


# KEPLERWEBER®

## APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Dezembro de 2025




# KEPLER WEBER®

## VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER


WISDOM LINE
KEPLERWEBER

# HISTÓRIA COM MARCOS NOTÁVEIS E CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

## FASE 01
### DA FUNDAÇÃO PARA O IPO

QUALIDADE

PESSOAS

**1925**
FUNDAÇÃO DA KEPLER IRMÃOS, PEQUENA FERRARIA



**1950**
INÍCIO DA PRODUÇÃO DE MÁQUINAS DE LIMPEZA E EQUIPAMENTOS PARA GRÃOS



**1975**
INAUGURAÇÃO DO NOVO PARQUE INDUSTRIAL EM PANAMBI - RS




## FASE 02
### IPO E CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO

RELACIONAMENTOS

PORTOS

**1980**
OFERTA PÚBLICA INICIAL DA KEPLER (KEPL3)



**1992**
PRIMEIRO PROJETO PORTUÁRIO EM SANTOS - SP



**2004**
INAUGURAÇÃO DA UNIDADE FABRIL DE CAMPO GRANDE - MS



## FASE 03
### CRESCIMENTO E RETORNOS SUSTENTÁVEIS

EXCELÊNCIA OPERACIONAL

DIVERSIFICAÇÃO

**2015**
LEAN MANUFACTURING E IMPLEMENTAÇÃO SAP



**2016**
INAUGURAÇÃO DO PRIMEIRO CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO



**2022**
ANÚNCIO DE COMPRA DA PROCER



**2025**
MARCA DOS 100 ANOS

# VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER

A Kepler é Líder em Equipamentos para Armazenagem e Soluções em Pós-Colheita de grãos com Presença em Todo o Brasil.

## Destaques Financeiros e Operacionais

### Ganhos

**R$1,49 bi**
US$266,8 mi[1]
**Receita Líquida**
*(2025)*

**15,6%**
**Margem EBITDA**
*(2025)*

**23,0%**
**ROIC**
*(2025)*

### Mercado

**Líder de Pós-Colheita da LATAM**

Presença em **54** países, com **168** representantes de vendas

**207%** de **valorização** para ações KEPL3 nos últimos 5 anos[2]

### Operações

**9 centros de distribuição** no Brasil

**3 fábricas** estrategicamente localizadas no Brasil

Capacidade para gerenciar **260** projetos simultaneamente

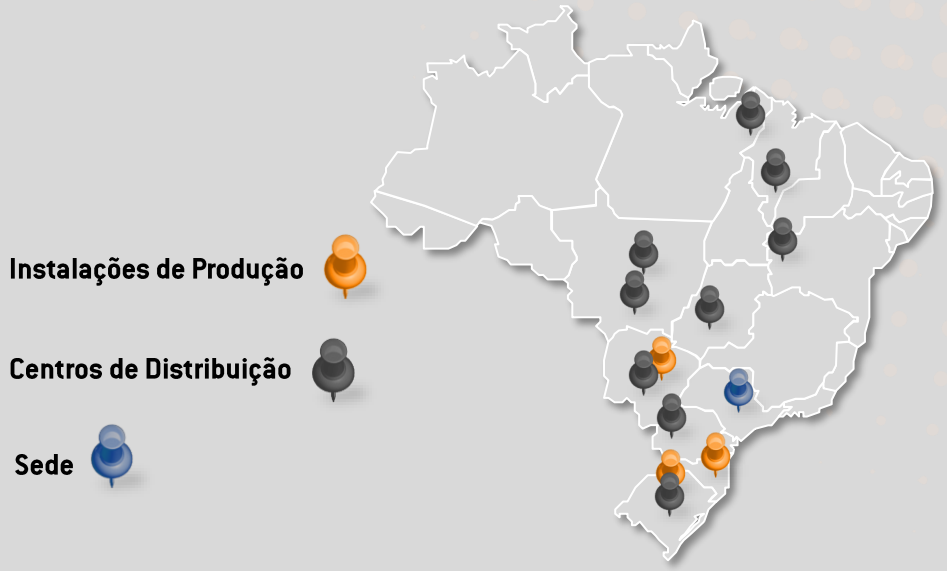
### Pessoas

**1.870**
*(4T25)*

**71.629**
**Horas de Treinamento**
*(12M25)*

GREAT PLACE TO WORK®

## Presença em Locais Estratégicos:




+ 2.975 clientes atendidos em 2025

A companhia atingiu 90% de entregas no prazo durante 2025

12.337 silos conectados com tecnologia Procer no encerramento do 4T25

(1) Considera a taxa média de câmbio USD/BRL de 5,59 no período encerrado de 2025. CAGR da receita (2020-2025) em USD: 15,57%.
(2) Ajustado por dividendos; data-base: 30/12/2025.
Fontes: Inteligência de Mercado KW, Abimaq

# NOSSAS FÁBRICAS

## Panambi, RS (55 mil m²)

- Silos 
- Transportadores 
- Elevadores 
- Máquinas de Limpeza 
- Produtos a granel 

### De ponta a ponta

De equipamentos à tecnologia, cobrimos toda a cadeia de armazenagem e movimentação de grãos.

## Campo Grande, MS (33 mil m²)

- Secadores 
- Itens de segurança 
- Tubulações 

## Procer, SC (1,5 mil m²)

- Gestão de Dados 
- Gestão de Secadores 
- Controle de Armazenamento 

Fonte: Informações da Companhia

# SOLUÇÕES DE PONTA A PONTA: O AMPLO ALCANCE DA KEPLER WEBER NO ECOSSISTEMA AGRÍCOLA

**A Kepler Weber desempenha um papel vital nas principais etapas da cadeia de suprimentos agrícolas, garantindo eficiência, confiabilidade e criação de valor para seus clientes**



DIGITAL 6

**Produção e Colheita**

1 *Armazenamento na Fazenda*

*Origem*

1 *Armazenagem / Comércio / Cooperativa / Equipamento de manuseio de grãos*

2 *Portos e Terminais (Rodoviário / Ferroviário / Hidroviário)*
*Logística*

4 *Agroindústrias (Ração, Etanol, Óleo)*
*Transformação*

3 *Negócios Internacionais*
*Exportação*

5 *Consumo*

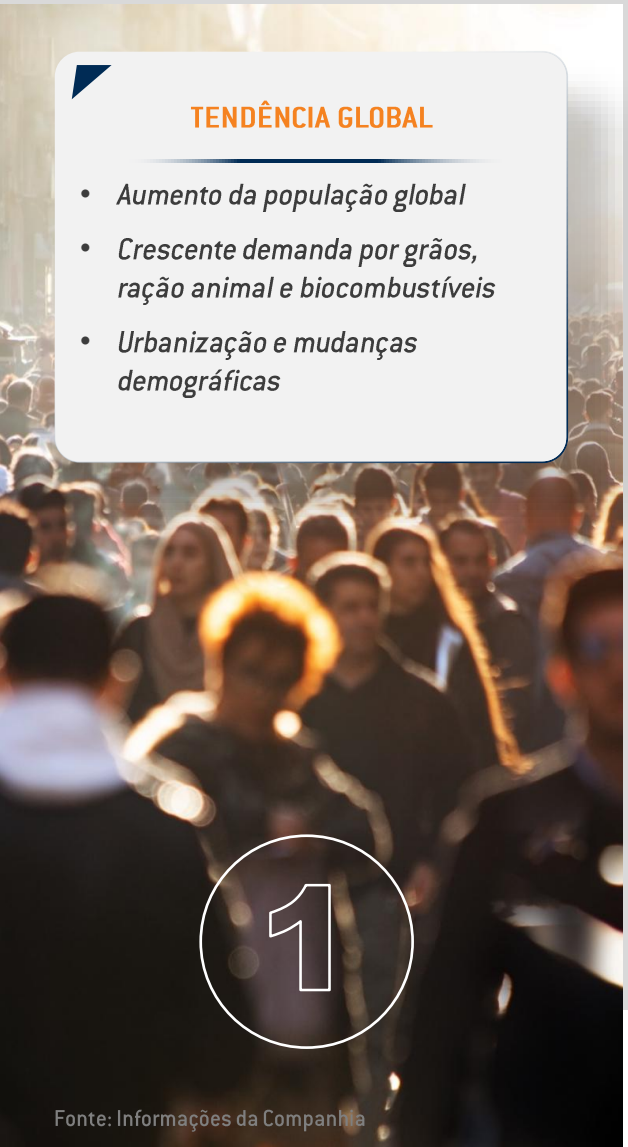
Fonte: Informações da Companhia




# KEPLERWEBER®

## AGRONEGÓCIO BRASILEIRO

# PRINCIPAIS IMPULSIONADORES DE CRESCIMENTO DA KEPLER WEBER: EXPANSÃO DE HORIZONTES NO AGRONEGÓCIO



## TENDÊNCIA GLOBAL

- *Aumento da população global*
- *Crescente demanda por grãos, ração animal e biocombustíveis*
- *Urbanização e mudanças demográficas*

1



## AGRICULTURA DO BRASIL

- *Líder global em produção e exportação de alimentos*
- *Único país com duas colheitas anuais*
- *25 anos de crescimento consistente na produção de grãos*
- *Industrialização do Agronegócio*

2




## LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- *Aumento do déficit de armazenamento de grãos conforme a produção aumenta*
- *Necessidade de melhoria na infraestrutura de transporte*
- *Crescimento na automação*

3




## INCORPORAÇÃO DE NOVAS RECEITAS

- *Desenvolvimento de soluções tecnológicas de alto valor*
- *Maximização do mercado endereçável para crescimento sustentado*

4

Fonte: Informações da Companhia

# O PAPEL DE LIDERANÇA AGRÍCOLA DO BRASIL NOS MERCADOS GLOBAIS

## Duas safras impulsionam liderança brasileira e resiliência durante todo o ano na produção agrícola

O papel de liderança do Brasil na produção e exportação de alimentos

| Commodity | Soja | Milho | Etanol (Cana-de-açúcar) | Café | Açúcar | Arroz | Carne Bovina | Aves | Carne Suína | Suco de Laranja | Algodão |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Produção | 1º | 3º | 2º | 1º | 1º | 9º | 2º | 3º | 4º | 1º | 3º |
| Exportações | 1º | 3º | 2º | 1º | 1º | 7º | 1º | 1º | 4º | 1º | 1º |
| % Exportações Globais | 60% | 22% | 8% | 27% | 55% | 3% | 32% | 36% | 12% | 73% | 31% |
| Presença da Kepler | K | K | K | K | K | K | K | K | K | - | K |

Brasil é o único país com duas safras anuais e a segunda safra supera a produção de milho da União Europeia

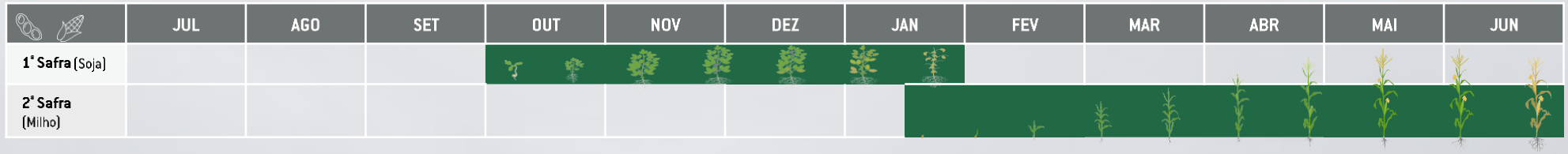
**Calendário Agrícola antes de 2000**

Milho **ou** Soja (ciclos de 150 dias)




**Calendário Agrícola a partir de 2020**

Soja (ciclos de 100-120 dias; pode ser tão baixo quanto 90 dias)




Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

# CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 6,2% (2000-2025)

**FASE 02**



**30%** DA PRODUÇÃO

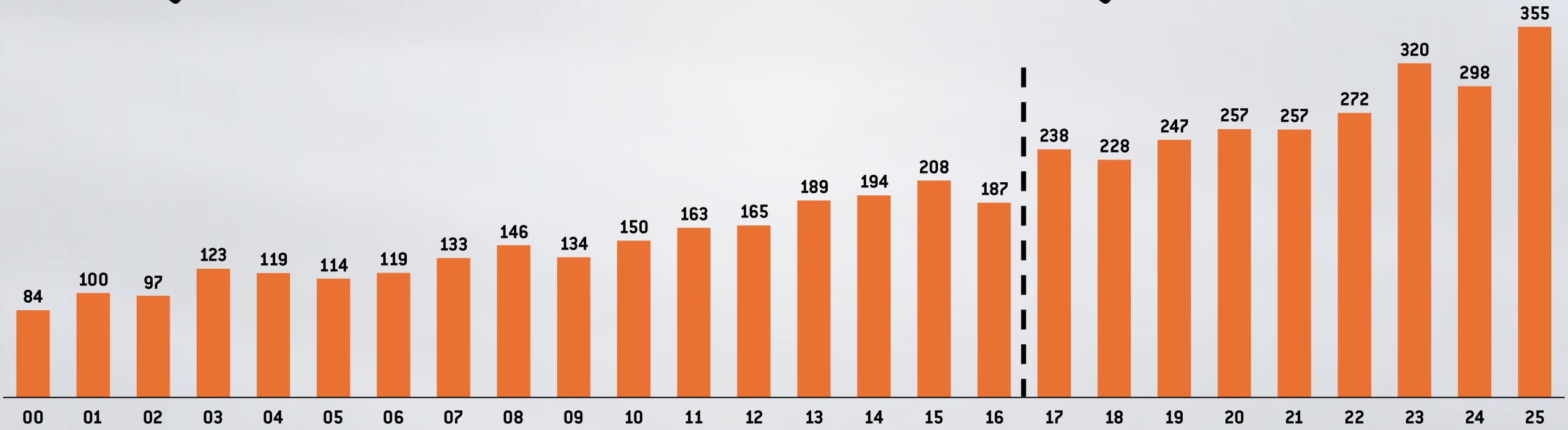
**70%** DA PRODUÇÃO

**FASE 03**



**70%** DA PRODUÇÃO

**30%** DA PRODUÇÃO



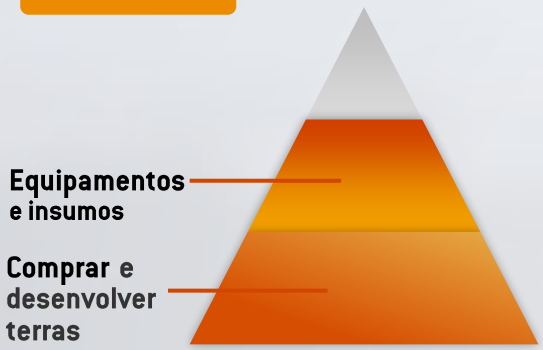

**SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS**

Valores Expressos em Milhões de Toneladas

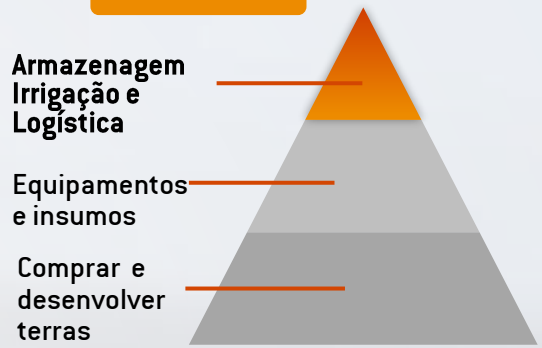
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

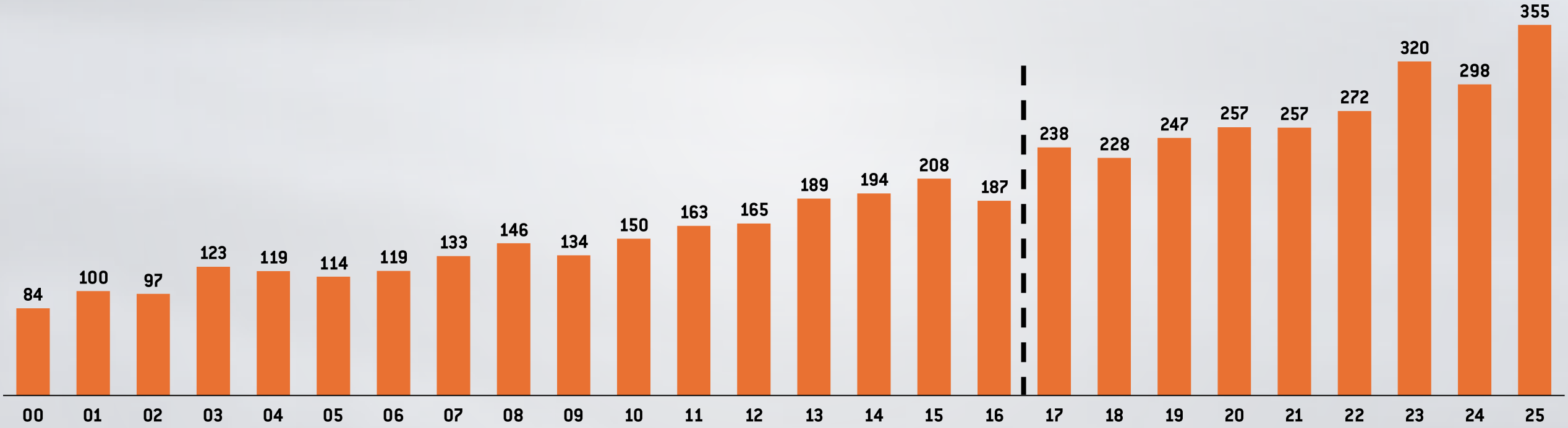
# CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 6,2% (2000-2025)

FASE 02




FASE 03




SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

Valores Expressos em Milhões de Toneladas

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

# EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

FASE 03

## 2000-2015

- O Déficit médio de armazenagem foi de 10%
- O incremento anual médio de capacidade estática foi de 5%

*Impactos do déficit de armazenagem:*



*Colapso na Infraestrutura*



*Inflação do Frete*

## 2016-2025

- O Déficit médio de armazenagem passou a ser 27%
- O incremento anual médio de capacidade estática se manteve em 5 milhões de toneladas

*CAGR do Período:*

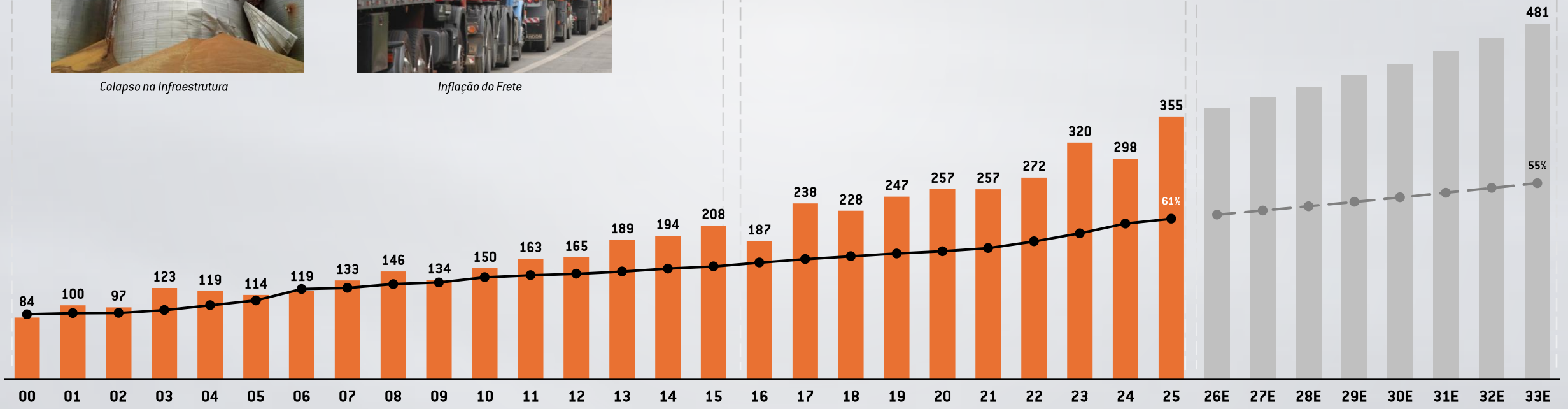
| Capacidade Estática | Produção de Grãos |
|---|---|
| 2,54% | 7,41% |

## 2026-2033 - *Projeção*

- O Déficit médio de armazenagem projetado é de 42%
- O incremento anual médio de capacidade estática prevista é de 6,0 milhões de toneladas

*CAGR Esperado:*

| Capacidade Estática | Produção de Grãos |
|---|---|
| 2,90% | 4,42% |




Valores Expressos em Milhões de Toneladas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

Total da safra — Capacidade instalada — Total da safra Esperada — Capacidade Instalada Esperada

# SENSIBILIDADE DO DÉFICIT DE ARMAZENAGEM A DIFERENTES TAXAS DE CRESCIMENTO DA CAPACIDADE ESTÁTICA

Análise de Cenário: Mesmo com um CAGR crescendo 1 ponto percentual acima de 4,4%, seriam necessários 52 anos para eliminar o déficit de armazenagem no Brasil

**CAGR da Capacidade Estática**

| Anos: 2026-2090 | 2,5% | 4,2% | 4,8% | 5,4% | 6,0% | 6,6% | 7,2% | 7,8% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 26 | 39% | 39% | 39% | 39% | 39% | 39% | 39% | 39% |
| 30 | 44% | 40% | 38% | 37% | 36% | 34% | 33% | 31% |
| 35 | 49% | 40% | 37% | 34% | 30% | 27% | 23% | 19% |
| 40 | 53% | 41% | 36% | 31% | 25% | 19% | 12% | 5% |
| 45 | 57% | 41% | 35% | 27% | 19% | 10% | 0% | -12% |
| 50 | 61% | 42% | 33% | 24% | 13% | 0% | -15% | -31% |
| 55 | 65% | 43% | 32% | 20% | 6% | -11% | -31% | -54% |
| 60 | 68% | 43% | 31% | 16% | -2% | -23% | -49% | -80% |
| 65 | 71% | 44% | 30% | 12% | -10% | -37% | -70% | -112% |
| 70 | 73% | 44% | 28% | 8% | -18% | -52% | -94% | -148% |
| 78 | 77% | 45% | 26% | 0% | -34% | -79% | -140% | -221% |
| 80 | 78% | 45% | 25% | -2% | -38% | -87% | -153% | -242% |
| 85 | 80% | 46% | 24% | -6% | -49% | -108% | -189% | -302% |
| 87 | 80% | 46% | 23% | -9% | -53% | -116% | -205% | -328% |
| 90 | 81% | 46% | 23% | -12% | -61% | -130% | -230% | -372% |

Source: Cogo Inteligência em Agronegócio; Compilado pela Companhia

# DÉFICIT CONSIDERÁVEL DE ARMAZENAMENTO E BAIXA CAPACIDADE INSTALADA DEVEM IMPULSIONAR A DEMANDA

## Déficit de Armazenamento por Região no Brasil

*(mi t, 2025)*

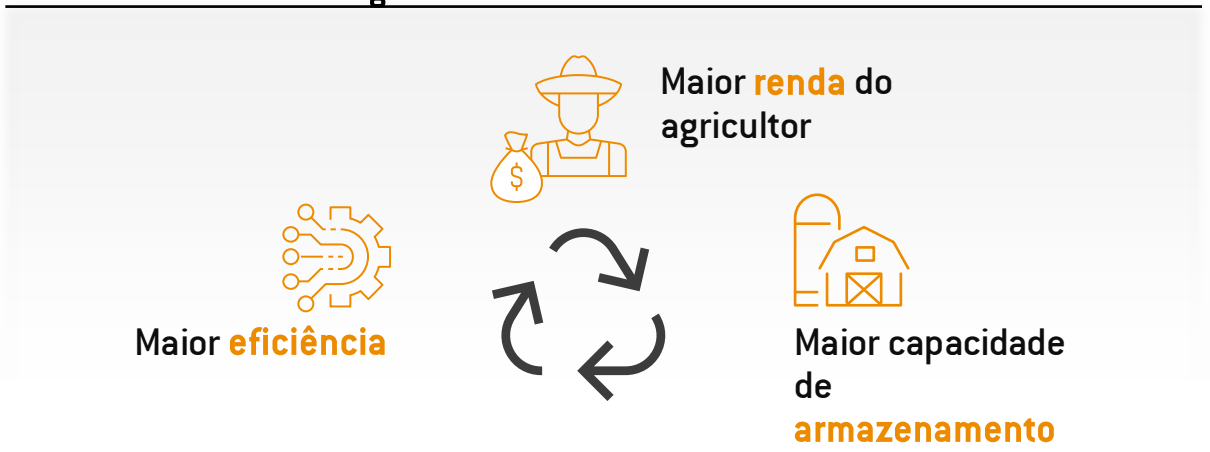



## Capacidade Instalada de Armazenamento na Fazenda

*(%, 2025)*

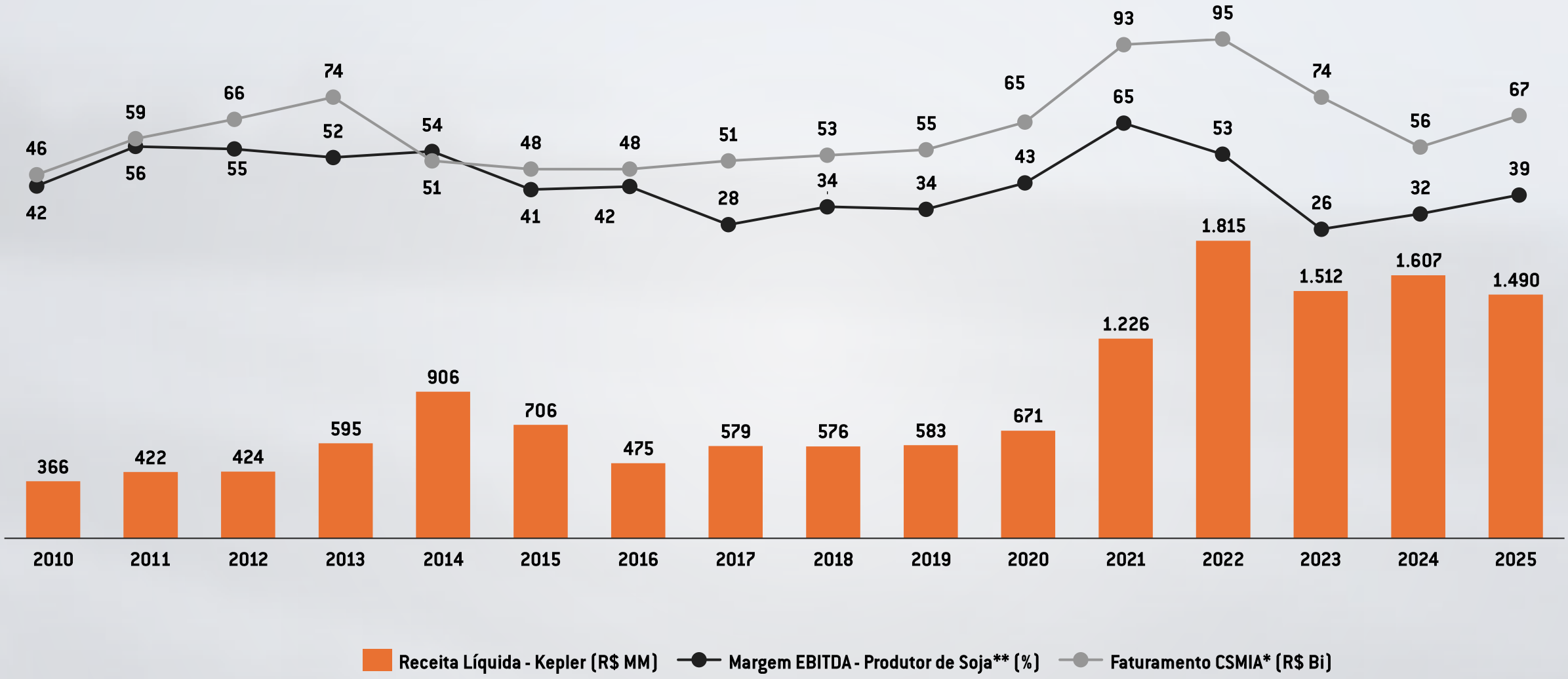
| | |
|---|---|
| Canadá | 85% |
| Estados Unidos | 65% |
| União Europeia | 50% |
| Argentina | 40% |
| **Brasil** | **17%** |

## Ciclo Virtuoso da Cadeia Agrícola




Fonte: Conab; Cogo Inteligência em Agronegócio

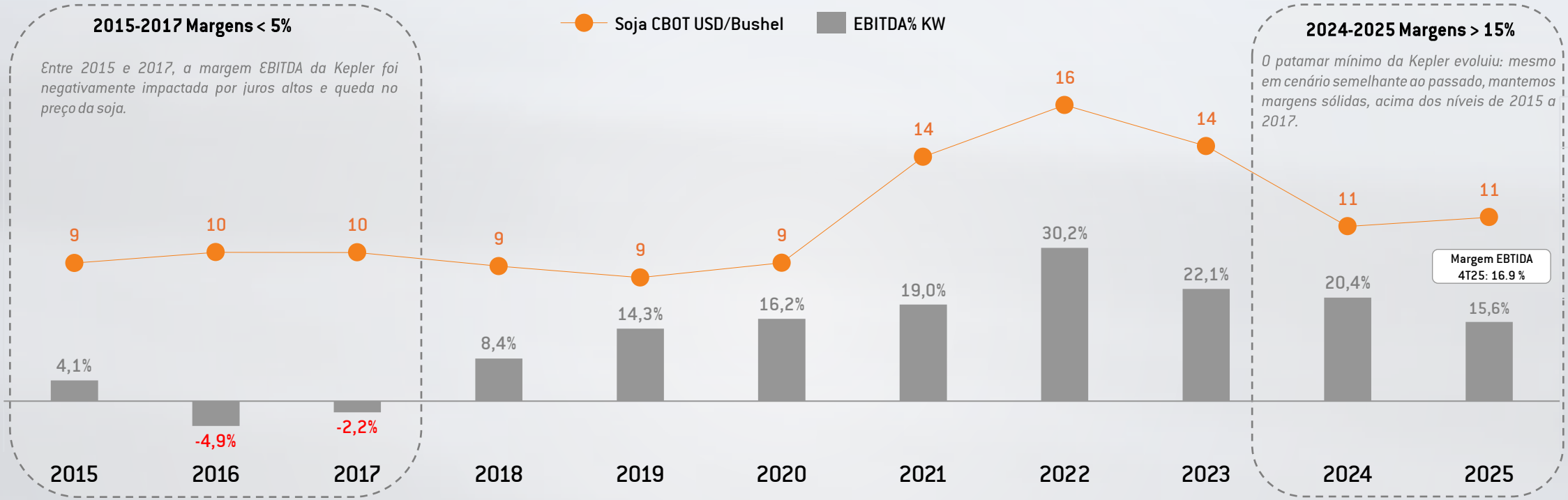
# CORRELAÇÃO CICLOS DO MERCADO E RESULTADOS KEPLER




**CSMIA: Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas;*
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ

# NOVO PATAMAR DE RENTABILIDADE DA KEPLER

*Demanda por armazenagem, estratégia e gestão elevam as margens atuais a níveis totalmente diferentes dos vistos no triênio 2015-2017*




| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SELIC | 14,25% | 13,75% | 7,00% | 6,50% | 4,50% | 2,00% | 9,25% | 13,75% | 11,75% | 12,25% | 15,00% |
| Safra (MM de Tons) | 208 | 187 | 238 | 228 | 247 | 257 | 257 | 272 | 320 | 299 | 355 |
| % da Capacidade Estática de Armazenagem | 81% | 93% | 74% | 79% | 74% | 73% | 74% | 71% | 62% | 71% | 61% |

*Nota: A capacidade de armazenagem do Brasil cobre 64% da sua produção total de grãos, enquanto, por exemplo, nos Estados Unidos ela chega a 108%.*

*(*) Considerando até 30/09/2025; Fonte: Banco Central do Brasil ( Selic), data base:10/12/2025 ; Cogo Inteligência (Soja CBOT)*




# KEPLERWEBER®

## ESTRATÉGIA KW2030

# ESTRATÉGIAS KW 2030

Mercado de Armazenamento

R$6 bi

**Estratégia 1**

Fortalecer liderança



## Inteligência e Cobertura de Mercado



## Pesquisa & Desenvolvimento



## Excelência no Atendimento

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas); Dados Internos KW.

# ESTRATÉGIAS KW 2030




**Estratégia 1**

Fortalecer liderança

**Estratégia 2**

Aumentar mercado endereçável



**Novos mercados**



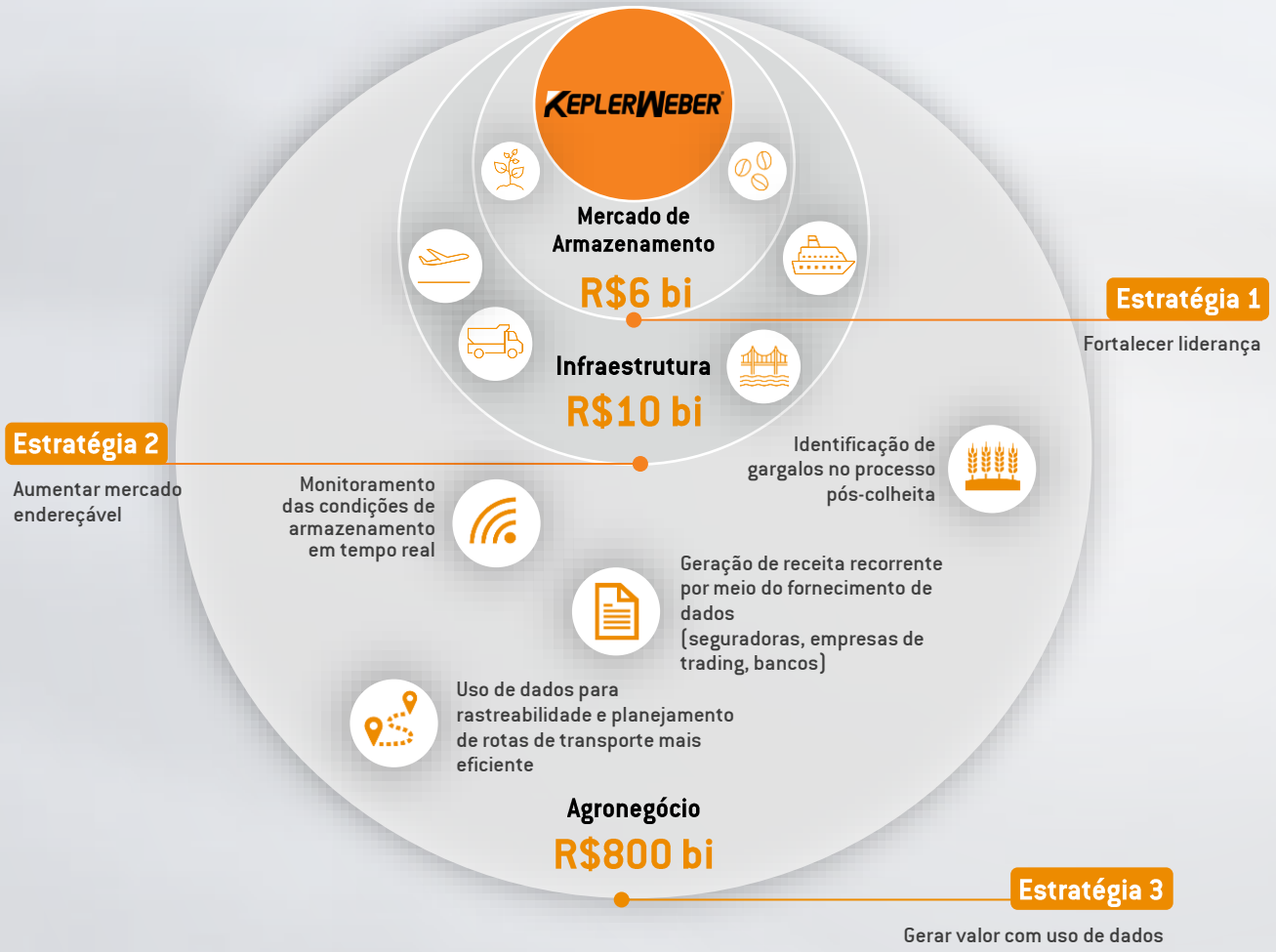
**Novos modelos de negócio**



**Modernização de unidades**

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas); Dados Internos KW.

# ESTRATÉGIAS KW 2030







Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas); Dados Internos KW.

# TESE, ESTRATÉGIA E GESTÃO

*Demanda por armazenagem, diversificação e gestão eficiente, sustentam resultados consistentes mesmo em cenários desafiadores*

## Tese de Investimento

### Déficit de Armazenagem

O déficit de armazenagem sustenta a demanda por soluções da Kepler, garantindo resiliência de receitas e continuidade no pipeline comercial.

**Destaque:**

- Expectativa de safra recorde em 2026 (359 milhões de toneladas) [1].
- Apesar do cenário desafiador a carteira de pedidos de virada para 2026 apresentou crescimento de um digito percentual em relação a 2025.

### Industrialização do Agro

A industrialização do agro aumenta a demanda por soluções completas, fortalecendo a Kepler como parceira na modernização do campo.

**Destaque:**

- Avanços comerciais em projetos no segmento de biocombustíveis, com destaque para clientes como São Martinho (etanol de milho), Be8 (trigo) e COCAMAR (óleo de soja).

## Estratégia

### Diversificação de Negócios

Ampliação e diversificação do portfólio de negócios da Kepler reforçam estratégia que garante resiliência em ciclos mais desafiadores do Agronegócio.

**Destaques:**

- Negócios Internacionais atinge receita recorde em 2025, refletindo o maior volume exportado dos últimos 10 anos.
- A receita de R&S cresceu 10,1% em 2025, com CAGR de 25,4% entre 2020 e 2025.

### Conexão e geração de valor no pós-colheita

A Kepler vê na monetização de dados uma alavanca estratégica, integrando soluções digitais ao agronegócio.

**Destaque:**

- Em 2025, a PROCER monitorou 75 milhões de toneladas e conectou R$ 135 bilhões em grãos, reforçando a monetização de dados como vetor estratégico no pós-colheita.

## Gestão Eficiente

### Controle de Despesas

Nos últimos anos, a gestão eficiente de custos e despesas têm garantido a preservação das margens.

**Destaques:**

- Queda em G&A: Redução de 5,1% no 4T25 (vs. 4T24) e de 4,3% em 2025 frente ao ano anterior.

### Relacionamento com o Cliente

A Kepler mantém relacionamento próximo com seus clientes, que demonstram alto nível de satisfação com a qualidade dos serviços prestados.

**Destaques:**

- Em 2025, a 22ª edição do Jornadas Épicas ampliou o relacionamento da Kepler com **clientes de todo o Brasil**.
- NPS manteve-se na Zona de Confiança pelo quinto ano consecutivo.

*Fontes: (1) Cogo Inteligência; Dados da Companhia.*




# KEPLERWEBER®

## INDICADORES FINANCEIROS

# CICLO DE NEGÓCIOS DA KEPLER WEBER

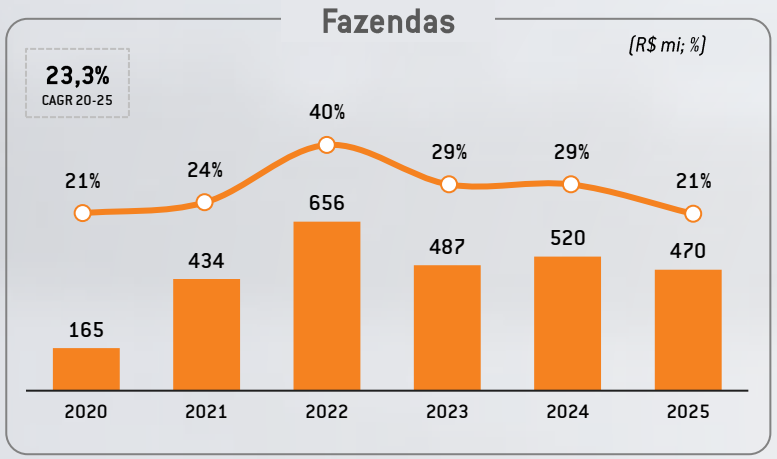
*Elementos macroeconômicos, como o tamanho da safra, preço das commodities e juros ditam a ciclicidade do agronegócio*

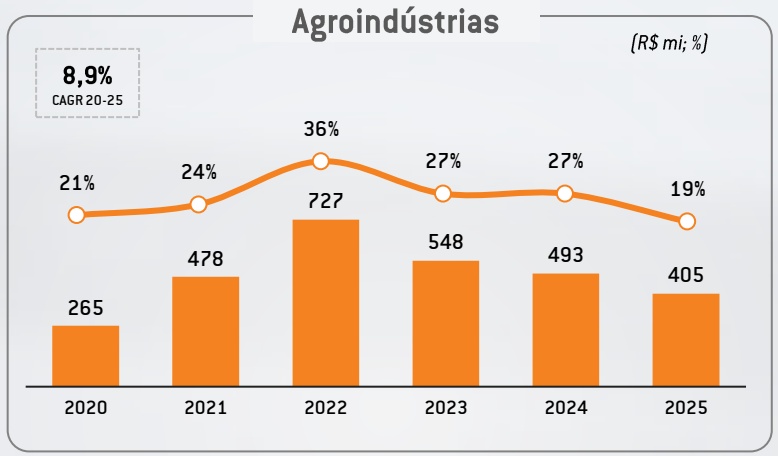
| Safra | Período de Negociação | Receita Líquida* |
|---|---|---|
| ***2023 – 320 MM de Ton***<br>• Soja: USD 14.83<br>• Milho: USD 5.81<br>• Juros 4T23 (BRL): 11,75% | Abril/23 - Out/23 | **3T23, 4T23, 1T24 e 2T24** |
| ***2024 – 298 MM de Ton***<br>• Soja: USD 11.51<br>• Milho: USD 3.97<br>• Juros 4T24 (BRL): 12,25% | Abril/24 - Out/24 | **3T24, 4T24, 1T25 e 2T25** |
| ***2025 – 355 MM de Ton***<br>• Soja: USD 11.25<br>• Milho: USD 4.24<br>• Juros 4T25 (BRL): 15,00% | Abril/25 - Out/25 | **3T25, 4T25, 1T26 e 2T26** |

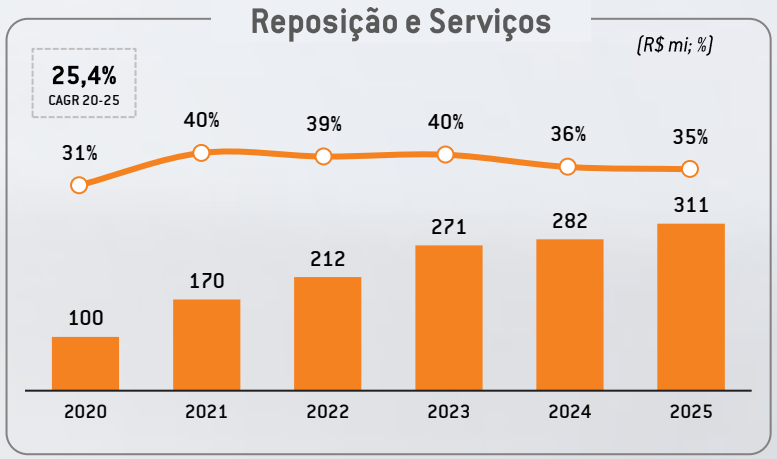
*(*) Existe uma janela (3 a 9 meses) entre a negociação com os clientes até o reconhecimento da Receita Líquida que ocorre conforme a entrega dos produtos.*
*Fonte: Banco Central do Brasil ( Juros), data base: 10/12/2025; Cogo Inteligência (Soja e Milho CBOT US$/bushel), data base: 31/12/2025.*

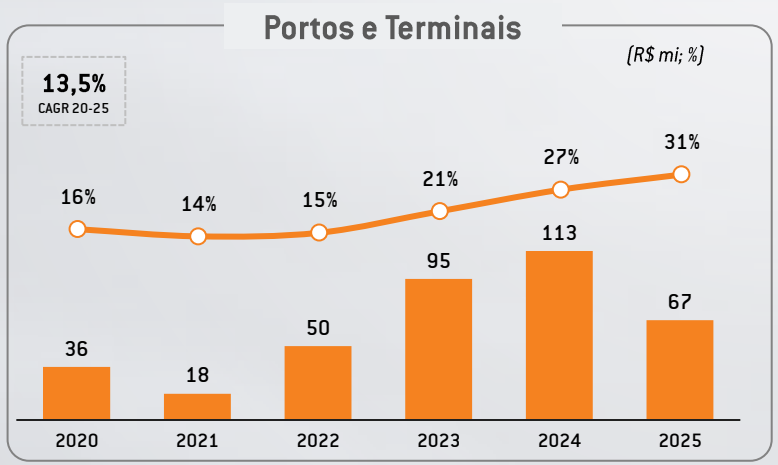
# CRESCIMENTO SUSTENTADO DA KEPLER E MARGENS FORTES EM DIVERSOS MERCADOS

A atuação em segmentos diversificados permite o crescimento em diferentes ciclos, garantindo rentabilidade consistente e contribuição equilibrada da receita entre as unidades de negócio







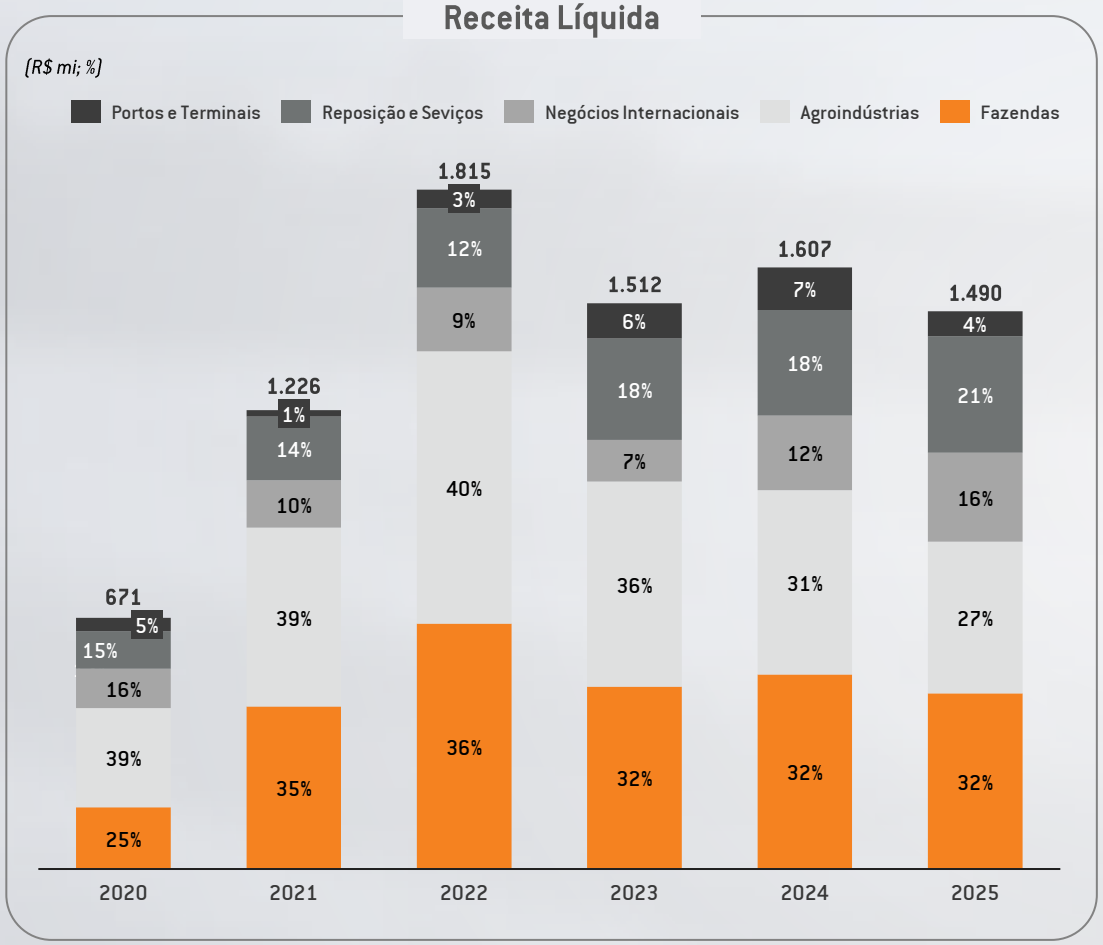



Observações: (1) Relacionado a cada unidade de negócios em 2025.
Fonte: Informações da Companhia

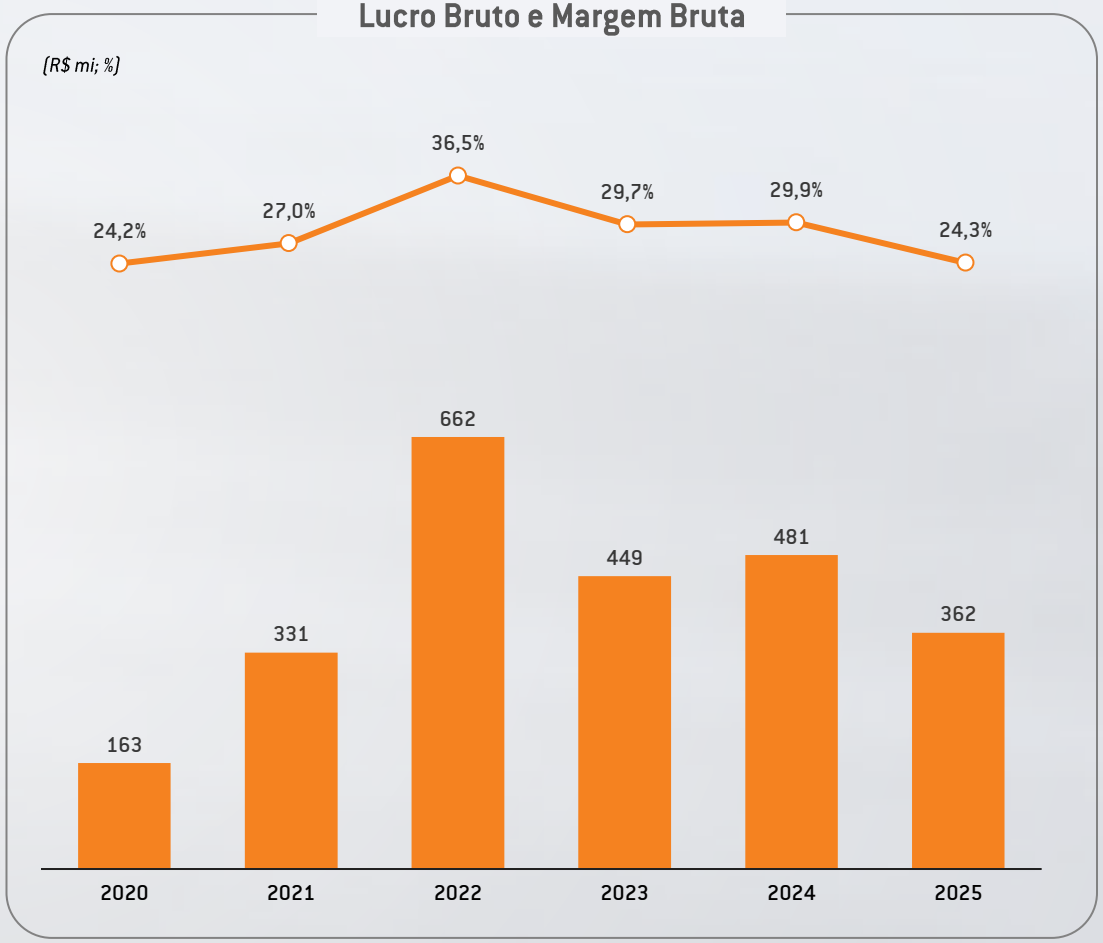
# MARGENS CONSISTENTES E FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO DA KEPLER

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis

## Receita Líquida



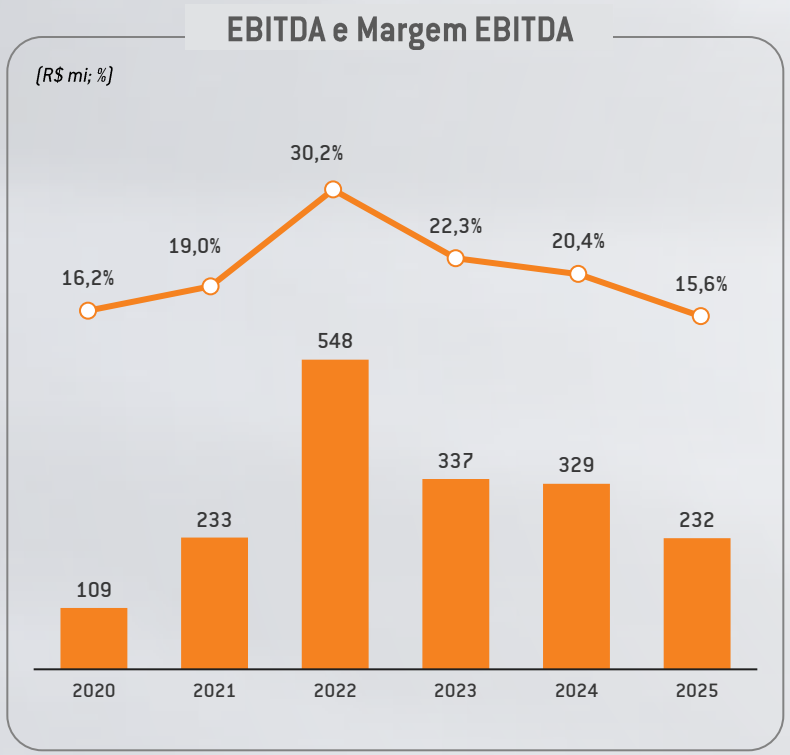

## Lucro Bruto e Margem Bruta

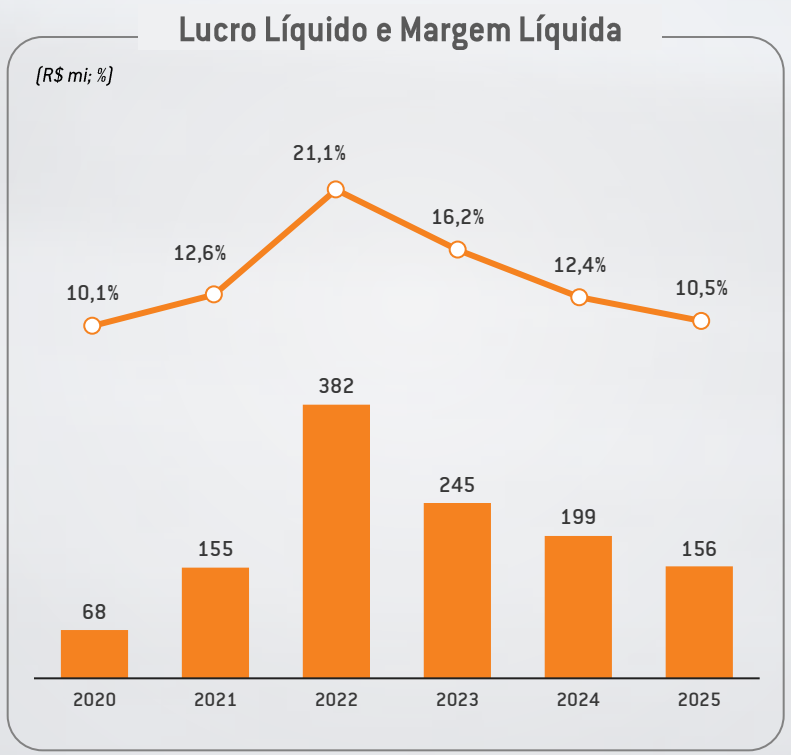


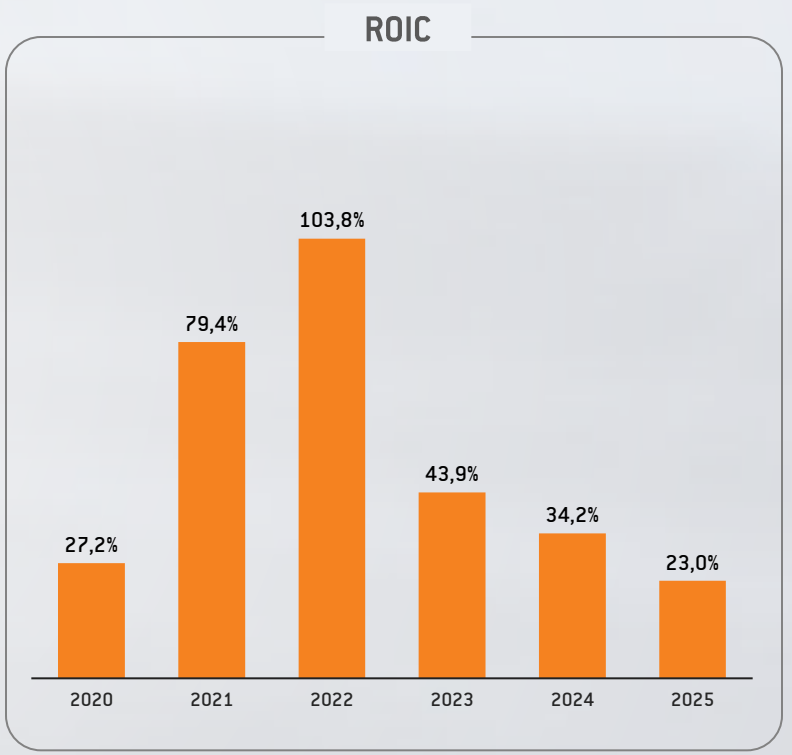

Fonte: Informações da Companhia, data base: 31/12/2025

# MARGENS CONSISTENTES, RECEITA RESILIENTE E ELEVADO ROIC DA KEPLER

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos, mantendo a lucratividade consistente, margens estáveis e ROIC resiliente



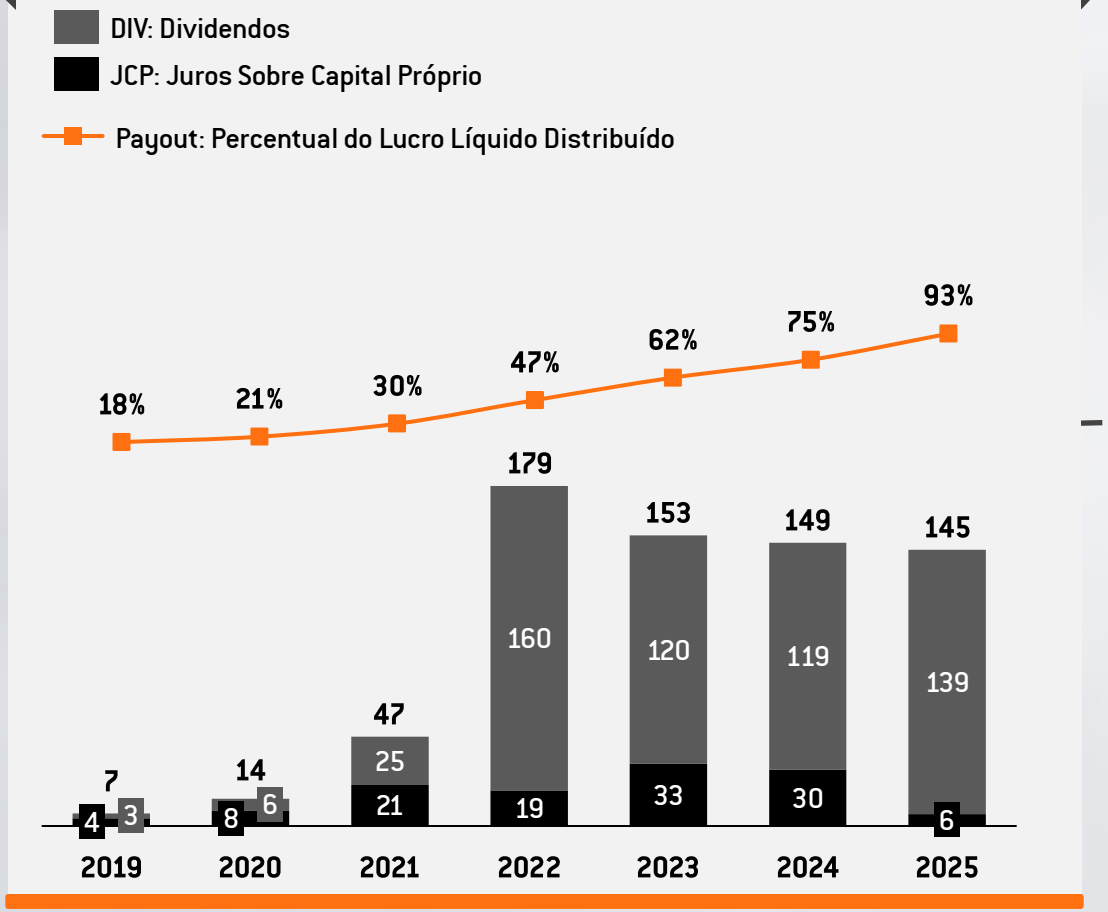




**Fonte: Informações da Companhia, data base: 31/12/2025**

# RETORNO AOS ACIONISTAS E PERSPECTIVAS PARA 2026

*Aumentando a rentabilidade dos acionistas com solidez financeira*

## Histórico de Dividendos (Base Caixa - R$ MM)




## Perspectivas para 2026

Disciplina rigorosa na alocação de capital, priorizando projetos com melhores retornos e geração sustentável de valor ao acionista.

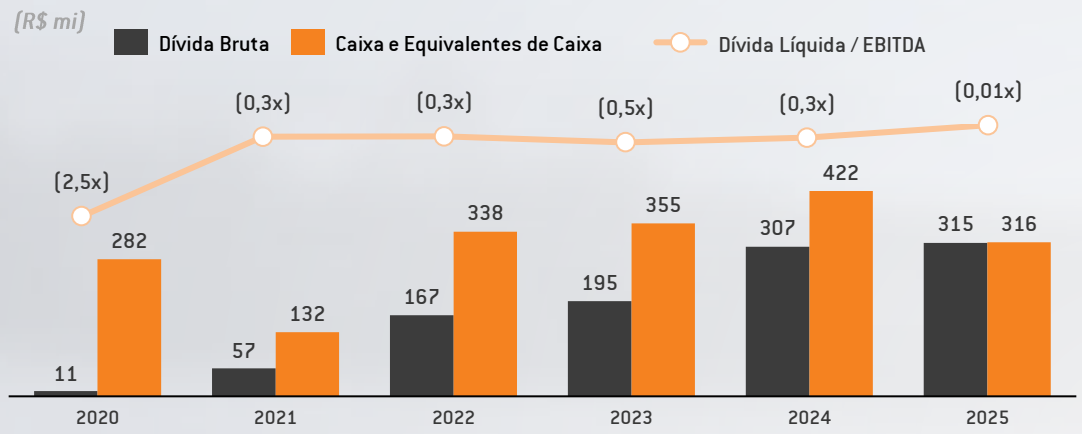
Foco na execução do plano KW2030, impulsionando a eficiência por meio da cultura LEAN, expansão de mercado e uso estratégico de dados.

Expectativa de mais uma safra recorde para 2026, mantendo uma sólida demanda para os segmentos.

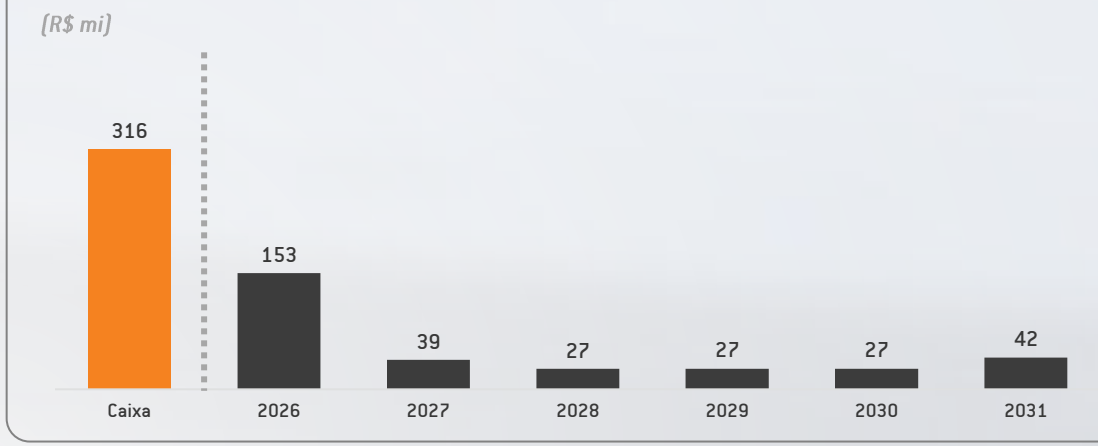
Fontes: Informações da Companhia; Cogo Inteligência em Agronegócio

# BALANÇO SÓLIDO E UMA POSIÇÃO DE CAIXA LÍQUIDA ROBUSTA

## Endividamento



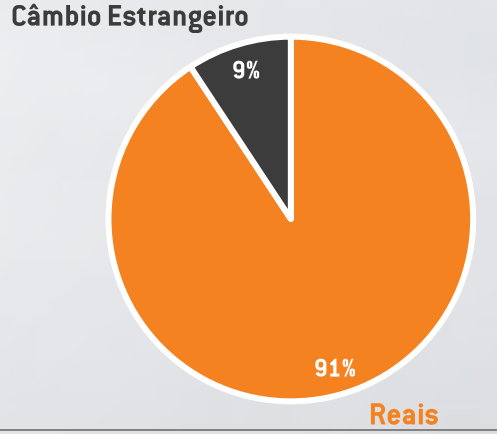

## Cronograma de Dívidas




**A Kepler registrou uma posição de caixa líquido em todos os trimestres reportados desde 2015**

**Duração atual da dívida é de 2,1 anos**

## Detalhamento da Dívida por Moeda




Fonte: Informações da Companhia, data base: 31/12/2025

# INVESTIMENTOS - CAPEX

**Capex e Capex como % da Receita Líquida**

(em milhões de reais)




## CAPEX 2025

**Distribuição de R$71,2 milhões:**

**21,6%**
Visando aumentar a capacidade fabril

**20,7%**
Visando o desenvolvimento de novos produtos

**21,3%**
Destinado ao Desenvolvimento de Tecnologia da Informação

**36,4%**
Para Reformas e Legislação (NR)

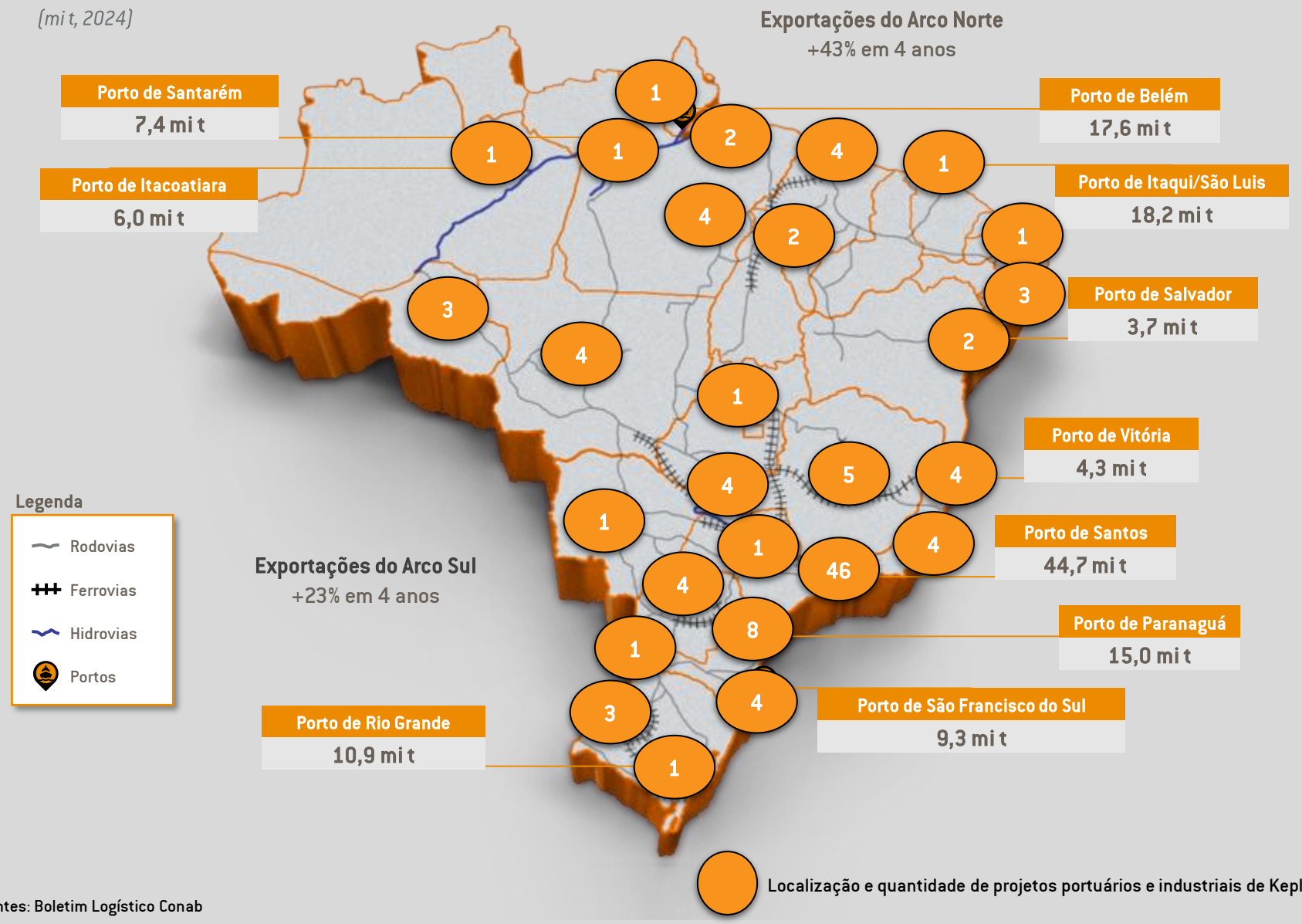
Fonte: Informações da Companhia.


KEPLERWEBER®
APÊNDICE

# AMPLA REDE LOGÍSTICA CONECTANDO O AGRONEGÓCIO AOS PRINCIPAIS PORTOS

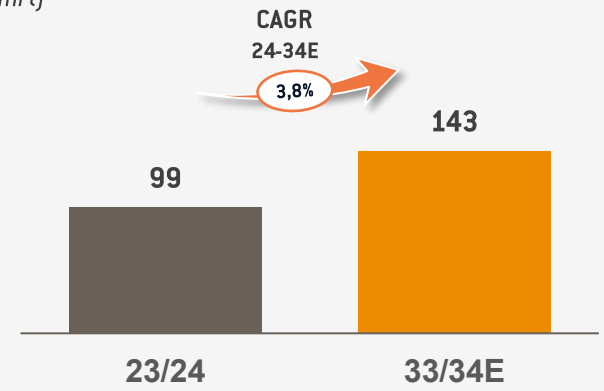
## Exportações de Soja e Milho

*(mi t, 2024)*



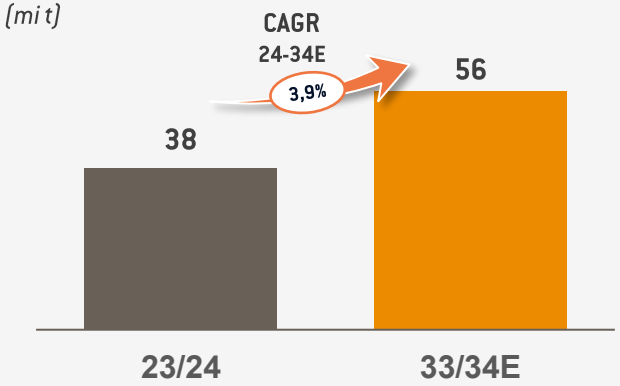

### Exportações de Soja no Brasil

*(mi t)*




### Exportações de Milho no Brasil

*(mi t)*



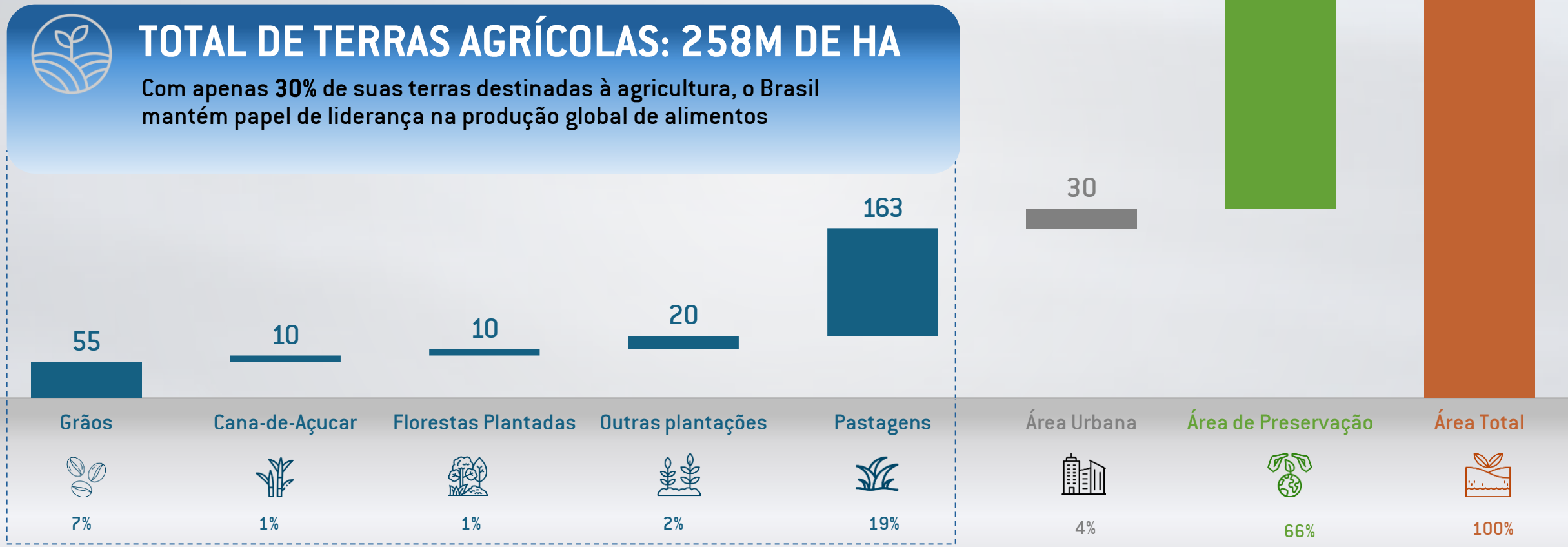

Fontes: Boletim Logístico Conab

# USO DO SOLO NO BRASIL (MILHÕES DE HA) – 2025

O Brasil não é apenas o celeiro do mundo; é também uma porta de entrada para investimentos em terras de longo prazo e alinhados com ESG

## TOTAL DE TERRAS AGRÍCOLAS: 258M DE HA

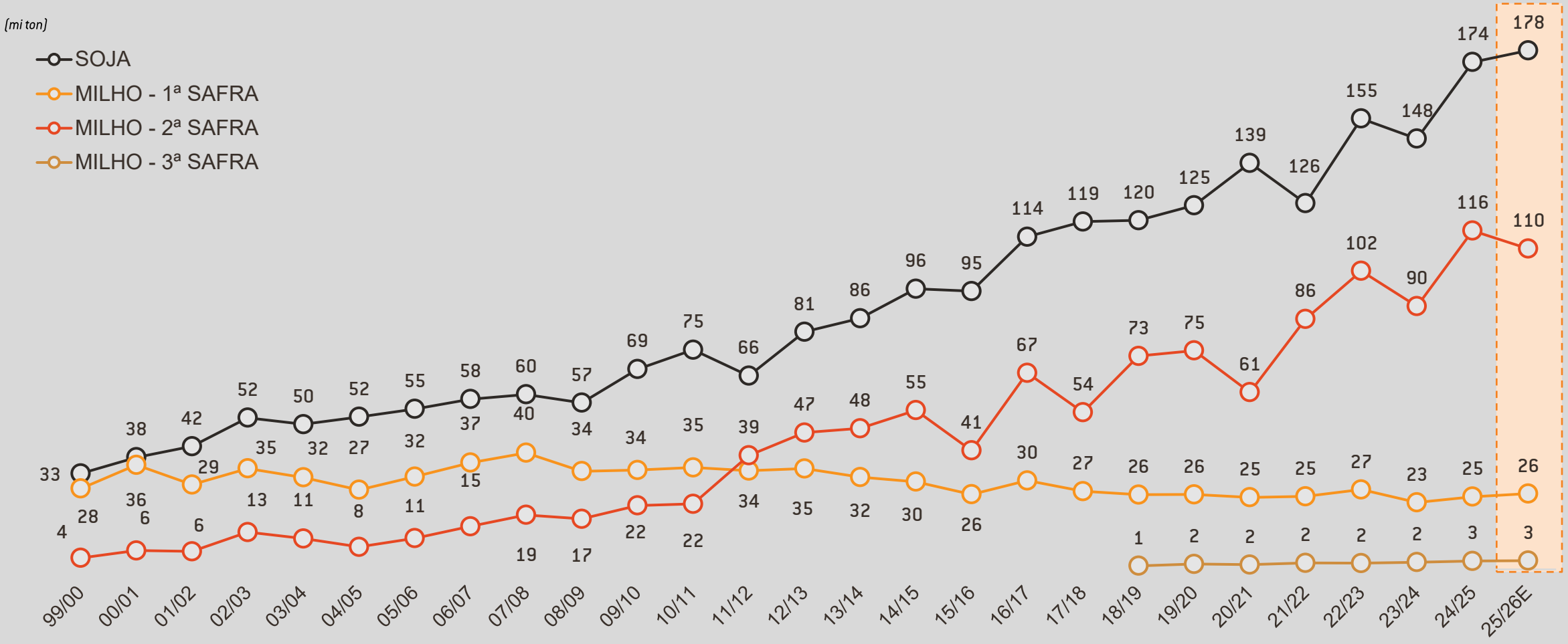
Com apenas **30%** de suas terras destinadas à agricultura, o Brasil mantém papel de liderança na produção global de alimentos



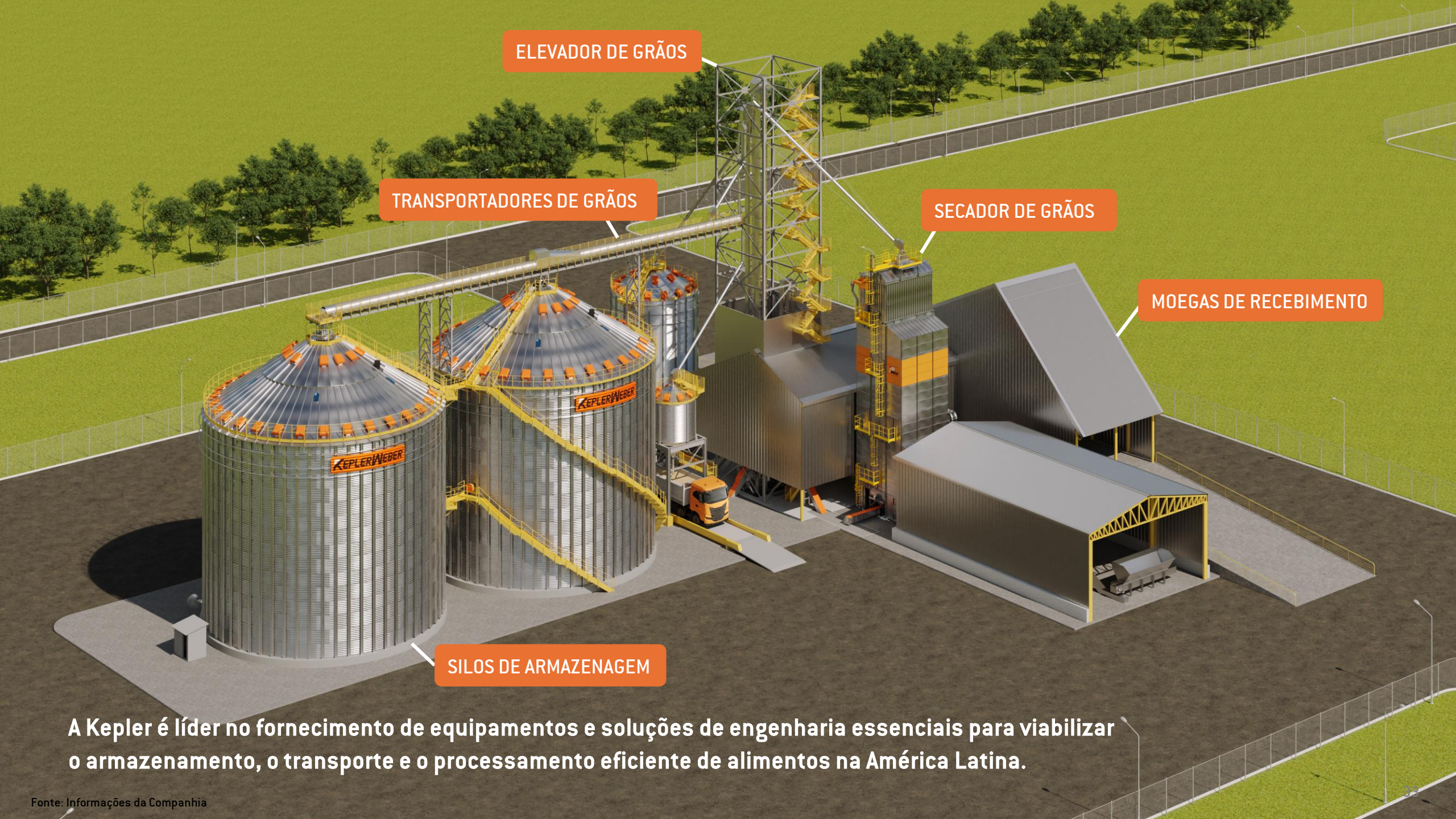

Fontes: EMBRAPA, IBGE, INPE, CAR

# CRESCIMENTO SUSTENTADO NOS DADOS DA SAFRA DE SOJA E MILHO

## Safras de Soja e Milho




Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio



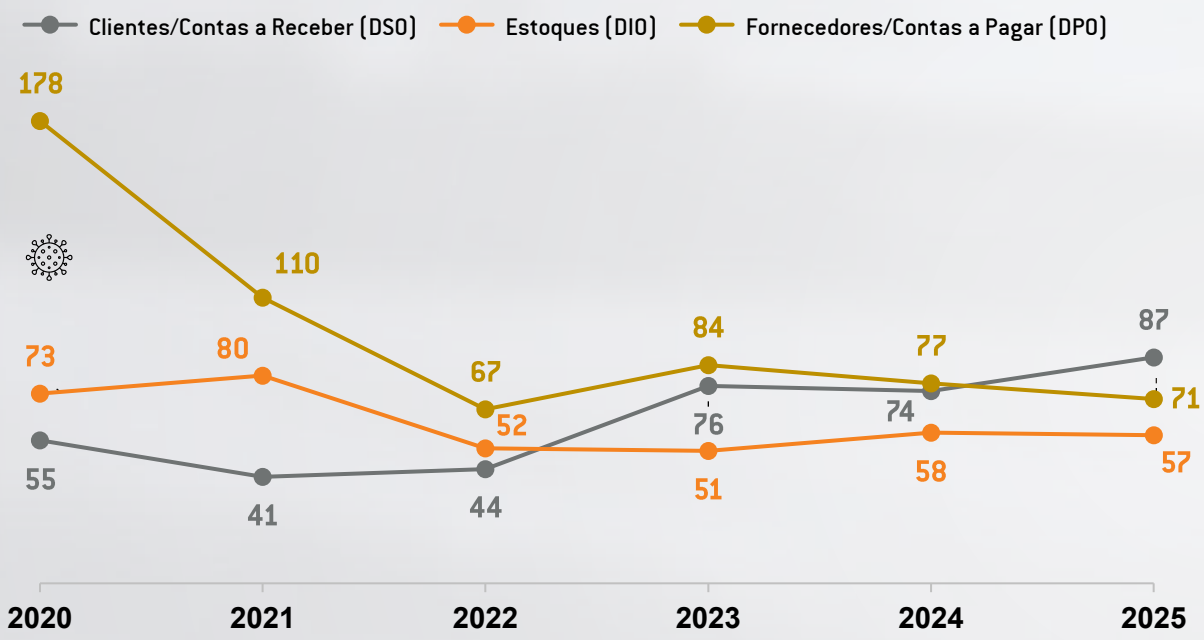

**A Kepler é líder no fornecimento de equipamentos e soluções de engenharia essenciais para viabilizar o armazenamento, o transporte e o processamento eficiente de alimentos na América Latina.**

Fonte: Informações da Companhia

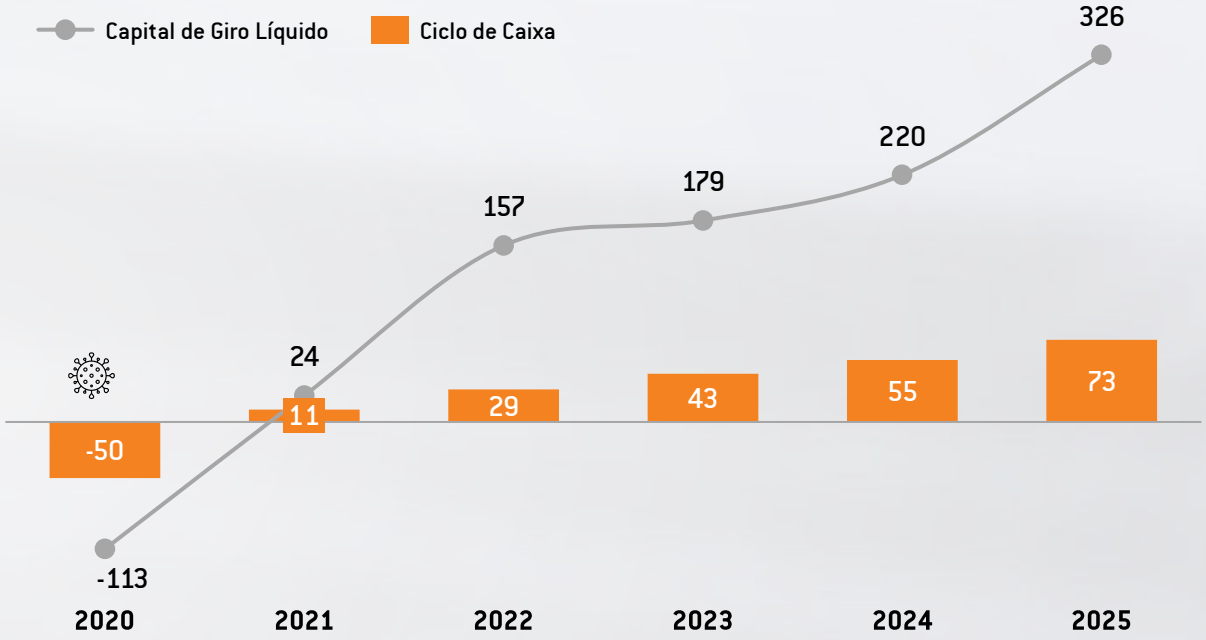
# CRESCIMENTO COM BAIXO CONSUMO DE CAPITAL DE GIRO

Foco na otimização do capital de giro

**Contas a Receber, Estoque e Giro de Fornecedores** *(# de dias)*




**Capital de Giro Líquido e Ciclo de Caixa** *(R$ mm, # de dias)*




MAIOR FOCO INTERNO NA GESTÃO DE DSO, DIO, DPO EM NÍVEIS OPERACIONAIS

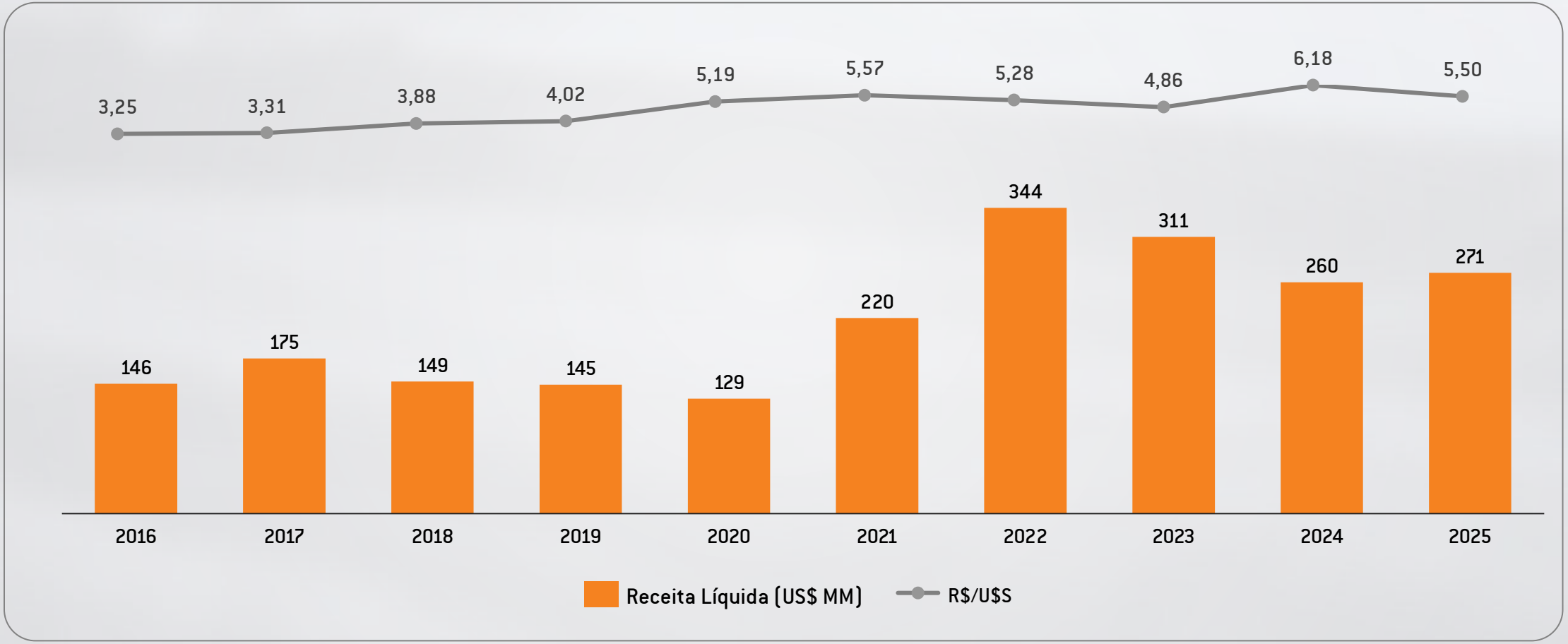
MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA GARANTIR A ENTREGA PONTUAL DOS PROJETOS DE CONSTRUÇÃO

Observações: (1) DSO (Clientes/Contas a Receber) = Valor do saldo de "Contas a Receber de Clientes", "Impostos a Recuperar", "Despesas Pagas Antecipadamente" e "Outras Contas a Receber"; (2) DIO (Estoques) = Valor do saldo de "Estoque"; (3) DPO (Fornecedores/Contas a Pagar) = Saldo de "Fornecedores", "Salários", "Clientes Ad. Clientes", "Impostos a Pagar", "Comissões" e "Outras Contas a Pagar"

Fonte: Informações da Companhia

# OPERAÇÃO SEM INFLUÊNCIA DE FLUTUAÇÕES DO DÓLAR

## DÓLAR E RECEITA LÍQUIDA KEPLER (US$)



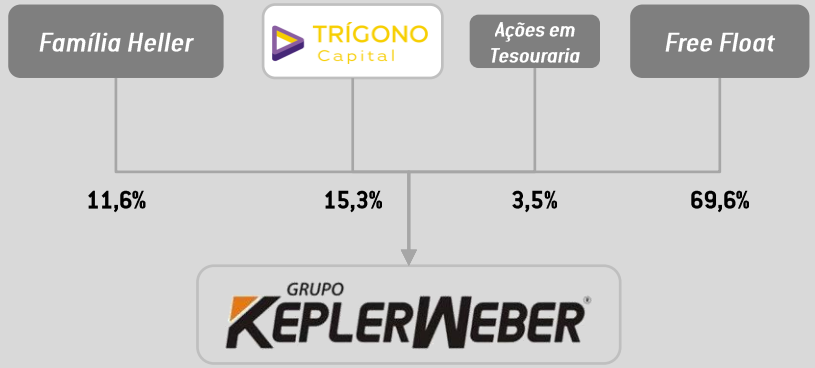

Obs: Considera o dólar USD/BRL do dia 30.12.2025
Fonte: Banco Central do Brasil e Informações da Companhia

# ESTRUTURAS DE CONSELHO E ACIONÁRIA

## Conselho de Administração




## Estrutura Acionária[1]




## Estrutura de Apoio




Observação: (1) Estrutura acionária em 31 de Dezembro de 2025
Fonte: CVM, Informações da Companhia


KEPLERWEBER®
APÊNDICE - PROCER

# PROCER

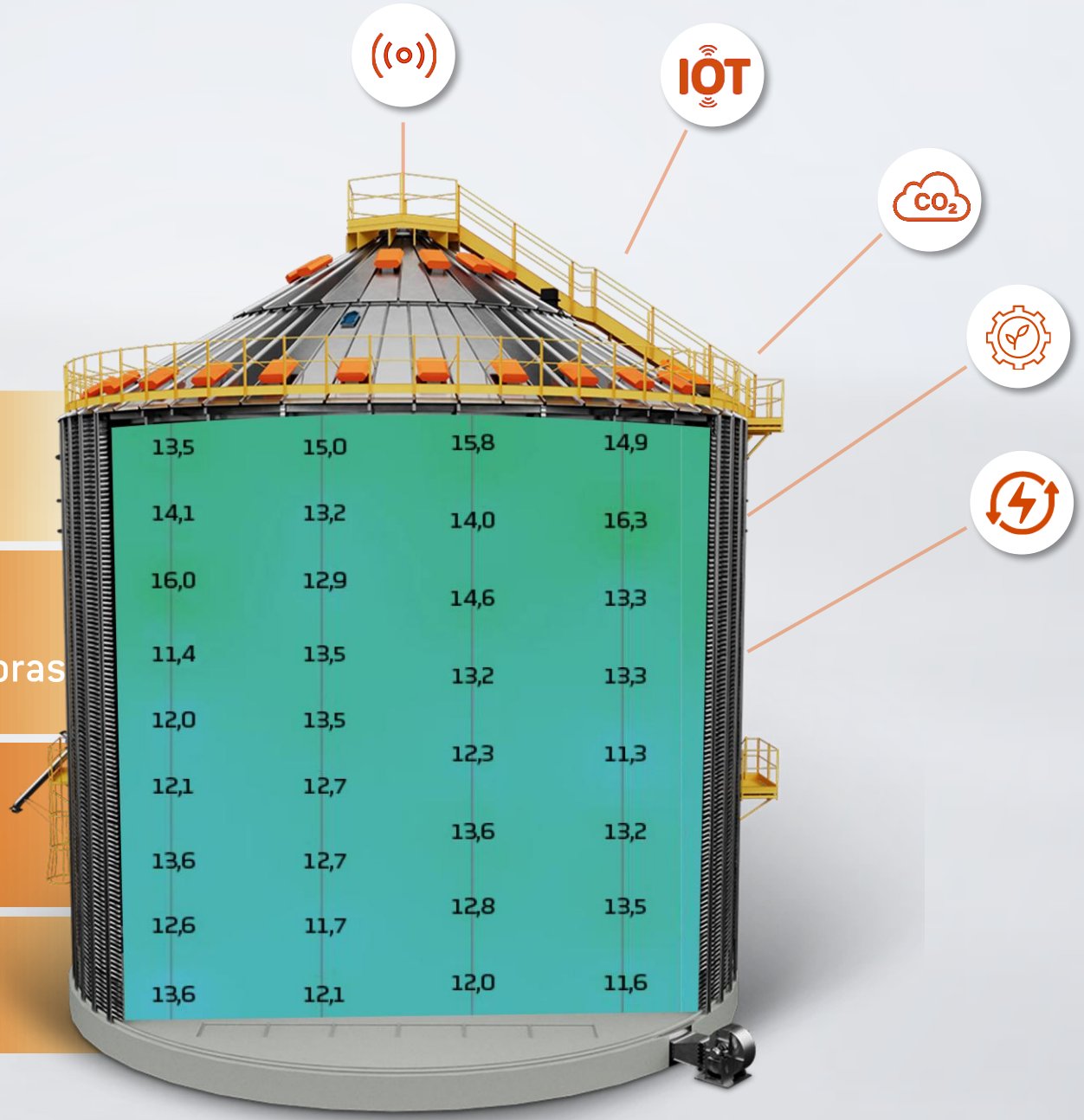
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA

**Fundada em 2011**

**Tecnologia 4.0**
Aplicada nas unidades armazenadoras

**Compromisso com a qualidade do grão**
Preservar o lucro da safra

**Conectar o pós colheita**



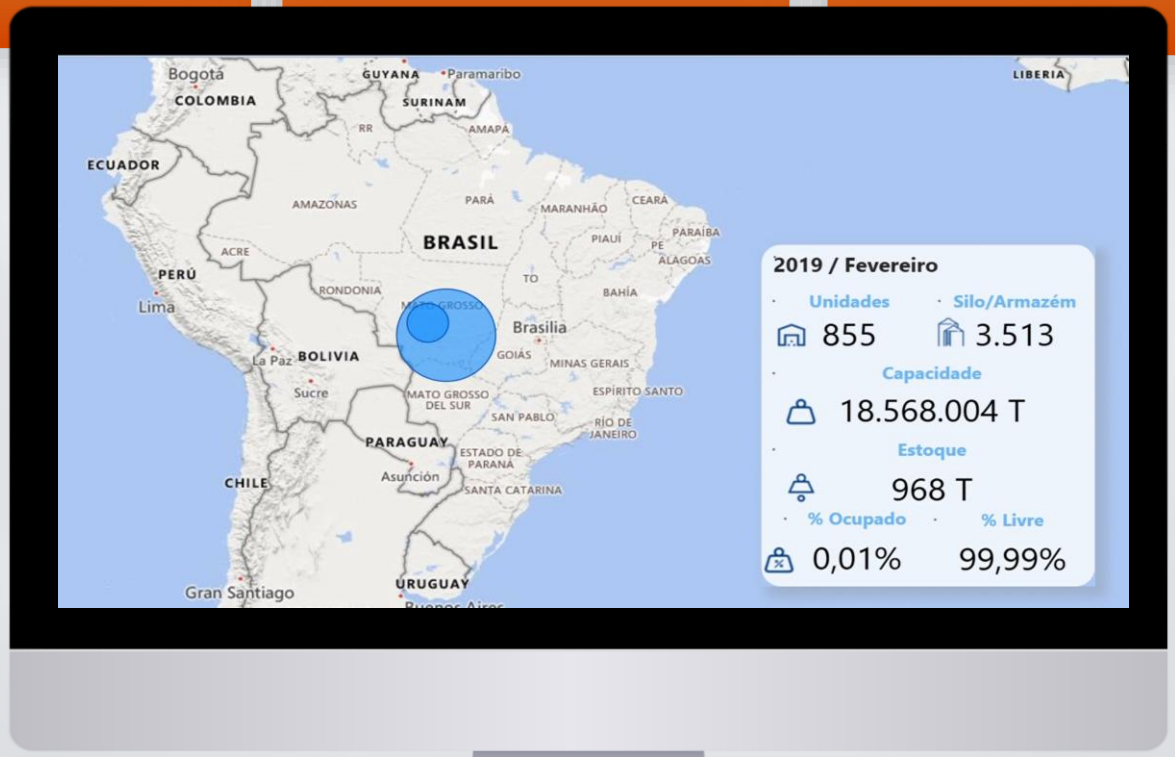
# NOSSOS NÚMEROS

**+ 2 mil**
Clientes Ativos

**+ 2,6 mil**
Unidades Armazenadoras conectadas em Dez/25

**75 milhões de tons**
Monitorados em Dez/25

**R$135 Bilhões**
Valor grãos conectados



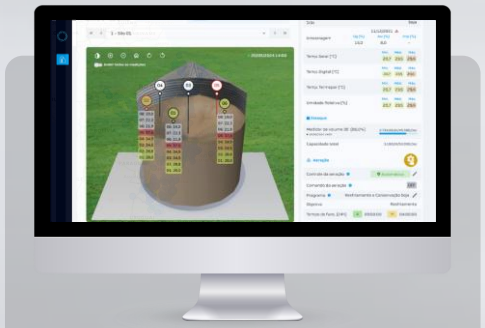

Data base: Junho de 2025

# A PROCER SEGUE
# INOVANDO



## GESTÃO DE UNIDADES

- Operacional
- Qualidade
- Financeiro



Ceres
ORION 2.0



Aplicativo
CERES ORION

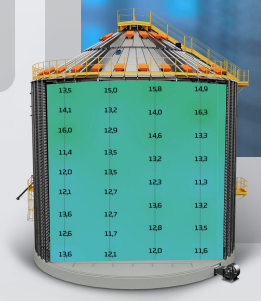


Medidor
de Volume 3D

NOVA VERTICAL

INTELIGÊNCIA DE DADOS



# NOVAS AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO:
## Inteligência de dados



# AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO

## Qualidade grãos

Aplicação de IA
Gestão e classificação
Evolução sensoriamento

## Logística

Eficiência da operação
Visibilidade de share
Otimização de rotas



## Gestão de unidades

Inteligência de dados (BI)
Gestão unificada das unidades
Segurança e mão de obra

## Bancos

Canal de negócio
Hedge cambial
Gestão de risco de crédito

## Inteligência de mercado / Tradings

Dados estatísticos
Estoque, movimentação
Análises históricas

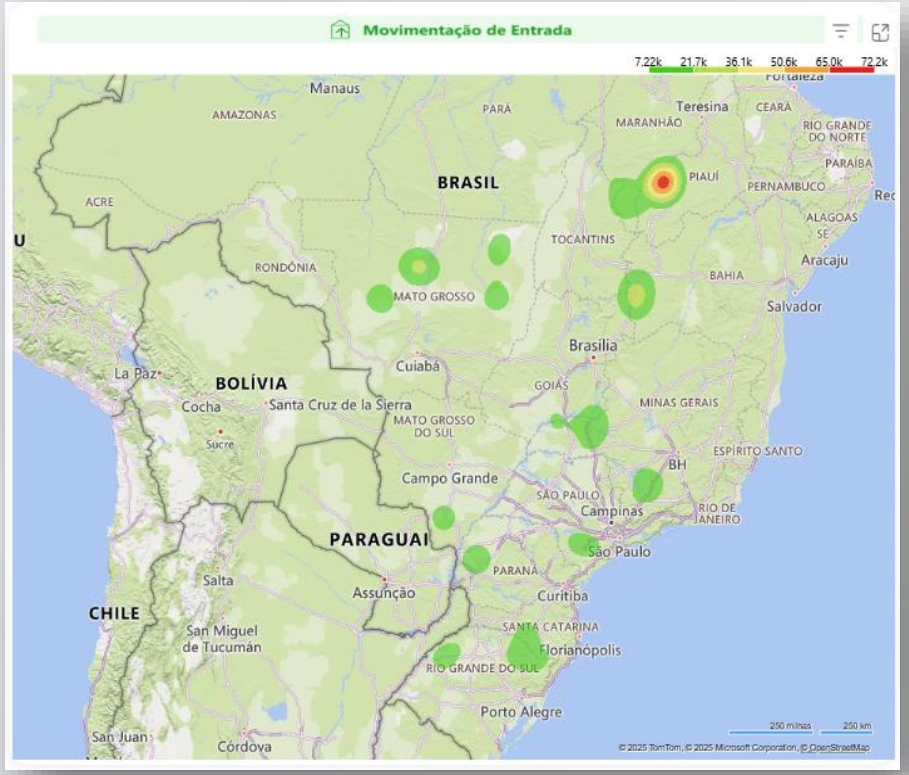
## Seguradoras

Fermentação espontânea
Seguro ativos (silos, secadores)
Precificação dinâmica

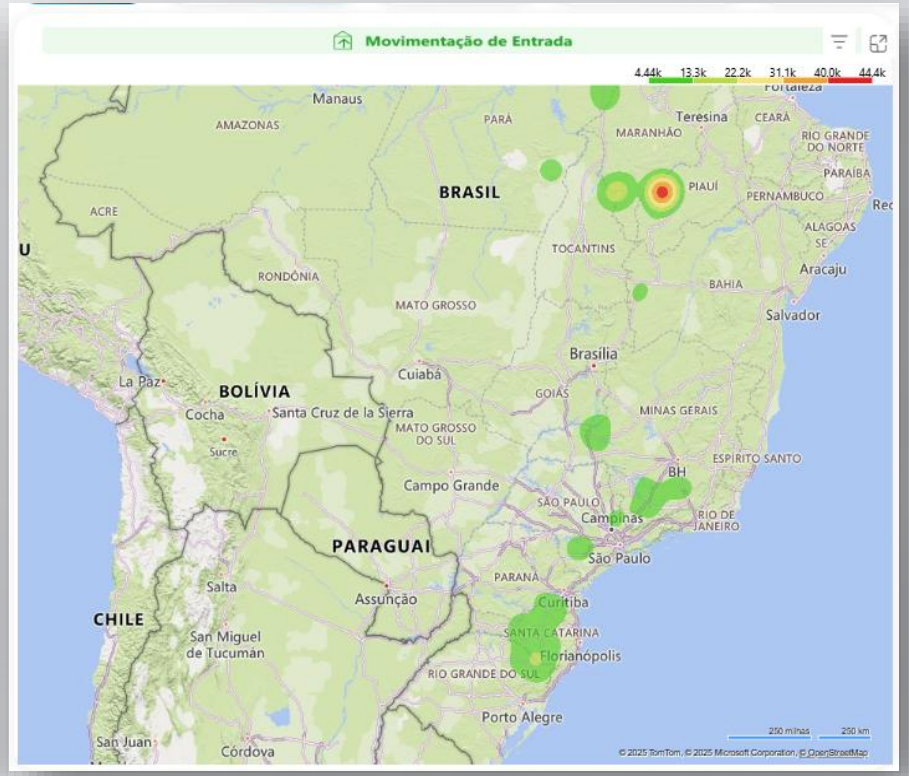
# PROCER – COMPARAÇÃO DE RECEBIMENTO DE MILHO – 2024 VS. 2025



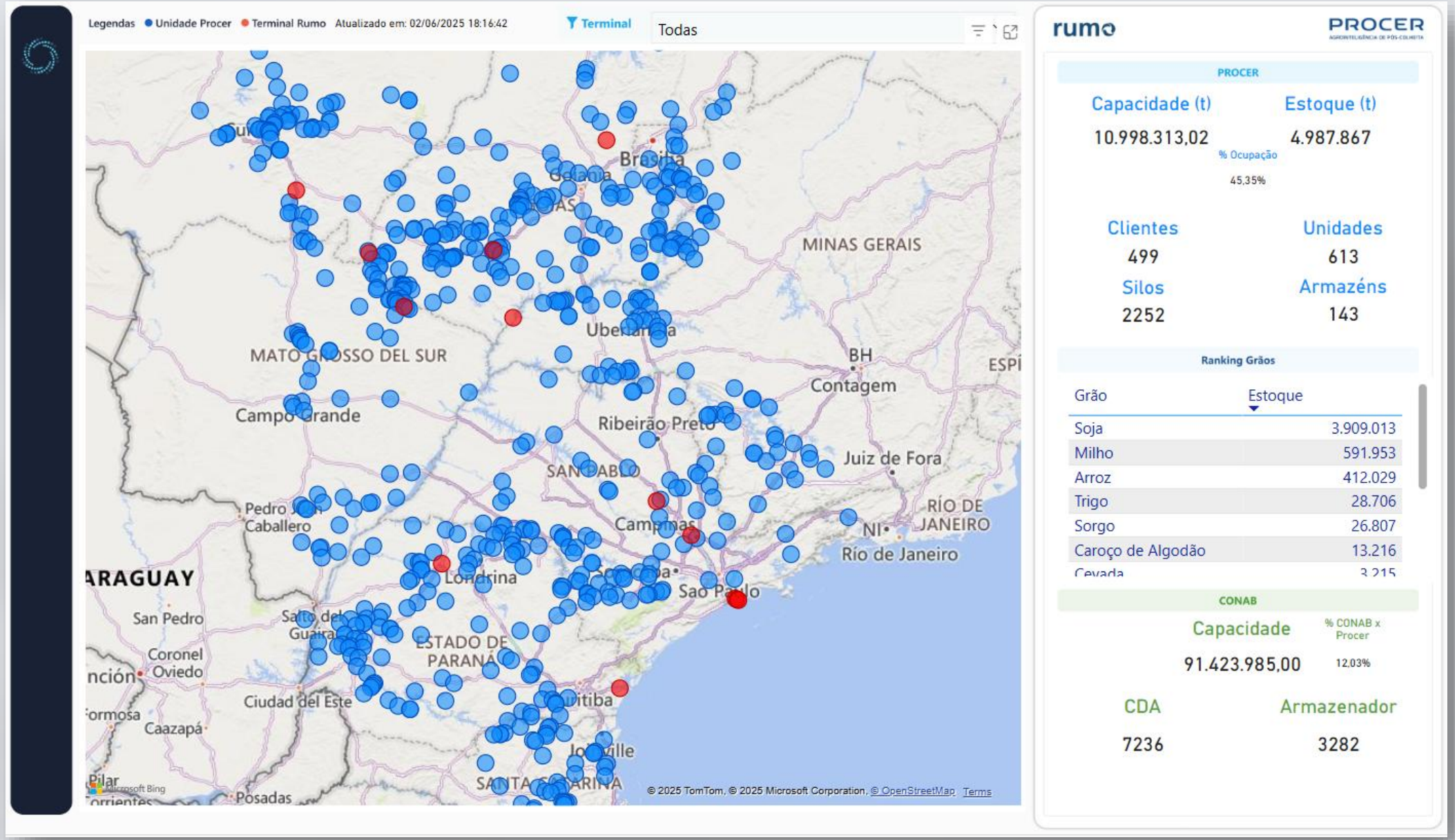

Recebimento de Milho (2024)




Recebimento de Milho (2025)



# UNIDADES CONECTADAS PROCER – AMOSTRA DO CLIENTE RUMO



# DISCLAIMER

*Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber ("Companhia"). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.*

*Os verbos "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar" e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.*

*Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.*

*Medidas não-GAAP*

*A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo "dívida líquida", "liquidez total" e "EBITDA". A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.*


100 anos
1925 a 2025
KEPLERWEBER®