



# Apresentação para Investidores



Driving efficiency and sustainability



# WEG em números



**66**

parques fabris

**18**

países

**5**

continentes

Distribuidores em **+** de **120 países**

Receita  
líquida  
em 2024

R\$  
**38 bilhões**

Valor de  
mercado  
(set/2025)

R\$  
**154 bilhões**

[B]<sup>3</sup>  
WEGE3

OTCPink  
WEGZY

IBOVESPA B3  
ISE B3

Maior parque fabril  
de motores elétricos  
industriais do mundo

**+ 1** milhão de  
metros  
quadrados  
(em Jaraguá do Sul/SC)

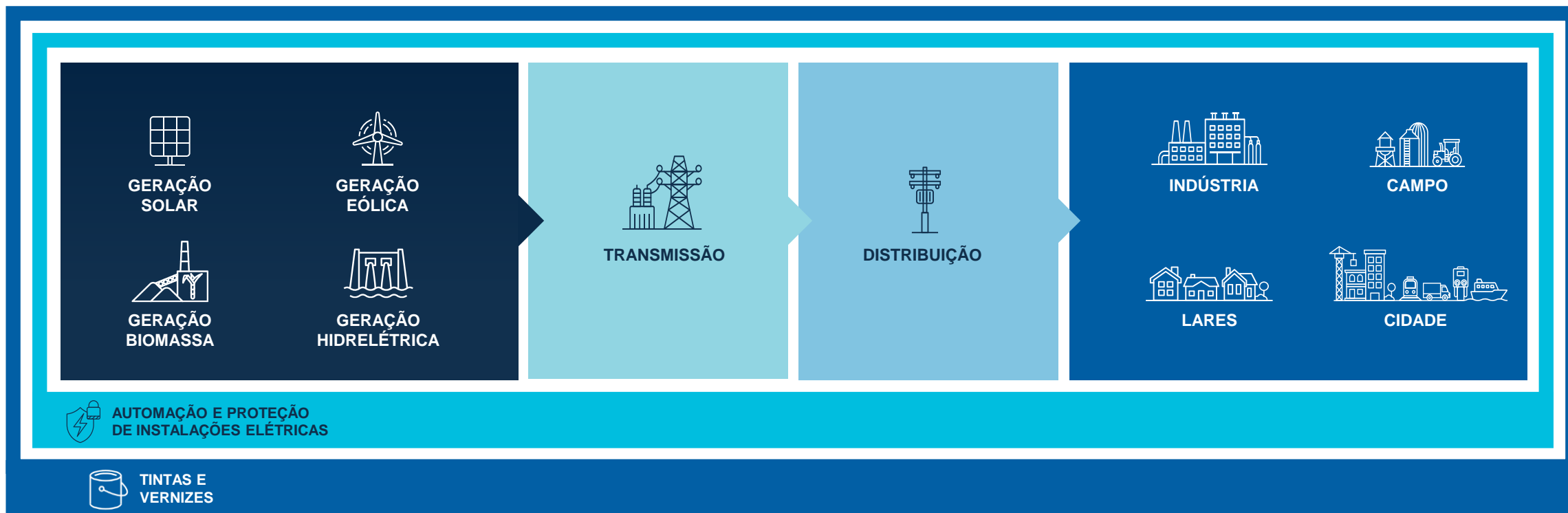
**+ 49.000**  
colaboradores no  
mundo

**+ 4.700**  
engenheiros

**55,1%**  
do faturamento de 2024  
são de produtos lançados  
nos últimos 5 anos

# Soluções de Ponta a Ponta

Máquinas elétricas, automação e digitalização, infraestrutura, mobilidade elétrica e sistemas de energia



NEGÓCIOS DIGITAIS

# Porque a WEG?



Empresa global de eficiência energética e geração de energia renovável de rápido crescimento

Taxa de crescimento anual composta de **18,0%** ao longo dos últimos **28 anos**, com crescimento orgânico e aquisições.



## Modelo de negócio único

Baseado na verticalização, economia de escala, excelência operacional, flexibilidade produtiva e inovação tecnológica



## Diversificação

Presença comercial e industrial, aliada ao portfólio diversificado, permite crescimento em diferentes ciclos de mercado, segmentos e geografias



## Visão de longo prazo

Planejamento Estratégico que visa crescimento contínuo e sustentável, com expansão internacional e da linha de produtos

# Megatendências

Preparada para apoiar a transição energética



## Eficiência Energética

Soluções inovadoras, que promovem a redução do consumo de energia e aceleram a jornada de descarbonização da indústria.



## Eficiência Operacional

Indústria global em busca de soluções de automatização, eletrificação e digitalização, que otimizam processos, reduzem custos e aumentam a produtividade.



## Energias Renováveis

Demandas de um mundo mais eficiente e sustentável, que busca parceiros estratégicos na transição energética, através de sistemas para geração, transmissão, distribuição e armazenamento de energia limpa.



## Mobilidade Elétrica

Constante ampliação de ecossistemas de mobilidade elétrica, com produtos e parcerias tecnológicas para empresas que buscam soluções completas para eletrificação de sistemas de transporte e infraestrutura.

# Vantagens competitivas

Modelo único de negócios cria importantes vantagens competitivas e defensivas



## Verticalização

Flexibilidade produtiva que reduz custos e otimiza processos



## Diversificação

Mix variado de soluções que atende diversos mercados e consolida nossa presença global.



## Escala

Escala produtiva permite ganhos de competitividade no mercado global



## Expansão Modular

Sistema produtivo dedicado a maximizar o retorno do capital e minimizar riscos de demanda.



## Customização em Massa

Entendemos necessidades para atender objetivos e assim desenvolvemos soluções customizadas

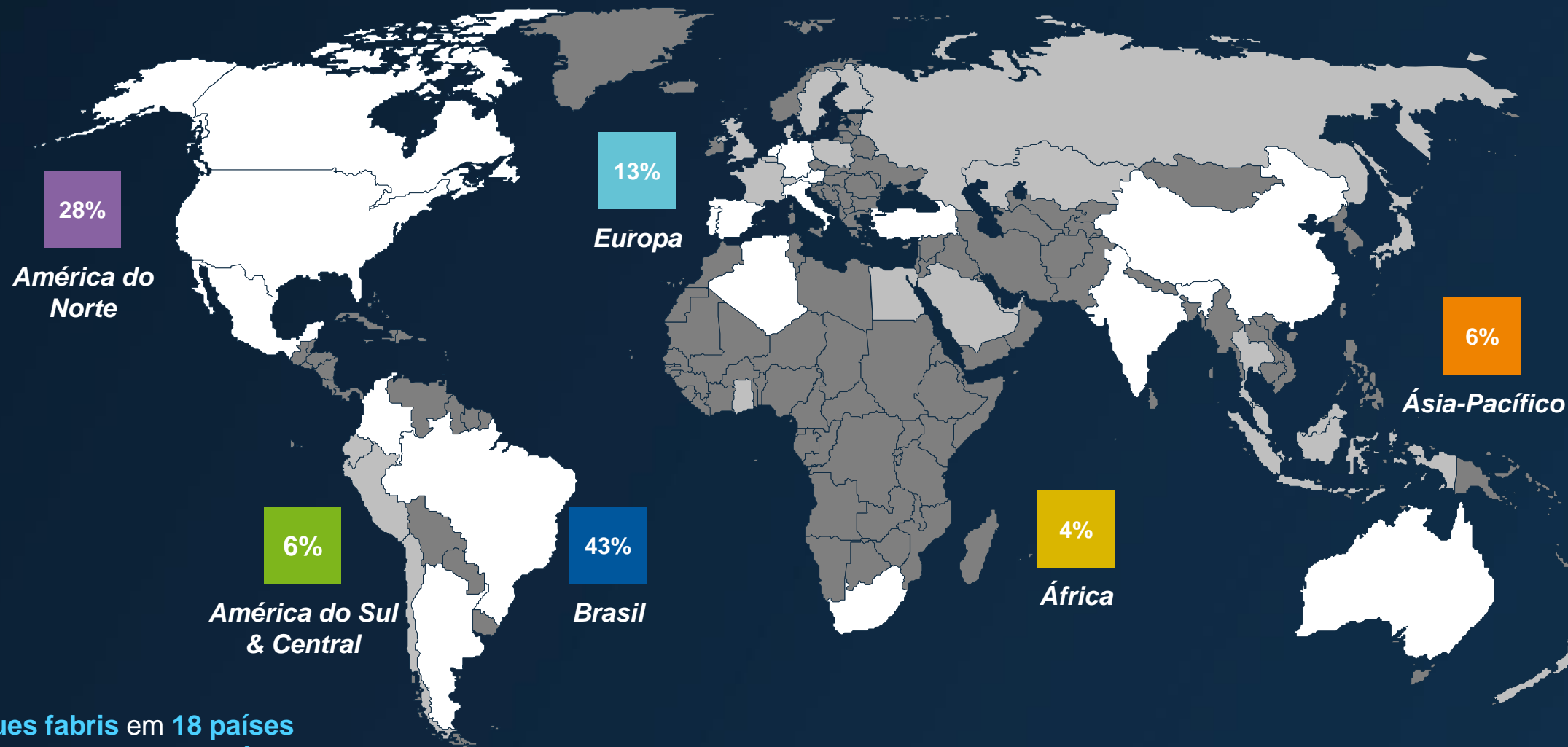


## Flexibilidade Financeira

Permite a WEG buscar oportunidades de crescimento à medida que se tornam disponíveis.

# Presença Global

Distribuição da receita líquida de acordo com a distribuição geográfica



66 parques fabris em 18 países  
Operações comerciais 42 países  
Distribuidores em mais de 120 países

# Posicionamento Estratégico



Referência em soluções com ampla oferta integrada de eletrificação, automação e digitalização

Industriais BT   Industriais AT   Redutores   Mobilidade elétrica  
Drives   Controles   Sistemas digitais   Smart Grid

Alternadores   PCH/CGH   Solar   Eólica   Compensadores Síncronos  
Transformadores de potência   Transformadores a seco   Distribuição   Subestações   Armazenamento de Energia

Fracionários  
Domésticos

Tintas líquidas  
Tintas em pó

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

Motores Comerciais e Appliance (MCA)

Tintas e Vernizes (T&V)

Principais Concorrentes

Nidec   ABB   Schneider Electric  
Rockwell Automation   WOLONG   INNOMOTICS

Hitachi Energy   ABB   Schneider Electric  
Eaton   Siemens Energy   GE

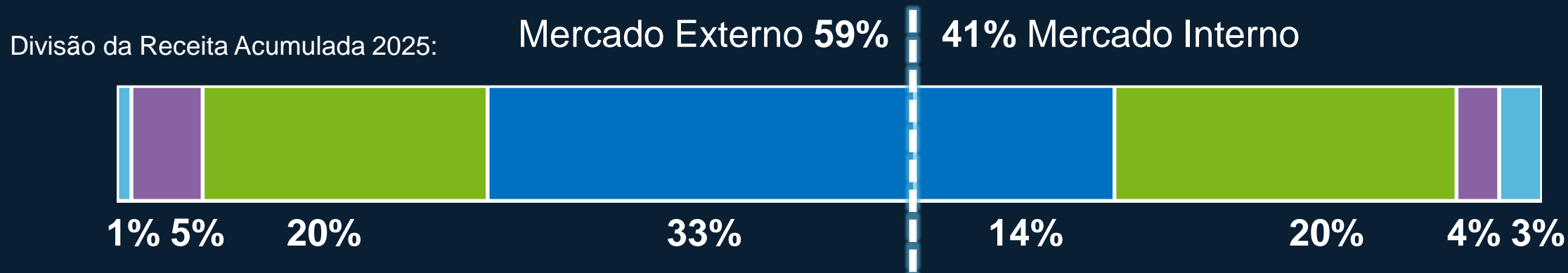
Nidec   ABB  
RegalRexnord

PPG   Axalta  
Sherwin-Williams

# Negócios WEG



Diversificada linha de produtos permite um forte crescimento em diferentes ciclos de mercado



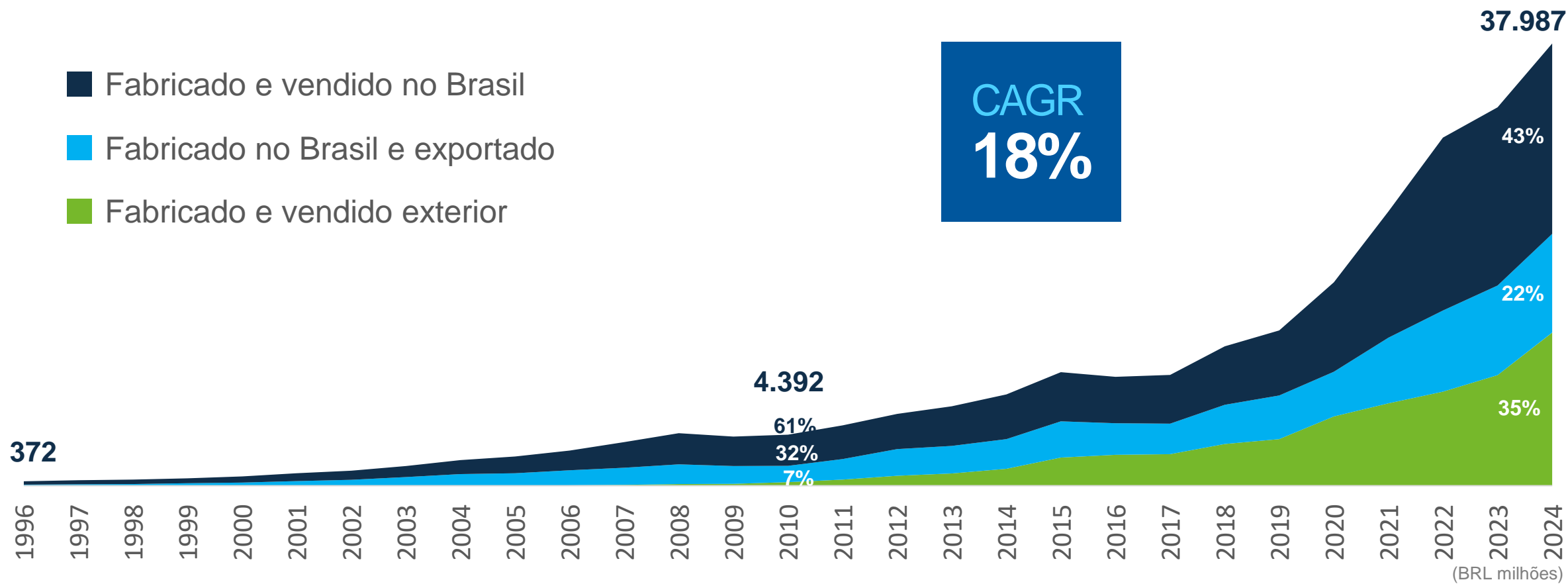
Δ% 9M25 / 9M24

	Mercado Interno	Mercado Externo	ROL Total
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)	+7%	+17%	+14%
Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)	+4%	+17%	+10%
Motores Comerciais e Appliance (MCA)	+10%	+28%	+20%
Tintas e Vernizes (T&V)	+10%	+10%	+10%

# Trajetória de crescimento consistente



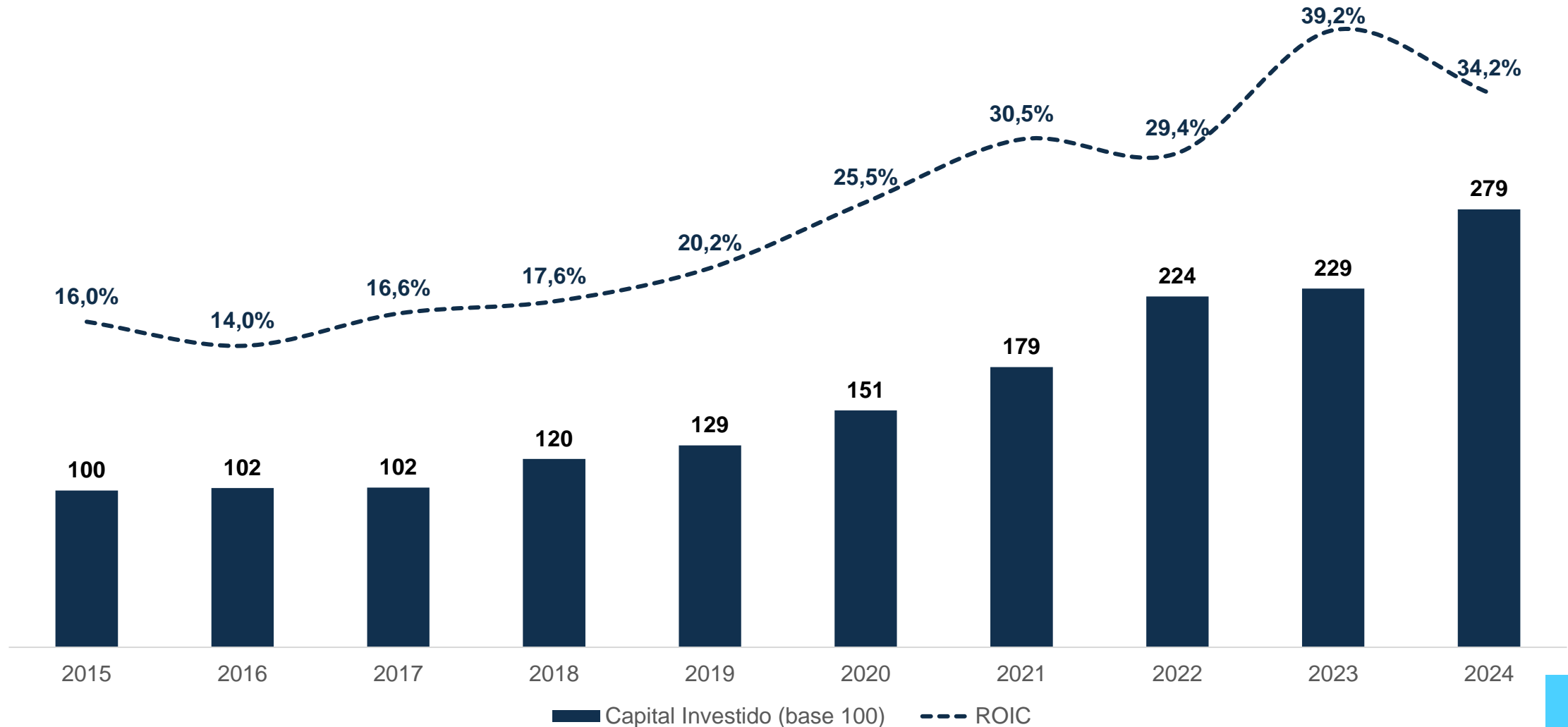
Modelo de negócio permite encontrar e explorar as oportunidades de crescimento mesmo sob condições macroeconômicas desfavoráveis



# Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



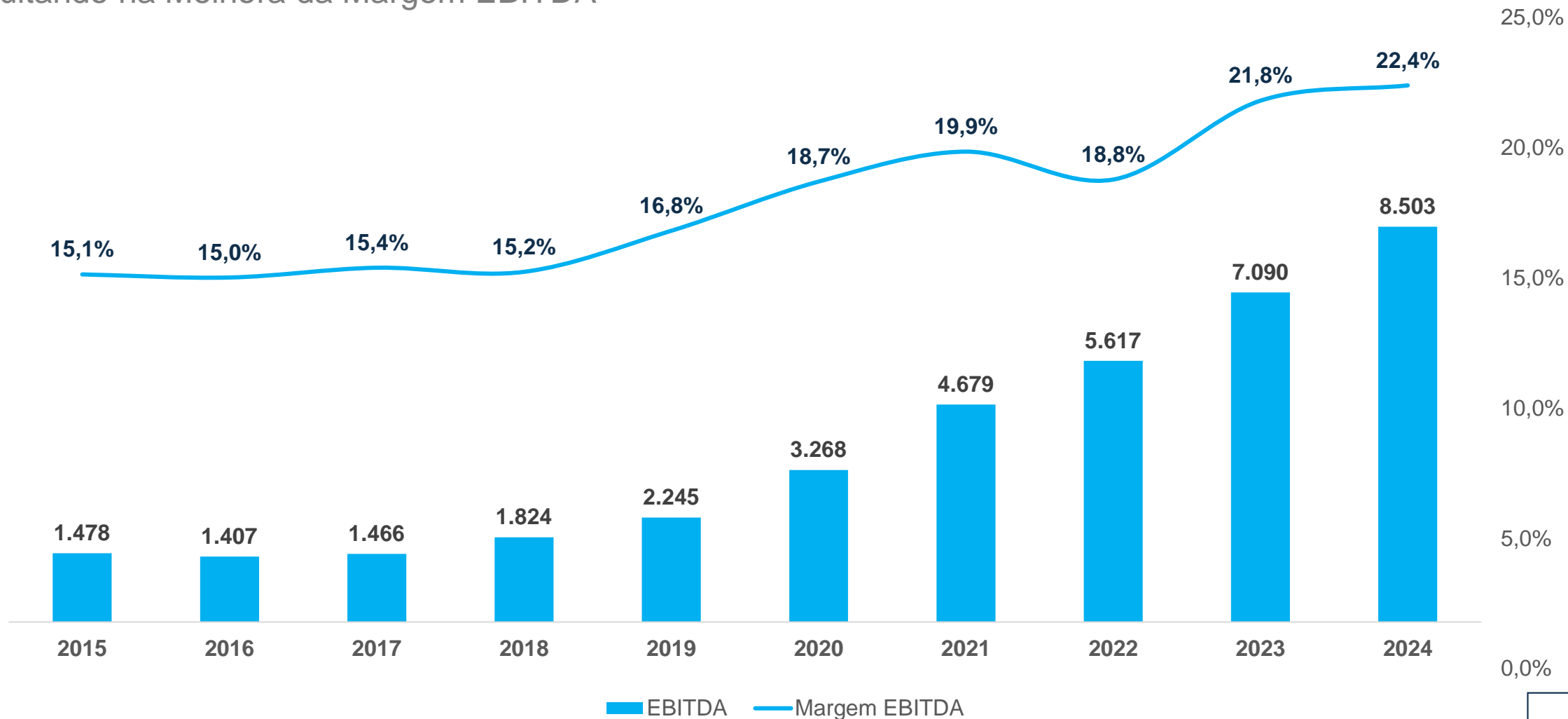
Disciplina na Alocação de Capital e Retorno Acima da Média



# Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



Resultando na Melhora da Margem EBITDA



# Dinâmica das Margens

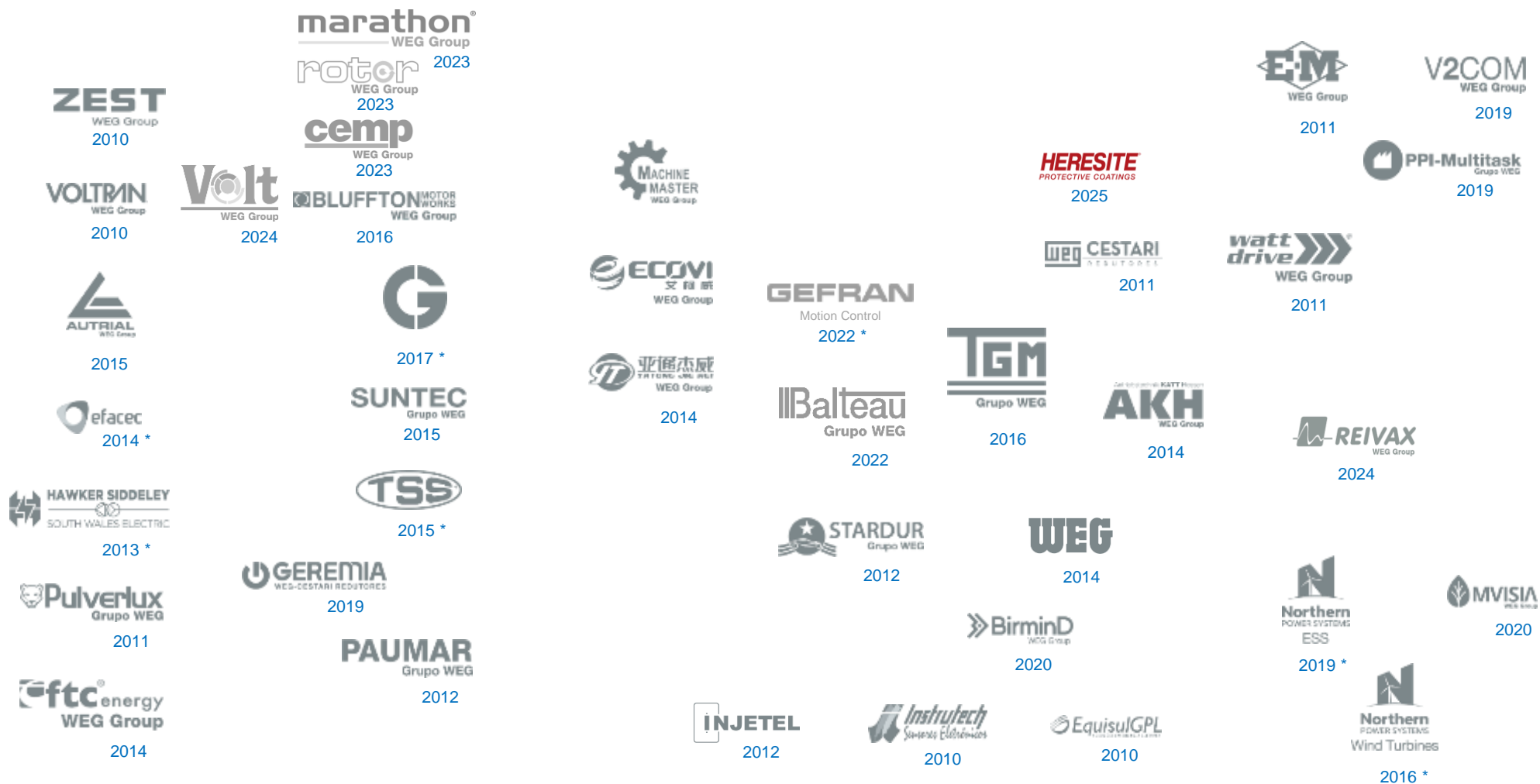
Mix de produtos e condições de preços dos produtos tendem a acompanhar o ciclo econômico global



# Estratégias de Portfolio



ACESSO AO MERCADO

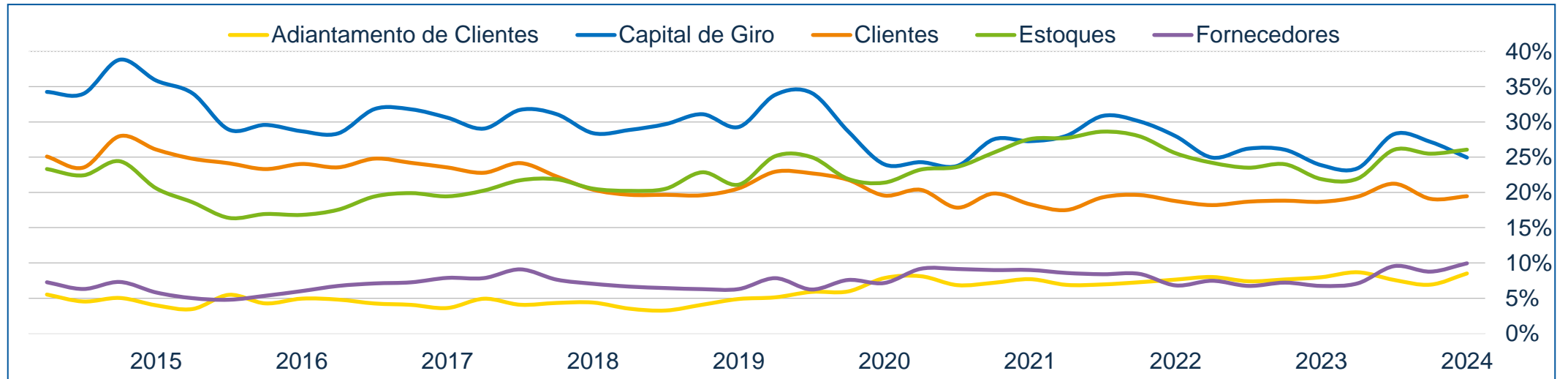


TECNOLOGIA

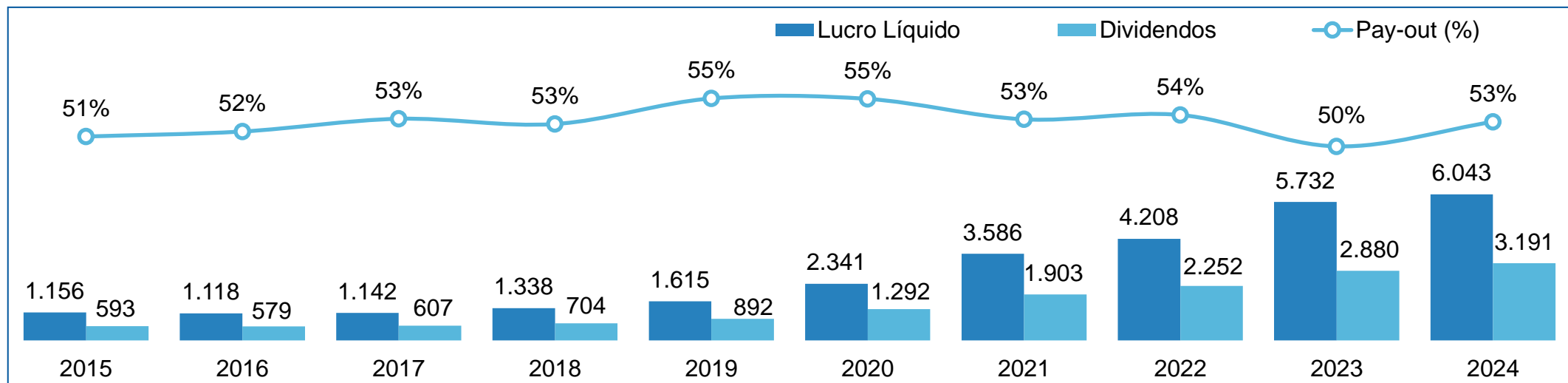
\* Compra de tecnologia ou de negócios específicos



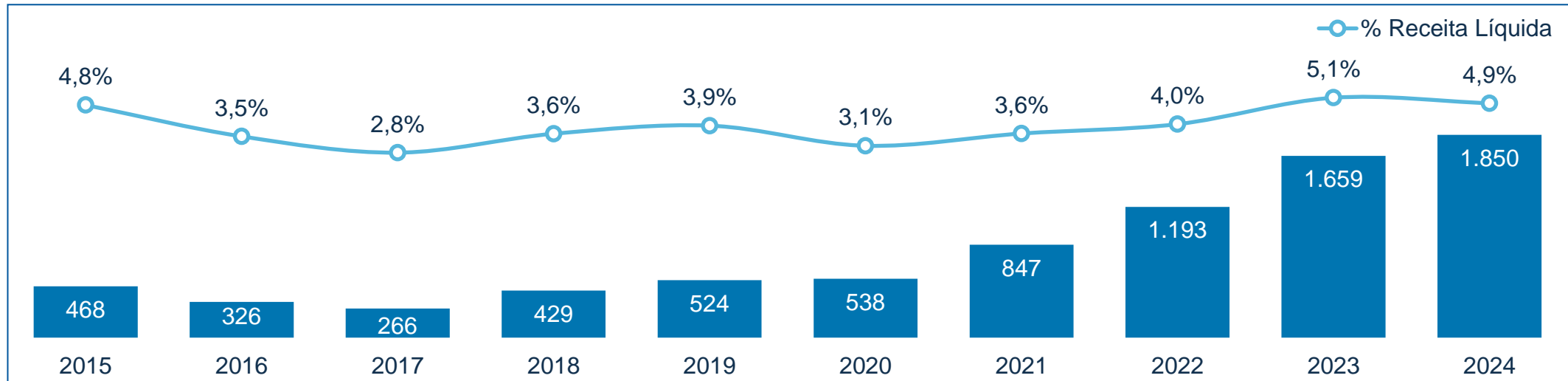
## Capital de Giro (% da Receita Líquida)



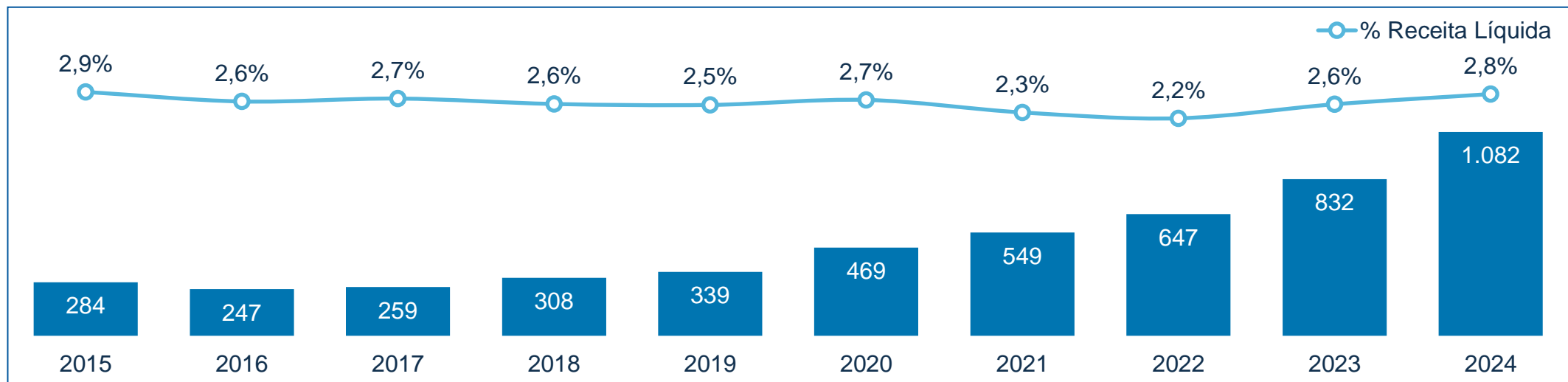
## Lucro Líquido e Dividendos (BRL milhões)



## Investimentos em Expansão de Capacidade (BRL milhões)



## Pesquisa & Desenvolvimento (BRL milhões)



# Planejamento Estratégico de Longo Prazo



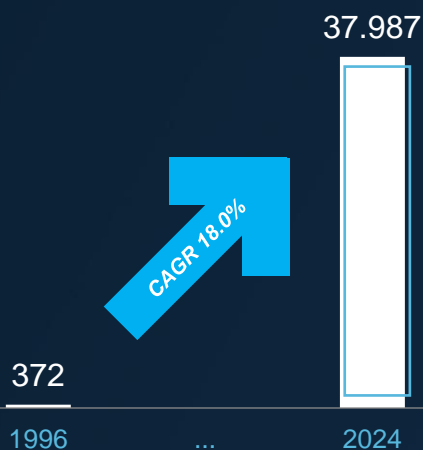
Avenidas de crescimento para um desenvolvimento contínuo e sustentável

Nossos produtos desfrutam de uma tendência de crescimento orgânico, acompanhando o crescimento da indústria global, nos diversos segmentos de mercado a quais estamos expostos.

Seguiremos expandindo para novas geografias e desenvolvendo fábricas no exterior, replicando nosso modelo de verticalização.



Continuaremos a expandir a linha de produtos e serviços, oferecendo aos nossos clientes soluções mais completas e eficientes.



Receita Líquida (BRL milhões)

Receita Futura

# Estrutura Acionária



<b>Empresa</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>WEG S.A.</li></ul>
<b>Ticker</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)</li></ul>
<b>Segmento Listado</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Novo Mercado (desde 2007)</li></ul>
<b>Número de Ações</b> 2025-09-30	<ul style="list-style-type: none"><li>Emitidas: 4.197.317.998</li><li>Tesouraria: 1.622.025</li><li>Ex-tesouraria: 4.195.695.973</li></ul>
<b>Preço da Ação</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Em 2024-09-30 : BRL 53,34</li><li>Em 2025-09-30 : BRL 36,59</li></ul>
<b>Valor de Mercado</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Em 2024-09-30 : BRL 223,9 bilhões</li><li>Em 2025-09-30 : BRL 153,6 bilhões</li></ul>
<b>Liquidez</b> (volume diário médio)	<ul style="list-style-type: none"><li>Em 2024: BRL 303,8 milhões / dia</li><li>Em 2025: BRL 265,7 milhões / dia</li></ul>
<b>Ações em circulação</b> (Free Float) 2025-09-30	<ul style="list-style-type: none"><li>53% - Instituições estrangeiras</li><li>6% - Instituições brasileiras</li><li>41% - Outros (individuais, etc.)</li></ul>

# Contatos **Relações com Investidores**



[ri.weg.net](http://ri.weg.net)



+55 47 3276 6106



[ri@weg.net](mailto:ri@weg.net)



[twitter.com/weg\\_ir](https://twitter.com/weg_ir)

Driving efficiency and sustainability

