Resultados do 1T21

14 de maio de 2021

Novo Conselho de Administração eleito em 29/abr

Light

Firmino Sampaio

Presidente do Conselho de Administração

Eletrobras | GP Investments | equatorial ENERGIA

Ana Toni

Vice Presidente

iCS Instituto Clima e Sociedade | Transparência Internacional Brasil | Baobá Fundo para Equidade Racial | Greenpeace

Abel Rochinha

invepar | enel | fca Ferrovia Centro-Atlântica | ALL

Helio Ferraz

ACRJ | CBMA | SINAVAL

Lavinia Hollanda

escopo energia | Credit Suisse | Macquarie

Vanessa Claro

pwc | Telefónica | TAM | ponto

Vinícius Roriz

COMLURB | invepar | ambev

Wilson Poit

SEBRAE | Endeavor

Yuiti Lopes

LTS Investments | Goldman Sachs | GP Investments

Destaques selecionados

Geradora e Comercializadora são os destaques do trimestre
Na Distribuidora, reduzimos contingências judiciais e melhoramos arrecadação, apesar dos desafios ainda presentes da pandemia

Perdas totais 555 GWh maior no 1T21, decorrente da maior **temperatura média** (+1,4°C), da **energia não faturada** (150 GWh) e da redução da **IEN** (120 GWh)

PMSO em linha com o 1T20 (R$243,7 mm). O PMS consolidado aumentou 2,8%, **abaixo da inflação do período**

Redução de R$20,3 mm nas **contingências judiciais**

Aumento de arrecadação em 0,7 p.p., apesar de a **PECLD/ROB** ter fechado em 4,0% (+0,1 p.p. acima do 4T20)

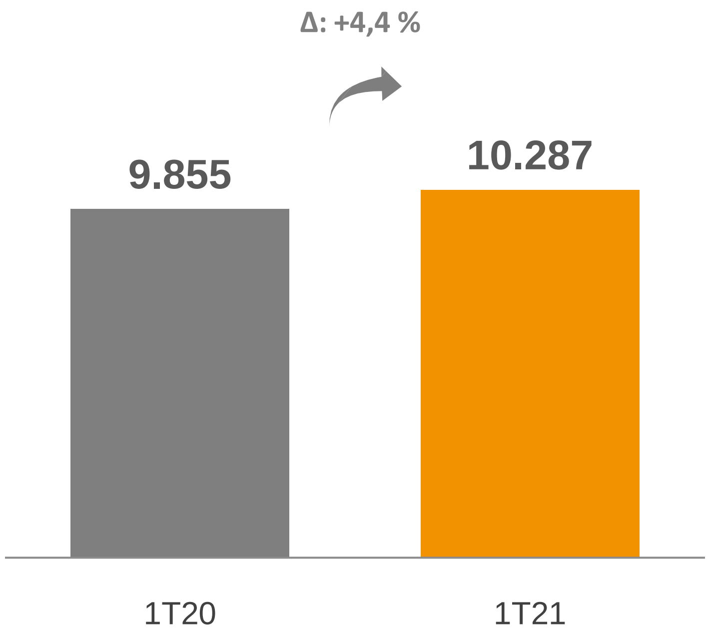
EBITDA consolidado de R$429,8 mm, redução de 9,9% vs.1T20. Destaque para os resultados da **Geradora e Comercializadora**, que compensaram a performance da **Distribuidora**, impactada pelo aumento de perdas

Dívida Líquida/EBITDA em 1,40x, menor do que no 4T20 (1,73x)**. Dívida líquida** de R$4,3 bi, **redução de 20,9%. Posição de caixa robusta** em mar/21 (R$4,1 bi)

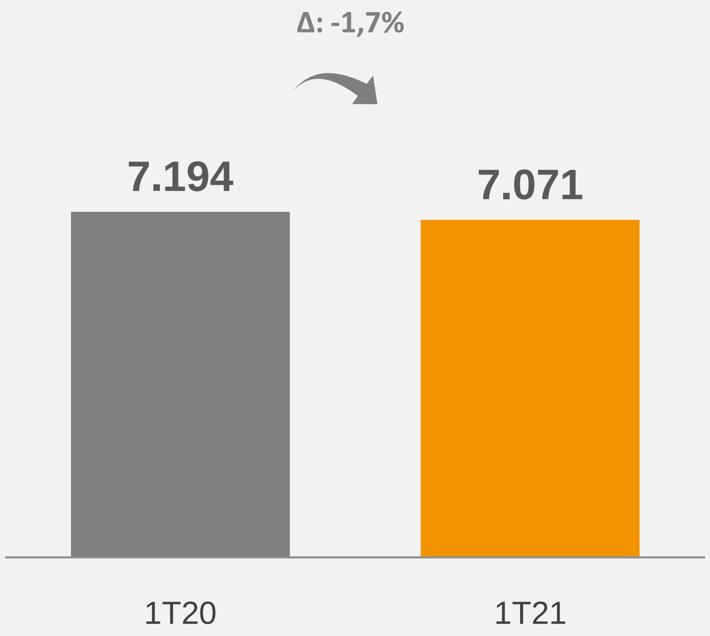
Com o impacto da marcação a mercado dos *swaps* no **resultado financeiro** e com o aumento das **perdas**, o 1T21 apresentou **prejuízo** de R$41,8 mm

Carga fio e Mercado faturado

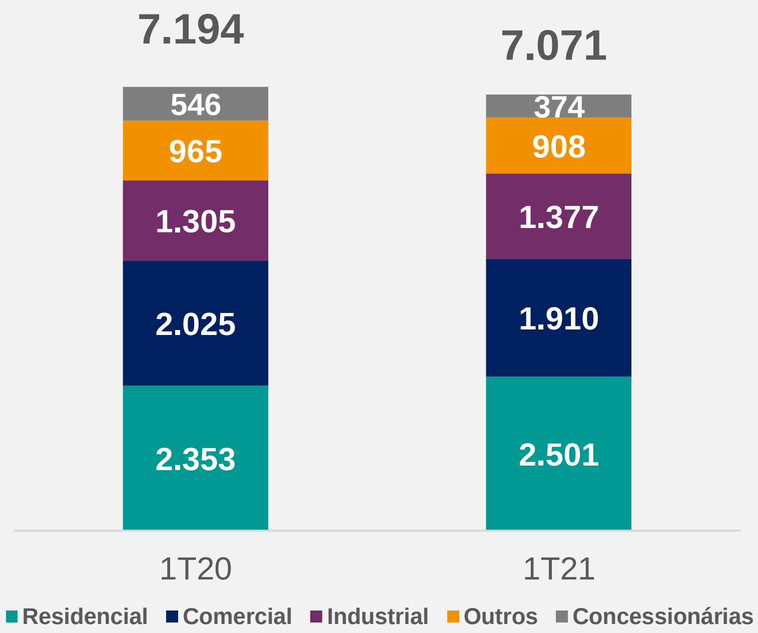
Carga fio
GWh



Mercado faturado
GWh



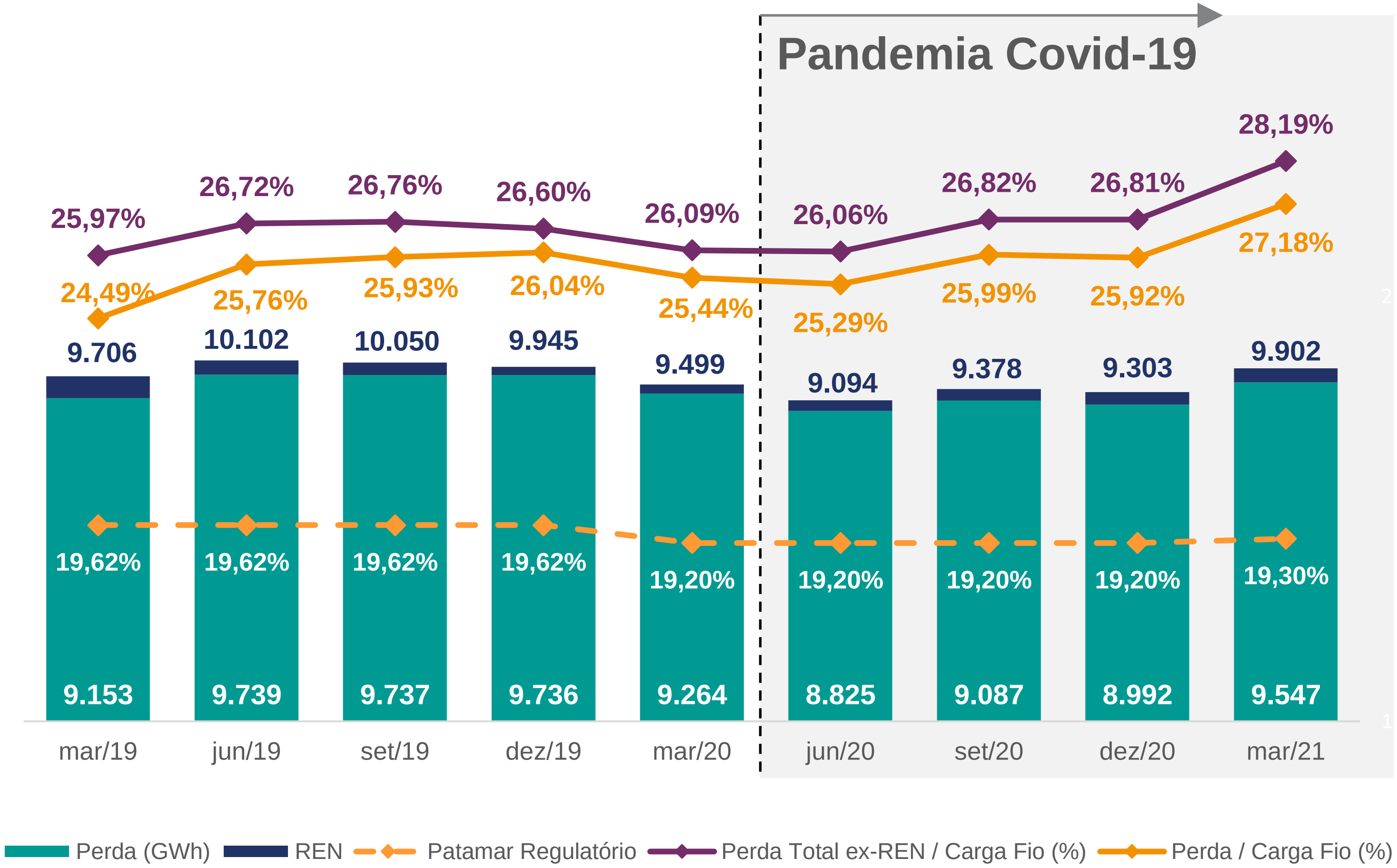
Mercado faturado por segmento
GWh



Carga e Mercado faturado seguem impactados pelo menor consumo das Concessionárias

Crescimento do mercado residencial decorrente de maior temperatura média (+1,3°C) e da permanência prolongada de clientes em suas casas. O Industrial manteve a tendência de alta, puxada pelo setor siderúrgico. Mercado Comercial continua sendo influenciado negativamente pelos efeitos da pandemia

Combate às perdas | Perdas Totais (12 meses)



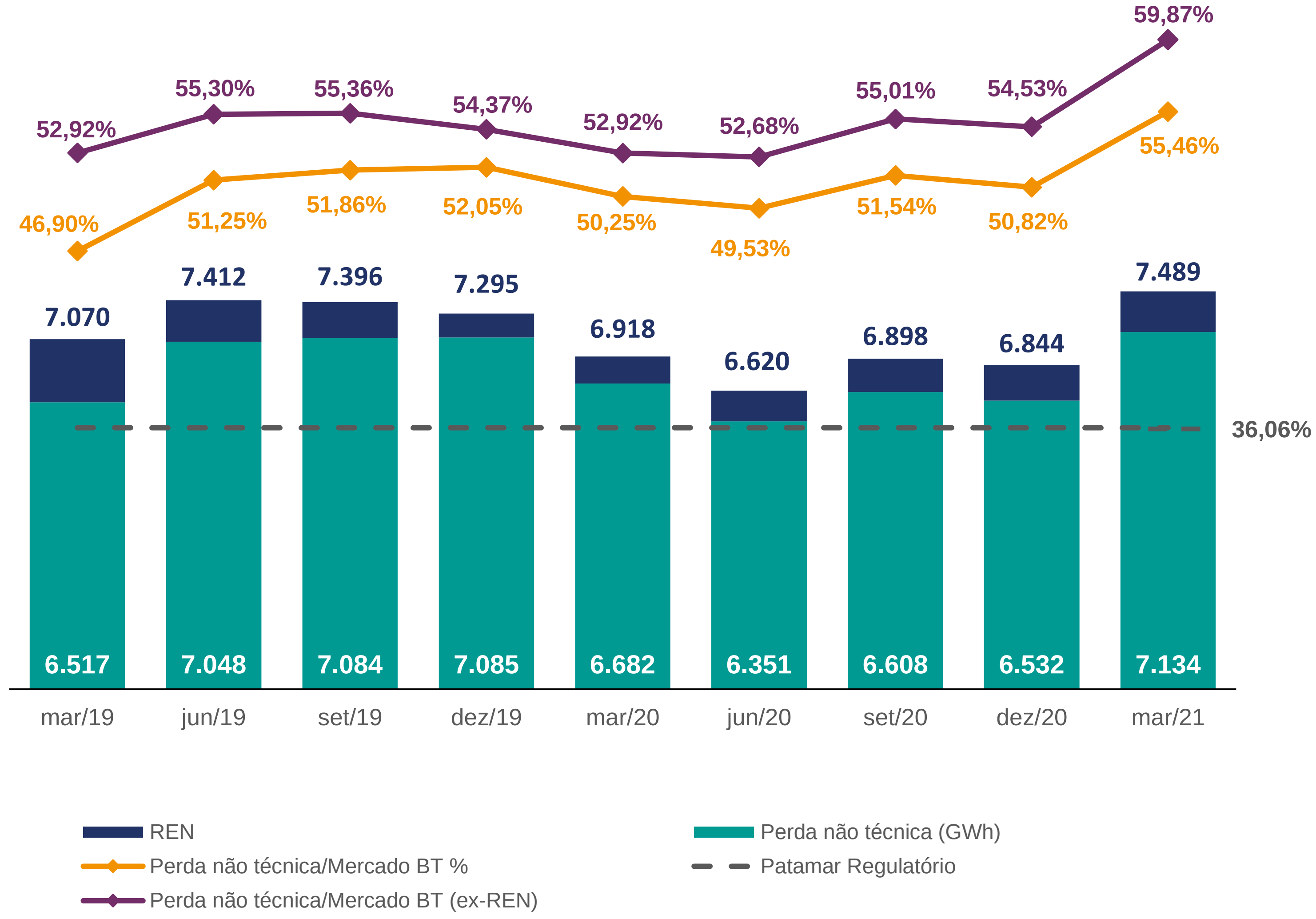
Captura **integral** dos **efeitos da pandemia** sobre os indicadores de **perdas e carga fio** nos últimos **12 meses** (2T20 a 1T21)

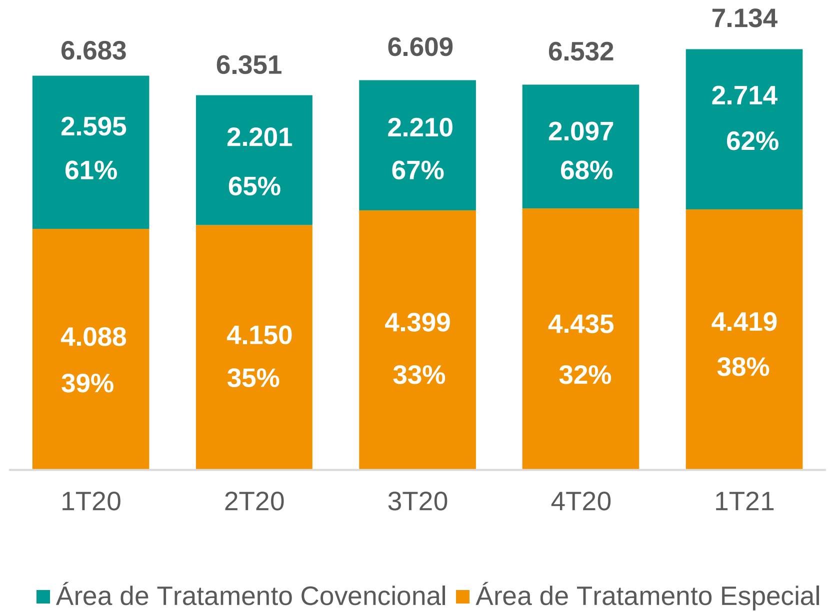
Maior temperatura média em comparação a 1T20 (+1,3°C)

Efeito da **energia não faturada** (aprox. 150 GWh)

Gestão do **estoque de cortados** com **redução da IEN** (120 GWh)

Combate às perdas | Perdas Não-Técnicas (GWh, 12 meses)

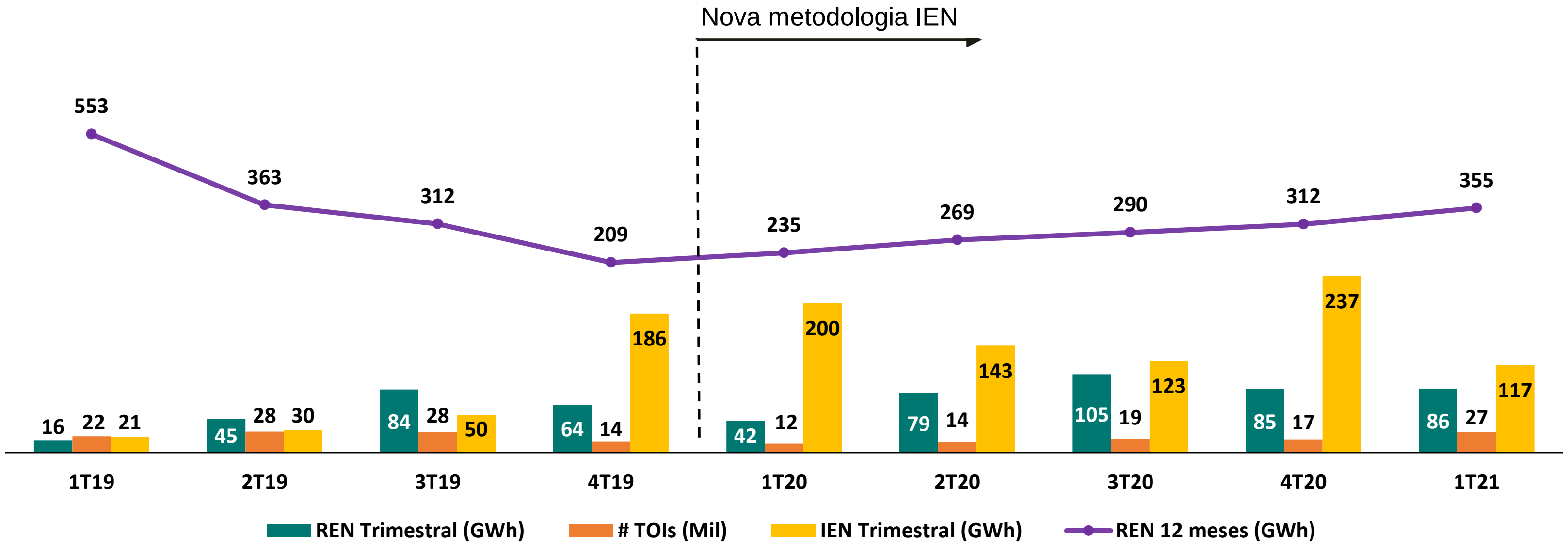




Mercado BT (12 m) em mar/21 **em linha** com **dez/20** e **retração de 436 GWh** em relação a **mar/20**

Alteração na **razão das perdas ATC/ATE** em virtude da **reclassificação** de determinadas regiões, além dos **motivos anteriores**

Atuação no combate às perdas

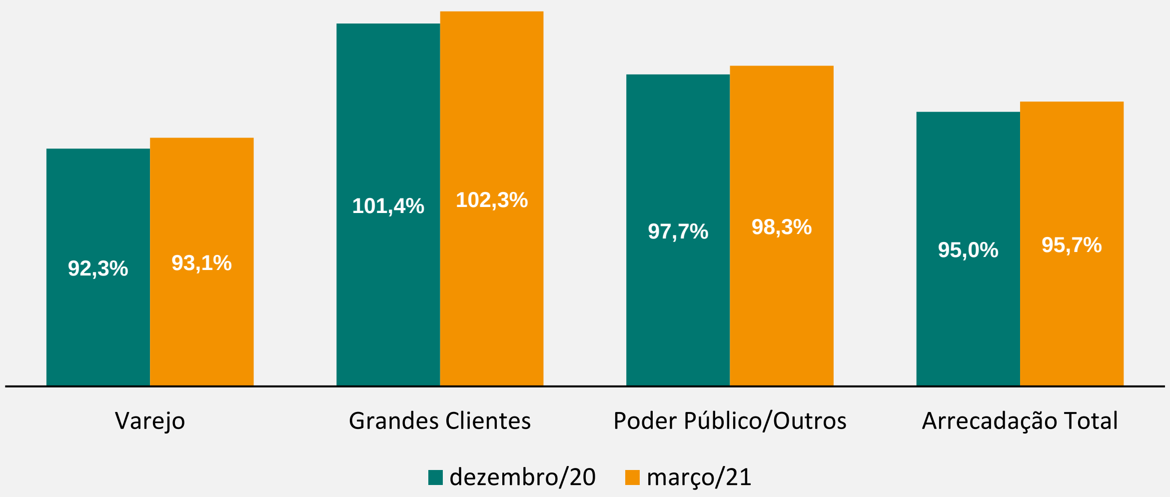


Nova metodologia de cálculo da IEN, alterada para verificar o **real ganho** das ações de combate às perdas ao longo de 12 meses

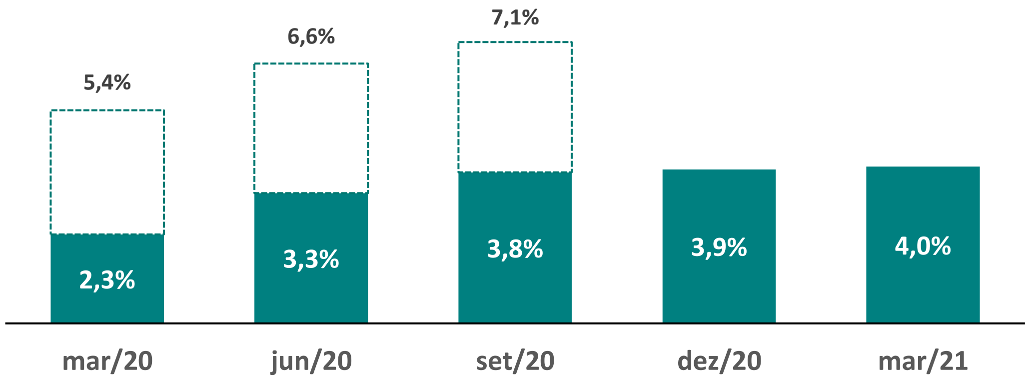
Crescimento da REN em função do maior número de inspeções e normalizações

Melhoria da arrecadação e pequeno aumento do indicador de PECLD

Arrecadação (12 meses)



PECLD/ROB (12 meses)



Inversão da tendência dos últimos trimestres, com **melhora da arrecadação** em todos os setores

Manutenção de **elevada base de clientes** que utilizam meios de **pagamento eletrônicos**

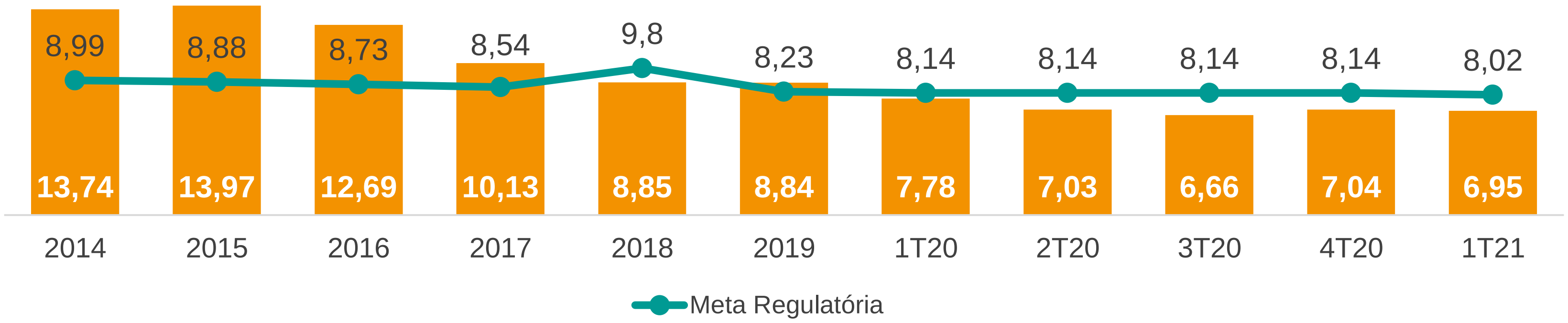
Pequeno aumento no indicador, apesar do **avanço das iniciativas** de regularização de clientes

Adoção de **medidas de curto prazo** para **melhoria da arrecadação**: cortes, negociações, gestão do estoque de cortados, seleção de alvos, revisão de contratos com aumento de produtividade das equipes, dentre outros

Qualidade operacional segue com bons resultados

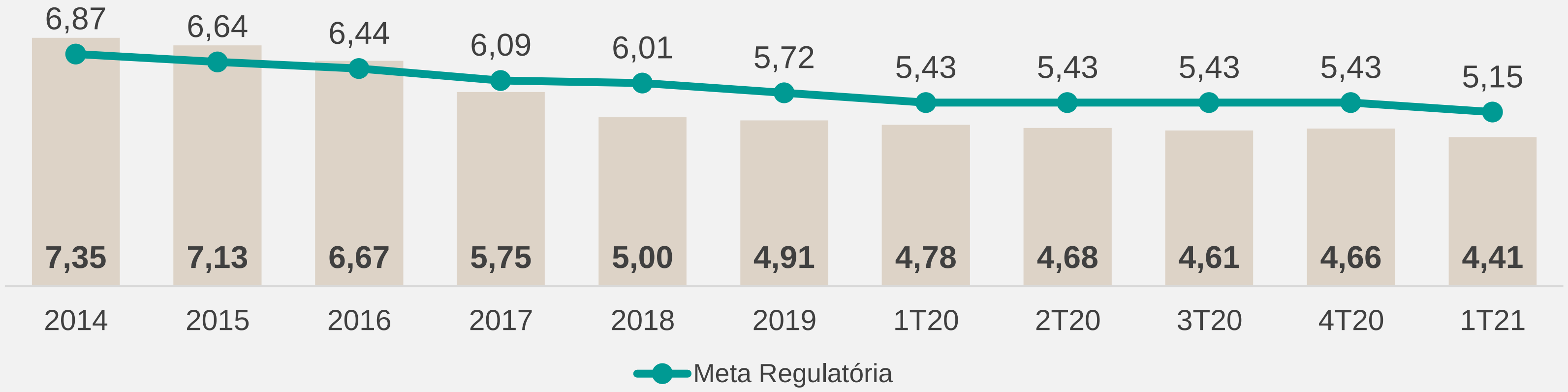
DEC 12 meses (horas)

Redução de 1,3% em relação a 1T21, demostrando a **assertividade** nos investimentos e a **boa performance dos times de campo**



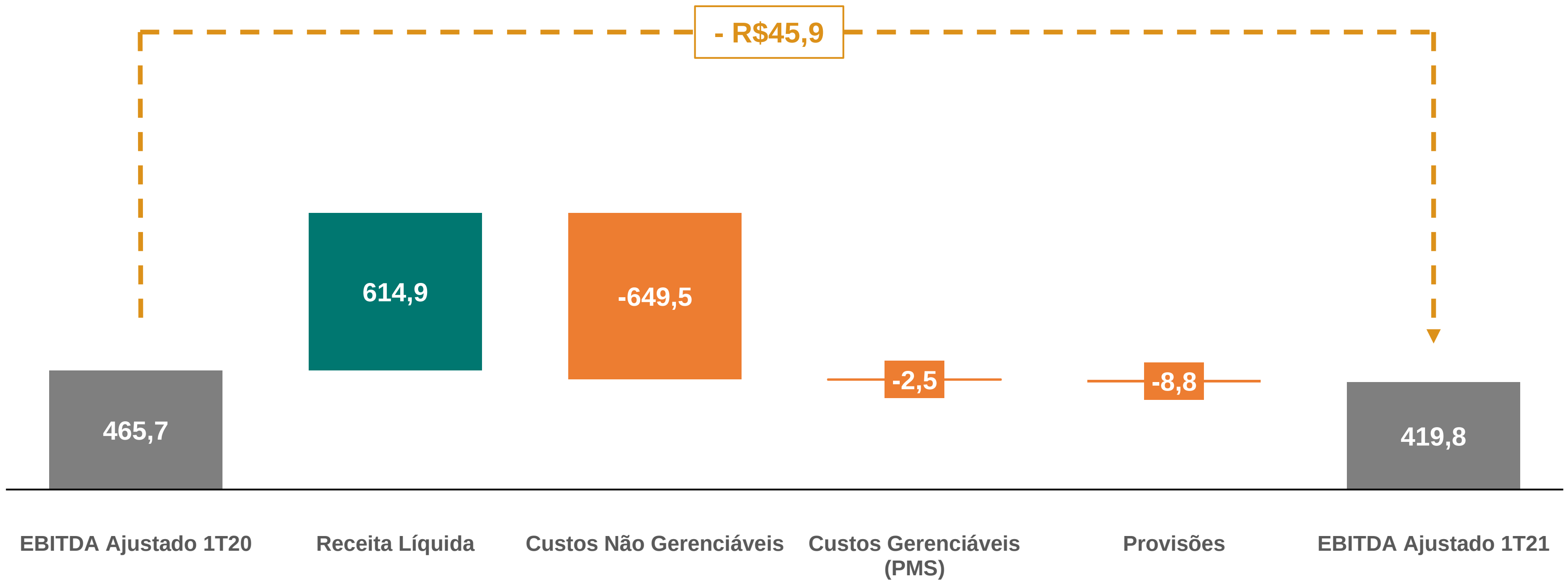
FEC 12 meses (vezes)

5,4% menor que no 1T21. O limite estabelecido pela ANEEL no contrato de concessão passou para 5,15x



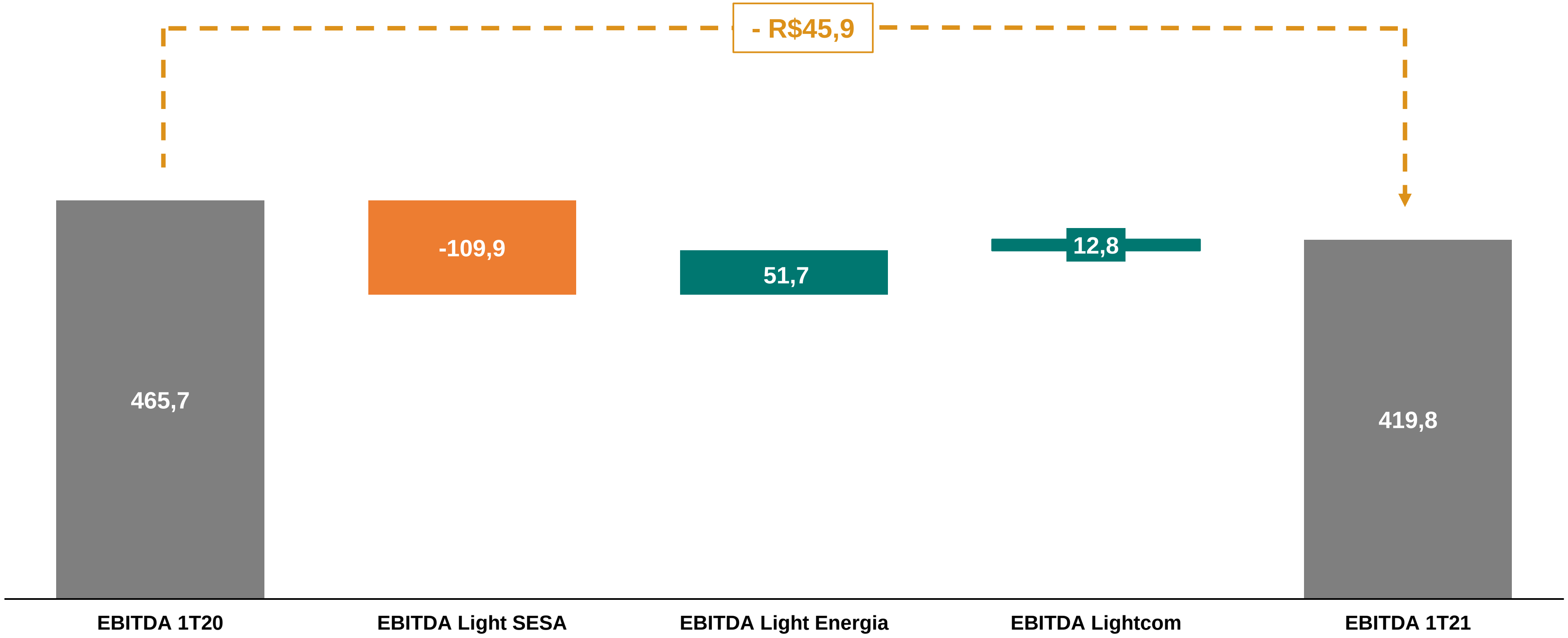
EBITDA ajustado consolidado de R$419,8 mm, 9,9% menor em relação ao 1T20

Valores em R$ mm



Redução devido ao menor EBITDA da Distribuidora, apesar dos demais segmentos apresentarem melhores resultados

Valores em R$ mm



Menor EBITDA da Distribuidora em razão principalmente da elevação das perdas no período

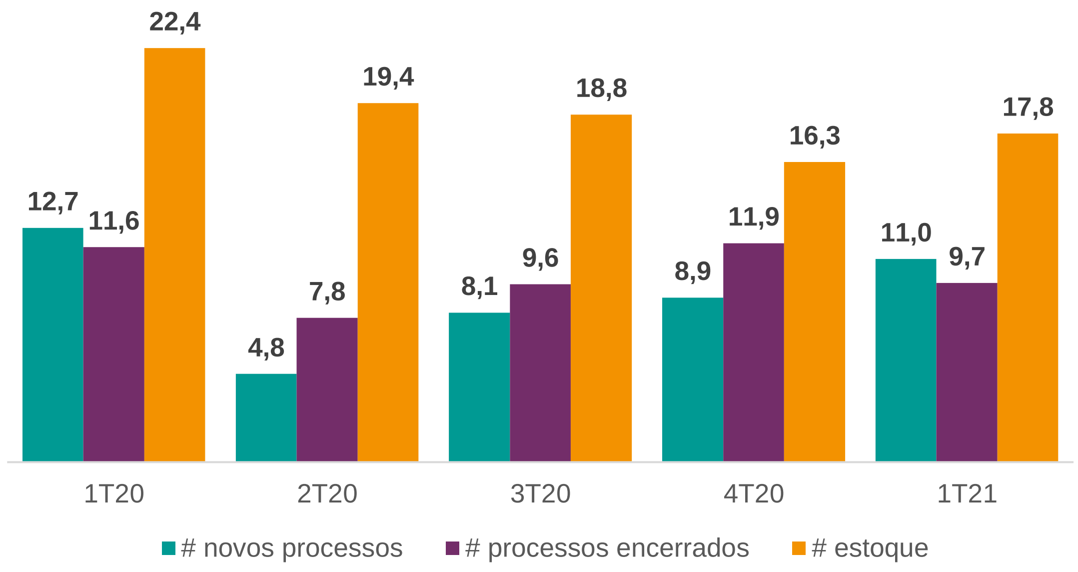
Aumento do EBITDA da Geradora decorrente da menor necessidade de compra de energia devido à estratégia de sazonalização de contratos e garantia física

Evolução positiva das contingências judiciais

Provisões – Contingências (R$ mm)

	1T21	1T20
JEC	(29,6)	(34,3)
Cível	(26,4)	(41,9)
Outros	2,7	(9,8)
Ajustes [1]	-	12,4
Total	(53,3)	(73,6)

Quantidade de processos JEC (mil)

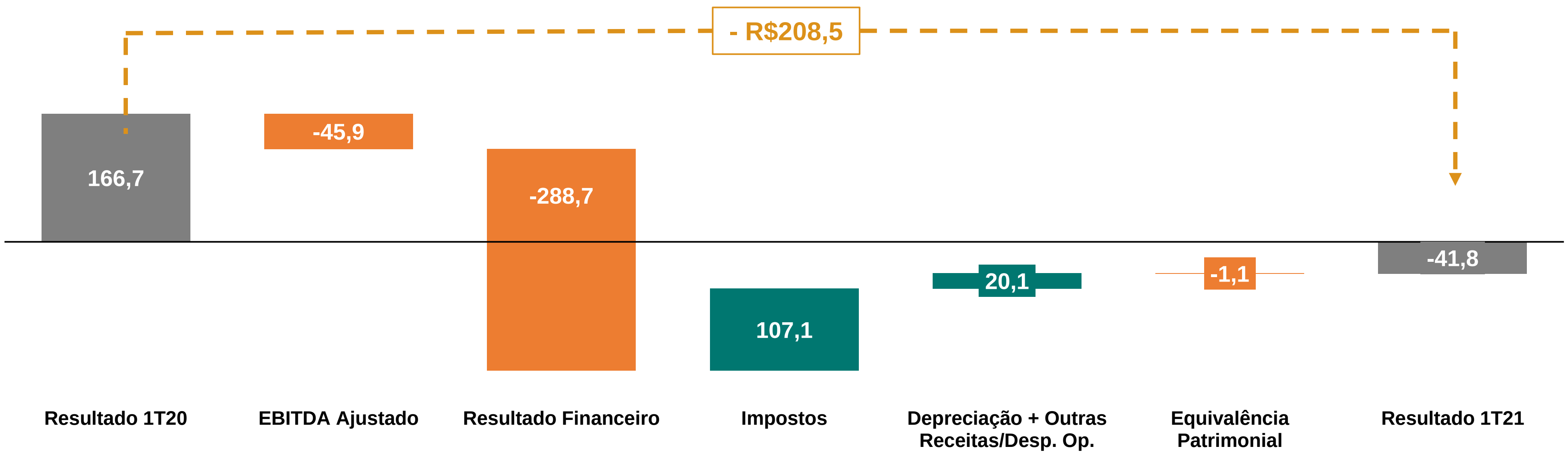


Manutenção da trajetória de redução de processos JEC, como consequência da melhoria dos procedimentos operacionais, das ações de relacionamento com o cliente e também do impacto positivo causado pelos efeitos da pandemia

NOTA: 1) Estorno de provisão referente a PDV lançado no 4T19

Prejuízo de R$41,8 mm decorrente do resultado financeiro negativo

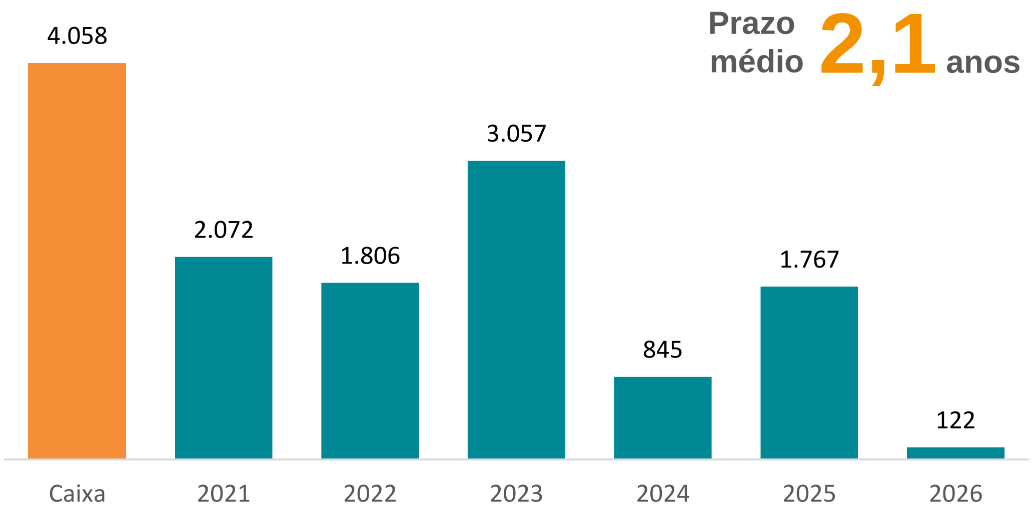
Valores em R$ mm



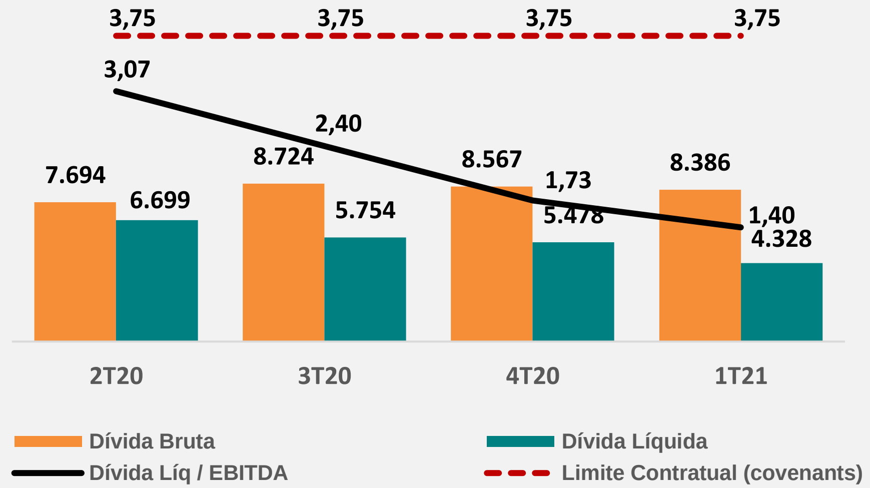
Resultado financeiro impactado principalmente pela marcação a mercado das operações de *swap* de dívidas (efeito não-caixa)

Posição de Caixa robusta para fazer frente aos vencimentos de dívida

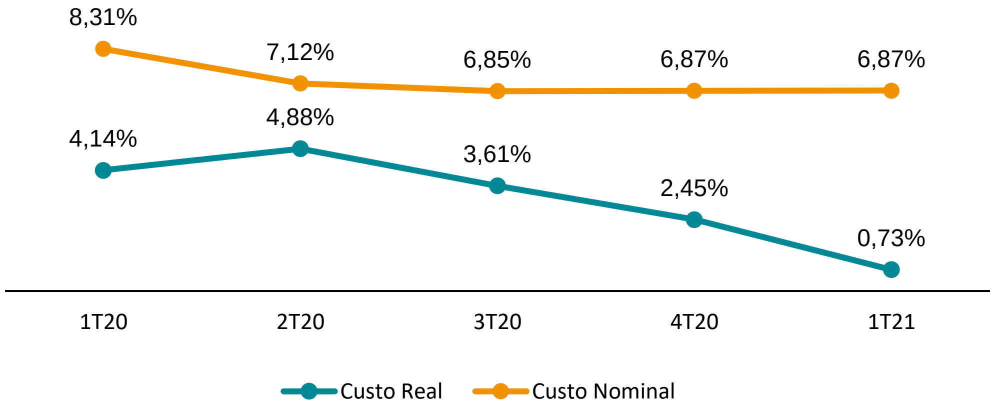
Amortização da Dívida Consolidada (R$ mm)



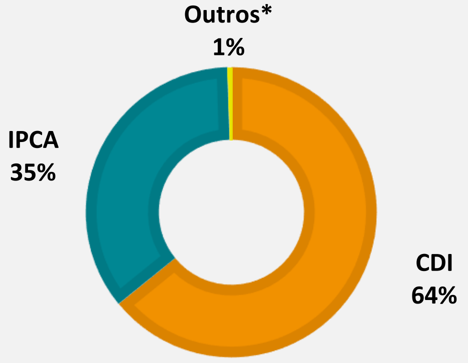
Dívida (R$ mm) e Dívida Líquida/EBITDA (x)



Custo da dívida



Indexadores da dívida



*Equivalente ao somatório do custo fixo e variação do dólar

Evolução positiva do *rating* corporativo conjugada a melhor estrutura de capital da Light

	STANDARD & POOR'S		FitchRatings		MOODY'S
	AAA		AAA		Aaa
	AA+		AA+		Aa1
Jul/18	AA		AA		Aa2
	AA-	Jan/21	AA-		Aa3
	A+		A+	Mai/21	A1
Abr/18	A	Mar/18	A	Set/19	A2
	A-		A-		A3
	BBB+		BBB+	Set/18	Baa1
	BBB		BBB		Baa2
	BBB-		BBB-		Baa3

Conclusão do Plano 100 dias

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL
Liderança forte, revisão de processos e pessoas

REVISÃO DE PROCESSOS
Otimização de processos e recursos, e instalação dos comitês

INSTITUCIONAL
Reforço da Autoridade da Concessão e melhoria da imagem da Light

REVISÃO ORÇAMENTO
Revisão das premissas e desafios, definição e desdobramento de metas

ADEQUAÇÃO DE SISTEMAS
Ser intensiva em tecnologia com ênfase em eficiência operacional

Principais realizações do Plano 100 dias

FINANÇAS E RI

Follow-on
Melhoria da estrutura de capital da Companhia

Nova agenda de *Liability Management* 2.0
Foco na melhoria do perfil e alongamento do duration *da dívida*

Pagamento da repactuação do GSF
Estancar impacto do IGP-M na despesa financeira

DISTRIBUIÇÃO

Centralização dos centros de controle da distribuição
Integração para agilidade na tomada de decisão, redução de Opex *e melhoria de qualidade*

Reavaliação e readequação da estrutura própria e de terceiros
Otimização com aumento de produtividade e redução de Opex

JURÍDICO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Criação do Comitê de demandas judiciais
Aprimoramento da avaliação de causa raiz e dos subsídios, com o objetivo de melhorar os processos e reduzir as provisões

Agenda Institucional
Aumento da credibilidade da Light com stakeholders *estratégicos*

GENTE E GESTÃO

Implementação do programa de Excelência em Gestão
Acompanhamento e captura de melhores resultados com a adoção de novo modelo de gestão

Novo desenho organizacional
Busca de estrutura eficiente, ágil e que permita sinergia

Revisão do plano de remuneração de curto prazo
Implementação de nova metodologia de definição e de desdobramento de metas

ADMINISTRATIVO E CONTROLADORIA

Investimento em Tecnologia da Informação
Atualização do parque tecnológico e preparação para transformação digital

Revisão de contratos
Revisão de contratos com foco em redução de custos e alinhamento dos fornecedores e prestadores de serviços com o resultado

REGULAÇÃO, ENERGIA E COMERCIALIZAÇÃO

Preparativos para a Revisão Tarifária de Mar/22
Governança de acompanhamento já estruturada

Acompanhamento da agenda regulatória relevante para Light
Consultas públicas em andamento referentes a perdas em áreas de risco, receitas irrecuperáveis, Custos Operacionais, PIS/Cofins e reequilíbrio econômico

Construção do túnel by-pass no Complexo de Lajes
Licenciamento ambiental e consórcio construtor concluído, e já iniciada a revisão do projeto executivo

Aprimoramento da dinâmica da diretoria comercial

- **Integração** das ações de **recuperação de energia** e **recebíveis** com alinhamento do processo **de seleção de alvos** e **taxa de arrecadação**
- Revisão de **procedimentos** e **treinamento** de equipes com **novas técnicas** para identificação de fraudes
- Monitoramento de **produtividade** das equipes
- Restruturação do processo de construção de **rede blindada** com incremento da **redução de perdas** nos novos circuitos
- Evolução do processo de **análise dos alarmes** gerados pelos medidores telemedidos
- Regularização de **medições fiscais** inoperantes
- Revisão do **processo de leitura**, com redução no número de clientes não lidos e de erros de leitura (perda administrativa)

Prévia do plano de trabalho com as comunidades para reduzir perdas e aumentar a arrecadação

Vertentes

1 **Relacionamento estrutural** | Eficiência energética, conscientização, educação e geração de renda para reverter o contexto socioeconômico desfavorável

2 **Ações de curto prazo** | Regularizações, retorno da leitura e entrega de contas, atendimento emergencial e aumento do cadastro na Tarifa Social

3 **Projeto-piloto** para escalar para outras comunidades | Babilônia, Ladeira dos Tabajaras, Chapéu Mangueira e Pilar

Comunicação contínua e interação com 180 **lideranças comunitárias**

Busca de **parcerias** com ***stakeholders*** **estratégicos**

Aviso Importante

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Companhia de acordo com a sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Companhia. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Companhia, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos da indústria de serviços públicos, condições hidrológicas, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções, entre outros. Em razão desses fatores, os resultados reais da Companhia podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos assessores da Companhia ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização ou do conteúdo desta apresentação.

Este material inclui declarações sobre eventos futuros sujeitas a riscos e incertezas, as quais baseiam-se nas atuais expectativas e projeções sobre eventos futuros e tendências que podem afetar os negócios da Companhia. Essas declarações incluem projeções de crescimento econômico e demanda e fornecimento de energia, além de informações sobre posição competitiva, ambiente regulatório, potenciais oportunidades de crescimento e outros assuntos. Inúmeros fatores podem afetar adversamente as estimativas e suposições nas quais essas declarações se baseiam.


#umasó LIGHT
JEITO DE SER LIGHT
Light

Earnings Results Presentation - 1Q21

May 14, 2021

New Board of Directors elected on April 29

Light

Firmino Sampaio
Chairperson

Eletrobras
GP Investments
equatorial ENERGIA

Ana Toni
Deputy Chairperson

iCS Instituto Clima e Sociedade
TRANSPARÊNCIA INTERNACIONAL Brasil
Baobá FUNDO PARA EQUIDADE RACIAL
GREENPEACE

Abel Rochinha

invepar
enel
fca Ferrovia Centro-Atlântica
ALL

Helio Ferraz

ACRJ
CBMA
SINAVAL

Lavinia Hollanda

escopo energia
CREDIT SUISSE
MACQUARIE

Vanessa Claro

pwc
Telefonica
TAM
ponto

Vinicius Roriz

COMLURB
invepar
ambev

Wilson Poit

SEBRAE
endeavor

Yuiti Lopes

LTS Investments
Goldman Sachs
GP Investments

Selected highlights

GenCo and Trading are the quarter's highlight

Reduced legal contingencies and improved collection on DisCo, despite the challenges still present due to the pandemic

Total losses 555 GWh increased in 1Q21, due to higher **average temperature** (+1.4° C), **non-billed energy** (150 GWh) and lower **IEN** (120 GWh)

PMSO in line with 1Q20 (R$243.7 mln). Consolidated PMS increased 2.8%, **below inflation for the period**

Reduction of R$20.3 mln in **legal contingencies**

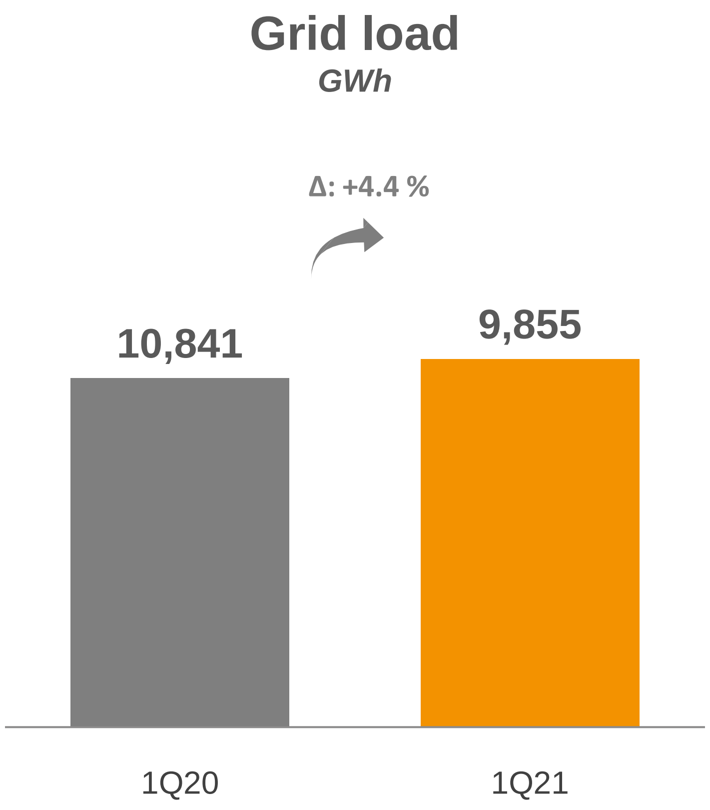
Increase in collection of 70 bps, despite **Bad debt/Gross revenue** closed at 4.0%, (+10 bps higher than 4Q20)

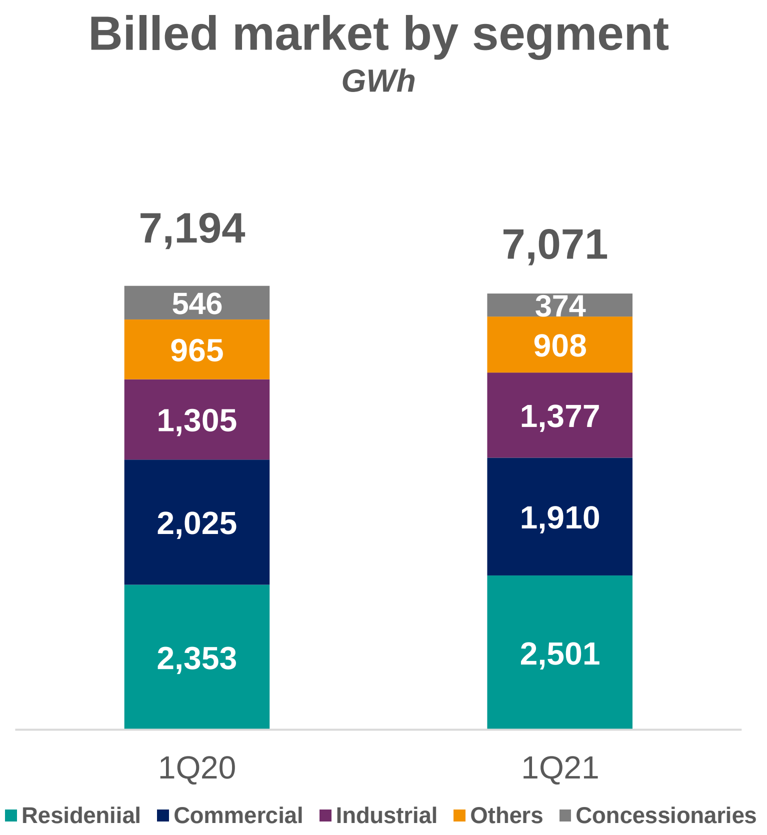
Consolidated EBITDA of R$429.8 mln, down 9.9% vs. 1Q20. Highlight for the results of **GenCo** and **Trading**, which offset the performance of **DisCo**, impacted by the increase in losses

Net Debt/EBITDA at 1.40x bellow 4Q20 (1.73x). **Net debt** of R$4.3 bln, a **reduction of 20.9%. Robust cash position** in Mar '21 (R$4.1 bln)

With the impact of swaps' mark-to-market on the **financial result** and the increase in **losses**, 1Q21 posted a **loss** of R$41.8 mln

Grid load and Billed market

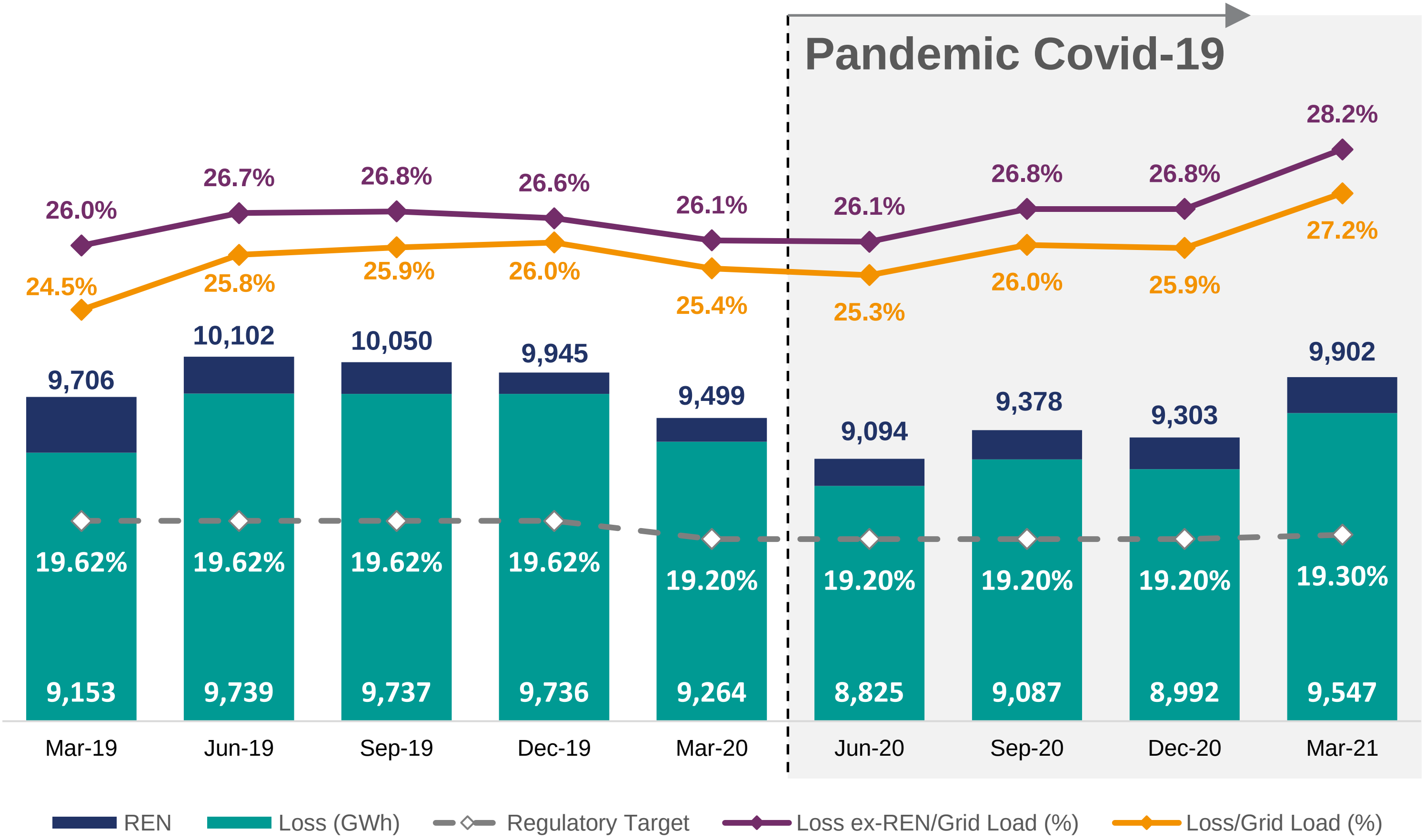




Grid load and Billed market continue to be impacted by the lower consumption of Concessionaires

Growth of the residential market due to higher average temperature (+1.3° C) and the extended stay of customers in their homes. Industrial maintained its upward trend, driven by the steel sector. Commercial market continues to be negatively influenced by the effects of the pandemic

Losses combating | Total Losses (12 months)



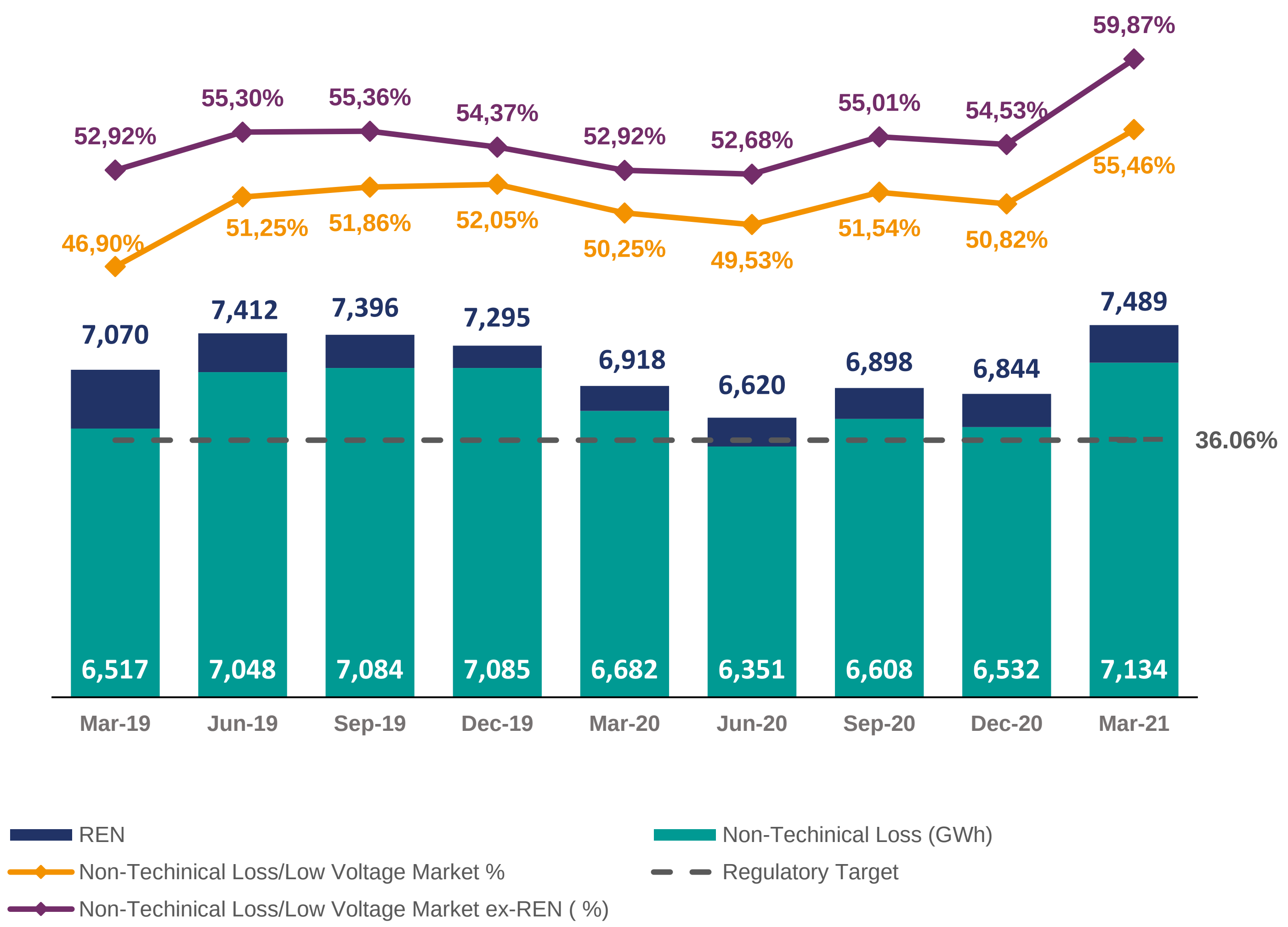
Comprehensive capture of the **effects of the pandemic** on **losses and grid load** indicators in the last **12 months** (2Q20 to 1Q21)

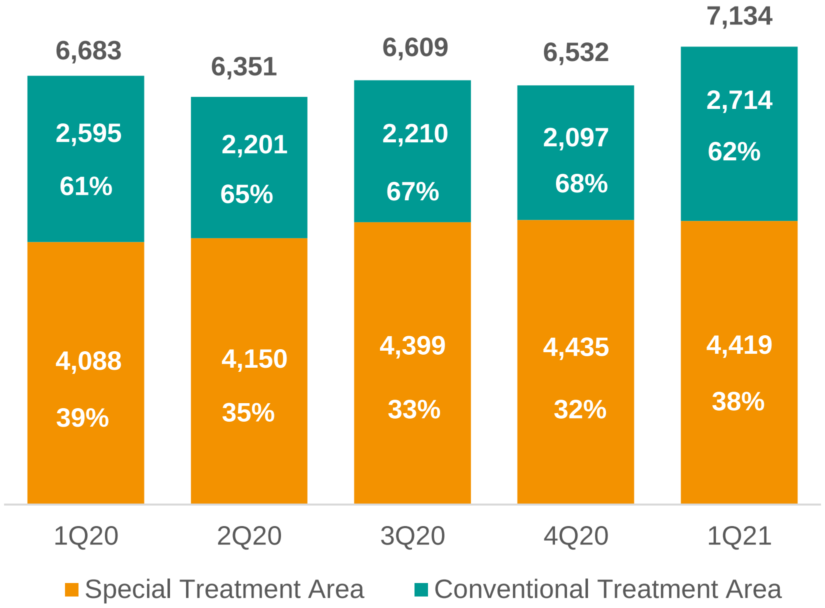
Higher average temperature compared to 1Q20 (+1.3° C)

Effect of **non-billed energy** (approx. 150 GWh)

Management of cut clients with **reduced IEN** (120 GWh)

Losses combating | Non-technical losses (GWh, 12 months)

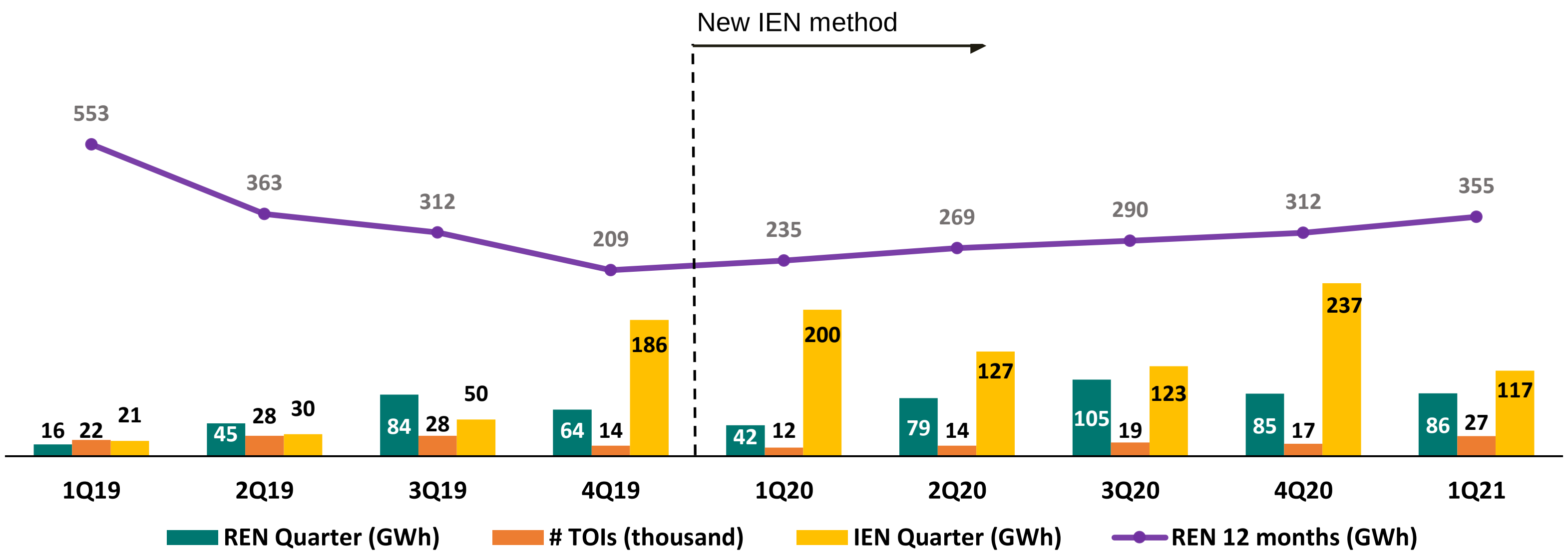




LV market (12 months) in Mar '21 **in line** with **Dec '20 and retraction of 436 GWh** in relation to **Mar '20**

Change in the **CTA/STA loss ratio** due to the **reclassification** of certain regions, in addition to the **previous reasons**

Performance in combating losses

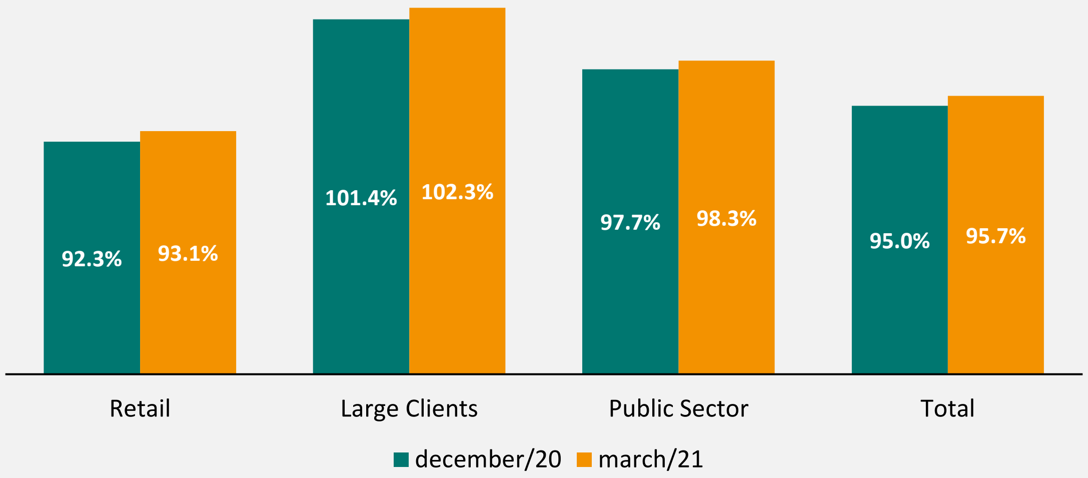


New IEN calculation methodology, changed to verify the **real gain** of actions to combat losses over 12 months

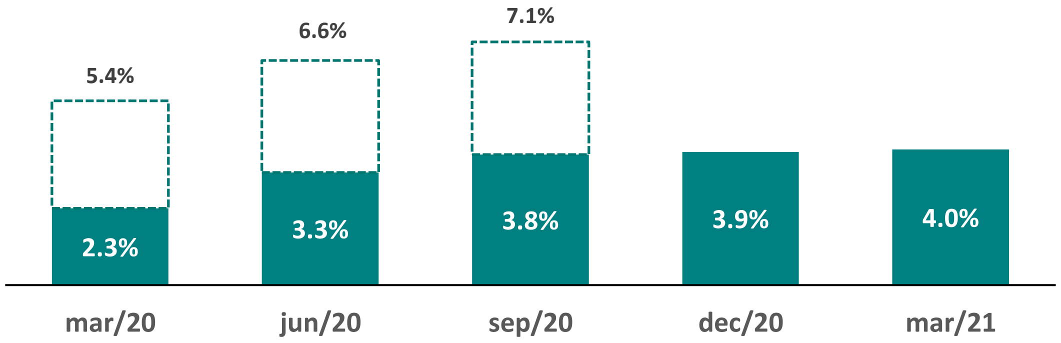
REN's growth due to the greater number of inspections and normalizations

Improvement of collection and slight increase in Bad debt indicator

Collection (12 months)



Bad debt/Gross revenue (12 months)



Reversal of the trend of the last quarters **with improved collection** in all sectors

Maintenance of **large customer base** using **electronic payment methods**

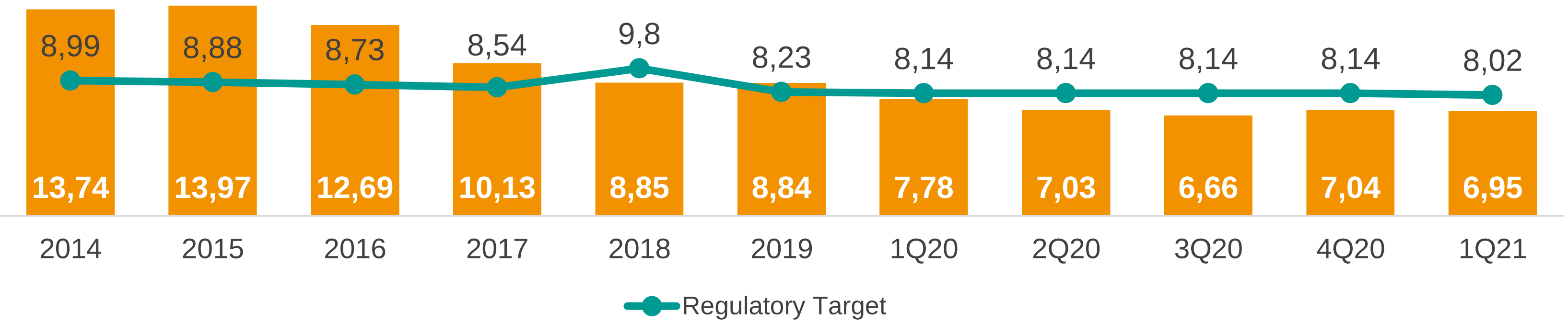
Slight increase in the indicator, despite the **progress of customer** regularization initiatives

Adoption of **short-term measures to improve collection:** cuts, negotiations, management of the cut clients, targets selection, contracts revision with increased productivity of teams, among others

Operational quality continues with good results

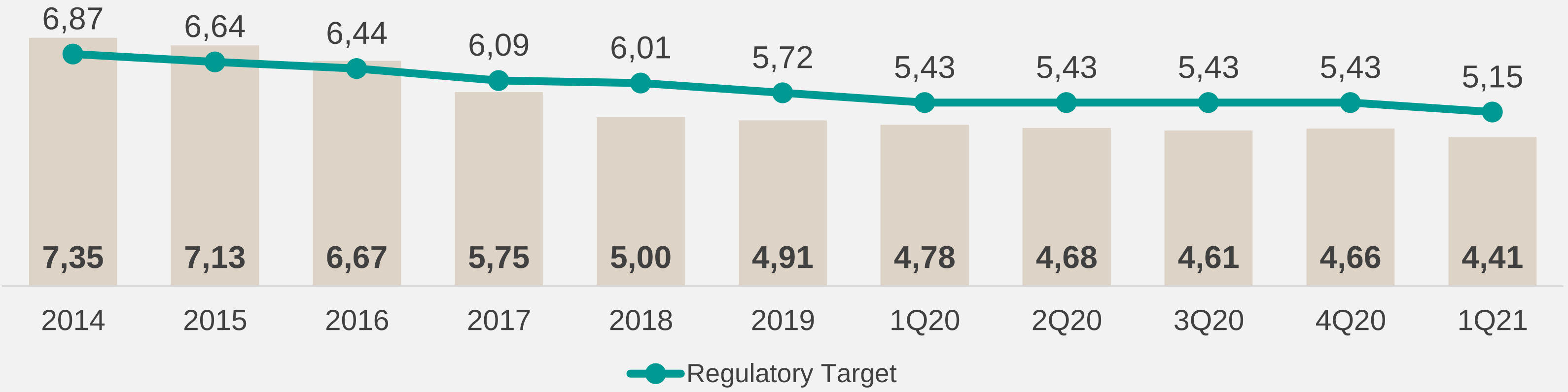
DEC 12 months (hours)

1.3% reduction compared to 1Q21, showing investments **assertiveness** and **field teams good performance**



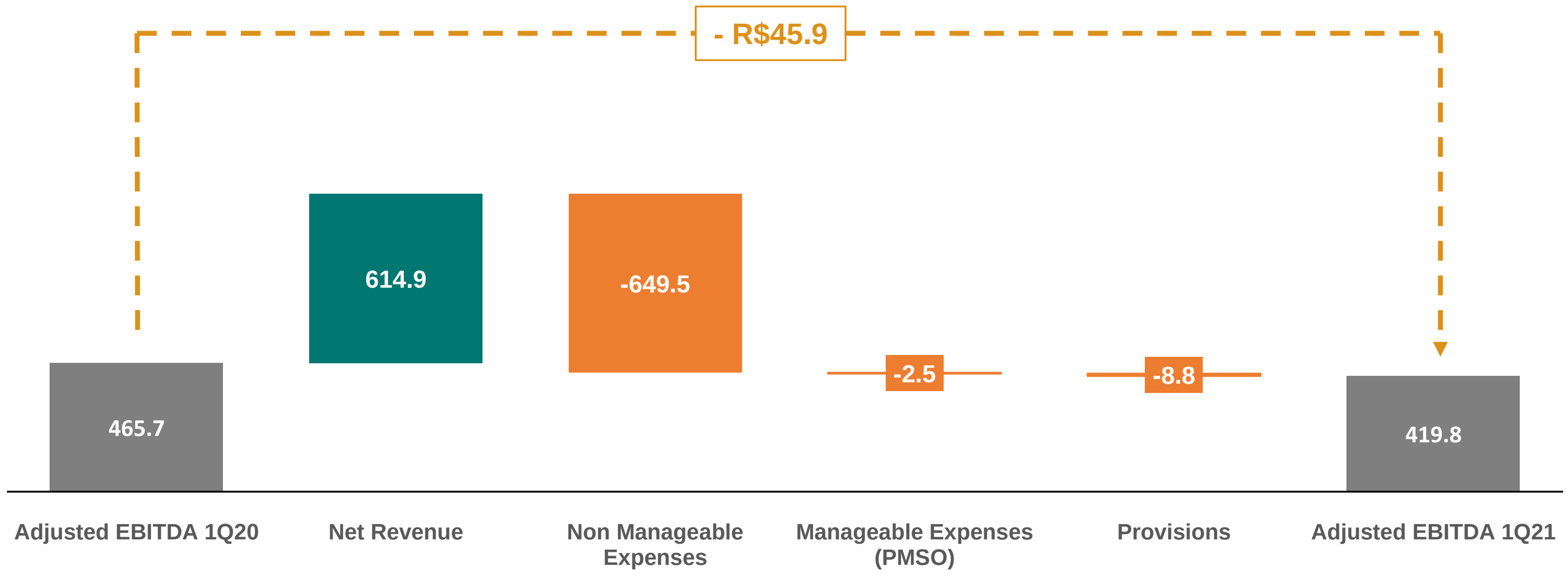
FEC 12 months (times)

5.4% lower than in 1Q21. The limit provided for in the concession contract by ANEEL went to 5.15x



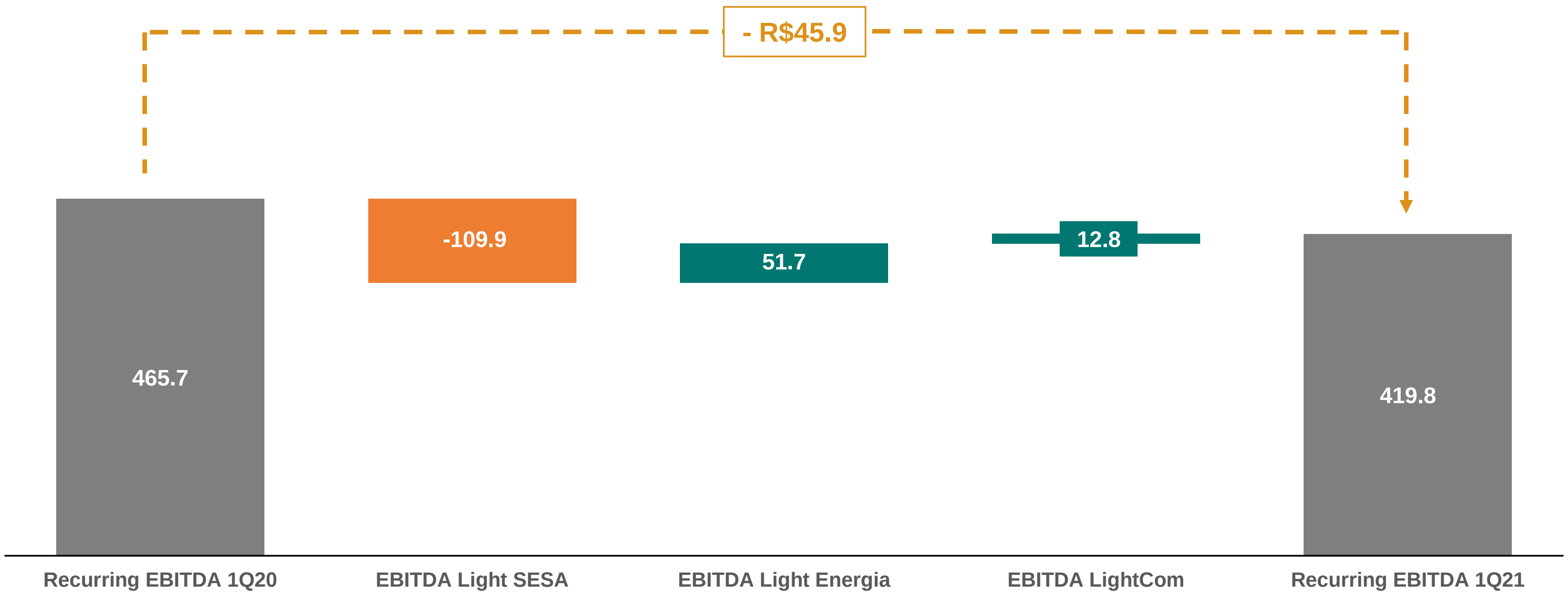
Consolidated adjusted EBITDA of R$419.8 mln, 9.9% lower compared to 1Q20

Amounts in R$ mln



Reduction due to the lower EBITDA of DisCo, although the other segments show better results

Amounts in R$ mln



Lower EBITDA of DisCo mainly due to the increase in losses in the period

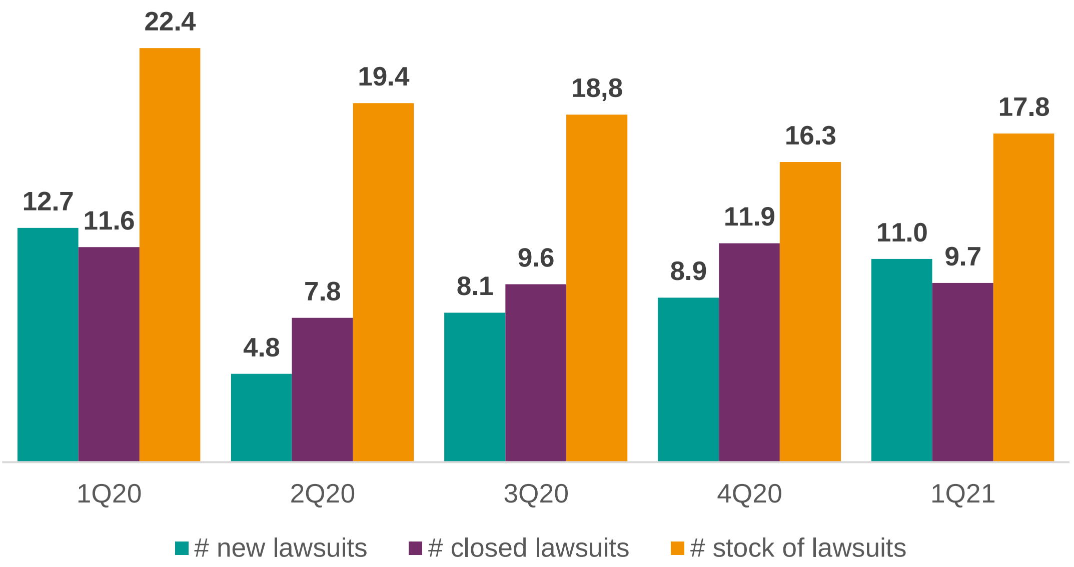
Increase in GenCo's EBITDA due to the reduced need to purchase energy due to the strategy of seasonalization of contracts and physical guarantee

Positive development of judicial contingencies

Provisions – Legal contingencies (R$ mln)

	1Q21	1Q20
JEC	(29.6)	(34.3)
Cível	(26.4)	(41.9)
Ohters	2.7	(9.8)
Adjustments[1]	-	12.4
Total	(53.3)	(73.6)

Number of JEC processes (thousand)

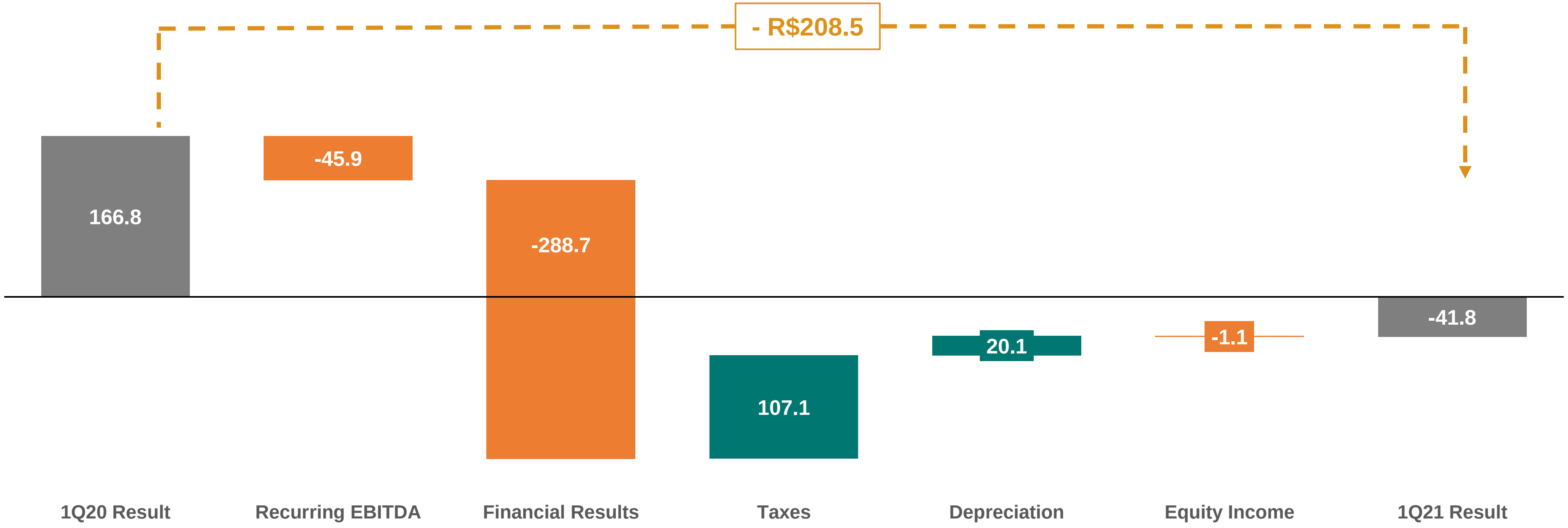


Maintenance of the JEC process reduction trajectory, as a consequence of operational procedures improvement, better client relationship, and also pandemic's positive impact

NOTE: 1) Reversal of provision related to PDV launched in 4Q19

Loss of R$41.8 mln due to negative financial result

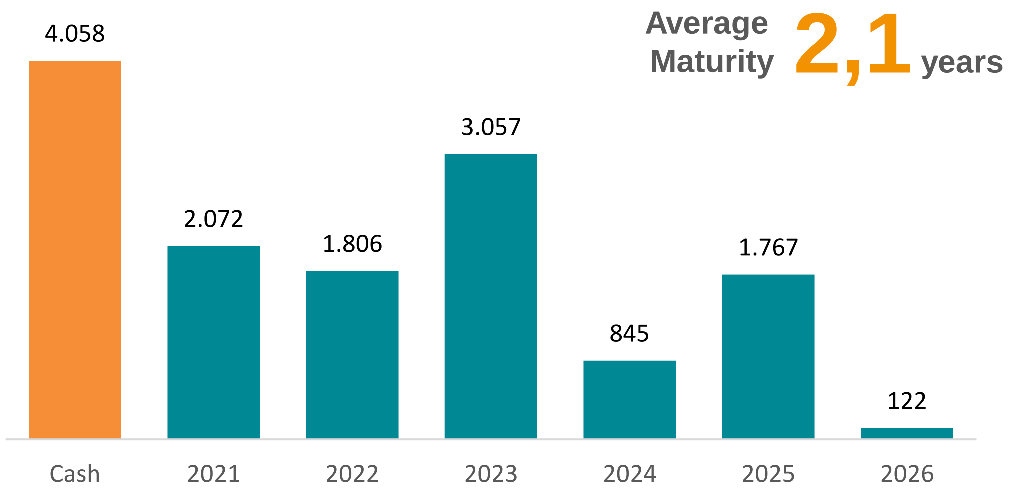
Amounts in R$ mln



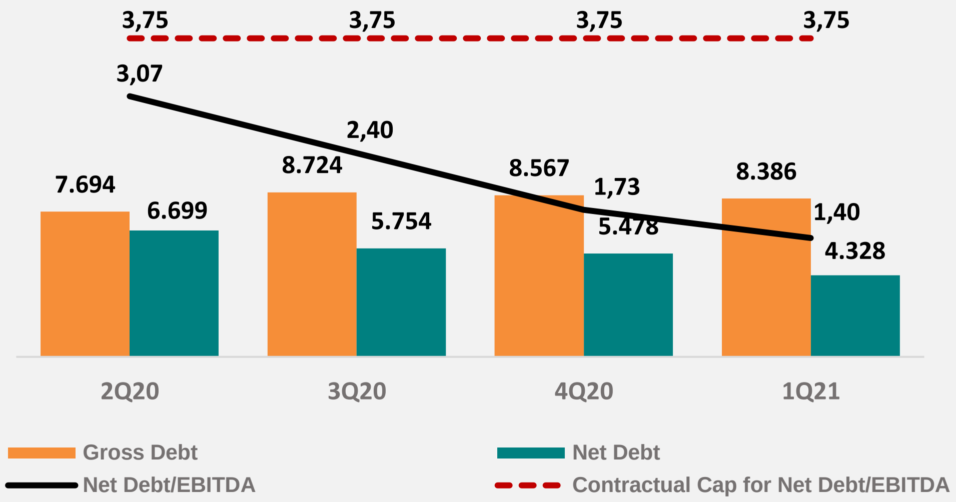
Financial result mainly impacted by the mark-to-market of debt swap operations (non-cash effect)

Robust cash position to meet debt maturities

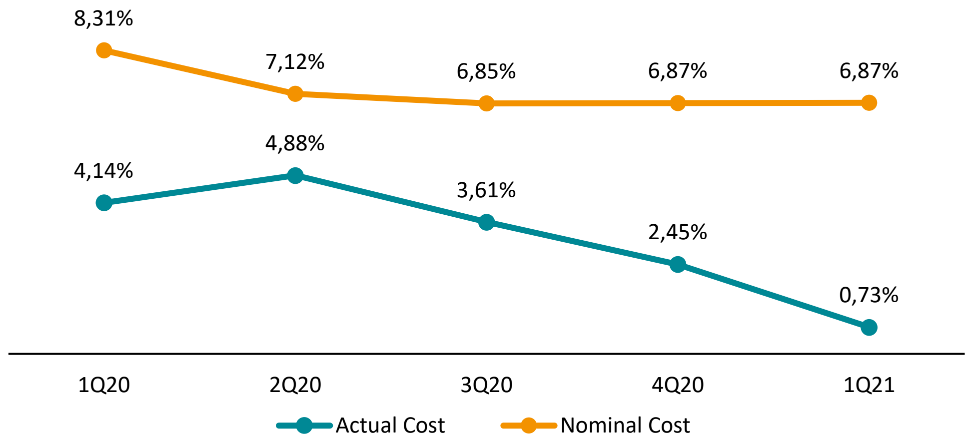
Amortization of Consolidated Debt (R$ mln)



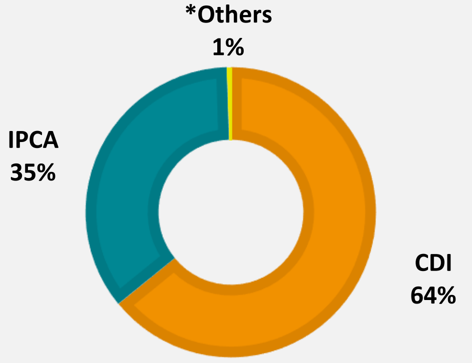
Debt (R$ mln) and Net Debt/EBITDA (x)



Cost of debt



Debt indexes



*Equivalent to the sum of fixed cost and dollar variation

Positive evolution of the corporate rating combined with Light's best capital structure

	STANDARD &POOR'S		FitchRatings		MOODY'S
	AAA		AAA		Aaa
	AA+		AA+		Aa1
Jul/18	AA		AA		Aa2
	AA-	Jan/21	AA-		Aa3
	A+		A+	Mai/21	A1
Apr/18	A	Mar/18	A	Sep/19	A2
	A-		A-		A3
	BBB+		BBB+	Sep/18	Baa1
	BBB		BBB		Baa2
	BBB-		BBB-		Baa3

Completion of the 100-day Plan

ORGANIZATIONAL STRUCTURE

Strong leadership, reviewing processes and people

PROCESS REVIEW

Optimization of processes and resources, and installation of committees

INSTITUTIONAL

Reinforcement of the Concession Enforcement and improvement of Light's image

BUDGET REVIEW

Review of assumptions and challenges, definition and deployment of goals

SYSTEM SUITABILITY

Be technology-intensive with an emphasis on operational efficiency

Main achievements of the 100-day Plan

FINANCE AND IR

Follow on

Improvement of the Company's capital structure

Liability Management 2.0

Focus on improving the profile and lengthening the debt duration

Payment of the GSF's renegotiation

Stop the IGP-M impact on financial expenses

DISTRIBUTION

Centralization of distribution control centers

Integration for agility in decision making, reduction of Opex and quality improvement

Reassessment and readjustment of its proprietary and 3rd-party structure

Optimization with increased productivity and reduced Opex

LEGAL AND INSTITUTIONAL RELATIONS

Creation of the Judicial demands committee

Improvement of root cause assessment and judicial subsidies, aiming on improving processes and reducing provisions

Institutional Agenda

Increasing Light's credibility with strategic stakeholders

PEOPLE AND CORPORATE MANAGEMENT

Implementation of the program for Management Excellence

Monitoring and capturing better results with the adoption of a new management model

New organizational design

Search for an efficient and agile structure, which allows synergy

Review of the short-term compensation plan

Implementation of a new methodology for the definition and deployment of goals

ADMINISTRATIVE AND CONTROLLER

Investment in IT

Updating the technology park and preparing for digital transformation

Review of contracts

Review of contracts with a focus on cost reduction and alignment of suppliers and service providers toward better result

REGULATION, ENERGY AND COMMERCIALIZATION

Preparations for the Tariff Review in Mar '22

Follow-up governance already structured

Relevant regulatory agenda for Light monitoring

Public consultations in progress regarding losses in risk areas, bad debt, operating costs, PIS/Cofins taxes, and economic rebalancing

Construction of the by-pass tunnel in the Lajes Complex

Environmental licensing and construction consortium concluded with the start of executive project review

Dynamics improvement on the commercial area

- **Energy recovery** actions and **receivables integration** with target **selection process** and **collection rate**
- **Procedures'** review and **training** of teams with **new techniques** to fraud identification
- Team **productivity** monitoring
- **Shielded** network construction process restructuring with increased **loss reduction** in new circuits
- **Alarms generated** by telemetered meters process evolution
- Inoperative **fiscal measurements** regularization
- **Reading process** review, reducing the number of unread clients and reading errors (administrative loss)

Work plan with communities to reduce losses and increase collection preview

Cornerstones

1. **Structural relationship |** Energy efficiency, consciousness, education and income generation to reverse the unfavorable socioeconomic context
2. **Short-term actions |** Regularization, return of reading and bills delivery, emergency service and Social Tariff registration increase
3. **Pilot project to scale to other communities |** Babylon, Ladeira dos Tabajaras, Chapéu Mangueira and Pilar

Continuous communication and interaction with **180 community leaders**

Search for **partnerships** with **strategic stakeholders**

Legal disclaimer

This presentation may include declarations that represent forward-looking statements according to Brazilian regulations and international movable values. These declarations are based on certain assumptions and analyses made by the Company in accordance with its experience. the economic environment. market conditions and future events expected. many of which are out of the Company's control. Important factors that can lead to significant differences between the real results and the future declarations of expectations on events or business-oriented results include the Company's strategy. the Brazilian and international economic conditions. technology. financial strategy. developments of the public service industry. hydrological conditions. conditions of the financial market. uncertainty regarding the results of its future operations. plain. goals. expectations and intentions. among others. Because of these factors. the Company's actual results may significantly differ from those indicated or implicit in the declarations of expectations on events or future results.

The information and opinions herein do not have to be understood as recommendation to potential investors. and no investment decision must be based on the veracity. the updated or completeness of this information or opinions. None of the Company's assessors or parts related to them or its representatives will have any responsibility for any losses that can elapse from the use or the contents of this presentation.

This material includes declarations on future events submitted to risks and uncertainties. which are based on current expectations and projections on future events and trends that can affect the Company's businesses. These declarations include projections of economic growth and demand and supply of energy. in addition to information on competitive position. regulatory environment. potential growth opportunities and other subjects. Various factors can adversely affect the estimates and assumptions on which these declarations are based on.


#umasó LIGHT
JEITO DE SER LIGHT
Light