



APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Fevereiro, 2024

KEPL3

<https://ri.kepler.com.br>



KEPLERWEBER[®]

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO



Bases robustas para o crescimento



Resultados



Mercado



Operações



Pessoas



R\$ 1,5 bilhão
Receita Líquida
(12M23)*



40%
Market Share Brasil
Líder em pós-colheita
América Latina



Capacidade de
fornecer equipamentos
para armazenar **5**
milhões de toneladas
em média ao ano**



1.832 colaboradores
(Incluindo aprendizes e
terceiros)
(dez/23)*



22,3%
Margem EBITDA
(12M23)*



Presença em
53 países, com
130 agentes
comerciais



Duas fábricas
estrategicamente
localizadas no Brasil



112.754 mil horas
de treinamento
(12M23)*



44,2% ROIC
(12M23)*



9 centros de
distribuição no
Brasil

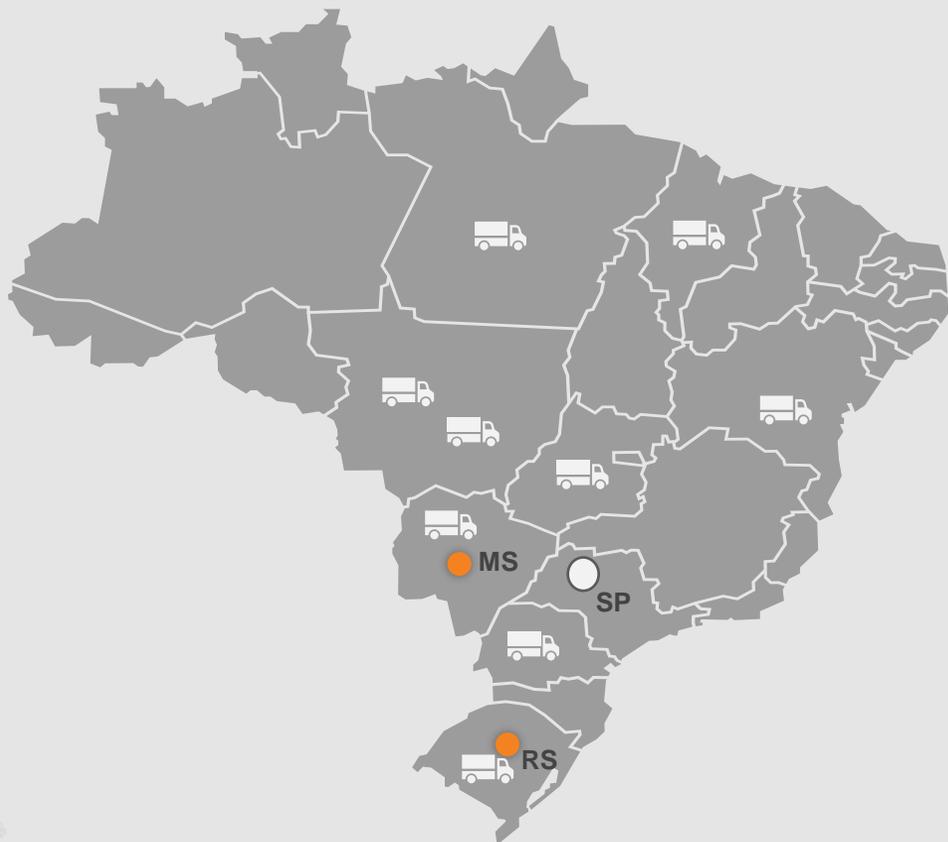


Capacidade de
administrar **300 obras**
simultâneas

GREAT
PLACE
TO
WORK®



INFRAESTRUTURA OPERACIONAL



Fábricas ●

- Panambi (RS)
- Campo Grande (MS)

55.000 m²

33.000 m²

Sede Administrativa ○

- São Paulo (SP)

Centros de Distribuição 🚚

- Unidade de Sorriso (MT)
- Unidade Paragominas (PA)
- Unidade Balsas (MA)
- Unidade Cuiabá (MT)
- Unidade Rio Verde (GO)
- Unidade Campo Grande (MS)
- Unidade Cascavel (PR)
- Unidade Panambi (RS)
- Luís Eduardo Magalhães (BA)



Silos



Máquinas de Limpeza



Secadores



Transportadores



Granéis



Itens de Segurança



Elevadores



Canalizações

A KEPLER ESTÁ PRESENTE

EM TODA A CADEIA DE PÓS-COLHEITA



**Produção
& Colheita**

1 Originação



Fazenda

2 Logística



*Portos e Terminais
(Rodo/Ferro/ Fluvial)*

3 Exportação



*Trading / cooperativa /
cerealistas*

4 Transformação



*Agroindústrias
(Ex. Rações, Etanol, Óleo)*

5 Consumo



6 Digital

PILARES CENTRAIS

TENDÊNCIA GLOBAL

- Crescimento populacional
- Aumento da classe média
- Maior consumo de proteína animal

AGRICULTURA BRASIL

- Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos
- Aumento da produtividade

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Déficit de armazenagem
- Necessidade de evolução da infraestrutura de escoamento

TENDÊNCIA GLOBAL



Crescimento da população Mundial

+



Aumento no consumo de **Proteína**

+



Aumento da **Classe média**

+

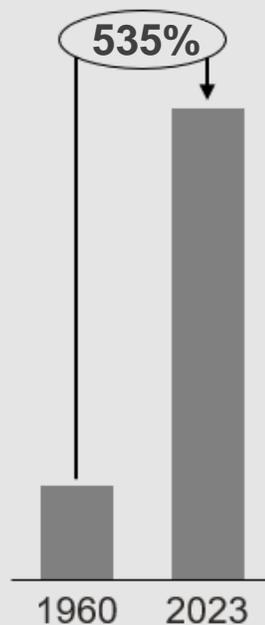


Urbanização e mudanças culturais

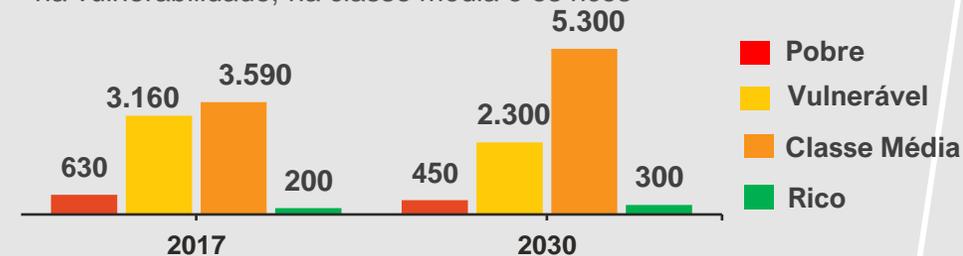
- Padrões de Consumo
- Urbanização
- Renda
- Longevidade



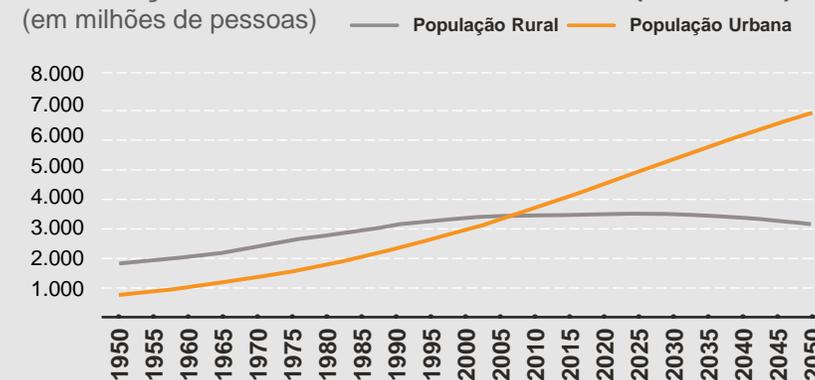
AUMENTO NO CONSUMO DE PROTEÍNA



A CLASSE MÉDIA JÁ É PREDOMINANTE NO MUNDO, MAS SERÁ A MAIORIA EM 2030, número global de pessoas vivendo na pobreza, na vulnerabilidade, na classe média e os ricos



POPULAÇÃO MUNDIAL URBANA E RURAL (1950-2030)



AGRICULTURA BRASIL

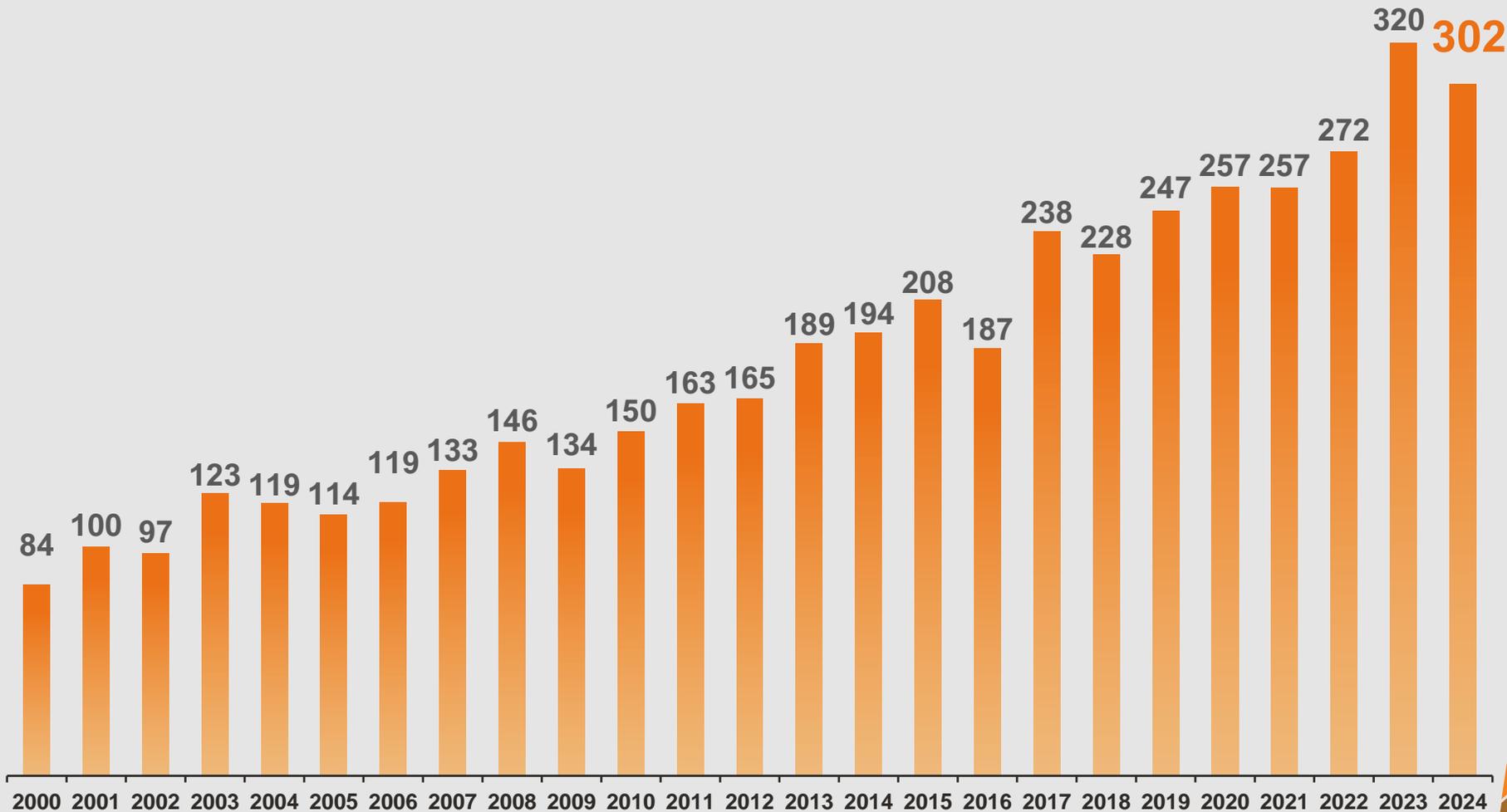
Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos

COMMODITY 	 PRODUÇÃO	 EXPORTAÇÃO	 % EXPORTAÇÕES GLOBAIS	 PRESENÇA KEPLER
SOJA 	1º	1º	55%	
MILHO 	3º	3º	19%	
ETANOL (CANA E MILHO) 	2º	2º	8%	
CAFÉ 	1º	1º	31%	
AÇÚCAR 	1º	1º	48%	
ARROZ 	9º	7º	2%	
CARNE BOVINA 	2º	1º	24%	
CARNE DE FRANGO 	2º	1º	36%	
CARNE SUÍNA 	4º	3º	15%	
TRIGO 	23º	26º	3%	
SUCO DE LARANJA 	1º	1º	76%	-
ALGODÃO 	3º	2º	26%	-

AGRICULTURA BRASIL

EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

(EM MILHÕES DE TONELADAS)



5,5% ao ano
CAGR
PRODUÇÃO DE GRÃOS*



3,1% CAGR
ÁREA PLANTADA**

BRASIL É O ÚNICO PAÍS COM DUAS SAFRAS NO ANO

A SEGUNDA SAFRA BRASILEIRA ULTRAPASSA A PRODUÇÃO DE MILHO DA UNIÃO EUROPEIA

Calendário

Agrícola antes

de 2000

Milho **ou** Soja
(ciclos de 150 dias)

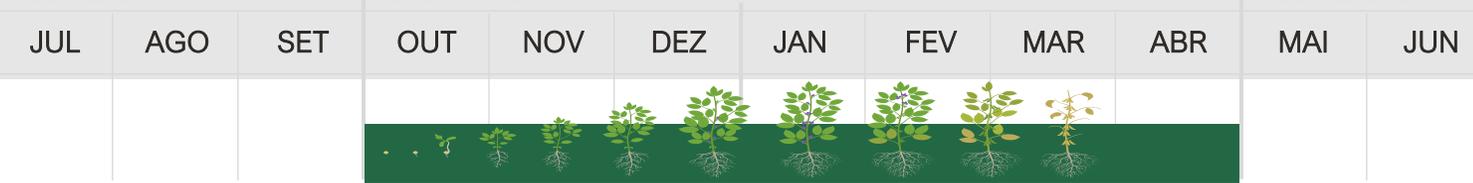


Safra (verão)
(soja **ou** milho)

ENTRESSAFRA
Maio - Setembro

SAFRA / CHUVAS
Outubro - Abril

ENTRESSAFRA
Maio - Setembro



Calendário

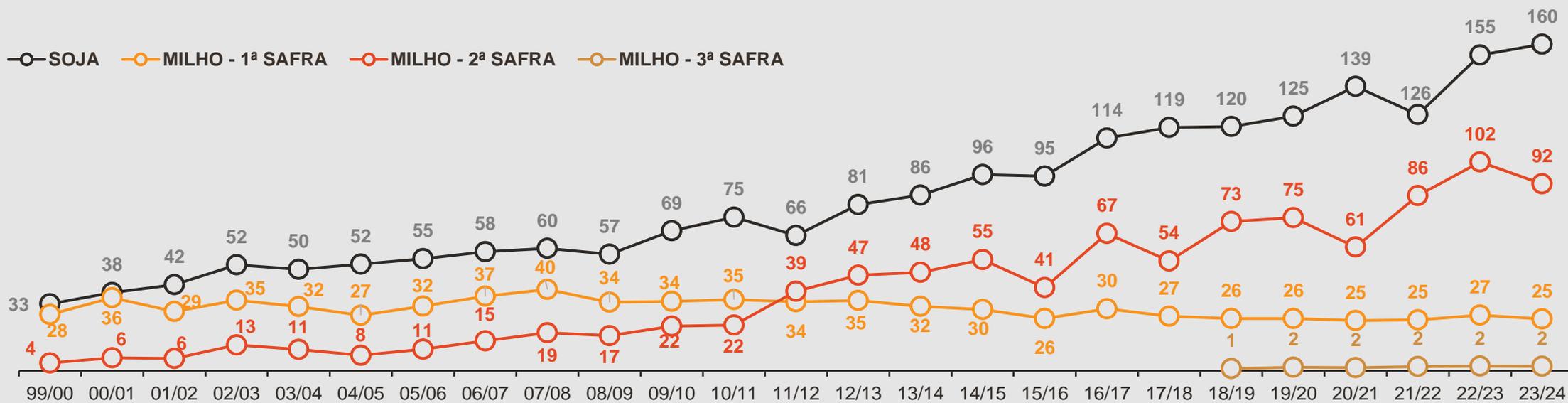
Agrícola 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias,
podendo chegar a 90 dias)



1ª Safra (soja)

2ª Safra (milho)



BRASIL É O ÚNICO PAÍS COM DUAS SAFRAS NO ANO

Calendário Agrícola 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias, podendo chegar a 90 dias)



Produção

Crescimento da Produção de Grãos
(CAGR 13/14-22/23E)



Consequências para Kepler:



Mercado **abundante**

Competitividade

Farmer Return
(2022 – US\$/Ha)



Consequências para Kepler:



Cliente **resiliente**

Velocidade e eficiência



Anos 60:
6 ton/h



Atual:
300 ton/h

Consequências para Kepler:



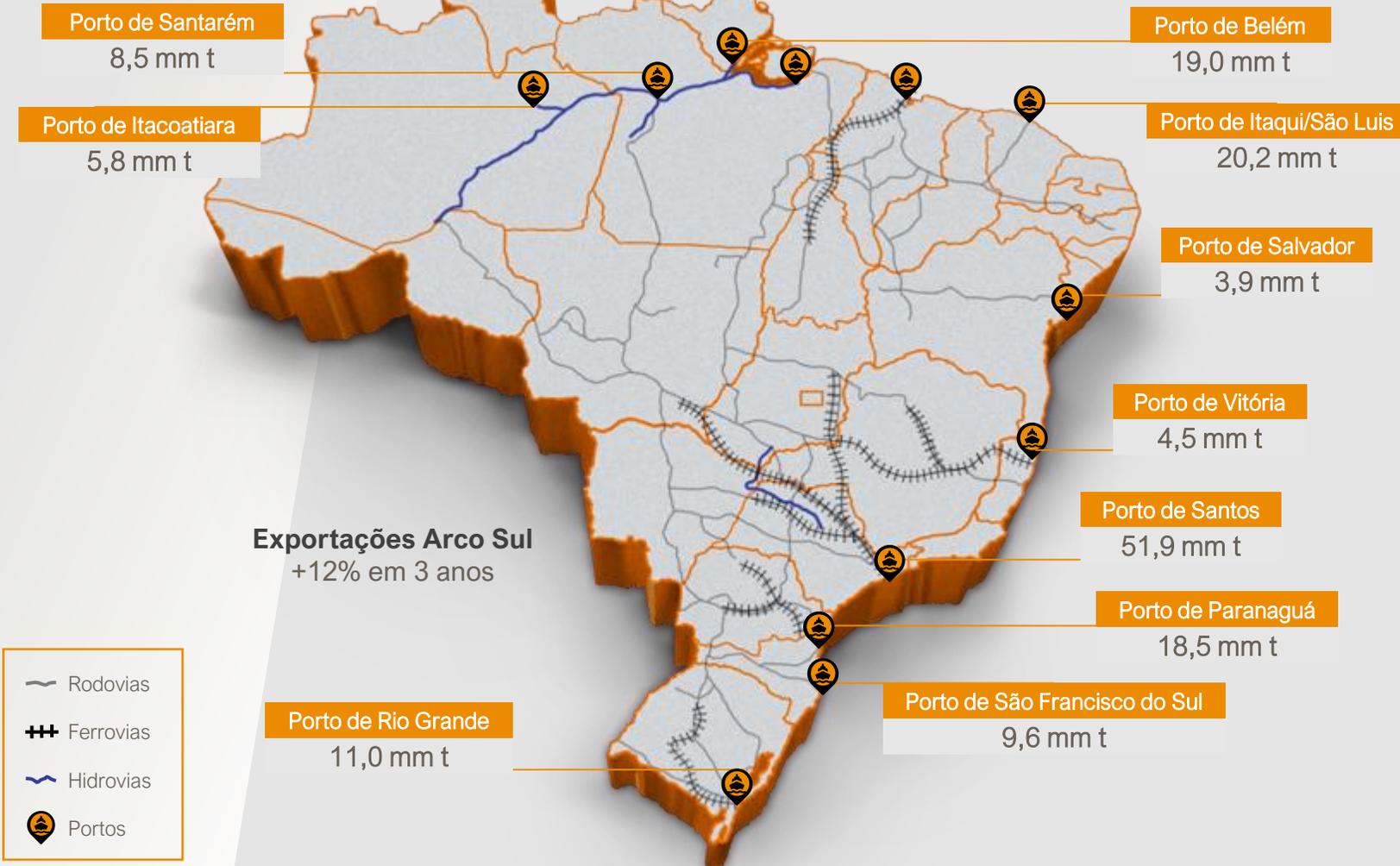
- Valor **agregado**
- Atualização **unidades existentes**

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

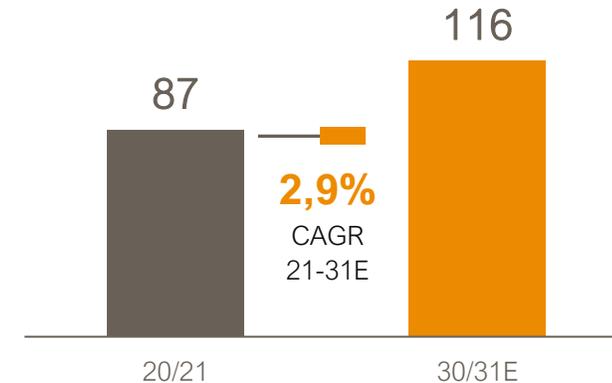
A EVOLUÇÃO DA LOGÍSTICA AGRÍCOLA BRASILEIRA

Exportações Arco Norte
+50% em 3 anos

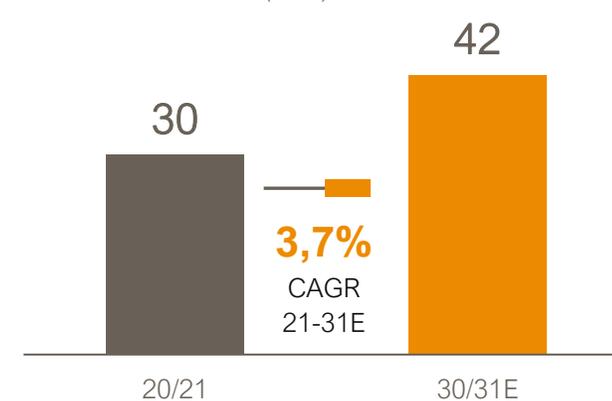
Exportações Arco Sul
+12% em 3 anos



Exportação de Soja no Brasil
(mm t)



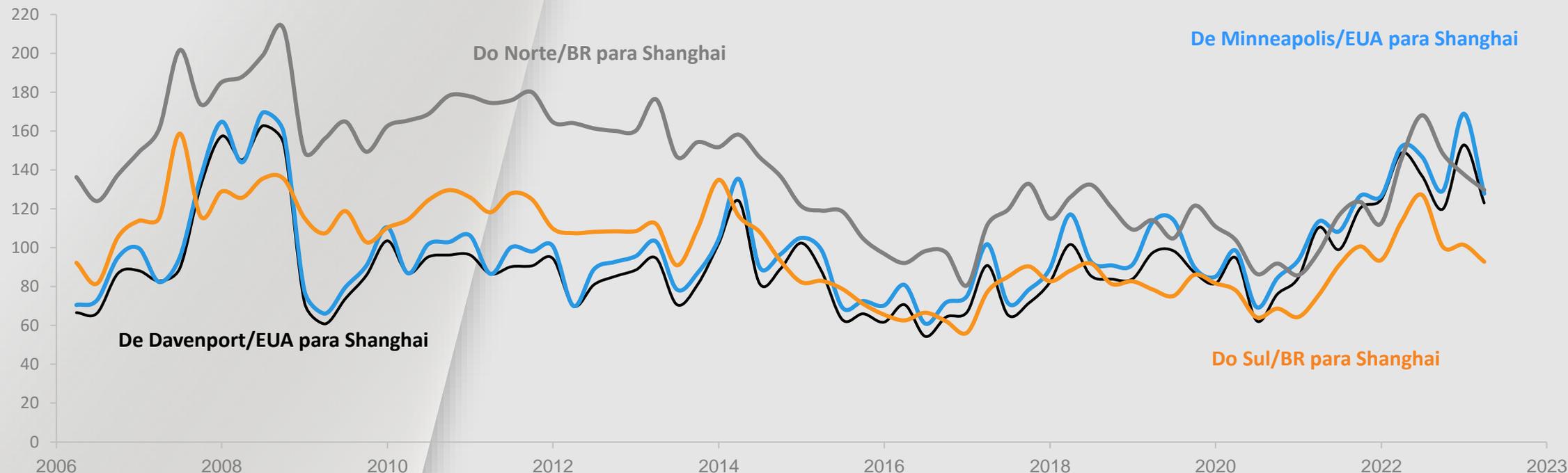
Exportação de Milho no Brasil
(mm t)



Fonte: Ministério da Agricultura do Brasil

Brasil ultrapassou os EUA em competitividade logística para China

Custo total para transportar soja dos EUA e do Brasil para Shanghai (em US\$/t)



Março/2008 (US\$/t)

■ De Davenport/EUA para Shanghai	\$145,23
■ De Minneapolis/EUA para Shanghai	\$145,92
■ Do Sul/BR para Shanghai	\$125,69
■ Do Norte/BR para Shanghai	\$188,01



Março/2023 (US\$/t)

■ De Davenport/EUA para Shanghai	\$123,02
■ De Minneapolis/EUA para Shanghai	\$127,76
■ Do Sul/BR para Shanghai	\$92,77
■ Do Norte/BR para Shanghai	\$129,75

CONSEQUÊNCIA

A FALTA DE ARMAZENAGEM SE TORNOU CRÍTICA

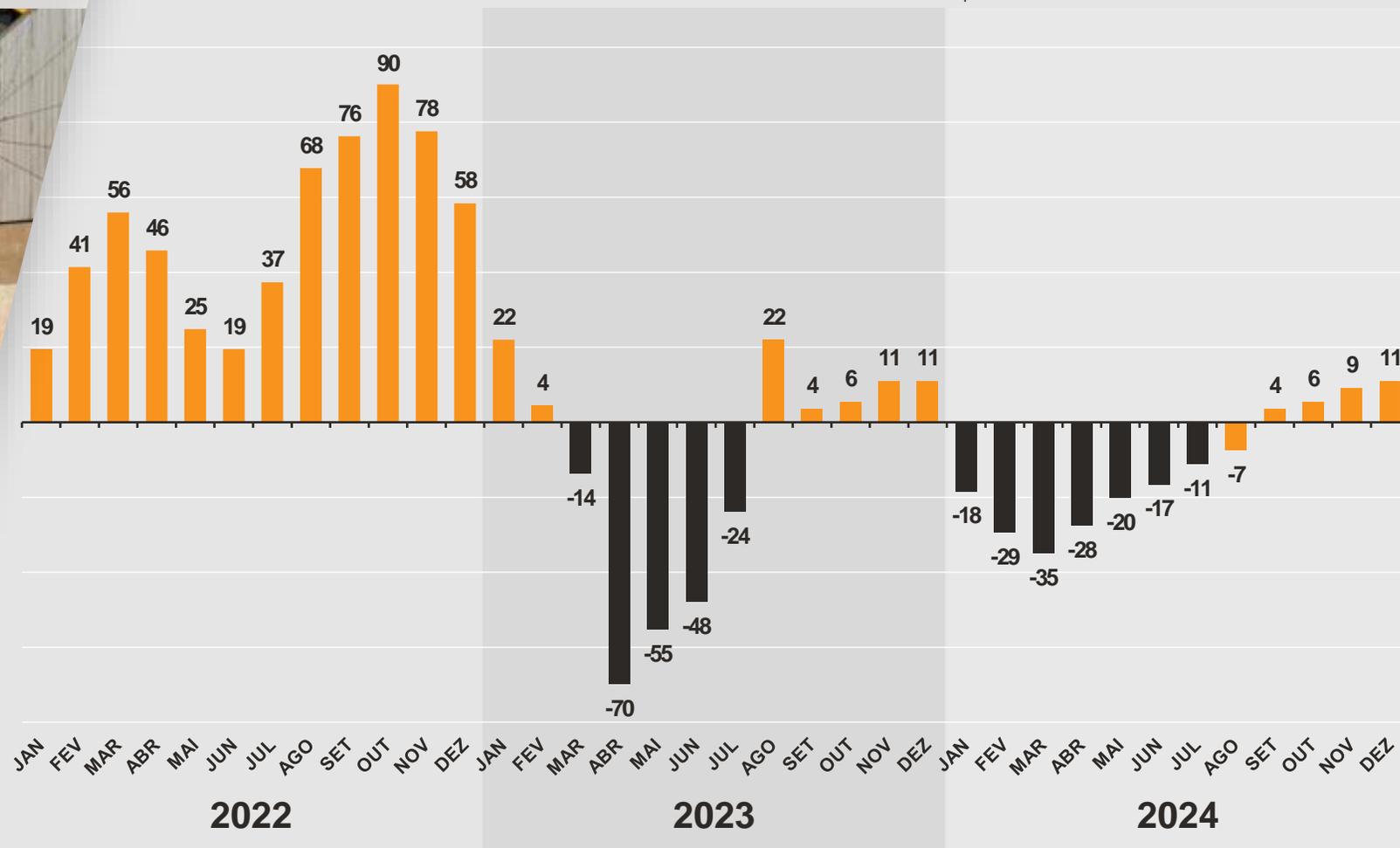
COLAPSO DE INFRAESTRUTURA



INFLAÇÃO DOS FRETES



PRÊMIOS NOS PORTOS BRASILEIROS PARA EMBARQUES
ENTRE JANEIRO/2022 A DEZEMBRO DE 2024 US\$/TONELADA DE SOJA



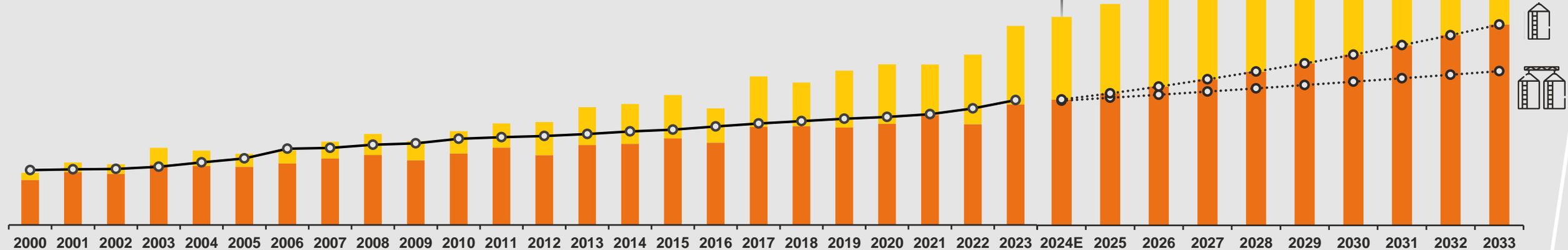
A ARMAZENAGEM SE TORNOU CRÍTICA E CONTINUARÁ NA PRÓXIMA DÉCADA

- Total 1ª Safra
- Total 2ª e 3ª Safra
- Capacidade instalada
- Projeção da capacidade instalada

Déficit de Armazenagem Brasil
95,9 Milhões de toneladas
 2023/2024E

+550
 Milhões de toneladas

302
 Milhões de toneladas



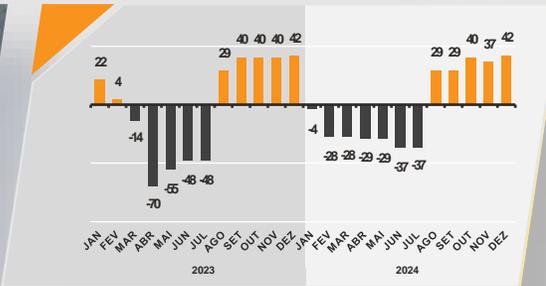
COLAPSO DE INFRAESTRUTURA



INFLAÇÃO DOS FRETES



PRÊMIOS NEGATIVOS NOS PORTOS



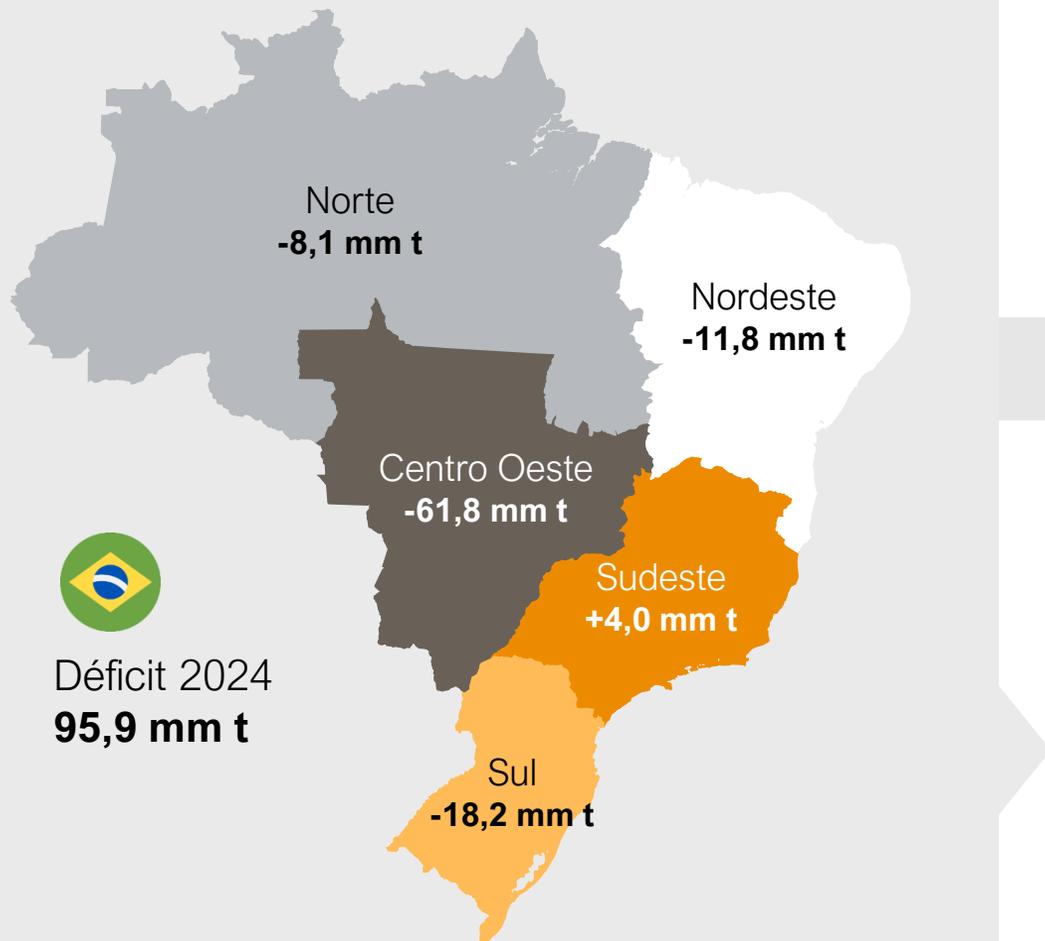
12,2 Milhões de toneladas armazenadas ao ano*
MÍNIMO NECESSÁRIO

5,0 Milhões de toneladas armazenadas ao ano*
MÉDIA HISTÓRICA

fonte: COGO FEV/24 / Conab (Companhia Nacional de Abastecimento). *Estimativa aproximada, considerando as previsões apontadas pelo COGO.

Armazenagem na fazenda

Grande oportunidade



Armazenagem na fazenda

Capacidade instalada (% relação ao total de cada um dos países)

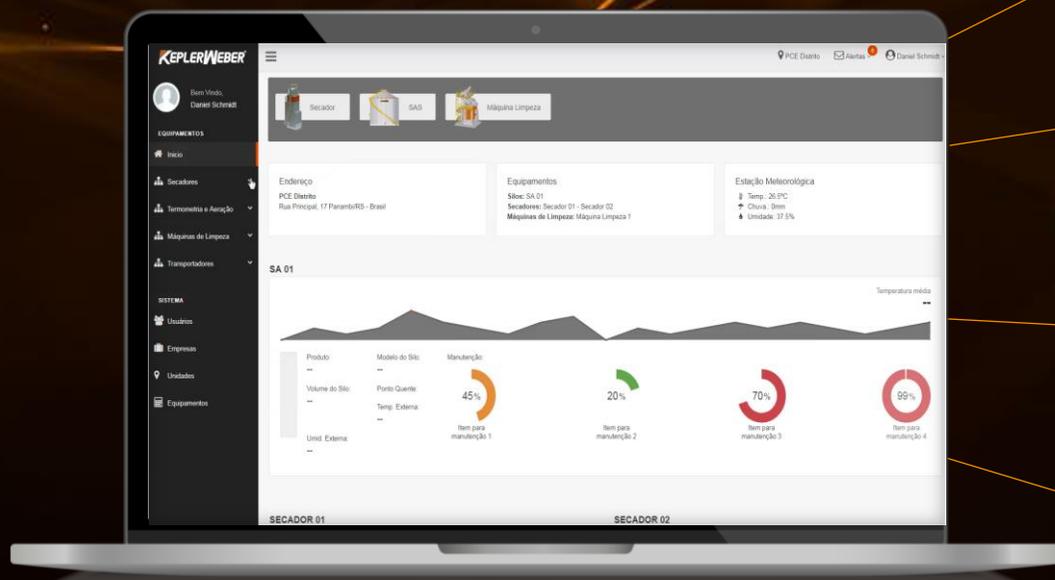
	Canadá _____	85%
	Estados Unidos _____	65%
	União Europeia _____	50%
	Argentina _____	40%
	Brasil _____	15%

Cadeia Agro



Evolução da Jornada Kepler Weber

Tecnologia para receitas recorrentes crescentes



Serviço de monitoramento
(Conservação de grão)



Venda de peças de reposição
(Desgaste e programação)



Dados para agentes financeiros
(Seguradoras, bancos)



Ampliações de capacidade



PAINEL FINANCEIRO

KEPL3

<https://ri.kepler.com.br>



KEPLERWEBER[®]

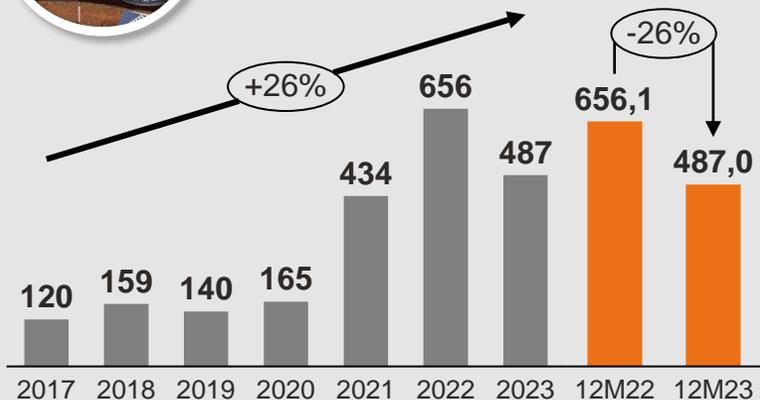
RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO

Permite crescimento em diferentes ciclos



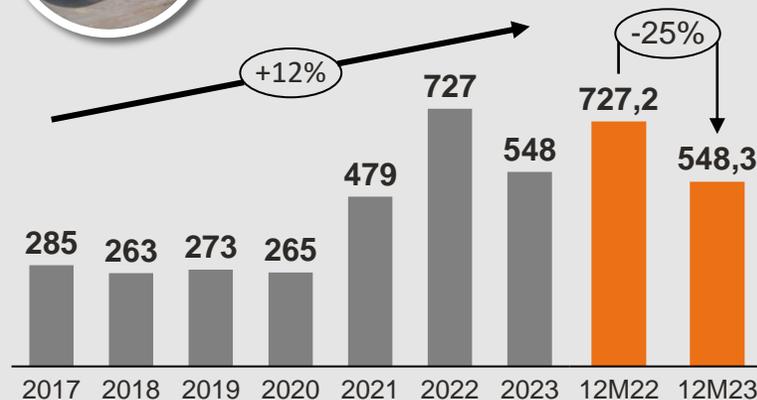
Fazendas

41,9% 32% R\$487,0mm



Agroindústria

40,2% 38% R\$548,3mm



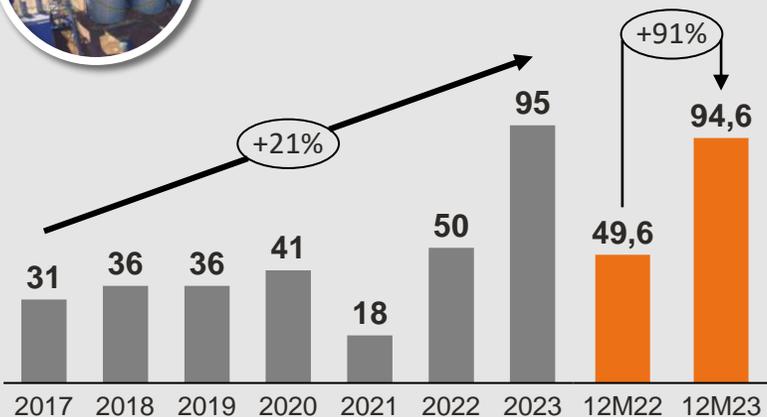
Négócios Internacionais

41,2% 7% R\$111,3mm



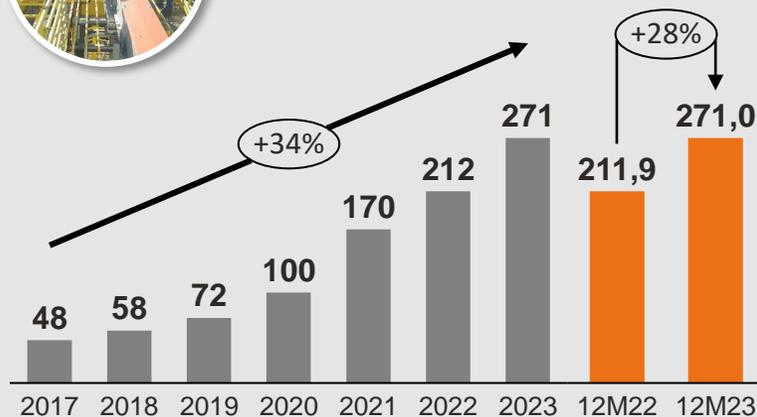
Portos e Terminais

39,1% 6% R\$94,6mm



Reposição e Serviços

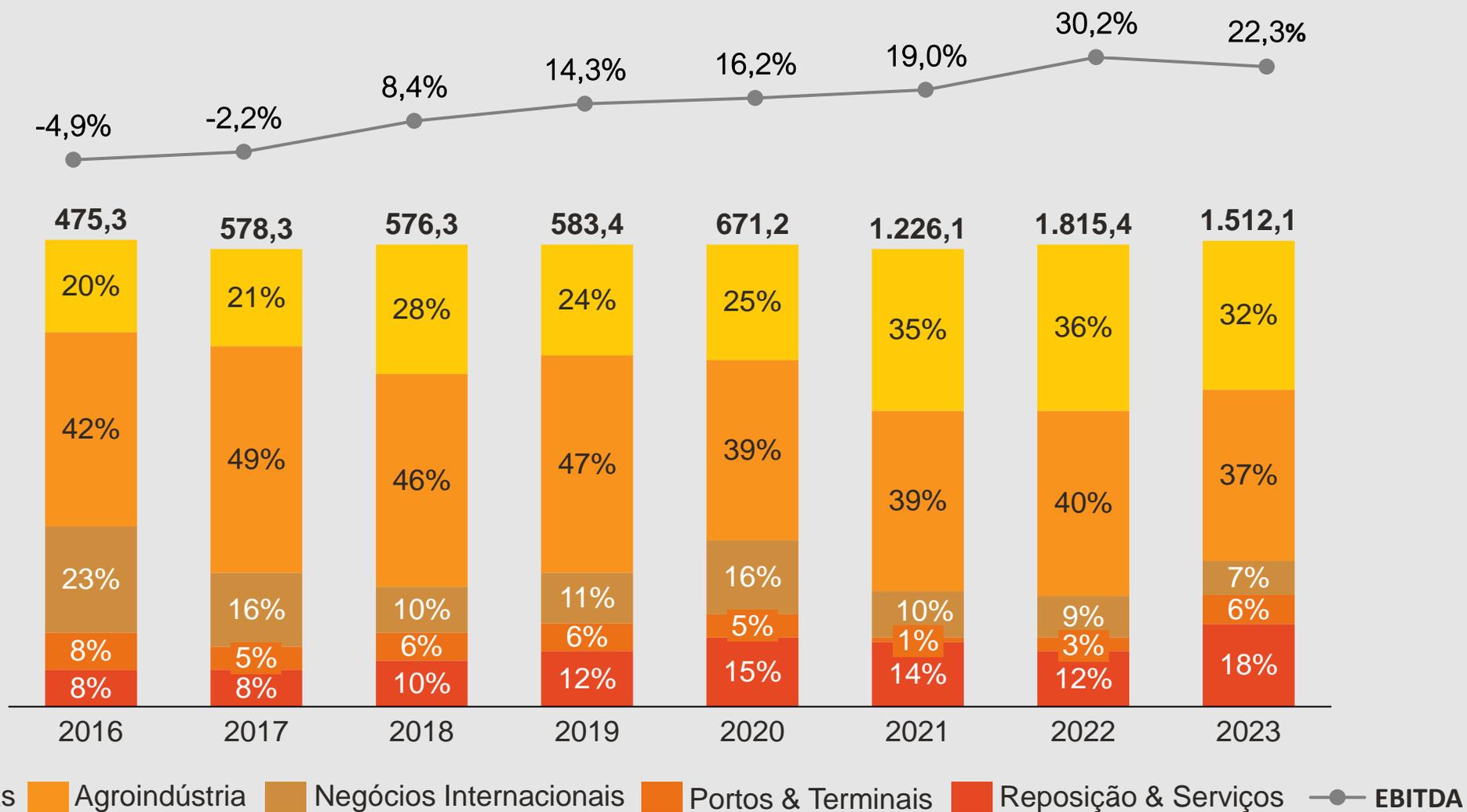
47,8% 17% R\$271,0mm



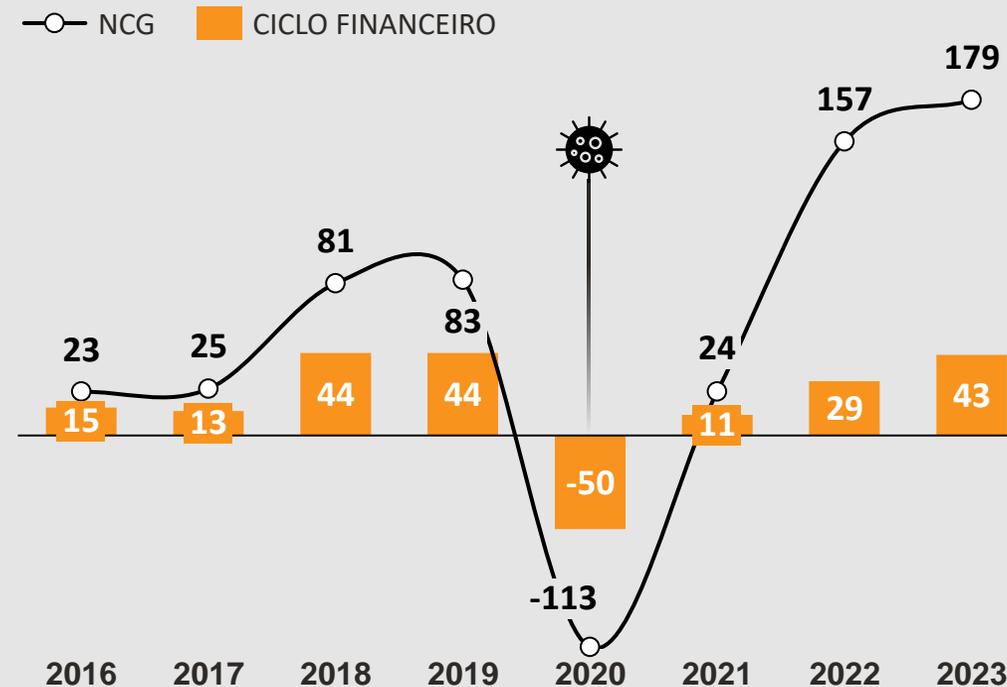
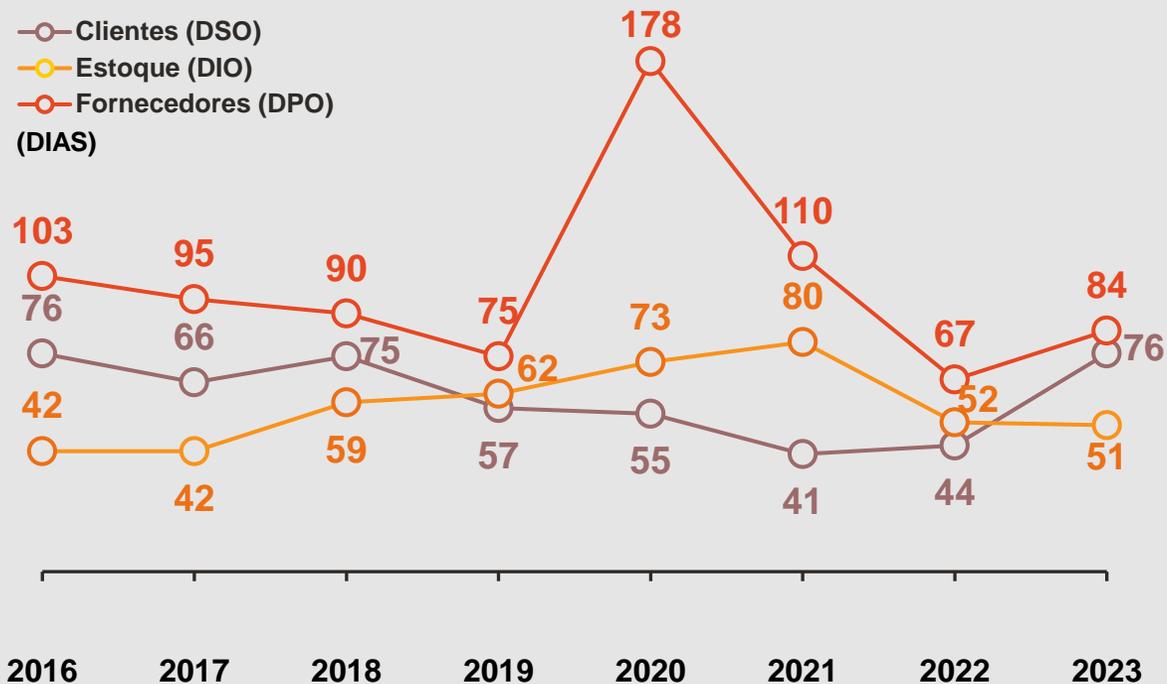
MAIOR DIVERSIFICAÇÃO DA RECEITA

E REDUÇÃO DA CICLICIDADE,

ESPECIALMENTE POR MEIO DO SEGMENTO DE R&S



FOCO NA OTIMIZAÇÃO DO CAPITAL DE GIRO



MAIOR FOCO INTERNO NO GERENCIAMENTO DE DSO, DIO, DPO NOS NÍVEIS OPERACIONAIS

TENDÊNCIA DE BAIXA EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA GARANTIR ENTREGAS DAS OBRAS NOS PRAZOS

DIO (Estoques) = Valor do saldo de "Estoque" (ativo circulante).

DSO (Clientes/Recebimento) = Valor do saldo de "Contas a receber de Clientes" (ativo circulante/não circulante); "Impostos à Recuperar", "Despesas Antecipadas" e "Outros Créditos" (ativo circulante).

DPO (Fornecedores/Pagamento) = Valor do saldo de "Fornecedores", "Salários", "Ad. Clientes", "Impostos a Recolher", "Comissões" e "Outras Contas à pagar" (passivo circulante).

CAPEX

FOCO NA PRODUTIVIDADE, AUTOMAÇÃO DAS PLANTAS

E MANUTENÇÃO ESSENCIAL PARA EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO

Distribuição dos R\$ 75,4 milhões:



53,3%

Destinados ao aumento de capacidade fabril



4,8%

Destinados ao Desenvolvimento de novos Produtos



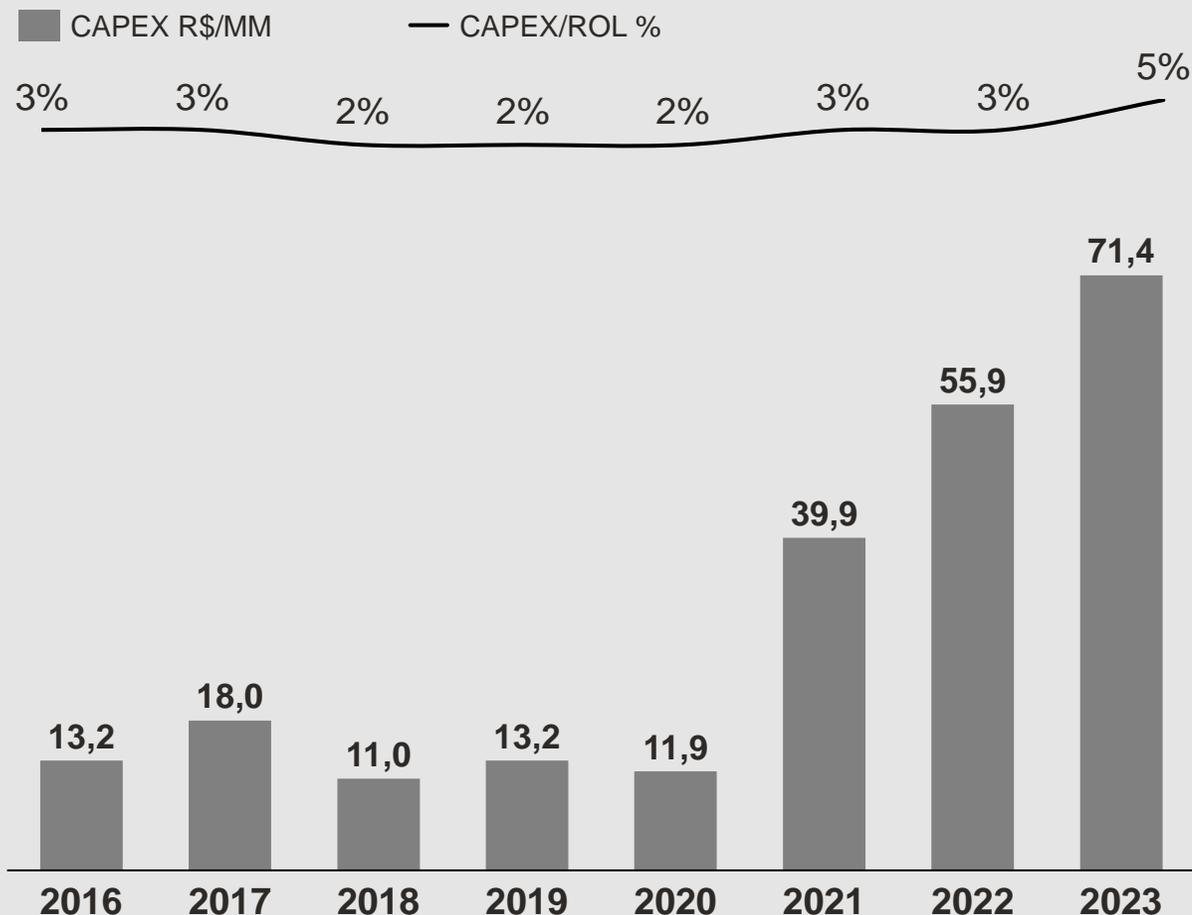
27,6%

Destinados ao Desenvolvimento de Tecnologia da Informação



14,3%

Destinados a Reformas e Legislações (NR)



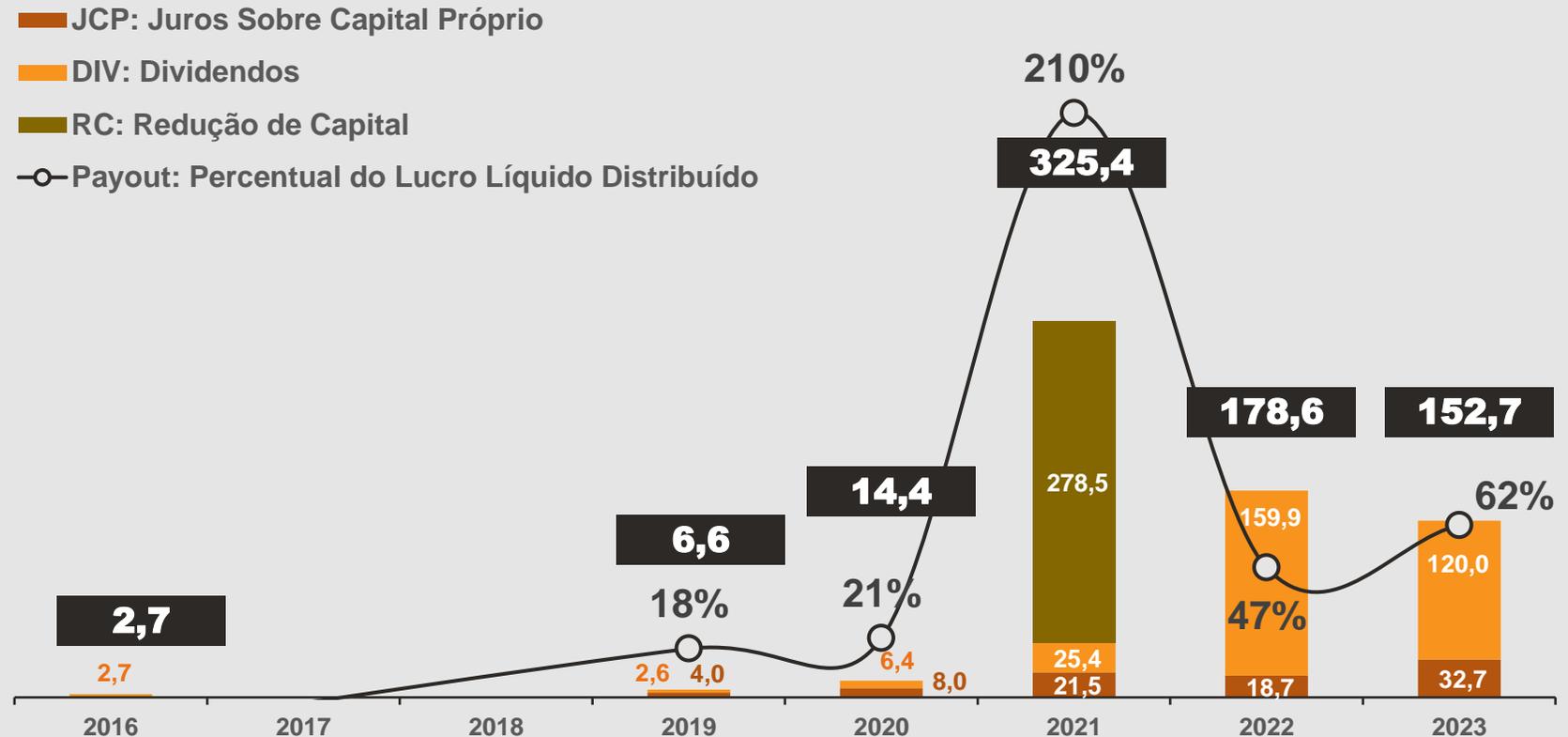
FORTE GERAÇÃO DE CAIXA E MAIOR

ESPAÇO PARA DIVIDENDOS

ROBUSTEZ FINANCEIRA DEVIDO À FORTE GERAÇÃO DE CAIXA,
OTIMIZAÇÃO DO CAPITAL DE GIRO E BAIXA ALAVANCAGEM

R\$ **355,2** milhões
Caixa Bruto
Dezembro 2023

R\$ **159,7** milhões
Caixa Líquido
Dezembro 2023



Dados apresentados considerando regime de caixa.

PCA - PROGRAMA PARA CONSTRUÇÃO E AMPLIAÇÃO DE ARMAZÉNS

Destques

- Taxa de juros competitiva em patamares abaixo da Selic;
- Manteve limitador máximo de R\$ 50 milhões por CPF/CNPJ;
- Em 2022, 70% da Receita Líquida da Companhia foram provenientes de recursos próprios e 30% de financiamentos realizados pelos clientes. Do montante financiado 61% é do PCA com a maior representatividade.



Cruz Alta, no Rio Grande do Sul | Entregue em setembro de 2018
Armazena: Soja, Milho e Trigo

Plano Safra

Programa para construção e ampliação de armazenagem (PCA)

	2021/2022	2022/2023	2023/2024
	(Anterior)	(Anterior)	(Atual)
Taxa:	5,5% e 7% ao ano	7% e 8,5% ao ano	7% e 8,5% ao ano
Prazo:	12 anos	12 anos	12 anos
Carência:	3 anos	3 anos	2 anos
Montante:	R\$ 4,12 bilhões	R\$ 5,13 bilhões	R\$ 6,65 bilhões
Limitador:	-	50 milhões	50 milhões

+24,5%



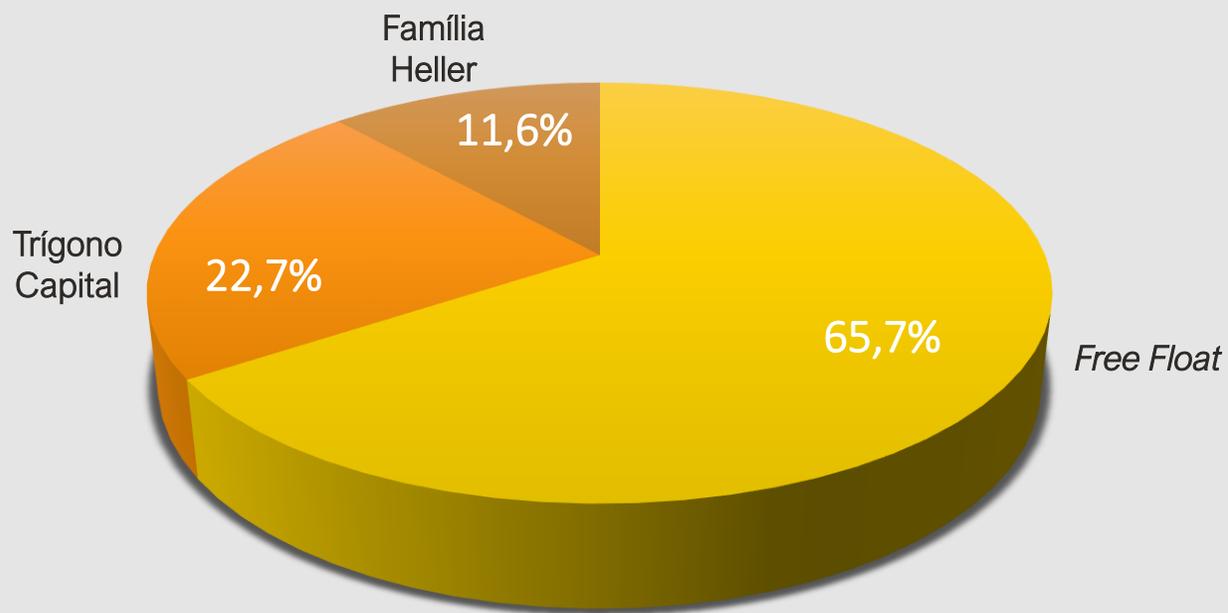
+29,6%

Montante suficiente para aumentar em até
7 milhões de toneladas a capacidade instalada.
Cerca de 550 novas plantas

Composição acionária Corporation



Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut proin, lacinia vel vestibulum. Nunc tunc tempus justo, et pretium est. Nam id massa. Suspendisse varius sed risus. Aliquam metus. Sed id nisi. Quis congue magna ante. Vivamus vel quam. Quisquam vel nulla. Suspendisse pharetra varius ipsum.



B3: KEPL3

Data-base 28/12/2023

Quantidade total de ações: 179.720.130 ON



Conselho Fiscal

Revisão de contas e transparência para os acionistas minoritários.

Comitê de Estratégia, Investimentos e Finanças

Analisar e emitir recomendações à proposta de plano estratégico, plano de negócios, e demais diretrizes e orientações relacionadas à estratégia da Companhia a serem submetidos ao Conselho de Administração, bem como identificar e analisar oportunidades de negócios.

Comitê de Auditoria

Órgão de supervisão da gestão e dos processos internos para o conselho de administração.

Comitê de Pessoas, Compliance e Sustentabilidade

Zelar pelo comprometimento da Companhia por uma administração e cultura que observa os pilares de governança corporativa, sustentabilidade e ética empresarial, bem como acompanhar e deliberar as ações das Comissões Disciplinar, de Integridade, Estratégica de Segurança, ESG e de Privacidade.

Conselho e governança

ESTRUTURA DE APOIO À DECISÃO

Composição do Conselho de Administração



Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber (“Companhia”). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar” e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Medidas não-GAAP

A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo “dívida líquida”, “liquidez total” e “EBITDA”. A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.

DISCLAIMER





OBRIGADO

KEPL3

<https://ri.kepler.com.br>



KEPLERWEBER[®]

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO