



KEPLERWEBER[®]

KEPLER DAY
2023

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO

DISCLAIMER

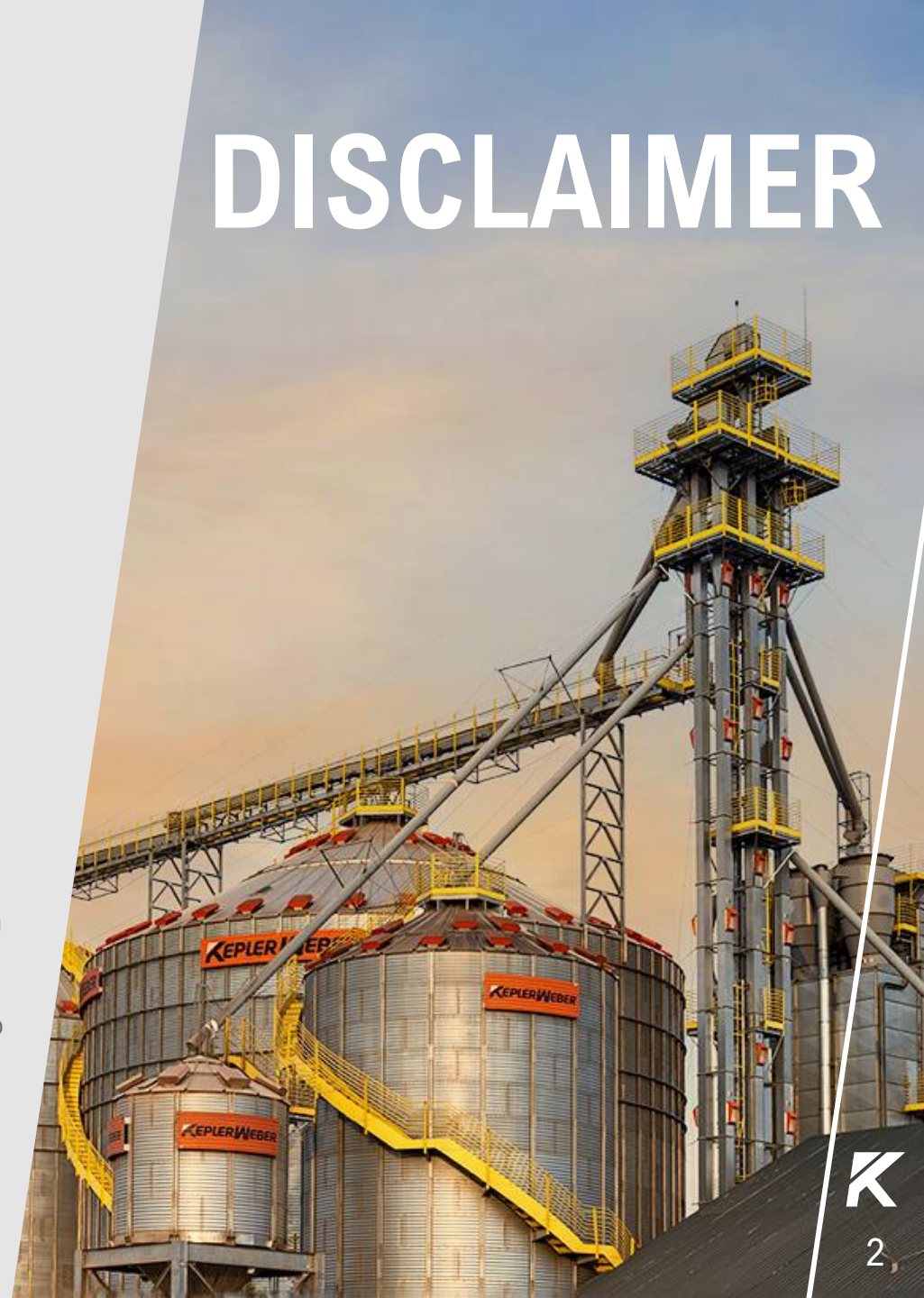
Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber (“Companhia”). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar” e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Medidas não-GAAP

A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo “dívida líquida”, “liquidez total” e “EBITDA”. A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.



KEPLERWEBER[®]



KEPLER DAY
2023

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO

ABERTURA

JULIO TOLEDO PIZA
CHAIRMAN

KEPLERWEBER®



KEPLER DAY
2023

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO

TESE DE INVESTIMENTO

PIERO ABBONDI

CEO

PILARES CENTRAIS

TENDÊNCIA GLOBAL

- Crescimento populacional
- Aumento da classe média
- Maior consumo de proteína animal

AGRICULTURA BRASIL

- Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos
- Aumento da produtividade

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Déficit de armazenagem
- Necessidade de evolução da infraestrutura de escoamento



PILARES CENTRAIS

TENDÊNCIA GLOBAL

- Crescimento populacional
- Aumento da classe média
- Maior consumo de proteína animal

AGRICULTURA BRASIL

- Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos
- Aumento da produtividade

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Déficit de armazenagem
- Necessidade de evolução da infraestrutura de escoamento

TENDÊNCIA GLOBAL

60 anos de crescimento populacional

Industrialização e aumento da classe média

Aumento no consumo de proteína

Ampliação da demanda global por alimentos

3 BILHÕES
DE HABITANTES



8 BILHÕES
DE HABITANTES

1960'S

2023

TENDÊNCIA GLOBAL

60 anos de crescimento populacional

Industrialização e aumento da classe média

Aumento no consumo de proteína

Ampliação da demanda global por alimentos

3 BILHÕES
DE HABITANTES

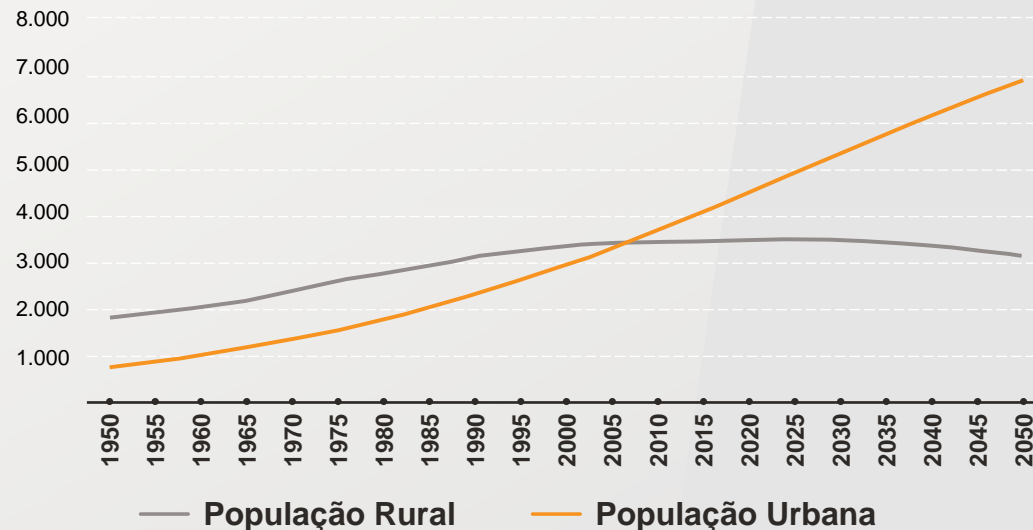
1960's

2023

8 BILHÕES
DE HABITANTES

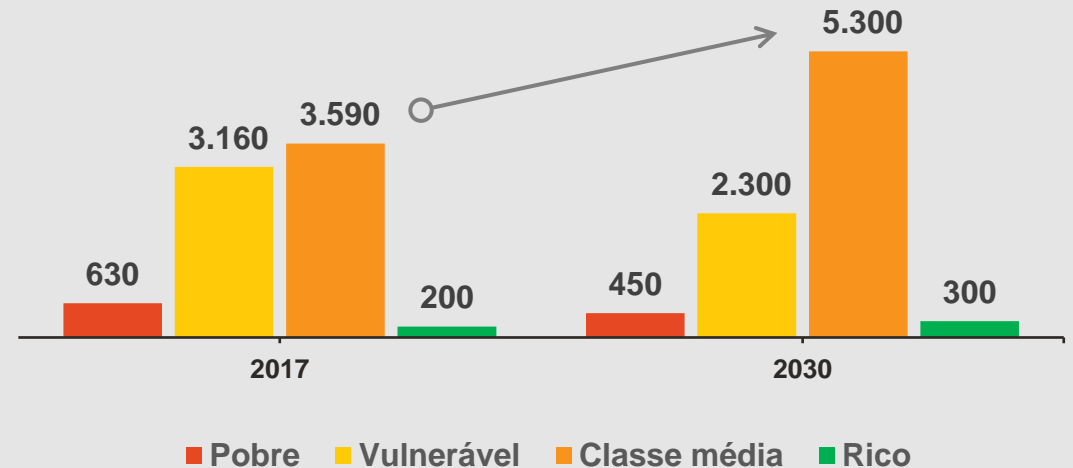
CRESCIMENTO DA RENDA E INDUSTRIALIZAÇÃO
(ÊXODO RURAL)

POPULAÇÃO MUNDIAL URBANA E RURAL (1950-2030)
(em milhões de pessoas)



CRESCIMENTO DA CLASSE MÉDIA
(EM MILHÕES DE PESSOAS)

A CLASSE MÉDIA JÁ É PREDOMINANTE NO MUNDO,
MAS SERÁ A MAIORIA EM 2030
Número global de pessoas vivendo na pobreza, na vulnerabilidade, na classe média e os ricos



TENDÊNCIA GLOBAL

60 anos de crescimento populacional

Industrialização e aumento da classe média

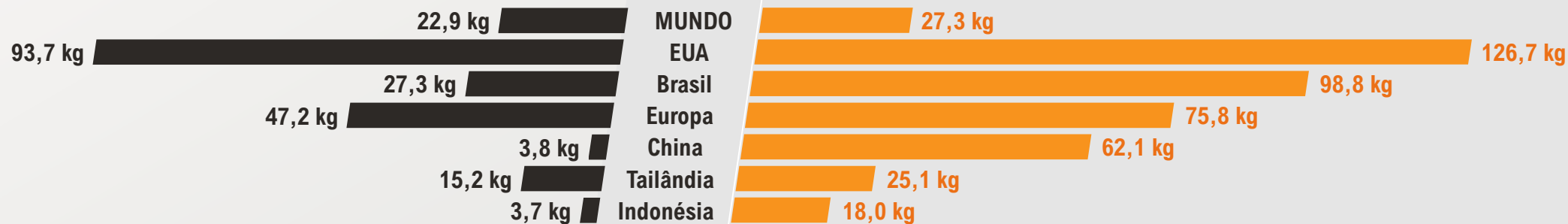
Aumento no consumo de proteína

Ampliação da demanda global por alimentos



CONSUMO PER CAPITA

(quilos por habitantes / ano)¹



CLASSE MÉDIA

INDUSTRIALIZAÇÃO

AUMENTO DA RENDA

AUMENTO DA PRODUTIVIDADE

Source: Food and Agriculture Organization of the United Nations, 2020.

Note: Data does not include fish and seafood. Figures do not correct for waste at the consumption level so may not directly reflect the quantity of food finally consumed by a given individual.

TENDÊNCIA GLOBAL

60 anos de crescimento populacional

Industrialização e aumento da classe média

Aumento no consumo de proteína

Ampliação da demanda global por alimentos

POPULAÇÃO MILHÕES DE PESSOAS

 Padrões de Consumo

 Urbanização

 Renda

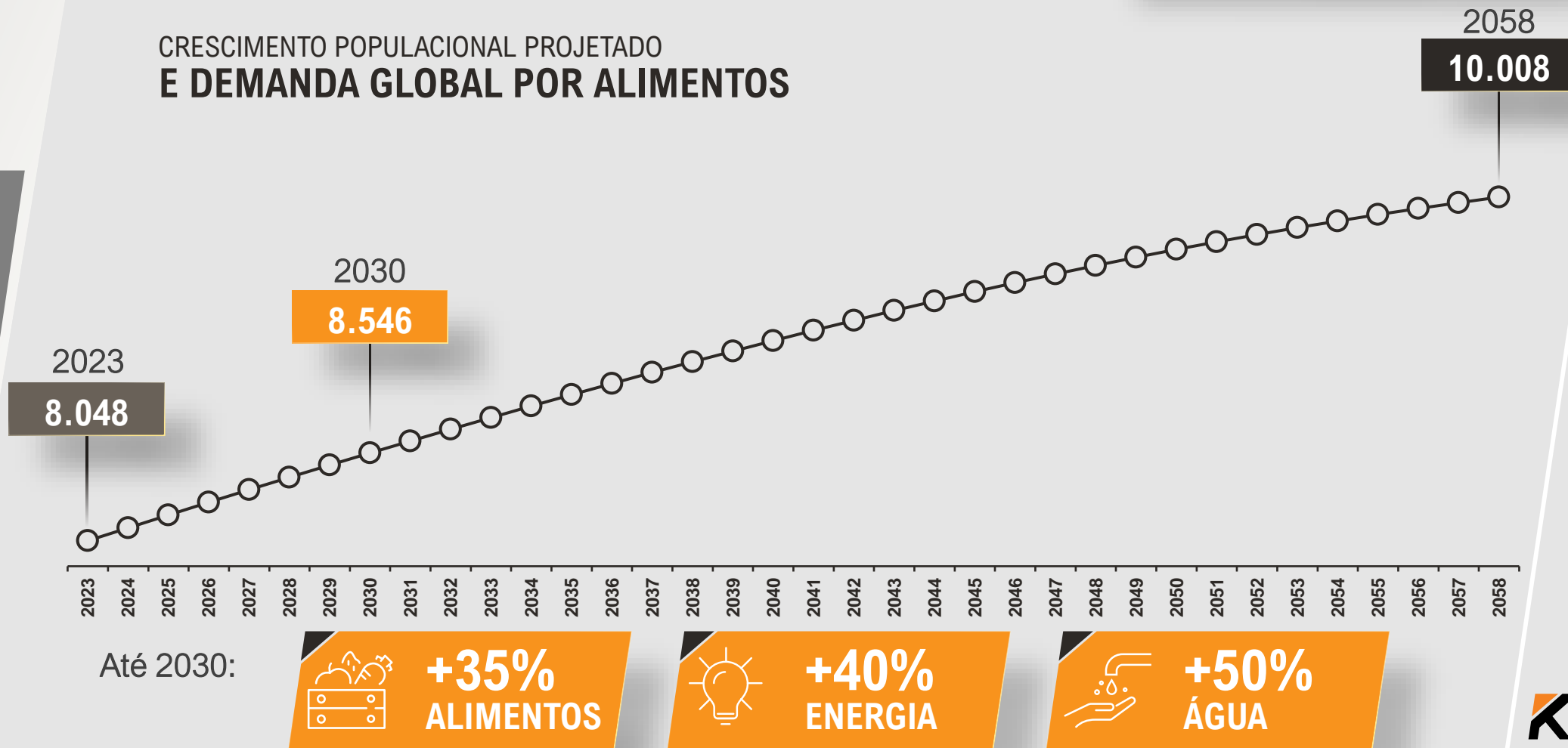
 Longevidade

■ 2023

■ 2030 Estimativa

■ 2058 Estimativa

CRESCIMENTO POPULACIONAL PROJETADO E DEMANDA GLOBAL POR ALIMENTOS



PILARES CENTRAIS

TENDÊNCIA GLOBAL

- Crescimento populacional
- Aumento da classe média
- Maior consumo de proteína animal

AGRICULTURA BRASIL

- Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos
- Aumento da produtividade

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Déficit de armazenagem
- Necessidade de evolução da infraestrutura de escoamento

AGRICULTURA BRASIL

Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos

Aumento da produtividade

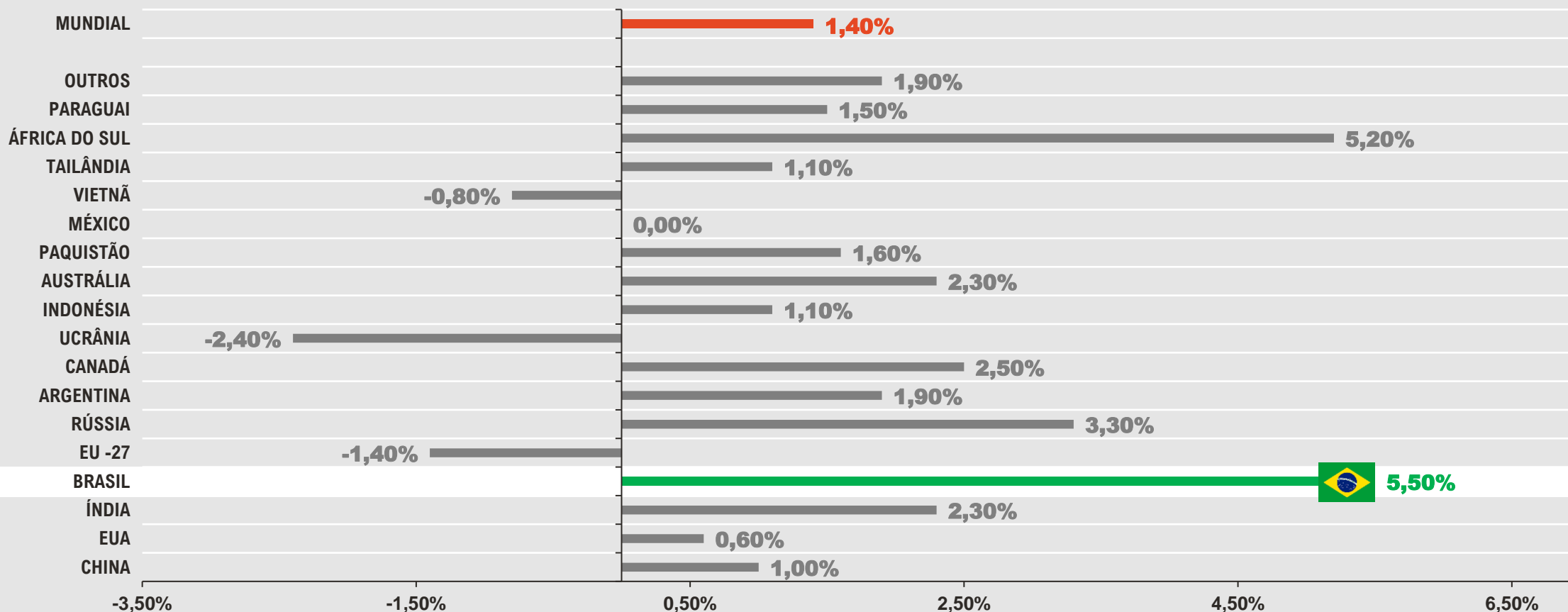
COMMODITY 	 PRODUÇÃO	 EXPORTAÇÃO	 % EXPORTAÇÕES GLOBAIS	 PRESENÇA KEPLER
SOJA 	1º	1º	57%	
MILHO 	3º	1º	28%	
ETANOL (CANA E MILHO) 	2º	2º	8%	
CAFÉ 	1º	1º	28%	
AÇÚCAR 	1º	1º	41%	
ARROZ 	9º	7º	2%	
CARNE BOVINA 	2º	1º	25%	
CARNE DE FRANGO 	2º	1º	34%	
CARNE SUÍNA 	4º	1º	13%	
TRIGO 	23º	26º	3%	
SUCO DE LARANJA 	1º	1º	72%	-
ALGODÃO 	3º	2º	24%	-

AGRICULTURA BRASIL

Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos

Aumento da produtividade

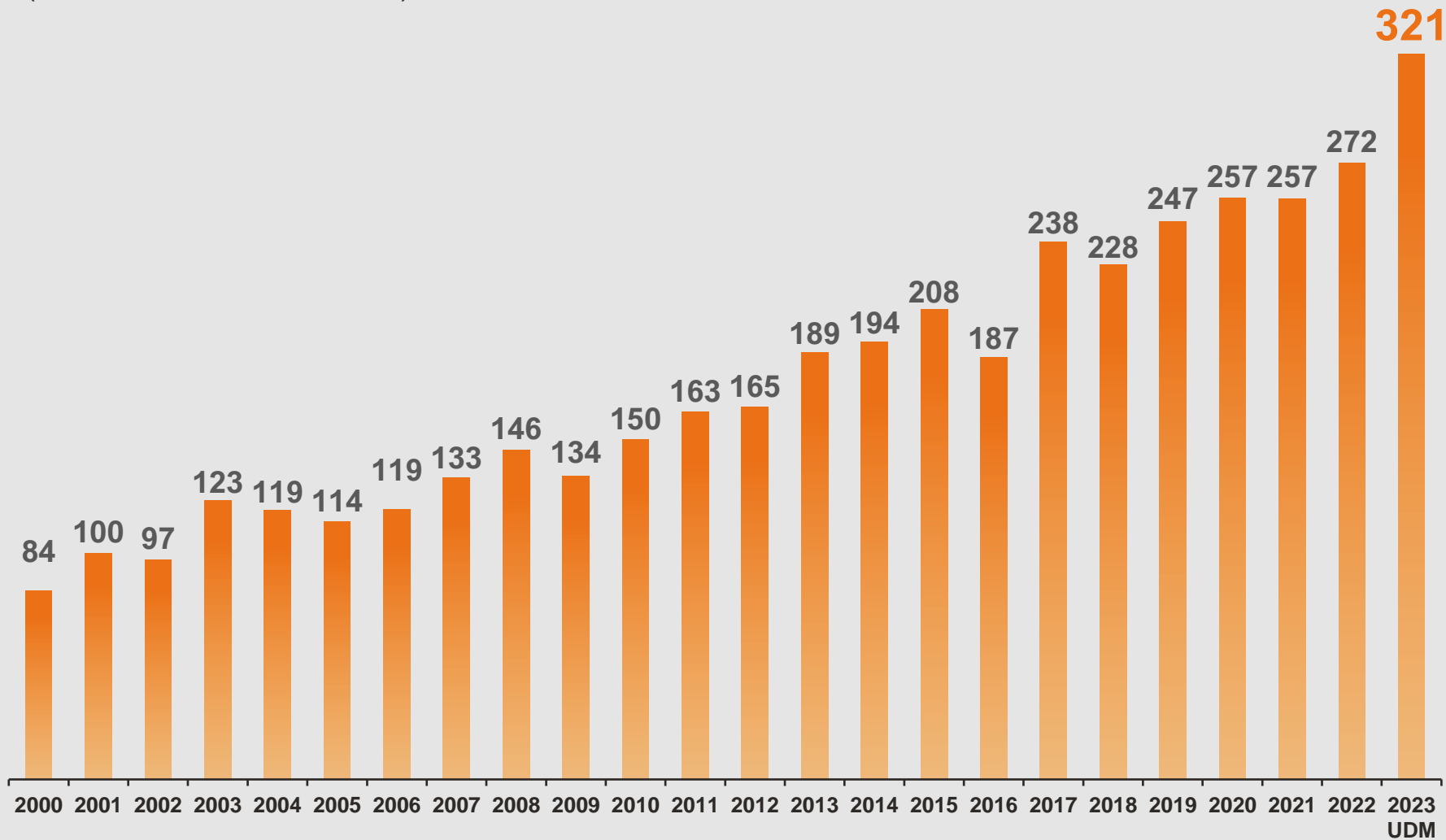
CAGR PRODUÇÃO GLOBAL E DOS PRINCIPAIS PLAYERS PRODUTORES DE GRÃOS entre 2014/2015 e 2023/2024



AGRICULTURA BRASIL

EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

(EM MILHÕES DE TONELADAS)



6,0% ao ano
CAGR
PRODUÇÃO DE GRÃOS*



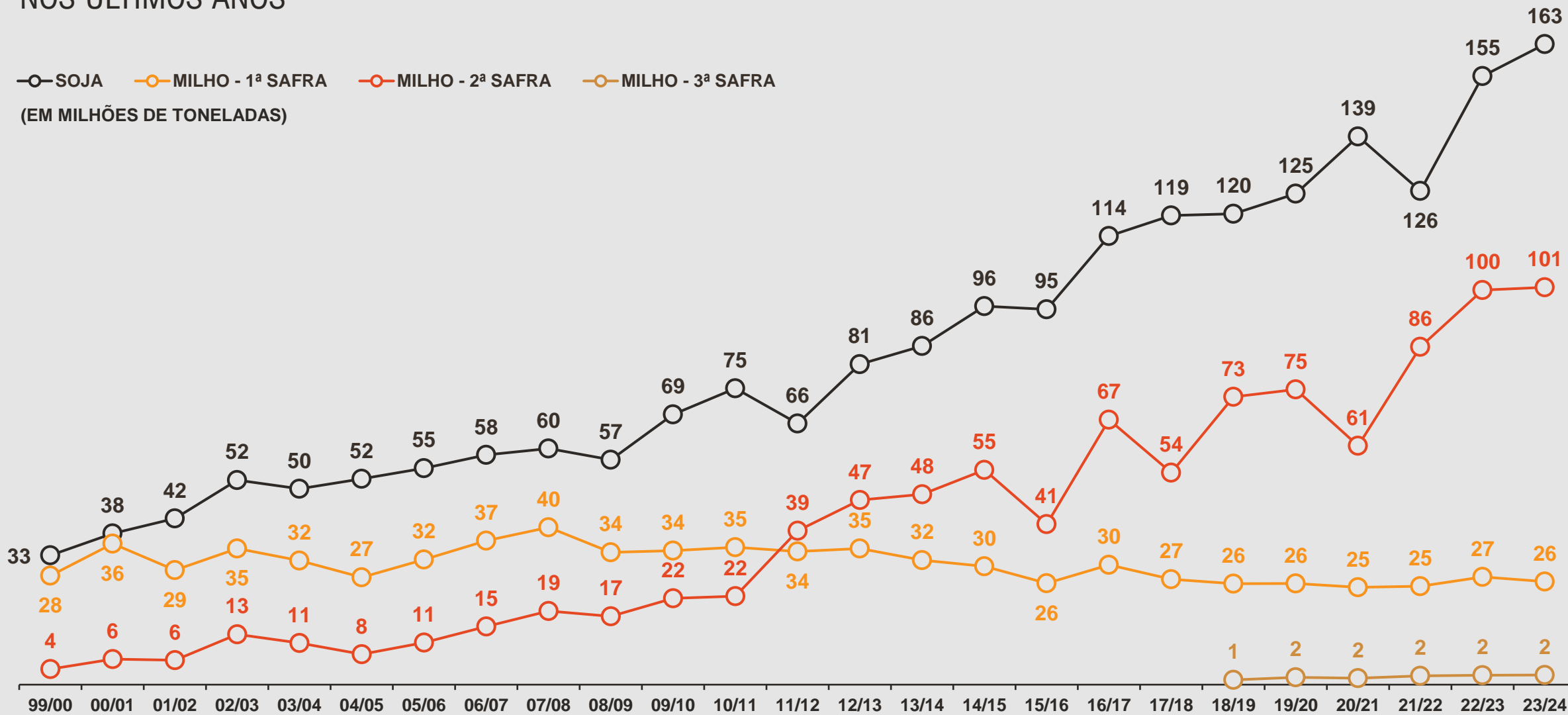
3,1% CAGR
ÁREA PLANTADA**

O BRASIL SE TORNOU UMA POTÊNCIA

NOS ÚLTIMOS ANOS

—○— SOJA —○— MILHO - 1ª SAFRA —○— MILHO - 2ª SAFRA —○— MILHO - 3ª SAFRA

(EM MILHÕES DE TONELADAS)



PILARES CENTRAIS

TENDÊNCIA GLOBAL

- Crescimento populacional
- Aumento da classe média
- Maior consumo de proteína animal

AGRICULTURA BRASIL

- Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos
- Aumento da produtividade

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Déficit de armazenagem
- Necessidade de evolução da infraestrutura de escoamento



PRIMEIRA SAFRA SUPERA

CAPACIDADE ESTÁTICA PELA PRIMEIRA VEZ:

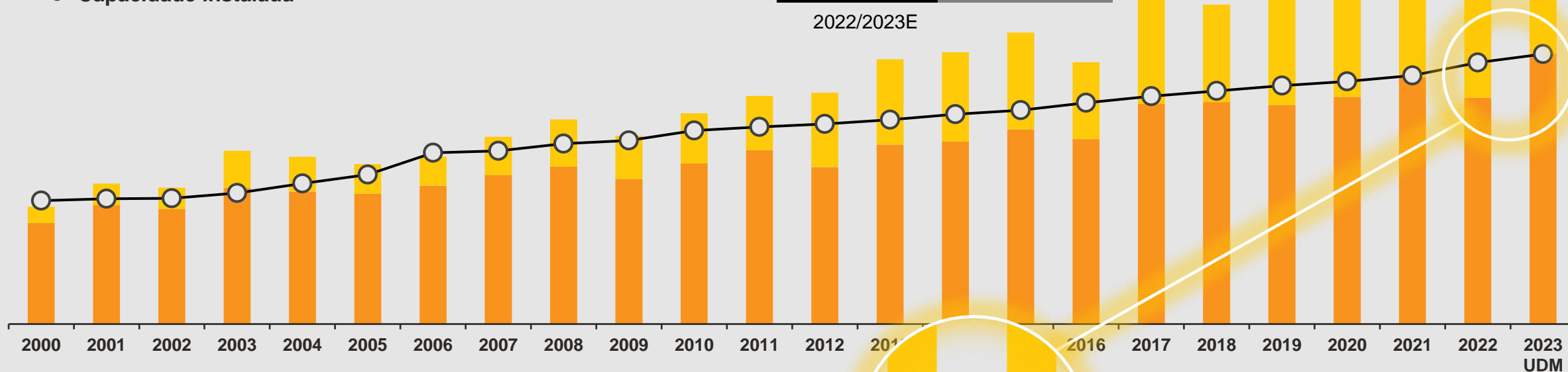
(EM MILHÕES DE TONELADAS)

- Total 1ª Safra
- Total 2ª e 3ª Safra
- Capacidade instalada

Déficit de Armazenagem **Brasil**

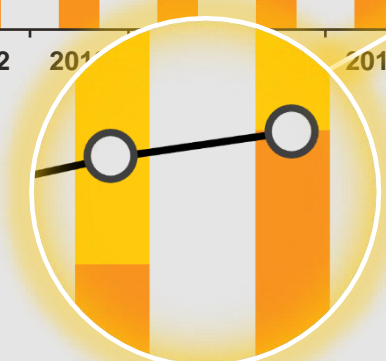
129 Milhões de toneladas

2022/2023E



Capacidade instalada **186** Milhões de toneladas

Total 1ª safra **161** Milhões de toneladas



2022 2023 EST

Capacidade instalada **192** Milhões de toneladas

Total 1ª safra **193** Milhões de toneladas

CONSEQUÊNCIA

A FALTA DE ARMAZENAGEM SE TORNOU CRÍTICA

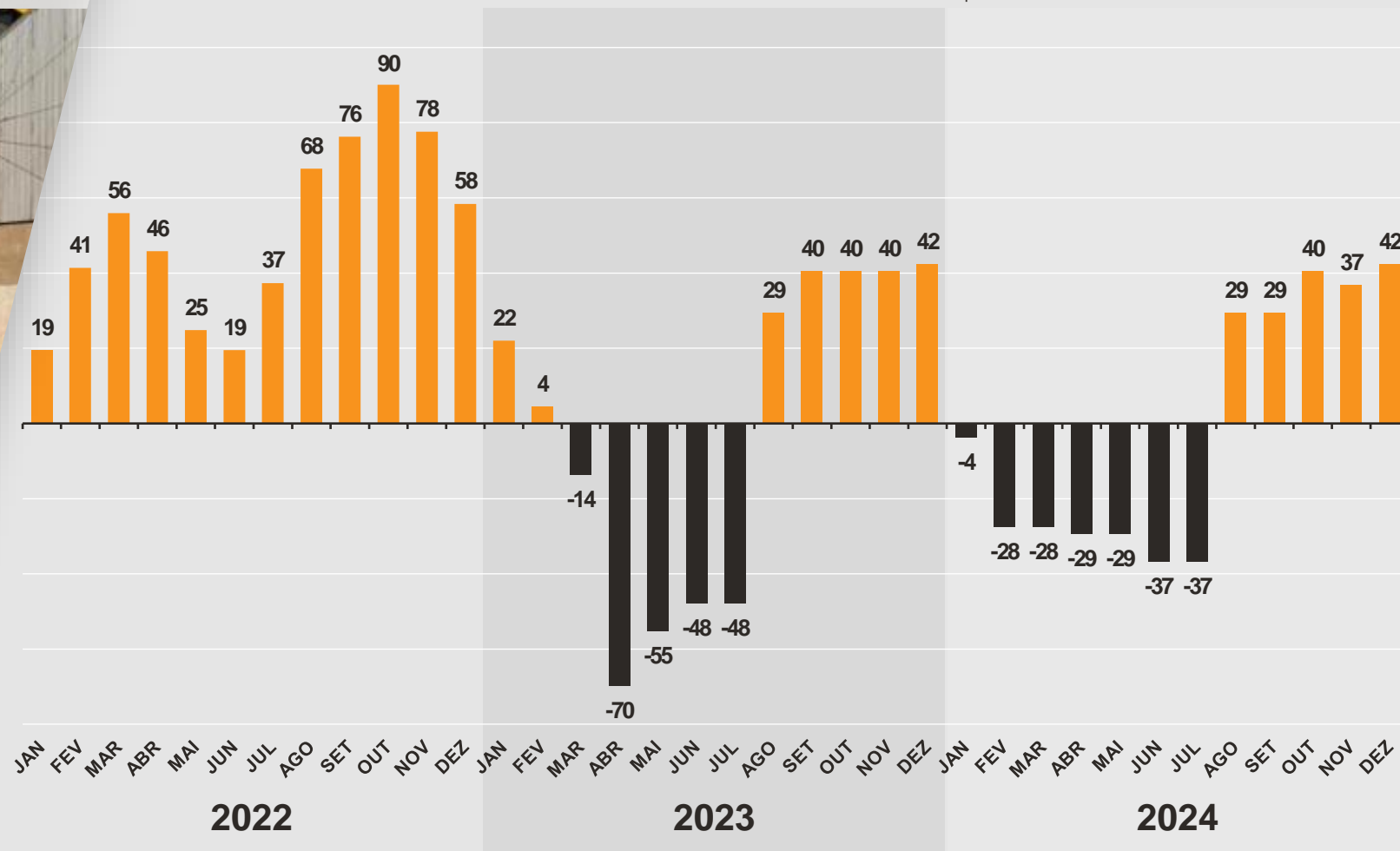
COLAPSO DE INFRAESTRUTURA



INFLAÇÃO DOS FRETES

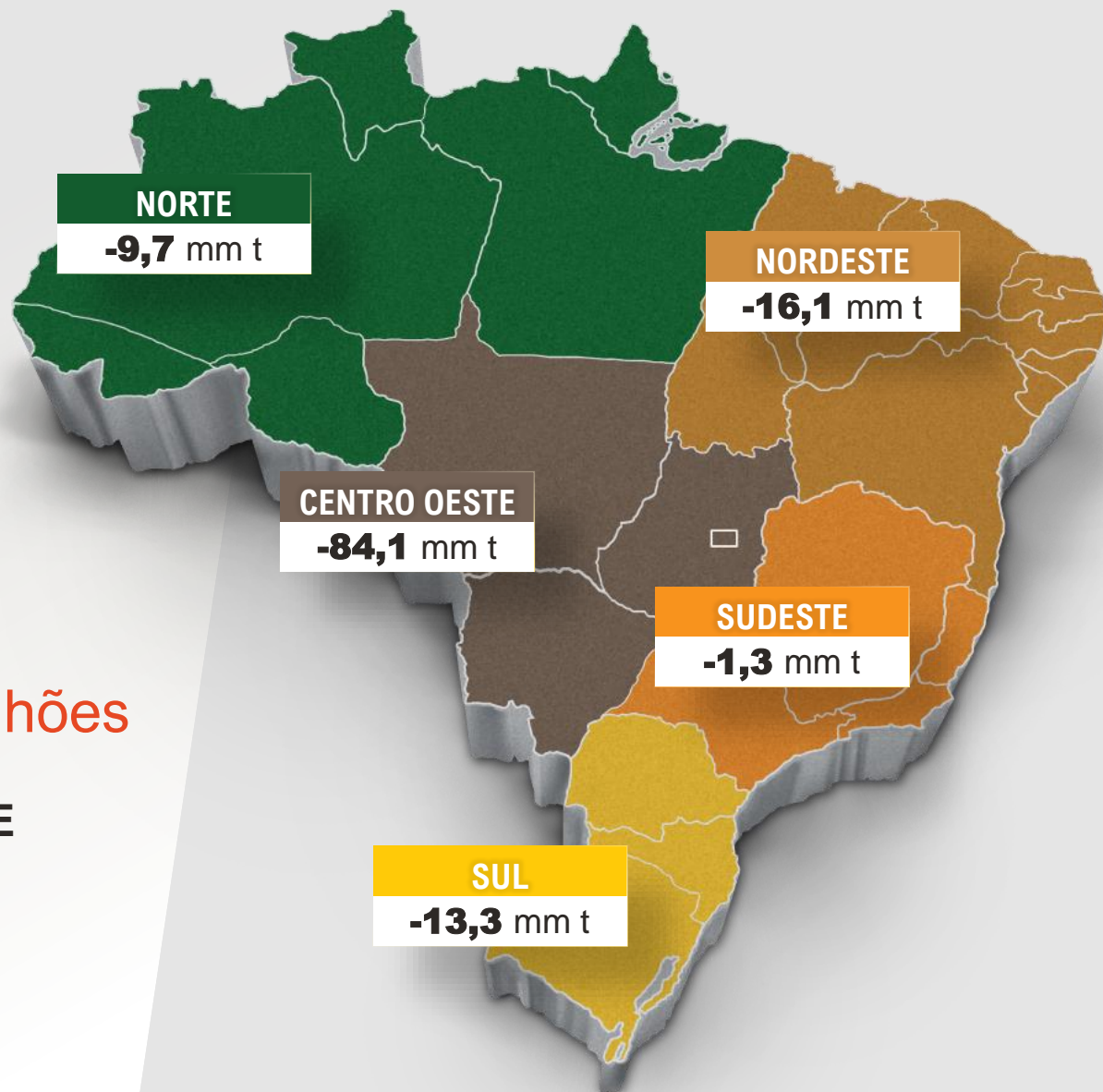


PRÊMIOS NOS PORTOS BRASILEIROS PARA EMBARQUES
ENTRE JANEIRO/2022 A DEZEMBRO DE 2024 US\$/TONELADA DE SOJA



DÉFICIT DE ARMAZENAGEM

DISTRIBUIÇÃO POR REGIÃO



125 milhões
Toneladas
2022/2023E

ARMAZENAGEM NAS FAZENDA DO MUNDO

CAPACIDADE INSTALADA
(% RELAÇÃO AO TOTAL DE CADA UM DOS PAÍSES)

	Canadá	85%
	Estados Unidos	65%
	União Europeia	50%
	Argentina	40%
	Brasil	15%

A KEPLER ESTÁ PRESENTE

EM TODA A CADEIA DE PÓS-COLHEITA



**Produção
& Colheita**

1 Originação



Fazenda

2 Logística



**Portos e Terminais
(Rodo/Ferro/ Fluvial)**

3 Exportação



**Trading / cooperativa /
cerealistas**

4 Transformação



**Agroindústrias
(Ex. Rações, Etanol, Óleo)**

5 Consumo



6 Digital

TESE DE INVESTIMENTO

PILARES CENTRAIS

TENDÊNCIA GLOBAL

- Crescimento populacional
- Aumento da classe média
- Maior consumo de proteína animal

AGRICULTURA BRASIL

- Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos
- Aumento da produtividade

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Déficit de armazenagem
- Necessidade de evolução da infraestrutura de escoamento



KEPLERWEBER[®]

KEPLERWEBER[®]



KEPLER DAY
2023

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO

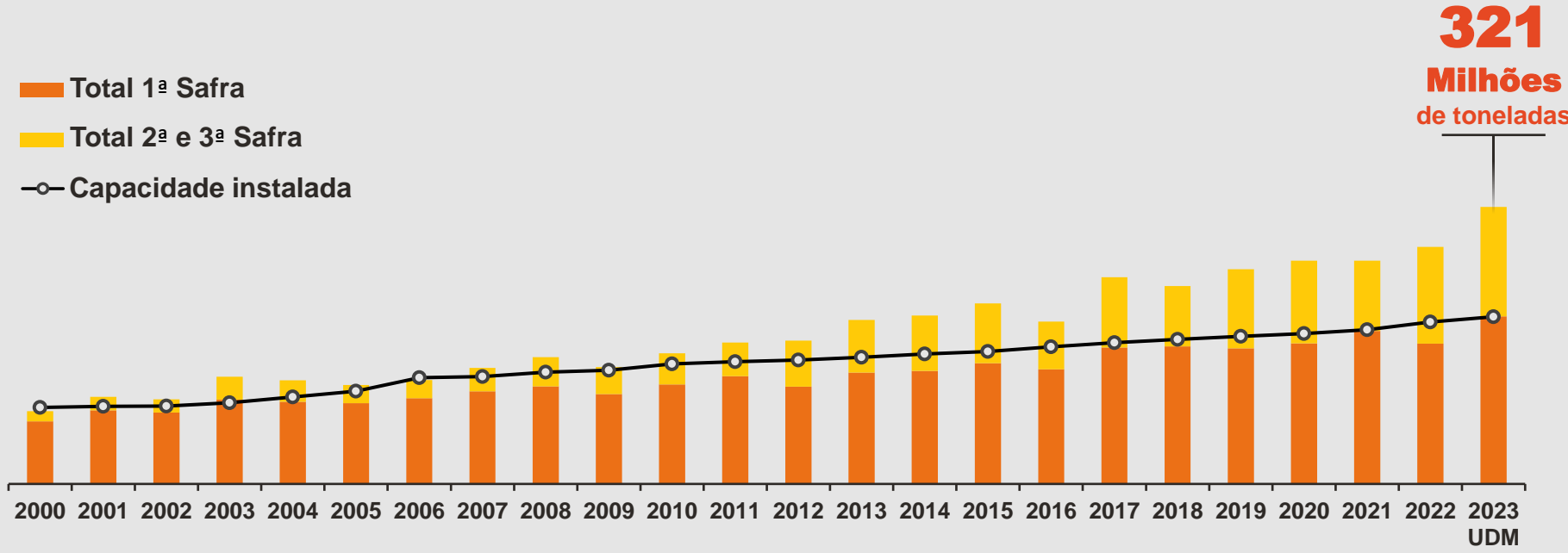
FATORES DE CRESCIMENTO

BERNARDO NOGUEIRA

DIRETOR COMERCIAL

PRIMEIRA SAFRA SUPERA CAPACIDADE ESTÁTICA PELA PRIMEIRA VEZ:

■ Total 1ª Safra
■ Total 2ª e 3ª Safra
—○— Capacidade instalada



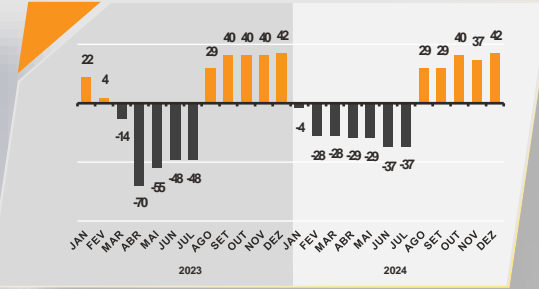
COLAPSO DE INFRAESTRUTURA



INFLAÇÃO DOS FRETES

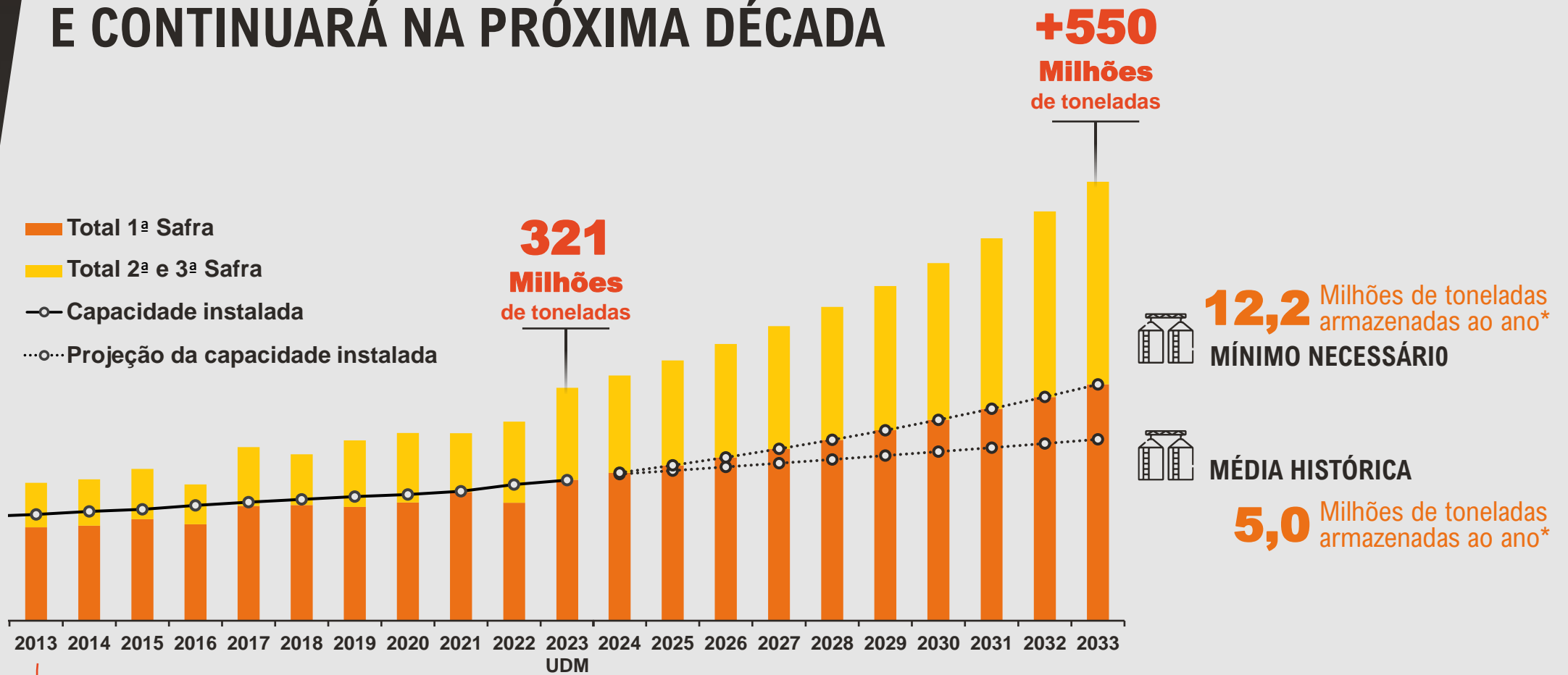


PRÊMIOS NEGATIVOS NOS PORTOS



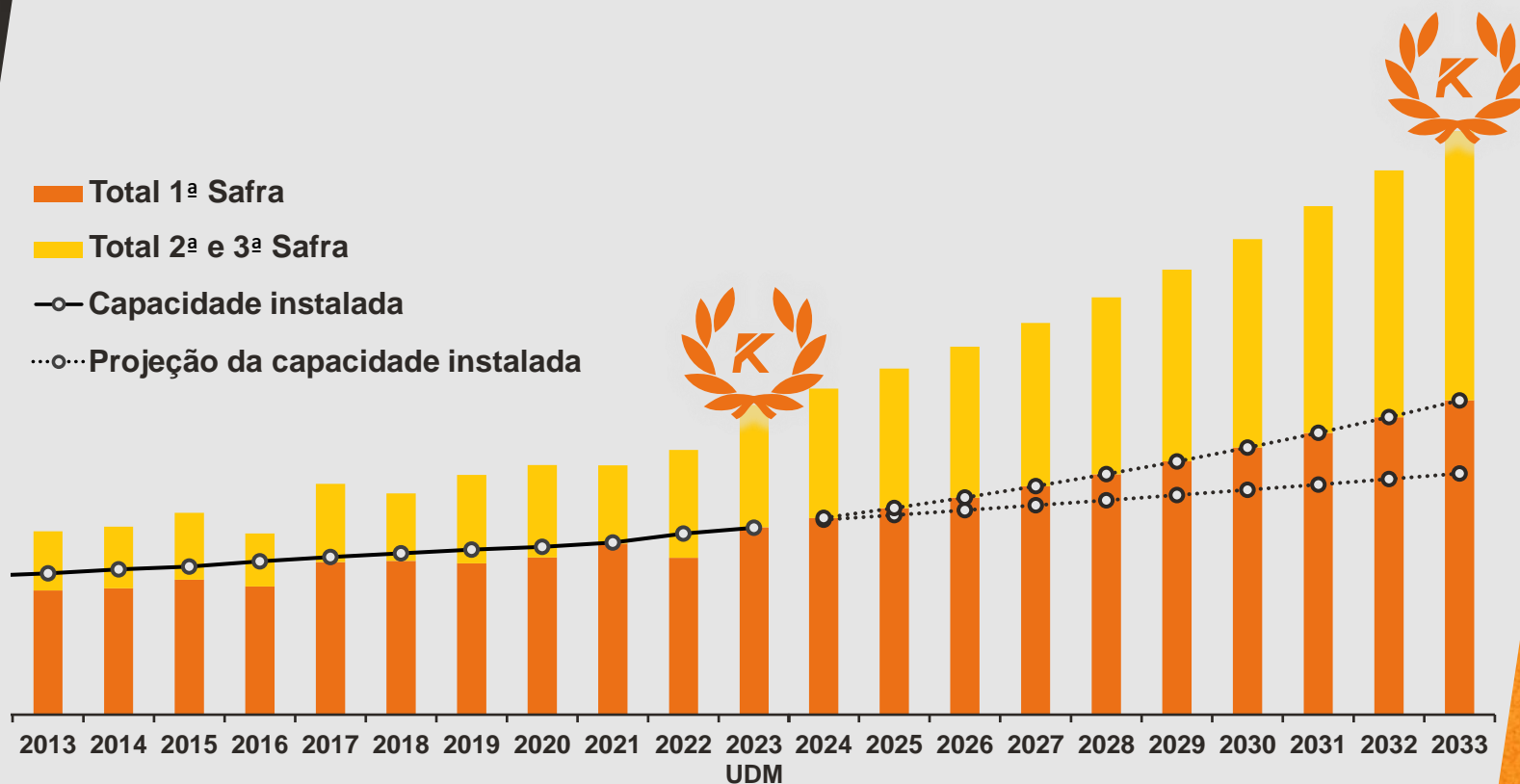
fonte: COGO JUL/23 / Conab (Companhia Nacional de Abastecimento).

A ARMAZENAGEM SE TORNOU CRÍTICA E CONTINUARÁ NA PRÓXIMA DÉCADA



5,0 Milhões de toneladas em média, armazenadas ao ano*
ÚLTIMOS 10 ANOS

A ARMAZENAGEM SE TORNOU CRÍTICA E CONTINUARÁ NA PRÓXIMA DÉCADA



CLIENTES



TIME KEPLER



EVOLUÇÃO

KEPLERWEBER



E A KEPLER É UM PARCEIRO ESTRATÉGICO PARA AS EMPRESAS QUE LEVAM O AGRO BRASILEIRO PARA O MUNDO

15.000
CLIENTES ATIVOS NA
CARTEIRA

4.000
CLIENTES ATENDIDOS
EM 2022

+10%
DE AUMENTO NA
CARTEIRA DE CLIENTES¹



Prêmio Revista Rural³
22 vezes vencedor



Prêmio A Granja³
36 vezes vencedor



1) Crescimento da carteira de clientes em 2022. 2) Participação do PIB pelas empresas atendidas pela Kepler Weber que fazem parte da Forbes 100. 3) Na categoria Silos e Armazenagem.

E A KEPLER É UM PARCEIRO ESTRATÉGICO PARA AS EMPRESAS QUE MOVEM O AGRO BRASILEIRO

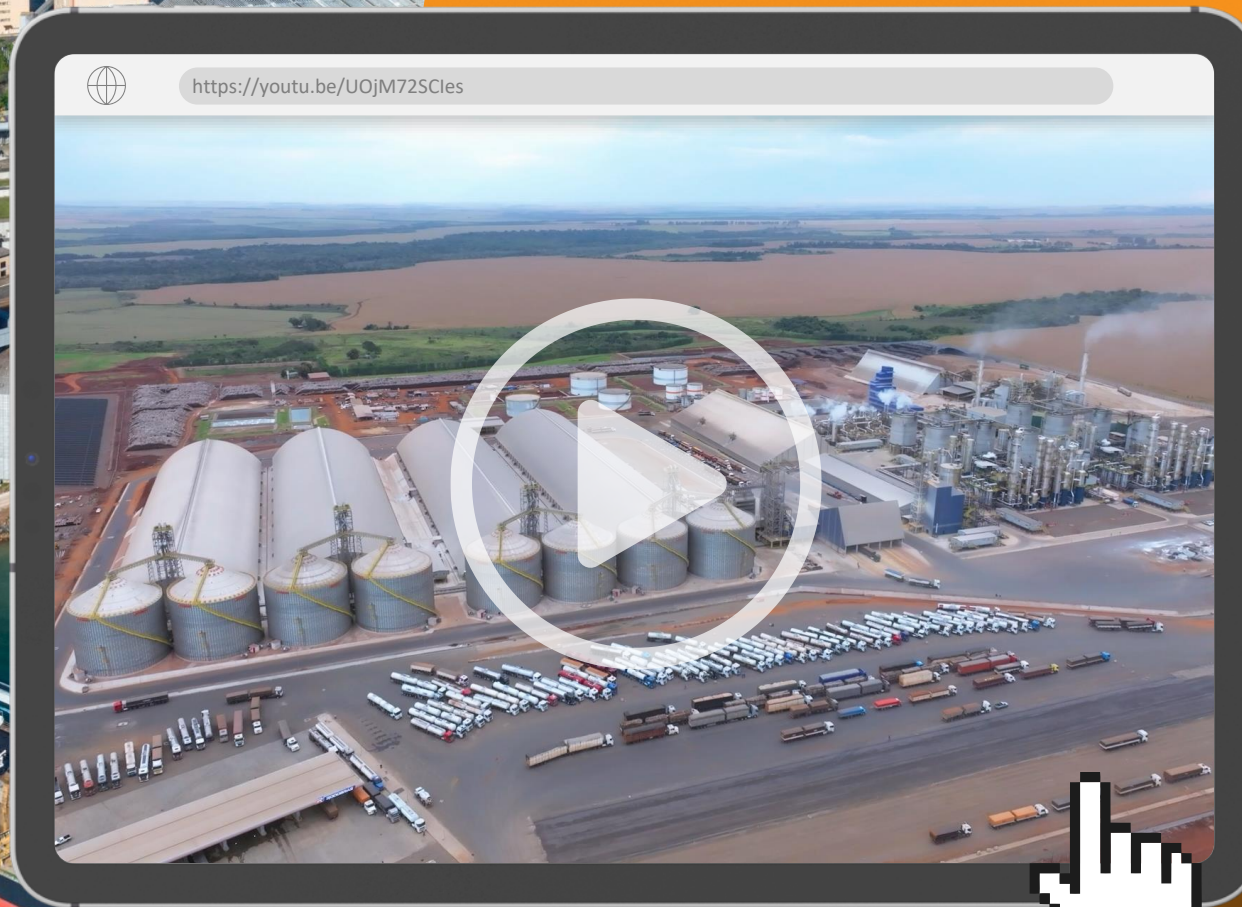
**QUALIDADE KEPLER:
80% DE CLIENTES ELEGEM A KEPLER
COMO TENDO OS MELHORES EQUIPAMENTOS***

PONTUALIDADE NA ENTREGA

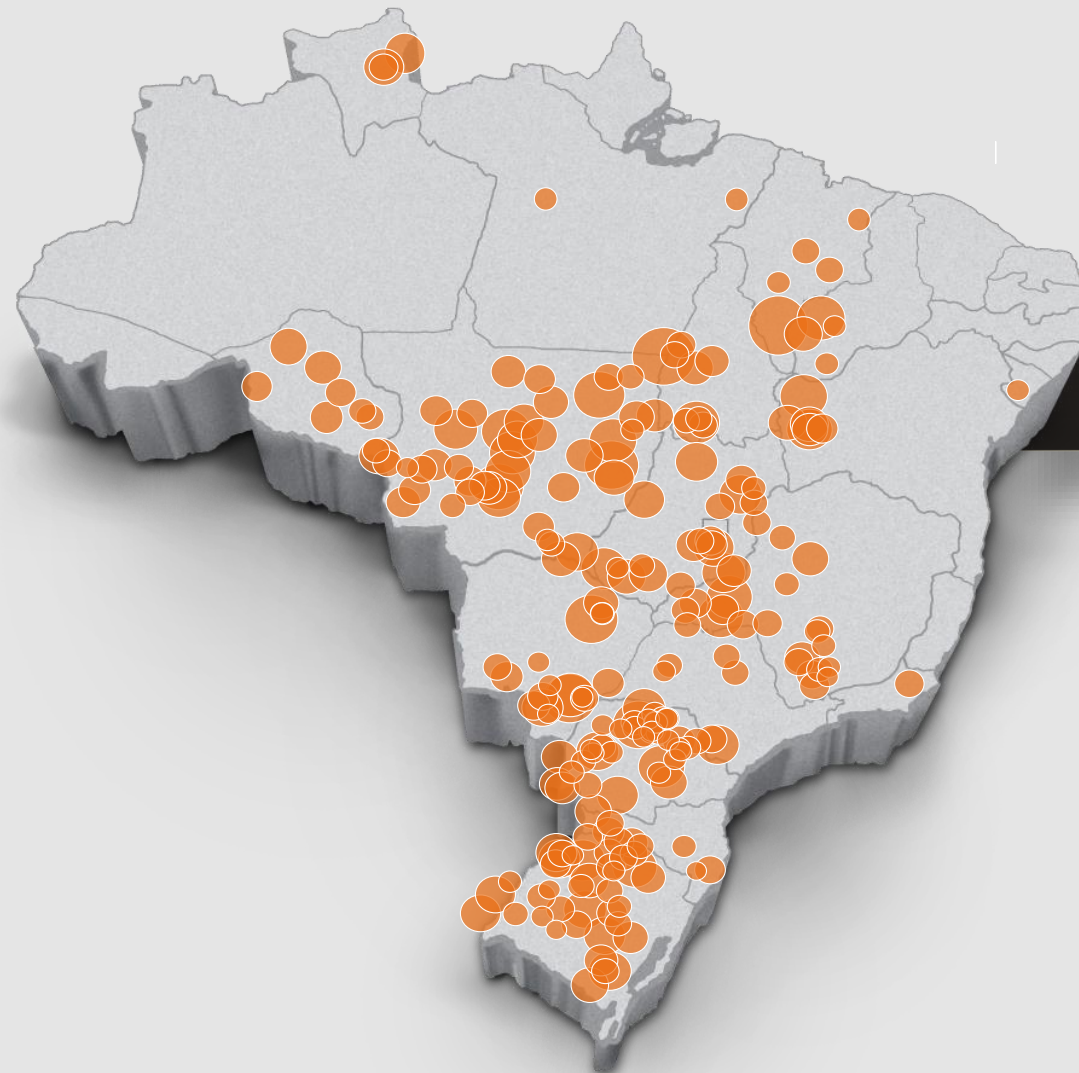
**PROXIMIDADE DA ASSISTÊNCIA TÉCNICA
PRESENÇA NOS CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO**



*Segundo pesquisa NPS Kepler realizada desde 2018



E ESTES CLIENTES SÃO ATENDIDOS PELO
TIME KEPLER



OBRAS VENDIDAS EM 2022

473

EXPERIÊNCIA
TIME KEPLER

TIME COMERCIAL

112



EXPERIÊNCIA TIME KEPLER

TIME COMERCIAL

112

ENGENHARIA

107



EXPERIÊNCIA TIME KEPLER

TIME COMERCIAL

112

ENGENHARIA

107

PRODUÇÃO E LOGÍSTICA

1.110



EXPERIÊNCIA TIME KEPLER

TIME COMERCIAL

112

ENGENHARIA

107

PRODUÇÃO E LOGÍSTICA

1.110

IMPLANTAÇÃO

93



EXPERIÊNCIA TIME KEPLER



TIME COMERCIAL

112



ENGENHARIA

107



PRODUÇÃO E LOGÍSTICA

1.110



IMPLANTAÇÃO

93



PROFISSIONAIS KEPLER

1.780





FATORES DE CRESCIMENTO
EVOLUÇÃO CONSTANTE DA JORNADA KEPLER
 TECNOLOGIA PARA RECEITAS RECORRENTES CRESCENTES

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 YTD
CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO	1	4	4	5	5	7	8
PARCEIROS EXCLUSIVOS - PDEK ⁽¹⁾	-	-	8	8	39	46	44
MARKETING DIGITAL: NEGÓCIOS GERADOS ATRAVÉS DE LEADS (R\$ MILHÕES) ⁽²⁾	-	-	R\$ 8	R\$ 158	R\$ 177	R\$ 264	R\$ 458
UNIDADES CONECTADAS	-	-	4	112	314	375	1.700

1) Não havia programa de desenvolvimento de empreiteiras;
 2) Não havia processo de captação de leads digitais antes de 2019.

FATORES DE CRESCIMENTO
EVOLUÇÃO CONSTANTE DA JORNADA KEPLER
 TECNOLOGIA PARA RECEITAS RECORRENTES CRESCENTES

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 T1
CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO	1	4	4	5	5	7	8
PARCEIROS EXCLUSIVOS - POCs (*)	-	-	8	8	29	46	44
MARKETING DIGITAL: MEDIOS SEMPRE ATIVADOS DE 2019 DE HOJE (**)	-	-	R\$ 8	R\$ 158	R\$ 177	R\$ 264	R\$ 458
UNIDADES CONECTADAS	-	-	4	112	314	375	1.700



PROCER
 AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA



FATORES DE CRESCIMENTO

EVOLUÇÃO CONSTANTE DA JORNADA KEPLER

TECNOLOGIA PARA RECEITAS RECORRENTES CRESCENTES



PRO CER
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA

1.700
PLANTAS
CONECTADAS



FATORES DE CRESCIMENTO

EVOLUÇÃO CONSTANTE DA JORNADA KEPLER

TECNOLOGIA PARA RECEITAS RECORRENTES CRESCENTES



1.700
PLANTAS
CONECTADAS



SERVIÇO DE MONITORAMENTO

Operação para conservação de grão



VENDA PREDITIVA

Ampliações de capacidade e modernização baseada em dados



DIAGNÓSTICO A DISTÂNCIA

Operação e manutenção



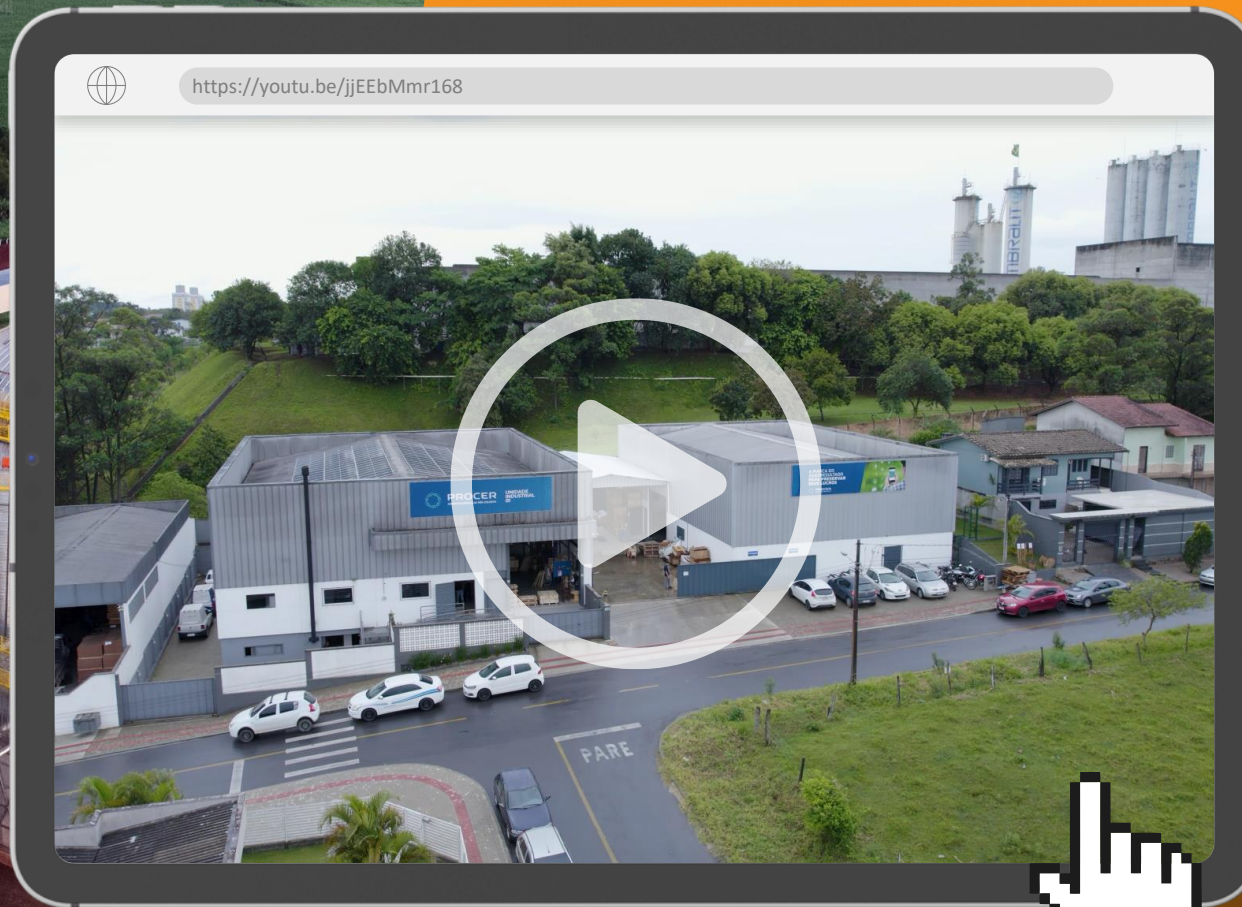
PEÇAS DE REPOSIÇÃO POR E-COMMERCE

Desgaste e programação



DADOS PARA AGENTES FINANCEIROS

Seguradoras, bancos



VANTAGEM COMPETITIVA

SUPERDÉCADA DA ARMAZENAGEM



MELHORES CLIENTES



TIME KEPLER / EXPERIÊNCIA E PROXIMIDADE



CONSTANTE EVOLUÇÃO



KEPLERWEBER[®]



KEPLER DAY
2023

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO



EFICIÊNCIA OPERACIONAL

FABIANO SCHNEIDER

DIRETOR INDUSTRIAL & PRODUTO

COMO ENTREGAMOS

PROCESSOS, PESSOAS, OPERAÇÕES



AMBIENTE SEGURO



SUSTENTABILIDADE DO NEGÓCIO / ESG



INDÚSTRIA 4.0



INOVAÇÃO DE PROCESSOS



AUTOMAÇÃO DE SISTEMAS



DIGITALIZAÇÃO NA MANUFATURA



LEAN MANUFACTURING E OFFICE



MELHORIA CONTÍNUA



FOCO NO CLIENTE!

PROPÓSITO

KEPLERWEBER

Cuidar da vida, protegendo o que vem da terra com soluções em pós-colheita

UMA NOVA

“SAFRA DE PRODUTOS”

Uma plataforma de família de produtos por **meio do processo lean de desenvolvimento de produto (LPPD)**, que cria uma interseção dinâmica para a inovação e o sucesso de nossos produtos a longo prazo.

ESTE PROCESSO PERMITE:

1

O desenvolvimento de **PRODUTO EM AMBIENTE DE GRANDES MUDANÇAS**

2

Conectar nossa rede de clientes e parceiros ao **DESENVOLVIMENTO INTERATIVO DO PRODUTO**

3

Aplicarmos de maneira prática a metodologia enxuta **OTIMIZANDO OS PROJETOS**

4

Exploramos a interação **EM TODA A CADEIA PRODUTIVA**

5

Construção de uma base sólida de conhecimento e produtos para **AS DIVERSAS NECESSIDADES**



LEAN PRODUCT AND
PROCESS DEVELOPMENT

NOVA LINHA DE SILOS



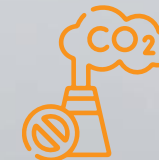
**MAIS
SEGURO**

Maior
resistência



6,7%
MAIS RESISTENTE

Menor emissão
de Carbono

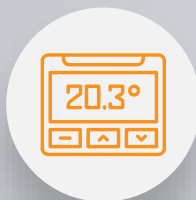


4,2%
MENOS EMISSÕES
(2.160 ton/ano na fabricação)

"O gás de efeito estufa de maior relevância para a indústria siderúrgica mundial é o dióxido de carbono (CO2). Em média, 1,8 toneladas de CO2 são emitidas para cada tonelada de aço produzido" (WORLDSTEEL, 2013, p. 02)

NOVA LINHA DE SILOS

TERMOMETRIA
DIGITAL



SENSOR DE
UMIDADE
INTERGRANULAR

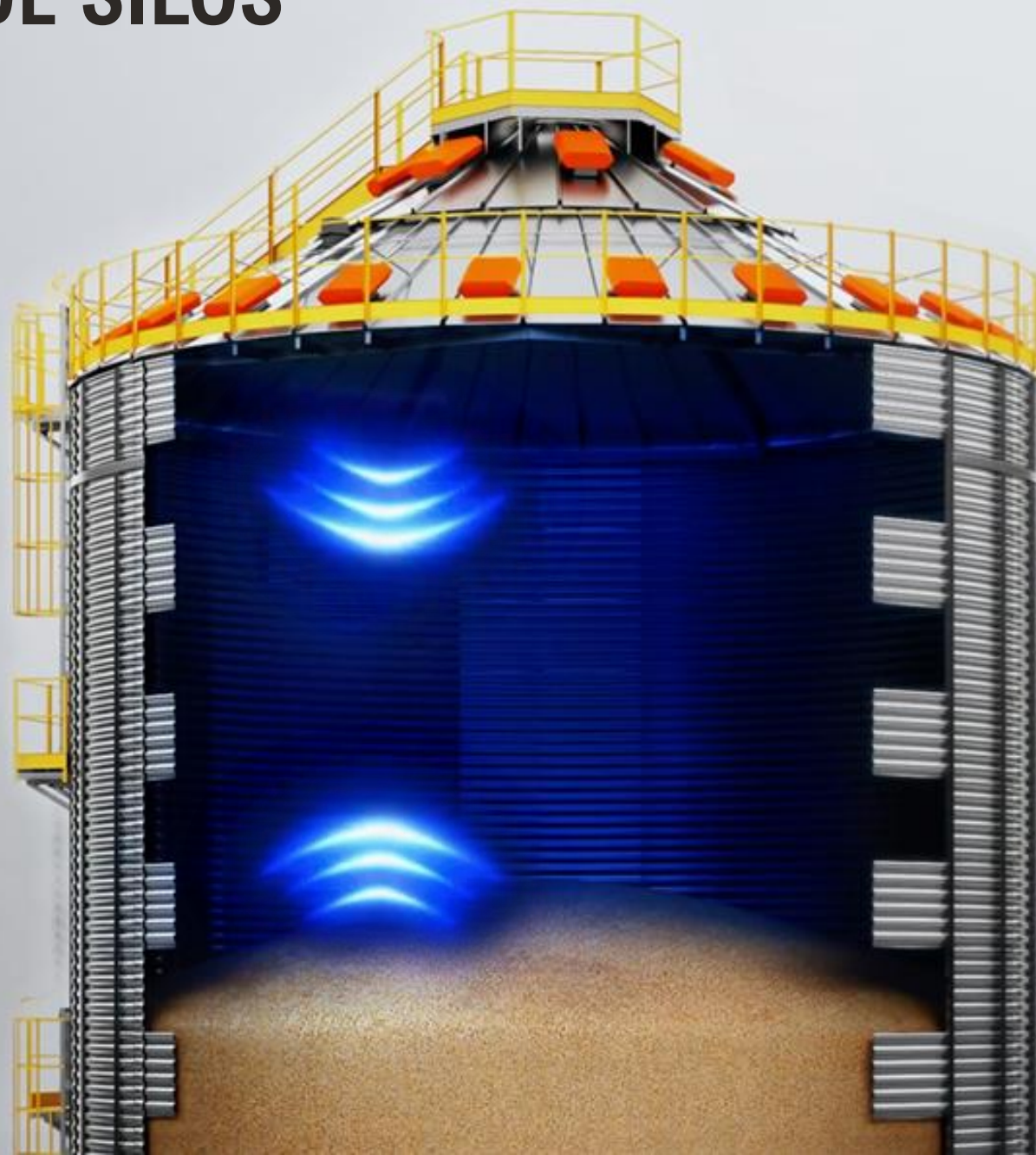


SENSOR CO²



SENSOR
VOLUMÉTRICO

Precisão aproximada
de 95% de estoque



MAIOR SEGURANÇA
E AUTOMAÇÃO DO
PROCESSO

ROSCA VARREDORA SLIPRING



**SEGURANÇA DO
PRODUTO**

**ELIMINAÇÃO DE
ESPAÇO CONFINADO**

A operação realizada pela área externa do silo, evitando a necessidade de acesso no interior dos silos

KW MAX

PERFORMANCE



Eficiência Elétrica



11%

MENOS ENERGIA CONSUMIDA

Eficiência térmica



28%

MENOS CONSUMO DE BIOMASSA

Menor emissão de carbono



28%

MENOS EMISSÕES

271 toneladas de CO2

a cada 99.000 toneladas de soja*

*A operação média em uma safra é de 22h por 45 dias.

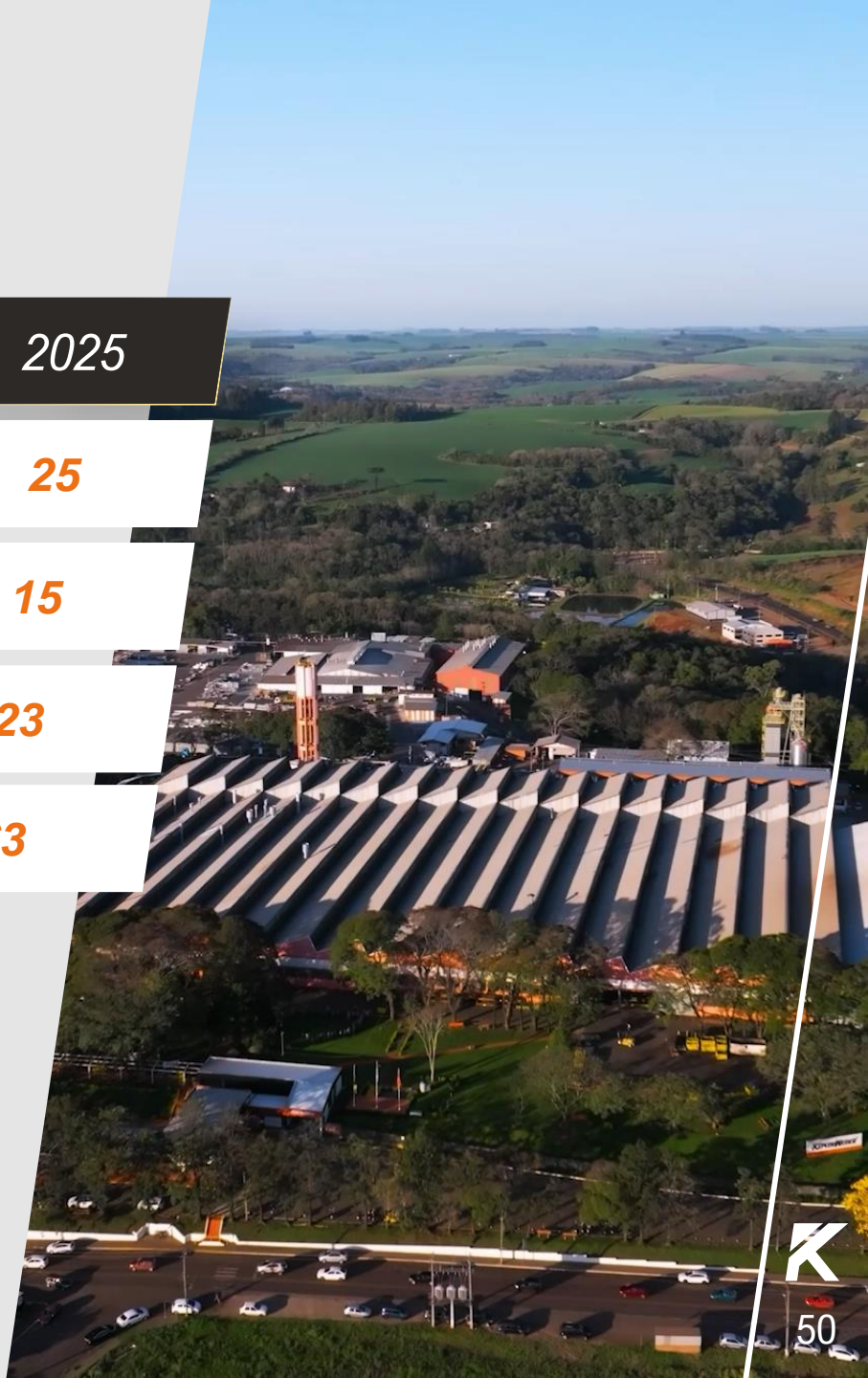
INVESTIMENTOS INCREMENTAIS

ALTO IMPACTO NA OPERAÇÃO

	2015	HOJE	2025
ROBÔS	8	13	25
MÁQUINAS LASER	8	13	15
SOFTWARE SIMULAÇÕES	3	19	23
MÁQUINAS CONECTADAS*	18	46	63

FOCO NA PRODUTIVIDADE E INICIATIVAS DA INDÚSTRIA **4.0**
PERFORMANCE E RESULTADOS

* Máquinas que têm CNC ligado na rede. Ex: Dobradeiras, laser, nova pintura, etc.



50

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

FOCO NA PRODUTIVIDADE, AUTOMAÇÃO E INICIATIVAS DA INDÚSTRIA 4.0

NOVA LINHA DE PINTURA

IMPACTOS AMBIENTAIS*



-40%

EMISSÃO DE CO²

-26%

CONSUMO DE ENERGIA

-54%

GERAÇÃO DE EFLUENTES

-99%

EMISSÃO DE PARTÍCULAS

QUALIDADE DO PRODUTO FINAL



MAIOR RESISTÊNCIA

CORROSÃO

MAIOR RESISTÊNCIA

SUPERFICIAL

EXCELENTE

ACABAMENTO

TECNOLOGIA



+95%

APROVEITAMENTO DE TINTA

MONITORAMENTO EM

TEMPO REAL

PRODUTIVIDADE



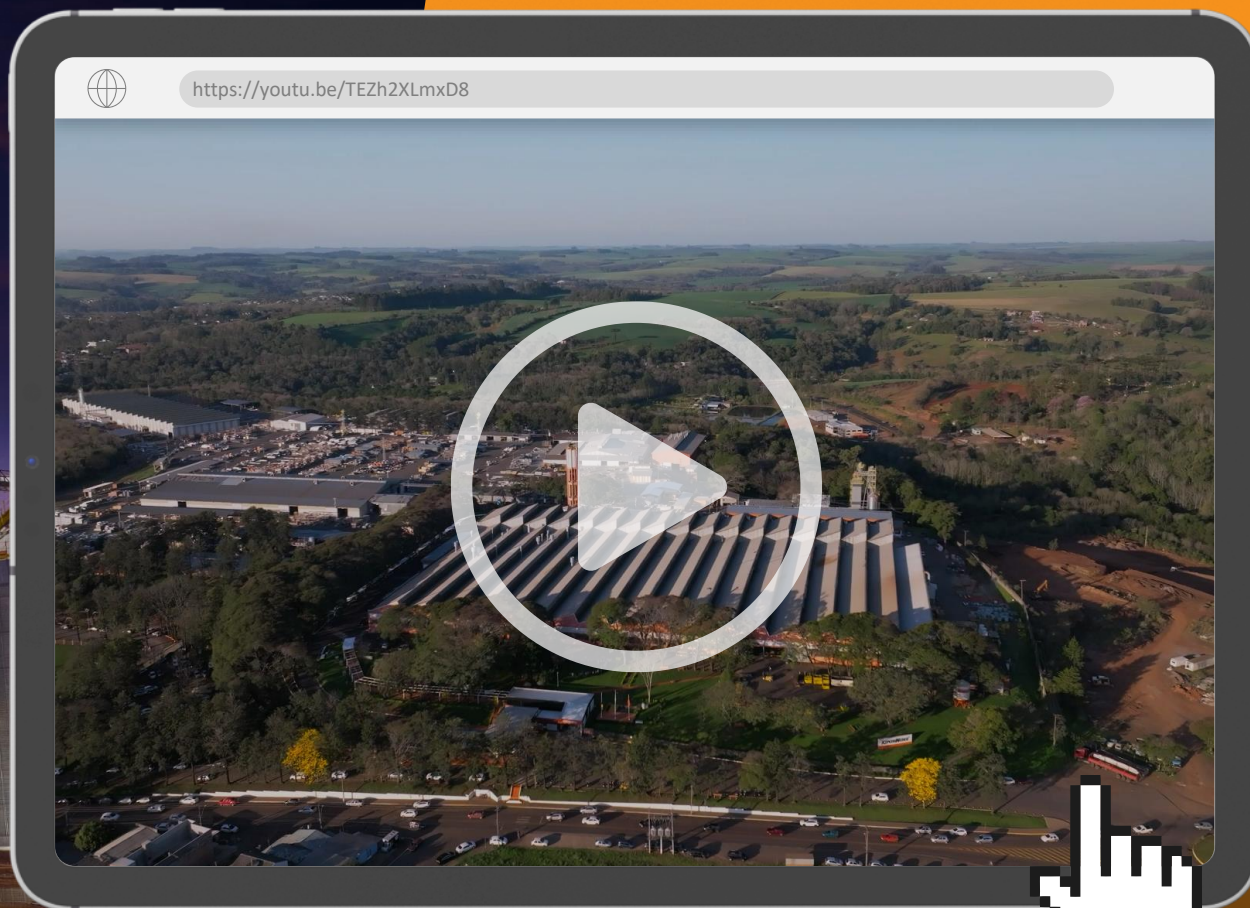
GANHOS

SIGNIFICATIVOS

+52%

CAPACIDADE DE PINTURA

* Utilização de área física proveniente de ganhos dos projetos da Jornada LEAN * Baseados na capacidade nominal da linha.



EFICIÊNCIA OPERACIONAL

	2015	HOJE	2025
PRODUTIVIDADE (Kg/h.H)	33,7	43,5	56,0
PONTUALIDADE DE ENTREGA	28%	93%	97%
SUCATA	13,6%	11,9%	10,8%
KAIZENS	-	1.042	2.500

**REDUÇÃO DE
SUÇATA**

202

**TONELADAS DE
SUCATA EM 2022**



EFICIÊNCIA COM SUSTENTABILIDADE

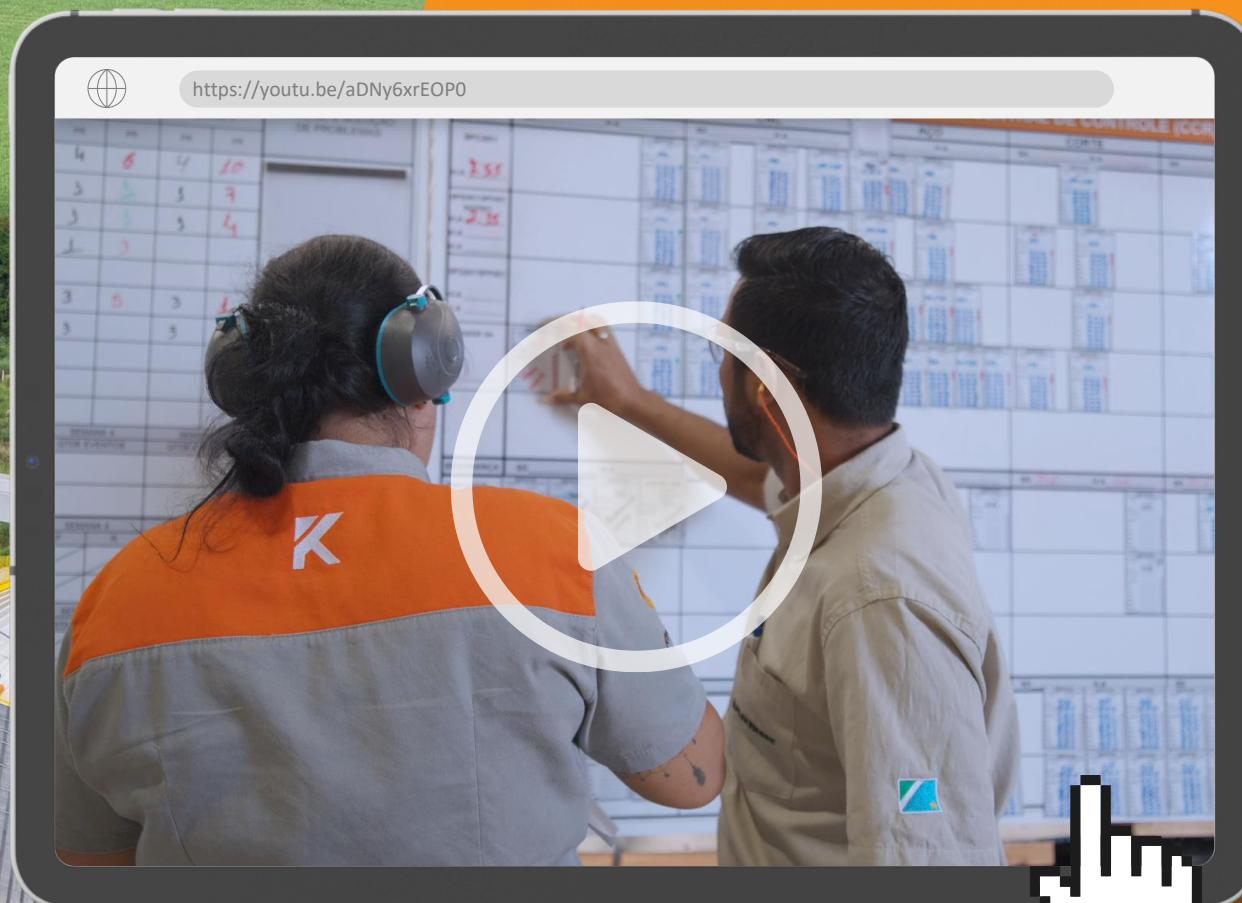
	2020	TODAY	2025
EMISSÃO CO2 (TONELADA POR TONELADA PROCESSADA)	0,150	0,089	0,087
ENERGIA ELÉTRICA (KW POR TONELADA PROCESSADA)	227	219	208
CONSUMO DE ÁGUA (LITROS POR TONELADA PROCESSADA)	599	533	500
ENERGIA GERADA POR FONTES RENOVÁVEIS	62%	63%	65%

A REDUÇÃO DE CO² EM 2023 EQUIVALE A

27.000

ÁRVORES PLANTADAS





KEPLERWEBER[®]



KEPLER DAY
2023

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO



PAINEL FINANCEIRO

PAULO POLEZI
CFO E DIRETOR DE RI

PROPÓSITO

APOIAR O CRESCIMENTO DOS NEGÓCIOS,

TANTO ORGÂNICO QUANTO INORGÂNICO, GERANDO VALOR ATRAVÉS DE SUPORTE NA TOMADA DE DECISÕES DENTRO DOS MELHORES PARÂMETROS GESTÃO DE RISCOS, GOVERNANÇA E ESTRUTURA DE CAPITAL OTIMIZADA



**Diversificação de
Receitas & Resiliência
em Margens**



**Foco na Gestão de
Custos & Despesas**



**Crescimento com
Baixo Consumo de
Capital de Giro**

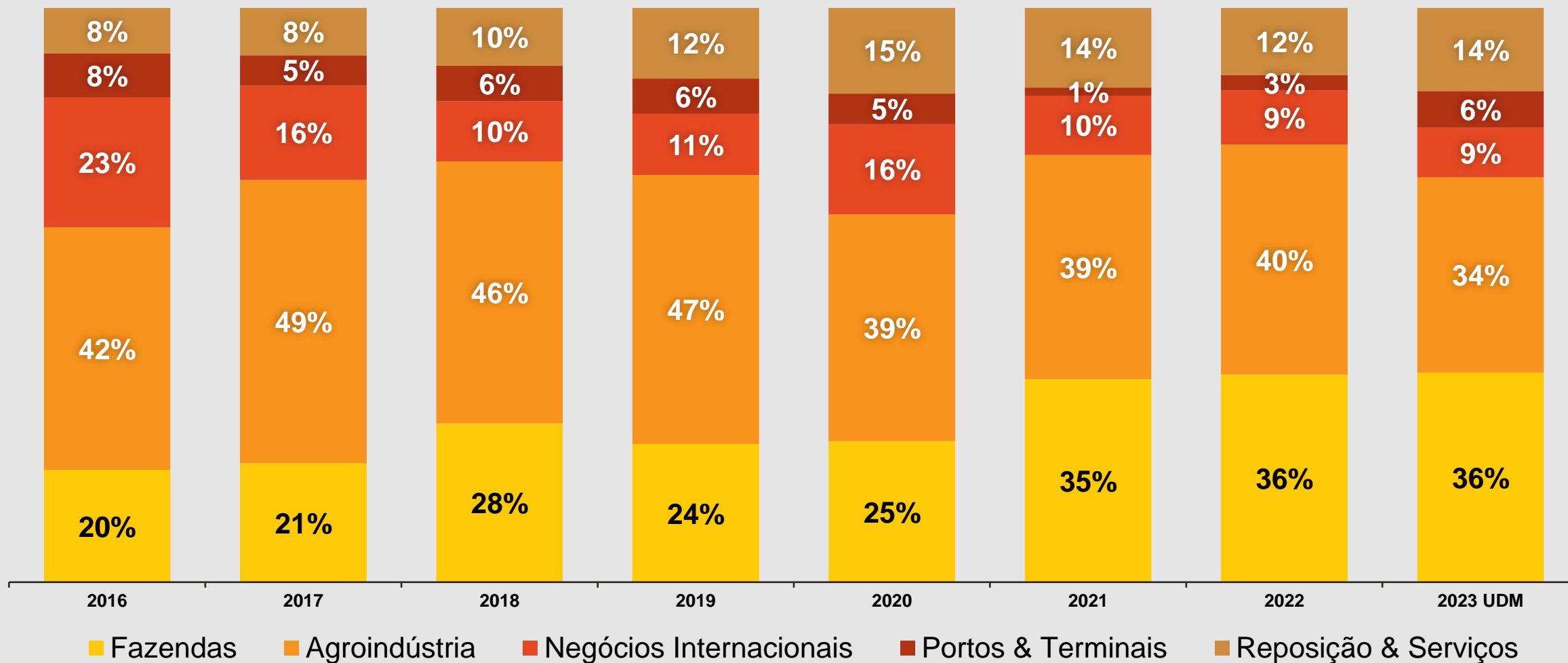


**Disciplina na
Alocação de Capital
($>$ ROIC)**

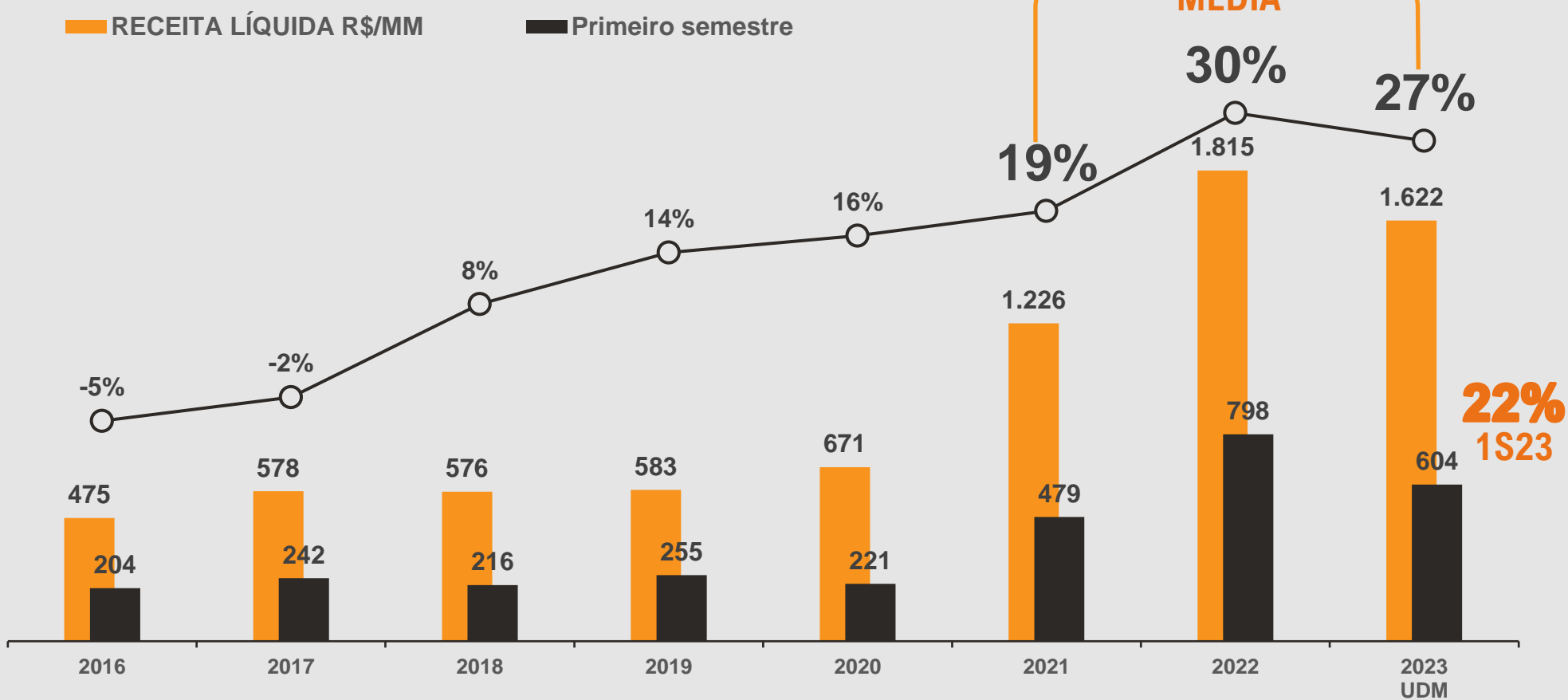


**Forte Geração de
Caixa e maior espaço
para Dividendos**

MAIOR DIVERSIFICAÇÃO DA RECEITA
E REDUÇÃO DA CICLICIDADE,
 ESPECIALMENTE POR MEIO DO SEGMENTO DE R&S



MARGENS RESILIENTES



FOCO NA GESTÃO DE

CUSTOS & DESPESAS

MAIOR DIVERSIFICAÇÃO DA RECEITA E REDUÇÃO DA CICLICIDADE, ESPECIALMENTE POR MEIO DO SEGMENTO DE R&S

GMD – GESTÃO MATRICIAL DE DESPESAS

	DIRETORIA COMERCIAL	DIRETORIA FINANCEIRA E RI	GENTE E GESTÃO	IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS	INDUSTRIAL E PRODUTO	JURÍDICO
Despesas de pessoal			✓			
Despesas Informática & Comunicação		✓				
Despesas de Comissões	✓					
Despesas de Viagens & Veículos		✓				
Despesas Feiras & Exposições	✓					
Despesas Consumíveis					✓	
Despesas de Manutenções					✓	
Despesas de Locações					✓	
Serviços de Terceiros						✓
Outras Despesas/Despesas Diversas		✓				
Custos Matéria-prima		✓				
Custos de Montagem				✓		
Giro de Estoques		✓				
Gestão de Contingências						✓



CONTROLE CRUZADO

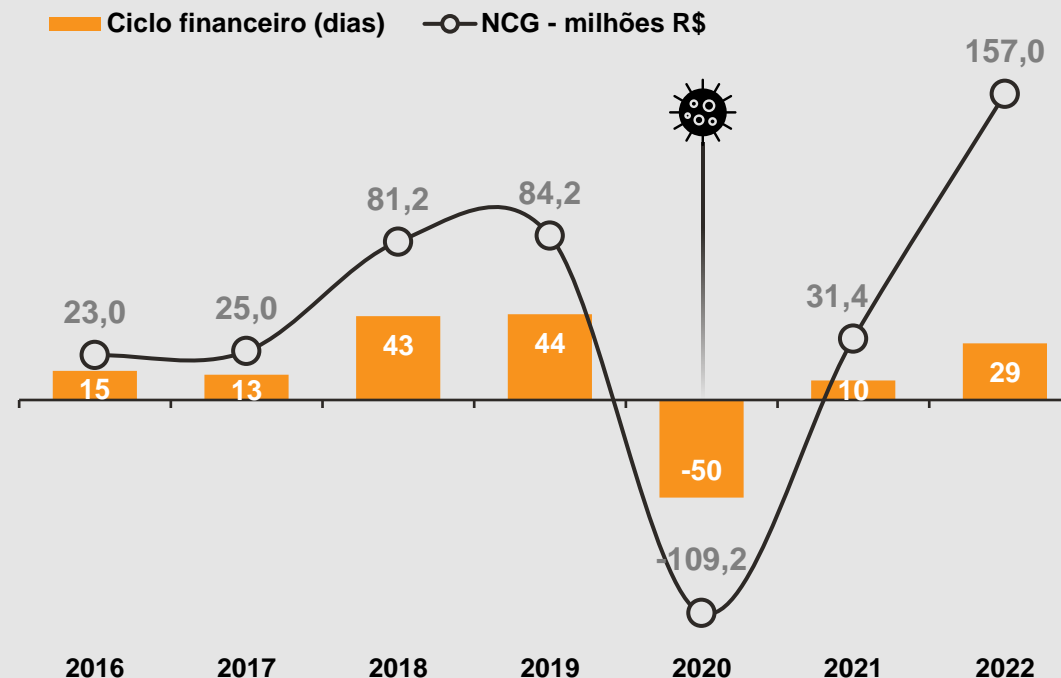
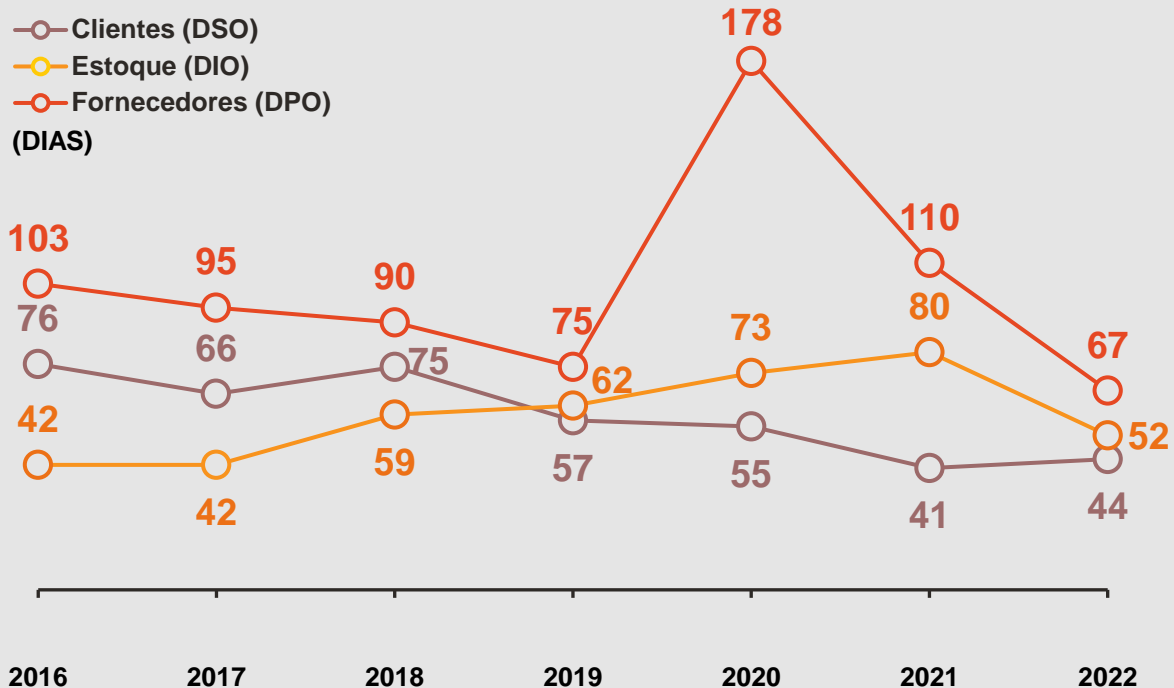


ACOMPANHAMENTO SISTEMÁTICO



DESDOBRAMENTO DE GASTOS

FOCO NA OTIMIZAÇÃO DO CAPITAL DE GIRO



MAIOR FOCO INTERNO NO GERENCIAMENTO DE DSO, DIO, DPO NOS NÍVEIS OPERACIONAIS

TENDÊNCIA DE BAIXA EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA GARANTIR ENTREGAS DAS OBRAS NOS PRAZOS

DIO (Estoques) = Valor do saldo de "Estoque" (ativo circulante).

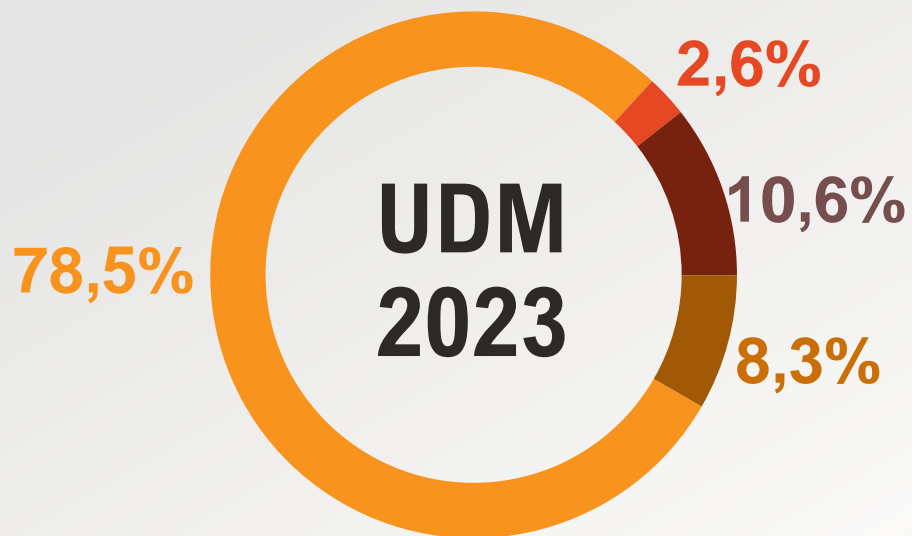
DSO (Clientes/Recebimento) = Valor do saldo de "Contas a receber de Clientes" (ativo circulante/não circulante); "Impostos à Recuperar", "Despesas Antecipadas" e "Outros Créditos" (ativo circulante).

DPO (Fornecedores/Pagamento) = Valor do saldo de "Fornecedores", "Salários", "Ad. Clientes", "Impostos a Recolher", "Comissões" e "Outras Contas à pagar" (passivo circulante).

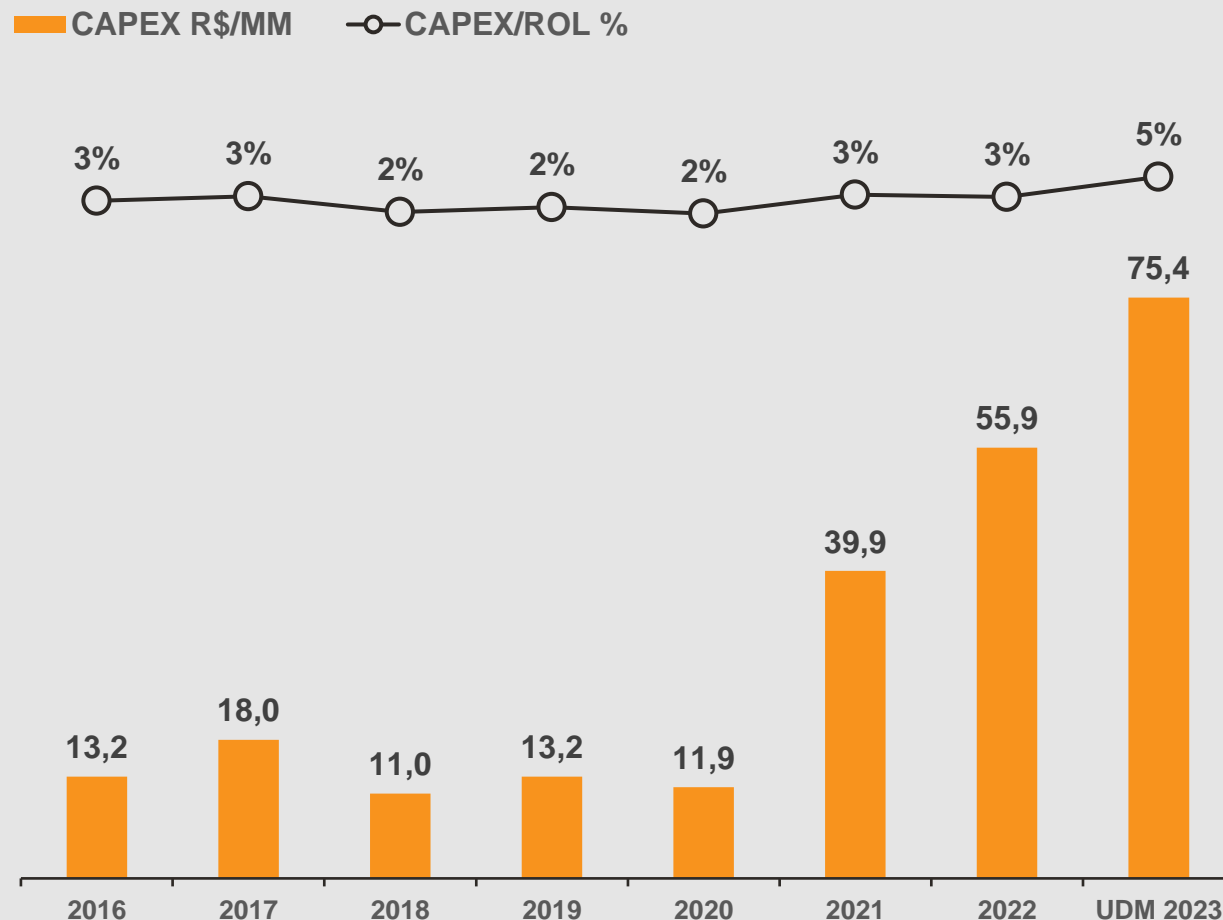
CAPEX

FOCO NA PRODUTIVIDADE, AUTOMAÇÃO DAS PLANTAS

E MANUTENÇÃO ESSENCIAL PARA EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO



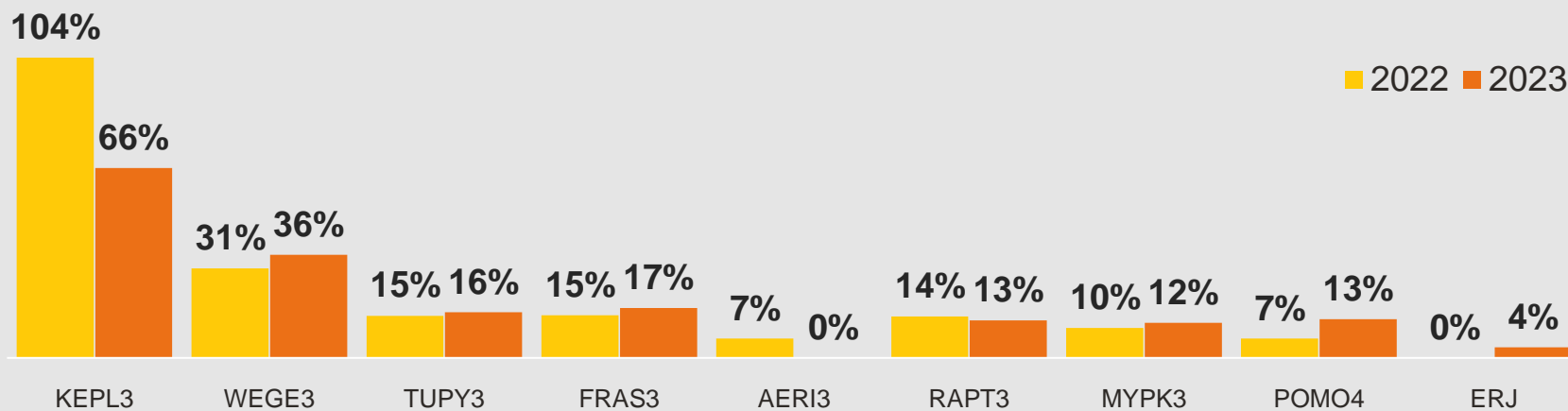
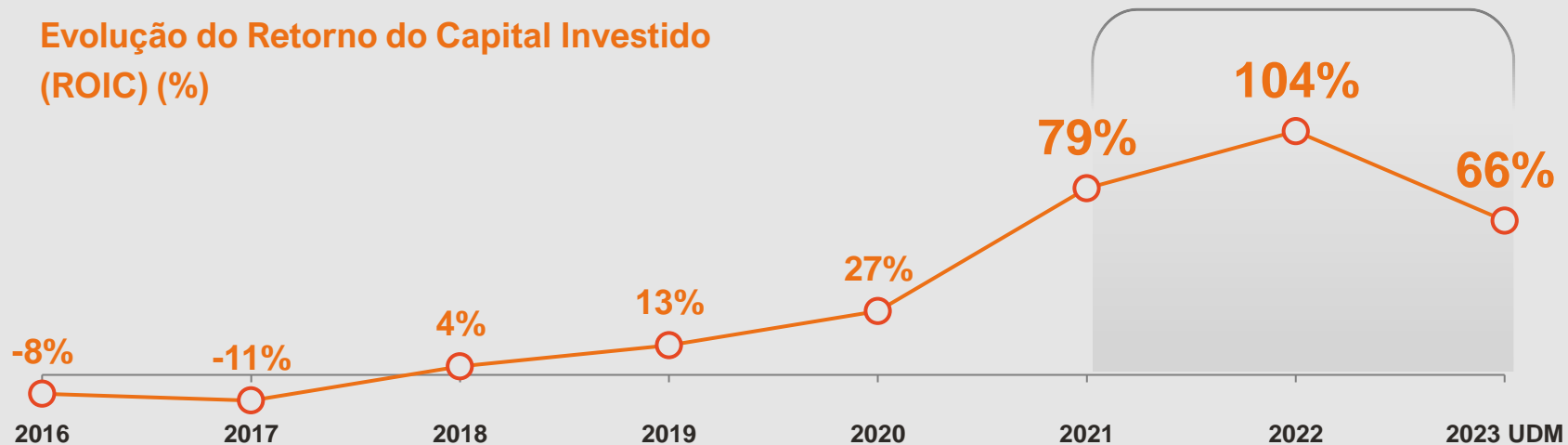
- Aumento Capacidade Fabril
- Novos Produtos
- TI
- Reformas/ Legislações - NRs



DISCIPLINA NA ALOCAÇÃO DE CAPITAL

SUSTENTAÇÃO DE ALTOS NÍVEIS DE ROIC NO LONGO PRAZO

Evolução do Retorno do Capital Investido (ROIC) (%)



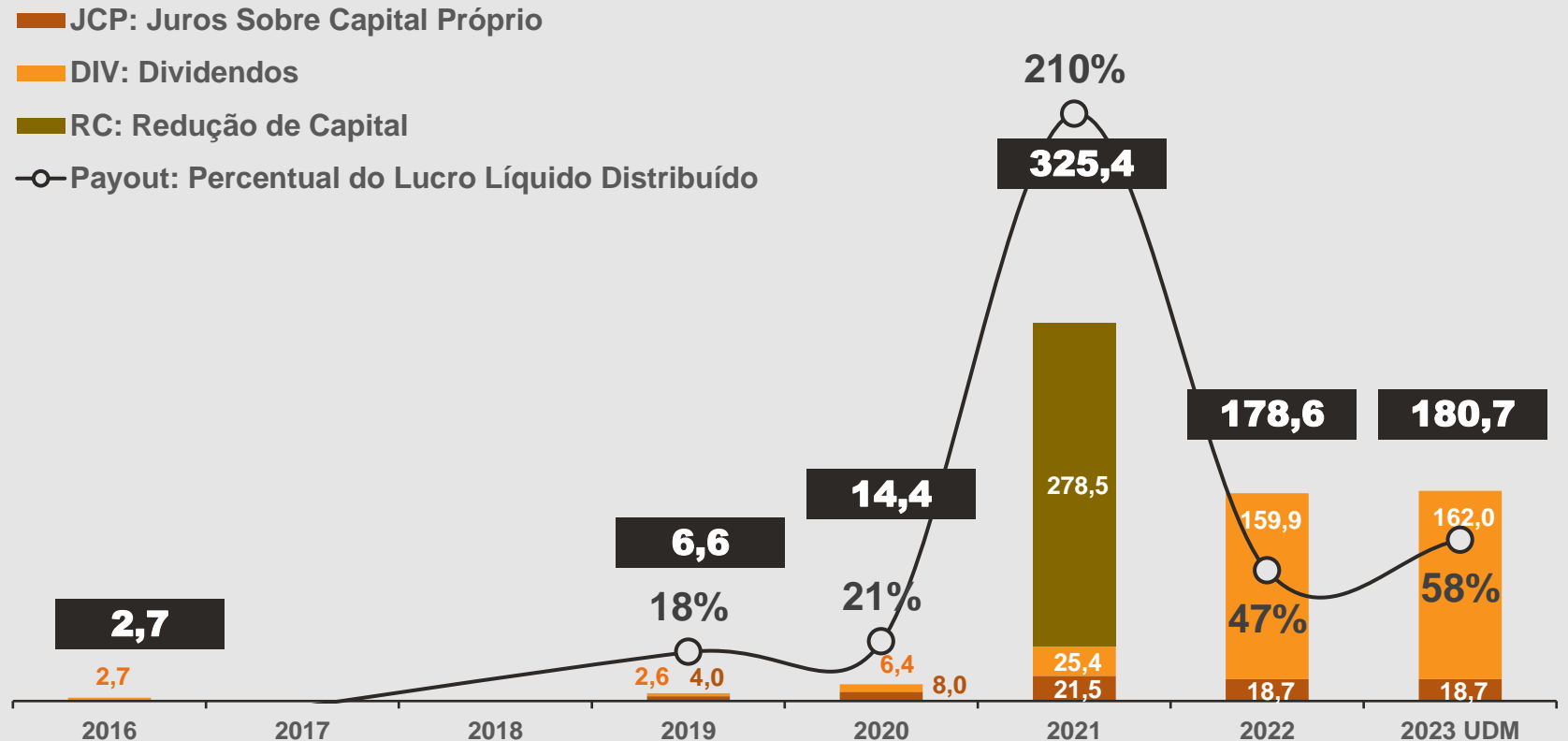
FORTE GERAÇÃO DE CAIXA E MAIOR

ESPAÇO PARA DIVIDENDOS

ROBUSTEZ FINANCEIRA DEVIDO À FORTE GERAÇÃO DE CAIXA,
OTIMIZAÇÃO DO CAPITAL DE GIRO E BAIXA ALAVANCAGEM

R\$ **266,5** milhões
Caixa Bruto
Junho 2023

R\$ **114,1** milhões
Caixa Líquido
Junho 2023



Dados apresentados considerando regime de caixa.

MENSAGENS & PRIORIDADES



TOP 10
RANKING GERAL
DESTAQUE
SMALL CAPS



**1. FOCO NO CAPEX
COM AUMENTO DE
PRODUTIVIDADE**



**2. GESTÃO DISCIPLINADA
DO CAPITAL DE GIRO**



**3. GESTÃO EFICIENTE DE
CUSTOS E MARGENS**



**4. ACELERAÇÃO DAS
OPORTUNIDADES DE M&A**



**5. MANUTENÇÃO DO
PROGRAMA DE
RECOMPRA DE AÇÕES**



**6. AUMENTOS DO FLUXO DE
DIVIDENDOS E JCP**



2016

0,5 BI

4,9%

85,2%

TRADICIONAL

0,5 BI

5,2 MIL

0,7 MIL

37,7 MI



2 FÁBRICAS + 1 CD

0

EVOLUÇÃO DO P&L



PERFORMANCE FINANCEIRA

RECEITA LÍQUIDA (R\$)

MARGEM EBITDA

CPV/ROL



MERCADO DE CAPITAIS

SEGMENTO DE LISTAGEM

MARKET CAP (R\$)

QUANTIDADE DE ACIONISTAS

VOLUME MÉDIO DIÁRIO (R\$)



RESILIÊNCIA COMERCIAL

RECEITA LÍQUIDA R&S (R\$)

FÁBRICA E CD

SOLUÇÕES DIGITAIS

ANO FECHADO
EM AGOSTO

2023

1,6 BI

27,0%

65,7%

NOVO MERCADO

2 BI

70,8 MIL

15,4 MILHÕES

235,0 MI

2 FÁBRICAS + 8 CD

1.700 UNID.



PROCER + **Ksync**
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA



KEPLERWEBER[®]

**KEPLER DAY
2023**

OBRIGADO

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO