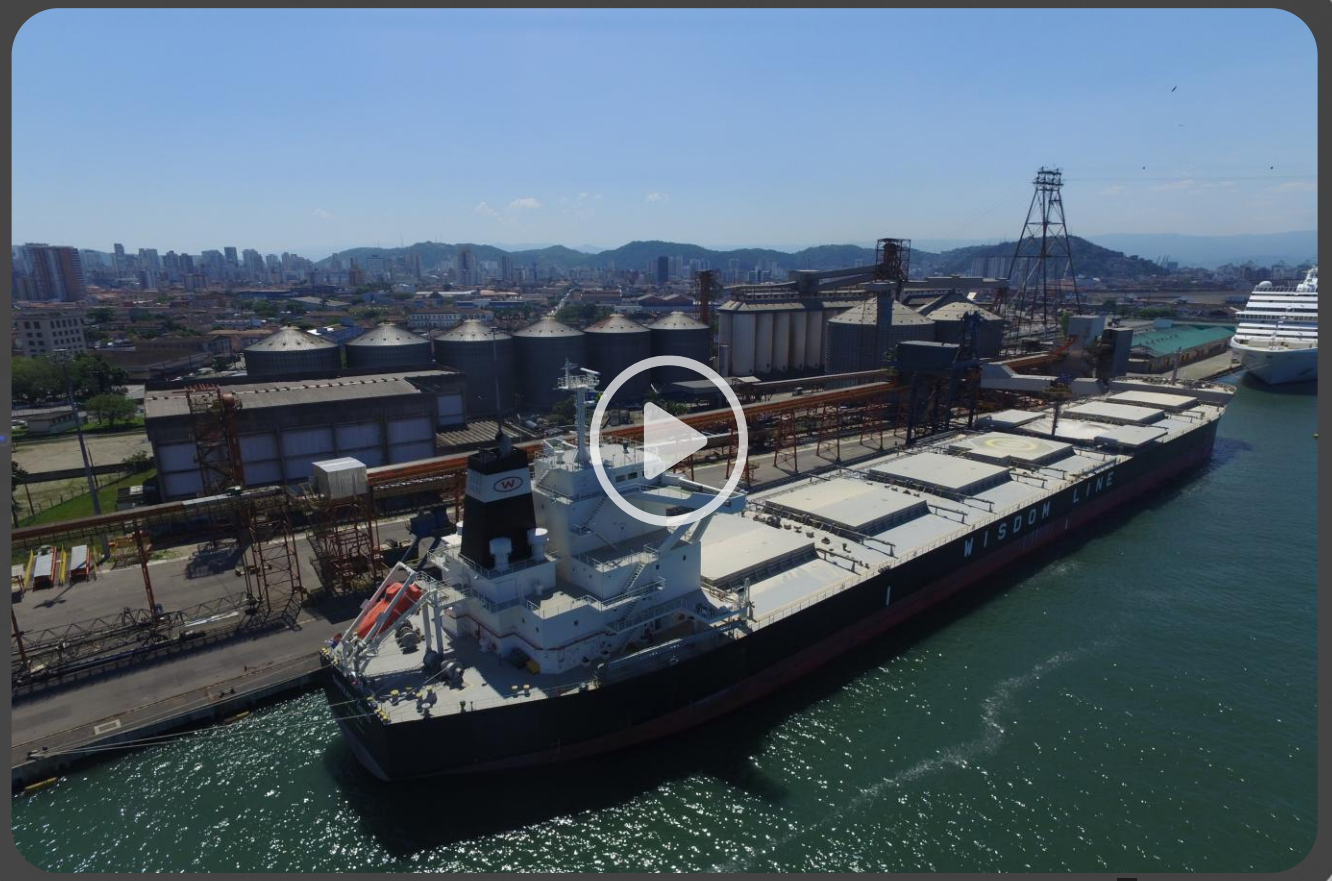


KEPLERWEBER®

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Junho de 2026


KEPLERWEBER®
VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER



KEPLERWEBER®

HISTÓRIA COM MARCOS NOTÁVEIS E CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

FASE 01
DA FUNDAÇÃO PARA O IPO

QUALIDADE

PESSOAS

1925
FUNDAÇÃO DA KEPLER IRMÃOS, PEQUENA FERRARIA



1950
INÍCIO DA PRODUÇÃO DE MÁQUINAS DE LIMPEZA E EQUIPAMENTOS PARA GRÃOS



1975
INAUGURAÇÃO DO NOVO PARQUE INDUSTRIAL EM PANAMBI - RS



FASE 02
IPO E CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO

RELACIONAMENTOS

PORTOS

1980
OFERTA PÚBLICA INICIAL DA KEPLER (KEPL3)



1992
PRIMEIRO PROJETO PORTUÁRIO EM SANTOS - SP



2004
INAUGURAÇÃO DA UNIDADE FABRIL DE CAMPO GRANDE - MS



FASE 03
CRESCIMENTO E RETORNOS SUSTENTÁVEIS

EXCELÊNCIA OPERACIONAL

DIVERSIFICAÇÃO

2015
LEAN MANUFACTURING E IMPLEMENTAÇÃO SAP



2016
INAUGURAÇÃO DO PRIMEIRO CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO



2022
ANÚNCIO DE COMPRA DA PROCER



2025
MARCA DOS 100 ANOS

VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER

A Kepler é líder na América Latina em equipamentos para armazenagem e soluções para pós-colheita de grãos.

Destaques Financeiros e Operacionais

Ganhos

R$1,44 bi
US$271,8 mi[1]
Receita Líquida
(UDM 2T26)

13,9%
Margem EBITDA
(UDM 2T26)

19,7%
ROIC
(UDM 2T26)

Mercado

Líder de Pós-Colheita da LATAM

Presença em **54** países, com **168** representantes de vendas

80% de **valorização** para ações KEPL3 nos últimos 5 anos[2]

Operações

9 centros de distribuição no Brasil

3 fábricas estrategicamente localizadas no Brasil

212 projetos **gerenciados simultaneamente** durante o 2T26

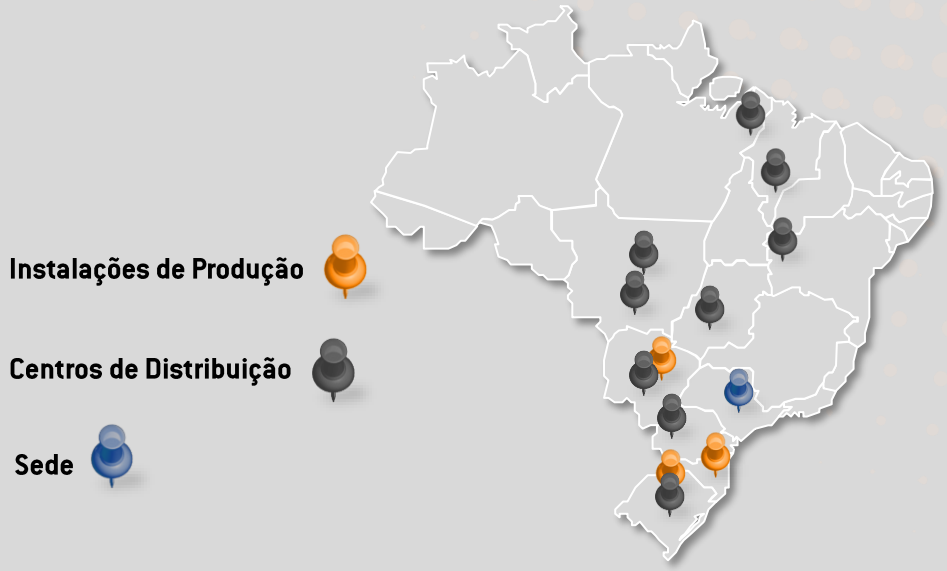
Pessoas

+1.800
Funcionários
(2T26)

+5.600
Horas de Treinamento
(2T26)

GREAT PLACE TO WORK®

Presença em Locais Estratégicos:



+ 2.100 clientes atendidos no 2T26

A companhia atingiu 93% de entregas no prazo durante os 6M26

+13 mil silos e armazéns conectados com tecnologia Procer no encerramento do 2T26

(1) Considera a taxa média de câmbio USD/BRL de 5,29 no período encerrado do UDM 2T26. CAGR da receita (2020-UDM 2T26) em USD: 13,18%.
(2) Ajustado por dividendos; data-base: 30/06/2026.
Fontes: Inteligência de Mercado KW, Abimaq

NOSSAS FÁBRICAS

Panambi, RS (55 mil m²)

- Silos 
- Transportadores 
- Elevadores 
- Máquinas de Limpeza 
- Produtos a granel 

De ponta a ponta

De equipamentos à tecnologia, cobrimos toda a cadeia de armazenagem e movimentação de grãos.

Campo Grande, MS (33 mil m²)

- Secadores 
- Itens de segurança 
- Tubulações 

Procer, SC (1,5 mil m²)

- Gestão de Dados 
- Gestão de Secadores 
- Controle de Armazenamento 

Fonte: Informações da Companhia

SOLUÇÕES DE PONTA A PONTA: O AMPLO ALCANCE DA KEPLER WEBER NO ECOSSISTEMA AGRÍCOLA

A Kepler Weber desempenha um papel vital nas principais etapas da cadeia de suprimentos agrícolas, garantindo eficiência, confiabilidade e criação de valor para seus clientes



DIGITAL 6

Produção e Colheita

1 *Armazenamento na Fazenda*

Origem

1 *Armazenagem / Comércio / Cooperativa / Equipamento de manuseio de grãos*

2 *Portos e Terminais (Rodoviário / Ferroviário / Hidroviário)*
Logística

4 *Agroindústrias (Ração, Etanol, Óleo)*
Transformação

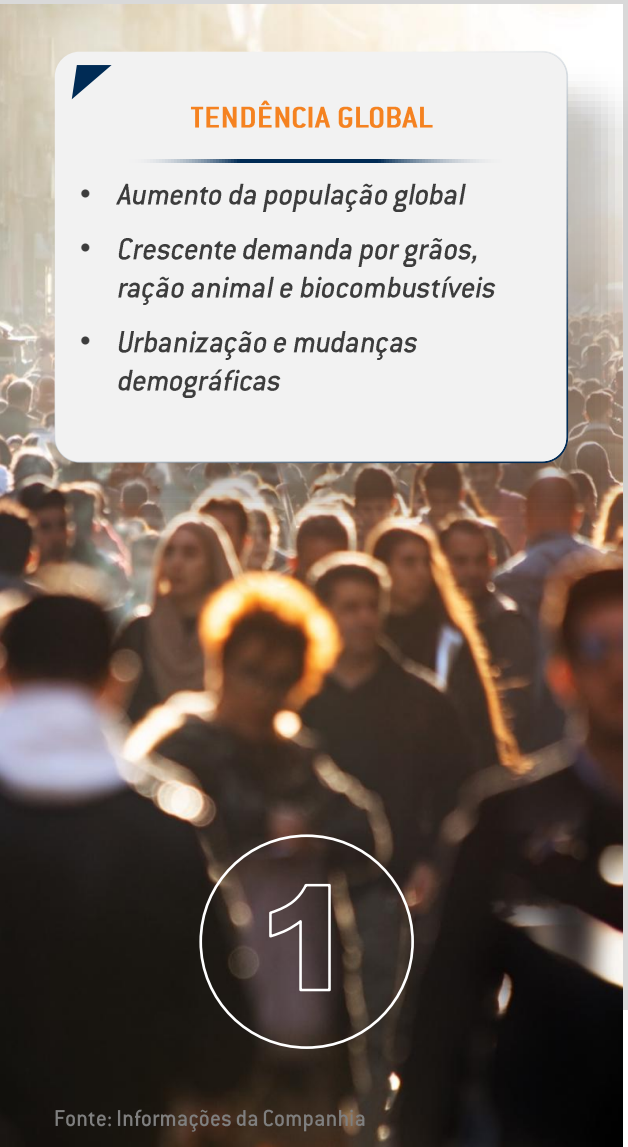
3 *Negócios Internacionais*
Exportação

5 *Consumo*

Fonte: Informações da Companhia


KEPLERWEBER®
AGRONEGÓCIO BRASILEIRO

PRINCIPAIS IMPULSIONADORES DE CRESCIMENTO DA KEPLER WEBER: EXPANSÃO DE HORIZONTES NO AGRONEGÓCIO



TENDÊNCIA GLOBAL

- *Aumento da população global*
- *Crescente demanda por grãos, ração animal e biocombustíveis*
- *Urbanização e mudanças demográficas*

1



AGRICULTURA DO BRASIL

- *Líder global em produção e exportação de alimentos*
- *Único país com duas colheitas anuais*
- *25 anos de crescimento consistente na produção de grãos*
- *Industrialização do Agronegócio*

2



LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- *Aumento do déficit de armazenamento de grãos conforme a produção aumenta*
- *Necessidade de melhoria na infraestrutura de transporte*
- *Crescimento na automação*

3



INCORPORAÇÃO DE NOVAS RECEITAS

- *Desenvolvimento de soluções tecnológicas de alto valor*
- *Maximização do mercado endereçável para crescimento sustentado*

4

Fonte: Informações da Companhia

O PAPEL DE LIDERANÇA AGRÍCOLA DO BRASIL NOS MERCADOS GLOBAIS

Duas safras impulsionam liderança brasileira e resiliência durante todo o ano na produção agrícola

O papel de liderança do Brasil na produção e exportação de alimentos

Commodity	Soja	Milho	Etanol (Cana-de-açúcar)	Café	Açúcar	Arroz	Carne Bovina	Aves	Carne Suína	Suco de Laranja	Algodão
Produção	1º	3º	2º	1º	1º	9º	2º	3º	4º	1º	3º
Exportações	1º	3º	2º	1º	1º	7º	1º	1º	4º	1º	1º
% Exportações Globais	60%	22%	8%	27%	54%	3%	32%	36%	17%	72%	34%
Presença da Kepler	K	K	K	K	K	K	K	K	K	-	K

Brasil é o único país com duas safras anuais e a segunda safra supera a produção de milho da União Europeia

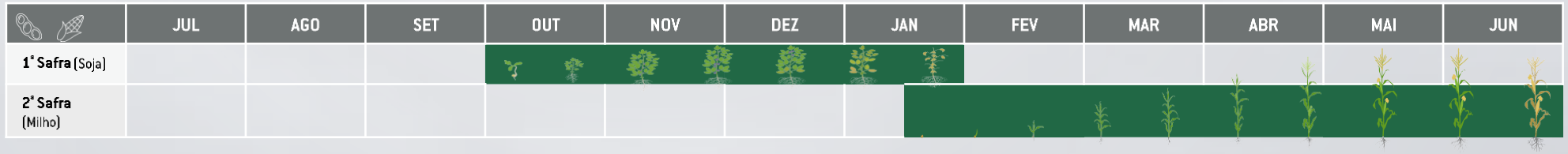
Calendário Agrícola antes de 2000

Milho **ou** Soja (ciclos de 150 dias)



Calendário Agrícola a partir de 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias; pode ser tão baixo quanto 90 dias)



Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 5,8% (2000-2026)

FASE 02



30% DA PRODUÇÃO

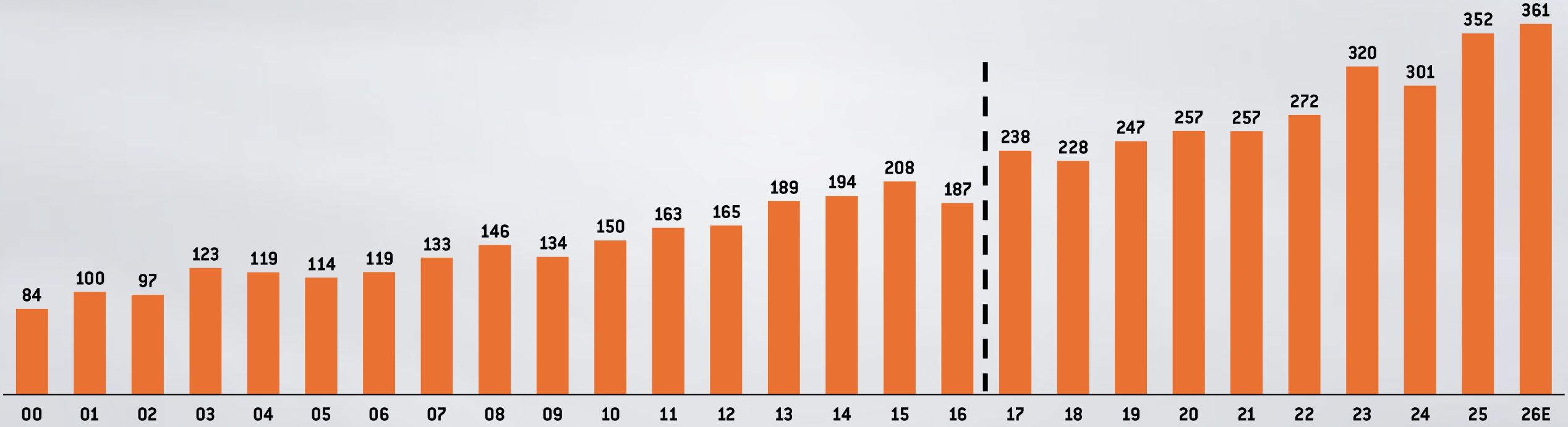
70% DA PRODUÇÃO

FASE 03



70% DA PRODUÇÃO

30% DA PRODUÇÃO



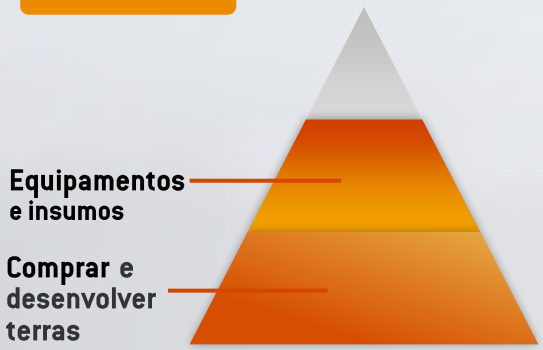
SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

Valores Expressos em Milhões de Toneladas

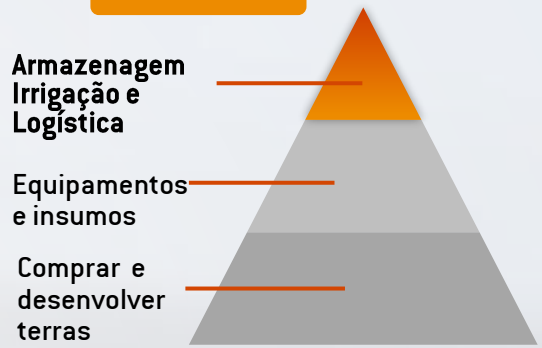
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

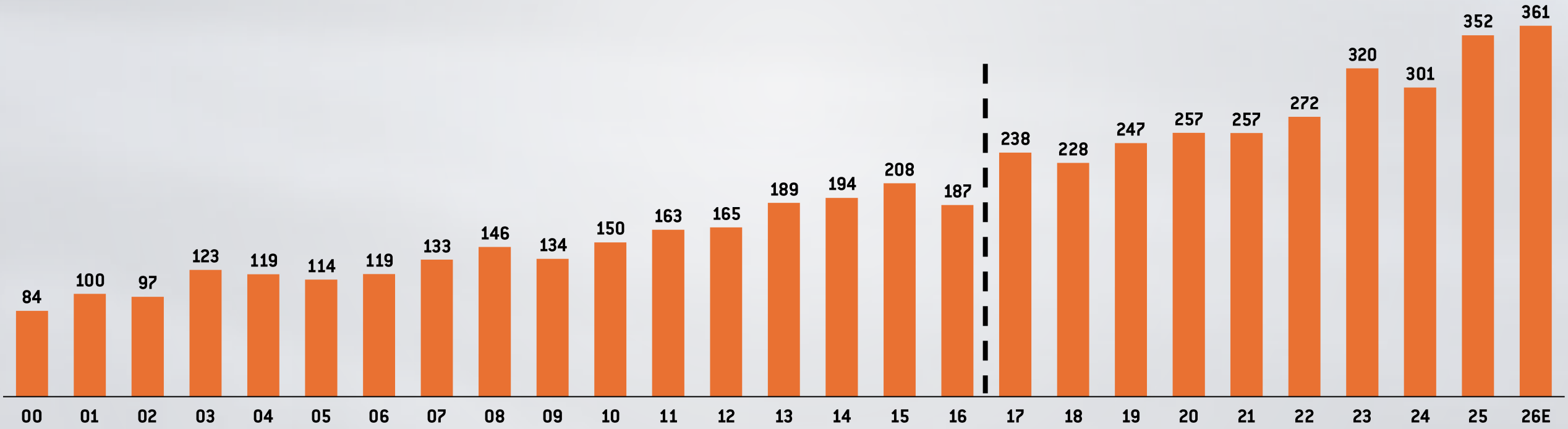
CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 5,8% (2000-2026)

FASE 02



FASE 03





SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

Valores Expressos em Milhões de Toneladas

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

FASE 03

2000-2015

- O Déficit médio de armazenagem foi de 10%
- O incremento anual médio de capacidade estática foi de 5%

Impactos do déficit de armazenagem:



Colapso na Infraestrutura



Inflação do Frete

2016-2025

- O Déficit médio de armazenagem passou a ser 27%
- O incremento anual médio de capacidade estática se manteve em 5 milhões de toneladas

CAGR do Período:

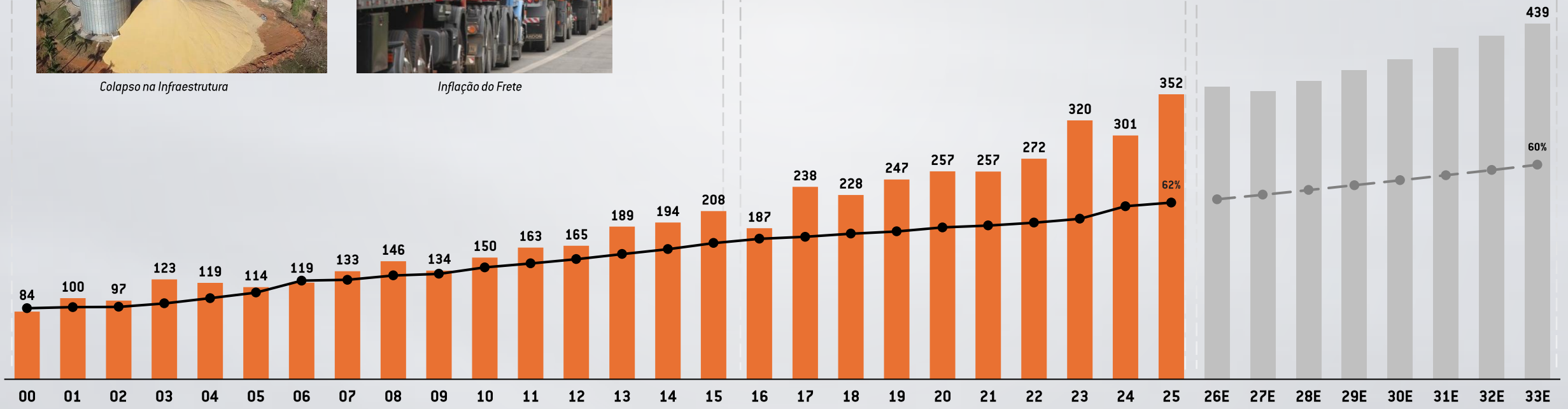
Capacidade Estática	Produção de Grãos
2,82%	7,61%

2026-2033 - *Projeção*

- O Déficit médio de armazenagem projetado é de 38%
- O incremento anual médio de capacidade estática prevista é de 6,0 milhões de toneladas

CAGR Esperado:

Capacidade Estática	Produção de Grãos
2,54%	2,84%



Valores Expressos em Milhões de Toneladas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

SENSIBILIDADE DO DÉFICIT DE ARMAZENAGEM A DIFERENTES TAXAS DE CRESCIMENTO DA CAPACIDADE ESTÁTICA

Análise de Cenário: Mesmo com um CAGR crescendo 1 ponto percentual acima de 2,8%, seriam necessários 50 anos para eliminar o déficit de armazenagem no Brasil

CAGR da Capacidade Estática

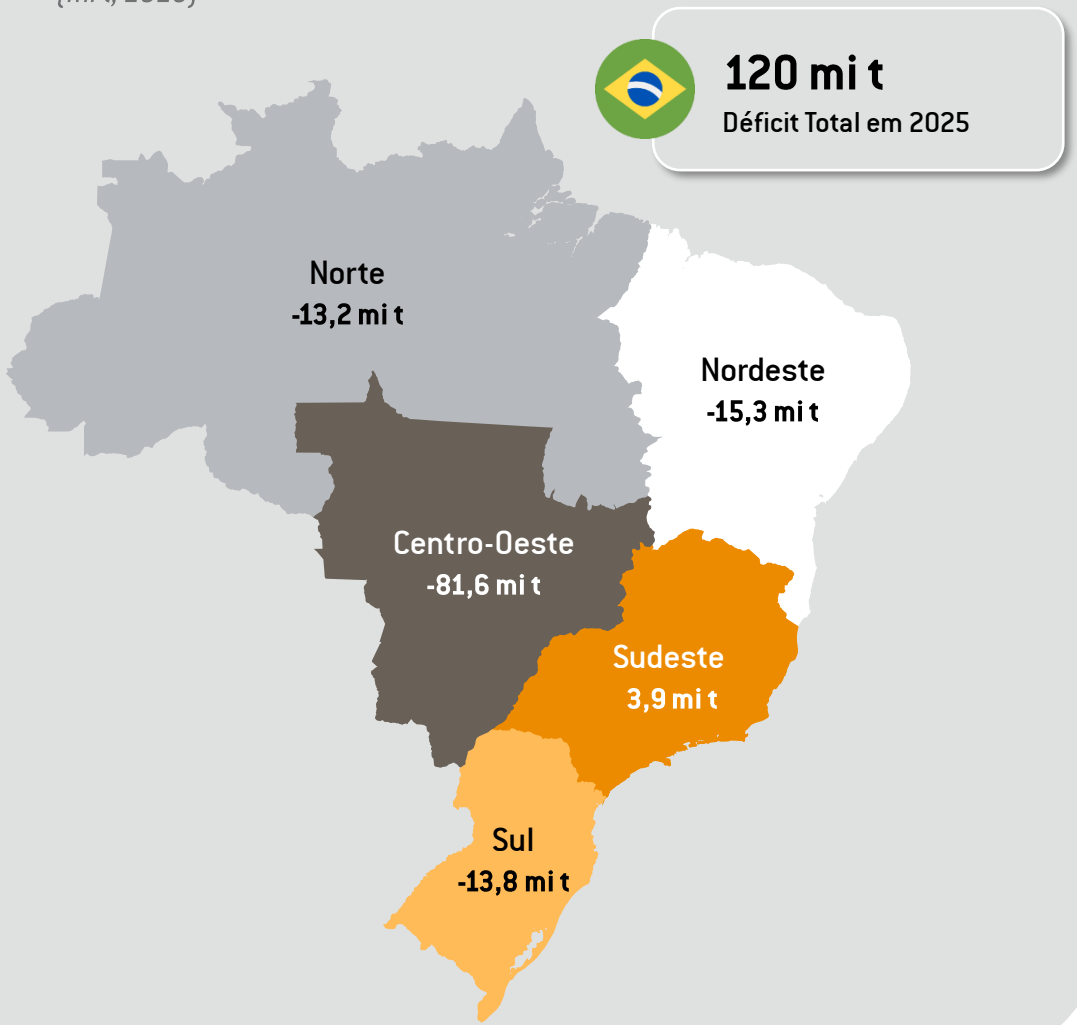
Anos: 2026-2090	2,5%	2,6%	3,2%	3,8%	4,4%	5,0%	5,6%	6,2%
26	38%	38%	38%	38%	38%	38%	38%	38%
30	39%	39%	37%	36%	35%	33%	31%	30%
35	40%	40%	36%	33%	29%	26%	22%	18%
40	41%	40%	35%	30%	24%	17%	10%	3%
45	42%	41%	34%	26%	17%	8%	-3%	-14%
50	43%	41%	32%	22%	11%	-2%	-17%	-34%
55	44%	42%	31%	18%	4%	-14%	-34%	-58%
60	45%	42%	30%	14%	-4%	-26%	-53%	-86%
65	46%	43%	28%	10%	-12%	-41%	-76%	-119%
70	47%	43%	27%	6%	-21%	-56%	-101%	-158%
76	48%	44%	25%	0%	-33%	-77%	-136%	-213%
80	49%	45%	24%	-4%	-42%	-93%	-163%	-257%
85	49%	45%	23%	-9%	-53%	-115%	-200%	-319%
87	50%	45%	22%	-11%	-58%	-124%	-217%	-348%
90	50%	46%	21%	-14%	-65%	-139%	-244%	-394%

Source: Cogo Inteligência em Agronegócio; Compilado pela Companhia

DÉFICIT CONSIDERÁVEL DE ARMAZENAMENTO E BAIXA CAPACIDADE INSTALADA DEVEM IMPULSIONAR A DEMANDA

Déficit de Armazenamento por Região no Brasil

(mi t, 2025)

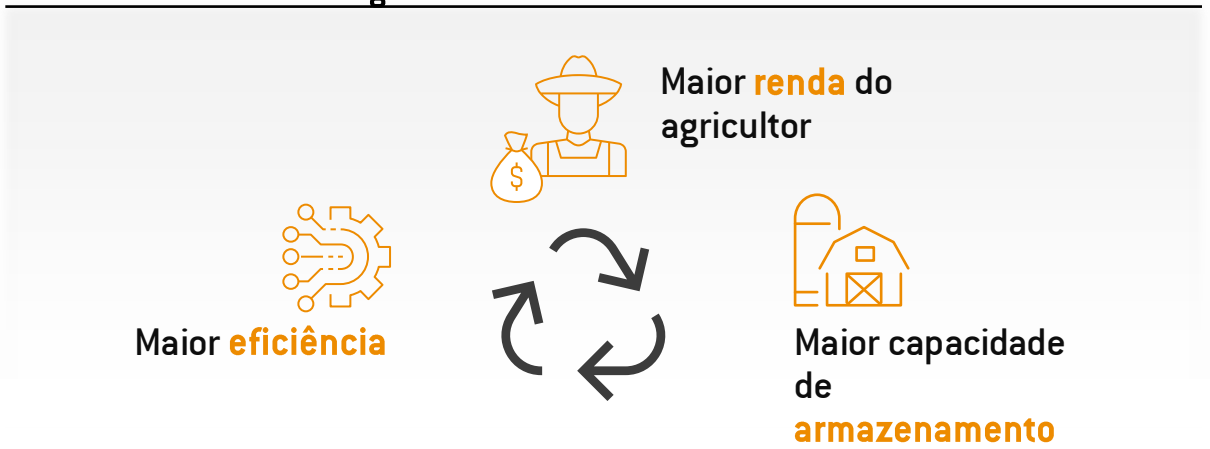


Capacidade Instalada de Armazenamento na Fazenda

(%, 2025)

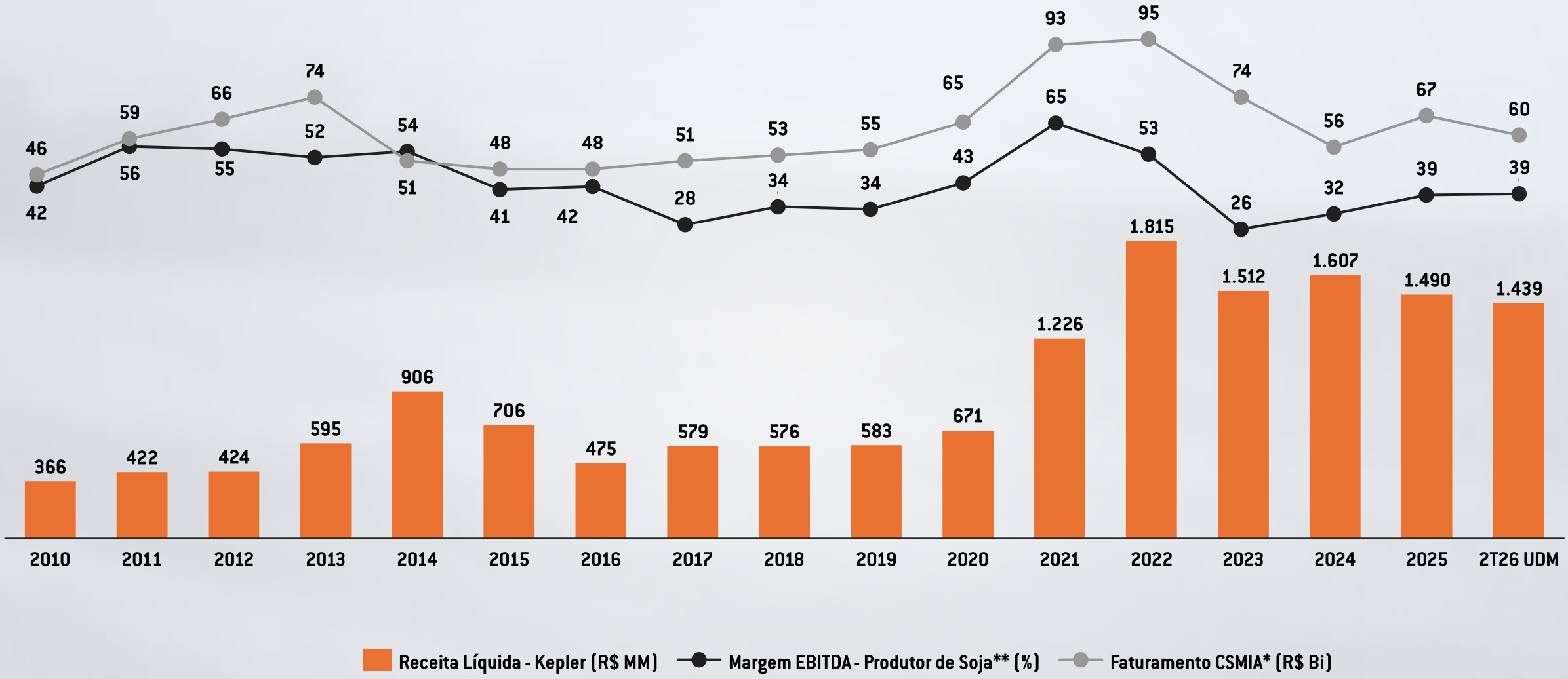
Canadá	85%
Estados Unidos	65%
União Europeia	50%
Argentina	40%
Brasil	**17%**

Ciclo Virtuoso da Cadeia Agrícola



Fonte: Conab; Cogo Inteligência em Agronegócio

CORRELAÇÃO CICLOS DO MERCADO E RESULTADOS KEPLER



**CSMIA: Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas;*
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ

NOVO PATAMAR DE RENTABILIDADE DA KEPLER

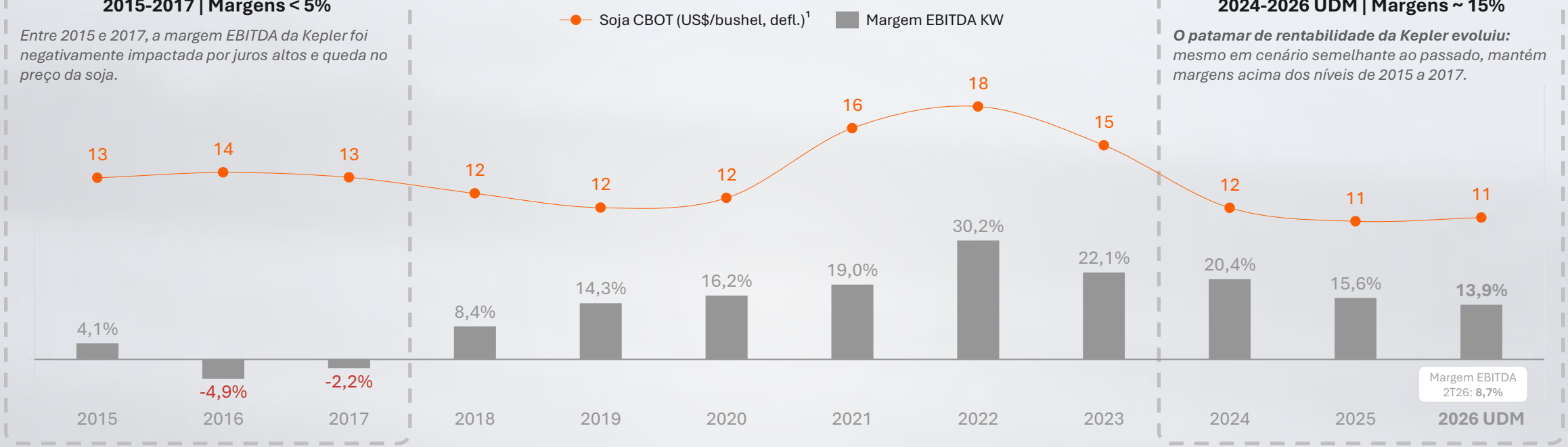
Demanda por armazenagem, estratégia e gestão elevam as margens atuais a níveis totalmente diferentes dos vistos no triênio 2015-2017

2015-2017 | Margens < 5%

Entre 2015 e 2017, a margem EBITDA da Kepler foi negativamente impactada por juros altos e queda no preço da soja.

2024-2026 UDM | Margens ~ 15%

O patamar de rentabilidade da Kepler evoluiu: *mesmo em cenário semelhante ao passado, mantém margens acima dos níveis de 2015 a 2017.*



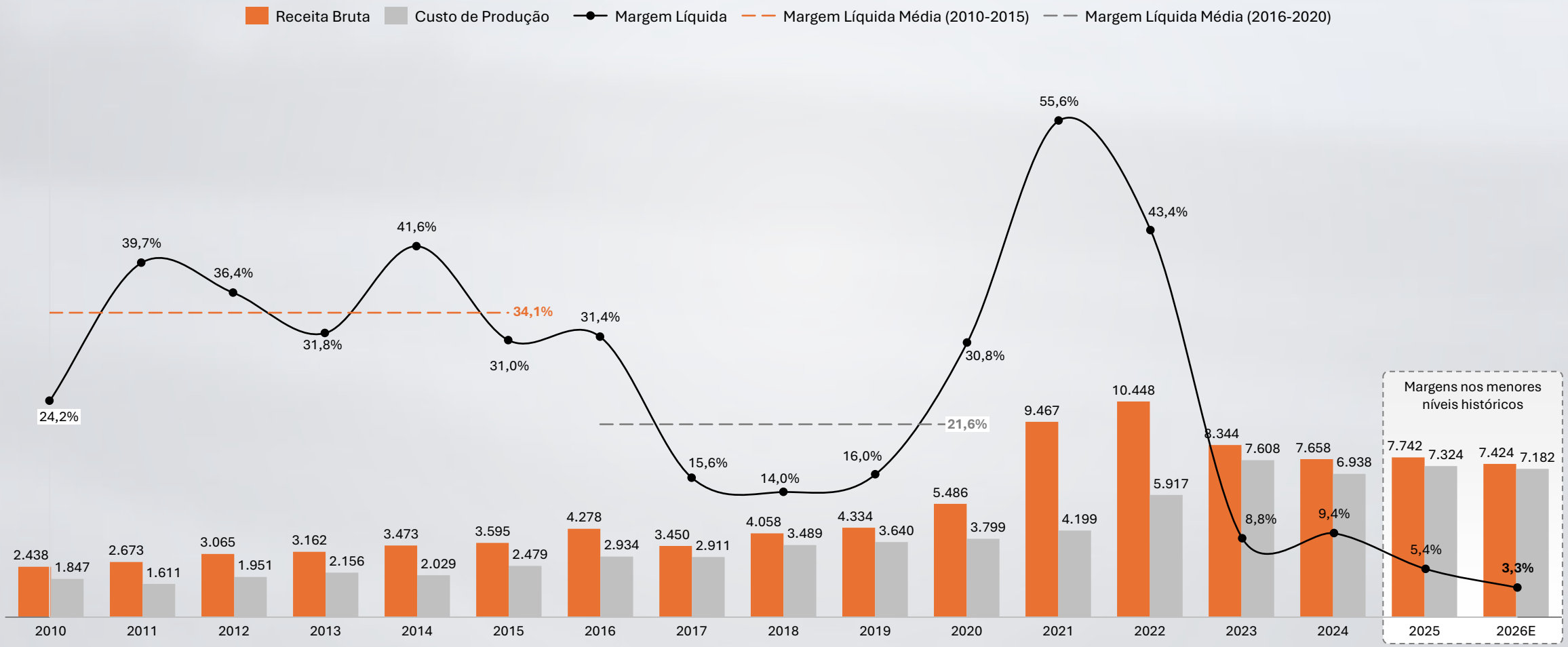
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 UDM
	14,25%	13,75%	7,00%	6,50%	4,50%	2,00%	9,25%	13,75%	11,75%	12,25%	15,00%	14,00%
Safra[1] (MM de tons)	208	187	238	228	247	257	257	272	320	301	352	361
% de Capacidade Estática de Armazenagem	81%	93%	74%	79%	74%	73%	74%	71%	62%	70%	62%	61%

Nota: (1) Preços da soja deflacionados pelo CPI dos EUA, utilizando 2026 como ano-base (índice = 100), de forma a expressar toda a série em dólares constantes de 2026 (termos reais) e eliminar o efeito da inflação ao longo do período.
Fontes: Cogo Inteligência; Bareau Of Labor Statistics; Banco Central do Brasil. Data base: 06/08/2026.

Margens do Produtor de Soja |Ciclo Pressionado

Período 25/26 e 26/27 com custos elevados e margens em baixa histórica

Soja: Receita Bruta, Custo de Produção e Margem Líquida (R$/HA Nominais) – Médio Norte/MT



Nota: 2026E: Estimativas de mercado com base em fontes externas. Não constituem projeções ou guidance da Kepler Weber.
Fontes: Conab; Cogo Inteligência (Relatório 07/2026) .



KEPLERWEBER®

ESTRATÉGIA KW2030

ESTRATÉGIAS KW 2030

Mercado de Armazenamento

R$6 bi

Estratégia 1

Fortalecer liderança



Inteligência e Cobertura de Mercado



Pesquisa & Desenvolvimento



Excelência no Atendimento

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas); Dados Internos KW.

ESTRATÉGIAS KW 2030



Estratégia 1

Fortalecer liderança

Estratégia 2

Aumentar mercado endereçável



Novos mercados



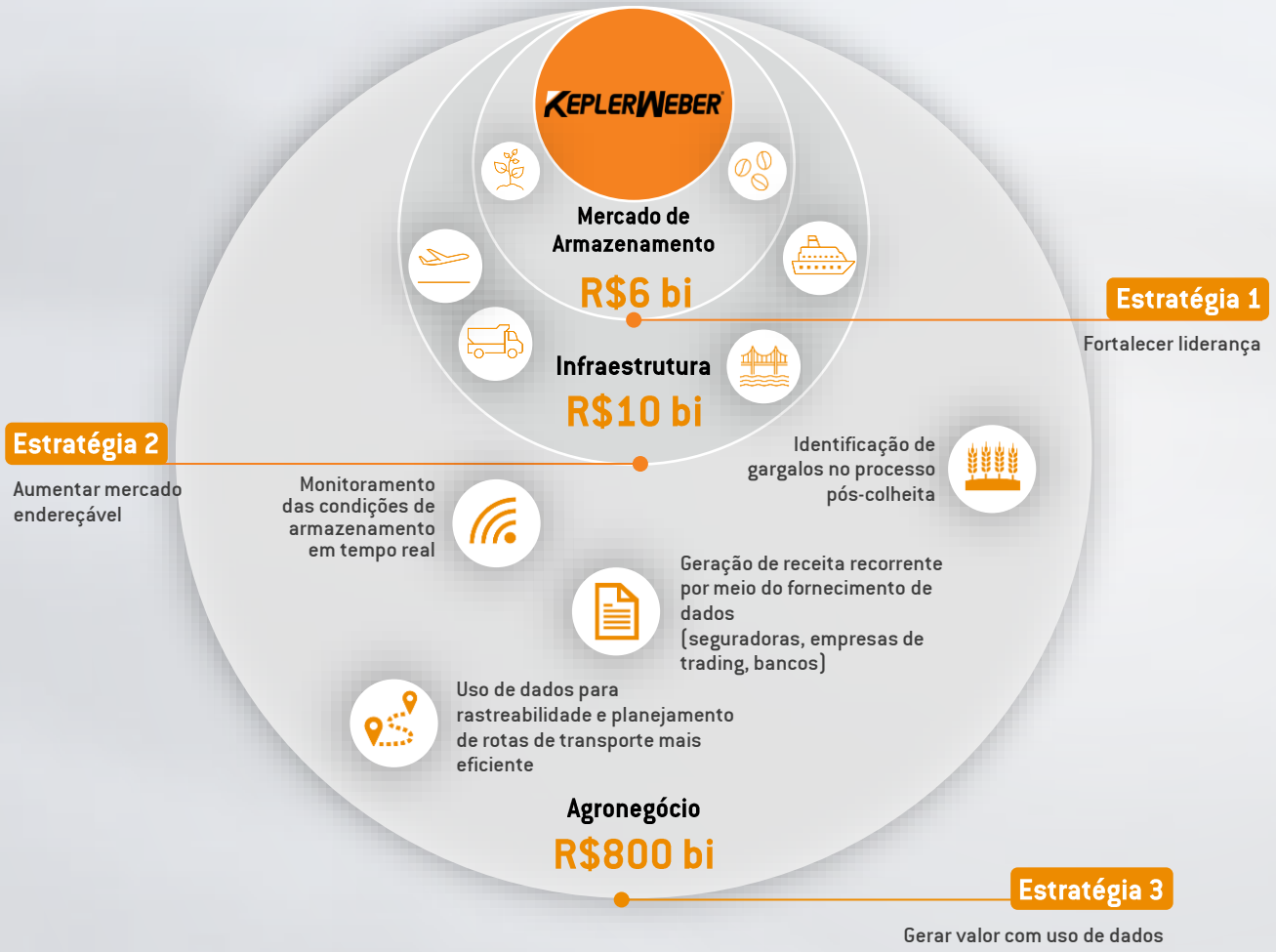
Novos modelos de negócio



Modernização de unidades

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas); Dados Internos KW.

ESTRATÉGIAS KW 2030





Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas); Dados Internos KW.

TESE, ESTRATÉGIA E GESTÃO

Demanda por armazenagem, diversificação e gestão eficiente, sustentam resultados consistentes mesmo em cenários desafiadores

Tese de Investimento

Déficit de Armazenagem

O déficit de armazenagem é um fator setorial relevante para o mercado de pós-colheita, podendo influenciar a demanda por soluções da Companhia, observadas as condições de mercado, crédito, execução e contratação pelos clientes.

Destaques:

- Mesmo em cenário adverso para o produtor, a safra brasileira mantém crescimento (355 mil ton em 25/26 e 361 mil ton em 26/27)[1], reforçando a demanda estrutural observada no setor.
- A carteira contratada (backlog financeiro) apresentou crescimento de 9,3% em relação ao 1T26.[1]

Industrialização do Agro

A industrialização do setor aumenta a demanda por soluções completas e renovação de estruturas existentes, **fortalecendo a Kepler como parceira na modernização do campo**.

Destaque:

- Contratos firmados com São Martinho, Be8 e Soli3 reafirmam a capacidade da companhia de atender projetos de grande porte e fortalecer seu posicionamento junto a clientes estratégicos.

Estratégia

Diversificação de Negócios

Ampliação e diversificação do portfólio de negócios da Kepler reforçam estratégia que busca **aumentar a resiliência** em ciclos mais desafiadores do Agronegócio.

Destaques:

- Entre 2021 e 2026[2], as receitas de diversificação[3] cresceram 90,6% (CAGR de 13,8%), ampliando sua participação na Receita Líquida de 26% para 40% e reforçando seu papel como um dos principais vetores de resiliência da Companhia.

Conexão e geração de valor no pós-colheita

Monetização de dados tornou-se uma alavanca estratégica, integrando soluções digitais ao agronegócio e **impulsionando a digitalização do setor**.

Destaque:

- No 2T26 a Procer alcançou mais de 2.900 unidades armazenadoras conectadas (+20% vs. 2T25).

Gestão Eficiente

Controle de Custos e Despesas

Gestão eficiente **de custos e despesas** segue como pilar na preservação das margens.

Destaques:

- SG&A recuou 4,7% no 2T26 e 2,0% no semestre, evidenciando disciplina na gestão de despesas e ganhos contínuos de eficiência operacional.

Geração de Caixa

Destaques: Como resultado da resiliência financeira que a estratégia de diversificação de negócios possibilita, a Companhia registrou caixa líquido de R$ 29,3 milhões.

Relacionamento com o Cliente

Relacionamento próximo com clientes e alto nível de satisfação, resultado de uma atuação contínua e colaborativa.

Destaques:

- No primeiro semestre de 2026, realizamos 24 feiras com clientes, reforçando parcerias e fortalecendo nossa presença comercial.

Notas: (1) O backlog está sujeito às condições contratuais e não constitui projeção de receita ou resultados futuros. (2) Os números de 2026 contemplam os últimos 12 meses (Jul/25-Jun/26); (3) Receita de Diversificação contempla as receitas de Negócios Internacionais, Portos e Terminais e Reposição & Serviços.

Fontes: Cogo Inteligência; Dados da Companhia.



KEPLERWEBER®

INDICADORES FINANCEIROS

CICLO DE NEGÓCIOS DA KEPLER WEBER

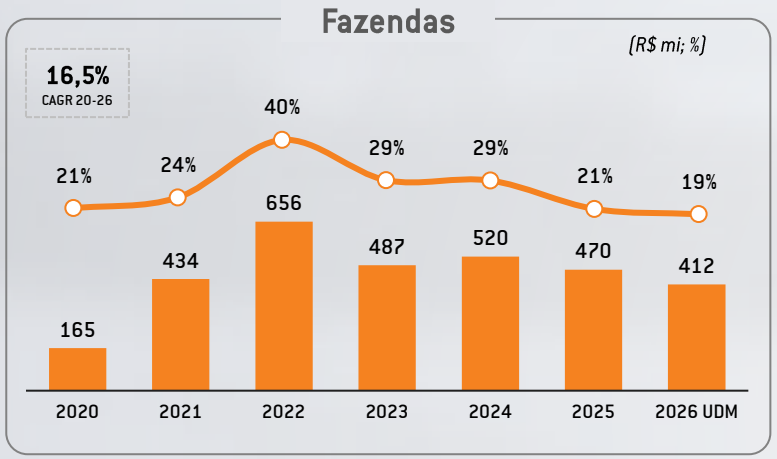
Elementos macroeconômicos, como o tamanho da safra, preço das commodities e juros ditam a ciclicidade do agronegócio

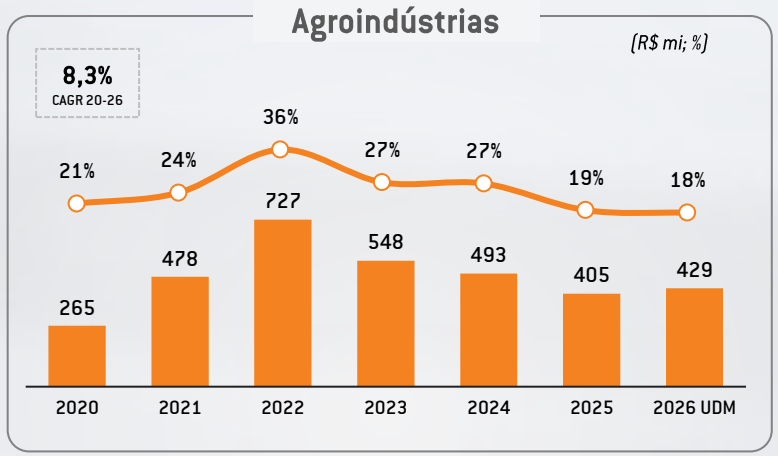
Safra	Período de Negociação	Receita Líquida[1]
2024 – 298 MM de Ton • Soja: USD 11,51 • Milho: USD 3,97 • Juros 4T24 (BRL): 12,25%	Abril/24 - Out/24	**3T24, 4T24, 1T25 e 2T25**
2025 – 352 MM de Ton • Soja: USD 11,25 • Milho: USD 4,24 • Juros 4T25 (BRL): 15,00%	Abril/25 - Out/25	**3T25, 4T25, 1T26 e 2T26**
2026E – 361 MM de Ton • Soja[2]: USD 11,26 • Milho[2]: USD 4,13 • Juros(BRL)[2]: 14,25%	Abril/26 - Out/26	**3T26, 4T26, 1T27 e 2T27**

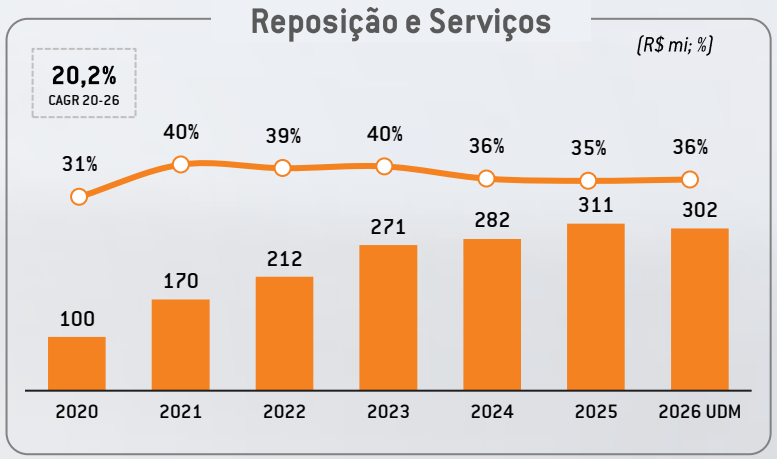
Nota: (1) Existe uma janela (3 a 9 meses) entre a negociação com os clientes até o reconhecimento da Receita Líquida que ocorre conforme a entrega dos produtos.
Fonte: (2) Banco Central do Brasil (Juros), data base: 30/06/2026; Cogo Inteligência (Soja e Milho CBOT US$/bushel), data base: 30/06/2026.

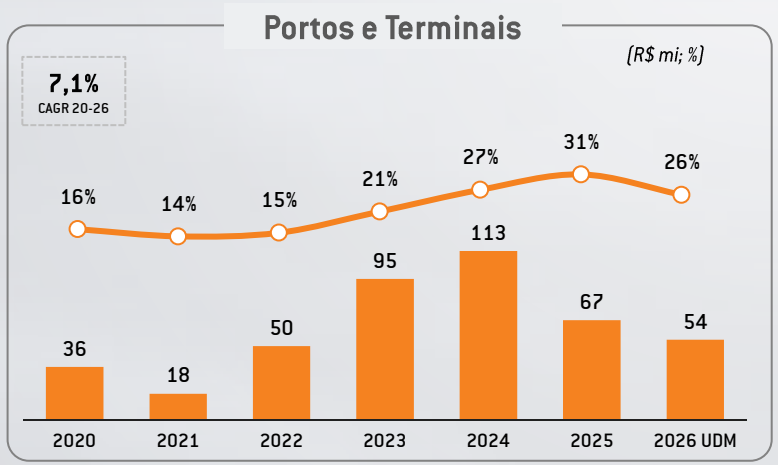
CRESCIMENTO SUSTENTADO DA KEPLER E MARGENS FORTES EM DIVERSOS MERCADOS

A atuação em segmentos diversificados permite o crescimento em diferentes ciclos, garantindo rentabilidade consistente e contribuição equilibrada da receita entre as unidades de negócio











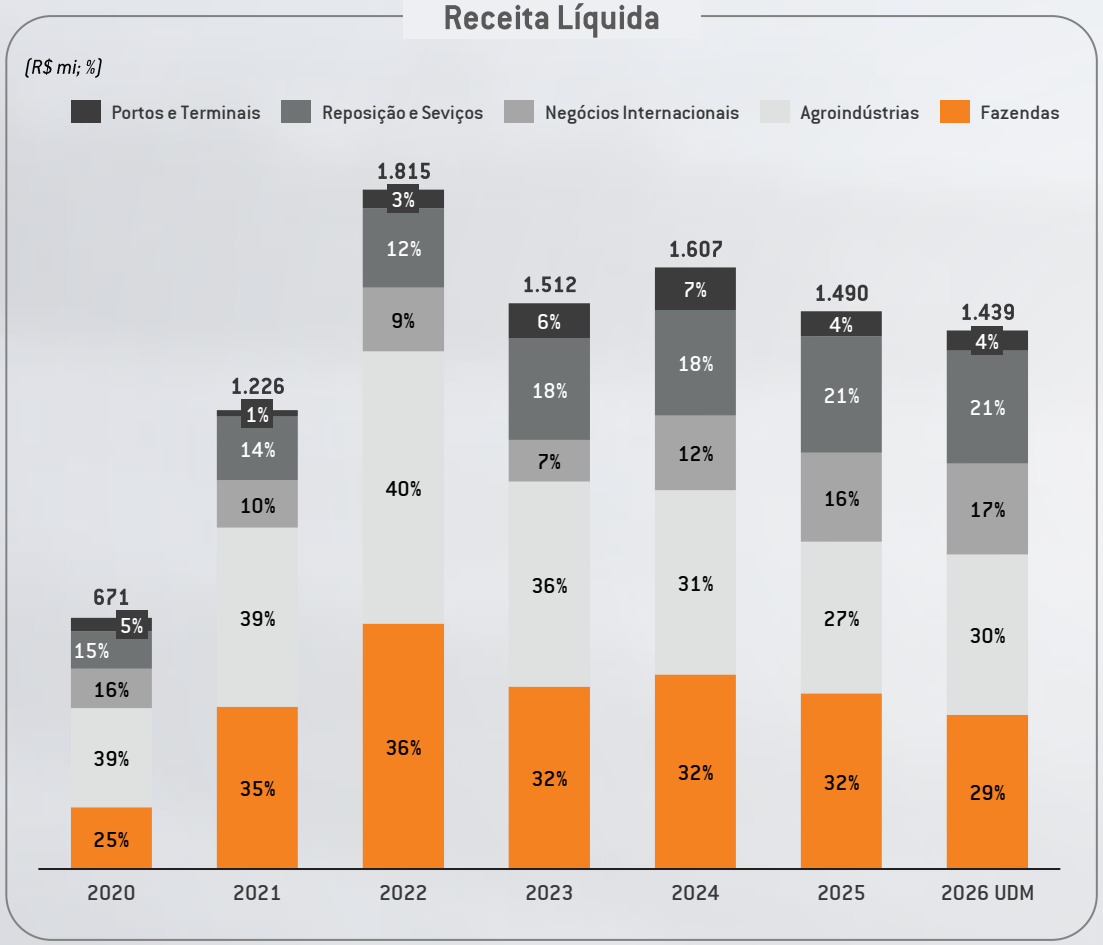


Observações: (1) Relacionado a cada unidade de negócios em UDM 2026.
Fonte: Informações da Companhia

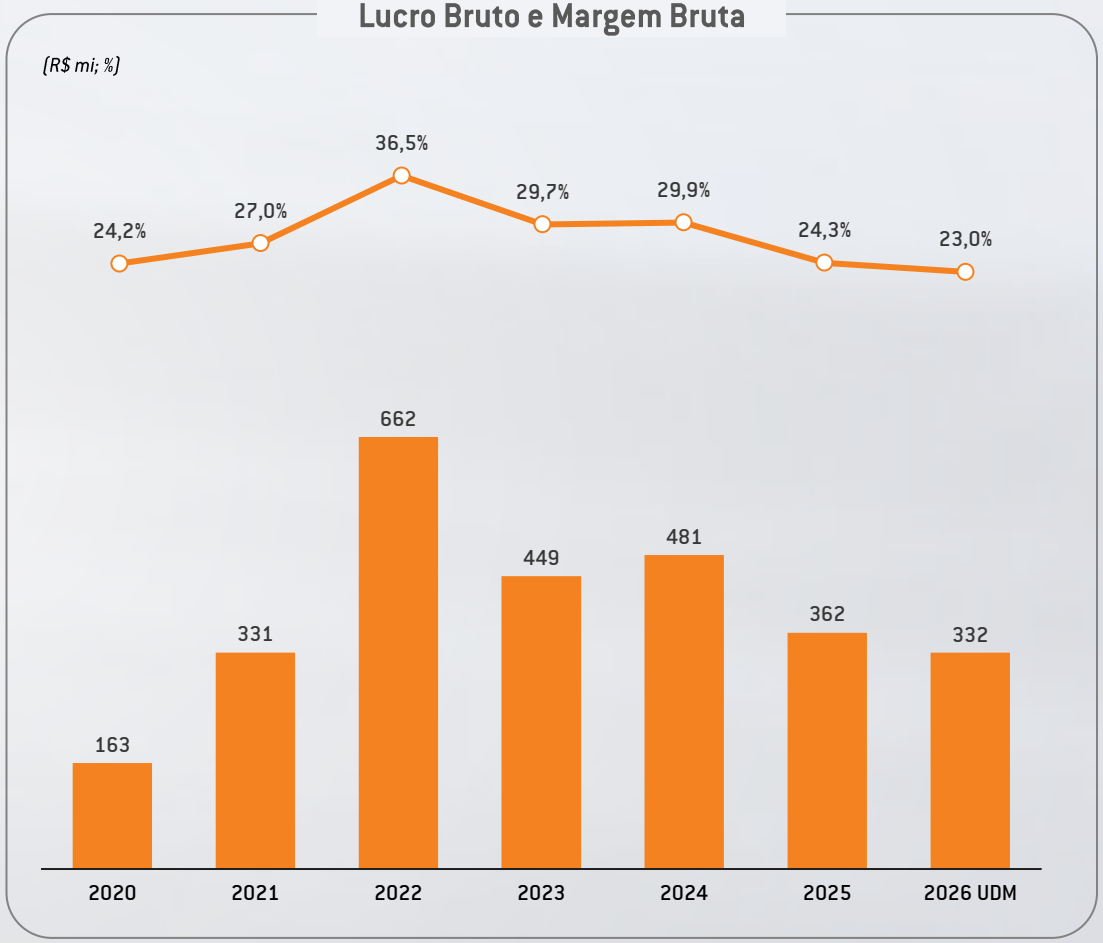
MARGENS CONSISTENTES E FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO DA KEPLER

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis

Receita Líquida



Lucro Bruto e Margem Bruta

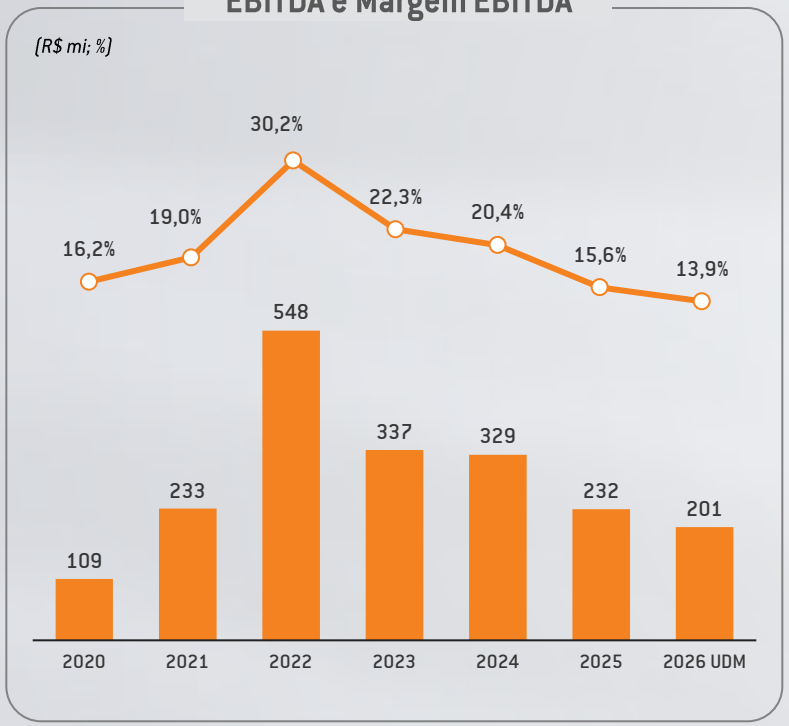


Fonte: Informações da Companhia, data base: 30/06/2026

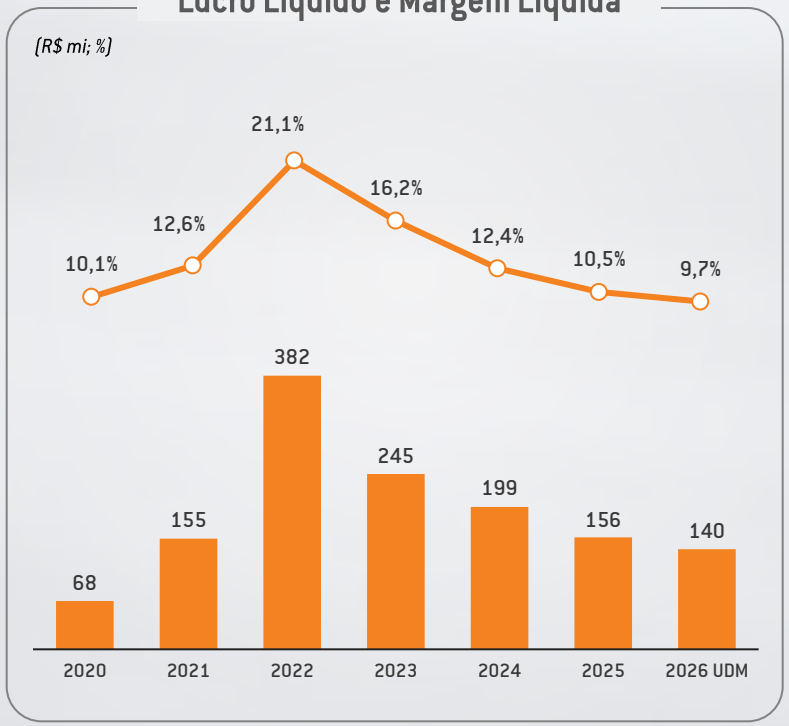
MARGENS CONSISTENTES, RECEITA RESILIENTE E ELEVADO ROIC DA KEPLER

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos, mantendo a lucratividade consistente, margens estáveis e ROIC resiliente

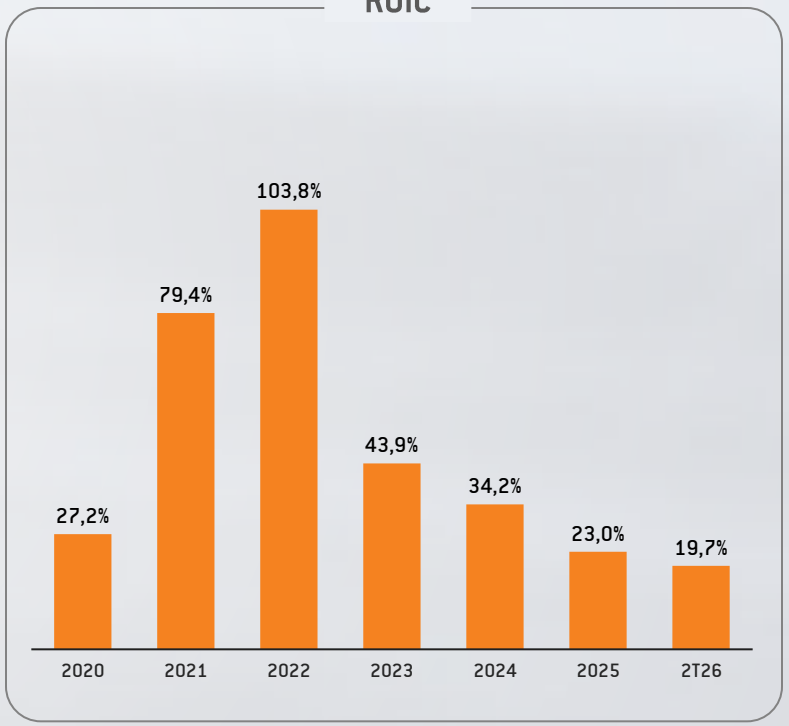
EBITDA e Margem EBITDA



Lucro Líquido e Margem Líquida



ROIC

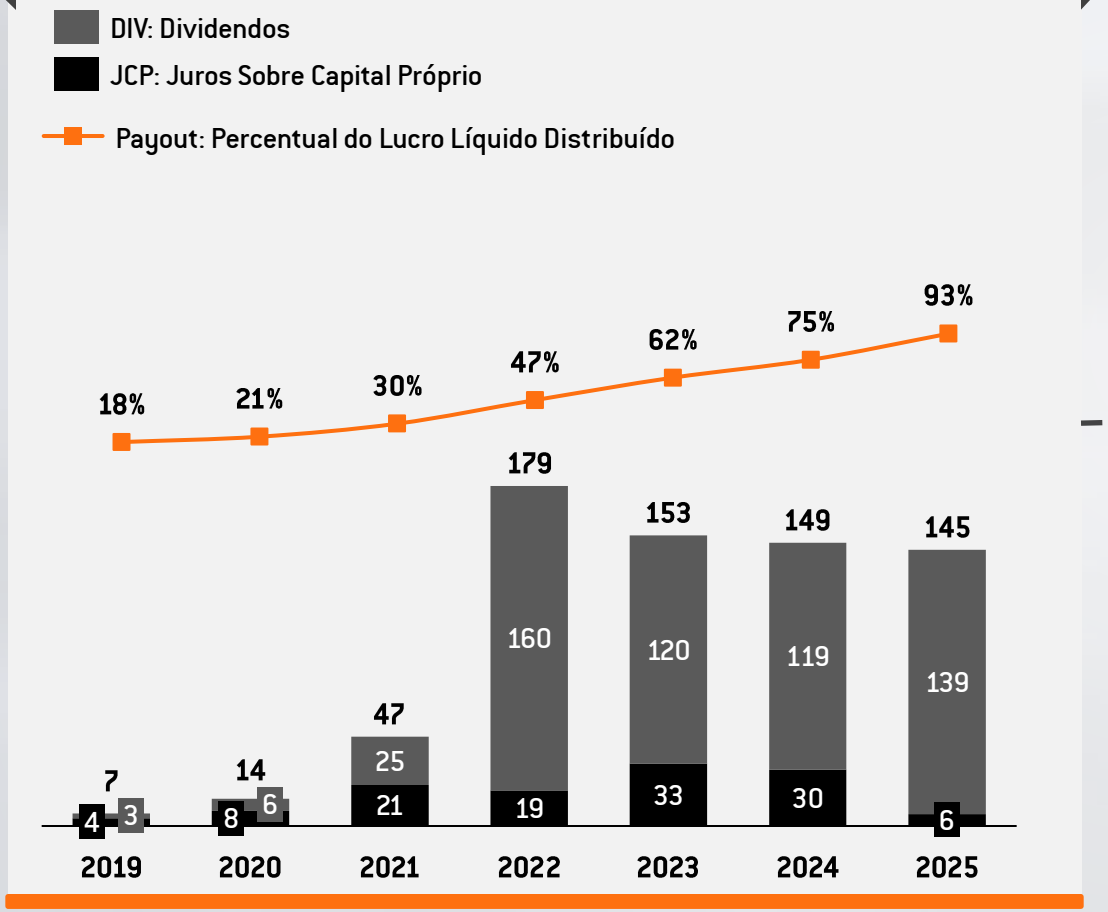


Fonte: Informações da Companhia, data base: 30/06/2026

RETORNO AOS ACIONISTAS E PERSPECTIVAS PARA 2026

Aumentando a rentabilidade dos acionistas com solidez financeira

Histórico de Dividendos (Base Caixa - R$ MM)



Perspectivas para 2026

Disciplina rigorosa na alocação de capital, priorizando projetos com melhores retornos e geração sustentável de valor ao acionista.

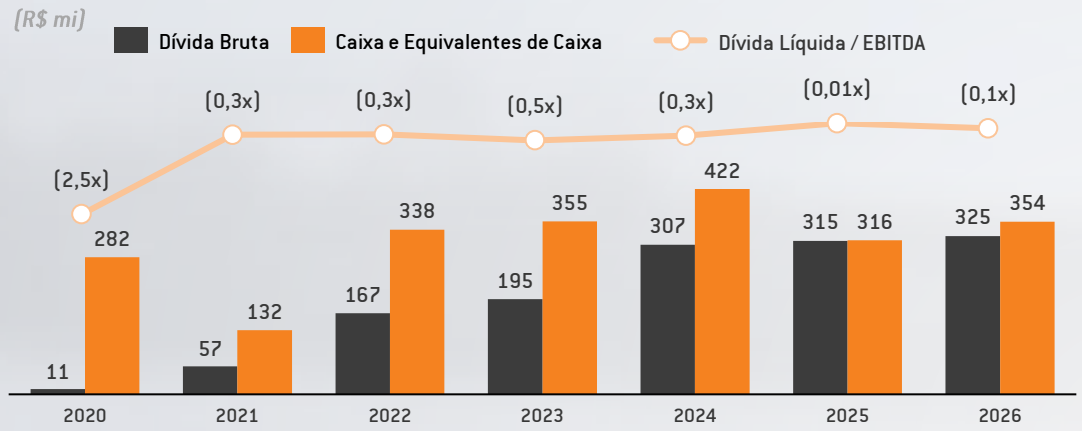
Foco na execução do plano KW2030, impulsionando a eficiência por meio da cultura LEAN, expansão de mercado e uso estratégico de dados.

Expectativa de mais uma safra recorde para 2026, mantendo uma sólida demanda para os segmentos.

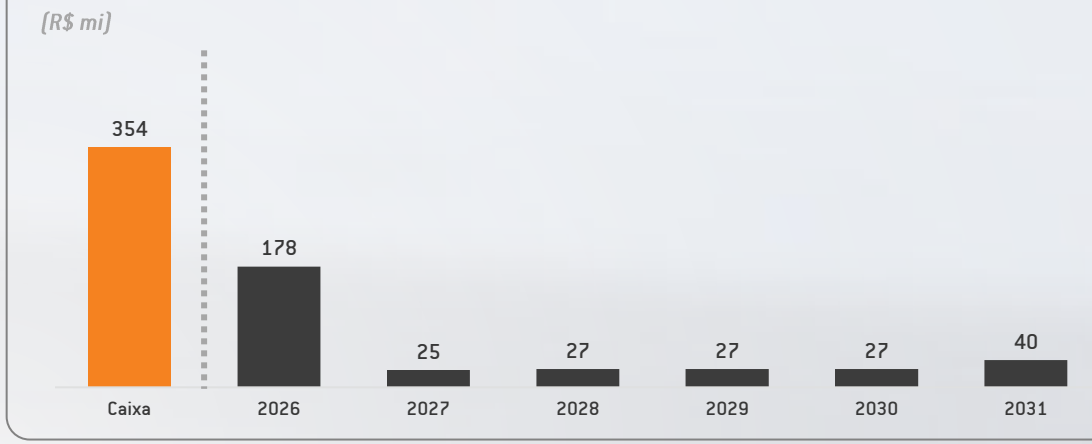
Fontes: Informações da Companhia; Cogo Inteligência em Agronegócio

BALANÇO SÓLIDO E UMA POSIÇÃO DE CAIXA LÍQUIDA ROBUSTA

Endividamento



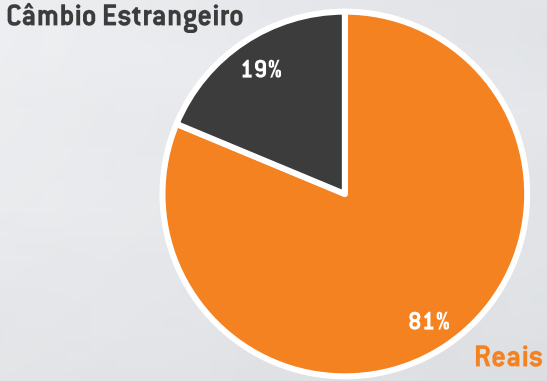
Cronograma de Dívidas



A Kepler registrou uma posição de **caixa líquido** em todos os trimestres reportados desde 2015

Duração atual da dívida é de **1,9 anos**

Detalhamento da Dívida por Moeda

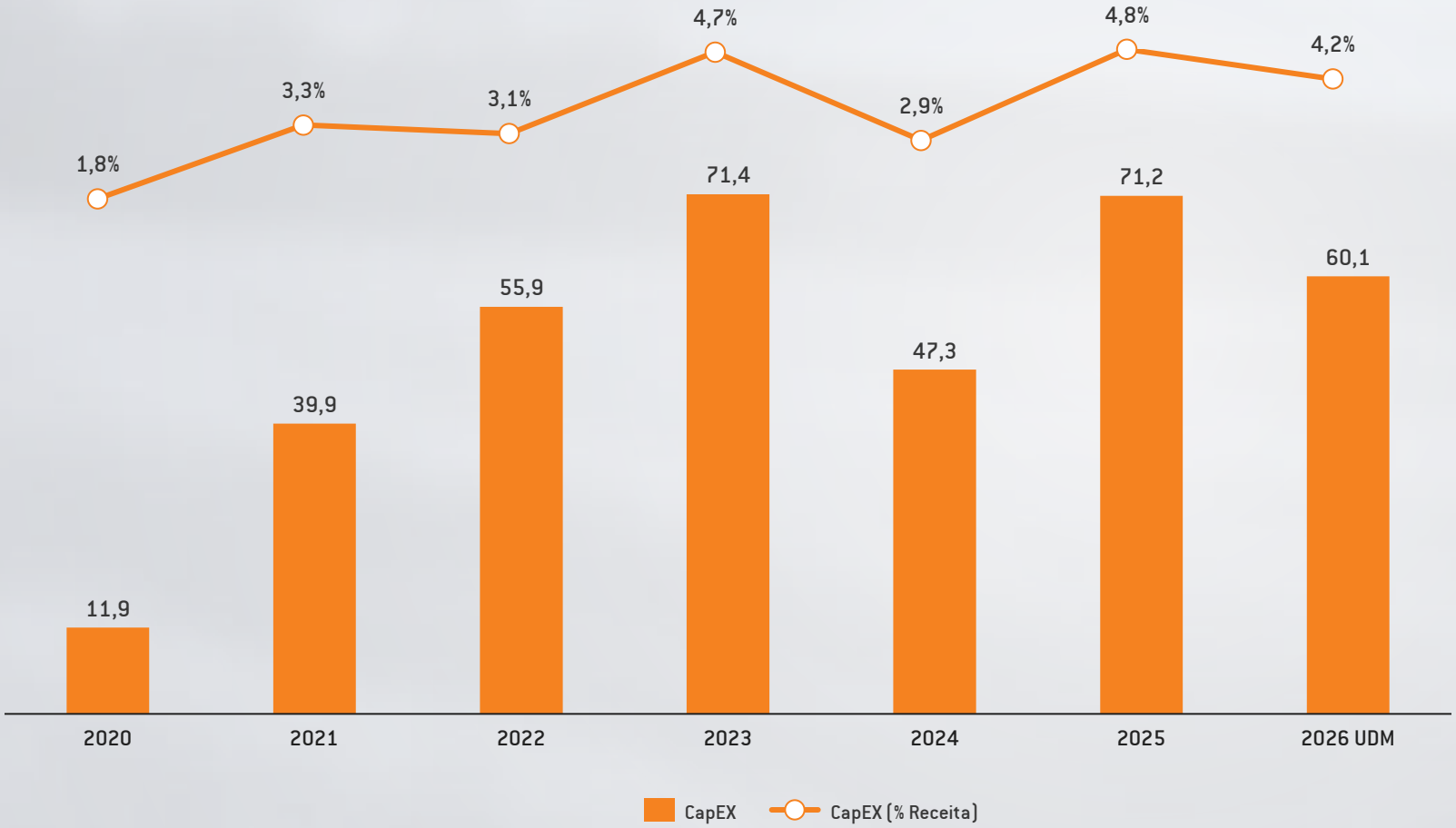


Fonte: Informações da Companhia, data base: 30/06/2026

INVESTIMENTOS - CAPEX

Capex e Capex como % da Receita Líquida

(em milhões de reais)



CAPEX UDM 2T26

Distribuição de R$60,1 milhões:

20,4%
Visando aumentar a capacidade fabril

21,1%
Visando o desenvolvimento de novos produtos

27,6%
Destinado ao Desenvolvimento de Tecnologia da Informação

30,9%
Para Reformas e Legislação (NR)

Fonte: Informações da Companhia.



KEPLERWEBER®

APÊNDICE

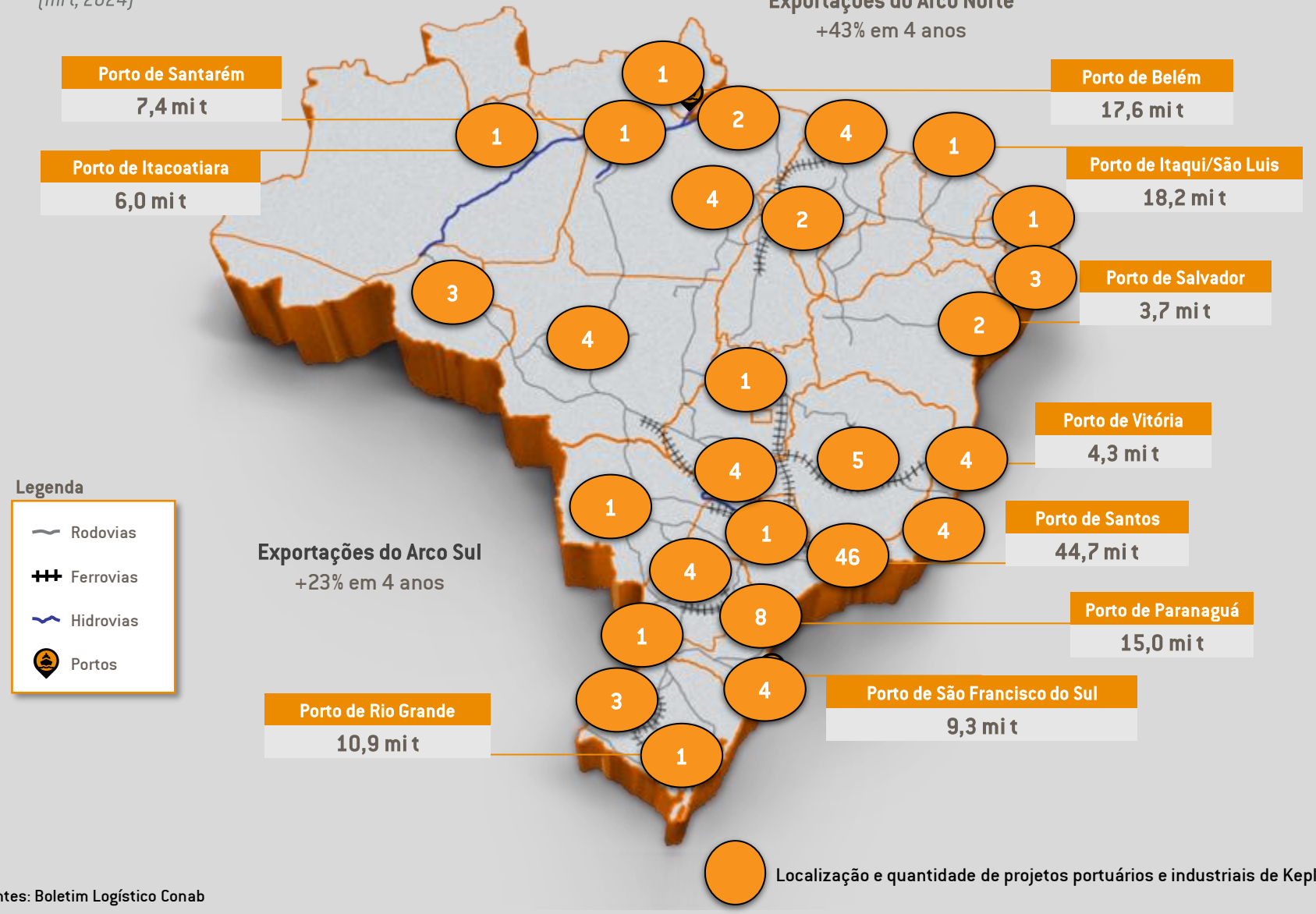
AMPLA REDE LOGÍSTICA CONECTANDO O AGRONEGÓCIO AOS PRINCIPAIS PORTOS

Exportações de Soja e Milho

(mi t, 2024)

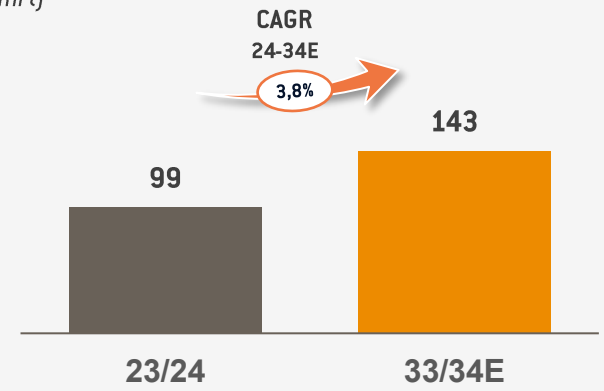
Exportações do Arco Norte
+43% em 4 anos

Exportações do Arco Sul
+23% em 4 anos

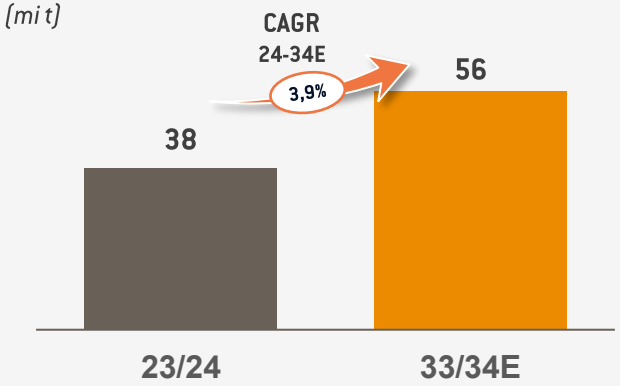


Localização e quantidade de projetos portuários e industriais de Kepler Weber.

Exportações de Soja no Brasil
(mi t)



Exportações de Milho no Brasil
(mi t)



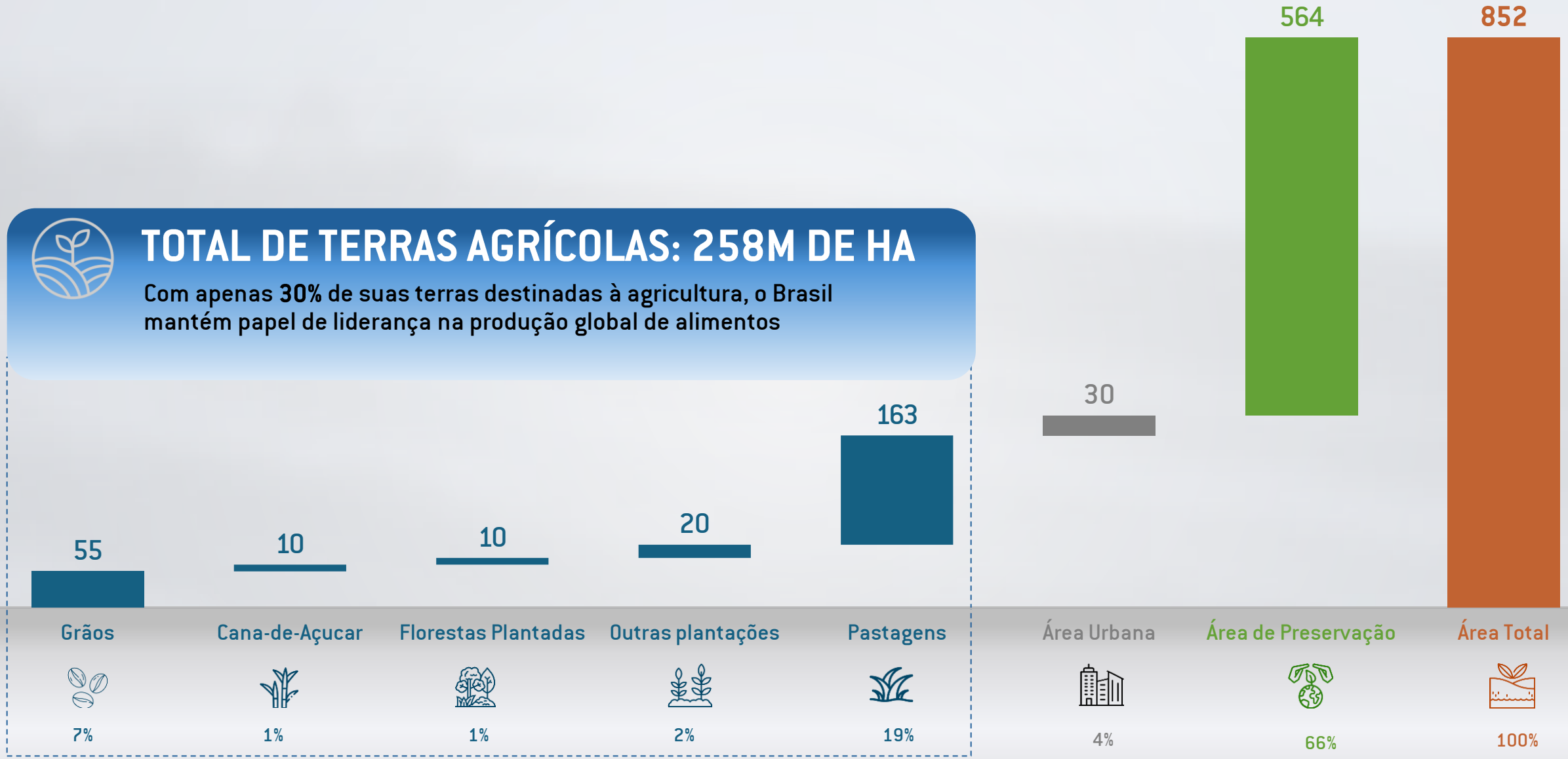
Fontes: Boletim Logístico Conab

USO DO SOLO NO BRASIL (MILHÕES DE HA) – 2025

O Brasil não é apenas o celeiro do mundo; é também uma porta de entrada para investimentos em terras de longo prazo e alinhados com ESG

TOTAL DE TERRAS AGRÍCOLAS: 258M DE HA

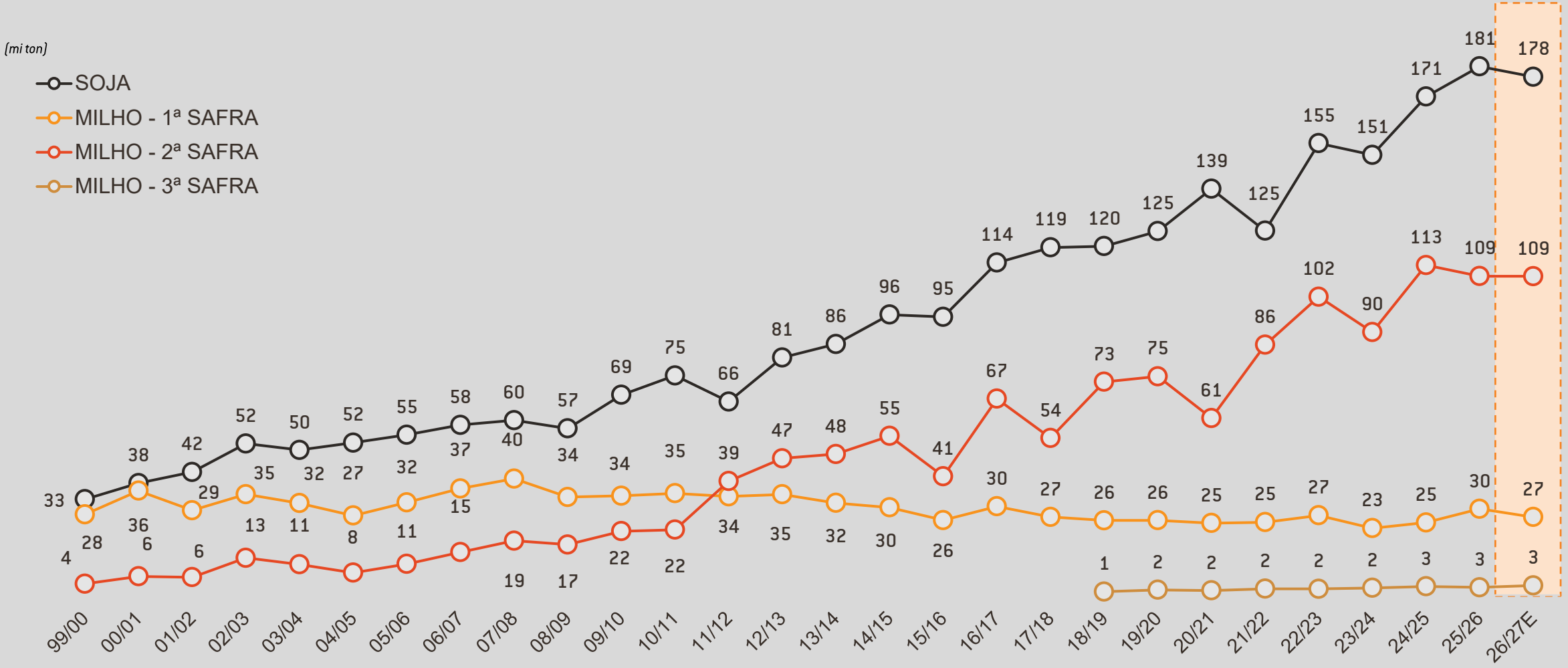
Com apenas **30%** de suas terras destinadas à agricultura, o Brasil mantém papel de liderança na produção global de alimentos



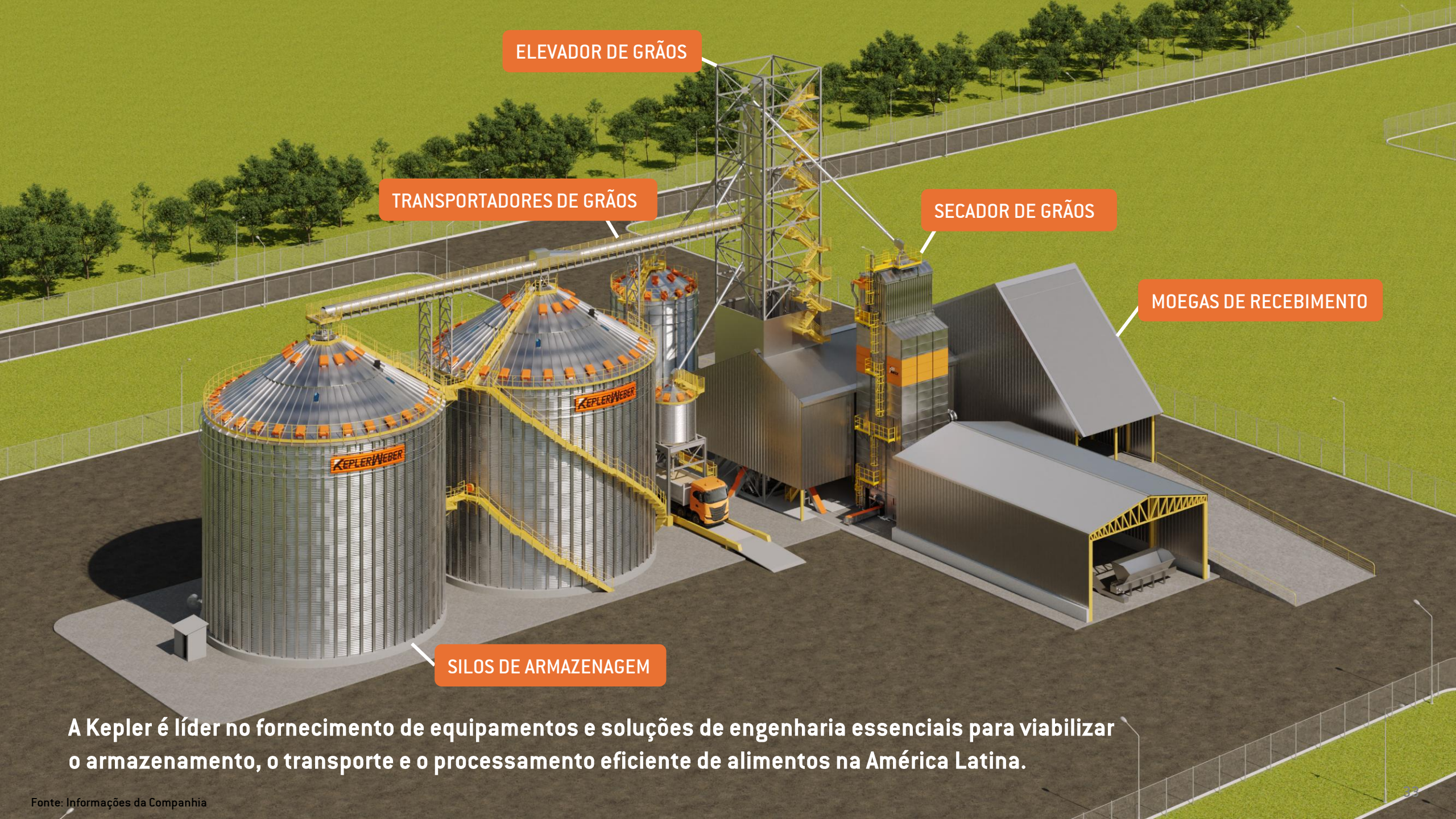
Fontes: EMBRAPA, IBGE, INPE, CAR

CRESCIMENTO SUSTENTADO NOS DADOS DA SAFRA DE SOJA E MILHO

Safras de Soja e Milho



Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio



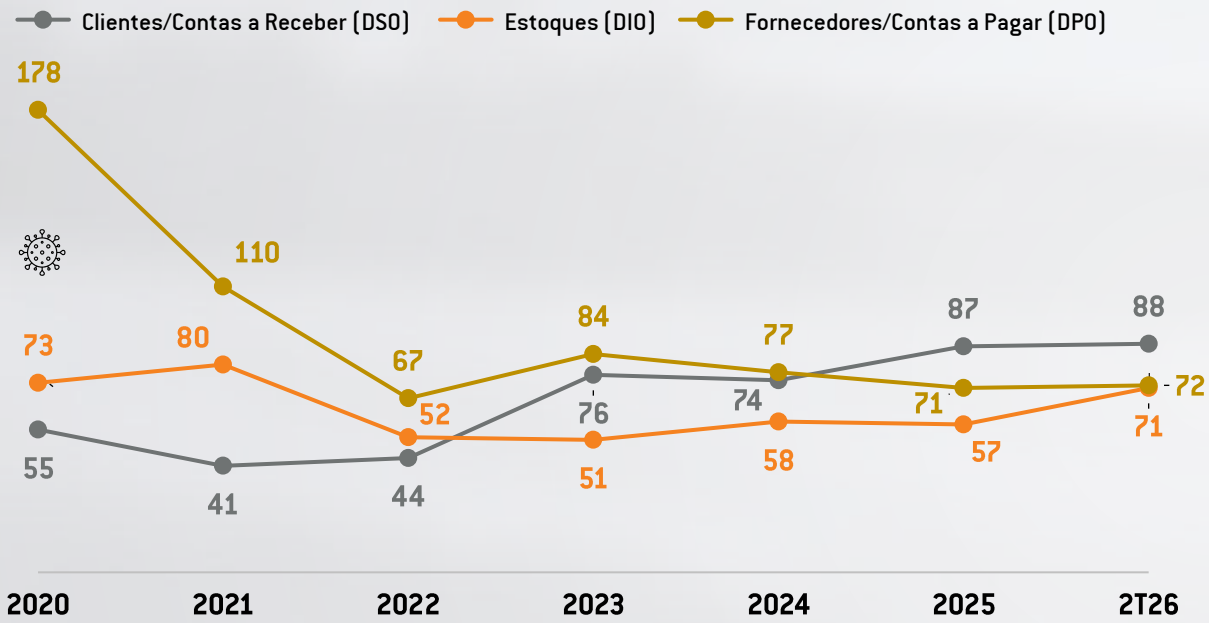
A Kepler é líder no fornecimento de equipamentos e soluções de engenharia essenciais para viabilizar o armazenamento, o transporte e o processamento eficiente de alimentos na América Latina.

Fonte: Informações da Companhia

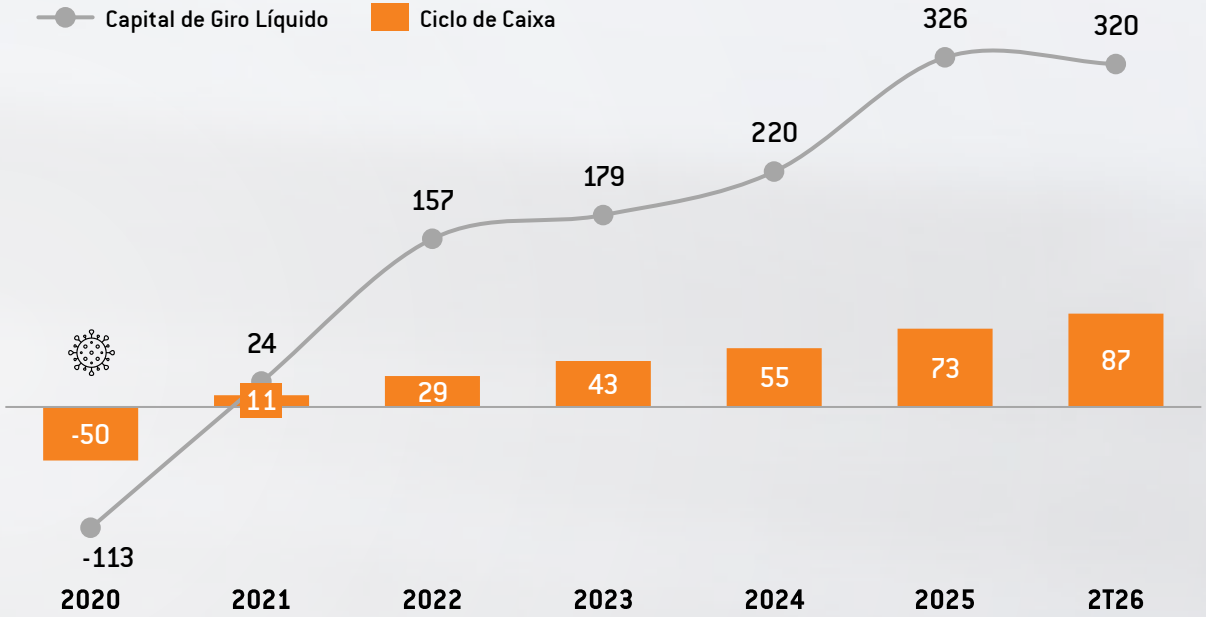
CRESCIMENTO COM BAIXO CONSUMO DE CAPITAL DE GIRO

Foco na otimização do capital de giro

Contas a Receber, Estoque e Giro de Fornecedores *(# de dias)*



Capital de Giro Líquido e Ciclo de Caixa *(R$ mm, # de dias)*



MAIOR FOCO INTERNO NA GESTÃO DE DSO, DIO, DPO EM NÍVEIS OPERACIONAIS

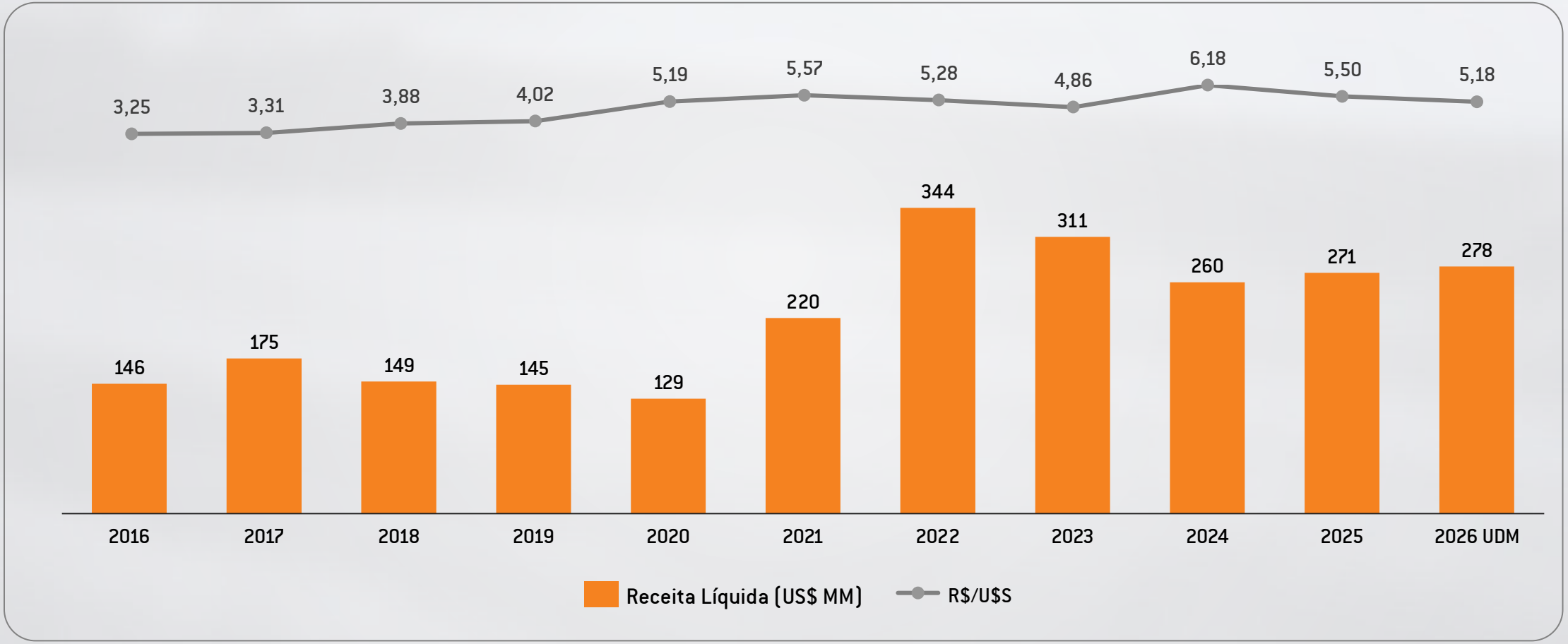
MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA GARANTIR A ENTREGA PONTUAL DOS PROJETOS DE CONSTRUÇÃO

Observações: (1) DSO (Clientes/Contas a Receber) = Valor do saldo de "Contas a Receber de Clientes", "Impostos a Recuperar", "Despesas Pagas Antecipadamente" e "Outras Contas a Receber"; (2) DIO (Estoques) = Valor do saldo de "Estoque"; (3) DPO (Fornecedores/Contas a Pagar) = Saldo de "Fornecedores", "Salários", "Clientes Ad. Clientes", "Impostos a Pagar", "Comissões" e "Outras Contas a Pagar"

Fonte: Informações da Companhia

OPERAÇÃO SEM INFLUÊNCIA DE FLUTUAÇÕES DO DÓLAR

DÓLAR E RECEITA LÍQUIDA KEPLER (US$)



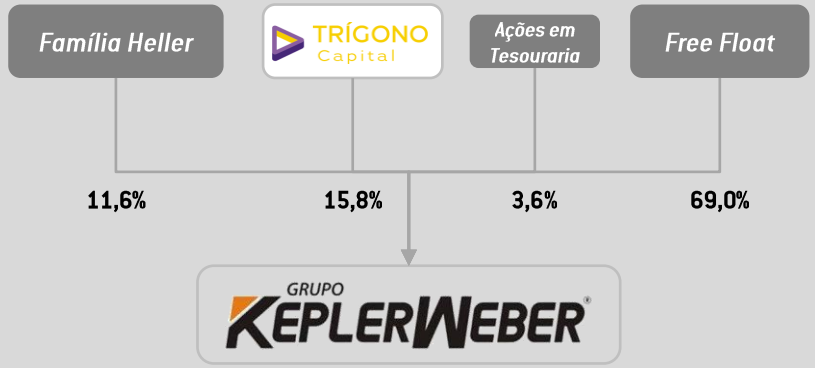
Obs: Considera o dólar USD/BRL do dia 30/06/2026
Fonte: Banco Central do Brasil e Informações da Companhia

ESTRUTURAS DE CONSELHO E ACIONÁRIA

Conselho de Administração



Estrutura Acionária[1]



Estrutura de Apoio



Observação: (1) Estrutura acionária em 30/06/2026
Fonte: CVM, Informações da Companhia



KEPLERWEBER®

APÊNDICE - PROCER

PROCER

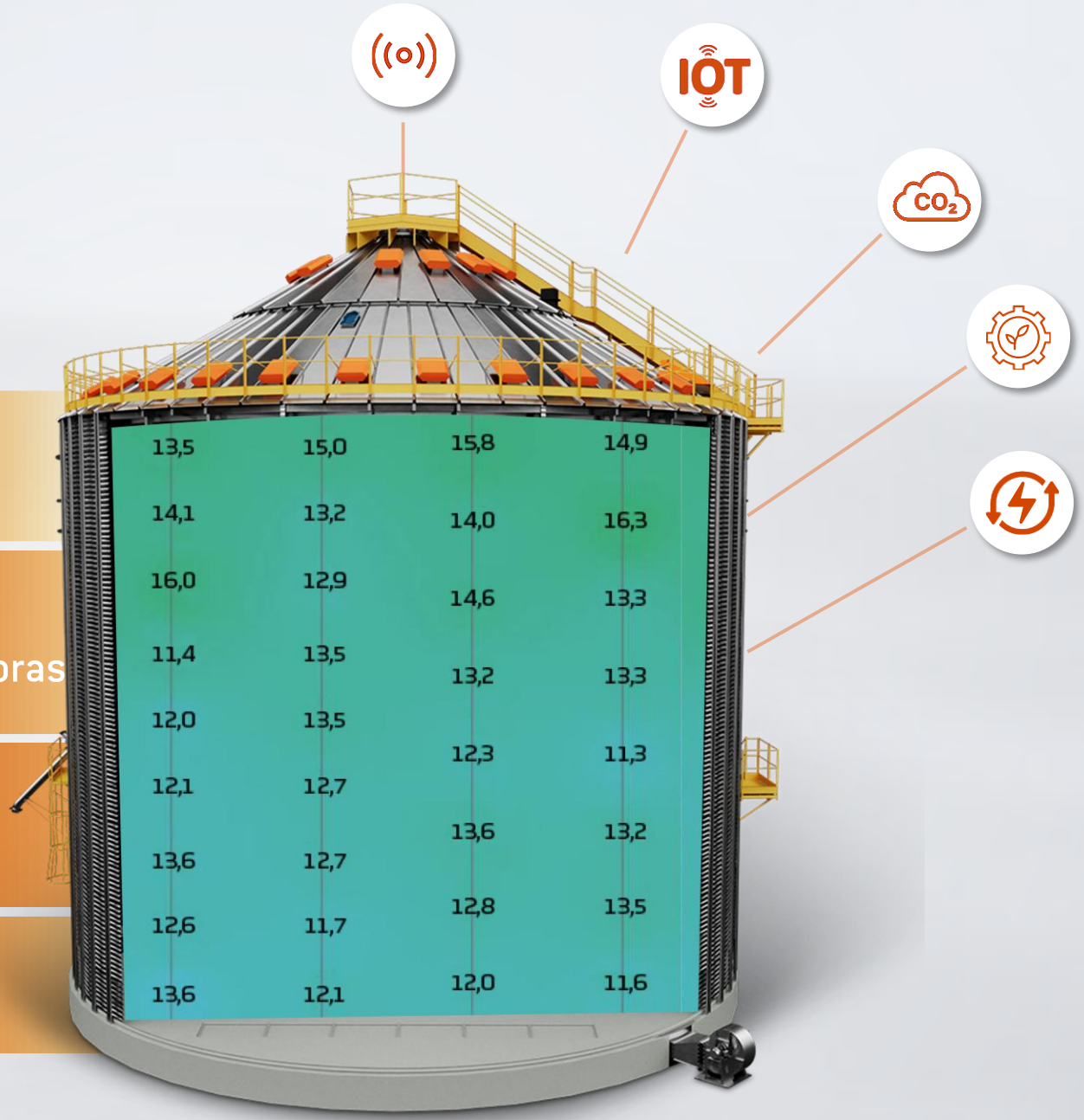
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA

Fundada em 2011

Tecnologia 4.0
Aplicada nas unidades armazenadoras

Compromisso com a qualidade do grão
Preservar o lucro da safra

Conectar o pós colheita



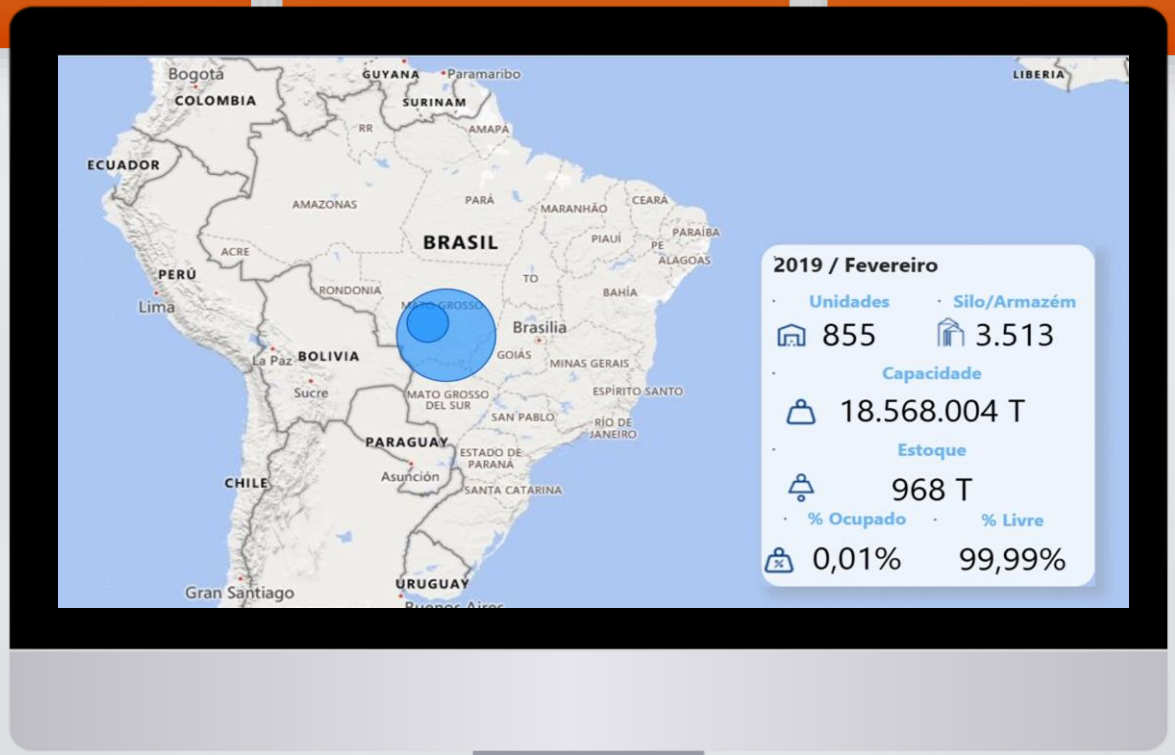
NOSSOS NÚMEROS

+ 2,2 mil
Clientes Ativos

+ 2,9 mil
Unidades Armazenadoras conectadas em Jun/26

63 milhões de tons
Monitorados em Jun/26

R$162 Bilhões
Valor grãos conectados



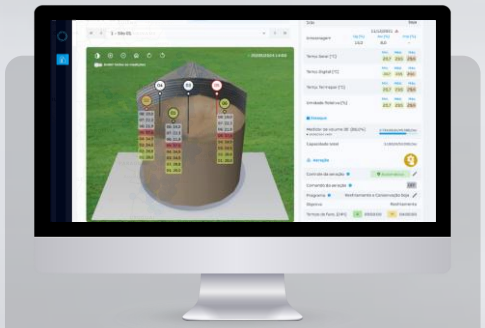
Data base: Junho de 2025

A PROCER SEGUE
INOVANDO



GESTÃO DE UNIDADES

- Operacional
- Qualidade
- Financeiro



Ceres
ORION 2.0



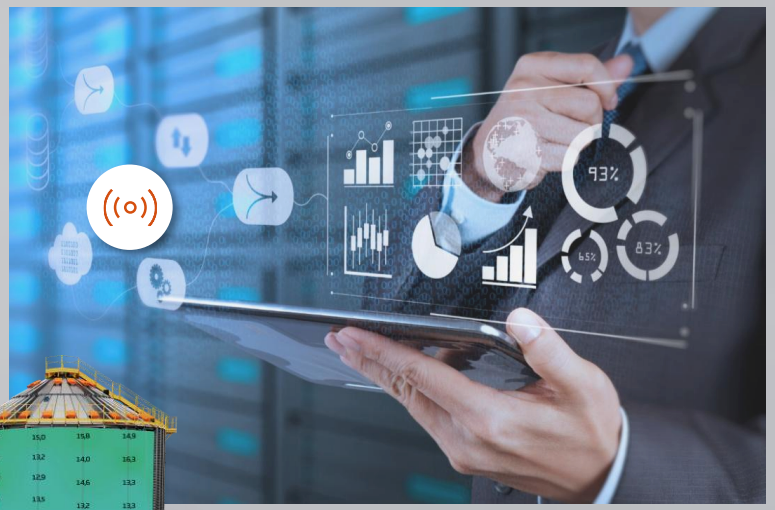
Aplicativo
CERES ORION

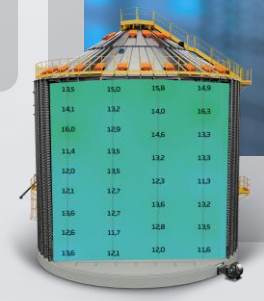


Medidor
de Volume 3D

NOVA VERTICAL

INTELIGÊNCIA DE DADOS





NOVAS AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO:
Inteligência de dados



AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO

Qualidade grãos

Aplicação de IA
Gestão e classificação
Evolução sensoriamento

Logística

Eficiência da operação
Visibilidade de share
Otimização de rotas



Gestão de unidades

Inteligência de dados (BI)
Gestão unificada das unidades
Segurança e mão de obra

Bancos

Canal de negócio
Hedge cambial
Gestão de risco de crédito

Inteligência de mercado / Tradings

Dados estatísticos
Estoque, movimentação
Análises históricas

Seguradoras

Fermentação espontânea
Seguro ativos (silos, secadores)
Precificação dinâmica

DISCLAIMER

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber ("Companhia"). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Os verbos "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar" e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Medidas não-GAAP

A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo "dívida líquida", "liquidez total" e "EBITDA". A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.


KEPLERWEBER