



LIGHT S.A.
CNPJ 03.378.521/0001-75 **Companhia Aberta** NIRE: 33.300.263.16-1

Aviso aos Acionistas

Light S.A. ("Companhia" ou "Light") comunica aos seus acionistas que recebeu do acionista **GERAÇÃO L. PAR FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES** a indicação (i) do Sr. **Octavio René Lebarbenchon Neto** para concorrer à eleição do Conselho de Administração da Companhia, apenas em caso de adoção do processo de voto múltiplo; e (ii) das Sras. **Rochana Grossi Freire** e **Cristina Fontes Doherty** para concorrerem à eleição do Conselho Fiscal da Companhia, como membros titular e suplente, respectivamente, no contexto das eleições a serem realizadas na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária convocada para o dia 28 de abril de 2023.

A Companhia informa que as informações dos itens 7.3. a 7.6. do Formulário de Referência, as declarações de desimpedimento e os currículos dos candidatos indicados constam do Anexo ao presente Aviso aos Acionistas.

O Departamento de Relações com Investidores da Companhia coloca-se à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Rio de Janeiro, 3 de abril de 2023.

Eduardo Gotilla
Diretor de Finanças e de Relações com Investidores
LIGHT S.A.

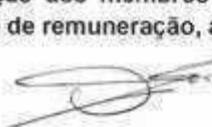


Anexo

**Itens 7.3. a 7.6. do Formulário de Referência
Declarações de desimpedimento
Currículos**

LIGHT S.A.**ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA****Candidato Indicado ao Conselho de Administração****7.3 Dados Cadastrais e experiência profissional:**

Nome	Data de Nascimento	Idade	Profissão		
Octavio René Lebarbenchon Neto	23/09/1962	60	Administrador		
CPF ou Passaporte (PAS)	Cargo Eletivo Ocupado	Data de Eleição	Data de Posse		
500.852.399-68	Conselheiro de Administração	28/04/2023			
Prazo do Mandato	Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia	Indicação se foi Eleito pelo Controlador			
Dois anos	Não se aplica	Não			
Indicação se é Membro Independente		Número de Mandatos Consecutivos			
Sim		Não se aplica			
Experiência Profissional					
Formado pela UDESC (Universidade do Estado de Santa Catarina) ESAG (Escola Superior de Administração e Gerencia em 1985; possui MBA em gestão financeira e bancária pela ASBACE (associação dos bancos comerciais e estaduais) 1990; Mestre em administração pública e internacional pelo INAP (instituto nacional de administrativos publica de Madri, Espanha 1988; Membro do Conselho Fiscal da Eternit S.A., até a AGO de 2020; Membro do CAE (Comite de Auditoria Estatutaria) da CELESC SA, (Centrais eletricas de Santa Catarina), Professor licenciado de graduação da UNIVALI (Universidade do Vale do Itajaí); Professor licenciado de graduação e pós graduação da Unisul (universidade do sul de SC) Professor e coordenador do curso de administração de marketing da universidade Estácio de Sá de Santa Catarina de 2001 até 2005; Professor de pós-graduação da ENA (escola nacional de administração) Professor titular da UDESC/ESAG das matérias de ética empresarial, liderança e negociação, onde também já atuou como coordenador do curso de administração empresarial Empresário do ramo de alimentos 1988/1991; Diretor do CRA (conselho regional de administração Santa Catarina) 1990/1991; Diretor de marketing da caixa econômica federal de Santa Catarina 1996/2001; Secretário de estado de administração do estado de Santa Catarina período 2001/2002; Secretário especial de gabinete do município de Florianópolis entre 2002/2004; Diretor comercial e de marketing da Unimed grande Florianópolis período 2004/2013; Superintendente comercial do grupo Almeida Junior shoppings center de 2013/14; Presidente da ADVB Santa Catarina (associação dos dirigentes de marketing e vendas), período 2014/2015; Presidente e membro de diversos conselhos dos quais se destacam o Unike Group e ADM SA (nesta última com ampla experiência na gestão de clínicas e hospitais); Membro voluntário dos conselhos da Abecom (associação brasileira das empresas de comércio eletrônico), ADVB/SC, onde oje sou presidente ate 2025 e JÁ Junior Achievement. Empresário e Presidente do Grupo Unike; CEO da Lebarbenchon Capital, CEO da ADMSA, Membro fundador da Fleetminds, International, Developing Group, consultor de diversas empresas atuando nas áreas de liderança, estratégia, comercial e fusões e aquisições.					
Declaração de Eventuais Condenações					
Octavio René Lebarbenchon Neto, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, nem qualquer condenação transitada em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.					

7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

a. administradores do emissor:

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor.

b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das controladas, diretas ou indiretas, do emissor.

c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor:

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos do emissor.

d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:

a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

b. controlador direto ou indireto do emissor

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor, suas controladas ou controladores.



Octávio René Lebarbenchon Neto

LIGHT S.A.

ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

Candidata Indicada ao Conselho Fiscal

7.3 Dados Cadastrais e experiência profissional:

Nome	Data de Nascimento	Idade	Profissão		
Rochana Grossi Freire	04/09/1978	44	Jornalista		
CPF ou Passaporte (PAS)	Cargo Eletivo Ocupado	Data de Eleição	Data de Posse		
946.505.600-63	Conselheira Fiscal	28/04/2023			
Prazo do Mandato	Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia	Indicação se foi Eleito pelo Controlador			
Um ano	Não se aplica	Não			
Indicação se é Membro Independente		Número de Mandatos Consecutivos			
Sim		Não se aplica			
Experiência Profissional					
Mestre em Marketing e planejamento estratégico. Certificação internacional em gestão de riscos (ISSO 31000 e COSO), ferramentas de avaliação de riscos (ISSO 31010), Auditoria de Sistemas de Gestão (ISSO 19011), governança corporativa em empresas públicas (Lei 13.303), Compliance (ISO 19600) e Auditoria Líder em Sistemas de Gestão Antissuborno – ISSO 37001), Auditoria e Controles Internos (Modelo IACM). Sólida experiência em liderança estratégica de gestão de riscos, governança e compliance, comunicação, marketing e vendas, industrial, agronegócios, saúde e serviço e varejo, com implementação de processos para gerenciar riscos financeiros, operacionais e reputacionais, com implementação de frameworks em governança, controles internos, lei geral de proteção de dados e programas de compliance. Fortes habilidades de gestão de pessoas comprometida com os mais elevados padrões éticos. Conhecimento profundo dos mercados globais e domésticos com foco em estratégias corporativas e clientes. Fortes habilidades analíticas e de resolução de problemas aplicadas ao lucro e participação no mercado. Excelente comunicação escrita e verbal em inglês, português e espanhol.					
Declaração de Eventuais Condenações					
Rochana Grossi Freire, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, nem qualquer condenação transitada em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.					

7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:

Não aplicável, dado que, atualmente, a conselheira indicada não integra comitê da companhia.

7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

a. administradores do emissor:

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores do emissor.

b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores do emissor; administradores das controladas, diretas ou indiretas, do emissor.

c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor:

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos do emissor.

d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores do emissor; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:

a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a conselheira indicada, o emissor e os controladores do emissor.

b. controlador direto ou indireto do emissor

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a conselheira indicada, o emissor e os controladores do emissor.

c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a conselheira indicada, o emissor, suas controladas ou controladores.



Rochana Grossi Freire

LIGHT S.A.

ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

Candidata Indicada como Suplente do Conselho Fiscal

7.3 Dados Cadastrais e experiência profissional:

Nome	Data de Nascimento	Idade	Profissão		
Cristina Fontes Doherty	26/05/1965	57	Economista		
CPF ou Passaporte (PAS)	Cargo Eletivo Ocupado	Data de Eleição	Data de Posse		
803.661.047-72	Conselheira Fiscal Suplente	28/04/2023			
Prazo do Mandato	Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia	Indicação se foi Eleito pelo Controlador			
Um ano	Não se aplica	Não			
Indicação se é Membro Independente		Número de Mandatos Consecutivos			
Sim		Não se aplica			
Experiência Profissional					
Membro Efetivo do Conselho Fiscal da Vale de maio/20 a abril/22, onde também já atuou como: Gerente Geral de Gestão de Participações (entre 2013 e julho de 2016), Membro Titular do Conselho de Administração da Vale Omã (entre agosto de 2013 e julho de 2015), Membro Titular do Comitê Estatutário Financeiro-Operacional da California Steel (entre julho de 2013 e julho de 2016), Membro Suplente do Conselho de Administração da CSP - Companhia Siderúrgica do Pecém (entre março de 2011 e julho de 2016), Membro Suplente do Conselho de Administração Thyssenkrupp Companhia Siderúrgica do Atlântico (entre janeiro de 2012 e maio de 2016), Gerente Geral de Desenvolvimento de Negócios e Gestão (entre 2008 e 2012), Coordenadora Executiva de Desenvolvimento de Negócios (entre 2005 e 2007), Coordenadora de Projetos (entre 2002 e 2004), Analista de Negócios (entre 1998 e 2001), Analista Econômico Financeiro (entre 1996 e 1998), Economista (entre 1992 e 1995). Suas principais experiências profissionais nos últimos 5 anos incluem: (i) Membro suplente do Conselho Fiscal da Invepar, companhia brasileira do ramo de concessão rodoviária, aeroportuária e mobilidade urbana (entre 2019 e 2020). Certificada pelo IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa como Conselheira de Administração em 2018. Graduiu-se em Economia pela Faculdade Cândido Mendes em Ipanema/RJ em julho de 1988, concluiu MBA Executivo em Finanças no Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais - IBMEC/RJ em setembro de 1996 e MBA Gestão Estratégica de Negócios na Universidade de São Paulo - USP em agosto de 2004.					
Declaração de Eventuais Condenações					
Cristina Fontes Doherty, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, nem qualquer condenação transitada em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.					

7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:

Não aplicável, dado que, atualmente, a conselheira indicada não integra comitê da companhia.

7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

a. administradores do emissor:

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores do emissor.

b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores do emissor; administradores das controladas, diretas ou indiretas, do emissor.

c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor:

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos do emissor.

d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:

Não há relação de parentesco entre a conselheira indicada e os administradores do emissor; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:

a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:

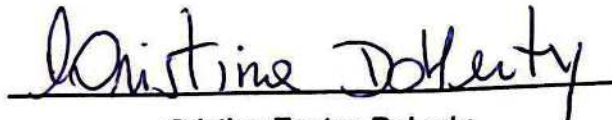
Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a conselheira indicada, o emissor e os controladores do emissor.

b. controlador direto ou indireto do emissor

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a conselheira indicada, o emissor e os controladores do emissor.

c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre a conselheira indicada, o emissor, suas controladas ou controladores.


Cristina Fontes Doherty 2/2

DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, **Octavio René Lebarbenchon Neto**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 968.251, expedida pela SSP/SC, inscrito no CPF/MF sob o nº 500.852.399-68, residente e domiciliado na cidade de Florianópolis, Estado de Santa Catarina, na Rua Dr. Armínio Tavares, n. 120, Torre II, apt. 101, CEP 88015-250, na forma do art. 2º do Anexo K da Resolução CVM 80/2022, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleito para o cargo de Conselheiro de Administração da **LIGHT S.A.**, estarei apto a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (ii) não estou condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada, estabelecido pelo parágrafo 3º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 11 da Resolução CVM 81/2022 (com redação dada pela Resolução CVM nº 51/2021) e nos termos dos itens 7.5 e 7.6 do formulário de Referência constante do Anexo C da Resolução CMV 59/2021, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **LIGHT S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **LIGHT S.A.**

Florianópolis/SC, 20 de março de 2023.



Octavio René Lebarbenchon Neto
CPF 500.852.399-68

DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, **Rochana Grossi Freire**, brasileira, casada, jornalista, portadora da cédula de identidade RG nº 3458690 expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF/MF sob nº 946.505.600-63, residente e domiciliada à Av. Parque Águas Claras, 2615/903- Brasília/DF, na forma do art. 2º da Instrução CVM 367/02, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleita para o cargo de membro do Conselho Fiscal da **LIGHT S.A.**, estarei apta a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei no. 6.404/76; (ii) não estou condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2o do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada, estabelecido pelo parágrafo 3o do artigo 147 da Lei n. 0 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 11 da Resolução CVM 81/2022 (com redação dada pela Resolução CVM nº 51/2021) e nos termos dos itens 7.5 e 7.6 do formulário de Referência constante do Anexo C da Resolução CMV 59/2021, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **LIGHT S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como, não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **LIGHT S.A.**

São Paulo/SP, 20 de março de 2023.



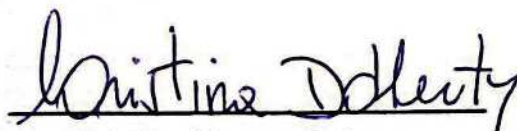
Rochana Grossi Freire
CPF 946.505.600-63

DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, **Cristina Fontes Doherty**, brasileira, separada judicialmente, economista, portadora da cédula de identidade RG nº 06370326-8 expedida pelo DETRAN RJ, inscrita no CPF/MF sob nº 803.661.047-72, residente e domiciliada à Rua Carlos Gois, 422, Leblon – Rio de Janeiro, na forma do art. 2º da Instrução CVM 367/02, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleita para o cargo de membro Suplente do Conselho Fiscal da **LIGHT S.A.**, estarei apta a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (ii) não estou condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada, estabelecido pelo parágrafo 3º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 11 da Resolução CVM 81/2022 (com redação dada pela Resolução CVM nº 51/2021) e nos termos dos itens 7.5 e 7.6 do formulário de Referência constante do Anexo C da Resolução CMV 59/2021, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **LIGHT S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como, não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **LIGHT S.A.**

São Paulo/SP, 28 de março de 2023.



Cristina Fontes Doherty

CPF 803.661.047-72

**Octávio Rene
Lebarbenchon Neto**
Executivo de Negócios

**Atua nas áreas Comercial,
Marketing, estratégia e
Negociação.**

Endereço: Rua Dr. Arminio Tavares,
120, Torre 2, apto 101. Florianópolis.
CEP 88015-250 **Fone: (48) 99981 –
4983**

E-mail: octaviorln@gmail.com

**Perfil
Profissional**

Profissional com expressiva atuação em diversas áreas do setor público e privado.

Experiência nas áreas comercial, marketing e de relacionamento, **implantando diversos modelos de Gestão** na empresa Unimed Florianópolis, onde atuou como **Diretor Comercial, Marketing e Relacionamento. Foi Superintendente Do grupo Almeida Junior de Shopping Center, maior grupo de shoppings center de SC. Founder e Presidente da Admsa, Lebarbenchon Capital, Founder e Diretor Comercial da Control RPA e Foudler e Sócio da FleetMinds Developing Group.**

Em sua trajetória profissional ocupou posições estratégicas no setor privado e alcançou grandes posições no Estado de SC como **Vice-presidente da ADVB/SC – 2012/2014, Presidente da ADVB/SC – 2014/2016**, atualmente é membro do conselho superior da AdvbSC e Presidente do Conselho de Administração da ADVB – SC.

Excelentes habilidades de comunicação, negociação, relacionamento interpessoal, estratégia, vendas e liderança.

Atuou e atua como consultor de diversas empresas do mercado catarinense, das quais destacamos, Orcali, Ypy, Kuerten Distribuidora, Grupo Alexandre Jackes eCoringa sistemas inteligentes de segurança

Através da ADM S.A., atende os clientes acima, incluindo a Formacco Construtora, Ultralitho, dentre outras, colocado todo o time para implantar modelos modernos de gestão.

Professor Titular das Matérias Ética, Modelo de Negócios e Liderança & Negociação na Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC/ESAG), desde 1994

Foi secretário Estadual de Administração do Estado de Santa Catarina e Chefe de Gabinete do Governo Municipal de Florianópolis.

Comandou o setor Comercial do Grupo Almeida Junior, ficando responsável pelas ações comerciais em especial da Ampliação Balneário Shopping e da Inauguração do Shopping Nações em Criciúma.

**Principais
Resultados**

Em sua atuação na Unimed, foi responsável pelo crescimento da carteira de clientes, passando de 130 mil para 230 mil clientes.

Incrementando o faturamento da empresa, de 200 milhões para 600 milhões, bem como pela implementação de novos modelos de gestão.

Recebeu premiações nacionais como: Gestão de Clientes (2009); Campanha de vendas, institucionais e produto (2011 e 2013); Melhor Contact Center próprio do país pela Revista Cliente AS (2010). Melhor equipe de vendas do sistema Unimed Catarinense.

No governo de Santa Catarina, coordenou a reforma providenciária e o Programa de formação do servidor público.

No Governo Municipal de Florianópolis liderou o projeto de atendimento ao cidadão e reforma do plano de saúde municipal.

Formação Profissional

Instituto Nacional de Administração Pública – INAP (Madri / Espanha)

Mestrado em Administração Pública – Concluído em 1988.

Associação Nacional de Bancos – ASBACE

Pós-graduação em Administração Bancária – Concluído em 1992.

Universidade do Estado de Santa Catarina – UDESC

Graduação em Administração de Empresas – Concluído em 1985.

Conselhos De Administração e Fiscal

Membro do CAE - Comitê de Auditoria Estatutário da Celesc desde 2020

Presidente do Conselho de Administração da ADM S.A. desde 2010

Membro do Conselho Fiscal da Eternit 2019 até 2020

Membro do Conselho do Grupo Unike 2016 a 2019

Membro do Conselho da Brazal S.A. 2015 a 2015

Membro do conselho da Orcali 2018 até 2019

Membro do conselho da Coringa desde março 2020

Presidente do conselho de administração da ADVB/SC desde 2022

Membro do conselho de administração da Junior Achievement

Experiências Profissionais

Presidente da ADMSA e Lebarbenchon Capital: Atuando como consultor das seguintes empresas: Orcali, Ypy sorvetes, Coringa, Grupo Alexandre Jackes.

Presidente da ADMSA desde 2018

Presidente da Control RPA de 2021 até 2023

Superintendente e Diretor comercial do grupo Almeida Junior de shopping center

Período: 2013 – 2014

- Coordenador de projetos institucionais e comerciais do grupo
- Gestor comercial de cinco shoppings com mais de 1200 lojas e 150 mil m² de ABL.

Consultor de Negócios da Coringa Sistemas inteligentes de Segurança

- Consultor direto da presidência com apoio as demais áreas da empresa

Consultor de Negócios da Orcali 2016 até 2019

Consultor da empresa de alimentos Ypy sorvetes premium 2016 até 2019

Consultor da Kuerten Distribuidora de 2016 até 2019

- Consultor direto da presidência
- Consultor para as áreas comerciais e marketing
- Consultor na área comercial
- Durante sua atuação, implementou o modelo de gestão de relacionamento com os grandes clientes corporativos, que rendeu premiação em nível nacional.
- Implantou o novo modelo de marketing da cooperativa, incluindo e criando as áreas de comunicação e produto.
- Implantou o modelo de gestão da área comercial com modelo híbrido, equipe própria e terceirizada.
- Implantou a nova área de atendimento da cooperativa com Contact Center próprio e configuração do setor de ouvidoria.

UNIMED

Florianópolis

Diretor de Gestão Comercial, Marketing e Relacionamento

Período: 2010 – 2013

Diretor de Gestão Comercial e Marketing

Período: 2007 – 2010

Gerente de Mercado

Período: 2004 - 2006

Assessor de Projetos especiais do gabinete do Prefeito (Florianópolis)

Período: 2001 - 2003

- Responsável pela implementação do modelo de profissionalização dos gestores e secretários de governo.
- Implementação dos Centros de Atendimento ao Cidadão do município de Florianópolis.

Secretário de Estado da Administração de SC

Período: 2000 - 2001

- Responsável por implementar o novo modelo de previdência do governo de SC.

Secretário Adjunto de Estado de SC

Período: 1999 – 2000

- Coordenador do projeto egov – governo eletrônico.

Articulador do projeto de gestão profissional do funcionalismo público catarinense.

Empresário

Período: 1989 -1991

- TortenHaus, confeitaria, premiada como a melhor confeitaria do ano.

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

Chefe de Divisão de Mercado Assessor

Coordenador do Curso de MKT da

Faculdade Estácio de Sá 2001 -2005

Coordenador Regional de Marketing

Período: 1984 - 1999

- Responsável pela coordenação do Projeto Nacional de Verão, implantando postos de atendimento em 40 cidades de praia do litoral brasileiro.

- Participação como agente local do Projeto Nacional de mudança da marca da Caixa Econômica Federal.

- Empresa de serviços de administração, voltado para o mundo empresarial catarinense e brasileiro.

Experiências Acadêmicas

- Professor de Teoria Geral da Administração – Univali 1990/92
- Professor de Pós-graduação – Unisul – 1992/94
- Professor – Única – 1993/95
- Coordenador do Curso de Marketing e Professor da Estácio de Sá (SC)
- Professor de MBA – Fundação Unimed
- Professor de MBA – Fundasc
- Professor titular das cadeiras de Serviços, Ética empresarial e negociação e Consultoria da Udesc / Esag
- Professor da ENA – Escola Nacional de Administração desde 2002

OUTRAS INFORMAÇÕES

Informações Complementares

- Presidente da ADVB / SC – 2014 / 2015
- Vice-presidente da ADVB / SC – 2012 / 2014
- Diretor da ADVB / SC – 2010 / 12
- Presidente da Júnior Achievement de SC – 2010 / 12
- Representante do Governo brasileiro na missão social global em Marrocos –2002
- Diretor do conselho Regional de ADM/SC CRD 1990/91
- Membro titular do comitê de marketing e mercado do Sistema Estadual Unimed de 2004 até 2013
- Membro titular do comitê nacional de mercado do Sistema Nacional Unimed
- Presidente do Conselho de ADM da ADVBSC gestão 2021-2023

Indicações Pessoais

Giuliano Barbato Wolf – 48 9972 – 1496

Milton Leite da Costa – 34 6339 – 08675

APRESENTAÇÃO

Rochana Grossi Freire

Mestre em marketing de serviços e planejamento estratégico. Certificada internacional em gestão de riscos (ISO 31000 e COSO), ferramentas de avaliação de riscos (ISO 31010), Auditoria de Sistemas de Gestão (ISO 19011), governança corporativa em empresas públicas (Lei 13.303), Compliance (ISO 19600 e certificação como Auditora Líder em Sistemas de Gestão Antissuborno- ISO 37001), Auditoria e Controles Internos (Modelo IACM). Jornalista e Economista.

Mais de 20 anos de experiência em due diligence reputacional: de marca, financeira, contábil, jurídica de clientes, fornecedores e parceiros comerciais.

Domínio de modelo econométrico de regressão simples e múltipla de predição de insolvência de empresas- Z-Score de Altman (base de dados-balanço patrimonial e DRE), utilizado em due diligence para fins de aquisições e fusões, fundos investidores, instituições financeiras.

Sólida experiência em liderança estratégica de gestão de riscos, governança e compliance, comunicação, marketing e vendas, industrial, agronegócios, saúde e serviço e varejo, com implementação de processos para gerenciar riscos financeiros, operacionais e reputacionais, com implementação de frameworks em governança, due diligence, controles internos, lei geral de proteção de dados e programas de compliance.

Familiarizada com a aplicação Lei Sarbanes-Oxley (SOx) para aprimoramento de controles internos, transparência e rastreabilidade de informações de relatórios financeiros e transparência das demonstrações financeiras.

Profundo conhecimento dos frameworks e padrões internacionais de reporte e equivalência de padrões para relatórios financeiros em sustentabilidade: TCFD, SASB, GRI, IFRS/IASB, CDP, CDSB e IR. (Professora destes conteúdos- Trevisan Escola de Negócios/Exame Acedemy e FGV-RIO)

Fortes habilidades de gestão de pessoas comprometida com os mais elevados padrões éticos. Conhecimento profundo dos mercados globais e domésticos com foco em estratégias corporativas e clientes. Fortes habilidades analíticas e de resolução de problemas aplicadas ao lucro e participação no mercado. Excelente comunicação escrita e verbal em português, fluência em espanhol, nível intermediário em inglês.

Residente em: Av. Parque Águas Claras, 2615/903- Brasília/DF

Contato: (61) 98294-9348

rochanagrossifreire@gmail.com

44 anos- casada

Tenho disponibilidade para viajar

**HABILIDADES &
COMPETÊNCIAS**

Capacidade de assumir responsabilidades.
Capacidade de trabalhar bem sob pressão.
Habilidades de comunicação escrita e verbal.
Habilidades para resolver problemas com foco em resultados.
Automotivação e capacidade de tomar a iniciativa.
Forte capacidade de atendimento ao cliente, interno e externo.
Capacidade de trabalhar em equipe.
Capacidade de criar novas soluções.

EXPERIÊNCIA

Posição atual- [Coordenadora ESG- 2Tree Ambiental]

Atendimento a grandes empresas do setor florestal- Suzano, Veracel, Bracel, IBÁ em projetos de PSA- pagamentos por serviços ambientais

Responsável técnica por Consolidação de portfólio de ativos ambientais- recursos florestais;

Responsável técnica por Valoração econômica de ativos ambientais;

Modelagem negocial e captação de recursos para ativos ambientais.

Posição atual- [Conselheira Fiscal Eternit S.A- por dois mandatos (2021-2022 e 2022-2023)]

Posição atual- [Conselheira FSC- Forest Stewardship Council- Câmara Econômica desde 2022.

Posição atual- [Professora titular do MBA Executivo ESG e Impact da Trevisan Escola de Negócios e da Exame Academy- 2022

Disciplinas:

Crerios para Aferição de Sustentabilidade - Casos Práticos

Construção de Matriz de Riscos em Sustentabilidade para decises estratergicas e de investimento- Mercado de Capitais.

[Professora convidada do curso de educação continuada- Diploma em Direito e Agenda ESG- Fundação Getúlio Vargas- 2022]

Disciplina: Como materializar o ESG. Indicadores de Sustentabilidade Ambiental, Social, Governança e Econômica - Modelos ESG (KPI's e Métricas). Estudo de casos e relatórios de sustentabilidade.

ESG

[Fundadora do Movimento ESG de Verdade]

Instrutora dos cursos ESG de Verdade (set/2021) e ESG de Verdade Sustentabilidade (nov/2021); 3ª edição em abril- ESG não de Verdade;

Mentora de due diligence- estudos casos de empresas listadas na Bolsa desenvolvidos por alunos dos cursos ESG de Verdade;

Conteudista e designer de trilhas de aprendizagem em ESG;

Desenvolvi a metodologia de Due diligence dos cursos para avaliação de riscos ESG e reporte a partes interessadas;

Consultora especialista em avaliação corporativa de maturidade em ESG, relatórios de reporte em sustentabilidade e valoração econômica de ativos ambientais.

[Fundadora do Canal Conselhos de Conselheira]

<https://www.youtube.com/channel/UCnLEfJThR6H9GFT0QTetZQA>

Programas mensais de debate, com duração de 1h30, destinado a conselheiras, executivas e interessados nos temas inclusão e diversidade como fatores essenciais no engajamento em ESG e em como aumentar a participação feminina nos conselhos diretivos empresariais.

[Articulista da Revista RI- Relações com Investidores, Plurale e portal O Acionista]

GESTÃO DE RISCOS, GOVERNANÇA E COMPLIANCE

[Sócia-Fundadora - RP Management- Capacitação em Gestão de Riscos]

[Mar/2017-até o momento]

Instrutora e consultora de due diligence e implementação de fatores ESG (tabela referencial GRI- Global Reporting Initiative e equivalência de diretrizes e frameworks internacionais em ESG);

Consultora e instrutora em Gestão de riscos, Governança, Compliance, Auditoria Baseada em Riscos e Programas de implementação da LGPD (Responsável pela modelagem de programas de capacitação e consultoria em Gestão de Riscos, elaboração de frameworks,

mapeamento de processos, identificação, análise, avaliação e planos de tratamento de riscos para empresas públicas e privadas.
(Modelagem de capacitação em Gestão de Riscos, Técnicas de Avaliação de Riscos, Auditoria Baseada em Riscos e Sistemas de Gestão Antissuborno em plataforma EAD de educação corporativa, utilizando a Gamificação (uso de jogos) como ferramenta de engajamento.

Clientes e parceiros:

AC Compliance/instrutora - 2019

(Instrutora responsável por ministrar e modelar cursos de capacitação em Gestão de Riscos, Compliance e Governança Corporativa).

GRISCOM- instrutora/consultora – 2019

(Instrutora e consultora para modelagem de programas de capacitação e implementação de Gestão de Riscos em macroprocessos para empresas públicas e privadas)
(Especialista em projetos para participação em licitações com governos e empresas públicas).

SENAI- Recife- 2018

(Modelei o programa de capacitação e ministrei curso de Gestão de Riscos e auditoria baseada em riscos para área de auditoria e controle interno).

Secretaria de Planejamento do Estado do Ceará- SEPLAG) -2017

(Desenvolvi e apresentei plano de implementação e desenvolvimento da Gestão de Riscos em secretarias do Governo do Ceará, Banco do Nordeste e Cearaportos).

ANP Trilhos- entidade representativa do Sistema Metroviário) - 2017

(Elaborei programa de implementação e capacitação em Gestão de Riscos para empresas operadoras de transporte de passageiros sobre trilhos no Brasil)

Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE)/Banco de Desenvolvimento do Estado do Espírito Santo (BANDES)- 2017

(Elaborei o programa de capacitação do BANDES para conselheiros, diretores e auditores em Governança, Gestão de Riscos e Compliance, em atendimento à Resolução BC nº4557/17, à Resolução BC nº 4595/17 e à Lei das Estatais 13.303/16).

ANPM- Associação Nacional dos Procuradores Municipais- 2017

(Desenvolvi o programa de implementação de Gestão de Riscos para a Associação, desde a elaboração da política de gestão de riscos, programas de capacitação para procuradores municipais, com ênfase em riscos jurídicos).

ABM- Associação Brasileira de Municípios- 2017

(Elaborei a política de gestão de riscos, programas de capacitação para gestores, servidores e técnicos municipais, com ênfase em riscos de contratação com administração pública.

Metrô DF- 2016

(Elaborei política de gestão de riscos, mapeamento de macroprocessos das áreas, consolidação das informações com base na implementação dos processos de gestão de riscos. Resultados: matriz de riscos do setor de manutenção, matriz de riscos de parcerias público-privadas e matriz de riscos de aquisições, conforme Lei das Estatais).

COMUNICAÇÃO, MARKETING E VENDAS

Mercado Global Capacitação Empresarial- consultora/instrutora- Jul/2012 até o momento

Cliente: SEBRAE NACIONAL

(Elaboração e modelagem de plano de diretrizes para ampliação da rede de parceiros para comercialização de soluções Sebrae Nacional e Unidades Regionais), no mesmo projeto, elaboração de plano de ação e recomendações de *due diligence reputacional* quando da captação de parceiros comerciais para capilarização da rede. (2020)

(Elaboração e implementação de plano de comunicação em redes sociais para REDESIM - Rede Nacional de Desburocratização e Simplificação de Pequenos Negócios (2015);

(Feira do Empreendedor de Goiânia (2014);

(Feira do Empreendedor de Brasília (2014);

(Responsável pela Gestão da Plataforma Central de Oportunidades (2014/2015);

(Jornalista responsável por elaboração do Relatório de Gestão UAMSF (2014);

(Conteudista do Guia do Educador e Manual do Participante da solução educacional NO CAMPO- Vendas Diretas no Campo- (Unidade de Capacitação Empresarial- UCE)- 2014

Coordenadora de Gabinete/Comunicação- Prefeitura de São Borja [Mai/2007 até Nov/2010]

(Responsável pela contratação e gestão de contratos com fornecedores, ordenação de despesas e *due diligence de fornecedores* com ênfase em PEPs (pessoas politicamente expostas) do município (verificação de dívida ativa, conformidade de entrega de produtos, atrasos na entrega, comprometimento reputacional (marca), cadastro de fornecedores nacional.

(Responsável por equipe de criação- materiais publicitários, conteúdo do site, clipping, vt's para tv, programa de rádio diário, assessoria de imprensa.

(Responsável por organização de eventos, cerimoniais e projetos de desenvolvimento do turismo local.

AGRONEGÓCIOS

Pirahy Alimentos- Arroz Prato Fino Coordenadora de Marketing- 2005/2006

(Responsável por projetos de imagem reputacional, treinamentos da equipe de vendas e merchandising, ações e negociação em pdv's, criação e implementação de ações de merchandising permanentes e comemorativas para RS, PR, SP, RJ e MG.

(Responsável por gestão de contrato com fornecedores: agência de publicidade, empresas de pesquisa de mercado, empresas de embalagem, transportadoras, empresas de estandes para feiras.)

(*Due diligence de fornecedores* supermercadistas, de logística (transporte e armazenamento- centros de distribuição), imagem de marca, conformidade de entrega)

(Responsável por elaboração e implementação da central de atendimento ao cliente)

RG Comunicação & Marketing- 2006/2010

Consultorias:

(Cerealista Streck (Reestruturação de identidade visual e política comercial, desenvolvimento de embalagem, criação de marca.)

(Camera Agroalimentos (projeto para beneficiamento de grãos; elaboração do manual de padronização e treinamento de equipe para recebimento de grãos segundo padrão- IRGA).

(Associação dos Arrozeiros de São Borja (Projeto de captação de recursos- Momento do Arroz)

(Arrozeira Beira Rio (Reestruturação da política comercial, seleção e capacitação de representantes, atuação nos mercados de SP e MG em redes supermercadistas);

SERVIÇO E VAREJO

(Bataioli Motores e Regulagens (campanha publicitária e assessoria de imprensa);

(Rota Sistemas de Segurança (campanha publicitária, diagnóstico organizacional, pesquisa de satisfação, planejamento estratégico e elaboração de plano de ação e recomendações *de due diligence financeira de clientes da empresa*).

(Clean Informática (reposicionamento mercadológico, identidade visual, campanhas publicitárias e assessoria de imprensa);

(Sirtec Sistemas Elétricos (plano de mídia para Prêmio PGQP- assessoria de imprensa).

Gerente de Marketing- Plenobras Distribuidora Elétrica- 2004/ 05 RS, SC e RJ

(Elaborei junta à direção o planejamento estratégico da empresa e plano de marketing.

(Responsável por gestão de contratos *e due diligence de fornecedores* de materiais publicitários)

(Liderei o projeto de reestruturação do posicionamento da empresa

(Elaborei programas de treinamento técnico para equipe de vendas.

(Participei da implantação do Programa de Qualidade Total- ISO-9001/2000 e do Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade.

SAÚDE

Assindsaude- Inovamente Saúde- fev. a julho/2020

Capacitação e elaboração de programa de adequação à proteção de dados pessoais de acordo com a LGPD;

Elaboração de plano de auditoria e execução;

Desenvolvimento e registro de marca;

Elaboração e modelagem de negócio para captação de recursos governamentais (GDF);

Capacitação de equipe, elaboração de serviços e fluxos de processos (financeiro e administrativo)

Contratação de pessoal;

Due diligence contábil, administrativa e jurídica para recebimento de recursos públicos.

Gestão de equipe.

Instituto de Administração Hospital e Ciências da Saúde- IAHCS- 2003
(Responsável por assessoria de imprensa e materiais publicitários de cursos de gestão)

Federação dos Hospitais do Rio Grande do Sul- FEHOSUL- 2003/04
(Jornalista responsável por informativo interno e assessoria de imprensa).

Secretaria Municipal de Saúde de Porto Alegre- SMS- 2001

(Responsável por clipping, produção de releases e materiais publicitários).

EDUCAÇÃO

[Bacharel em Comunicação Social- Jornalismo] -PUCRS-1997/2001

[MBA Executivo em Marketing- ênfase em Marketing de Serviços] - ESPM- 2003/04.

[Especialista em Psicologia do Consumidor-117h/a- ESPM- 2006.
(Pesquisa de comportamento de compra)

[Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental- 660h/a – Centro de Estudos e Pesquisas em Economia e Gestão- CEPEGG/Universidade JK- 2012/13.

[Certificada em ISO 31000 Risk Management Professional C31000- Gestão de Riscos- Global Institute for Risk Management Standards. - 2017

[Certificada em Auditoria baseada em Riscos] - QSP- 2017

[Certificada como Auditora Líder de Sistemas de Gestão Antissuborno- ISO 37001- PECB- 2017

[Graduanda em Ciências Econômicas] - Universidade Católica de Brasília (UCB)- 2018- em andamento (último bimestre)

[Especialista em Finanças Aplicadas] - PUC Minas- 2021

[Cursos Complementares]

Economia Comportamental – IDP- 10h- 2020

Economia para Jornalistas- 10h- IDP- 2020

Prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do Terrorismo- 20h- Enap- 2020

Controle Institucional e Social dos Gastos Públicos- 30h- Enap-2020

Programa de Leniência Antitruste do CADE- 40h- Enap- 2020

Gestão de Riscos em processos de trabalho (Coso)- 20h-Enap-2020

Conteudista para cursos virtuais- 5h- Enap- 2020

Gestão de Projetos de Desenvolvimento- Banco Interamericano de Desenvolvimento- BID- 2018

Marketing Digital- Udemy-2018

Implementação de cursos EAD- Eadbox- 2018

Engajamento para Treinamentos Corporativos- Engage- 2018

Visual Merchandising- (Vitrine para varejo) - Fecomércio- 2011

Gestão da Qualidade- Avaliador nível I e II- PGQP- 2004/2005

Gestão da Qualidade- ISO 9000:2000- Lucem- 2004

[Idiomas- Vivência Internacional]

Inglês intermediário- Nova York- - 2001/02

Espanhol avançado/fluyente- Buenos Aires- 1997

Francês- leitura

CONSELHEIRA DE ADMINISTRAÇÃO | CONSELHEIRA FISCAL | MEMBRO COMITÊS ESTATUTÁRIOS

PRINCIPAIS COMPETÊNCIAS

- Atuação como Conselheira Fiscal na Vale S.A, empresa líder do setor mineração/siderurgia e na Invepar, empresa de mobilidade urbana e concessões públicas.
- Atuação como Conselheira de Administração nas seguintes empresas: *Vale Oman Pelletizing Plant, em Omã*, ThyssenKrupp Companhia Siderúrgica do Atlântico (atual Ternium RJ), Companhia Siderúrgica do Pecém.
- Atuação como membro do Comitê Estatutário Financeiro-Operacional da *California Steel Industries* (EUA).
- Executiva com mais de 25 anos de experiência nas áreas de Finanças Corporativas, Desenvolvimento de Negócios, Gestão de Participações, Governança Corporativa, Estratégia, Avaliação de Negócios e Fusão, Aquisições e Desinvestimentos de Empresas, adquiridas na Vale S.A e outras empresas nacionais.
- Vivência em gestão de pessoas, processos corporativos e estruturação de novas áreas e negócios.
- Habilidade na negociação de contratos societários para viabilização de projetos, e de contratos típicos de processo de Fusões, Aquisições e Desinvestimentos.
- Perfil assertivo na solução de problemas, facilidade para desenvolver relacionamentos e capacidade analítica e de comunicação.
- Certificada pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) para atuar como Conselheira de Administração.
- Inglês fluente.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

CONSELHOS DE ADMINISTRAÇÃO, CONSELHOS FISCAIS E COMITÊS ESTATUTÁRIOS

Conselheira Fiscal na Vale S.A. - Abril 2020 a Abril 2022

- Eleita como titular em Assembleia Geral na Vale S.A, empresa de capital aberto, listada em bolsa, líder do setor minero-metalúrgico, com ativos no Brasil, Canadá, Oriente médio, China, África e outros.
- Atuei com responsabilidade, transparência, equidade e diligência fiscalizando os assuntos que dizem respeito à Lei das Sociedades Anônimas, como relatórios anual e trimestral dos auditores externos, demonstrações financeiras, governança, controles internos, auditoria, ouvidoria, *compliance*, incorporações, fusões e cisões, entre outros, analisando as propostas da administração, estratégia, investimentos, orçamentos.
- Produzi parecer formal de qualquer assunto cuja competência de aprovação é a Assembleia Geral de Acionistas, como resultados do exercício, distribuição de dividendos, fusões e incorporações, aumento do capital social, entre outros assuntos.
- Promovi debates e sugestões de melhorias sempre visando um ambiente colaborativo. No período houve especial atenção aos desafios enfrentados pela empresa decorrentes do evento de Brumadinho e Samarco, bem como o trabalho sendo feito para a transformação da empresa e da implantação de nova cultura organizacional. Tudo isso sem perder de vista a agenda Ambiental, Social e de Governança (ASG) e os planos de transição da empresa para a mineração carbono neutra.
- Participei de todas as 24 reuniões mensais ordinárias no período e algumas outras extraordinárias.

Conselheira Fiscal na Invepar S.A - Abril 2019 a Abril 2020

- Eleita em Assembleia Geral na Invepar S.A, empresa operacional do setor de mobilidade urbana (VLT carioca), Concessões Rodoviárias e Aeroporto de Guarulhos, de capital aberto e sujeita às regras da CVM.
- Analisei todo material das pautas do conselho fiscal e participei de todas as reuniões ordinárias no período, como suplente.

Conselheira de Administração na Vale Oman Pelletizing Plant - Agosto 2013 a Julho 2015

- Eleita como Conselheira de Administração titular em Assembleia de Acionistas na *Vale Oman Pelletizing Plant*, empresa operacional produtora de pelotas de minério de ferro, localizada em Omã, Oriente Médio. É sociedade limitada constituída segundo às Leis de Omã, pela Vale S.A (70%) e pela *Oman Oil Company* (30%), e visa o abastecimento do oriente médio com pelotas de redução direta para a indústria siderúrgica.
- Atuei de forma diligente, dando direcionamento e aprovando as matérias sujeitas à deliberação do Conselho de Administração como planos de negócios, orçamentos, investimentos, endividamento, contratos, estrutura organizacional e recursos humanos, performances operacionais, de saúde e segurança, meio ambiente, *compliance*, governança, responsabilidade social da empresa, entre outros. Principais desafios: diferenças culturais, de pessoal de diferentes países e línguas, desenvolvimento de novos negócios e divergências de interesses entre os sócios quanto ao propósito e o direcionamento estratégico da empresa.
- Atuei também como Conselheira de Administração suplente entre agosto 2015 a agosto de 2016.

Comitê Estatutário Financeiro-Operacional da Califórnia Steel Industries - Setembro 2013 a Agosto 2016

- Eleita pelo Conselho de Administração como membro do Comitê Estatutário Financeiro-Operacional da *Califórnia Steel Industries (CSI)*, *Corporation* operacional, sociedade da Vale S.A (50%) com a japonesa JFE Steel (50%). A CSI é uma siderúrgica localizada na costa oeste dos Estados Unidos, que fornece produtos siderúrgicos para indústrias do setor metal-mecânico.
- Analisei as matérias financeiras-operacionais da empresa e orientei o Conselho de Administração em assuntos cuja aprovação é de competência deste colegiado como plano de negócios de médio e longo prazos, avaliação de potenciais fusões e/ou aquisições, aprovação de investimentos, endividamento, contratação de produtos e serviços acima de certo valor, concessão de crédito para clientes e/ou fornecedores acima de certo valor, entre outros. Principais desafios no período: diferenças culturais, implantação de nova unidade de produção, interesses estratégicos conflitantes dos sócios.

Conselheira de Administração na ThyssenKrup Cia Siderúrgica do Atlântico - Julho 2013 a Agosto 2016

- Eleita em Assembleia de Acionistas como Conselheira de Administração suplente na siderúrgica ThyssenKrupp Cia siderúrgica do Atlântico, atual Ternium, sociedade anônima constituída pela Vale S.A (27%) e empresa alemã ThyssenKrupp (73%), localizada em Santa Cruz no Rio de Janeiro, produtora de semi-acabados de aço para exportação.
- Responsável pela Gestão desta Investida na Vale, analisei e preparei as pautas dos assuntos a serem deliberados pelos Conselheiros nas reuniões da investida bem como às aprovações internas segundo a governança da Vale.
- Participei de todas as reuniões, assessorando os conselheiros efetivos.

Conselheira de Administração na Cia Siderúrgica do Pecém - Julho 2013 a Agosto 2016

- Eleita em Assembleia de Acionistas como Conselheira de Administração suplente na Cia siderúrgica do Pecém, sociedade anônima constituída pela Vale S.A (50%) e as empresas sul-coreanas Posco (20%) e Dongkuk Steel (30%) , localizada no Pecém - Ceará, produtora de semi-acabados de aço para exportação.
- Responsável pela Gestão desta Investida na Vale, analisei e preparei as pautas dos assuntos a serem deliberados pelos Conselheiros nas reuniões da investida bem como às aprovações internas segundo a governança da Vale.
- Participei de todas as reuniões, assessorando os conselheiros efetivos.

VALE S.A.

FEV 1992 A JUL 2016

Gerente Geral de Gestão de Participações

2013 a jul 2016

Gerente Geral de Desenvolvimento de Negócios e Gestão

2008 a 2012

Coordenadora Executiva de Desenvolvimento de Negócios

2005 a 2007

- Liderei processo de desinvestimento, gerenciando grupo de profissionais internos e externos que atuaram na avaliação e na negociação dos termos dos contratos. Resultado: valor potencial de ganho nos próximos 10 anos, assunção pelo comprador de dívida e de potenciais demandas de terceiros de qualquer natureza.

- Negociei contratos com sócios e entidades governamentais e conduzi equipe para atrair sócios, bem como viabilizar econômica e financeiramente das siderúrgicas TKCSA e a CSP, empreendimentos com investimentos superiores a US\$ 5 bilhões e US\$ 8 bilhões, respectivamente. Quando em operação, possibilitou a demanda adicional de 4,5 Mt/ano e 8 Mt/ano de Minério de ferro da Vale, entre outras sinergias.
- Participei na estruturação financeira da siderúrgica CSP com diversas instituições financeiras (*Sace, MedioCredito Centrale, Unibanco, K-exim, K-Sure, BNDES, estruturas de project e corporate finance*).
- Conduzi o *valuation* e participei das negociações de documentos para venda de participação da Vale na Usiminas e ArcelorMittal Tubarão, com liberação de recursos superior a R\$ 1 bilhão para desenvolver outros negócios.
- Estructurei e gerenciei área com equipe multidisciplinar, garantindo a boa governança e a gestão das participações da diretoria, implementando políticas, normas e procedimentos alinhados às da Vale.
- Implantei e conduzi a área de Comercialização de placas na diretoria de siderurgia, viabilizando a compra/venda de 600 mil ton/ano, gerindo orçamento de aproximadamente US\$300 milhões/ano.
- Implantei e gerenciei a área de Compras da diretoria de siderurgia para contratação de serviços, como: estudos de mercado, consultorias, engenharias, com contrato de até US\$ 15 milhões.
- Assumi a responsabilidade em gestão de pessoas, destacando motivação das pessoas, fortalecimento de autonomia, divulgação de informações e criação de visibilidade aos respectivos trabalhos e competências. Essas ações proporcionaram baixa rotatividade, melhor clima organizacional e economia para a organização.

Posições Anteriores na Vale S.A.

<i>Coordenadora de Projetos</i>	2002 a 2004
<i>Analista de Negócios</i>	1998 a 2001
<i>Analista Econômico-financeiro</i>	1995 a 1998
<i>Economista</i>	1992 a 1995

- Atuei na *due diligence* para aquisição de empresa no Bahrein responsável pelo *valuation* em negócio superior a US\$ 150 milhões, gerando aumento em 100% de mercado de minério de ferro, aproximadamente 4,5 Mt/ano.
- Analisei a viabilidade econômico-financeira e fui responsável pelo planejamento estratégico e de mercado/competidores de diversos projetos siderúrgicos no Brasil (PA, MA, CE, ES e RJ).
- Responsável pela originação e, posteriormente, pelo desenvolvimento de plano de negócios e estudos econômicos de projeto para produção de óleo de palma, visando a produção de Biodiesel no Pará, projeto social e econômico que beneficiou diversas famílias, objetivando a substituição parcial de diesel nas locomotivas.
- Atuei na negociação dos contratos de fornecimento de gás natural junto a Petrobrás, visando viabilizar economicamente a instalação de termoeletricas a gás natural para autoconsumo da Vale, e plantas de redução direta.
- Fui responsável pelo planejamento estratégico e estudos de mercado/competidores para projeto de produção de Cobre no Pará, assim como análises de risco e retorno. Produção estimada superior a 350.000 t/ano de cobre.

EXPERIÊNCIAS ANTERIORES

LOGOS ENGENHARIA	FEV 1990 A JAN 1992
ENGERIO ENGENHARIA	FEV 1989 A JAN 1990

- Como Economista, em ambas as empresas atuei na análise de viabilidade econômica para o desenvolvimento de projeto da Vale de produção de Cobre no Pará.

EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL

- Experiência profissional internacional adquirida em: i) participação de Conselho de Administração em Omã e Comitê estatutário financeiro-operacional nos EUA; ii) viagens para negociação com possíveis sócios na Alemanha, Coreia do Sul, China, Trinidad & Tobago, Venezuela, Argentina; iii) visitas a siderúrgicas nos EUA, Alemanha, Coreia do Sul e China; iv) *due diligence* seguida de aquisição de empresa no Bahrein - oriente médio e v) diversos seminários internacionais.

FORMAÇÃO ACADÊMICA E CERTIFICAÇÃO

- Certificada pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) para atuar como Conselheira de Administração - Set 2018
- MBA Gestão Estratégica de Negócios - 500 horas/aula - FIA/Universidade de São Paulo/SP, 2004
- MBA Finanças - 405 horas/aula - IBMEC - Rio de Janeiro/RJ, 1996
- Graduação - Economia - Faculdade Candido Mendes Rio de Janeiro/RJ, 1988

PRINCIPAIS APERFEIÇOAMENTOS

- Conselho Fiscal na Prática - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa - IBGC - 2020
- Melhores Práticas de Governança Corporativa - IBGC-RJ, 2013
- *Mastering Leadership Challenges* - IMD Suíça, 2006
- *Transformation Leadership Program* - MIT - EUA, 2005
- Desenvolvimento de Equipes - Assessor Cia de Desenvolvimento - RJ, 2003
- *Modern Finance for Global Executives* - Universidade NY - EUA, 2001
- Reorganização Societária - Instituto Brasileiro Executivos de Finanças - RJ, 2001
- *New Trends in Valuation in Brazil* - Dauer The future of Finance - SP, 2000
- Avaliação de Concessões Públicas - Institute for International Research - RJ, 1997
- *The Revolution in Corporate Finance* - Halfeld com Stewart Myers - SP, 1996
- Programa de Fusões e Aquisições - Fundação Dom Cabral - SP, 1996
- Estratégias Focadas em Core Competences - Top Executive Forum - SP, 1995
- *Financial Engineering - Strategy and Innovation* - UCLA Berkely/IBMEC - RJ, 1994



LIGHT S.A.

CNPJ 03.378.521/0001-75 **Publicly-Held Company** NIRE: 33.300.263.16-1

Notice to Shareholders

Light S.A. ("Company" or "Light") hereby inform its shareholders that it has received from the shareholder **GERAÇÃO L. PAR FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES** the nomination of (i) Mr. **Octavio René Lebarbenchon Neto** to run for the election of the Company's Board of Directors, only in case of adoption of the multiple vote process; and (ii) Mrs. **Rochana Grossi Freire** and **Cristina Fontes Doherty** to run for the election of the Company's Fiscal Council, as effective and alternate members, respectively, in the context of the elections to be held at the Annual and Extraordinary Shareholders' Meeting called for April 28, 2023.

The Company informs that the information in items 7.3. to 7.6. of the Reference Form, the statements of clearance and the resume of the candidates indicated are contained in the Exhibit to this Notice to Shareholders.

The Company's Investor Relations Department is at your disposal for any clarifications that may be necessary.

Rio de Janeiro, April 3, 2023.

Eduardo Gotilla

Chief Financial and Investor Relations Officer

LIGHT S.A.



Exhibit

Items 7.3. to 7.6. of the Reference Form

Statements of clearance

Resumes

LIGHT S.A.

ITEMS 7.3 A 7.6 OF THE REFERENCE FORM

Nominated Candidate as Effective Member of the Board of Directors

7.3 Registration data and professional experience:

Name	Date Of Birth	Age	Occupation		
Octavio René Lebarbenchon Neto	09/23/1962	60	Administrator		
ID Document	Occupied Elective Position	Election Date	Tenure Date		
500.852.399-68	Member of the Board of Directors	04/28/2023			
Term of Office	Other Positions and Functions Performed in the Company	Indication if Elected by the Controller			
Two Years	Not applicable	No			
Indication if you are an Independent Member		Number of Consecutive Terms			
Yes		Not applicable			
Professional experience					
Graduated from UDESC (State University of Santa Catarina) ESAG (Superior School of Administration and Management in 1985; MBA in financial and banking management from ASBACE (association of commercial and state banks) 1990; Master in public and international administration from INAP (national public administrative institute of Madrid, Spain 1988; Member of the Audit Board of Eternit S.A., until the 2020 AGM; Member of the CAE (Statutory Audit Committee) of CELESC SA, (Central Eletricas of Santa Catarina), Graduate professor from UNIVALI (University of Vale do Itajaí); Licensed Professor of undergraduate and graduate courses at Unisul (University of Southern SC) Professor and coordinator of the Marketing Administration course at Estácio de Sá University of Santa Catarina from 2001 to 2005; Professor of post-graduate at ENA (National School of Administration) Full professor at UDESC/ESAG on matters of business ethics, leadership and negotiation, where he has also worked as coordinator of the business administration course. Entrepreneur in the food business 1988/1991; Director of the CRA (Santa Catarina Regional Administration Council) 1990/1991; Marketing Director of the Federal Savings Bank of Santa Catarina 1996/2001; State Secretary of Administration of the State of Santa Catarina period 2001/2002; Special Cabinet Secretary for the municipality of Florianópolis between 2002/2004; Commercial and marketing director of Unimed Grande Florianópolis period 2004/2013; Commercial superintendent of the Almeida Junior shopping center group from 2013/14; President of ADVB Santa Catarina (association of marketing and sales directors), period 2014/2015; Chairman and member of several boards, including Unike Group and ADM SA (in the latter with extensive experience in the management of clinics and hospitals); Volunteer member of the boards of Abecomm (Brazilian association of e-commerce companies), ADVB/SC, where today I am president until 2025 and JÁ Junior Achievement. Businessman and President of the Unike Group; CEO of Lebarbenchon Capital, CEO of ADMSA, Founding member of Fleetminds, International, Developing Group, consultant for several companies working in the areas of leadership, strategy, commercial and mergers and acquisitions.					
Declaration of Possible Condemnations					
Octavio René Lebarbenchon Neto, has no criminal conviction, no conviction in an administrative proceeding with the CVM, conviction in an administrative proceeding with the CVM, the Central Bank of Brazil or the Superintendence of Private Insurance, nor any final and unappealable conviction at the judicial level or object of a final administrative decision that has suspended or disqualified him from carrying out any professional or commercial activity.					

7.4 Provide the information mentioned in item 7.3 in relation to the members of the statutory committees, as well as the audit, risk, financial and compensation committees, even if such committees or structures are not statutory:

Not applicable, given that, currently, the appointed director is not a member of the company's committee.

7.5. Inform the existence of a marital relationship, stable relationship or kinship up to the second degree between:

a. issuer administrators:

There is no family relationship between the appointed board member and the issuer's management.

b. (i) issuer managers and (ii) managers of direct or indirect subsidiaries of the issuer:

There is no family relationship between the appointed board member and the issuer's managers; administrators of the direct or indirect subsidiaries of the issuer.

c. (i) managers of the issuer or its direct or indirect subsidiaries and (ii) direct or indirect controllers of the issuer:

There is no kinship relationship between the appointed board member and the issuer's managers or those of its direct or indirect subsidiaries; issuer's direct or indirect controllers.

d. (i) issuer's managers and (ii) managers of the issuer's direct and indirect parent companies:

There is no family relationship between the appointed board member and the issuer's managers; administrators of the issuer's direct and indirect parent companies.

7.6. Inform about relationships of subordination, provision of services or control maintained, in the last 3 fiscal years, between the issuer's managers and:

a. company directly or indirectly controlled by the issuer, except for those in which the issuer directly or indirectly holds a stake equal to or greater than 99% (ninety-nine percent) of the share capital:

Not applicable, as there are no subordination, service provision or control relationships maintained between the appointed board member, the issuer and the issuer's controlling shareholders.

b. direct or indirect controller of the issuer

Not applicable, as there are no subordination, service provision or control relationships maintained between the appointed board member, the issuer and the issuer's controlling shareholders.

c. if relevant, supplier, customer, debtor or creditor of the issuer, its subsidiary or parent companies or subsidiaries of any of these persons

Not applicable, given that there are no subordination, service provision or control relationships maintained between the appointed board member, the issuer, its subsidiaries or controllers.

Octavio René Lebarbenchon Neto

LIGHT S.A.

ITEMS 7.3 A 7.6 OF THE REFERENCE FORM

Nominated Candidate as Effective Member of the Fiscal Council

7.3 Registration data and professional experience:

Name	Date Of Birth	Age	Occupation
Rochana Grossi Freire	09/04/1978	44	Journalist
ID Document	Occupied Elective Position	Election Date	Tenure Date
946.505.600-63	Effective Member of the Fiscal Council	04/28/2023	
Term of Office	Other Positions and Functions Performed in the Company	Indication if Elected by the Controller	
One year	Not applicable	No	
Indication if you are an Independent Member		Number of Consecutive Terms	
Yes		Not applicable	
Professional experience			
Master in Marketing and Strategic Planning. International certification in risk management (ISO 31000 and COSO), risk assessment tools (ISO 31010), Management Systems Audit (ISO 19011), corporate governance in public companies (Law 13,303), Compliance (ISO 19600) and Audit Leader in Anti-Bribery Management Systems – ISO 37001), Audit and Internal Controls (IACM Model). Solid experience in strategic leadership of risk management, governance and compliance, communication, marketing and sales, industrial, agribusiness, health and service and retail, with implementation of processes to manage financial, operational and reputational risks, with implementation of frameworks in governance, internal controls, general data protection law and compliance programs. Strong people management skills committed to the highest ethical standards. In-depth knowledge of global and domestic markets with a focus on corporate and customer strategies. Strong analytical and problem-solving skills applied to profit and market share. Excellent written and verbal communication in English, Portuguese and Spanish.			
Declaration of Possible Condemnations			
Rochana Grossi Freire, has no criminal conviction, no conviction in an administrative proceeding with the CVM, conviction in an administrative proceeding with the CVM, the Central Bank of Brazil or the Superintendence of Private Insurance, nor any final and unappealable conviction at the judicial level or object of a final administrative decision that has suspended or disqualified him from carrying out any professional or commercial activity.			

7.4 Provide the information mentioned in item 7.3 in relation to the members of the statutory committees, as well as the audit, risk, financial and compensation committees, even if such committees or structures are not statutory:

Not applicable, given that, currently, the appointed director is not a member of the company's committee.

7.5. Inform the existence of a marital relationship, stable relationship or kinship up to the second degree between:

a. issuer administrators:

There is no family relationship between the appointed board member and the issuer's management.

b. (i) issuer managers and (ii) managers of direct or indirect subsidiaries of the issuer:

There is no family relationship between the appointed board member and the issuer's managers; administrators of the direct or indirect subsidiaries of the issuer.

c. (i) managers of the issuer or its direct or indirect subsidiaries and (ii) direct or indirect controllers of the issuer:

There is no kinship relationship between the appointed board member and the issuer's managers or those of its direct or indirect subsidiaries; issuer's direct or indirect controllers.

d. (i) issuer's managers and (ii) managers of the issuer's direct and indirect parent companies:

There is no family relationship between the appointed board member and the issuer's managers; administrators of the issuer's direct and indirect parent companies.

7.6. Inform about relationships of subordination, provision of services or control maintained, in the last 3 fiscal years, between the issuer's managers and:

a. company directly or indirectly controlled by the issuer, except for those in which the issuer directly or indirectly holds a stake equal to or greater than 99% (ninety-nine percent) of the share capital:

Not applicable, as there are no subordination, service provision or control relationships maintained between the appointed board member, the issuer and the issuer's controlling shareholders.

b. direct or indirect controller of the issuer

Not applicable, as there are no subordination, service provision or control relationships maintained between the appointed board member, the issuer and the issuer's controlling shareholders.

c. if relevant, supplier, customer, debtor or creditor of the issuer, its subsidiary or parent companies or subsidiaries of any of these persons

Not applicable, given that there are no subordination, service provision or control relationships maintained between the appointed board member, the issuer, its subsidiaries or controllers.

Rochana Grossi Freire

LIGHT S.A.

ITEMS 7.3 A 7.6 OF THE REFERENCE FORM

Nominated Candidate as Alternate Member of the Fiscal Council

7.3 Registration data and professional experience:

Name	Date Of Birth	Age	Occupation		
Cristina Fontes Doherty	05/26/1965	57	Economist		
ID Document	Occupied Elective Position	Election Date	Tenure Date		
803.661.047-72	Alternate Member of the Fiscal Council	04/28/2023			
Term of Office	Other Positions and Functions Performed in the Company	Indication if Elected by the Controller			
One year	Not applicable	No			
Indication if you are an Independent Member		Number of Consecutive Terms			
Yes		Not applicable			
Professional experience					
Effective Member of the Fiscal Council of Vale since May 2020, where she has also served as: General Manager of Equity Management (between 2013 and July 2016), Sitting Member of the Board of Directors of Vale Omã (between August 2013 and July 2015), Sitting Member of the Financial-Operational Committee of California Steel (between July 2013 and July 2016), Alternate Member of the Board of Directors of CSP - Companhia Siderúrgica do Pecém (between March 2011 and July 2016), Alternate Member of the Board of Directors Thyssenkrupp Companhia Siderúrgica do Atlântico (between January 2012 and May 2016), General Manager of Business Development and Management (between 2008 and 2012), Executive Coordinator of Business Development (between 2005 and 2007), Coordinator of Projects (between 2002 and 2004), Business Analyst (between 1998 and 2001), Economic and Financial Analyst (between 1996 and 1998), Economist (between 1992 and 1995). Her main professional experiences in the last 5 years include: (i) Alternate Member of the Fiscal Council of Invepar, a Brazilian company in the field of road, airport and urban mobility concessions (between 2019 and 2020). Certified by the IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa as a Board Member in 2018. Graduated in Economics from Faculdade Cândido Mendes in Ipanema/RJ in July 1988, completed an Executive MBA in Finance at the Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC/RJ in September 1996 and an MBA in Strategic Business Management at the University of São Paulo – USP in August 2004.					
Declaration of Possible Condemnations					
Cristina Fontes Doherty, has no criminal conviction, no conviction in an administrative proceeding with the CVM, conviction in an administrative proceeding with the CVM, the Central Bank of Brazil or the Superintendence of Private Insurance, nor any final and unappealable conviction at the judicial level or object of a final administrative decision that has suspended or disqualified him from carrying out any professional or commercial activity.					

7.4 Provide the information mentioned in item 7.3 in relation to the members of the statutory committees, as well as the audit, risk, financial and compensation committees, even if such committees or structures are not statutory:

Not applicable, given that, currently, the appointed director is not a member of the company's committee.

7.5. Inform the existence of a marital relationship, stable relationship or kinship up to the second degree between:

a. issuer administrators:

There is no family relationship between the appointed board member and the issuer's management.

b. (i) issuer managers and (ii) managers of direct or indirect subsidiaries of the issuer:

There is no family relationship between the appointed board member and the issuer's managers; administrators of the direct or indirect subsidiaries of the issuer.

c. (i) managers of the issuer or its direct or indirect subsidiaries and (ii) direct or indirect controllers of the issuer:

There is no kinship relationship between the appointed board member and the issuer's managers or those of its direct or indirect subsidiaries; issuer's direct or indirect controllers.

d. (i) issuer's managers and (ii) managers of the issuer's direct and indirect parent companies:

There is no family relationship between the appointed board member and the issuer's managers; administrators of the issuer's direct and indirect parent companies.

7.6. Inform about relationships of subordination, provision of services or control maintained, in the last 3 fiscal years, between the issuer's managers and:

a. company directly or indirectly controlled by the issuer, except for those in which the issuer directly or indirectly holds a stake equal to or greater than 99% (ninety-nine percent) of the share capital:

Not applicable, as there are no subordination, service provision or control relationships maintained between the appointed board member, the issuer and the issuer's controlling shareholders.

b. direct or indirect controller of the issuer

Not applicable, as there are no subordination, service provision or control relationships maintained between the appointed board member, the issuer and the issuer's controlling shareholders.

c. if relevant, supplier, customer, debtor or creditor of the issuer, its subsidiary or parent companies or subsidiaries of any of these persons

Not applicable, given that there are no subordination, service provision or control relationships maintained between the appointed board member, the issuer, its subsidiaries or controllers.

Cristina Fontes Doherty

DECLARATION OF CLEARANCE

I, **Octavio René Lebarbenchon Neto**, Brazilian, married, businessman, bearer of identity card RG nº 968.251 SSP/SC, registered with CPF/MF under nº 500.852.399-68, resident and domiciled at Rua Dr. Armínio Tavares, n. 120, Tower II, apt 101, Florianópolis/SC, CEP 88015-250, pursuant to art. 2 of Annex K of CVM Resolution 80/2022, I declare under the penalties of the law that, if elected to the position of Board of Directors Member of **LIGHT S.A.**, I will be able to sign the Term of Investiture referred to in that rule, attesting that: (i) I am not impeded by special law , or convicted of a bankruptcy crime, prevarication, bribery or bribery, concussion, embezzlement, against the popular economy, public faith or property, or a criminal penalty that prohibits, even temporarily, access to public office, as provided for in paragraph 1 of article 147 of Law no. 6,404/76; (ii) I am not sentenced to suspension or temporary disqualification imposed by the Securities Commission, which makes me ineligible for management positions in publicly-held companies, as established in paragraph 2 of article 147 of Law no. 6,404/76; (iii) to the best of my knowledge, I meet the requirement of unblemished reputation, established by paragraph 3 of article 147 of Law no. 6,404/76; and (iv) I do not hold a position in a company that could be considered a competitor of the company, and I do not have, nor do I represent, an interest that conflicts with that of the company, pursuant to items I and II of paragraph 3 of art. 147 of Law No. 6,404/76.

Finally, I declare, under the penalties of the law, pursuant to art. 11 of CVM Resolution 81/2022 (as worded by CVM Resolution No. 51/2021) and pursuant to items 7.5 and 7.6 of the Reference form contained in Annex C of CMV Resolution 59/2021, not having any marital relationship, union stable or kinship up to the 2nd degree with administrators of **LIGHT S.A.**, its subsidiaries and their controllers, as well as not having a relationship of subordination, provision of services or control, in the last three fiscal years, with a controlled company, indirect or direct controller, supplier , customer, debtor or creditor of **LIGHT S.A.**

Florianópolis/SC, March 20th of 2023.

Octavio René Lebarbenchon Neto
CPF 500.852.399-68

DECLARATION OF CLEARANCE

I, **Rochana Grossi Freire**, Brazilian, married, journalist, bearer of identity card RG nº 3458690 SSP/DF, registered with CPF/MF under nº 946.505.600-63, resident and domiciled at Av. Parque Águas Claras, 2615/903- Brasília/DF, pursuant to art. 2 of Annex K of CVM Resolution 80/2022, I declare under the penalties of the law that, if elected to the position of Fiscal Council Effective Member of **LIGHT S.A.**, I will be able to sign the Term of Investiture referred to in that rule, attesting that: (i) I am not impeded by special law , or convicted of a bankruptcy crime, prevarication, bribery or bribery, concussion, embezzlement, against the popular economy, public faith or property, or a criminal penalty that prohibits, even temporarily, access to public office, as provided for in paragraph 1 of article 147 of Law no. 6,404/76; (ii) I am not sentenced to suspension or temporary disqualification imposed by the Securities Commission, which makes me ineligible for management positions in publicly-held companies, as established in paragraph 2 of article 147 of Law no. 6,404/76; (iii) to the best of my knowledge, I meet the requirement of unblemished reputation, established by paragraph 3 of article 147 of Law no. 0 6404/76; and (iv) I do not hold a position in a company that could be considered a competitor of the company, and I do not have, nor do I represent, an interest that conflicts with that of the company, pursuant to items I and II of paragraph 3 of art. 147 of Law No. 6,404/76.

Finally, I declare, under the penalties of the law, pursuant to art. 11 of CVM Resolution 81/2022 (as worded by CVM Resolution No. 51/2021) and pursuant to items 7.5 and 7.6 of the Reference form contained in Annex C of CMV Resolution 59/2021, not having any marital relationship, union stable or kinship up to the 2nd degree with administrators of **LIGHT S.A.**, its subsidiaries and their controllers, as well as not having a relationship of subordination, provision of services or control, in the last three fiscal years, with a controlled company, indirect or direct controller, supplier , customer, debtor or creditor of **LIGHT S.A.**

São Paulo/SP, March 20th of 2023.

Rochana Grossi Freire
CPF 946.505.600-63

DECLARATION OF CLEARANCE

I, **Cristina Fontes Doherty**, Brazilian, divorced, economist, bearer of identity card RG nº 06370326-8 DETRAN/RJ, registered with CPF/MF under nº 803.661.047-72, resident and domiciled at Rua Carlos Gois, 422, Leblon, Rio de Janeiro/RJ, pursuant to art. 2 of Annex K of CVM Resolution 80/2022, I declare under the penalties of the law that, if elected to the position of Fiscal Council Alternate Member of **LIGHT S.A.**, I will be able to sign the Term of Investiture referred to in that rule, attesting that: (i) I am not impeded by special law , or convicted of a bankruptcy crime, prevarication, bribery or bribery, concussion, embezzlement, against the popular economy, public faith or property, or a criminal penalty that prohibits, even temporarily, access to public office, as provided for in paragraph 1 of article 147 of Law no. 6,404/76; (ii) I am not sentenced to suspension or temporary disqualification imposed by the Securities Commission, which makes me ineligible for management positions in publicly-held companies, as established in paragraph 2 of article 147 of Law no. 6,404/76; (iii) to the best of my knowledge, I meet the requirement of unblemished reputation, established by paragraph 3 of article 147 of Law no. 0 6404/76; and (iv) I do not hold a position in a company that could be considered a competitor of the company, and I do not have, nor do I represent, an interest that conflicts with that of the company, pursuant to items I and II of paragraph 3 of art. 147 of Law No. 6,404/76.

Finally, I declare, under the penalties of the law, pursuant to art. 11 of CVM Resolution 81/2022 (as worded by CVM Resolution No. 51/2021) and pursuant to items 7.5 and 7.6 of the Reference form contained in Annex C of CMV Resolution 59/2021, not having any marital relationship, union stable or kinship up to the 2nd degree with administrators of **LIGHT S.A.**, its subsidiaries and their controllers, as well as not having a relationship of subordination, provision of services or control, in the last three fiscal years, with a controlled company, indirect or direct controller, supplier , customer, debtor or creditor of **LIGHT S.A.**

São Paulo/SP, March 20th of 2023.

Cristina Fontes Doherty
CPF 803.661.047-72

**Octavio René
Lebarbenchon Neto**
Business Executive

**Commercial, Marketing,
Strategy and
Negotiation**

Address: Rua Dr. Arminio Tavares, 120,
Torre 2, apto 101. Florianópolis. CEP 88015-
250

Phone: (48) 99981 –4983

E-mail: octavioLn@gmail.com

Professional Profile

Professional with significant performance in several areas of the public sector and private.

Experience in commercial, marketing and relationship areas, implementing several Management models in the company Unimed Florianópolis, where he served as Commercial, Marketing and Relationship. He was Superintendent of the Almeida Junior group of Shopping Center, the largest group of malls in SC. Founder and President of Admsa, Lebarbenchon Capital, Founder and Director Commercial at Control RPA and Fouders and Partner at FleetMinds Developing Group.

In his professional career, he held strategic positions in the private sector and reached great positions in the State of SC as Vice-president of ADVB/SC – 2012/2014, President of ADVB/SC – 2014/2016, he is currently a member of the board of directors of AdvbSC and Chairman of the Board of Directors of ADVB – SC.

Excellent communication, negotiation, interpersonal, strategy, sales and leadership skills.

He acted and acts as a consultant for several companies in the Santa Catarina market, of which we highlight Orcali, Ypy, Kuerten Distribuidora, Alexandre Jackes Group and Coringa intelligent security systems.

Through ADM S.A., it serves the above clients, including Formacco Construtora, Ultralitho, among others, put the entire team to implement modern management models.

Professor of Ethics, Business Model and Leadership & Negotiation at the State University of Santa Catarina (UDESC/ESAG), since 1994

He was State Secretary of Administration of the State of Santa Catarina and Chief of Staff of the Municipal Government of Florianópolis.

He commanded the Commercial sector of the Almeida Junior Group, being responsible for commercial actions, in particular the Balneário Shopping Expansion and the Inauguration of Shopping Nações in Criciúma,

Main Results

In his role at Unimed, he was responsible for the growth of the client portfolio, from 130 thousand to 230 thousand clients.

Increasing company revenues from 200 million to 600 million, as well as implementing new management models.

He received national awards such as: Customer Management (2009); Sales, institutional and product campaign (2011 and 2013); Best own Contact Center in the country by Cliente AS Magazine (2010). Best sales team in the Unimed Catarinense system.

In the government of Santa Catarina, he coordinated the providential reform and the Civil Servant Training Program.

In the Municipal Government of Florianópolis, he led the citizen service project and reform of the municipal health plan.

Professional qualification

National Institute of Public Administration – INAP (Madrid / Spain)

Master in Public Administration – Concluded in 1988.

National Association of Banks - ASBACE

Graduate in Banking Administration – Completed in 1992.

Experience as Board Member and Fiscal Council Member

Professional Experiences

State University of Santa Catarina – UDESC

Degree in Business Administration – Completed in 1985.

Member of the CAE - Statutory Audit Committee of Celesc since 2020
Chairman of the Board of Directors of ADM S.A. since 2010
Member of the Audit Board of Eternit 2019 to 2020
Unike Group Board Member from 2016 to 2019
Member of the Board of Brazal S.A. 2015 to 2015
Board Member of Orcali 2018 to 2019
Joker board member since March 2020
Chairman of the board of directors of ADVB/SC since 2022
Member of the board of directors of Junior Achievement

President of ADMSA and Lebarbenchon Capital: Acting as a consultant for the following companies: Orcali, Ypy ice cream, Coringa, Grupo Alexandre Jackes.
President of ADMSA since 2018
President of Control RPA from 2021 to 2023

Superintendent and Commercial Director of the Almeida Junior shopping center group. Period: 2013 – 2014

Coordinator of institutional and commercial projects for the group
Commercial manager of five malls with more than 1200 stores and 150 thousand m² of GLA.

Coringa Business Consultant Intelligent Security Systems

Direct consultant of the presidency with support to other areas of the company.

Orcali Business Consultant 2016 to 2019

Direct consultant to the presidency

Consultant for the food company Ypy ice cream premium 2016 to 2019

Consultant for the commercial and marketing areas

Consultant at Kuerten Distribuidora from 2016 to 2019

Consultant in the commercial area

UNIMED Florianópolis - Director of Commercial Management, Marketing and Relationship. Period: 2010 – 2013

During his work, he implemented the relationship management model with large corporate clients, which earned awards at the national level. Implemented the cooperative's new marketing model, including and creating the communication and product areas.

**Director of Commercial Management and Marketing
Period: 2007 – 2010**

Implemented the commercial area management model with a hybrid model, own and outsourced teams.
Implemented the cooperative's new service area with its own Contact Center and configuration of the ombudsman sector.

Market manager. Period: 2004 - 2006

**Advisor for Special Projects at the Mayor's Office (Florianópolis)
Period: 2001 – 2003**

Responsible for implementing the professionalization model for managers and government secretaries.
Implementation of the Citizen Service Centers in the city of Florianópolis

Secretary of State for Administration of SC. Period: 2000 - 2001

Responsible for implementing the SC government's new pension model. Coordinator of the egov project – electronic government.

Assistant Secretary of State of SC
Period: 1999 – 2000

Businessperson
Period: 1989 -1991

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL
Head of Market Advisory Division
Coordinator of the MKT Course at
Faculdade Estácio de Sá 2001 -2005
Regional Marketing Coordinator
Period: 1984 - 1999

Articulator of the professional management project of the civil service in Santa Catarina

TortenHaus, patisserie, awarded as the best patisserie of the year.

Responsible for coordinating the National Summer Project, setting up service stations in 40 beach towns on the Brazilian coast.

Participation as a local agent in the National Project to change the Caixa Econômica Federal brand.

Administration services company, focused on the business world of Santa Catarina and Brazil.

Academic Experiences

- Professor of General Theory of Administration – Univali 1990/92
- Graduate Professor – Unisul – 1992/94
- Professor – Single – 1993/95
- Coordinator of the Marketing Course and Professor at Estácio de Sá (SC)
- MBA Professor – Unimed Foundation
- MBA Professor – Fundasc
- Professor of Services, Business Ethics and Negotiation and Consulting at Udesc / Esag
- Professor at ENA – National School of Administration since 2002
- President of ADVB / SC – 2014 / 2015
- Vice President of ADVB / SC – 2012 / 2014
- Director of ADVB / SC – 2010 / 12
- President of Junior Achievement SC – 2010/12
- Representative of the Brazilian Government in the global social mission in Morocco –2002
- Director of the Regional Council of ADM/SC CRD 1990/91
- Full member of the System's marketing and market committee StateUnimed from 2004 to 2013
- Full member of the national market committee of the National System unimed
- Chairman of the ADM Board of ADVBSC management 2021-2023

Additional information

Personal Indications

Giuliano Barbato Wolf – 48 9972 – 1496

Milton Leite da Costa – 34 6339 – 08675

PRESENTATION

Rochana Grossi Freire

Master in marketing and strategic planning. International certification in risk management (ISO 31000 and COSO), risk assessment tools (ISO 31010), Management Systems Audit (ISO 19011), corporate governance in public companies (Law 13,303), Compliance (ISO 19600) And certification as Lead Auditor in Anti-Bribery Management Systems- ISO 37001), Audit and Internal Controls (IACM Model). Journalist, Economist, specialist in applied finance (in progress).

17 years of experience in reputational due diligence : brand, financial, accounting, legal customers, suppliers and business partners.

Domain of simple and multiple regression econometric model of insolvency prediction of companies- Altman Z-Score (balance sheet database and DRE), used in due diligence for The purposes of acquisitions and mergers, investor funds, financial institutions.

Solid experience in strategic Leadership of risk management, governance and compliance, communication, marketing and sales, industrial, agribusiness, health And service and retail, with implementation of processes To manage financial, operational and reputational risks, With implementation of frameworks in governance, due diligence, internal controls, general data protection law and compliance programs.

Familiar with the Sarbanes-Oxley application Law (SOx) for improvement of internal controls, transparency and traceability of financial reporting information and transparency of financial statements.

Strong people management skills committed to the highest ethical standards. Deep knowledge of global and domestic markets focused on corporate and customer strategies. Strong analytical and problem solving skills applied to profit and market share. Excellent written and verbal communication in English, fluency in Spanish, intermediate level in English.

rochanagrossifreire@gmail.com
(61) 98294-9348

Resident in: Av. Águas Claras Park, 2615/903- Brasília/DF

Contact: (61) 98294-9348

rochanagrossifreire@gmail.com

43 years old - married

SKILLS & SKILLS

Ability to take responsibility.
Ability to work well under pressure.
Written and verbal communication skills.
Skills to solve problems with focus on results.
Automotive and ability to take the initiative.
Strong customer service capability, internal and external.
Ability to work as a team.
Ability to create new solutions.

EXPERIENCE

ESG

[Founder of the ESG Movement of Truth]

Instructor of the courses ESG de Verdade (Sep/2021) and ESG de Verdade Sustentabilidade (Nov/2021); 3rd edition in April- ESG not Real;

Mentor of due diligence- case studies of companies listed on the Stock Exchange developed by students of the ESG real courses;

Conteudist and designer of learning trails in ESG;

Developed the Due diligence methodology of the courses for risk assessment ESG and reporting to stakeholders;

Consultant specialized in corporate maturity assessment in ESG, reports of sustainability reporting and economic valuation of environmental damage.

[Founder of Channel Board of Counselor]

<https://www.youtube.com/channel/UCnLEfJThR6H9GFT0QTetZQA>

Opens on March 15- 8 pm

Monthly debate programs, lasting 1h30, aimed at councils, performers and interested in the themes inclusion and diversity as essential factors in engagement in ESG and how to increase female participation in business board of directors.

[ESG Coordinator- 2Tree Environmental] - Mar/22

Business Plan

Investment Funding

Economic value - payment of environmental services

[Professor of the ESG Executive MBA and Impact of trevisan School of Business and the Academy Exam in the disciplines:

Criteria for Sustainability Measurement - Practical Cases

Sector Case Analysis - Case

[Ri Magazine Writer- Investor Relations]

[Alternate Fiscal Advisor- Eternit S.A] – Apr 2021 to present

RISK MANAGEMENT, GOVERNANCE AND COMPLIANCE

**[Founding Partner - RP Management- Risk Management Training]
[Mar/2017-so far]**

Instructor and consultora of due diligence and implementation of ESG factors (gri-global reporting initiative reference table and equivalence of international guidelines and frameworks in ESG);

Consultant and instructor in Risk Management, Governance, Compliance, Risk-Based Auditing and LGPD Implementation Programs (Responsible for modeling training programs and consulting in Risk Management, development of frameworks, process mapping, identification, analysis, evaluation and risk management plans for public and private companies.

(Modeling of training in Risk Management, Risk Assessment Techniques, Risk-Based Auditing and Anti-Bribery Management Systems in corporate education EAD platform, using Gamification (use of games) as an engagement tool.

Customers and partners:

AC Compliance/Instructor - 2019

(Instructor responsible for teaching and modeling training courses in Risk Management, Compliance and Corporate Governance).

GRISCOM- instructor/consultant - 2019

(Instructor and consultant for modeling training programs and implementation of Risk Management in macroprocesses for public and private companies)

(Specialist in projects for participation in bids with governments and public companies).

SENAI- Recife- 2018

(Modeled the training program and took a risk management and risk-based auditing course for auditing and internal control) .

Department of Planning of the State of Ceará- SEPLAG) -2017

(Developed and presented a risk management implementation and development plan in departments of the Government of Ceará, Banco do Nordeste and Cearaportos).

ANP Rails - representative entity of the Subway System) -2017

(Developed implementation program and training in Risk Management for operating companies for passenger transport on rail in Brazil)

Brazilian Development Association (ABDE)/Development Bank of the State of Espírito Santo (BANDES)- 2017

(Developed the BANDES training program for directors, directors and auditors in Governance, Risk Management and Compliance, in compliance with Resolution BC No. 4557/17, Resolution BC No. 4595/17 and State Law 13,303/16) .

ANPM - National Association of Municipal Prosecutors- 2017

(Developed the risk management implementation program for the Association, from the development of risk management policy, training programs for municipal prosecutors, with emphasis on legal risks).

ABM - Brazilian Association of Municipalities- 2017

(Elaborated the risk management policy, training programs for managers, civil servants and municipal technicians, with emphasis on hiring risks with public administration.

Subway DF- 2016

(Elaborated risk management policy, mapping of macroprocesses of the areas, consolidation of information based on the implementation of risk management processes. Results: maintenance sector risk matrix, risk matrix of public-private partnerships and matrix of acquisition risks, according to state law).

COMMUNICATION, MARKETING AND SALES

Global Market Business Training - consultant /instructor- Jul/2012 so far

Client: SEBRAE NACIONAL

(Development and modeling of guidelines plan for expansion of the network of partners for commercialization of Sebrae Nacional solutions and Regional Units) , in the same project, preparation of action plan and recommendations of *reputational due diligence when attracting commercial* partners for capillarization of the network. (2020)

(Development and implementation of communication plan in social networks for REDESIM - National Network of Debureaucratization and Simplification of Small Business (2015);

(Goiânia Entrepreneur Fair (2014);

(Entrepreneur's Fair of Brasilia (2014);

(Responsible for managing the Central Opportunity Platform (2014/2015);
(Journalist responsible for the preparation of the UAMSF Management Report (2014);
(Contentious Guide of the Educator and Participant Manual of the educational solution IN THE FIELD- Direct Sales in the Field- (Business Training Unit - UCE)- 2014

**Office/ Communication Coordinator- São Borja Prefecture
[May/2007 to Nov/2010]**

(Responsible for contracting and managing contracts with suppliers, *ordering expenses and due diligence of suppliers* with emphasis on PEPs (politically exposed people) of the municipality (verification of active debt, compliance of delivery of products, delays in delivery, reputational commitment (brand), registration of national suppliers.
(Responsible for creation team - advertising materials, website content, clipping, vt's for tv, daily radio program, press office.
(Responsible for organizing events, ceremonies and local tourism development projects.

AGRIBUSINESS

**Pirahy Alimentos- Arroz Prato Fino Marketing Coordinator-
2005/2006**

(Responsible for reputational image projects, sales and merchandising team training, actions and pos negotiation, creation and implementation of permanent and commemorative merchandising actions for RS, PR, SP, RJ and MG.
(Responsible for contract management with suppliers: advertising agency, market research companies, packaging companies, carriers, booth companies for trade shows.)
(*Due diligence of supermarket suppliers* , logistics (transportation and storage- distribution centers), brand image, delivery compliance)
(Responsible for the preparation and implementation of the customer service center)

RG Communication & Marketing- 2006/2010

Consulting:
(Cerealista Streck (Restructuring of visual identity and commercial policy, packaging development, brand creation.)
(Agroalimentos Camera (project for grain processing; preparation of the standardization manual and team training for receiving grains according to standard- IRGA).
(São Borja Rice Men's Association (Fundraising Project- Rice Moment)

(Arrozeira Beira Rio (Restructuring of commercial policy, selection and training of representatives, acting in the SP and MG markets in supermarket networks);

SERVICE AND RETAIL

(Bataiolli Motores e Regulagens (advertising campaign and press office);

(Route Security Systems (advertising campaign, organizational diagnosis, satisfaction survey, strategic planning and preparation of action plan and recommendations *of financial due diligence of the company's customers*).

(Clean Informatics (market repositioning, visual identity, advertising campaigns and press relations);

(Sirtec Sistemas Elétricos (media plan for PGQP Award- press relations).

Marketing Manager- Plenobras Electric Distributor- 2004/ 05 RS, SC and RJ

(Elaborated together with the management the strategic planning of the company and marketing plan.

(Responsible for contract management *and due diligence of suppliers of advertising materials*)

(Led the project to restructure the company's positioning

(Developed technical training programs for sales team.

(Participated in the implementation of the Total Quality Program - ISO-9001/2000 and the Gaucho Quality and Productivity Program.

HEALTH

Assindsaude- Inagain Health- Feb. july/2020

Training and development of program of adequacy program to the protection of personal data according to the LGPD;

Preparation of audit and execution plan;

Development and trademark registration;

Development and business modeling for government fundraising (GDF);

Team training, preparation of services and process flows (financial and administrative)

Hiring of staff;

Due diligence accounting, administrative and legal to receive public resources.

Team management.

Institute of Administration Hospital and Health Sciences- IAHCS- 2003
(Responsible for press relations and advertising materials of management courses)

Federation of Hospitals of Rio Grande do Sul- FEHOSUL- 2003/04
(Journalist responsible for internal information and press relations).

Municipal Health Department of Porto Alegre- SMS- 2001

(Responsible for clipping, production of releases and advertising materials).

EDUCATION

[Bachelor of Social Communication- Journalism] -PUCRS- 1997/2001

[Executive MBA in Marketing- emphasis on Service Marketing] - ESPM- 2003/04.

[Specialist in Consumer Psychology-117h/a- ESPM- 2006. (Purchase behavior search)

[Specialist in Public Policy and Government Management- 660h/a - Center for Studies and Research in Economics and Management- CEPEGG/University JK- 2012/13.

[Certified in ISO 31000 Risk Management Professional C31000- Risk Management- Global Institute for Risk Management Standards. - 2017

[Certified in Risk-Based Auditing] - QSP- 2017

[Certified as Lead Auditor of Anti-Bribery Management Systems- ISO 37001- PECB- 2017

[Graduate in Economic Science] - Catolica University of Brasilia (UCB)- 2018- in progress (last bimester)

[Applied Finance Specialist] - PUC Minas- 2021

[Complementary Courses]

Behavioral Economics - IDP- 10h- 2020

Economy for Journalists- 10h- IDP- 2020

Prevention of money laundering and the financing of Terrorism- 20h- Enap- 2020

Institutional and Social Control of Public Spending- 30h- Enap-2020

CADE Antitrust Leniency Program- 40h- Enap- 2020

Risk Management in work processes (Coso)- 20h-Enap-2020

Conteudist for virtual courses- 5h- Enap- 2020

Development Project Management - Inter-American Development Bank - IDB- 2018

Digital Marketing- Udemy-2018

Implementation of EAD-Eadbox- 2018 courses

Engagement for Corporate Training- Engage- 2018

Visual Merchandising- (Showcase for retail) - Fecomércio- 2011

Quality Management - Level I and II- PGQP- 2004/2005 Evaluator

Quality Management- ISO 9000:2000- Lucem- 2004

[Languages- International Experience]

English intermediate- Nova York- - 2001/02

Advanced/fluent Spanish- Buenos Aires- 1997

French-reading

Executive Resume – Cristina Doherty

Served as effective Fiscal Council member in Vale S.A for two consecutive mandates, a Brazilian mining company based in Rio de Janeiro, Brazil – from May 2020 to April 2022. Acted as alternate Fiscal Council member in Invepar S.A., a Brazilian urban mobility and concessions company located in Rio de Janeiro, Brazil – mandate April 2019 to April 2020.

Executive with more than 25 years of experience in Vale S.A working in areas such Corporate Finance, Business Development, Joint Ventures management, Corporate Governance and M&A transactions. In Vale, also acted as Board of Directors member in the following companies: effective member in Vale Oman Pellet Plant (headquarter in Oman), alternate member in ThyssenKrupp Companhia Siderúrgica do Atlântico (Rio de Janeiro, Brazil, currently known as Ternium) and in Companhia Siderúrgica do Pecém (Ceará, Brazil, currently owned by Arcelor Mittal Group) and effective member of the statutory operational and finance committee of California Steel Industries – CSI, located in CA – EUA.

Graduated in Economics in 1988 at Faculdade Candido Mendes RJ, MBA degree in Strategic Business Management in 2004 at Universidade de São Paulo - USP and MBA degree in Finance in 1996 at Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC RJ. Certified in 2018 by Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) as an accredited Board of Director member.