




**KEPLERWEBER<sup>®</sup>**

OUTUBRO DE 2024

**KEPLER WEBER**

Para obter informações adicionais, leia atentamente o aviso no final desta apresentação.

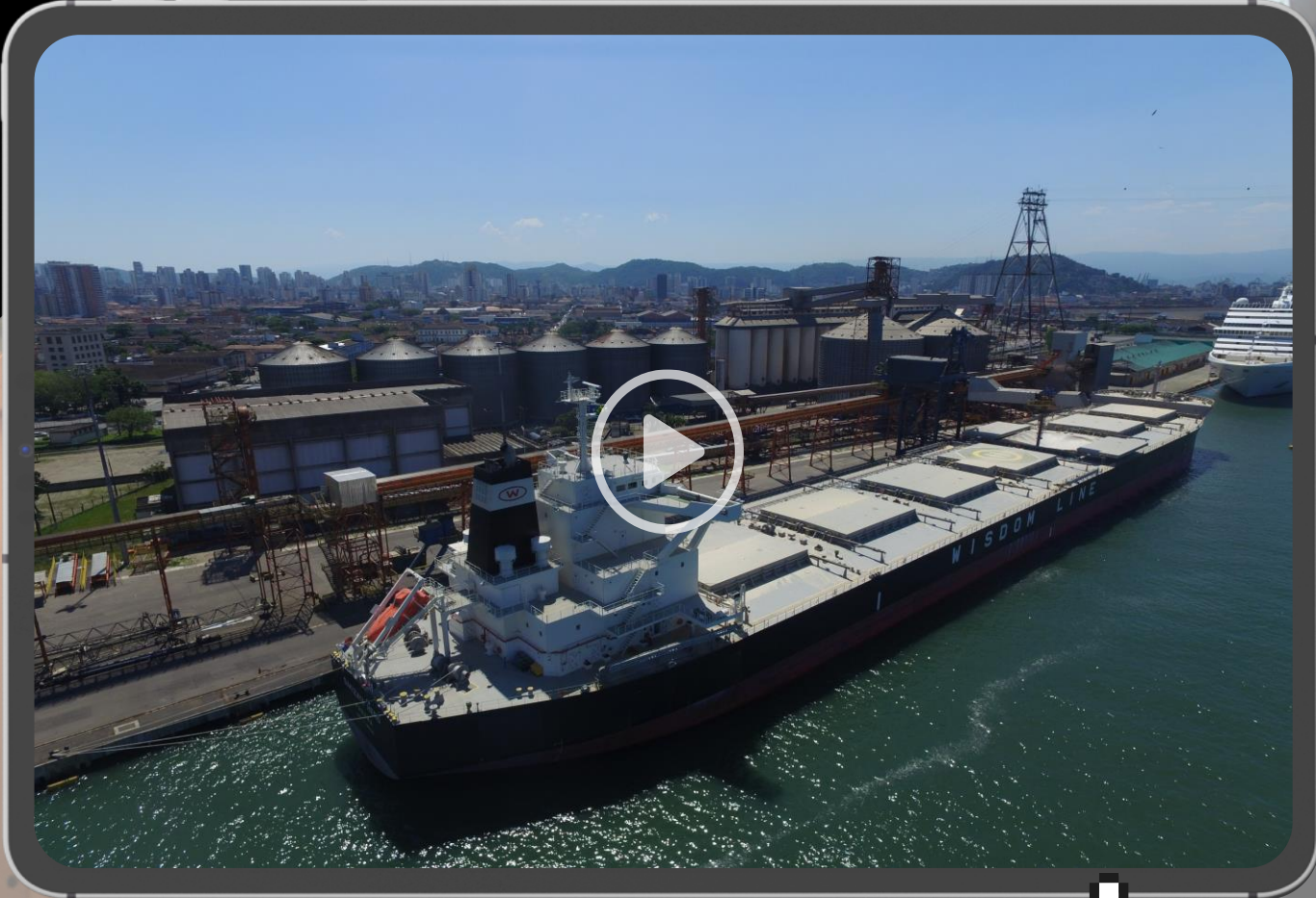




Seção I

# Visão Geral da Kepler Weber

**KEPLERWEBER**



**KEPLERWEBER®**





# Visão Geral da Kepler Weber

A Kepler é Líder em Equipamentos para Armazenagem e Soluções em Pós-Colheita de grãos com Presença em Todo o Brasil.

## Destaques Financeiros e Operacionais



Ganhos



Mercado



Operações



Pessoas



**R\$1,6 bi**  
US\$331,9 mi<sup>(1)</sup>  
Receita Líquida  
(9M24 UDM)



**22,1%**  
Margem  
EBITDA  
(9M24 UDM)



**42,1%**  
ROIC  
(3T24)



Líder de Pós-  
Colheita da LATAM



Presença em  
**53 países**, com  
**130 representantes**  
de vendas



**+420%** de  
valorização para  
ações KEPL3 nos  
últimos 5 anos<sup>(2)</sup>



**9 centros de**  
distribuição no  
Brasil



**3 fábricas**  
estrategicamente  
localizadas no  
Brasil



Capacidade para  
gerenciar  
**300 projetos**  
simultaneamente



**1.968**  
Funcionários  
(9M24)



**91.501**  
Horas de  
Treinamento  
(9M24)

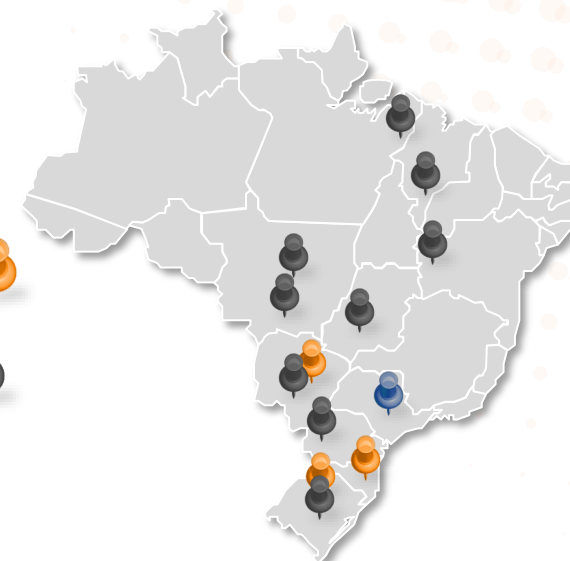


## Presença em Locais Estratégicos:

Instalações de Produção

Centros de Distribuição

Sede



**+9.000 clientes ativos** em nosso portfólio, refletindo um crescimento de 3% no acumulado do ano em comparação a agosto de 2023, com +3.000 clientes atendidos em agosto de 2024



Taxa de entrega de pedidos dentro do prazo de 93% alcançada até 2023

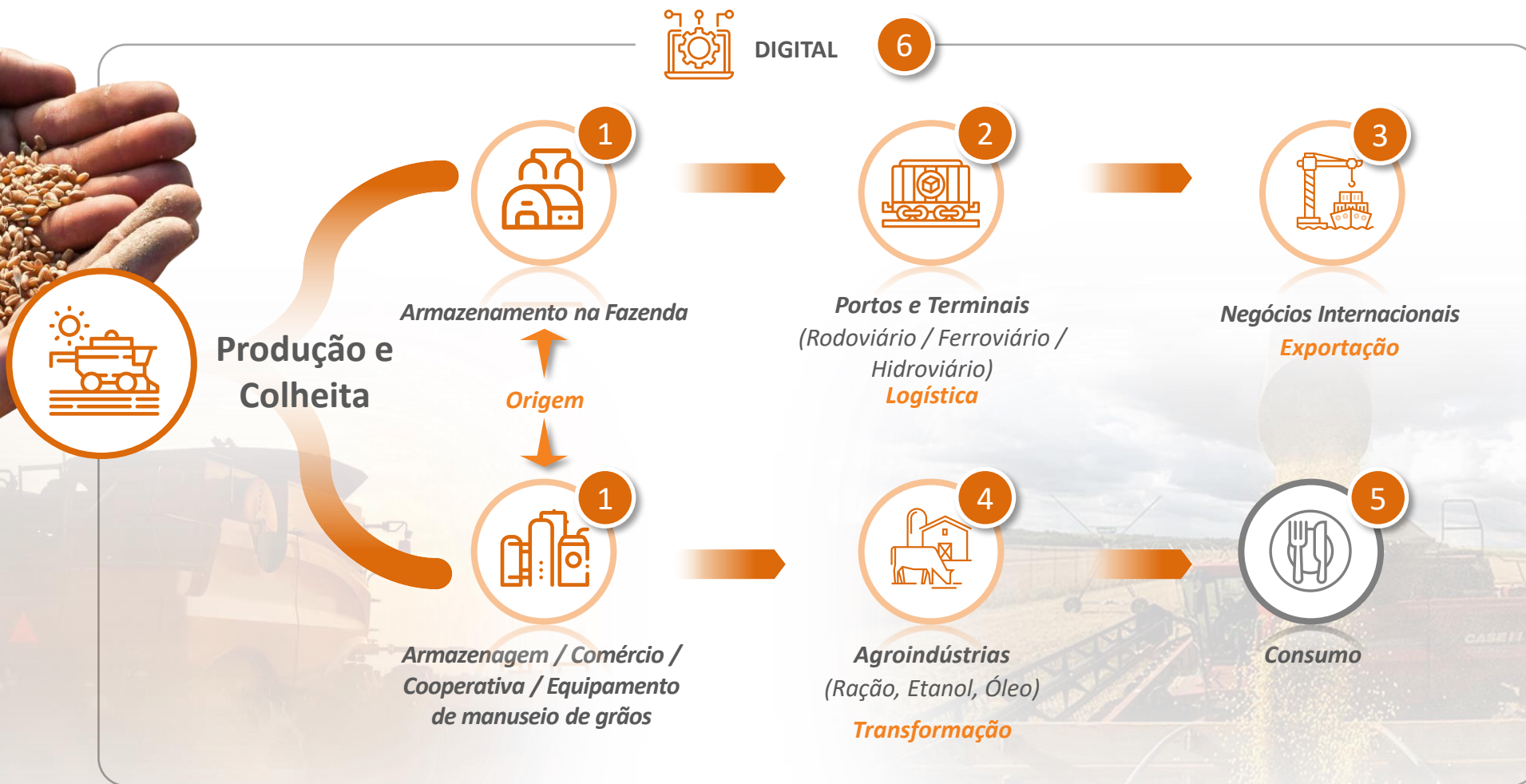


**+1.990 fábricas conectadas** alavancando tecnologia para impulsionar o crescimento recorrente da receita

Observações: (1) Considera a média USD/BRL de 4,97 no 1S24 UDM (2) Ajustado por dividendos; data-base 30/09/2024  
Fontes: KW Market Intelligence, Abimaq

# Soluções de Ponta a Ponta: O Amplo Alcance da Kepler Weber no Ecosistema Agrícola

A Kepler Weber desempenha um papel vital nas principais etapas da cadeia de suprimentos agrícolas, garantindo eficiência, confiabilidade e criação de valor para seus clientes



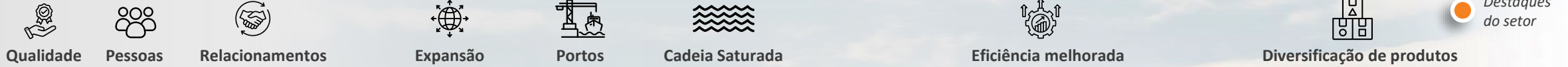
# História de Longa Data com Marcos Notáveis e Crescimento Sustentável

## Da Fundação para o IPO

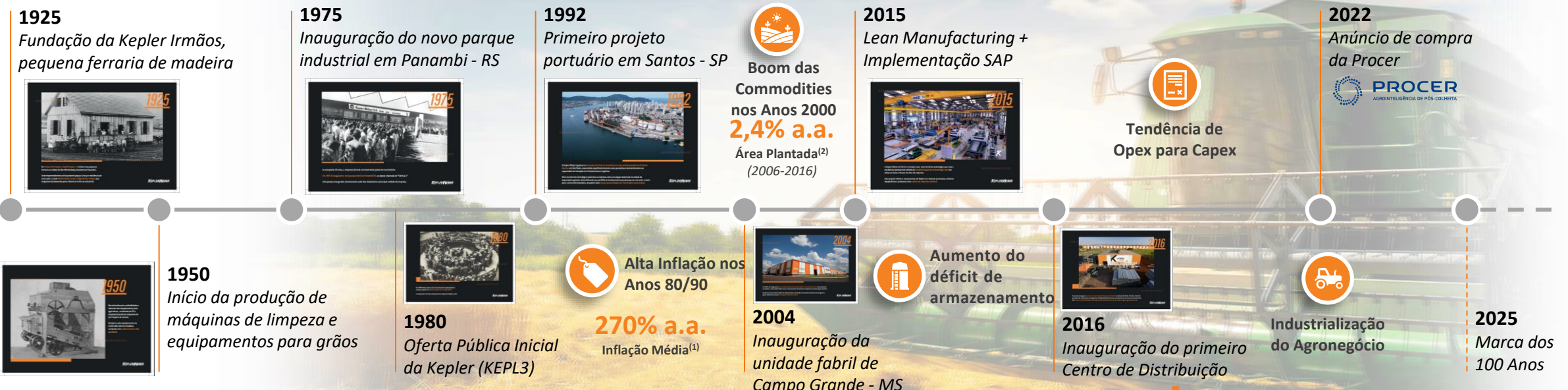
## IPO e Crescimento do Agronegócio

## Crescimento e Retornos Sustentáveis

Destques



Linha do Tempo



Capitalização de Mercado



Observação: (1) IPCA médio anual de janeiro de 1980 a dezembro de 1999; (2) Área Plantada (Tabela 6588 – SIDRA/IBGE)  
 Fonte: Informações da companhia, Factset (01/10/2024), IBGE



# NOSSAS FÁBRICAS

KEPLERWEBER

**Panambi, RS**  
**(55 mil m<sup>2</sup>)**

**Silos**



**Transportadores**



**Elevadores**



**Máquinas de Limpeza**



**Produtos a granel**



**Expansão**  
A Kepler tem investimentos em andamento em suas fábricas, o que se destaca pela recente emissão de um Contrato de Empréstimo para expansão das fábricas de Campo Grande e Panambi

**Campo Grande, MS**  
**(33 mil m<sup>2</sup>)**

**Secadores**



**Itens de segurança**



**Tubulações**



**Procer, SC**  
**(1,5 mil m<sup>2</sup>)**

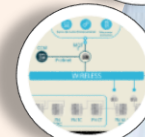
**Gestão de Unidade**



**Gestão de Secadores**



**Controle de Armazenamento**





# Principais Impulsionadores de Crescimento da Kepler Weber: Expansão de Horizontes no Agronegócio

## TENDÊNCIA GLOBAL

- Aumento da população global
- Crescente demanda por grãos, ração animal e biocombustíveis
- Urbanização e mudanças demográficas

1

## AGRICULTURA DO BRASIL

- Líder global em produção e exportação de alimentos
- Único país com duas colheitas anuais
- 25 anos de crescimento consistente na produção de grãos
- Industrialização do Agronegócio

2

## LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Aumento do déficit de armazenamento de grãos conforme a produção aumenta
- Necessidade de melhoria na infraestrutura de transporte
- Crescimento na automação

3

## INCORPORAÇÃO DE NOVAS RECEITAS

- Desenvolvimento de soluções tecnológicas de alto valor
- Maximização do mercado endereçável para crescimento sustentado

4



Duas safras impulsionam liderança brasileira e resiliência durante todo o ano na produção agrícola

O papel de liderança do Brasil na produção e exportação de alimentos

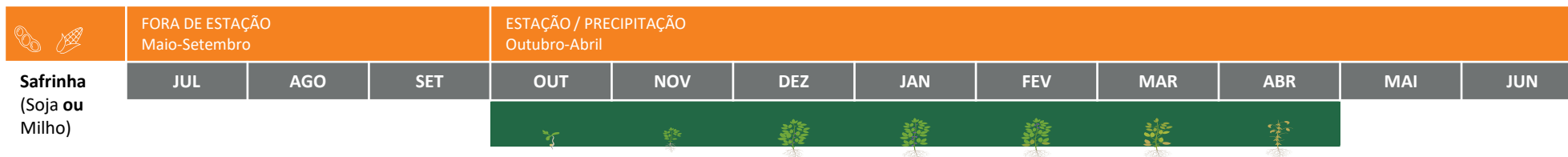
Commodity	Soja	Milho	Etanol (Cana-de-açúcar)	Café	Açúcar	Arroz	Carne Bovina	Aves	Carne Suína	Suco de Laranja	Algodão
Produção	1º	3º	2º	1º	1º	9º	2º	2º	4º	1º	3º
Exportações	1º	3º	2º	1º	1º	7º	1º	1º	3º	1º	2º
% Exportações Globais	54%	19%	8%	33%	49%	3%	24%	35%	14%	76%	28%
Presença da Kepler										-	-

Brasil é o único país com duas safras anuais e a segunda safra supera a produção de milho da União Europeia

## Calendário Agrícola

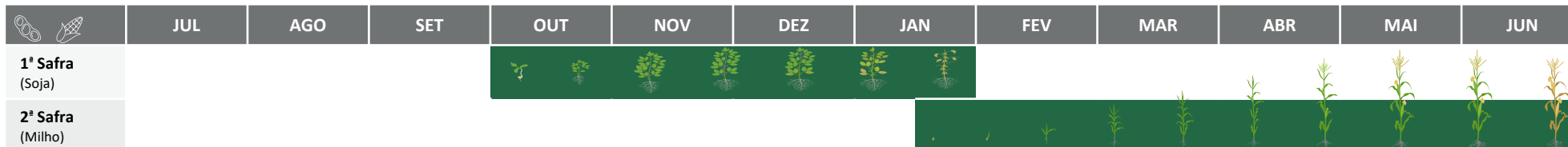
antes de 2000

Milho ou Soja (ciclos de 150 dias)



## Calendário Agrícola de 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias; pode ser tão baixo quanto 90 dias)

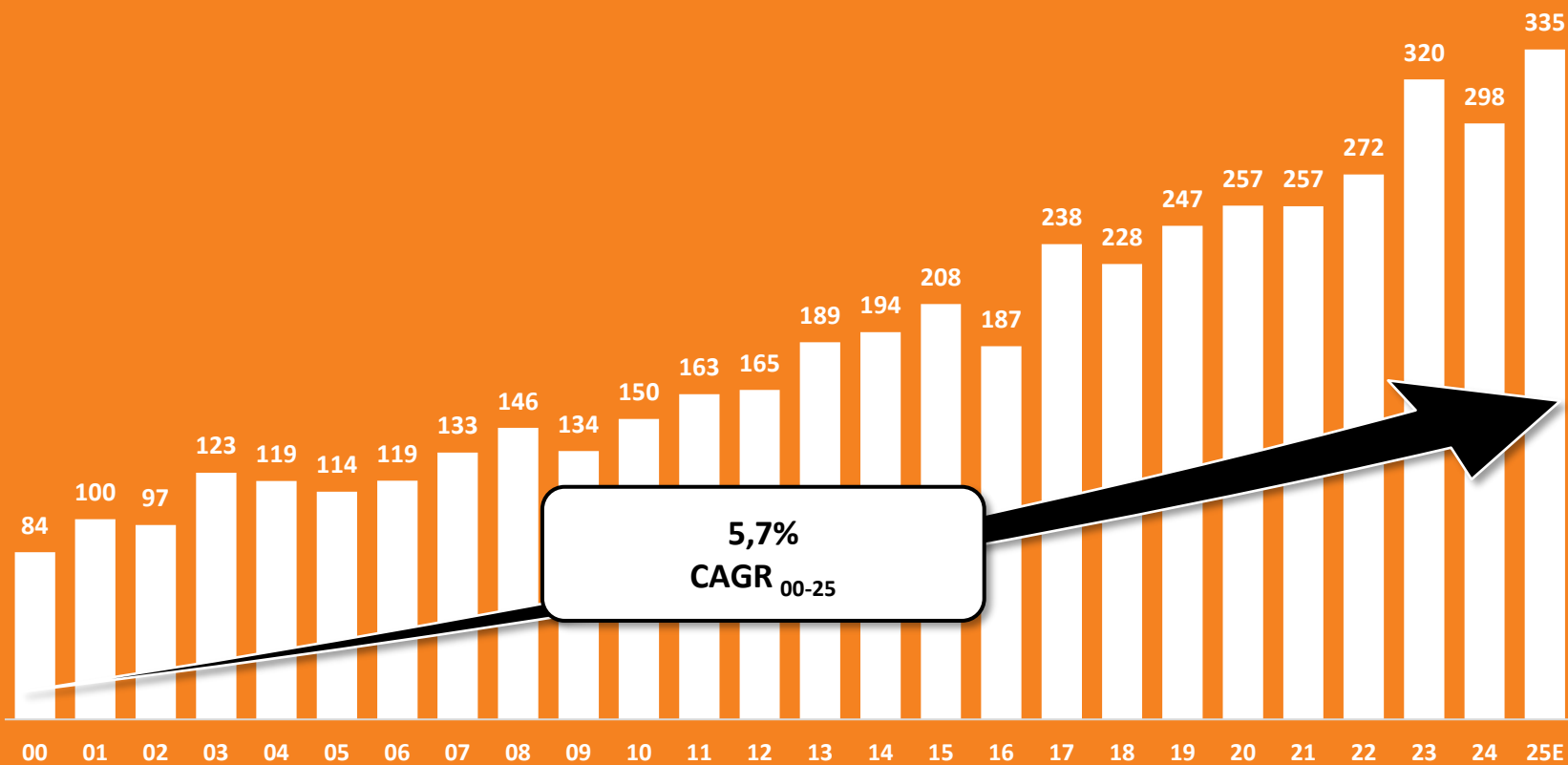




2

## Crescimento Consistente do Agronegócio Impulsionado pela Inovação e Demanda Resiliente

Evolução da Safra Brasileira de Grãos  
(Milhões de toneladas)



A área plantada do Brasil atingiu uma taxa composta de crescimento anual (CAGR) de 3,1% nos últimos 25 anos

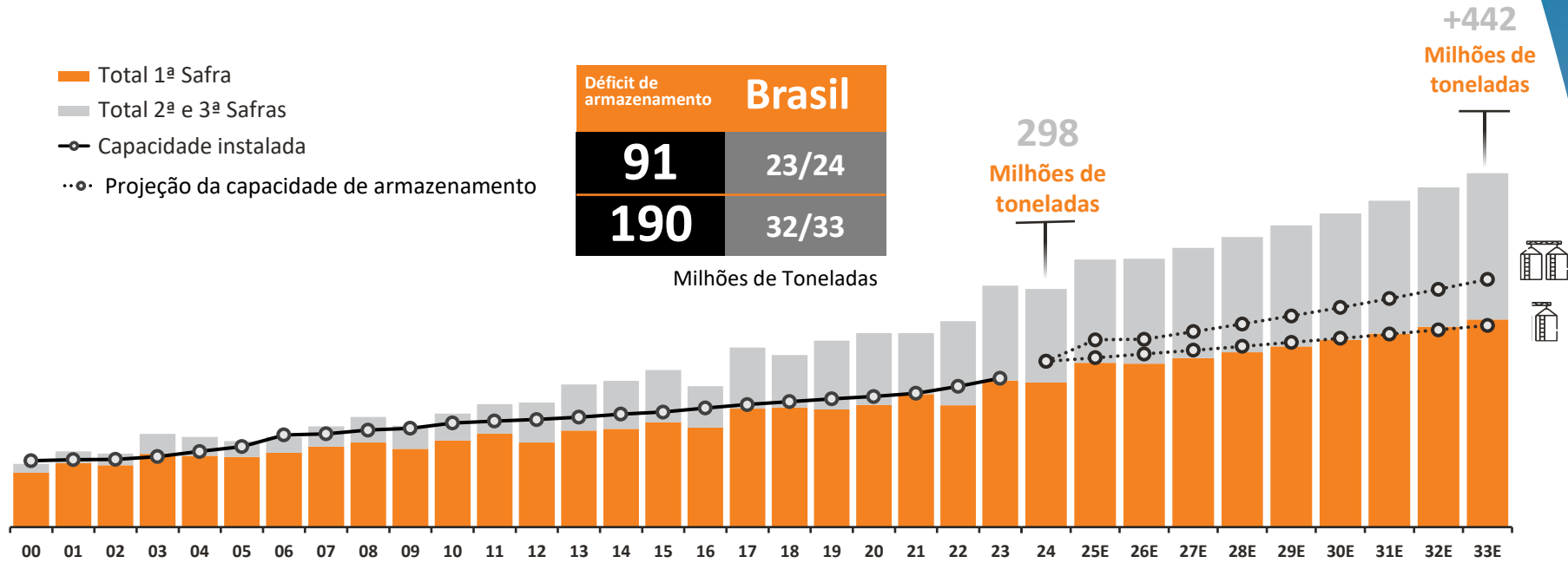


# 3 O Armazenamento Se Tornou Crítico e Permanecerá Assim na Próxima Década

- Total 1ª Safra
- Total 2ª e 3ª Safras
- Capacidade instalada
- Projeção da capacidade de armazenamento

Déficit de armazenamento Brasil	
91	23/24
190	32/33

Milhões de Toneladas



COLAPSO DA INFRAESTRUTURA



INFLAÇÃO DO FRETE



**11,3** Milhões de toneladas armazenadas por ano<sup>(1)</sup>  
MÍNIMO NECESSÁRIO



**5,5** Milhões de toneladas armazenadas por ano<sup>(1)</sup>  
MÉDIA HISTÓRICA

Observação: (1) Estimativa aproximada, considerando as previsões feitas pela COGO  
Fontes: COGO 10/24; Conab (Companhia Nacional de Abastecimento)



# Déficit Considerável de Armazenamento e Baixa Capacidade Instalada Devem Impulsionar a Demanda

## Déficit de Armazenamento por Região no Brasil

(mi t, 2024)



**(91 mi t)**

Déficit Total

Norte  
(10,6 mi t)

Nordeste  
(13,0 mi t)

Centro-Oeste  
(62,3 mi t)

Sudeste  
6,2 mi t

Sul  
(10,8 mi t)

## Capacidade Instalada de Armazenamento na Fazenda

(%, 2023)



Canadá

85%



Estados Unidos

65%



União Europeia

50%



Argentina

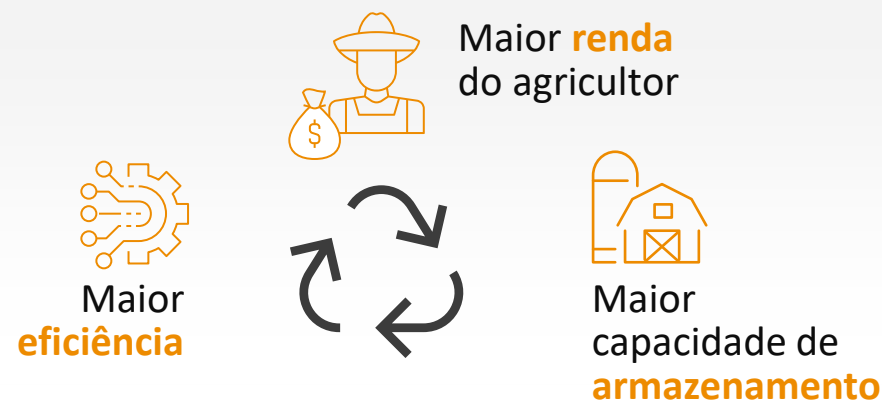
40%



Brasil

17%

## Ciclo Virtuoso da Cadeia Agrícola





# Avenidas de Crescimento Sólido Alimentadas por Novas Soluções de Tecnologia Incorporada

Sustentar o crescimento e maximizar o mercado total endereçável...

... ao mesmo tempo em que desenvolve soluções tecnológicas de alto valor agregado

## Estratégia 2

Entrando em mercados correlacionados com a agricultura (café, sementes)

Monitoramento das condições de armazenamento em tempo real



Uso de dados para rastreabilidade e planejamento de rotas de transporte mais eficiente



**Agronegócio**  
**R\$800 bi**



Geração de receita recorrente por meio do fornecimento de dados (seguradoras, empresas de trading, bancos)

## Estratégia 1

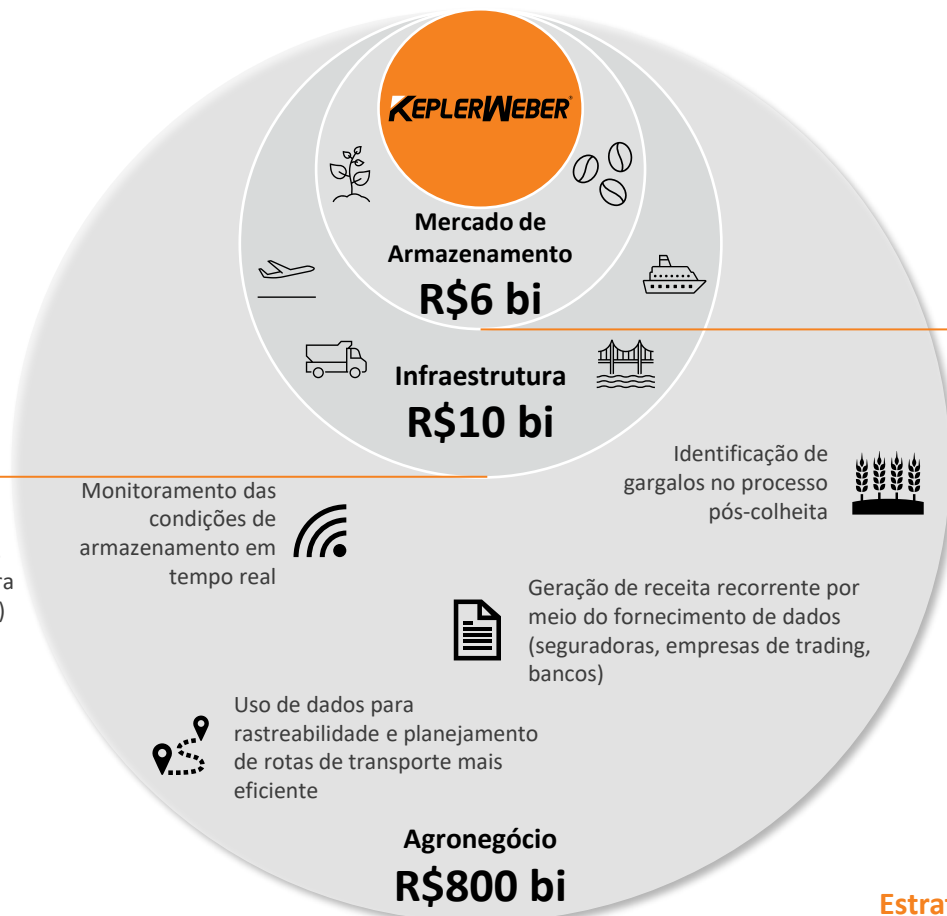
Aumentar a participação de mercado nos mercados atuais

Identificação de gargalos no processo pós-colheita



## Estratégia 3

Tecnologia e uso de dados aplicados à cadeia de suprimentos de commodities



**Serviço de monitoramento**  
Conservação de grãos



**Venda de peças de reposição**  
Desgaste e programação



**Dados para agentes financeiros**

Companhias de seguros, bancos



**Expansões de capacidade**



**PROCER**  
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA

Adquirida em 2023




Expansão do Portfólio



Potencial de vendas cruzadas



Soluções Tecnológicas

The background image shows several large, cylindrical industrial silos with corrugated metal roofs, arranged in a row. The silos are set against a dramatic sunset sky with orange and yellow clouds. A metal walkway with railings runs across the tops of the silos. The overall scene is industrial and atmospheric.

Seção II

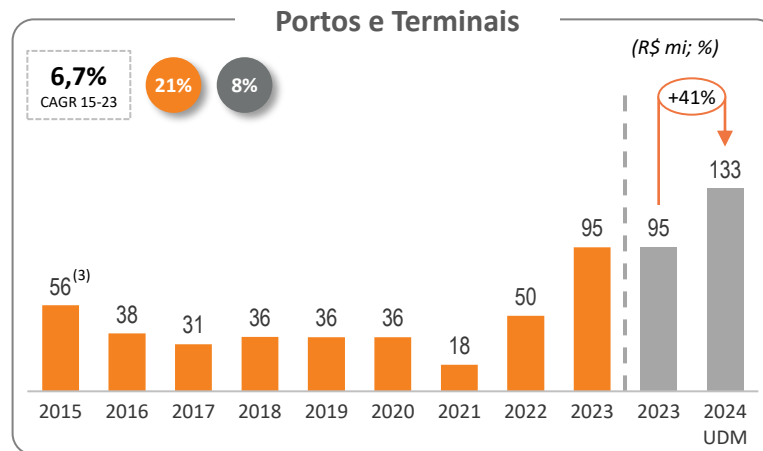
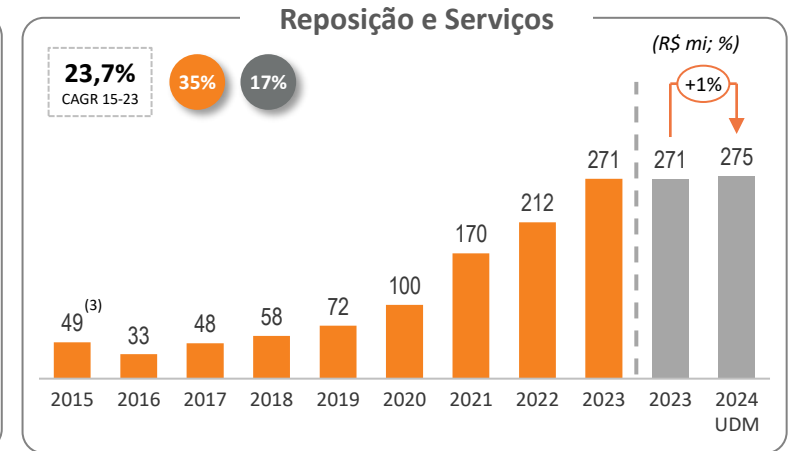
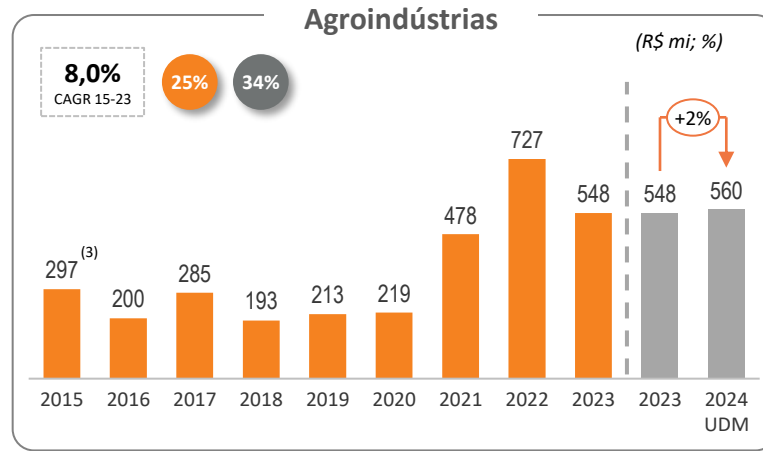
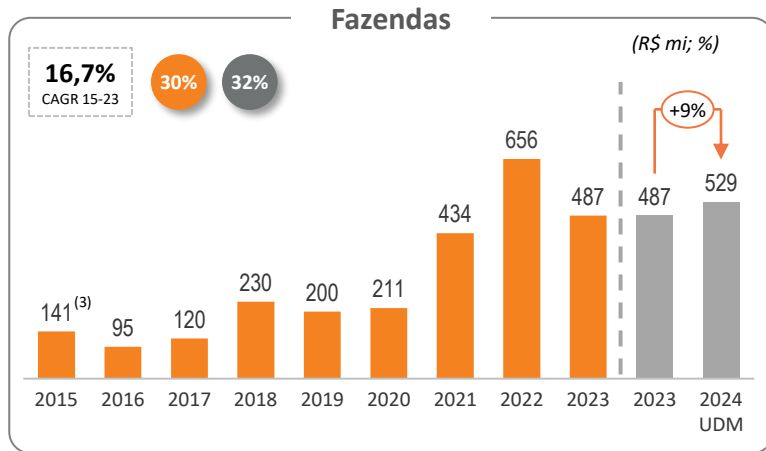
# Finanças e Gestão da Companhia

**KEPLERWEBER**<sup>®</sup>



# Crescimento Sustentado da Kepler e Margens Fortes em Diversos Mercados

A atuação em segmentos diversificados permite o crescimento em diferentes ciclos, garantindo rentabilidade consistente e contribuição equilibrada da receita entre as unidades de negócio



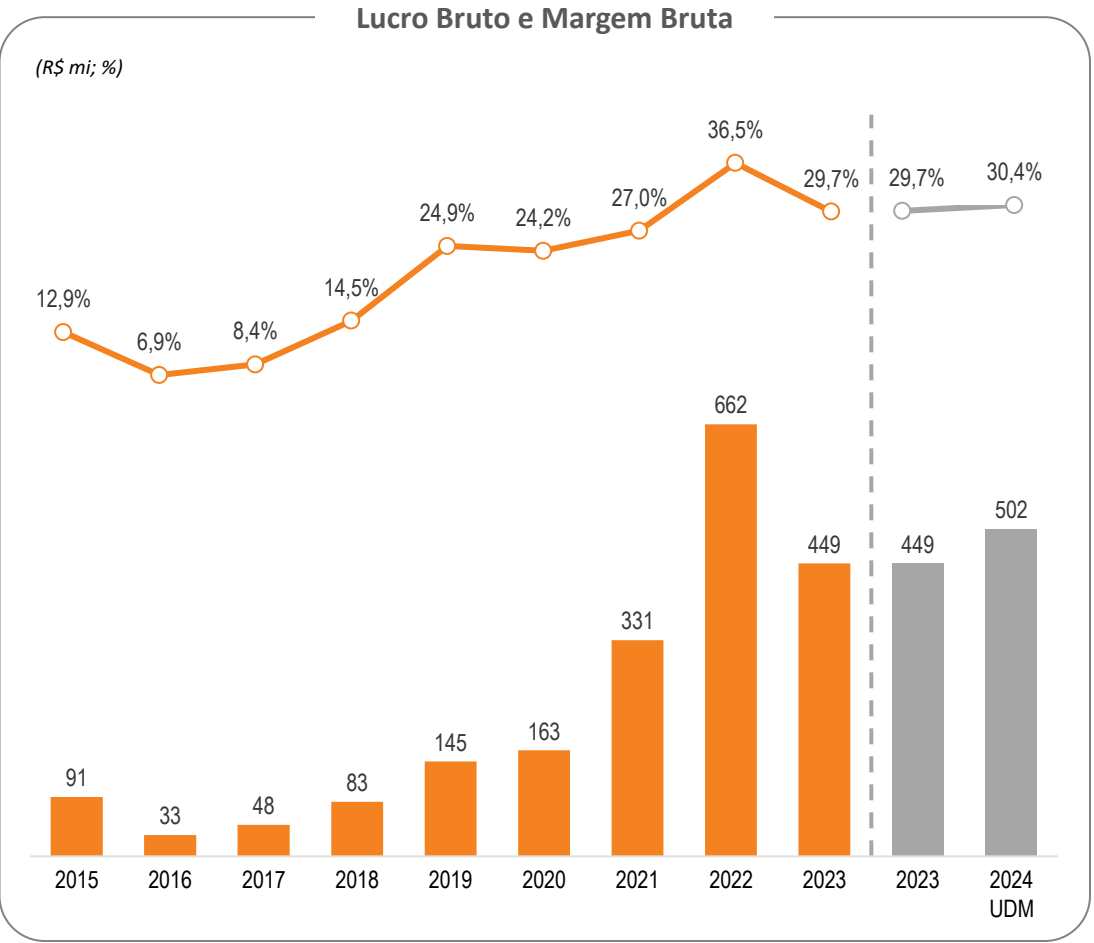
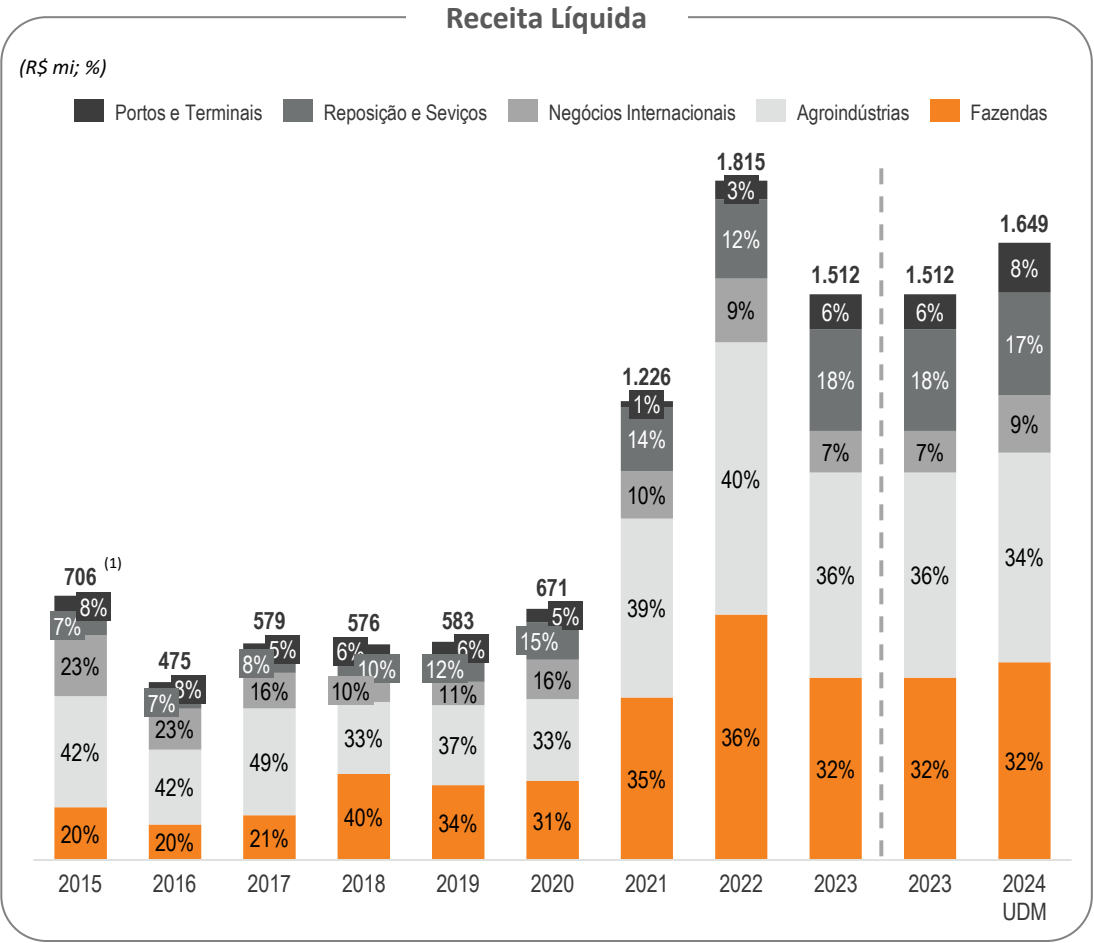
## Legenda

- Margem Bruta<sup>(1)</sup> (%)
- % da Receita<sup>(2)</sup>

# Margens Consistentes e Fluxos de Receita em Expansão da Kepler



Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis

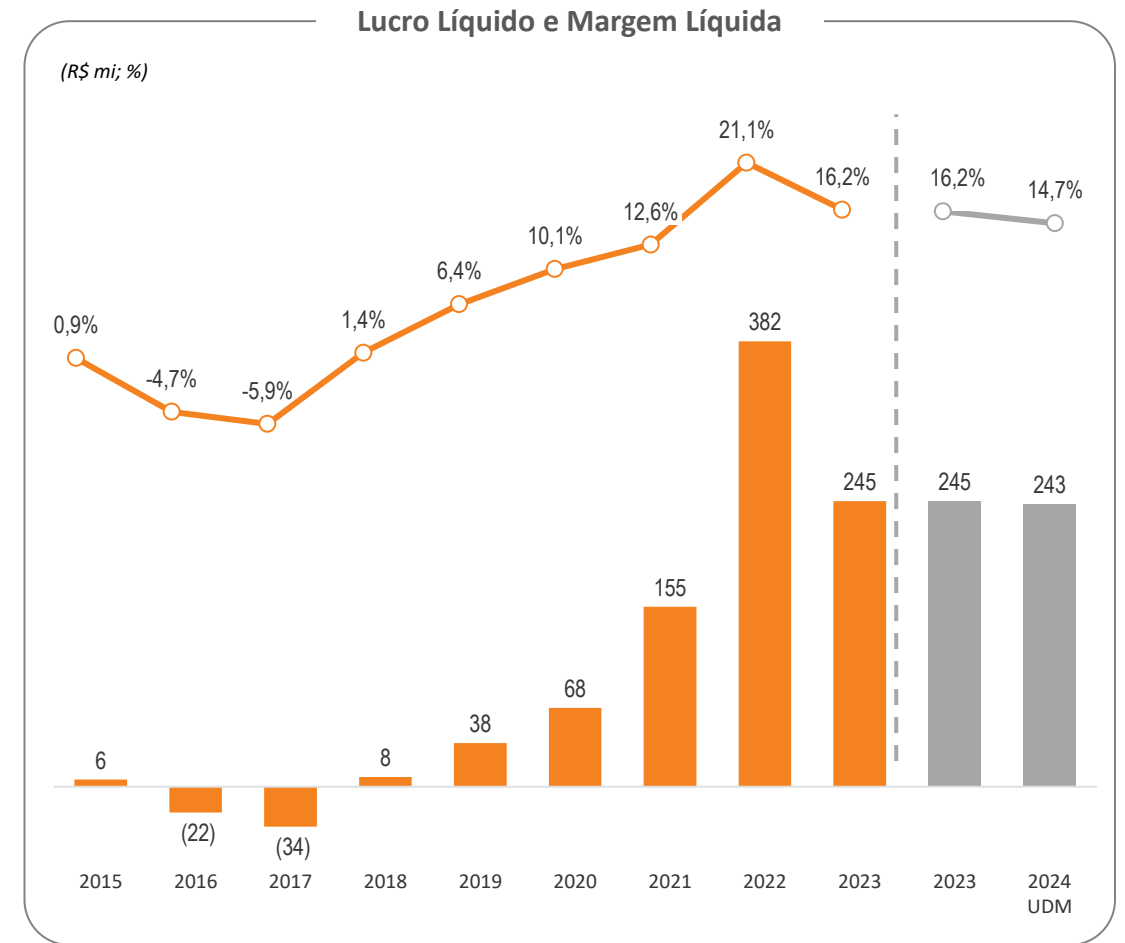
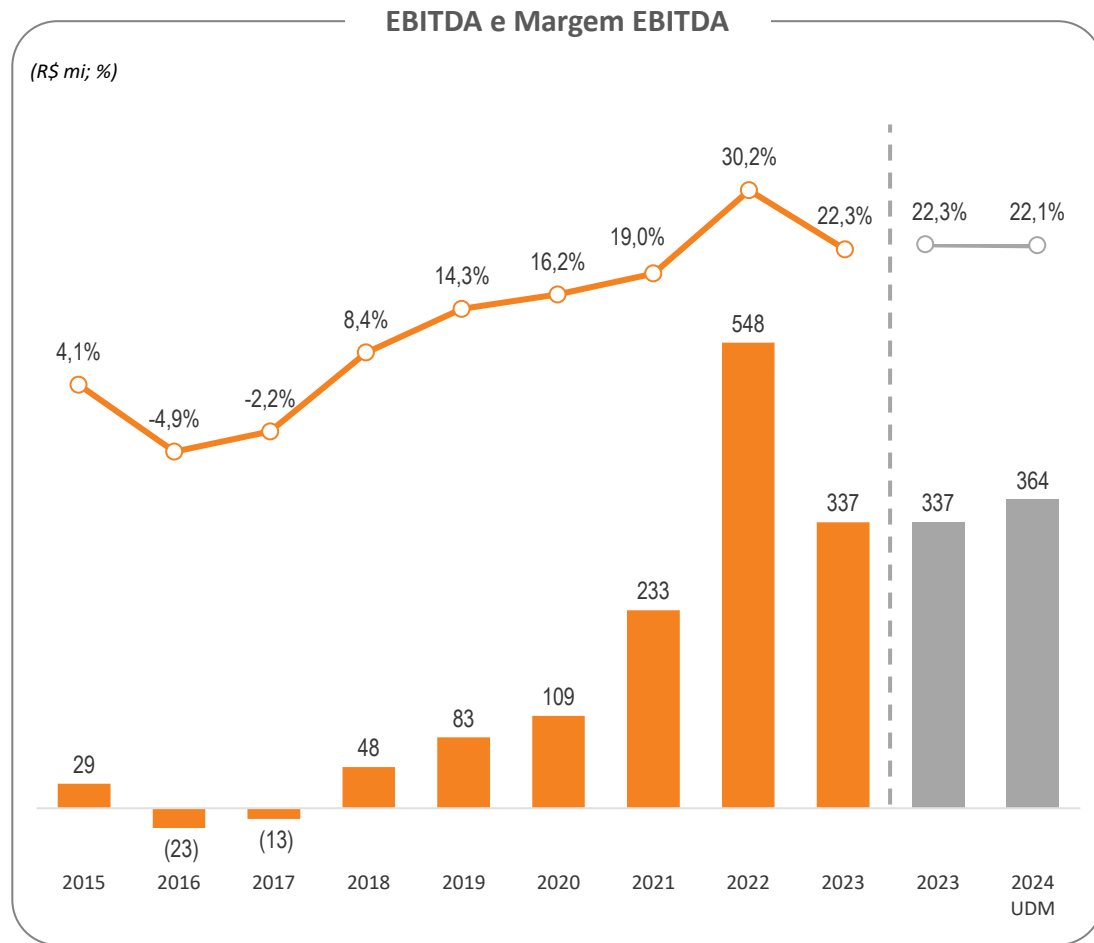


Observação: (1) Segmentação estimada com base nas proporções de 2016  
 Fonte: Informações da Companhia

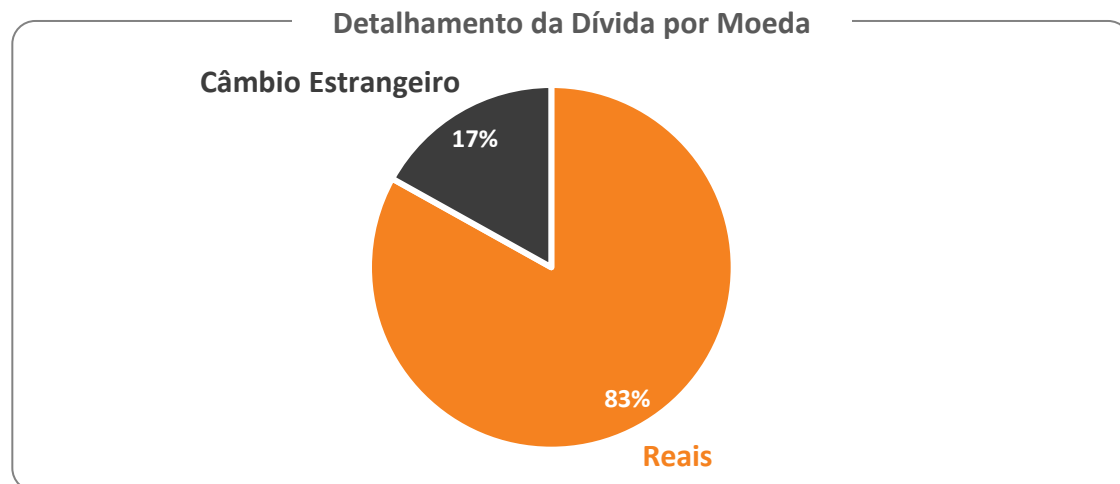
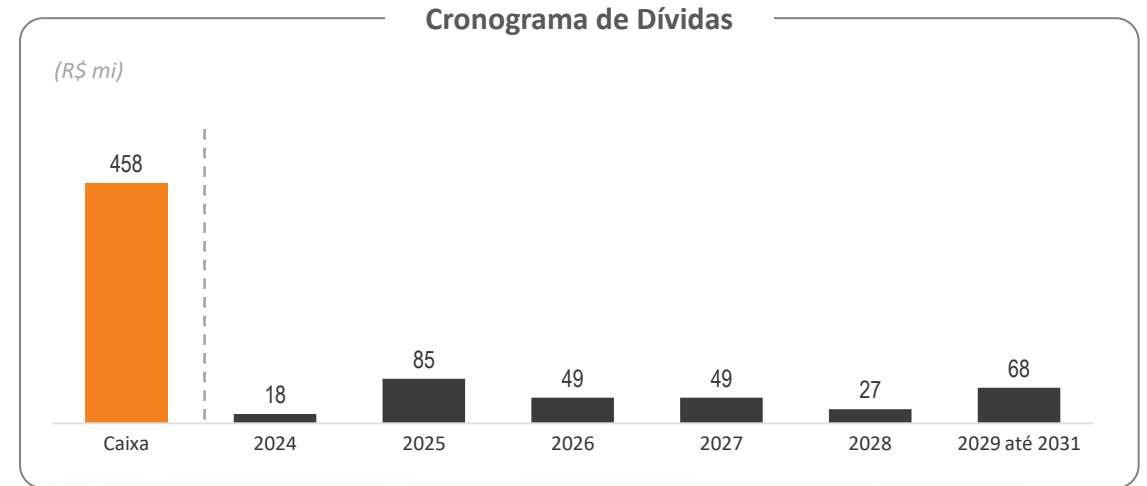
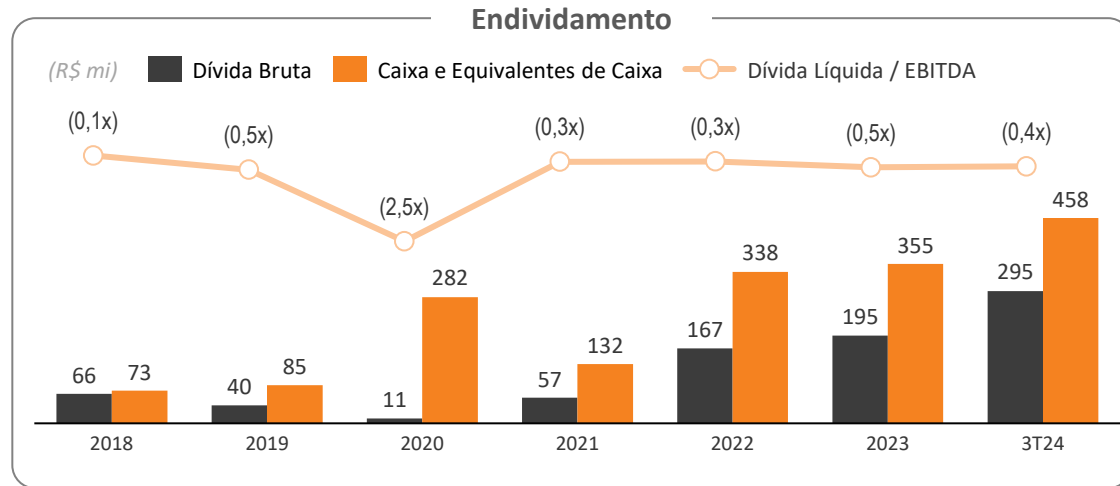


# Margens Consistentes e Fluxos de Receita em Expansão da Kepler

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis



# Balanço Sólido e uma Posição de Caixa Líquida Robusta



A Kepler registrou uma **posição de caixa líquido** em todos os trimestres reportados desde 2015



O prazo médio atual da dívida é de **3,6 anos**



# CAPEX elevado: Um Compromisso com a Criação de Valor a Longo Prazo

Kepler está focada em produtividade, automação de fábrica e manutenção essencial para equipamentos de produção

## Distribuição do CapEx do 3T24 UDM

Distribuição de R\$44,5 milhões<sup>(1)</sup>:



**25,6%**

Visando aumentar a capacidade fabril



**21,6%**

Visando o desenvolvimento de novos produtos



**37,3%**

Destinado ao Desenvolvimento de Tecnologia da Informação

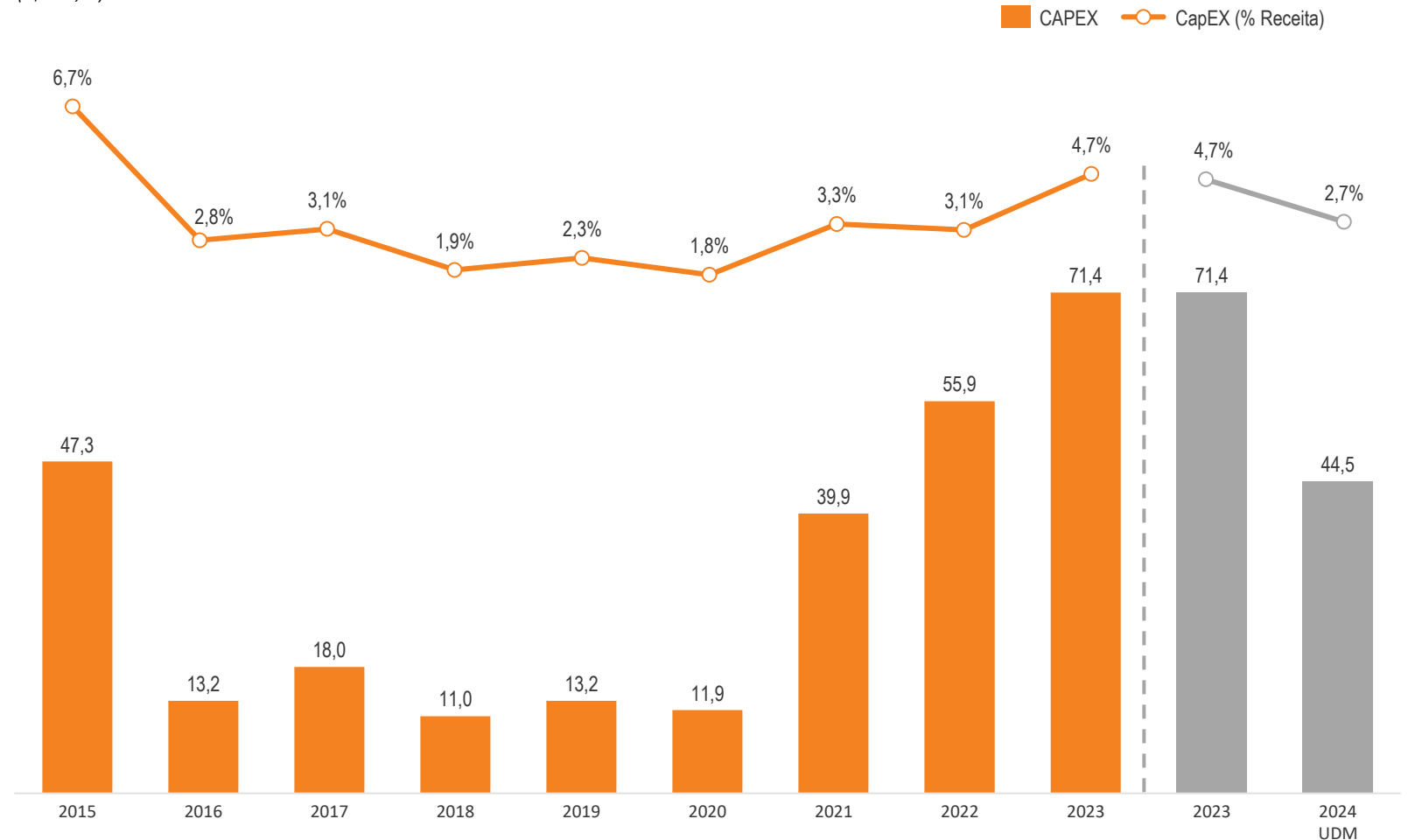


**15,5%**

Para Reformas e Legislação (NR)

## CapEx e CapEx como % da Receita Líquida

(R\$ mm, %)



Observação: (1) Distribuição referente ao CapEx UDM do 3T24  
Fonte: Informações da Companhia

# Estruturas de Conselho e Acionária

## Conselho de Administração



## Estrutura Acionária<sup>(1)</sup>



## Estrutura de Apoio



Observa o: (1) Estrutura acion ria em 30 de setembro de 2024  
Fonte: CVM, Informa es da Companhia



The image shows a large industrial facility, likely a water treatment plant or a similar industrial site. It features several large, cylindrical metal silos or tanks. The central focus is a complex steel structure with a grid of vertical and horizontal beams, and diagonal cross-bracing. A yellow ladder is visible on the left side of this structure. The background shows more industrial equipment and a clear sky. The overall scene is industrial and technical.

**Apêndice**

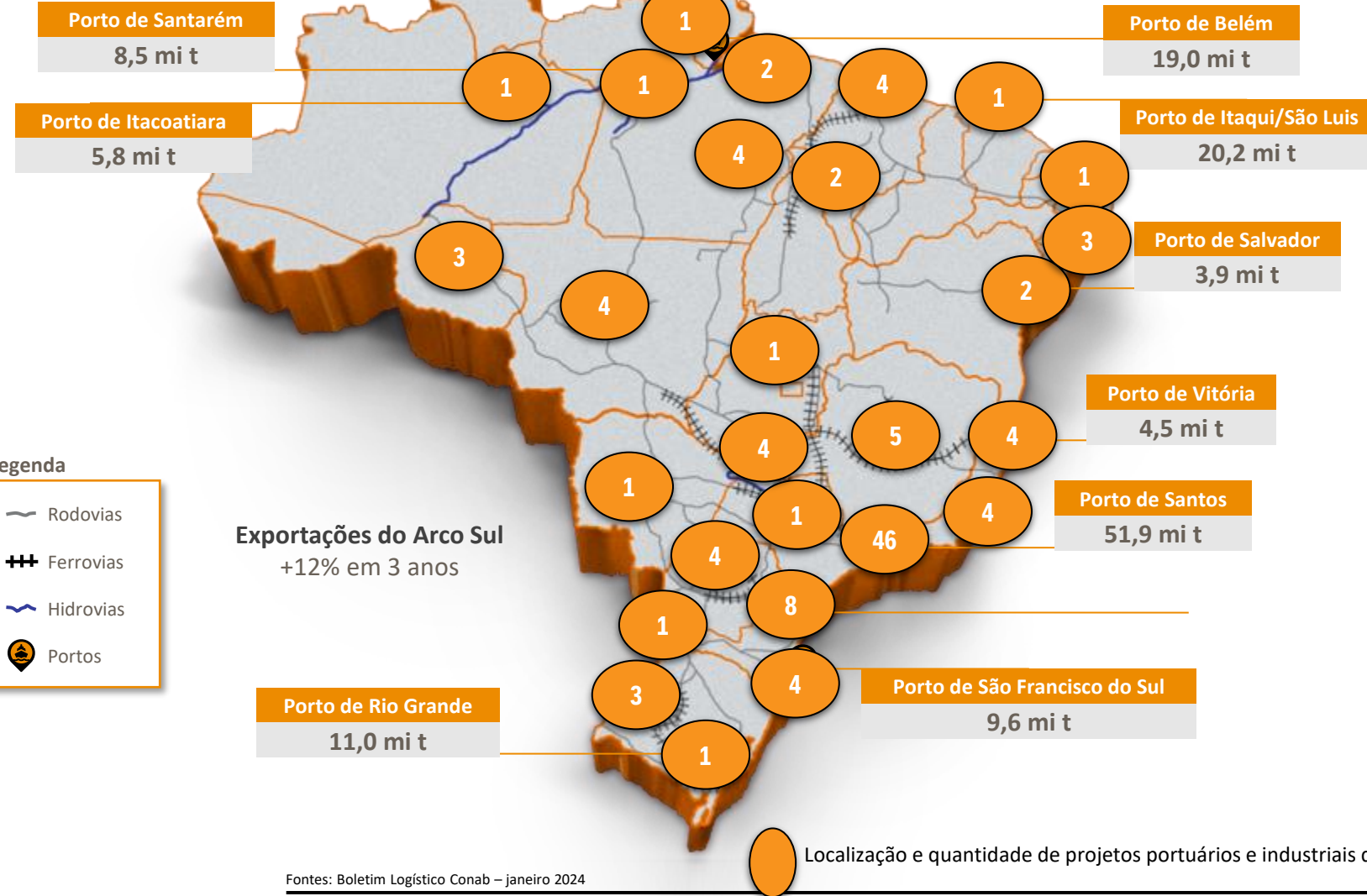
**KEPLERWEBER®**

# Ampla Rede Logística Conectando o Agronegócio aos Principais Portos

## Exportações de Soja e Milho

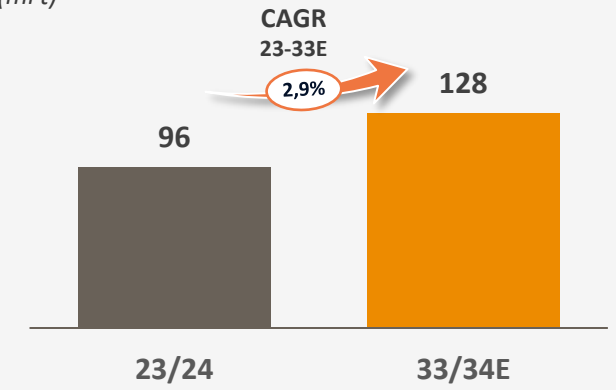
(mi t, 2023)

Exportações do Arco Norte  
+50% em 3 anos



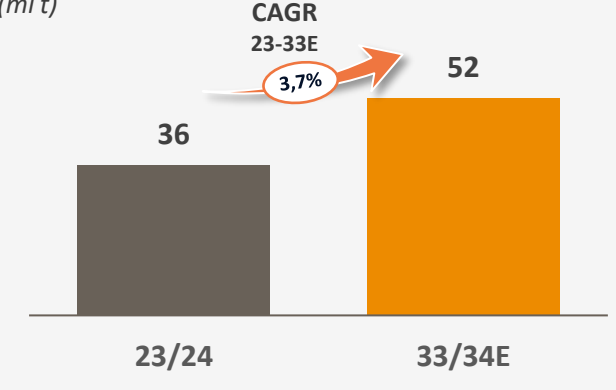
## Exportações de Soja no Brasil

(mi t)



## Exportações de Milho no Brasil

(mi t)

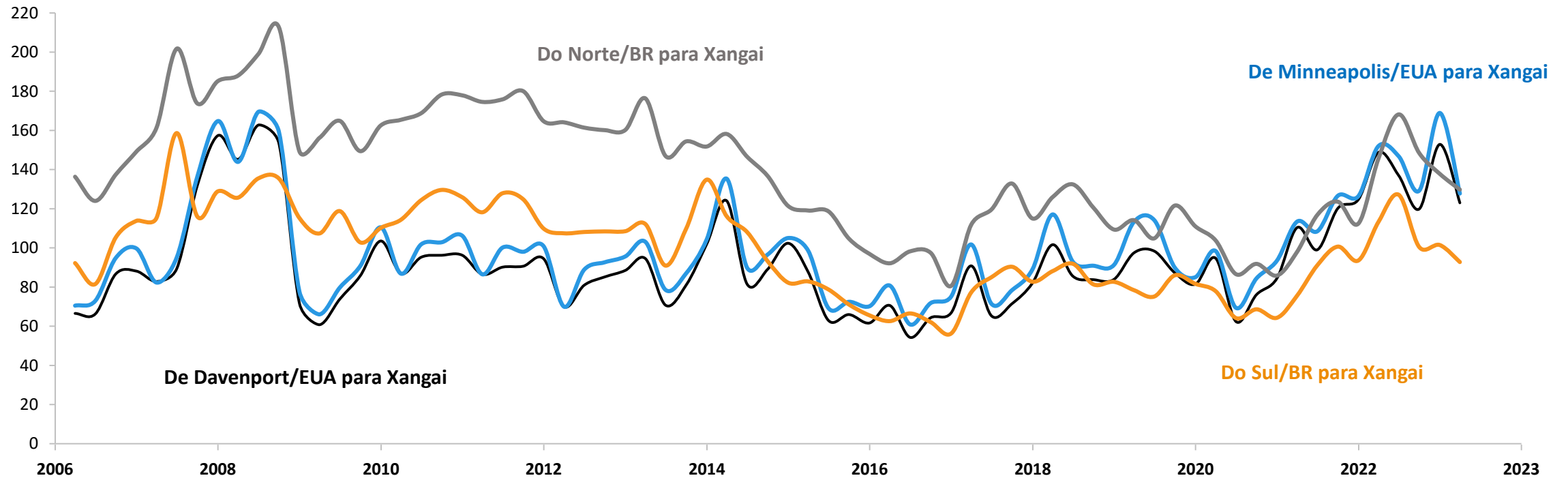




# Brasil Ultrapassa os EUA em Competitividade Logística para a China

O custo logístico de exportação do Brasil para a China ficou muito mais barato nos últimos anos, o que levou ao aumento da demanda por commodities brasileiras

(US\$ por Tonelada)



## Março de 2009 (US\$ por tonelada)

De Davenport/EUA para Xangai	US\$ 60,76 por tonelada
De Minneapolis/EUA para Xangai	US\$ 66,06 por tonelada
Do Sul/BR para Xangai	US\$ 107,40 por tonelada
De Norte/BR para Xangai	US\$ 156,23 por tonelada

## Março de 2023 (US\$ por tonelada)

De Davenport/EUA para Xangai	US\$ 123,02 por tonelada
De Minneapolis/EUA para Xangai	US\$ 127,76 por tonelada
Do Sul/BR para Xangai	US\$ 92,77 por tonelada
De Norte/BR para Xangai	US\$ 129,75 por tonelada

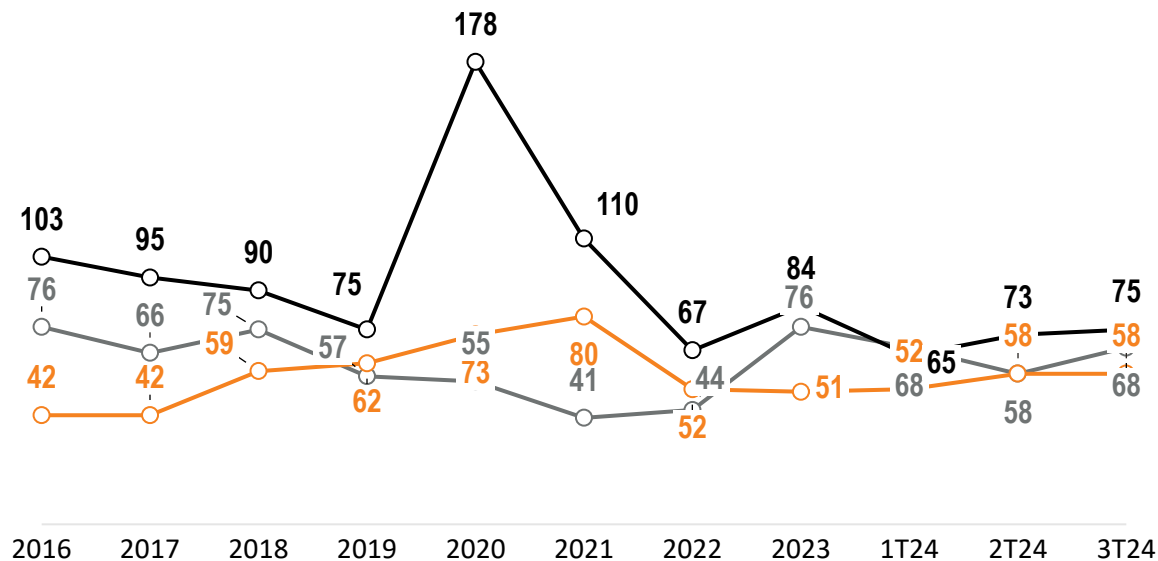
# Crescimento com Baixo Consumo de Capital de Giro

## Foco na otimização do capital de giro

### Contas a Receber, Estoque e Giro de Fornecedores

(# de dias)

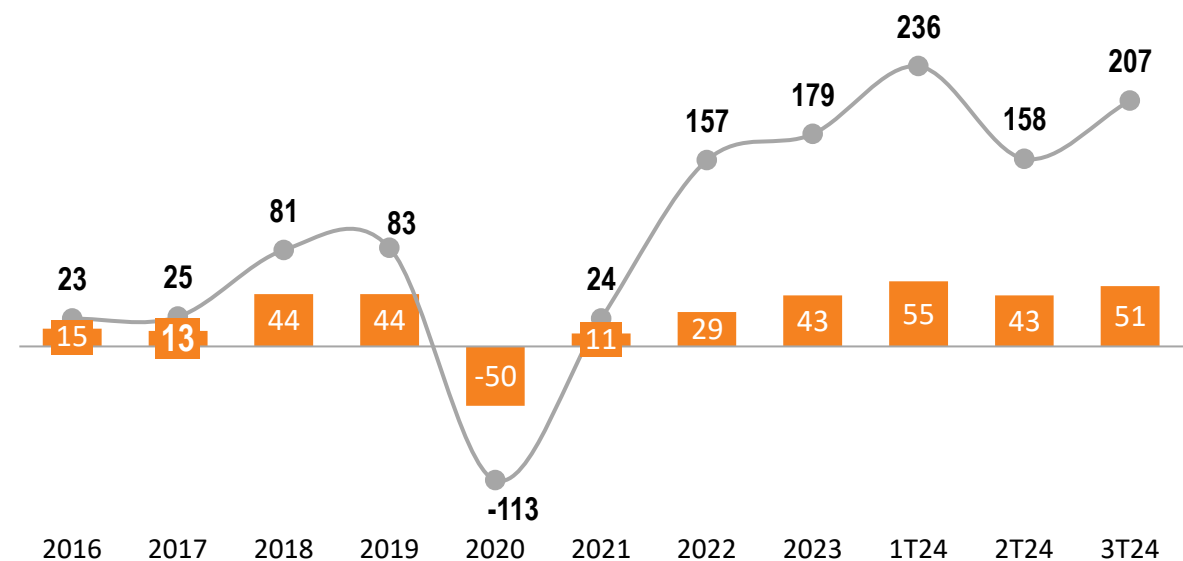
○ Clientes/Contas a Receber (DSO)<sup>(1)</sup> ○ Estoques (DIO)<sup>(2)</sup> ○ Fornecedores/Contas a Pagar (DPO)<sup>(3)</sup>



### Capital de Giro Líquido e Ciclo de Caixa

(R\$ mm, # of days)

● Capital de Giro Líquido ■ Ciclo de Caixa



**MAIOR FOCO INTERNO NA GESTÃO DE DSO, DIO, DPO EM NÍVEIS OPERACIONAIS**

**TENDÊNCIA DE QUEDA EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS**

**MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA GARANTIR A ENTREGA PONTUAL DOS PROJETOS DE CONSTRUÇÃO**

Observações: (1) DSO (Clientes/Contas a Receber) = Valor do saldo de "Contas a Receber de Clientes", "Impostos a Recuperar", "Despesas Pagas Antecipadamente" e "Outras Contas a Receber"; (2) DIO (Estoques) = Valor do saldo de "Estoques"; (3) DPO (Fornecedores/Contas a Pagar) = Saldo de "Fornecedores", "Salários", "Clientes Ad. Clientes", "Impostos a Pagar", "Comissões" e "Outras Contas a Pagar"  
 Fonte: Informações da Companhia

# Geração de Caixa Robusta com Maior Capacidade de Dividendos

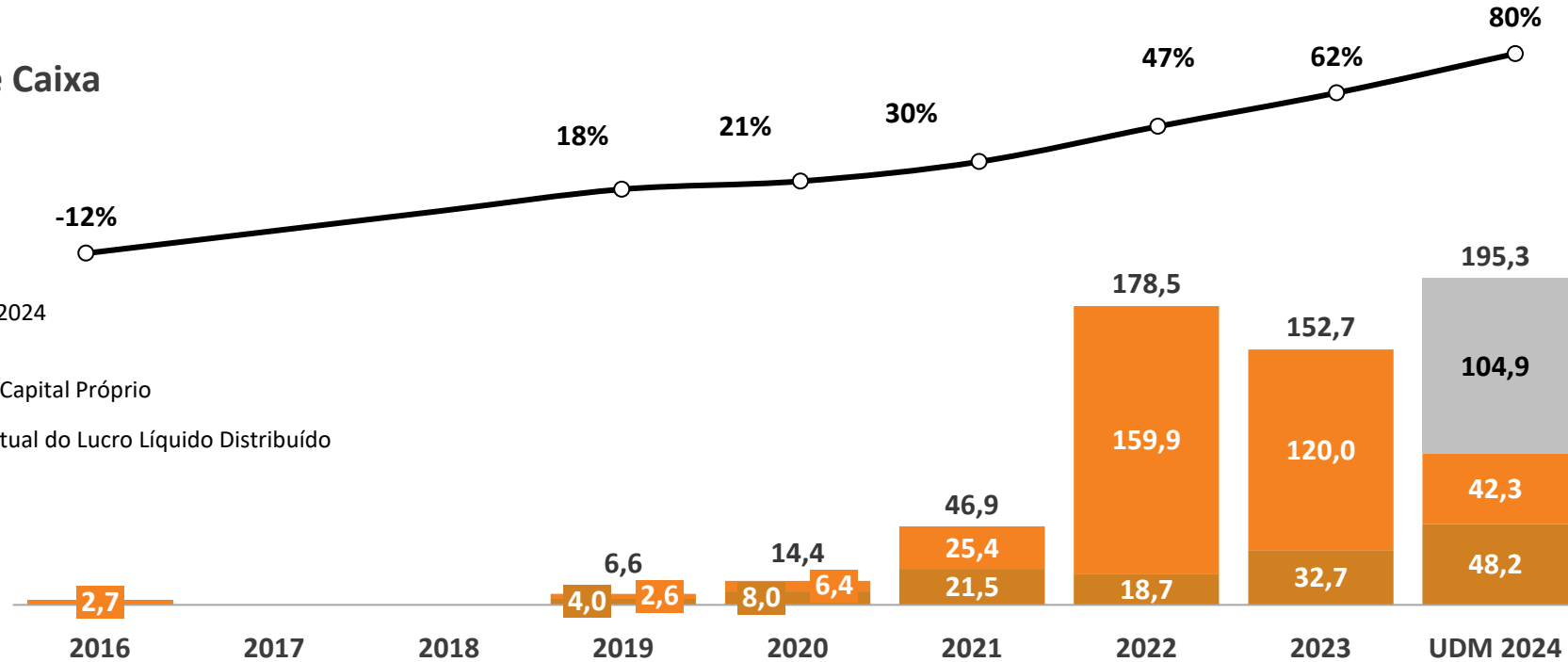
Robustez financeira impulsionada pela forte geração de caixa, otimização do capital de giro e baixa alavancagem financeira

## Distribuição de Caixa

(R\$ mi)

R\$ mi; %

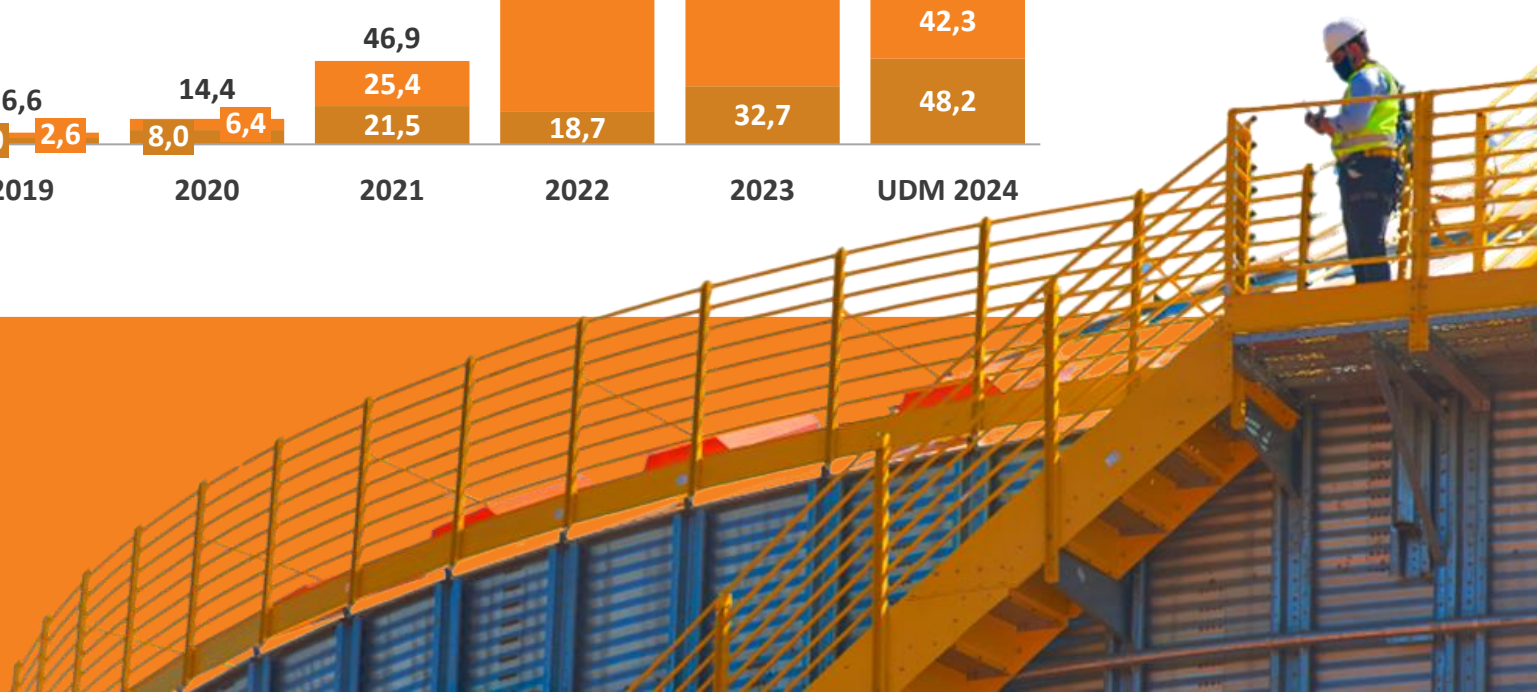
- DIV: Dividendos 2024
- DIV: Dividendos
- JCP: Juros Sobre Capital Próprio
- Payout: Percentual do Lucro Líquido Distribuído



**R\$458** milhões  
Caixa Bruto  
Setembro de 2024

**R\$163** milhões  
Caixa Líquido  
Setembro de 2024

Observação: (1) Os dados divulgados consideram o regime de caixa

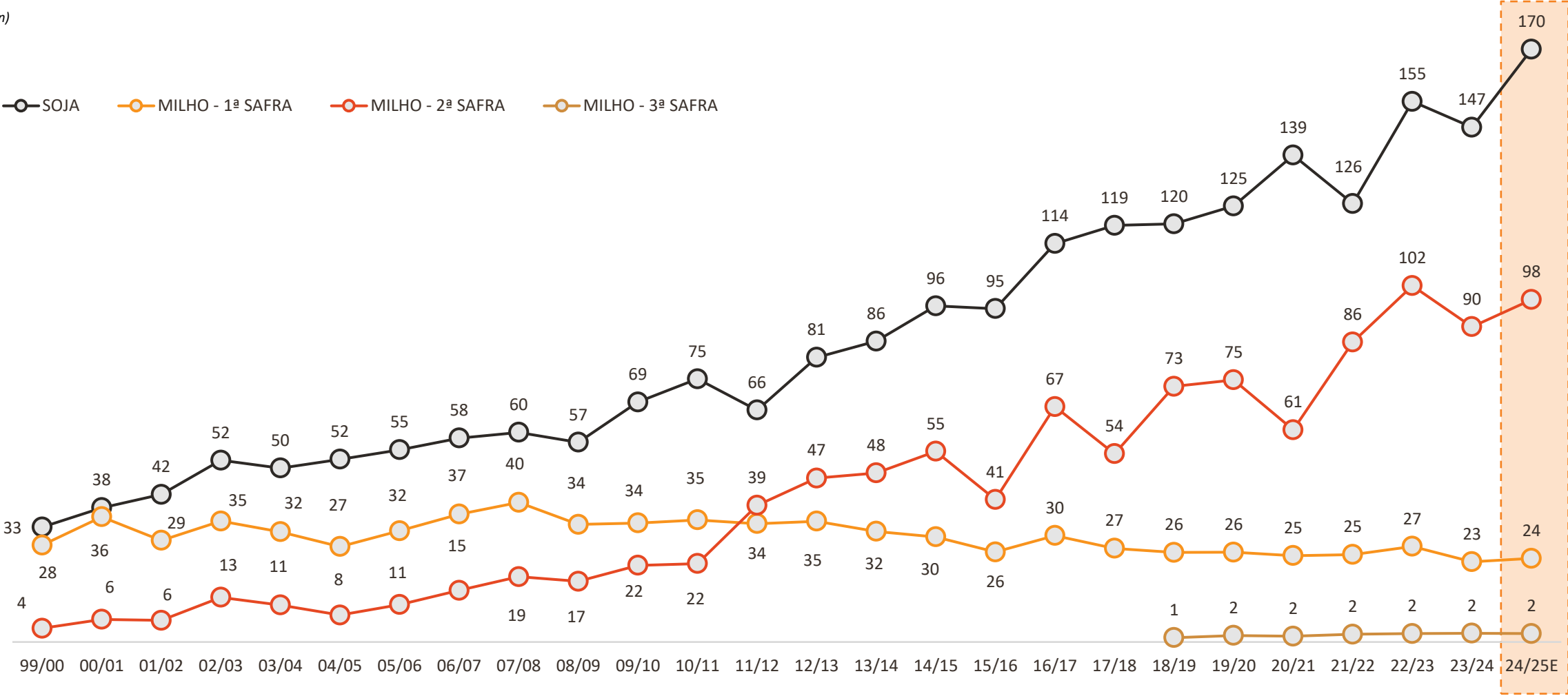




# Crescimento Sustentado nos Dados da Safra de Soja e Milho

## Safra de Soja e Milho

(mi ton)



Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

*Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber (“Companhia”). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.*

*Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar” e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.*

*Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.*

## *Medidas não-GAAP*

*A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo “dívida líquida”, “liquidez total” e “EBITDA”. A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.*

The background is black with several thin, orange lines that create a geometric pattern of triangles and quadrilaterals, primarily on the left side of the image.

**KEPLERWEBER<sup>®</sup>**

**KEPLER WEBER S.A.**