



KEPLERWEBER®

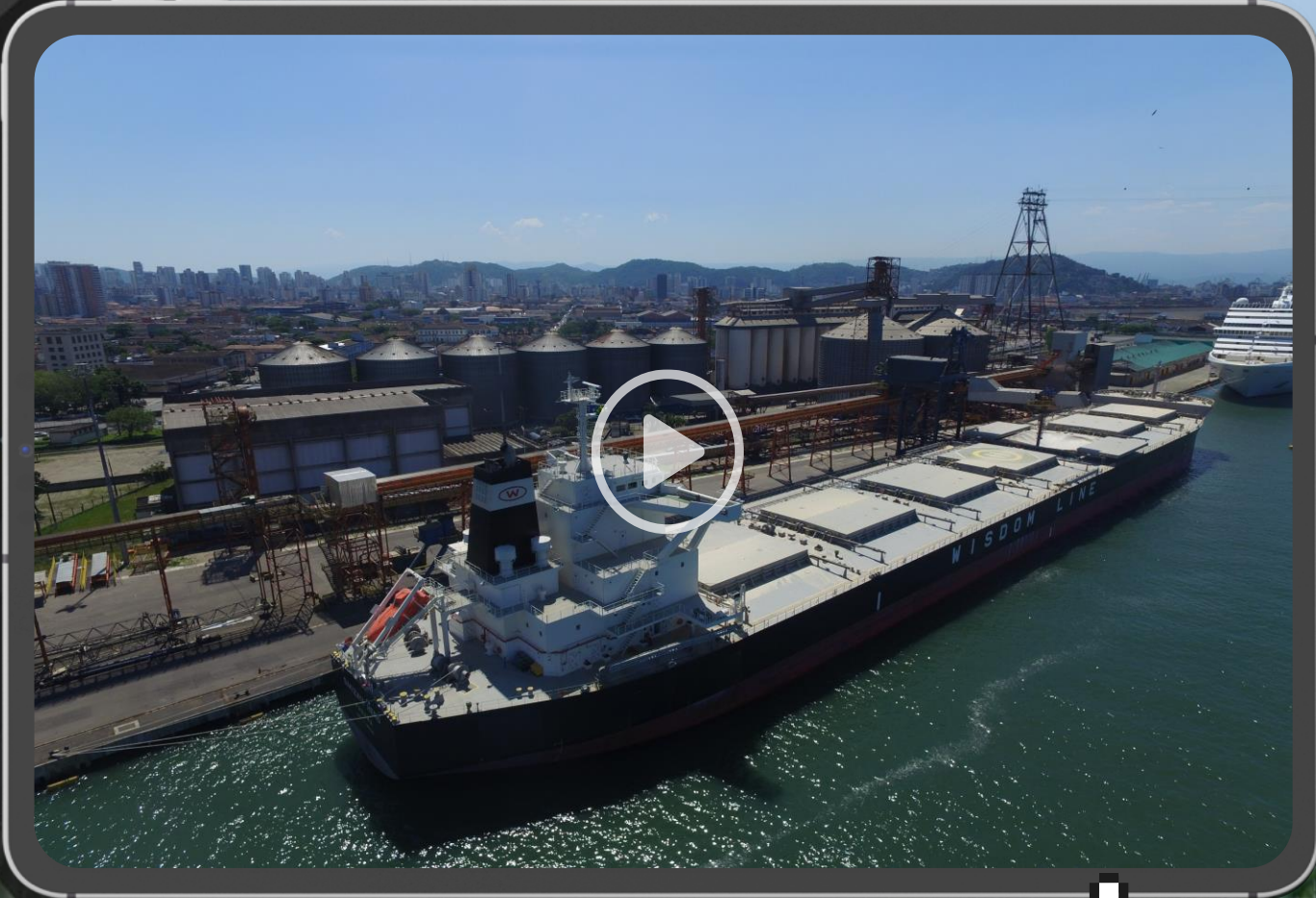
Janeiro de 2025

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL



KEPLERWEBER®

VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER



KEPLERWEBER



VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER

A Kepler é Líder em Equipamentos para Armazenagem e Soluções em Pós-Colheita de grãos com Presença em Todo o Brasil.

Destques Financeiros e Operacionais



Ganhos



Mercado



Operações



Pessoas



R\$1,6 bi

US\$319,2 mi⁽¹⁾

Receita Líquida

[Set/UDM 2024]



22,1%

Margem EBITDA

[Set/UDM 2024]



42,1%

ROIC

[3T24]



Líder de Pós-Colheita da LATAM



Presença em **53 países**, com **130 representantes de vendas**



399% de valorização para ações KEPL3 nos últimos 5 anos⁽²⁾



9 centros de distribuição no Brasil



3 fábricas estrategicamente localizadas no Brasil



Capacidade para gerenciar **300** projetos simultaneamente



1.968

Funcionários

[9M24]



91.501

Horas de Treinamento

[9M24]

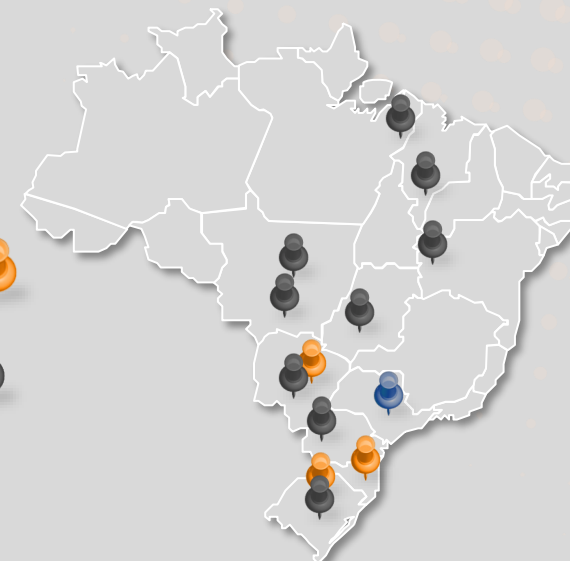
GREAT PLACE TO WORK®

Presença em Locais Estratégicos:

Instalações de Produção

Centros de Distribuição

Sede



+9.000 clientes ativos em nosso portfólio, refletindo um crescimento de 3% no acumulado do ano em comparação a agosto de 2023, com +3.000 clientes atendidos em agosto de 2024



Taxa de entrega de pedidos dentro do prazo de 93% alcançada até 2023



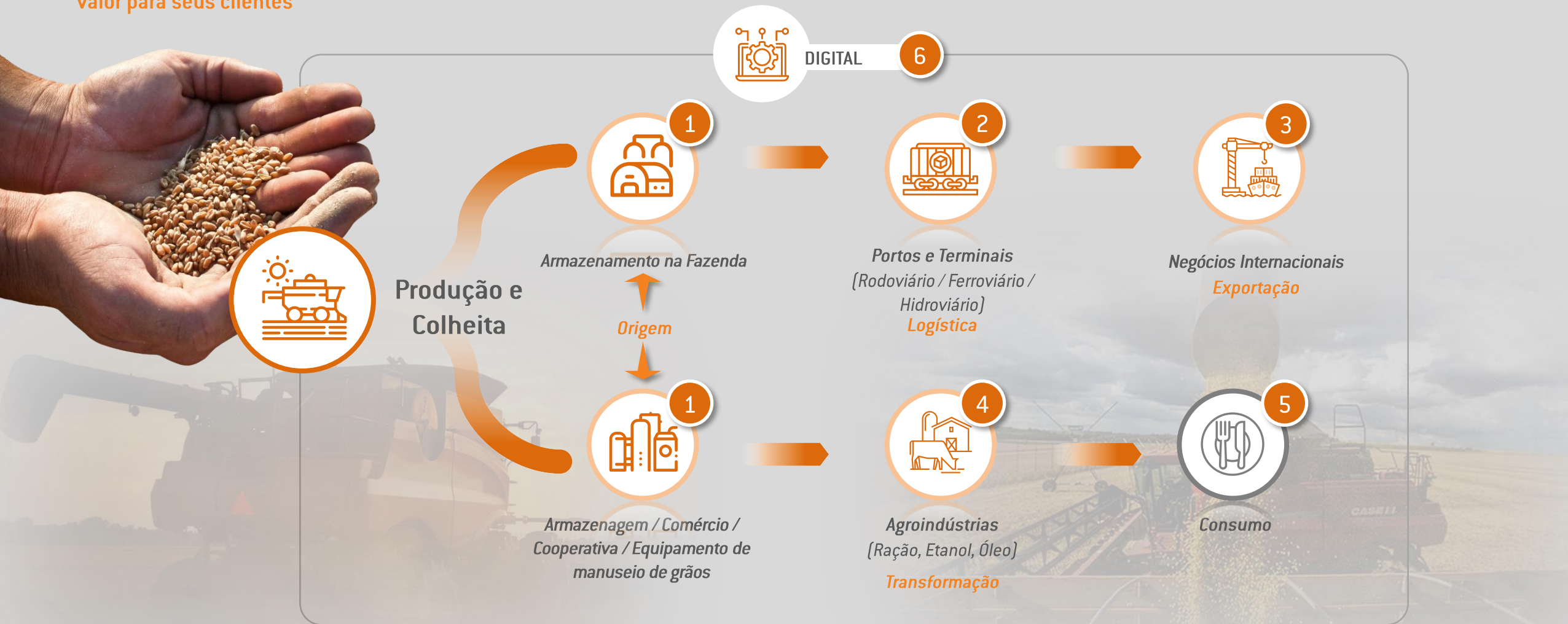
+1.990 fábricas conectadas alavancando tecnologia para impulsionar o crescimento recorrente da receita

Observações: [1] Considera a média USD/BRL de 5,17 de set/UDM 2024 [2] Ajustado por dividendos; data-base 30/09/2024

Fontes: KW Market Intelligence, Abimaq

SOLUÇÕES DE PONTA A PONTA: O AMPLO ALCANCE DA KEPLER WEBER NO ECOSISTEMA AGRÍCOLA

A Kepler Weber desempenha um papel vital nas principais etapas da cadeia de suprimentos agrícolas, garantindo eficiência, confiabilidade e criação de valor para seus clientes



NOSSAS FÁBRICAS

Panambi, RS
[55 mil m²]

Campo Grande, MS
[33 mil m²]

Procer, SC
[1,5 mil m²]

Expansão

A Kepler tem investimentos em andamento em suas fábricas, o que se destaca pela recente emissão de um Contrato de Empréstimo para expansão das fábricas de Campo Grande e Panambi

Silos



Transportadores



Elevadores



Máquinas de Limpeza



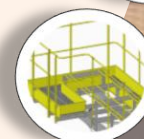
Produtos a granel



Secadores



Itens de segurança



Tubulações



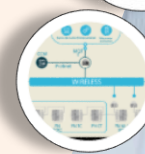
Gestão de Unidade



Gestão de Secadores



Controle de Armazenamento



ELEVADOR DE GRÃOS

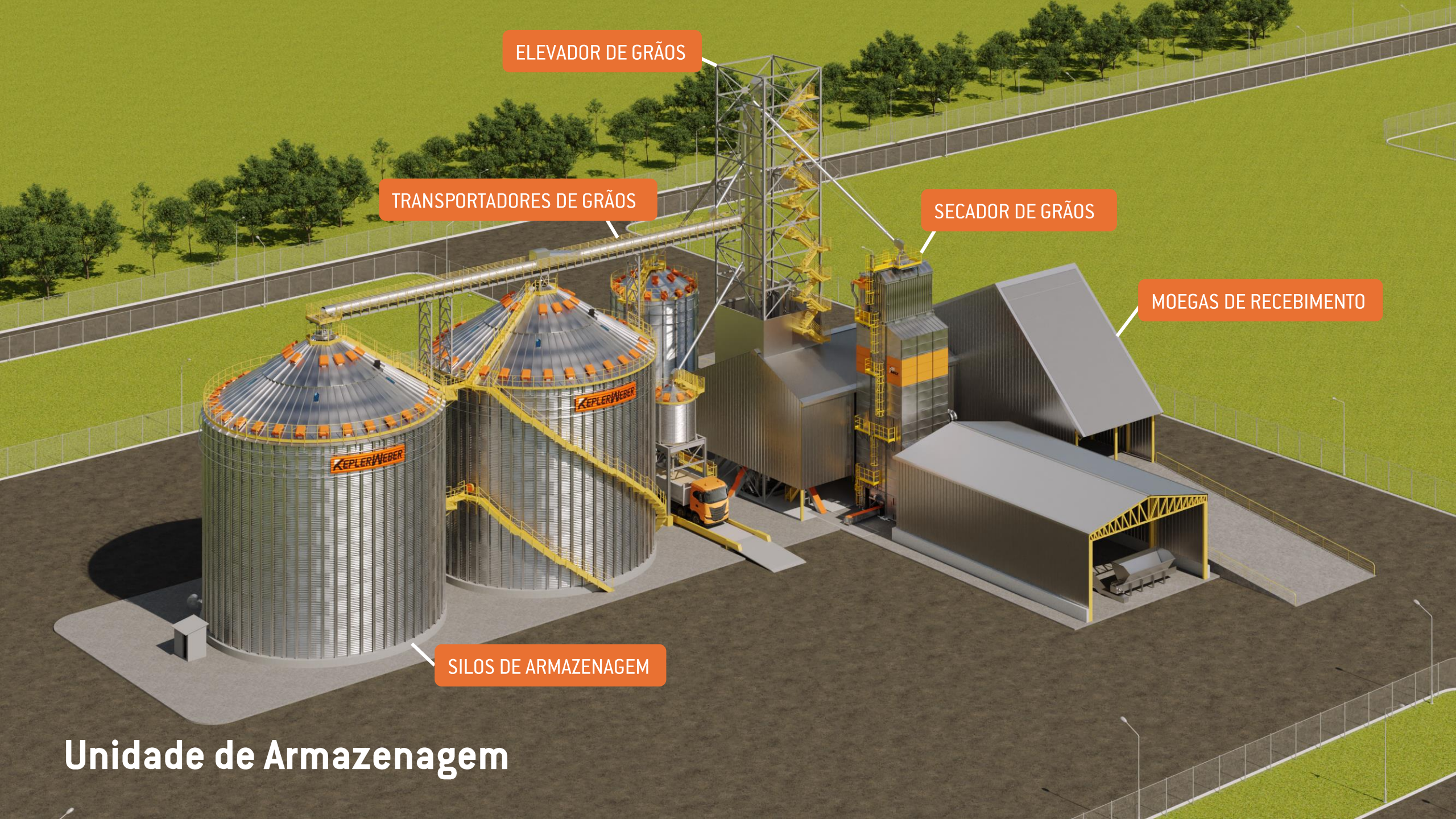
TRANSPORTADORES DE GRÃOS

SECADOR DE GRÃOS

MOEGAS DE RECEBIMENTO

SILOS DE ARMAZENAGEM

Unidade de Armazenagem



PRINCIPAIS IMPULSIONADORES DE CRESCIMENTO DA KEPLER WEBER: EXPANSÃO DE HORIZONTES NO AGRONEGÓCIO

TENDÊNCIA GLOBAL

- Aumento da população global
- Crescente demanda por grãos, ração animal e biocombustíveis
- Urbanização e mudanças demográficas

1

AGRICULTURA DO BRASIL

- Líder global em produção e exportação de alimentos
- Único país com duas colheitas anuais
- 25 anos de crescimento consistente na produção de grãos
- Industrialização do Agronegócio

2

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Aumento do déficit de armazenamento de grãos conforme a produção aumenta
- Necessidade de melhoria na infraestrutura de transporte
- Crescimento na automação

3

INCORPORAÇÃO DE NOVAS RECEITAS





















- Desenvolvimento de soluções tecnológicas de alto valor
- Maximização do mercado endereçável para crescimento sustentado

4

O PAPEL DE LIDERANÇA AGRÍCOLA DO BRASIL NOS MERCADOS GLOBAIS

Duas safras impulsionam liderança brasileira e resiliência durante todo o ano na produção agrícola









O papel de liderança do Brasil na produção e exportação de alimentos

Commodity	Soja 	Milho 	Etanol (Cana-de-açúcar) 	Café 	Açúcar 	Arroz 	Carne Bovina 	Aves 	Carne Suína 	Suco de Laranja 	Algodão 
Produção	1º	3º	2º	1º	1º	9º	2º	3º	4º	1º	3º
Exportações	1º	3º	2º	1º	1º	7º	1º	1º	4º	1º	1º
% Exportações Globais	58%	21%	8%	32%	55%	3%	28%	36%	12%	73%	31%
Presença da Kepler										-	-

Brasil é o único país com duas safras anuais e a segunda safra supera a produção de milho da União Europeia













Calendário Agrícola antes de 2000

Milho ou Soja (ciclos de 150 dias)

	FORA DE ESTAÇÃO Maio-Setembro			ESTAÇÃO / PRECIPITAÇÃO Outubro-Abril								
	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
												

Calendário Agrícola de 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias; pode ser tão baixo quanto 90 dias)

	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
1ª Safra (Soja)												
2ª Safra (Milho)												

HISTÓRIA COM MARCOS NOTÁVEIS E CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

FASE 01

DA FUNDAÇÃO PARA O IPO



QUALIDADE



PESSOAS

1925
FUNDAÇÃO DA KEPLER IRMÃOS,
PEQUENA FERRARIA



1950
INÍCIO DA PRODUÇÃO DE
MÁQUINAS DE LIMPEZA E
EQUIPAMENTOS PARA GRÃOS

FASE 02

IPO E CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO



RELACIONAMENTOS



PORTOS

1975
INAUGURAÇÃO DO NOVO PARQUE
INDUSTRIAL EM PANAMBI - RS



1980
OFERTA PÚBLICA INICIAL
DA KEPLER (KEPL3)

1992
PRIMEIRO PROJETO
PORTUÁRIO EM SANTOS - SP



2004
INAUGURAÇÃO DA UNIDADE
FABRIL DE CAMPO GRANDE - MS

FASE 03

CRESCIMENTO E RETORNOS SUSTENTÁVEIS



EXCELÊNCIA
OPERACIONAL



DIVERSIFICAÇÃO

2015
LEAN MANUFACTURING E
IMPLEMENTAÇÃO SAP



2016
INAUGURAÇÃO DO
PRIMEIRO CENTRO DE
DISTRIBUIÇÃO

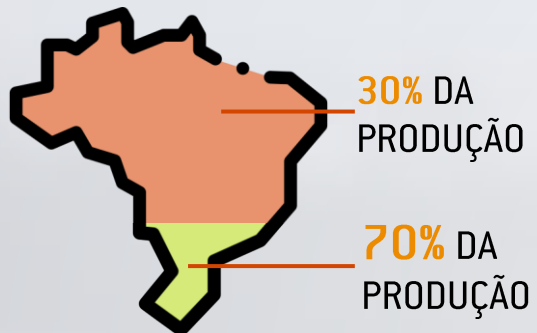
2022
ANÚNCIO DE
COMPRA DA PROCER



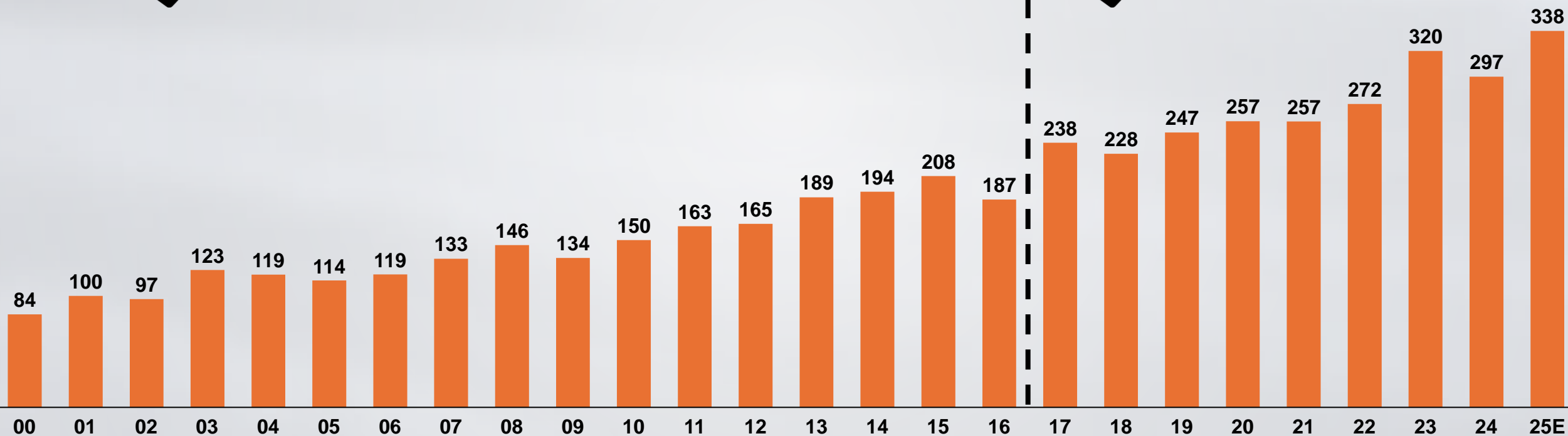
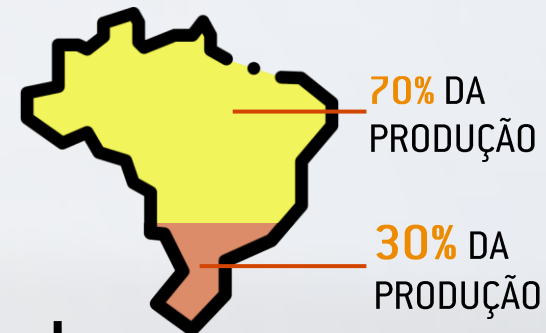
2025
MARCA DOS
100 ANOS

CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 5,7%

FASE 02



FASE 03

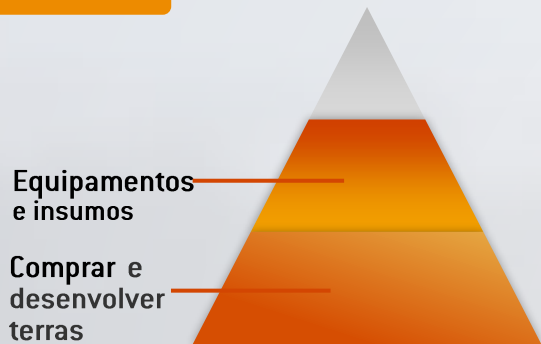


SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

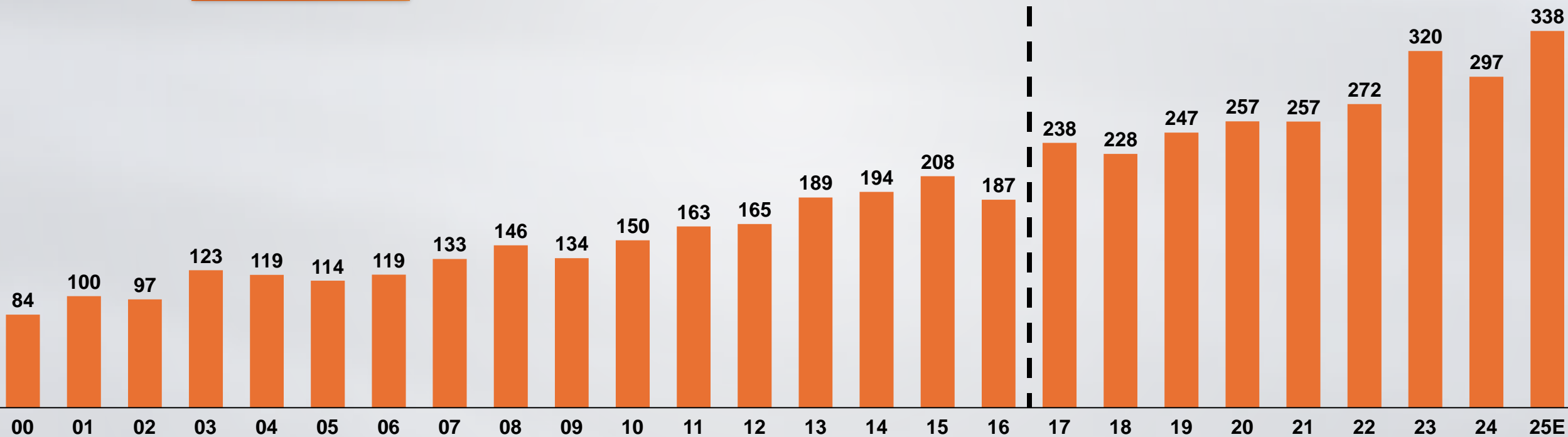
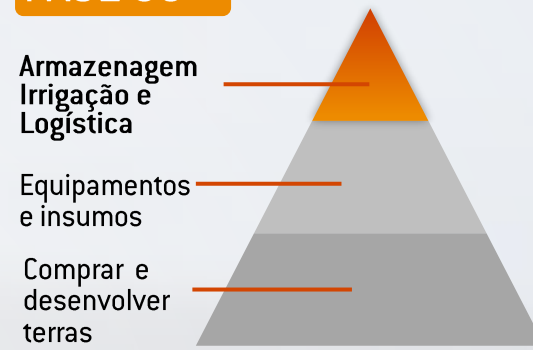
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 5,7%

FASE 02



FASE 03



SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

(Milhões de toneladas)

FASE 03

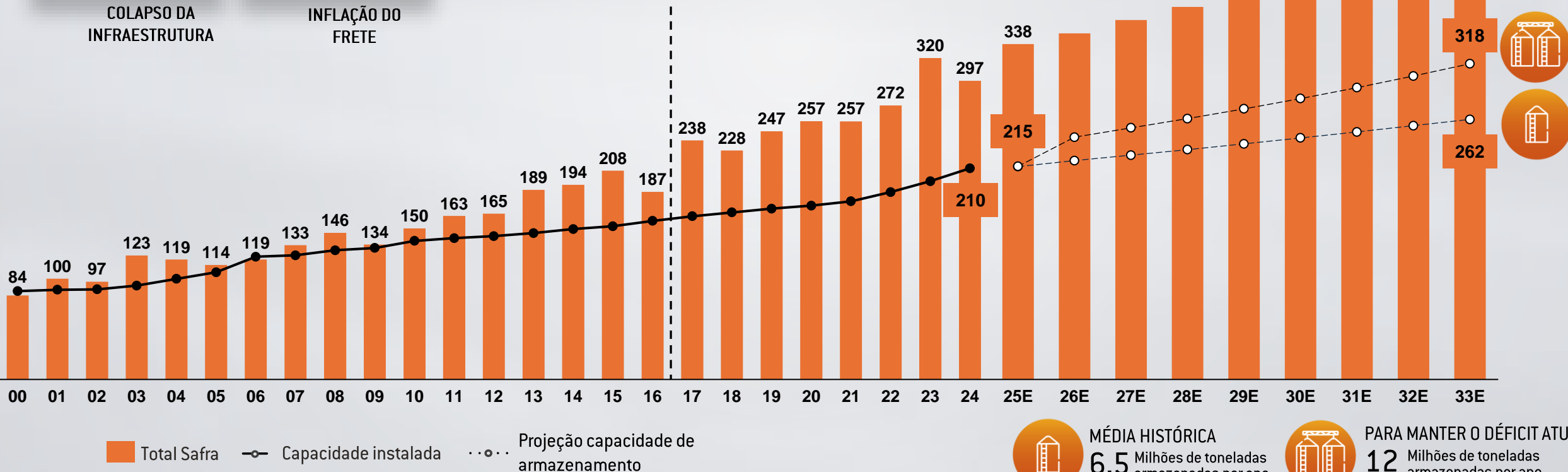


COLAPSO DA INFRAESTRUTURA



INFLAÇÃO DO FRETE

+454
Milhões de toneladas



MÉDIA HISTÓRICA
6,5 Milhões de toneladas armazenadas por ano



PARA MANTER O DÉFICIT ATUAL
12 Milhões de toneladas armazenadas por ano

DÉFICIT CONSIDERÁVEL DE ARMAZENAMENTO E BAIXA CAPACIDADE INSTALADA DEVEM IMPULSIONAR A DEMANDA

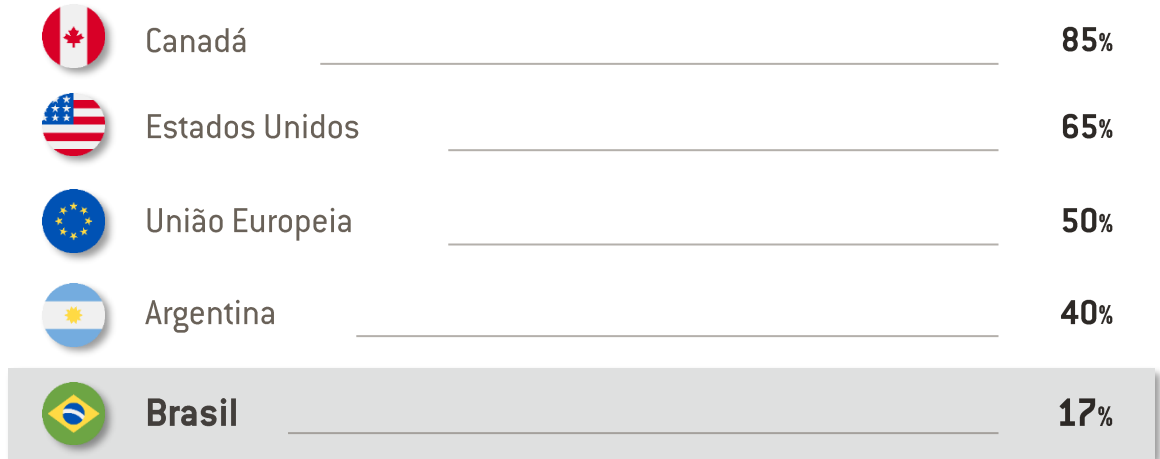
Déficit de Armazenamento por Região no Brasil

[mi t, 2025]



Capacidade Instalada de Armazenamento na Fazenda

[% , 2025]

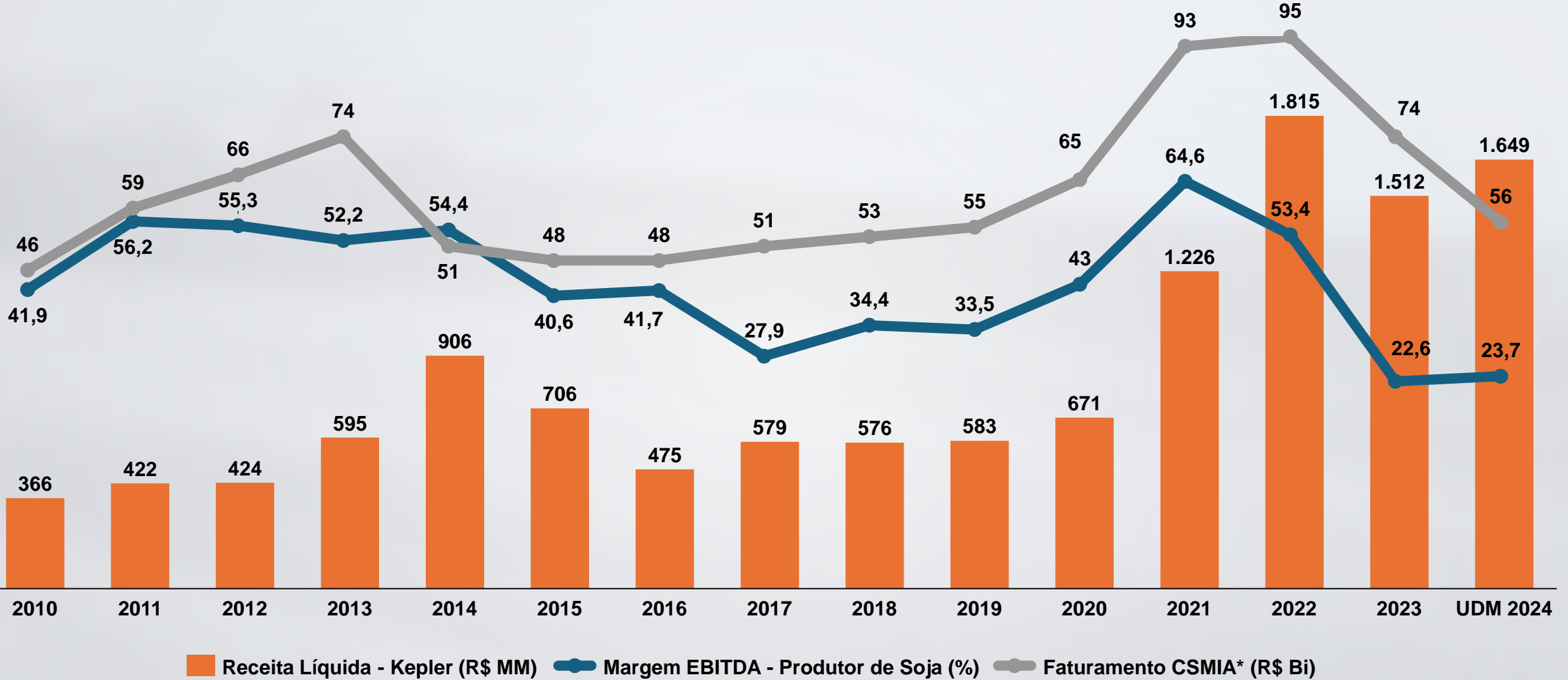


Ciclo Virtuoso da Cadeia Agrícola

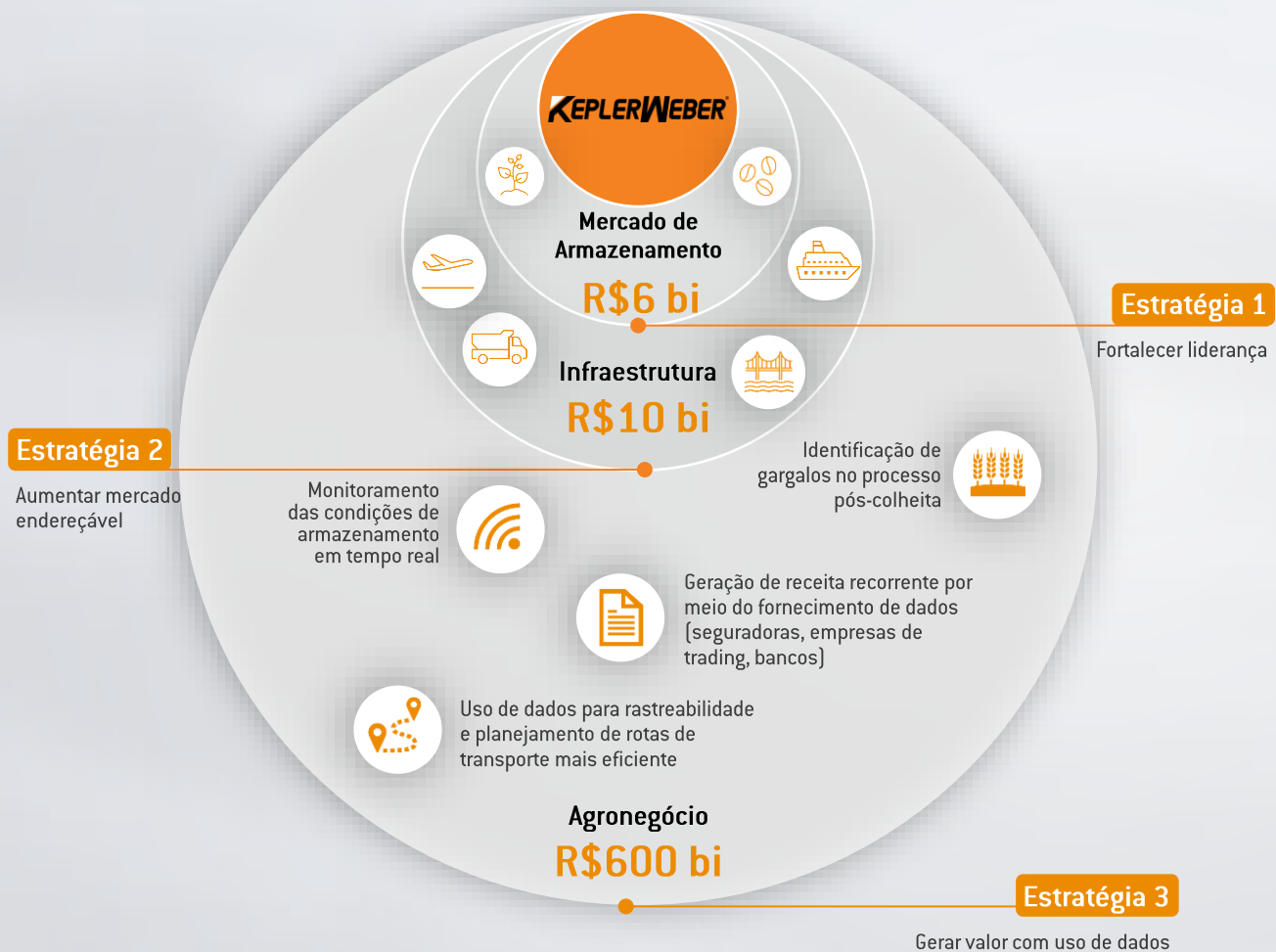


Fonte: Conab; Cogo Inteligência em Agronegócio

CORRELAÇÃO CICLOS DO MERCADO E RESULTADOS KEPLER



ESTRATÉGIAS KW 2030



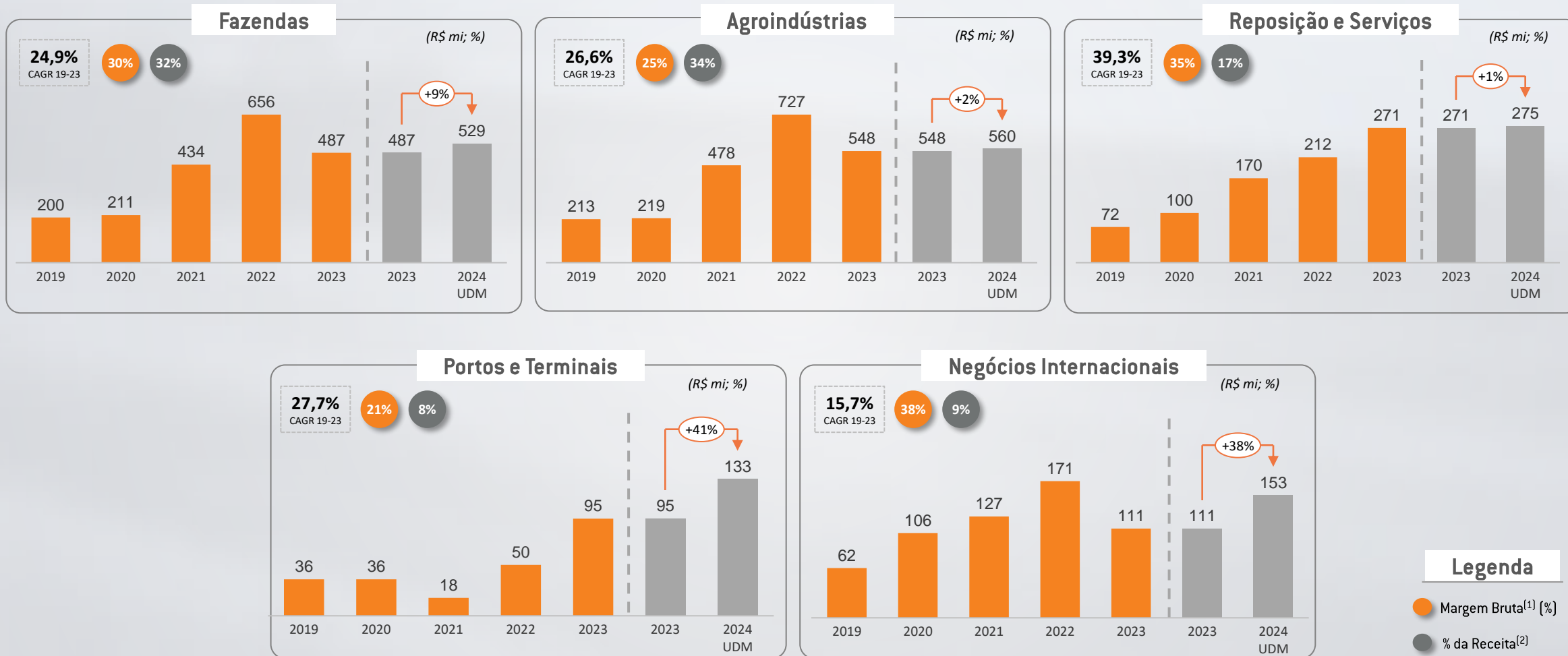


KEPLERWEBER[®]

INDICADORES FINANCEIROS

CRESCIMENTO SUSTENTADO DA KEPLER E MARGENS FORTES EM DIVERSOS MERCADOS

A atuação em segmentos diversificados permite o crescimento em diferentes ciclos, garantindo rentabilidade consistente e contribuição equilibrada da receita entre as unidades de negócio

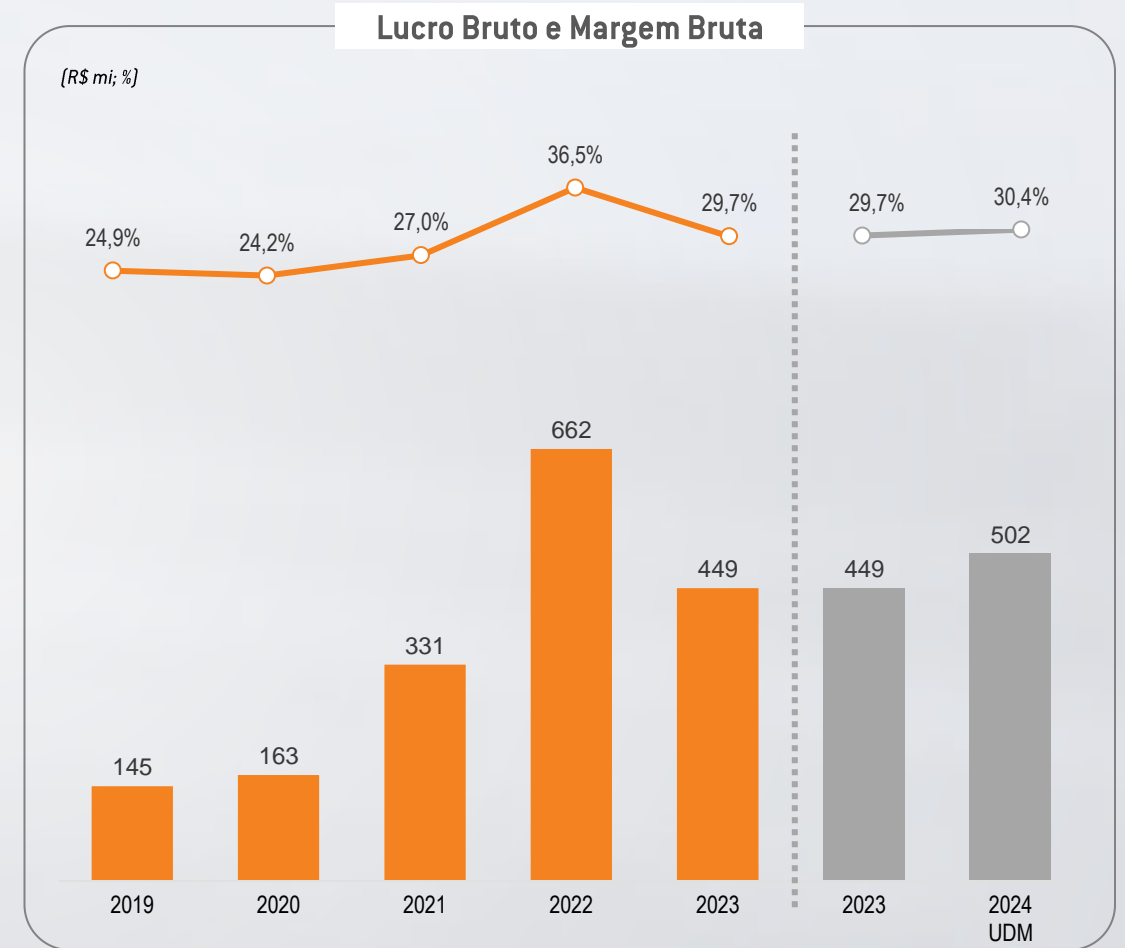
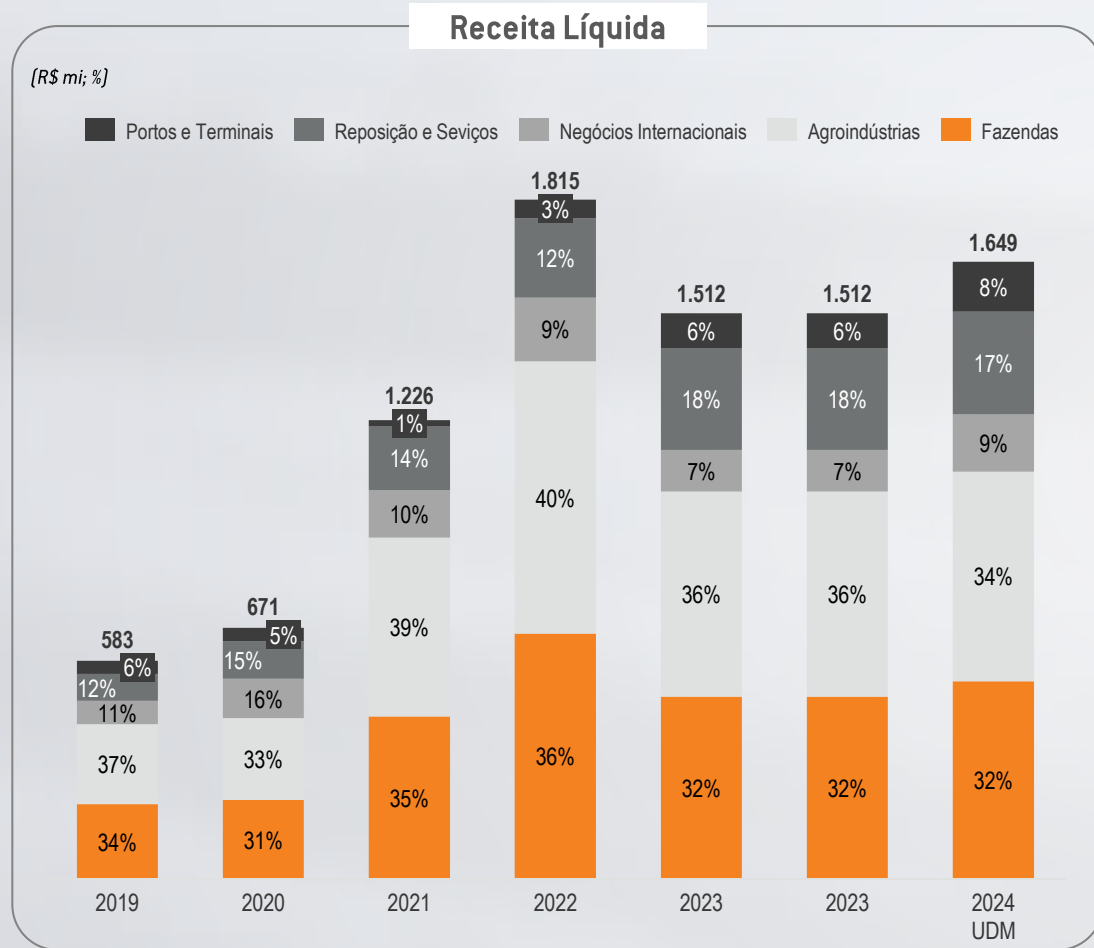


Observações: (1) Relacionado a cada unidade de negócios 3T24 (2) Relacionado a cada unidade de negócios 2024 UDM

Fonte: Informações da Companhia

MARGENS CONSISTENTES E FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO DA KEPLER

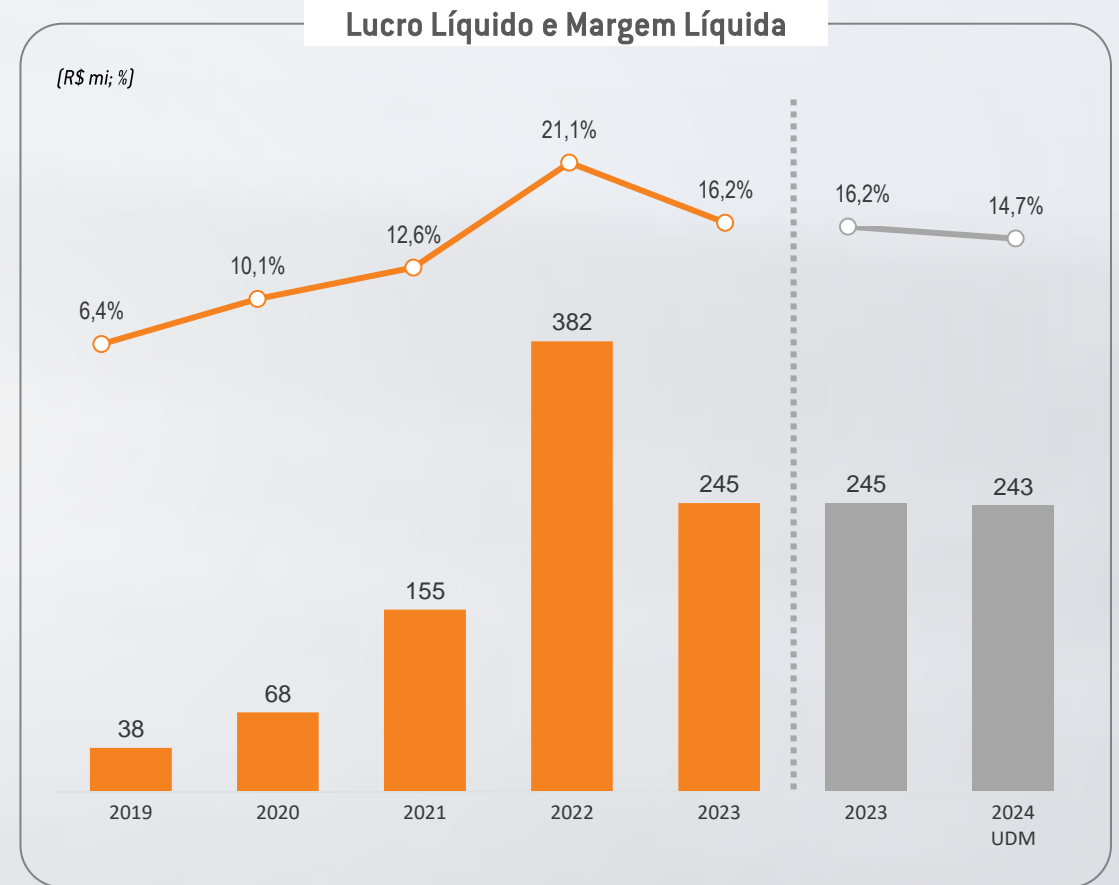
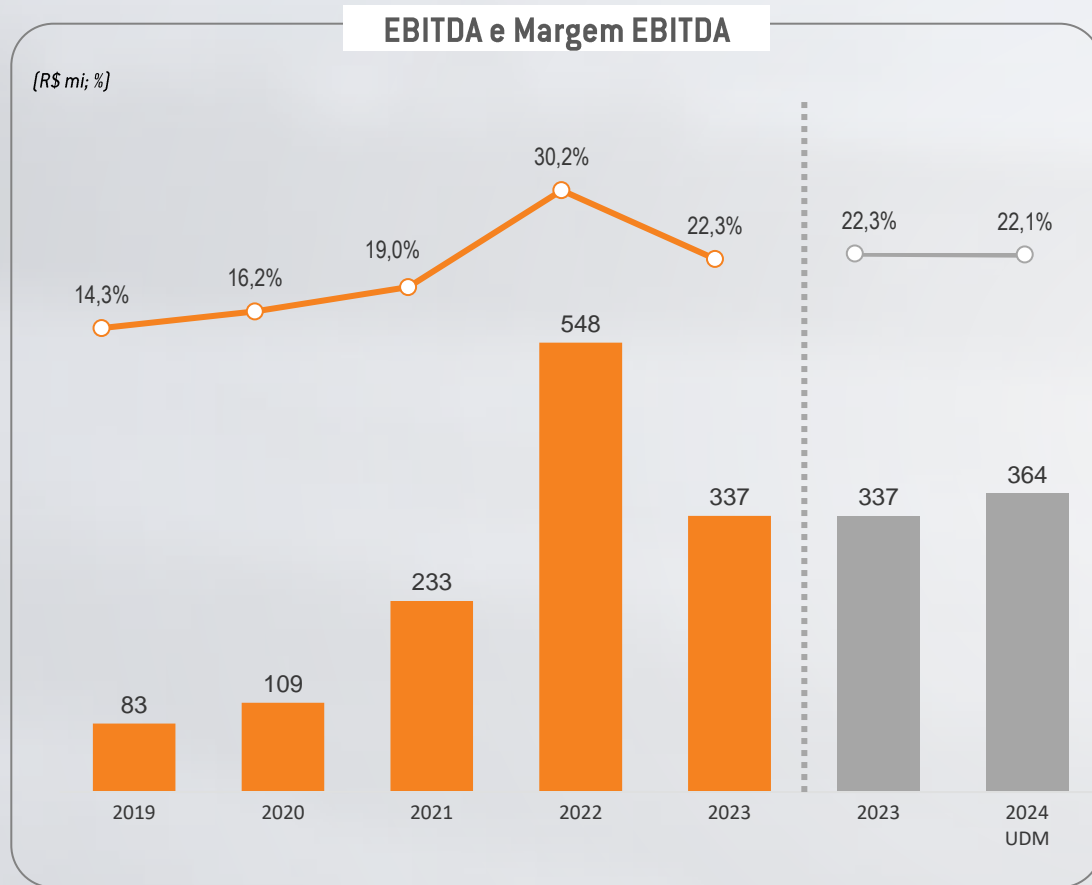
Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis



Fonte: Informações da Companhia

MARGENS CONSISTENTES E FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO DA KEPLER

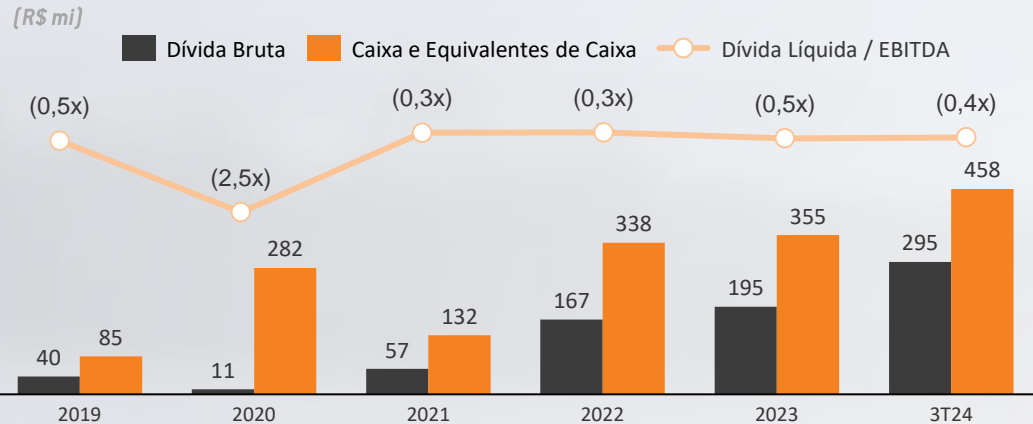
Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis



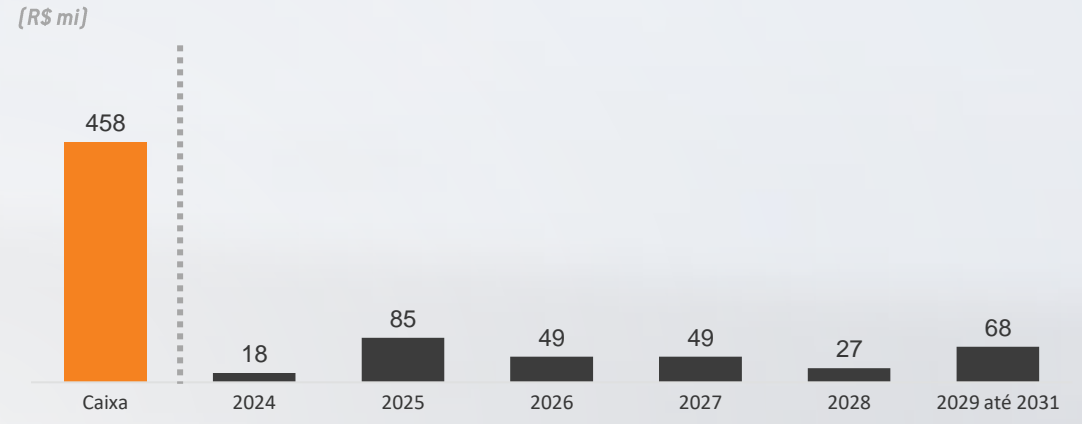
Fonte: Informações da Companhia

BALANÇO SÓLIDO E UMA POSIÇÃO DE CAIXA LÍQUIDA ROBUSTA

Endividamento

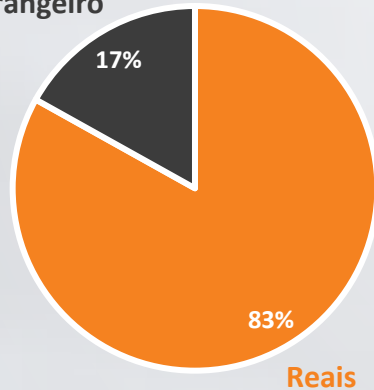


Cronograma de Dívidas



Detalhamento da Dívida por Moeda

Câmbio Estrangeiro



A Kepler registrou uma **posição de caixa líquido** em todos os trimestres reportados desde 2015

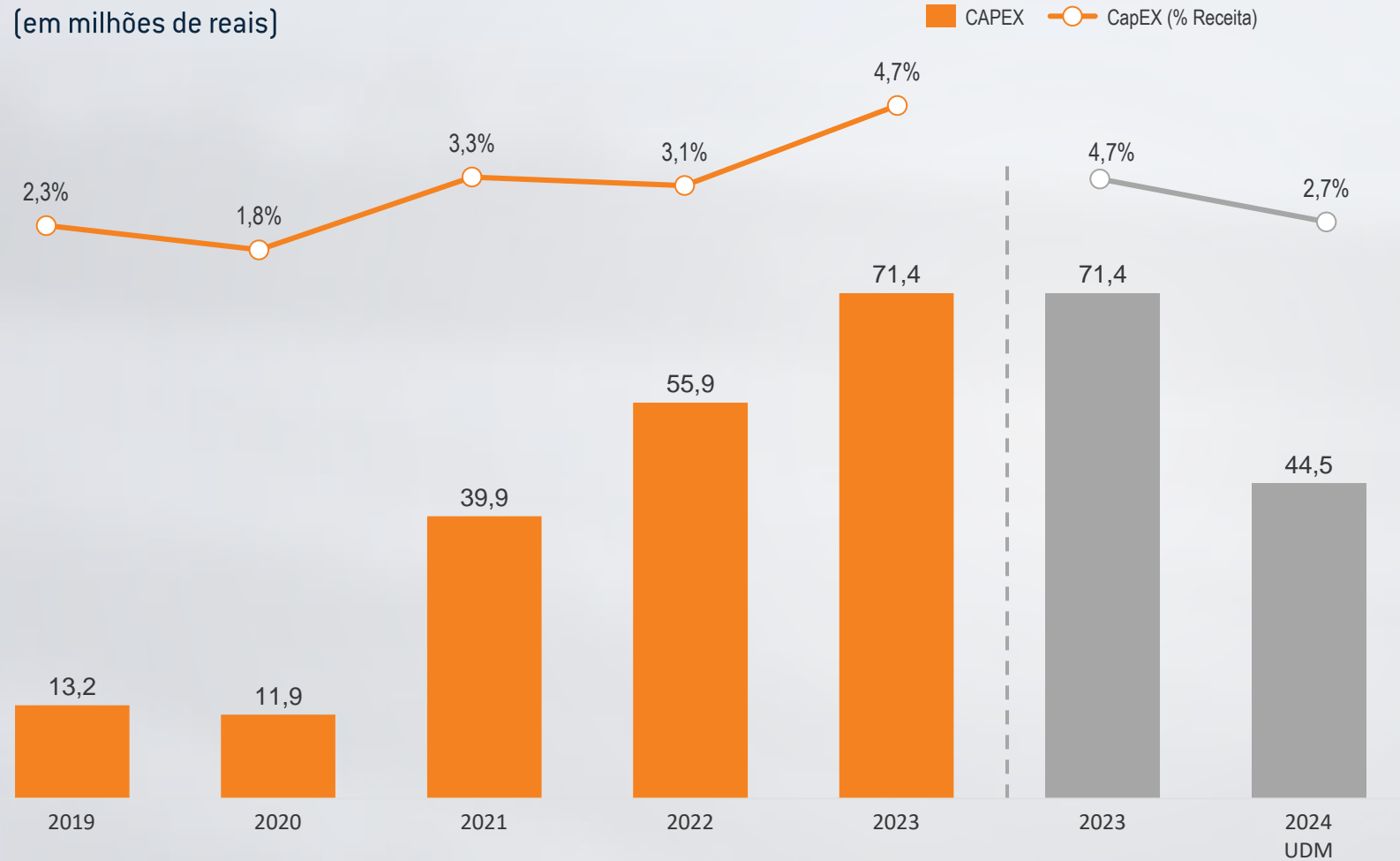


O prazo médio atual da dívida é de **3,6 anos**

INVESTIMENTOS - CAPEX

Capex e Capex como % da Receita Líquida

(em milhões de reais)



Fonte: Informações da Companhia

Observação: Distribuição referente ao CapEx UDM do 3T24

Distribuição do CapEx do 3T24 UDM

Distribuição de R\$44,5 milhões⁽¹⁾:



25,6%

Visando aumentar a capacidade fabril



21,6%

Visando o desenvolvimento de novos produtos



37,3%

Destinado ao Desenvolvimento de Tecnologia da Informação



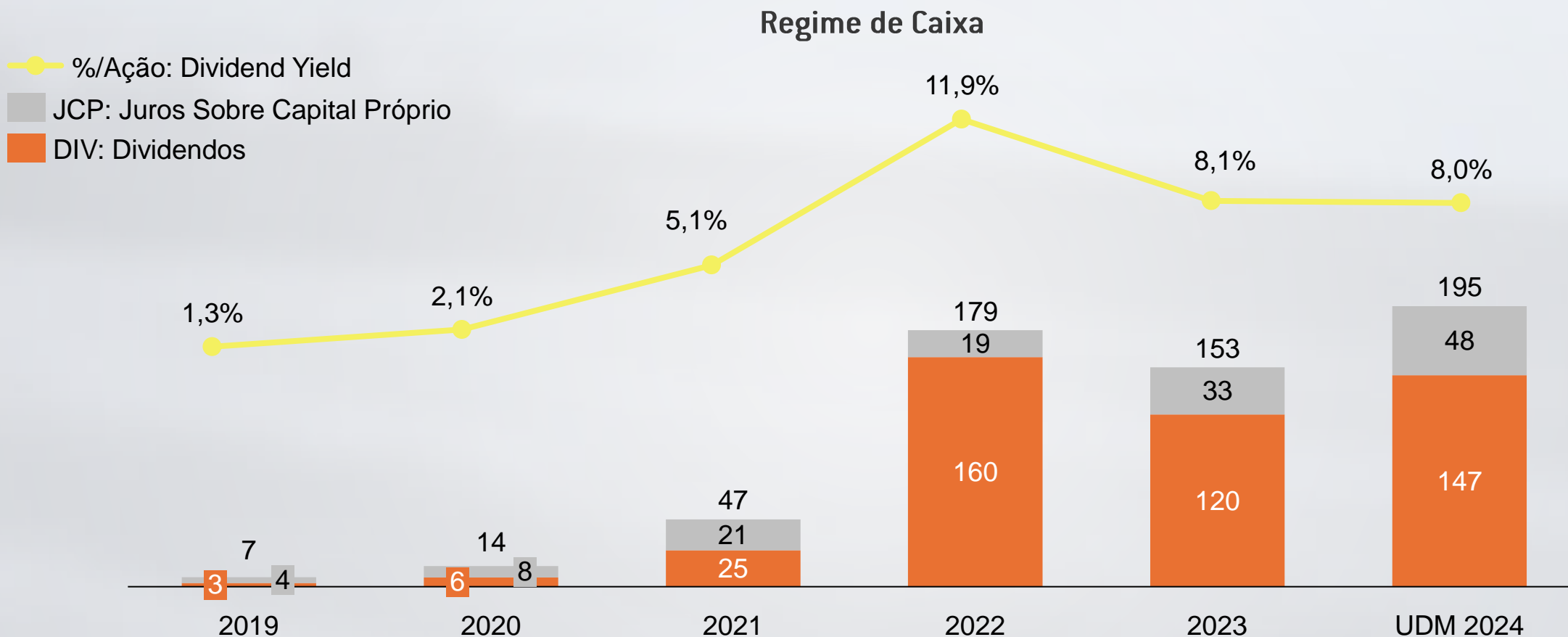
15,5%

Para Reformas e Legislação (NR)

RETORNOS CRESCENTES PARA NOSSOS ACIONISTAS

Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio

(em milhões de reais)

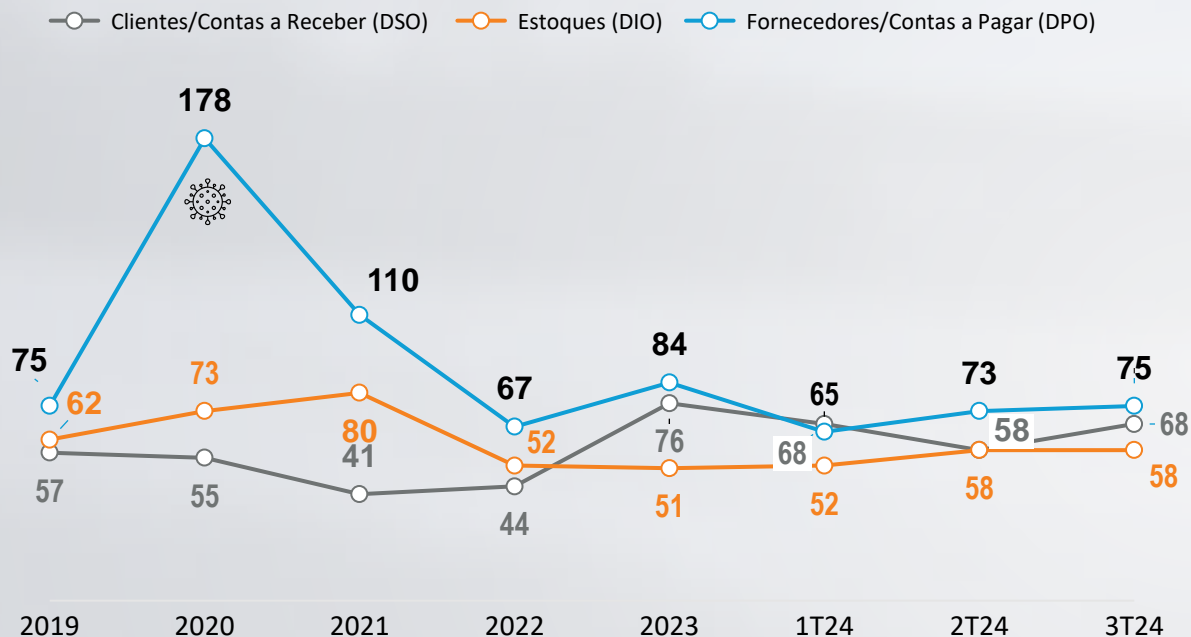


No 3T24 foram pagos R\$ 45,5 milhões de DIVIDENDOS e JCP, totalizando R\$ 120,3 milhões no acumulado do ano.

CRESCIMENTO COM BAIXO CONSUMO DE CAPITAL DE GIRO

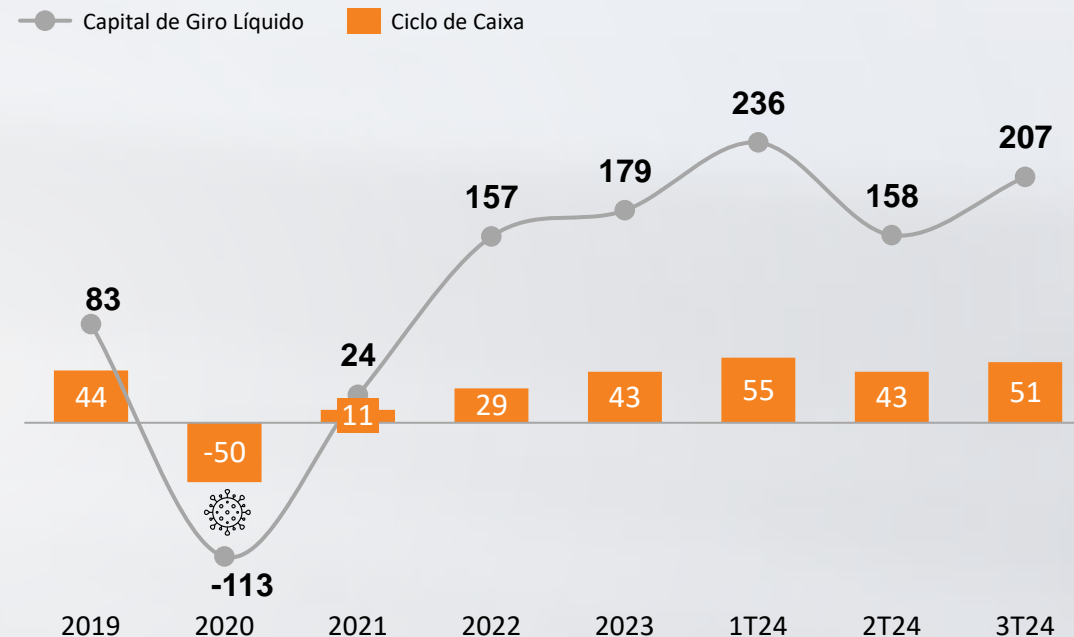
Foco na otimização do capital de giro

Contas a Receber, Estoques e Giro de Fornecedores (# de dias)



MAIOR FOCO INTERNO NA GESTÃO DE DSO, DIO, DPO EM NÍVEIS OPERACIONAIS

Capital de Giro Líquido e Ciclo de Caixa (R\$ mm, # of days)



MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA GARANTIR A ENTREGA PONTUAL DOS PROJETOS DE CONSTRUÇÃO

Observações: [1] DSO (Clientes/Contas a Receber) = Valor do saldo de "Contas a Receber de Clientes", "Impostos a Recuperar", "Despesas Pagas Antecipadamente" e "Outras Contas a Receber"; [2] DIO (Estoques) = Valor do saldo de "Estoque"; [3] DPO (Fornecedores/Contas a Pagar) = Saldo de "Fornecedores", "Salários", "Clientes Ad. Clientes", "Impostos a Pagar", "Comissões" e "Outras Contas a Pagar"
 Fonte: Informações da Companhia

ESTRUTURAS DE CONSELHO E ACIONÁRIA

Conselho de Administração



Estrutura Acionária⁽¹⁾



Estrutura de Apoio



Observação: (1) Estrutura acionária em 30 de setembro de 2024
Fonte: CVM, Informações da Companhia



KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

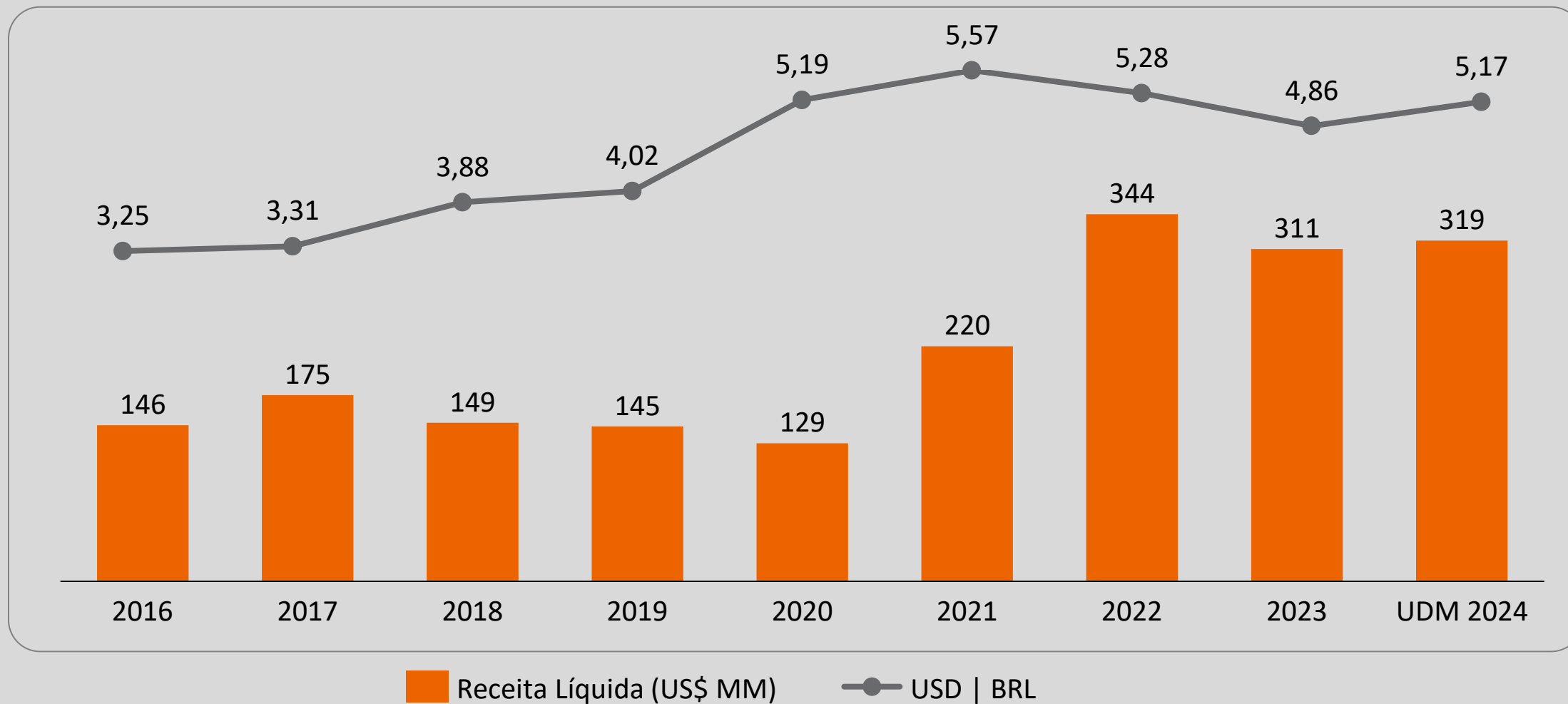
KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER[®]
APÊNDICE

OPERAÇÃO SEM INFLUÊNCIA DE FLUTUAÇÕES DO DÓLAR

DÓLAR E RECEITA LÍQUIDA KEPLER(US\$)

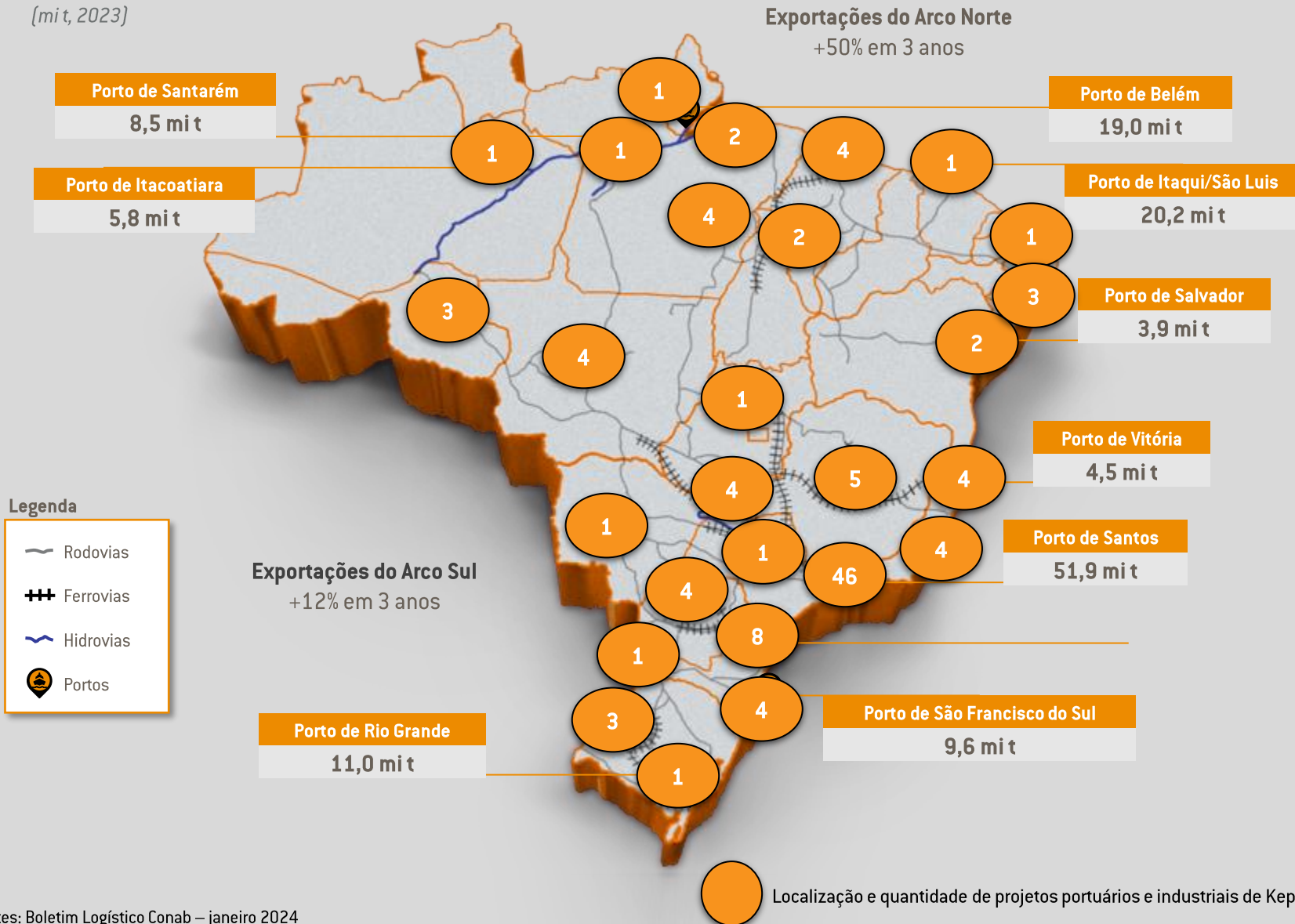


Obs: Considera a média USD/BRL de 5,17 de set/UDM 2024.

AMPLA REDE LOGÍSTICA CONECTANDO O AGRONEGÓCIO AOS PRINCIPAIS PORTOS

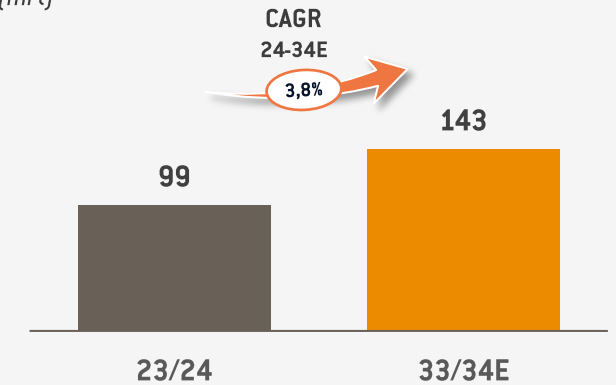
Exportações de Soja e Milho

(mi t, 2023)



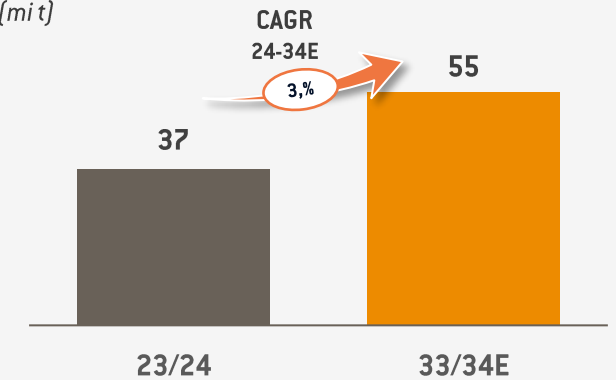
Exportações de Soja no Brasil

(mi t)



Exportações de Milho no Brasil

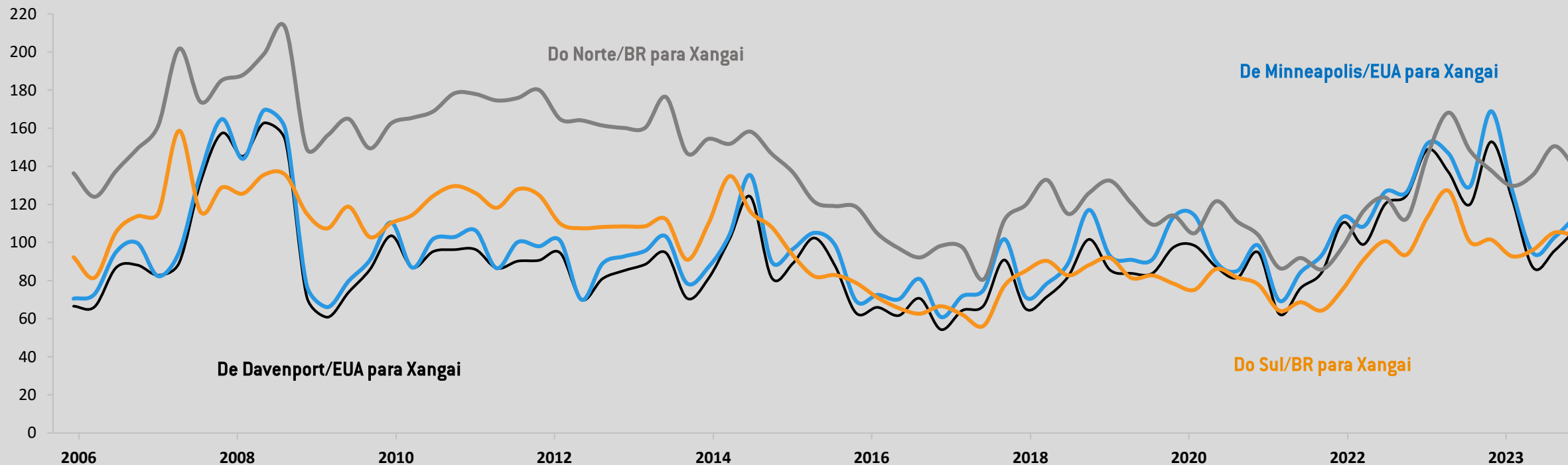
(mi t)



BRASIL ULTRAPASSA OS EUA EM COMPETITIVIDADE LOGÍSTICA PARA A CHINA

O custo logístico de exportação do Brasil para a China ficou muito mais barato nos últimos anos, o que levou ao aumento da demanda por commodities brasileiras

(US\$ por Tonelada)



Março de 2011 (US\$ por tonelada)

De Davenport/EUA para Xangai	U\$ 86,51 por tonelada
De Minneapolis/EUA para Xangai	U\$ 86,51 por tonelada
Do Sul/BR para Xangai	U\$ 118,21 por tonelada
De Norte/BR para Xangai	U\$ 174,57 por tonelada

Março de 2024 (US\$ por tonelada)

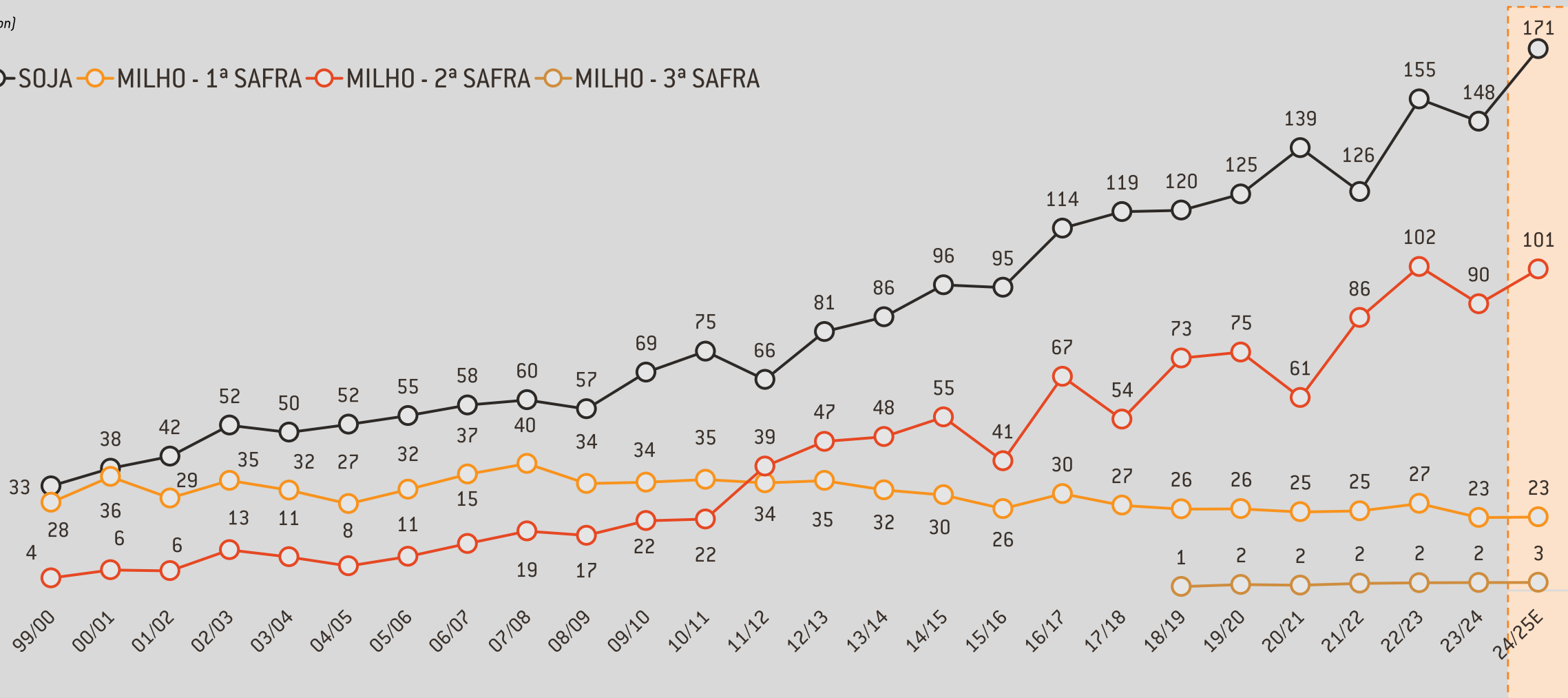
De Davenport/EUA para Xangai	U\$ 106,76 por tonelada
De Minneapolis/EUA para Xangai	U\$ 113,74 por tonelada
Do Sul/BR para Xangai	U\$ 101,00 por tonelada
De Norte/BR para Xangai	U\$ 138,00 por tonelada

CRESCIMENTO SUSTENTADO NOS DADOS DA SAFRA DE SOJA E MILHO

Safras de Soja e Milho

(mi ton)

○ SOJA ○ MILHO - 1ª SAFRA ○ MILHO - 2ª SAFRA ○ MILHO - 3ª SAFRA





KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER[®]

PROCER



PROCER

AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA



Fundada em 2011



Tecnologia 4.0

Aplicada nas unidades armazenadoras

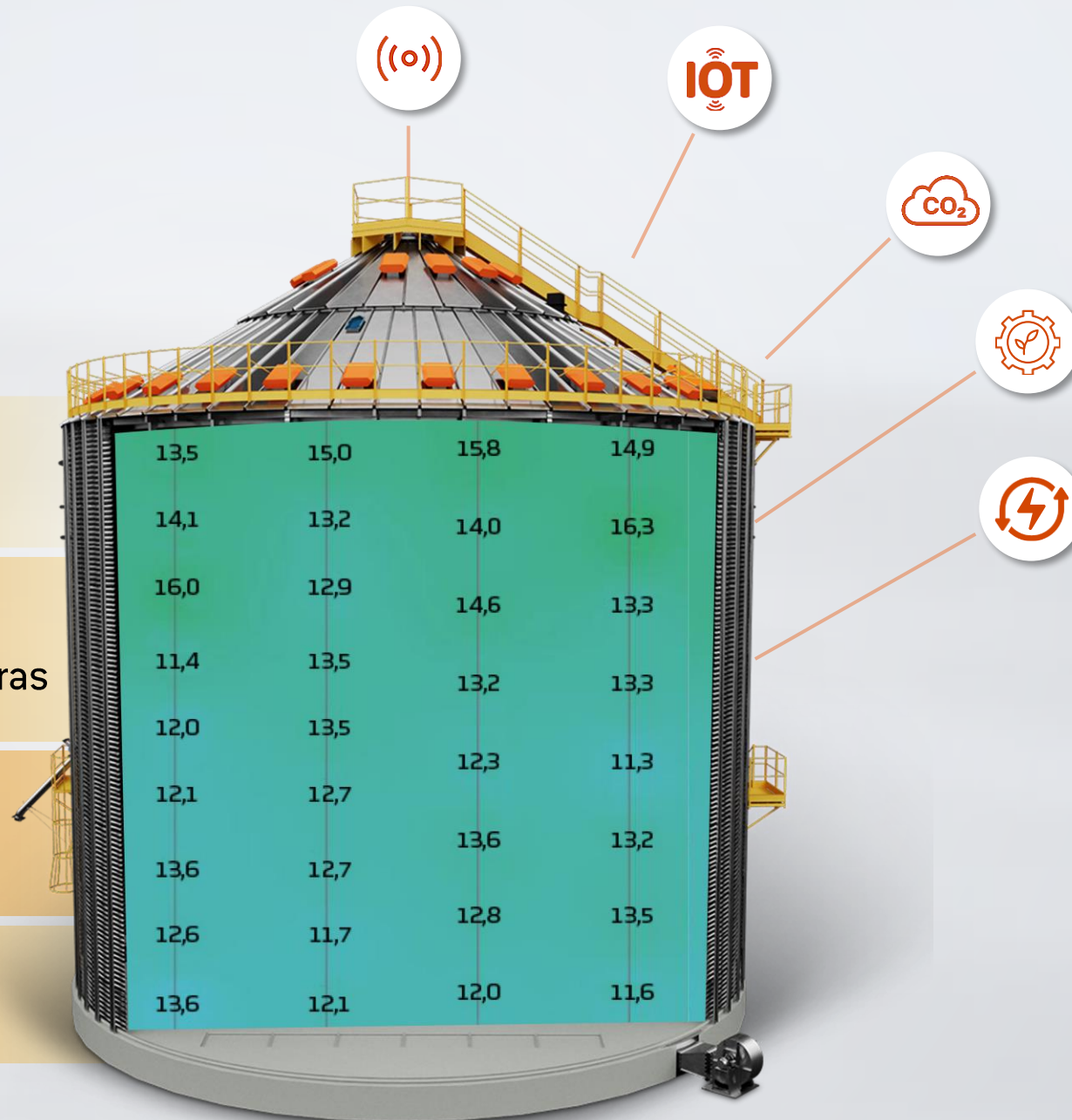


Compromisso com a qualidade do grão

Preservar o lucro da safra



Conectar o pós colheita



NOSSOS NÚMEROS

+ 1500

Clientes Ativos



+ 2000

Unidades
Armazenadoras



+ 9000

Silos e Armazéns

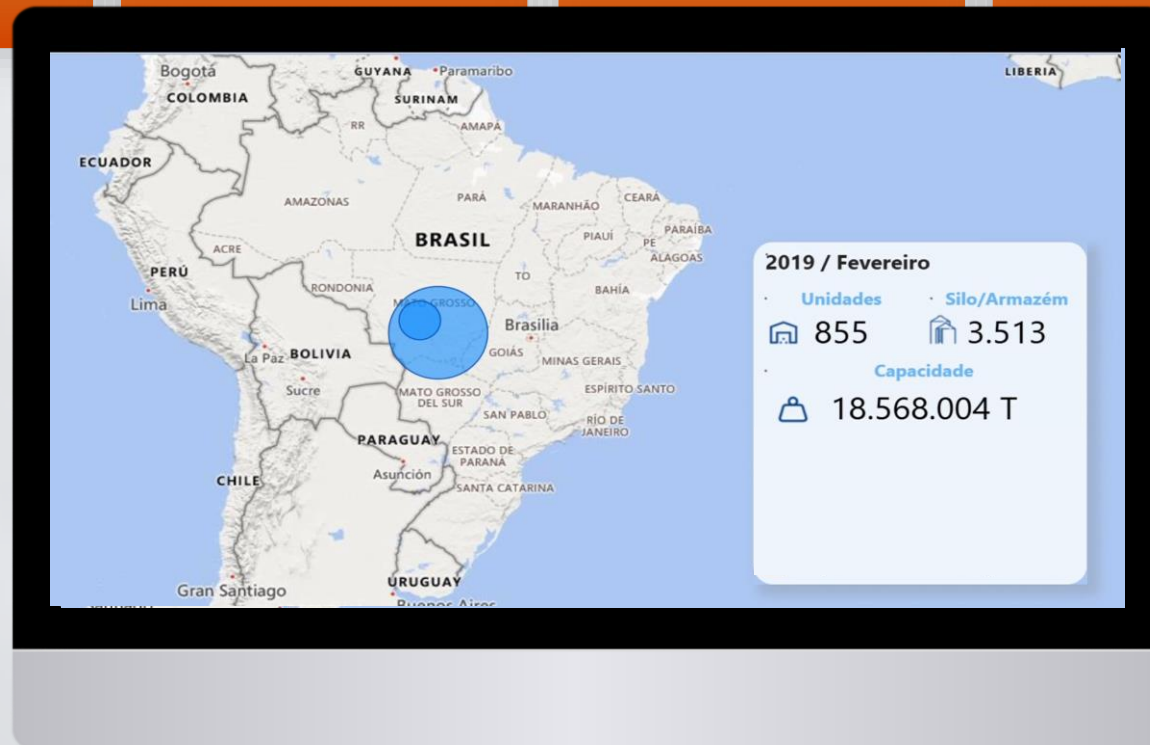


60 Milhões de tons

Monitorados em 2024

R\$120 Bilhões

Valor grãos conectados



A PROCER SEGUE Inovando



GESTÃO DE UNIDADES



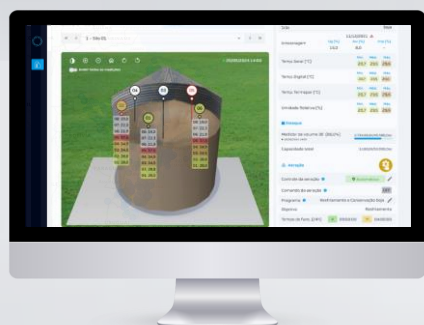
Operacional



Qualidade



Financeiro



Ceres
ORION 2.0



Aplicativo
CERES ORION



Medidor
DE VOLUME 3D

NOVA VERTICAL

INTELIGÊNCIA DE DADOS



13,5	15,0	15,8	14,9
14,1	13,2	14,0	16,3
16,0	12,9	14,6	13,3
11,4	13,5	13,2	13,3
12,0	13,5	12,3	11,3
12,1	12,7	13,6	13,2
13,6	12,7	12,8	13,5
12,6	11,7	12,0	11,6

NOVA AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO: Inteligência de dados



AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO

Qualidade grãos



Aplicação de IA
Gestão classificação
Evolução sensoriamento

Gestão de unidades



Inteligência de dados (BI)
Gestão unificada das unidades
Segurança e mão de obra

Inteligência de mercado / Tradings



Dados estatísticos
Estoque, movimentação
Análises históricas

Seguradoras



Fermentação espontânea
Seguro ativos (silos, secadores)
Precificação dinâmica

Logística



Eficiência da operação
Visibilidade de share
Otimização de rotas

Bancos



Canal de negócio
Hedge cambial
Gestão de risco de crédito



DISCLAIMER

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber (“Companhia”). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar” e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Medidas não-GAAP

A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo “dívida líquida”, “liquidez total” e “EBITDA”. A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.



KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER[®]