



# APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Junho, 2024

# KEPL3

<https://ri.kepler.com.br>



**KEPLERWEBER**<sup>®</sup>

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO



# Bases robustas para o crescimento



## Resultados



## Mercado



## Operações



## Pessoas



**R\$ 327,8 milhões**  
**Receita Líquida**  
(2T24)\*



**19,3%**  
**Margem EBITDA**  
(2T24)\*



**43,5% ROIC**  
(2T24)\*



Líder em pós-colheita  
no **Brasil** e na  
**América Latina**



Presença em  
**53 países**, com  
**153 agentes**  
**comerciais**



**9 centros de**  
**distribuição** no  
Brasil



Capacidade de  
fornecer equipamentos  
para armazenar **5**  
**milhões de toneladas**  
em média ao ano



Duas fábricas  
**estrategicamente**  
**localizadas** no Brasil,  
além da **Procer**



Capacidade de  
administrar **300 obras**  
simultâneas



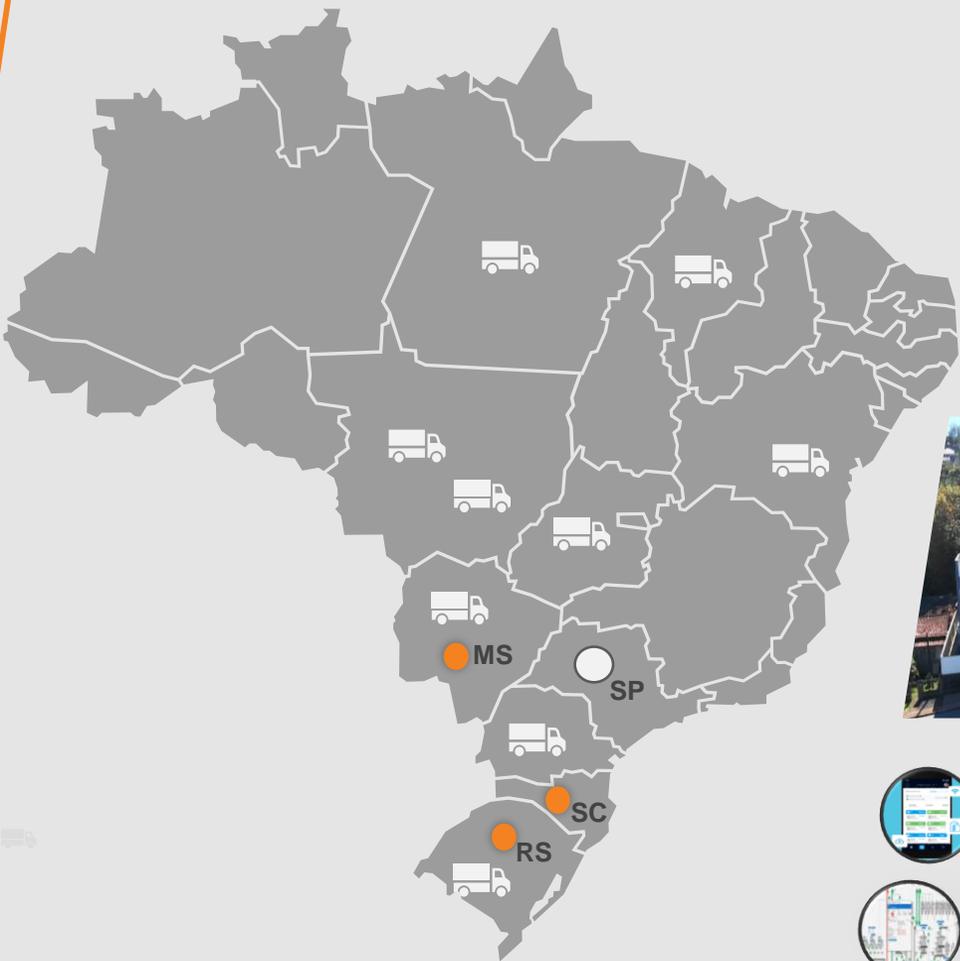
**1.825** colaboradores  
(Incluindo aprendizes e  
terceiros)  
(Junho/24)\*



**40.351 horas**  
**de treinamento**  
(2T24)\*

GREAT  
PLACE  
TO  
WORK®

# INFRAESTRUTURA OPERACIONAL



## Fábricas ●

- Panambi (RS)  
**55.000 m<sup>2</sup>**
- Campo Grande (MS)  
**33.000 m<sup>2</sup>**
- Criciúma (SC) – Procer  
**1.500 m<sup>2</sup>**

## Sede Administrativa ○

- São Paulo (SP)

## Centros de Distribuição

- Unidade de Sorriso (MT)
- Unidade Paragominas (PA)
- Unidade Balsas (MA)
- Unidade Cuiabá (MT)
- Unidade Rio Verde (GO)
- Unidade Campo Grande (MS)
- Unidade Cascavel (PR)
- Unidade Panambi (RS)
- Luís Eduardo Magalhães (BA)



**Gestão de Unidades**



**Silos**



**Transportadores**



**Secadores**



**Gerenciamento de Secador**



**Granéis**



**Máquinas de Limpeza**



**Itens de Segurança**



**Tecnologia para Controle de Armazenagem**



**Elevadores**



**Canalizações**

# A KEPLER ESTÁ PRESENTE

EM TODA A CADEIA DE PÓS-COLHEITA



**Produção  
& Colheita**

## 1 Originação



**Fazenda**

## 2 Logística



**Portos e Terminais  
(Rodo/Ferro/ Fluvial)**

## 3 Exportação



**Trading / cooperativa /  
cerealistas**

## 4 Transformação



**Agroindústrias  
(Ex. Rações, Etanol, Óleo)**

## 5 Consumo



## 6 Digital

# PILARES CENTRAIS

## TENDÊNCIA GLOBAL

- Crescimento populacional
- Aumento da classe média
- Maior consumo de proteína animal

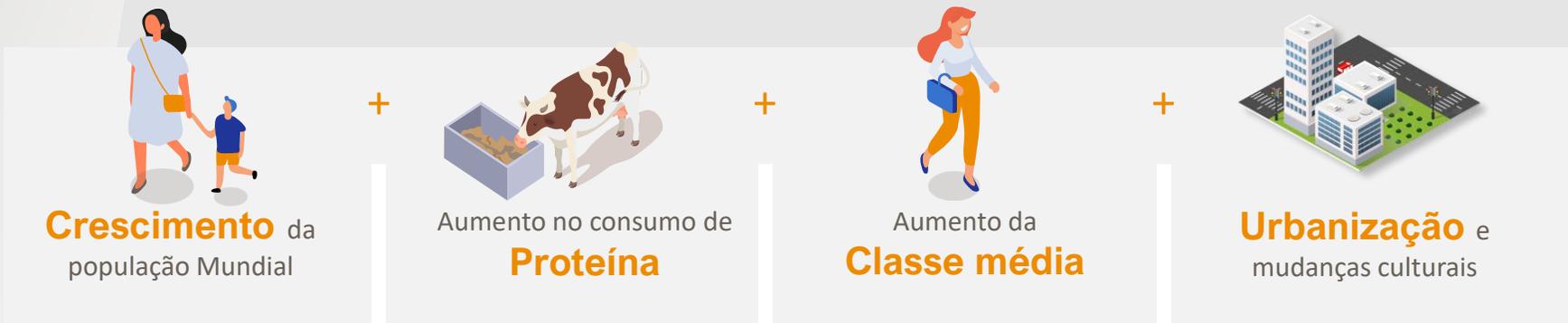
## AGRICULTURA BRASIL

- Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos
- Aumento da produtividade

## LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Déficit de armazenagem
- Necessidade de evolução da infraestrutura de escoamento

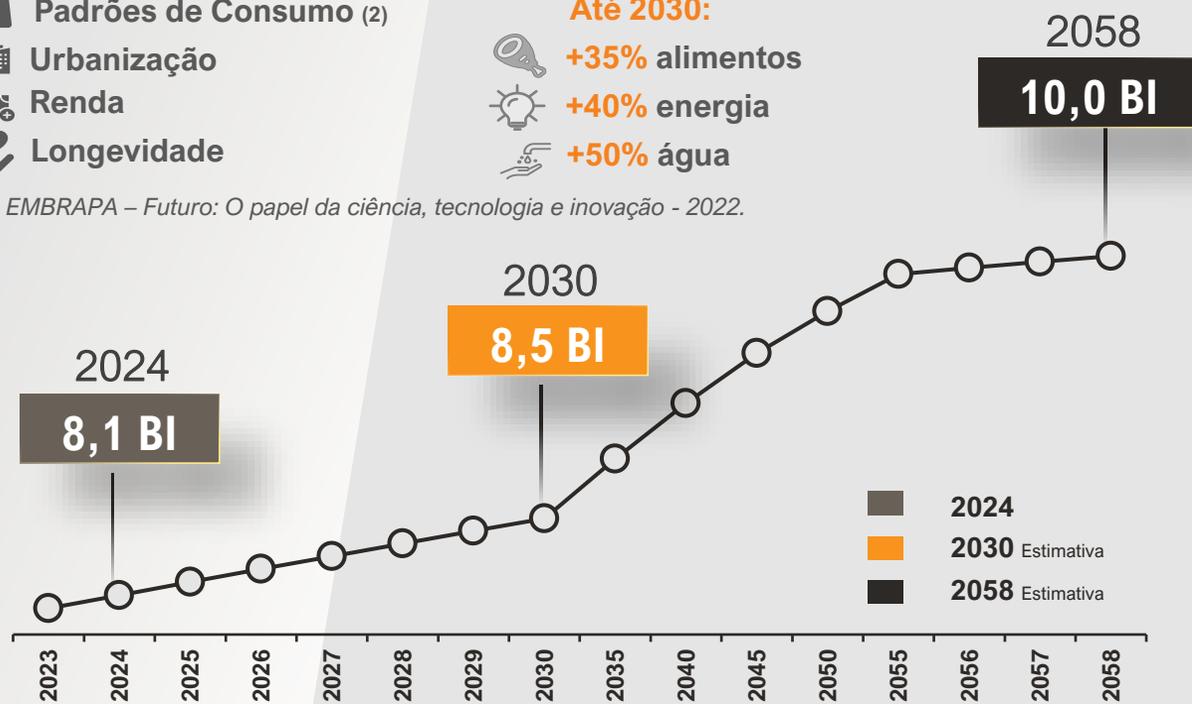
# TENDÊNCIA GLOBAL



## ESTIMATIVA DE CRESCIMENTO POPULACIONAL MUNDIAL (1)

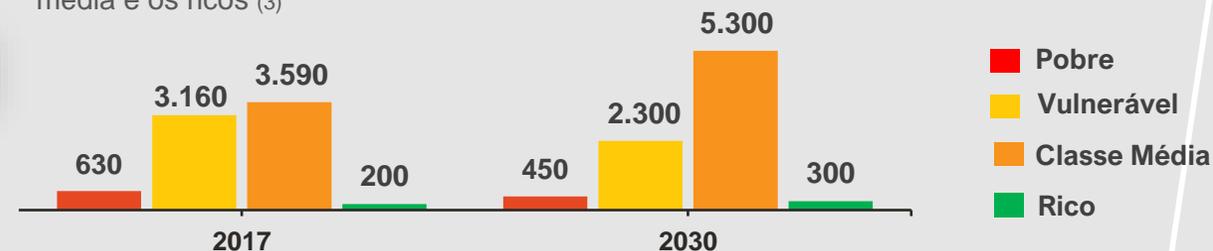
- Padrões de Consumo (2)
- Urbanização
- Renda
- Longevidade

- Até 2030:
  - +35% alimentos
  - +40% energia
  - +50% água



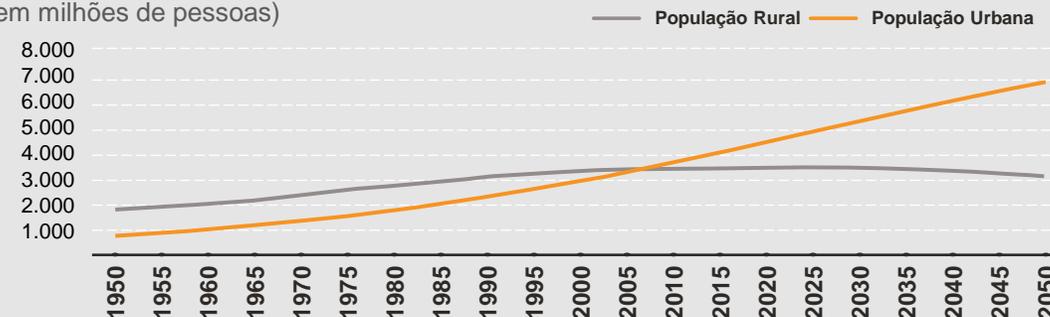
(2): EMBRAPA – Futuro: O papel da ciência, tecnologia e inovação - 2022.

A CLASSE MÉDIA JÁ É PREDOMINANTE NO MUNDO, MAS SERÁ A MAIORIA EM 2030, número global de pessoas vivendo na pobreza, na vulnerabilidade, na classe média e os ricos (3)



## POPULAÇÃO MUNDIAL URBANA E RURAL (1950-2050) (4)

(em milhões de pessoas)



(3) (4): Cogo - Inteligência em Agronegócio

(1) ONU Department of Economic and Social Affairs, Population Division - World Population Prospects 2022



# AGRICULTURA BRASIL

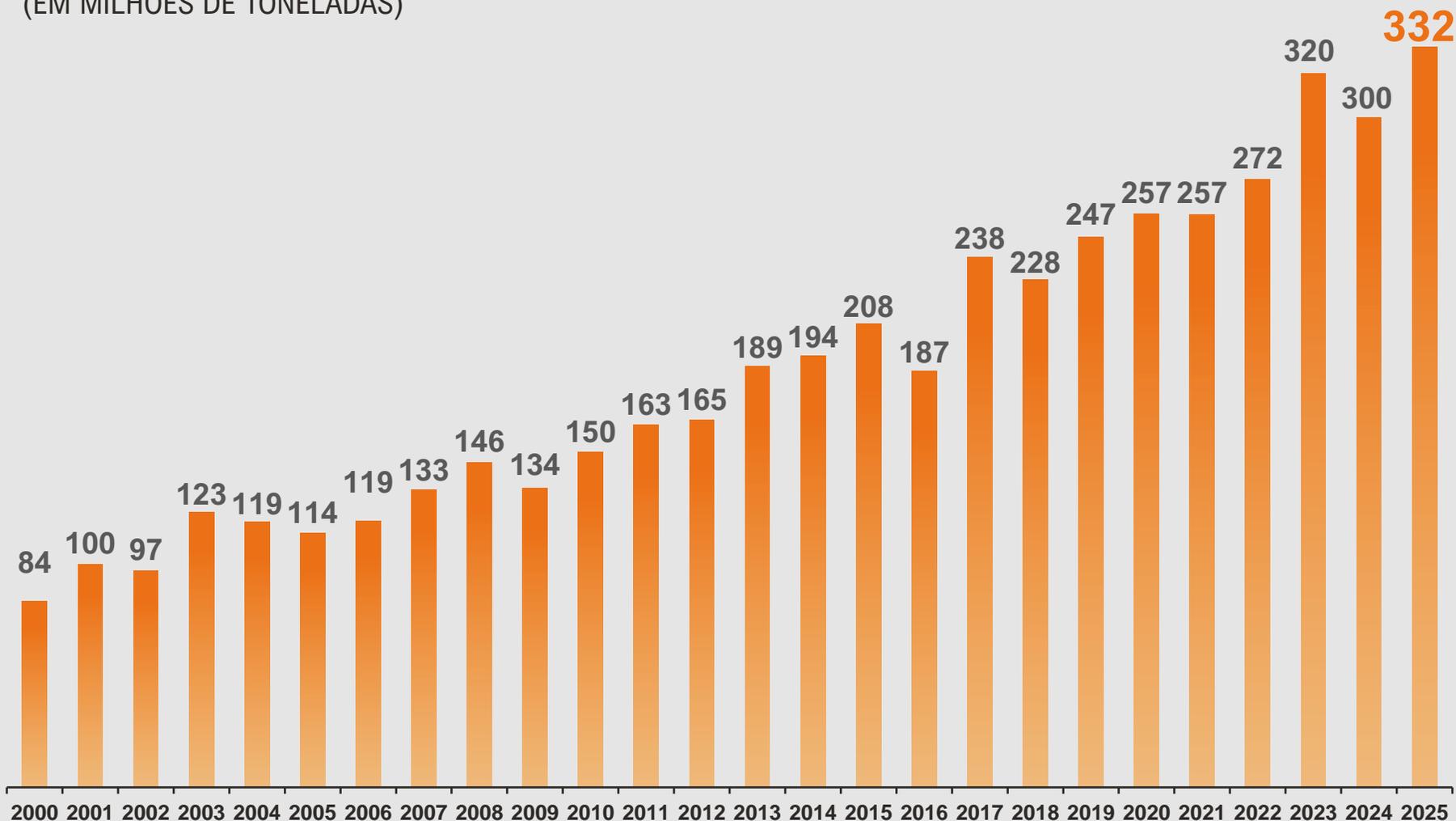
Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos

COMMODITY 	 PRODUÇÃO	 EXPORTAÇÃO	 % EXPORTAÇÕES GLOBAIS	 PRESENÇA KEPLER
SOJA 	1º	1º	54%	
MILHO 	3º	3º	19%	
ETANOL (CANA E MILHO) 	2º	2º	8%	
CAFÉ 	1º	1º	33%	
AÇÚCAR 	1º	1º	49%	
ARROZ 	9º	7º	3%	
CARNE BOVINA 	2º	1º	24%	
CARNE DE FRANGO 	2º	1º	35%	
CARNE SUÍNA 	4º	3º	14%	
SUCO DE LARANJA 	1º	1º	76%	-
ALGODÃO 	3º	1º	28%	-

AGRICULTURA BRASIL

# EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

(EM MILHÕES DE TONELADAS)



**5,7%** ao ano  
CAGR  
PRODUÇÃO DE GRÃOS\*



**3,1%** CAGR  
ÁREA PLANTADA\*\*

# BRASIL É O ÚNICO PAÍS COM DUAS SAFRAS NO ANO

A SEGUNDA SAFRA BRASILEIRA ULTRAPASSA A PRODUÇÃO DE MILHO DA UNIÃO EUROPEIA

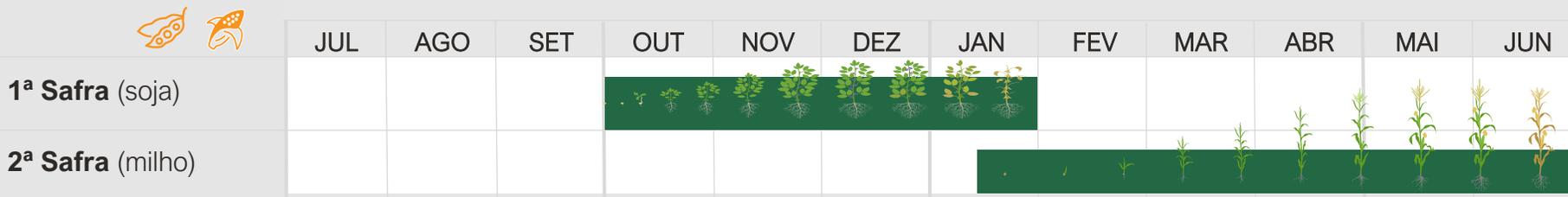
## Calendário Agrícola antes de 2000

Milho **ou** Soja  
(ciclos de 150 dias)

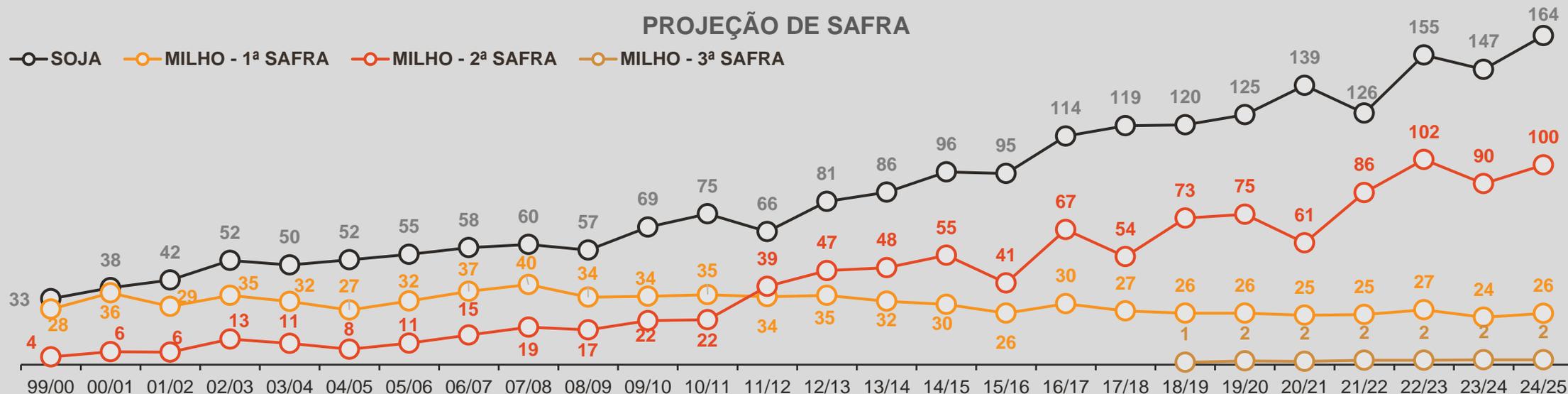


## Calendário Agrícola 2024

Soja (ciclos de 100-120 dias, podendo chegar a 90 dias)



## PROJEÇÃO DE SAFRA



# BRASIL É O ÚNICO PAÍS COM DUAS SAFRAS NO ANO

## Calendário Agrícola 2024

Soja (ciclos de 100-120 dias, podendo chegar a 90 dias)



### Produção

#### Crescimento da Produção de Grãos

(CAGR 14/15-23/24)



Consequências para Kepler:



Mercado **abundante**

### Velocidade e eficiência



Anos 60:  
6 ton/h



Atual:  
300 ton/h

Consequências para Kepler:



- Valor **agregado**
- Atualização **unidades existentes**

# LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

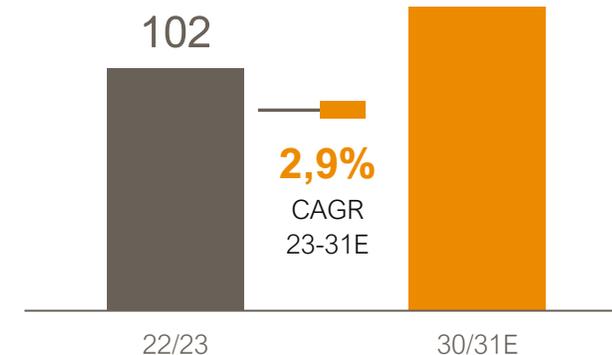
A EVOLUÇÃO DA LOGÍSTICA AGRÍCOLA BRASILEIRA

Exportações Arco Norte  
+50% em 3 anos

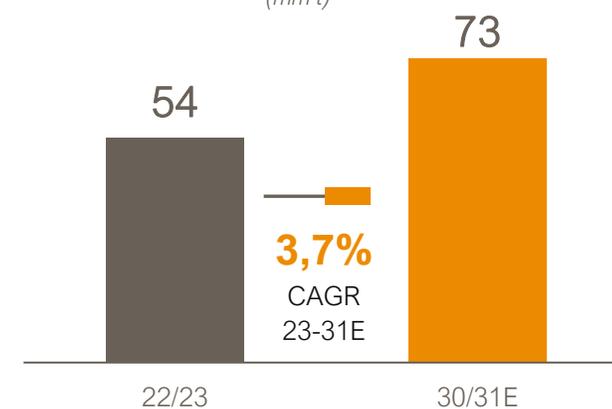
Exportações Arco Sul  
+12% em 3 anos



Exportação de Soja no Brasil  
(mm t)

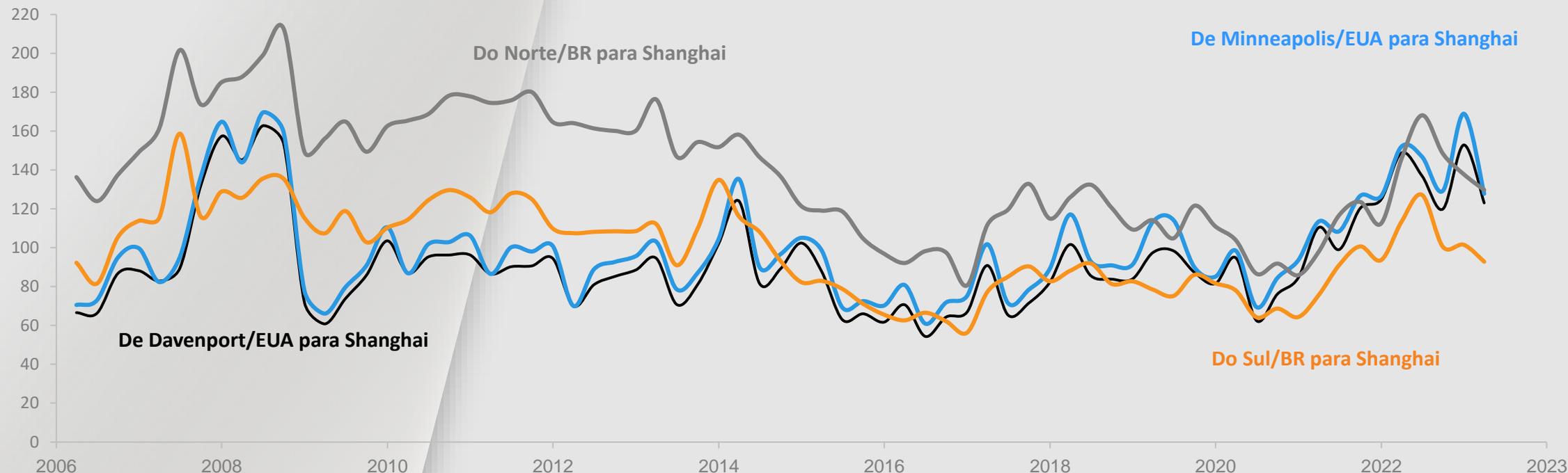


Exportação de Milho no Brasil  
(mm t)



# Brasil ultrapassou os EUA em competitividade logística para China

Custo total para transportar soja dos EUA e do Brasil para Shanghai (em US\$/t)



## Março/2009 (US\$/t)

■ De Davenport/EUA para Shanghai	<b>\$60,76</b>
■ De Minneapolis/EUA para Shanghai	<b>\$66,06</b>
■ Do Sul/BR para Shanghai	<b>\$107,40</b>
■ Do Norte/BR para Shanghai	<b>\$156,23</b>



## Março/2023 (US\$/t)

■ De Davenport/EUA para Shanghai	<b>\$123,02</b>
■ De Minneapolis/EUA para Shanghai	<b>\$127,76</b>
■ Do Sul/BR para Shanghai	<b>\$92,77</b>
■ Do Norte/BR para Shanghai	<b>\$129,75</b>

CONSEQUÊNCIA

# A FALTA DE ARMAZENAGEM SE TORNOU CRÍTICA

COLAPSO DE INFRAESTRUTURA

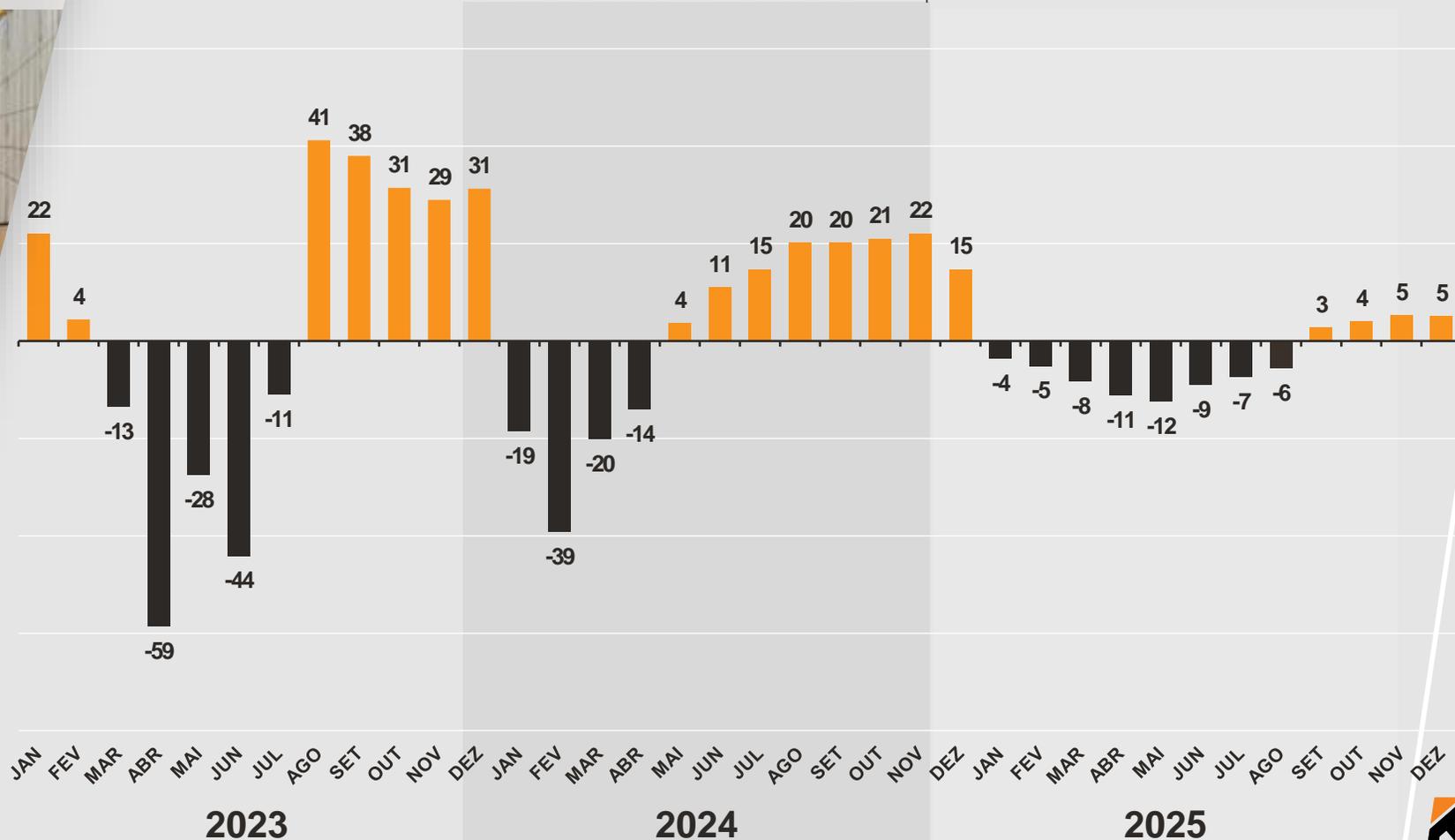


INFLAÇÃO DOS FRETES



PRÊMIOS NOS PORTOS BRASILEIROS PARA EMBARQUES

ENTRE JANEIRO/2023 A DEZEMBRO/2025 US\$/TONELADA DE SOJA



# A ARMAZENAGEM SE TORNOU CRÍTICA E CONTINUARÁ NA PRÓXIMA DÉCADA

- Total 1ª Safra
- Total 2ª e 3ª Safra
- Capacidade instalada
- ⋯⋯⋯ Projeção da capacidade instalada

Déficit de Armazenagem Brasil	
94	2023/2024
192	2032/2033

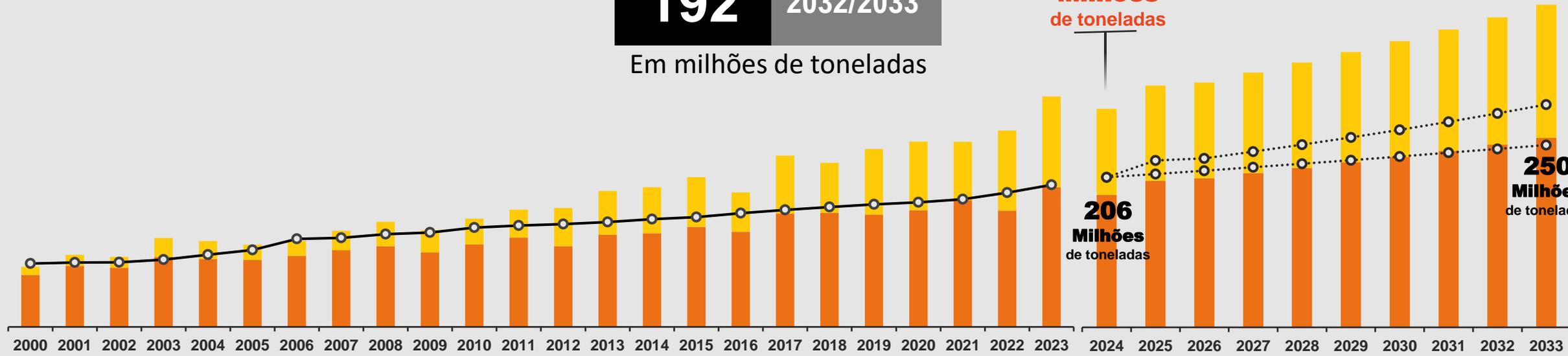
Em milhões de toneladas

**+442**  
Milhões de toneladas

**300**  
Milhões de toneladas

**206**  
Milhões de toneladas

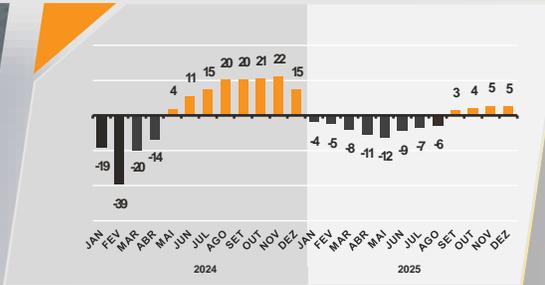
**250**  
Milhões de toneladas



COLAPSO DE INFRAESTRUTURA

INFLAÇÃO DOS FRETES

PRÊMIOS NEGATIVOS NOS PORTOS



**10,8** Milhões de toneladas armazenadas ao ano\*  
MÍNIMO NECESSÁRIO



**5,3** Milhões de toneladas armazenadas ao ano\*  
MÉDIA HISTÓRICA

Fonte: COGO JUN/24 / Conab (Companhia Nacional de Abastecimento). \*Estimativa aproximada, considerando as previsões apontadas pelo COGO.

# Armazenagem na fazenda

## Grande oportunidade



# Armazenagem na fazenda

Capacidade instalada (% relação ao total de cada um dos países)

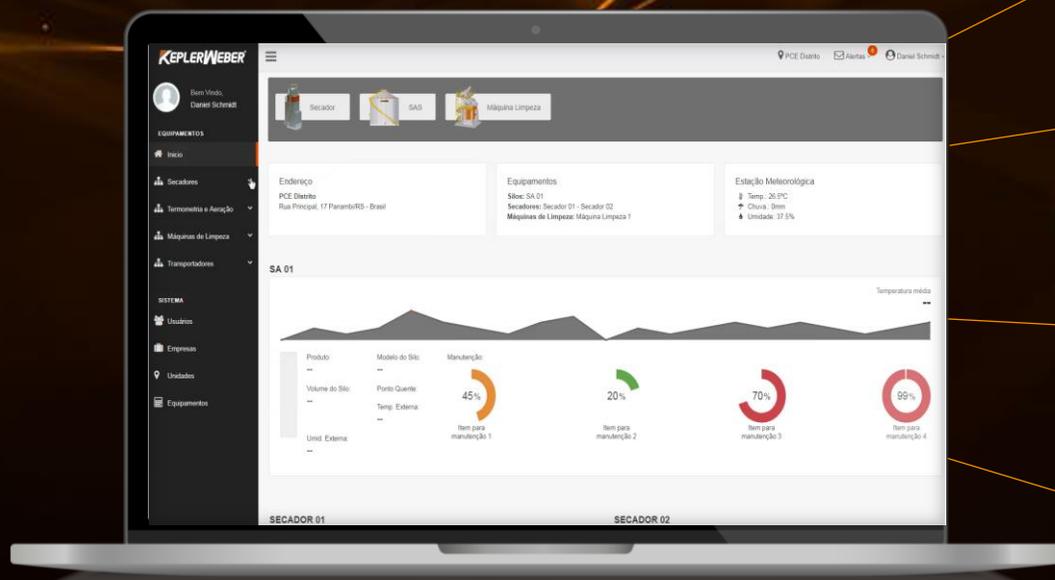
 Canadá _____ <b>85%</b>
 Estados Unidos _____ <b>65%</b>
 União Europeia _____ <b>50%</b>
 Argentina _____ <b>40%</b>
 Brasil _____ <b>17%</b>

## Cadeia Agro



# Evolução da Jornada Kepler Weber

Tecnologia para receitas recorrentes crescentes



**Serviço de monitoramento**  
(Conservação de grão)



**Venda de peças de reposição**  
(Desgaste e programação)



**Dados para agentes financeiros**  
(Seguradoras, bancos)



**Ampliações de capacidade**



# PAINEL FINANCEIRO

**KEPL3**

<https://ri.kepler.com.br>



**KEPLERWEBER**<sup>®</sup>

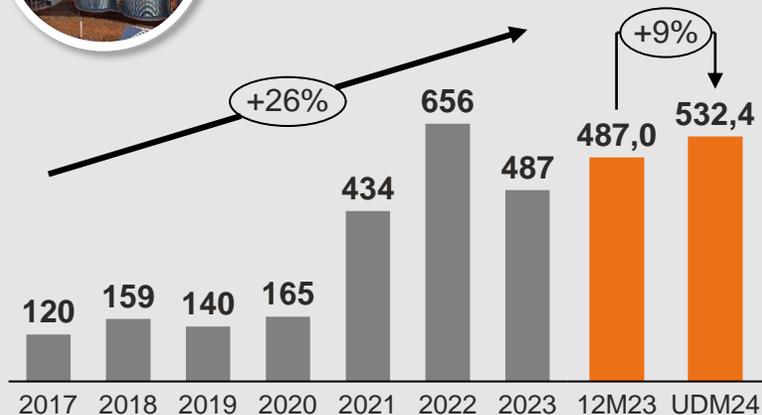
RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO

# Permite crescimento em diferentes ciclos



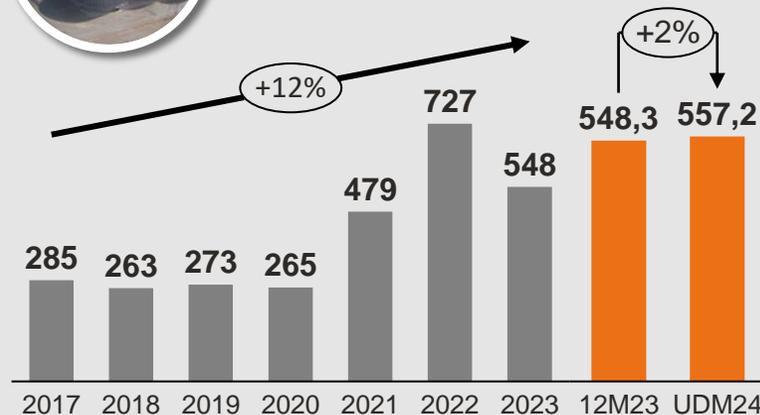
## Fazendas

29,3% 33% R\$532,4mm



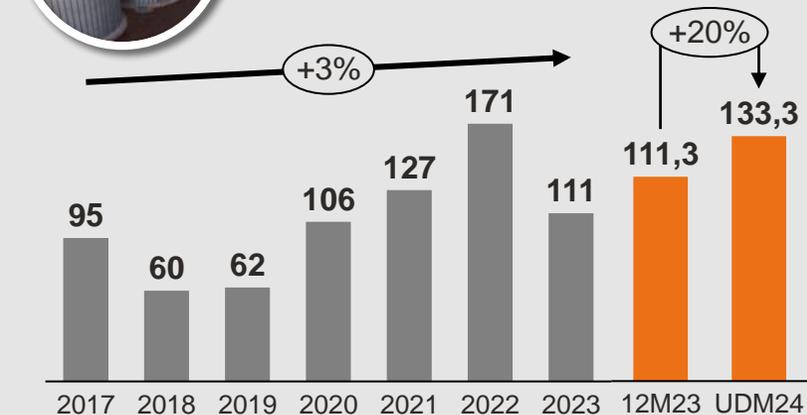
## Agroindústria

28,1% 34% R\$557,2mm



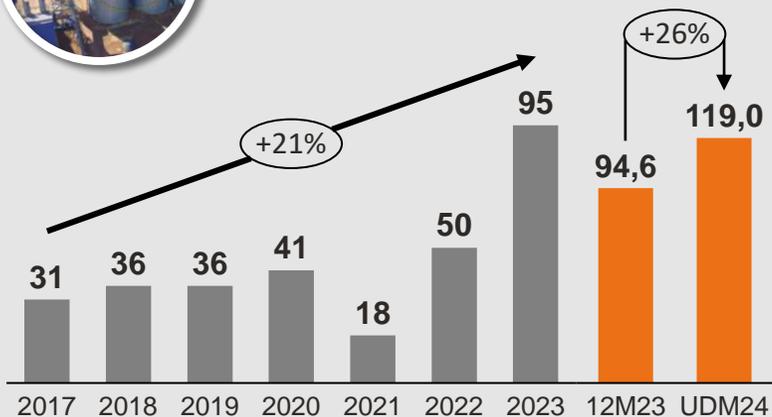
## Négócios Internacionais

30,5% 8% R\$133,3mm



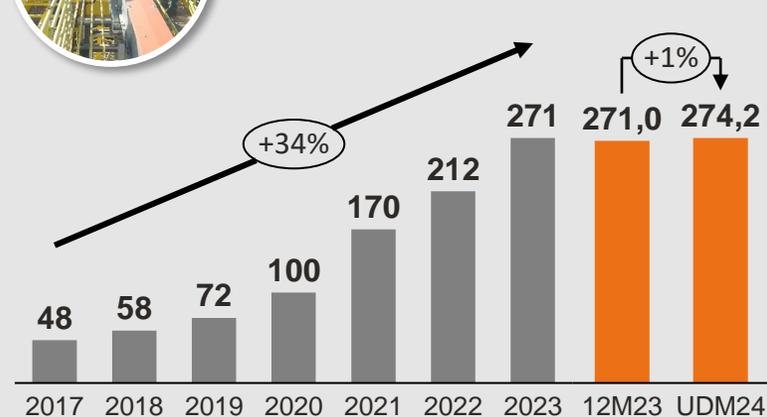
## Portos e Terminais

21,6% 7% R\$119,0mm

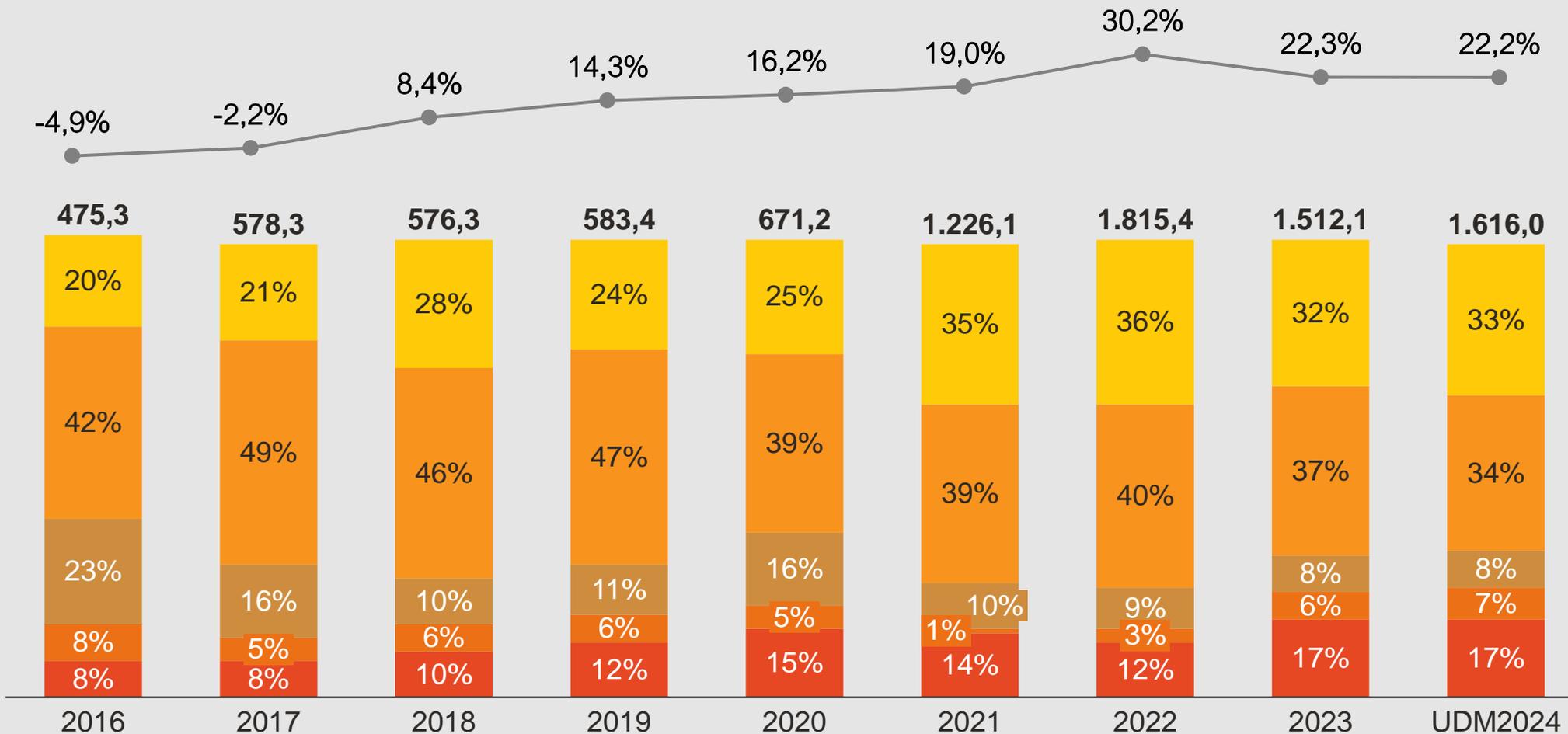


## Reposição e Serviços

38,2% 17% R\$274,2mm



MAIOR DIVERSIFICAÇÃO DA RECEITA  
**E REDUÇÃO DA CICLICIDADE,**  
 ESPECIALMENTE POR MEIO DO SEGMENTO DE R&S E PROCER

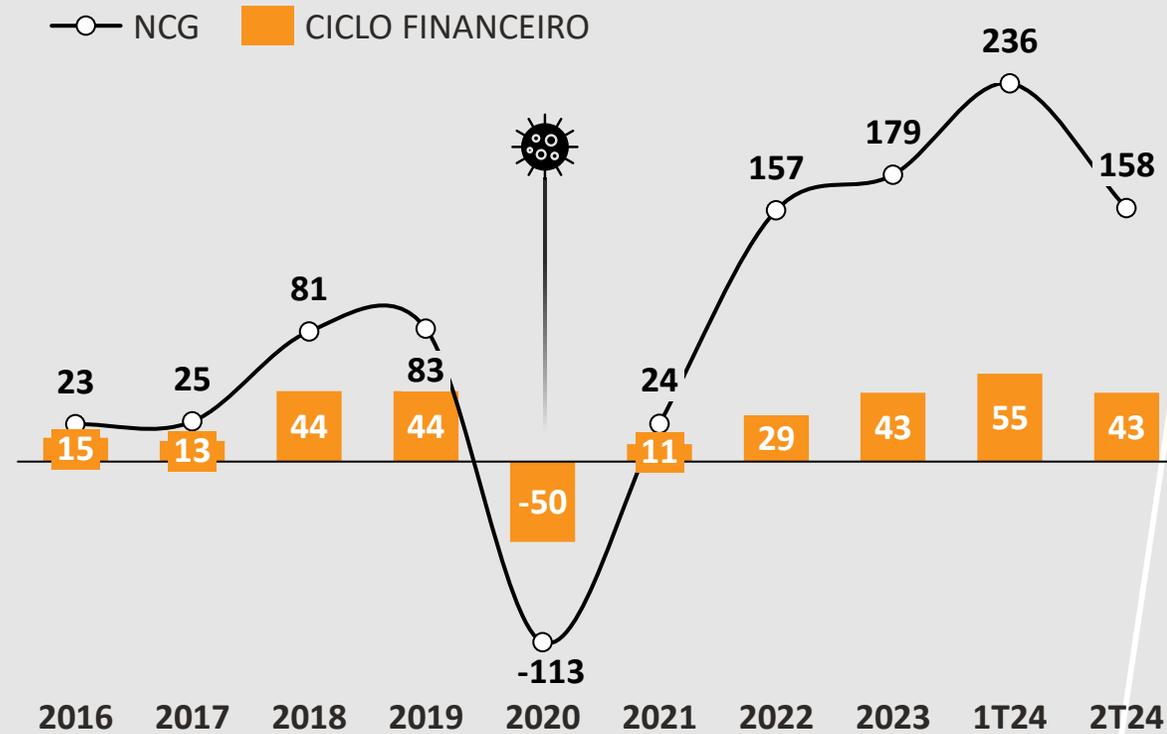
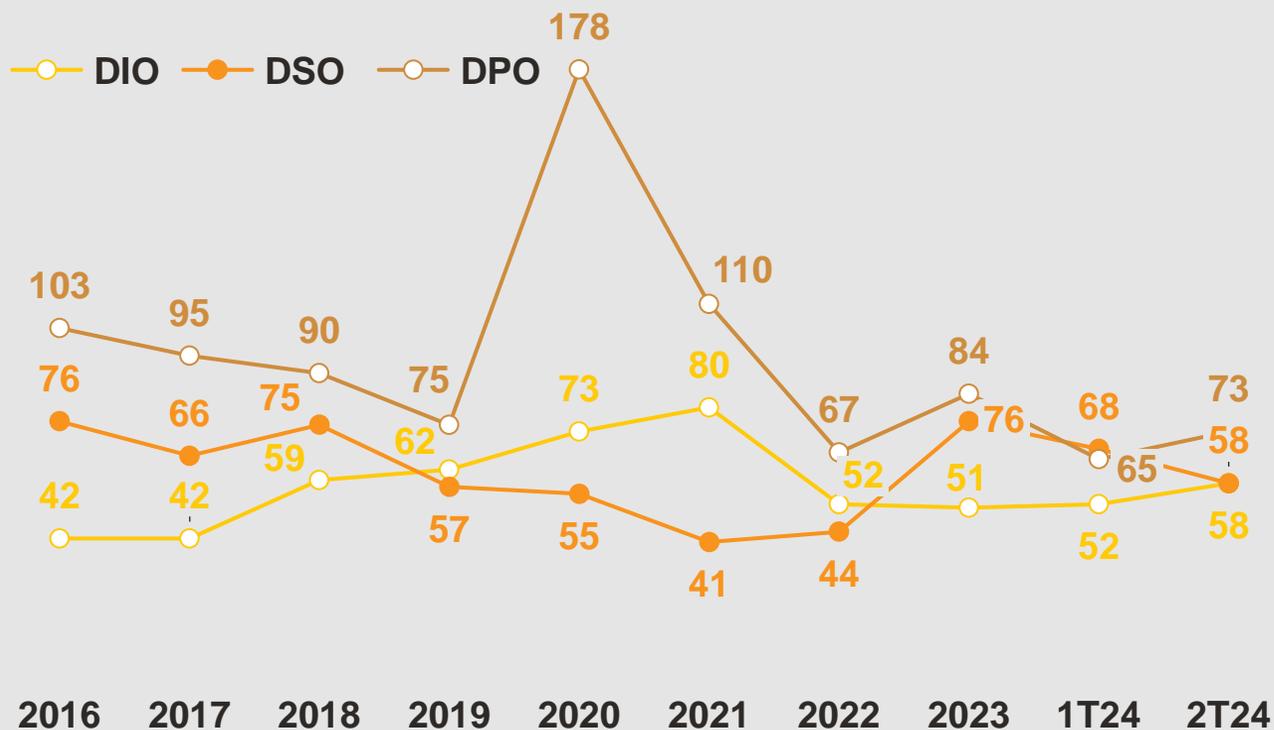


■ Fazendas 
 ■ Agroindústria 
 ■ Negócios Internacionais 
 ■ Portos & Terminais 
 ■ Reposição & Serviços 
 —●— EBITDA



CRESCIMENTO COM BAIXO CONSUMO DE CAPITAL DE GIRO

# FOCO NA OTIMIZAÇÃO DO CAPITAL DE GIRO



**MAIOR FOCO INTERNO NO GERENCIAMENTO DE DSO, DIO, DPO NOS NÍVEIS OPERACIONAIS**

**TENDÊNCIA DE BAIXA EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS**

**MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA GARANTIR ENTREGAS DAS OBRAS NOS PRAZOS**

DIO (Estoques) = Valor do saldo de "Estoque" (ativo circulante).

DSO (Clientes/Recebimento) = Valor do saldo de "Contas a receber de Clientes" (ativo circulante/não circulante); "Impostos à Recuperar", "Despesas Antecipadas" e "Outros Créditos" (ativo circulante).

DPO (Fornecedores/Pagamento) = Valor do saldo de "Fornecedores", "Salários", "Ad. Clientes", "Impostos a Recolher", "Comissões" e "Outras Contas à pagar" (passivo circulante).



# CAPEX

## FOCO NA PRODUTIVIDADE, AUTOMAÇÃO DAS PLANTAS

E MANUTENÇÃO ESSENCIAL PARA EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO

Distribuição dos R\$ 49,0 milhões:



**26,1%**

Destinados ao aumento de capacidade fabril



**12,9%**

Destinados ao Desenvolvimento de Novos Produtos



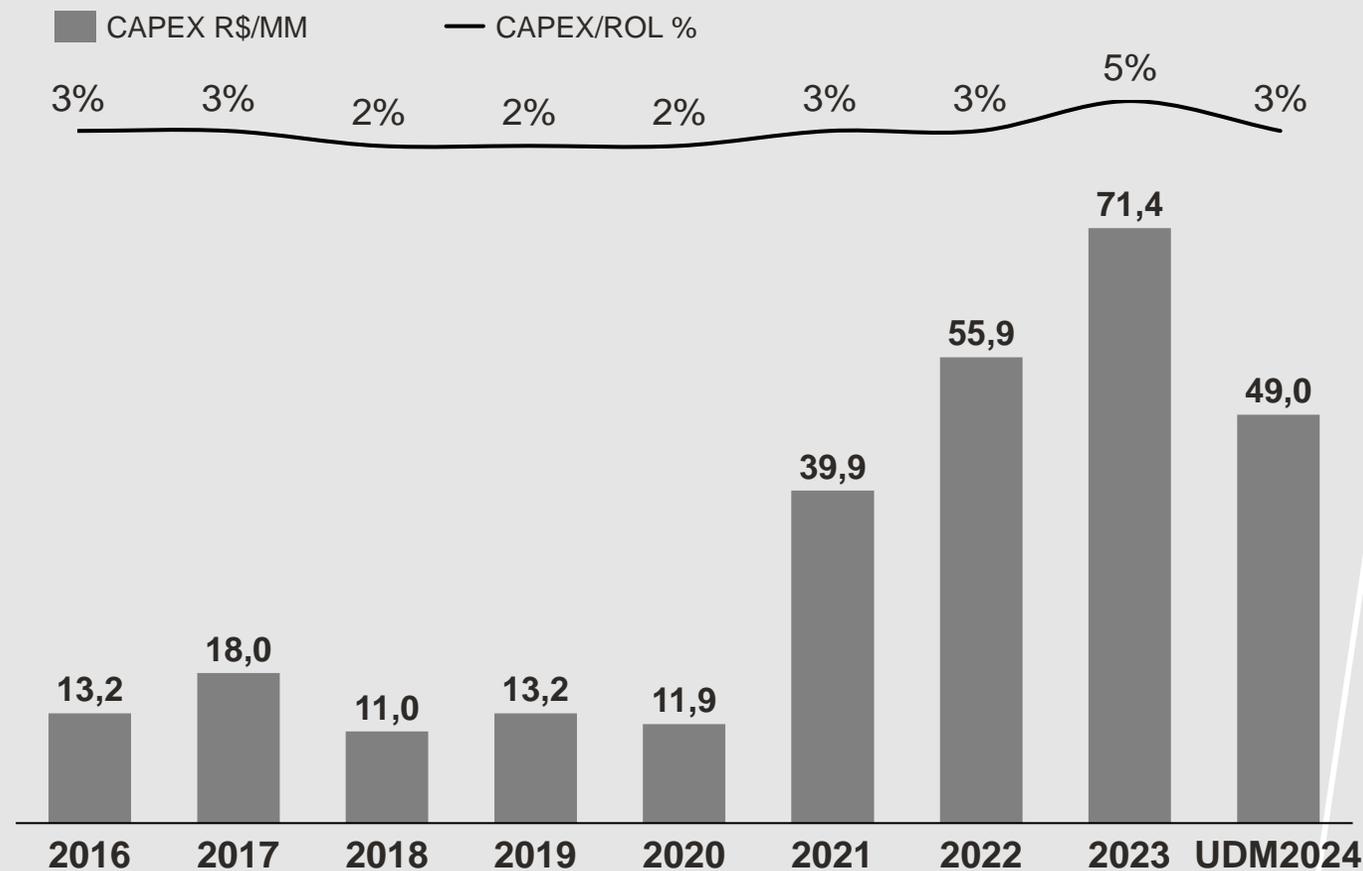
**37,0%**

Destinados ao Desenvolvimento de Tecnologia da Informação



**24,1%**

Destinados a Reformas e Legislações (NR)



FORTE GERAÇÃO DE CAIXA E MAIOR

# ESPAÇO PARA DIVIDENDOS

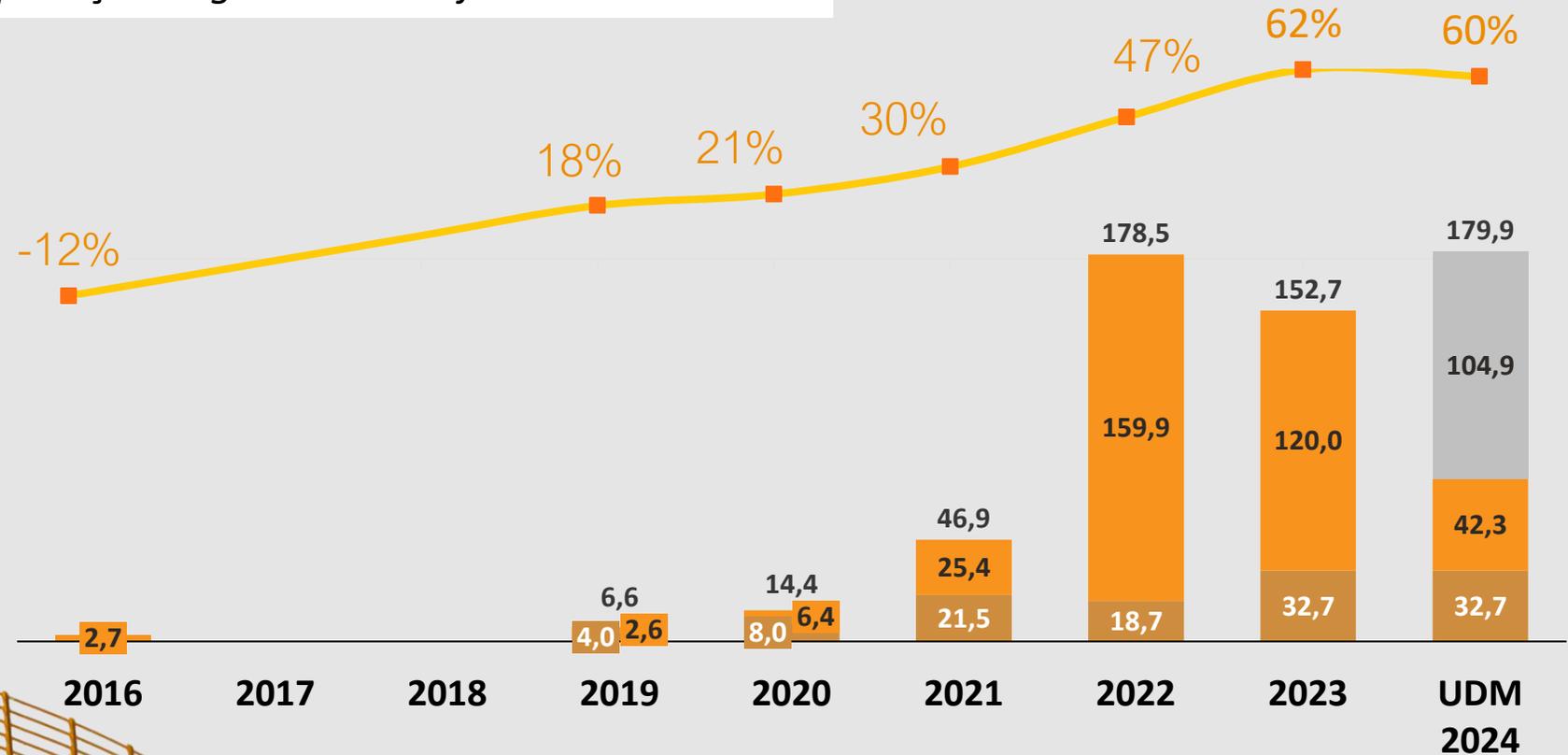
ROBUSTEZ FINANCEIRA DEVIDO À FORTE GERAÇÃO DE CAIXA,  
OTIMIZAÇÃO DO CAPITAL DE GIRO E BAIXA ALAVANCAGEM

- DIV: Dividendos 2024
- DIV: Dividendos
- JCP: Juros Sobre Capital Próprio

Dividendos R\$ 30,0 milhões | R\$ 0,16975888  
por ação Pagos em 10 de julho de 2024

R\$ **513,4** milhões  
Caixa Bruto  
Junho 2024

R\$ **225,1** milhões  
Caixa Líquido  
Junho 2024



Dados apresentados considerando regime de caixa.

# PCA - PROGRAMA PARA CONSTRUÇÃO E AMPLIAÇÃO DE ARMAZÉNS

## Destques

- Taxa de juros competitiva em patamares abaixo da Selic;
- Aumento do limitador máximo de R\$ 50 milhões para R\$ 200 milhões, por cooperativa.
- Em 2023, 70% da Receita Líquida da Companhia foram provenientes de recursos próprios e 30% de financiamentos realizados pelos clientes. Do montante financiado 47% é do PCA com a maior representatividade.



Cruz Alta, no Rio Grande do Sul | Entregue em setembro de 2018  
Armazena: Soja, Milho e Trigo

## Plano Safra

Programa para construção e ampliação de armazenagem (PCA)

	2022/2023	2023/2024	2024/2025
	(Anterior)	(Anterior)	(Atual)
<b>Taxa:</b>	7% e 8,5% ao ano	7% e 8,5% ao ano	7% e 8,5% ao ano
<b>Prazo:</b>	12 anos	12 anos	8 anos
<b>Carência:</b>	3 anos	2 anos	2 anos
<b>Montante:</b>	R\$ 5,13 bilhões	R\$ 6,65 bilhões	R\$ 7,80 bilhões
<b>Limitador:</b>	50 milhões	50 milhões	200 milhões

+29,6%

+17,3%

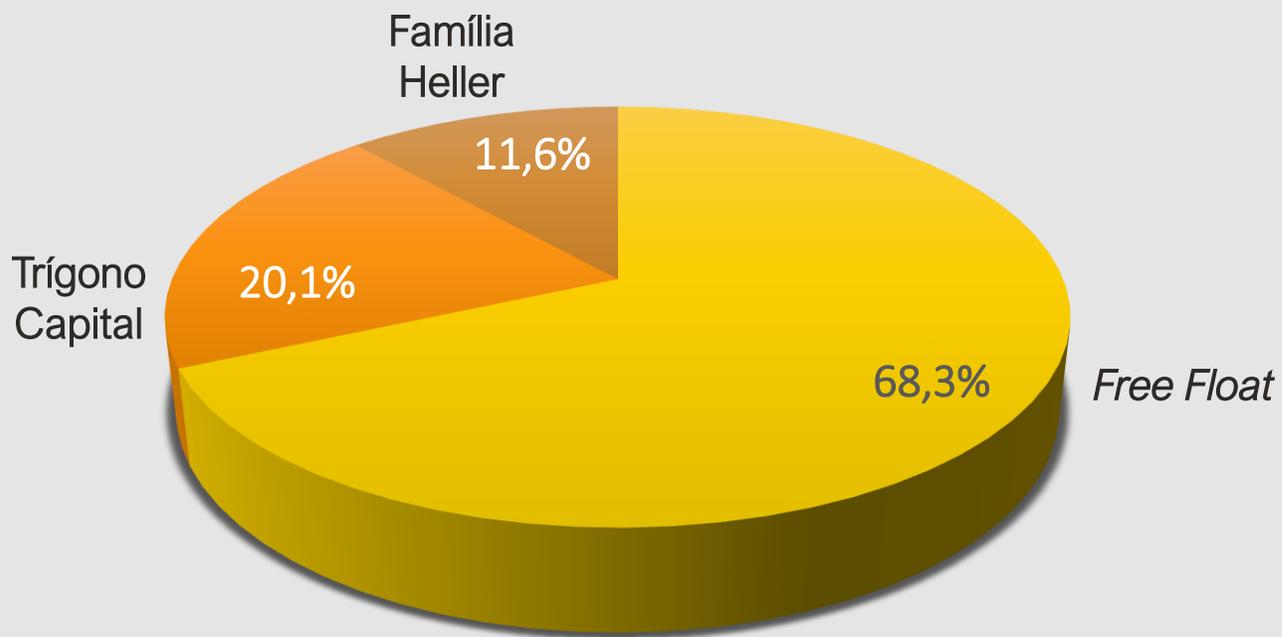
Montante suficiente para aumentar em até  
**8 milhões de toneladas** a capacidade instalada.  
**Cerca de 630 novas plantas**

Obs.: Até julho de 2024, foi liberado pelo BNDES R\$4,5 bilhões.

# Composição acionária Corporation



Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut proin, lacinia vel vestibulum. Nunc tunc tempus justo, et pretium est. Nam id massa. Suspendisse vel sed risus. Aliquam metus. Sed id. Quis congue magna ante. Vivamus vel quam. Curabitur vel nulla. Suspendisse pharetra varius quam.



B3: KEPL3

Data-base 30/06/2024

Quantidade total de ações: 179.720.130 ON



## Conselho Fiscal

Revisão de contas e transparência para os acionistas minoritários.

## Comitê de Estratégia, Investimentos e Finanças

Analisar e emitir recomendações à proposta de plano estratégico, plano de negócios, e demais diretrizes e orientações relacionadas à estratégia da Companhia a serem submetidos ao Conselho de Administração, bem como identificar e analisar oportunidades de negócios.

## Comitê de Auditoria e de Riscos

Órgão de supervisão da gestão e dos processos internos para o conselho de administração.

## Comitê de Pessoas, Compliance e Sustentabilidade

Zelar pelo comprometimento da Companhia por uma administração e cultura que observa os pilares de governança corporativa, sustentabilidade e ética empresarial, bem como acompanhar e deliberar as ações das Comissões Disciplinar, de Integridade, Estratégica de Segurança, ESG e de Privacidade.

# Conselho e governança

## ESTRUTURA DE APOIO À DECISÃO

### Composição do Conselho de Administração



Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber (“Companhia”). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar” e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

#### Medidas não-GAAP

A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo “dívida líquida”, “liquidez total” e “EBITDA”. A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.

# DISCLAIMER





**OBRIGADO**

**KEPL3**

<https://ri.kepler.com.br>



**KEPLERWEBER<sup>®</sup>**

**RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO**