

Aquisição dos negócios de  
**MOTORES INDUSTRIAIS E GERADORES**  
da Regal Rexnord



**marathon** **rotor** **cemp**



Driving efficiency and sustainability



## EXONERAÇÃO DE RESPONSABILIDADE

---

Este é um documento de apoio para esta teleconferência da WEG S.A. Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante a teleconferência acerca de eventos futuros, à perspectiva dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da WEG constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da WEG, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da WEG e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

# Apresentadores



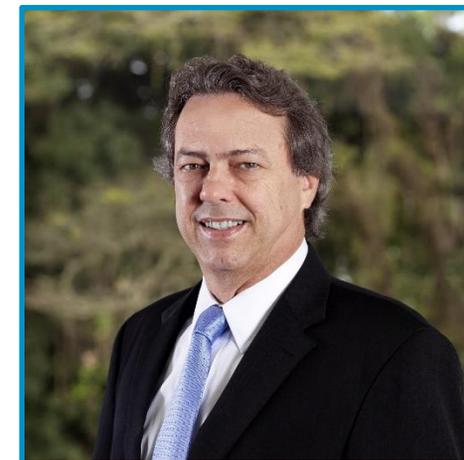
**André Luís Rodrigues**

Diretor Superintendente  
Administrativo Financeiro



**Alberto Yoshikazu Kuba**

Diretor Superintendente  
WEG Motores Industrial



**João Paulo Gualberto da Silva**

Diretor Superintendente  
WEG Energia

# Escopo

## AQUISIÇÃO



Receita 2022  
**US\$ 541,5 milhões**

EBITDA Ajustado 2022  
**Margem 9,5%**

10 Fábricas  
7 países

Operações Comerciais  
11 países

~ 2.800 colaboradores

Motores Industriais

Geradores



Perfil da Receita  
2022

75%

25%

- Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais
- Geração, Transmissão e Distribuição de Energia

55%

13%

32%

Américas EMEA Ásia-Pacífico

# Footprint Industrial



OPERAÇÕES



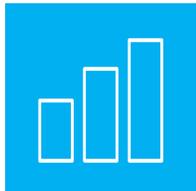
# Racional Estratégico



MOTORES INDUSTRIAIS E GERADORES



Aumentar nossa presença global em motores e geradores



Consistente com nossa estratégia de crescimento



Acelerar crescimento em mercados importantes



Sinergia com o *footprint* industrial adicional fora do Brasil



# Motores Industriais



Alberto Yoshikazu Kuba

Driving efficiency and sustainability



# Motores Industriais



## ESCOPO

### PRODUTOS

Motores Industriais  
de Baixa Tensão

- Uso geral
- Imãs permanentes
- Área classificada
- *Inverter duty*
- Uso marítimo

### MARCAS

**marathon**  
Motors

rotor

**cemp**

### PRINCIPAIS MERCADOS



Alimentos



Mineração



Naval

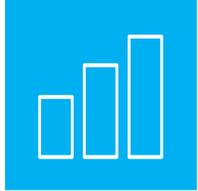


Óleo & Gás

# Motores Industriais



## ESTRATÉGIA INDUSTRIAL



Crescimento do *footprint* industrial fora do Brasil e integração com atuais operações no México, China, Índia e Europa



Capacidade de produção de motores especiais nos Estados Unidos e na Europa



*Footprint* produtivo com capacidade disponível e sem necessidade de investimento no curto prazo



Equipe técnica sênior qualificada, com bom conhecimento do negócio



# Motores Industriais

## ESTRATÉGIA DO NEGÓCIO

1

Avançar em mercados e segmentos estratégicos

2

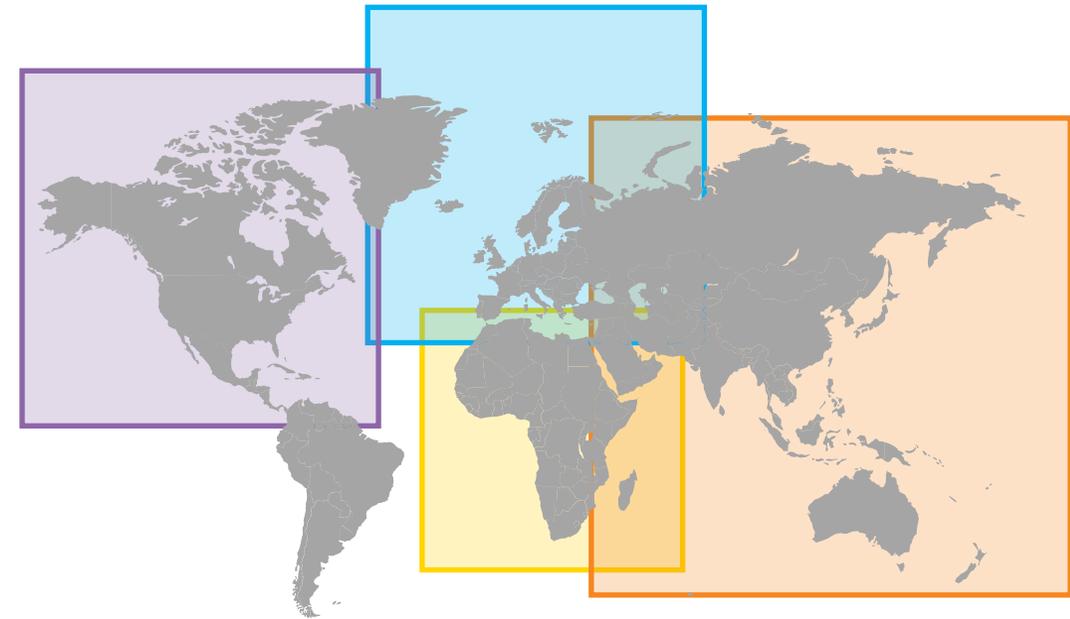
Ampliação do portfólio fabricado localmente

3

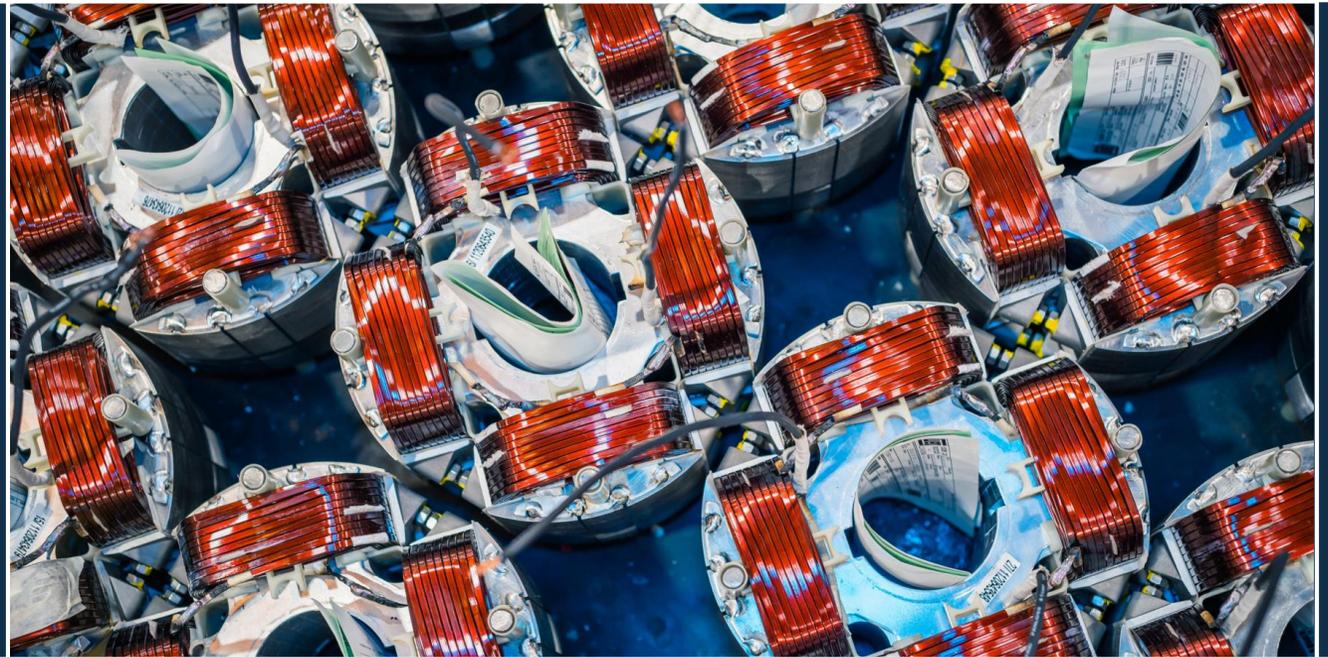
Linhas de produtos complementares, com boa penetração de mercado

4

Bom posicionamento da marca Marathon na América do Norte e marcas Rotor e Cemp na Europa



# Geradores



João Paulo Gualberto da Silva

Driving efficiency and sustainability



### PRODUTOS

Geradores

- *Pancake Design*
- Monofásicos
- Baixa e Alta Tensão

### MARCAS

**marathon**  
Generators



### PRINCIPAIS MERCADOS



Construção



Manufatura



Mineração



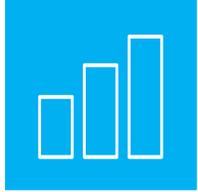
Telecomunicações



Óleo & Gás



Alimentos



Crescimento do *footprint* industrial na América do Norte e China



Boa integração com as operações na América do Norte e Brasil, permitindo intercambialidade de produtos



*Joint Venture* na China com linhas de produto dedicadas



Ganhos logísticos importantes



1

Avançando a presença global da WEG no negócio

2

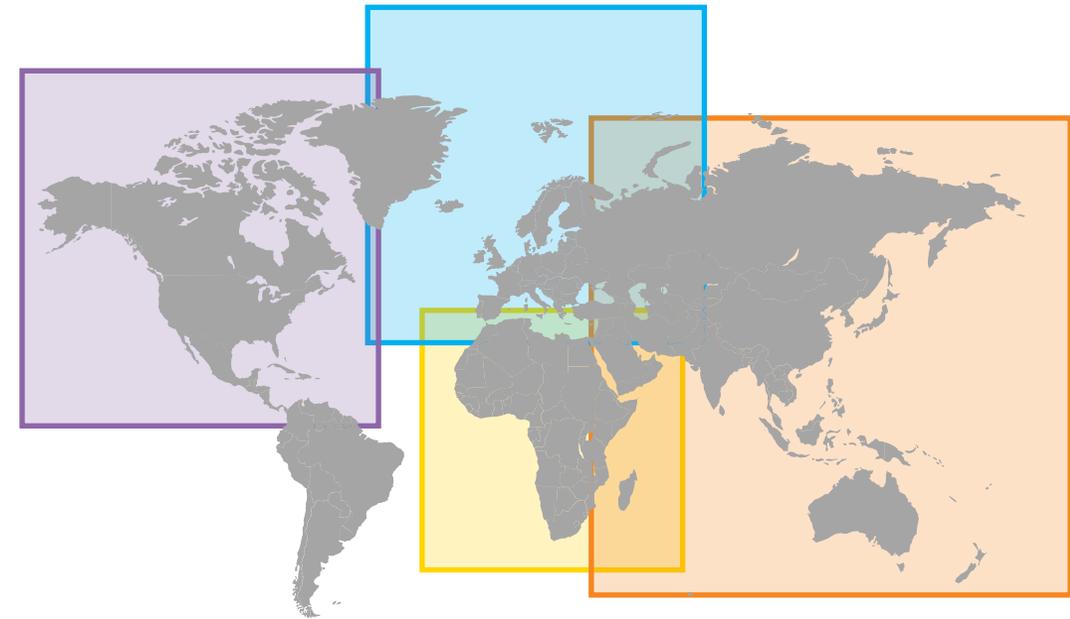
Fortalecimento da posição na América do Norte com uma marca tradicional e com boa reputação no mercado

3

Acesso a importantes OEMs no segmento de grupos geradores

4

Participação em novos mercados como China e sudeste Asiático



# Financeiro

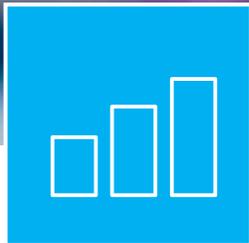
André Luís Rodrigues



Driving efficiency and sustainability

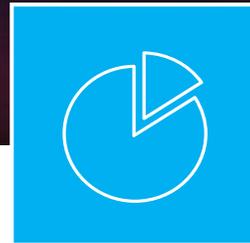


# Transação



## Receita 2022

US\$ 541,5 milhões  
R\$ 2,8 bilhões \*



## EBITDA Ajustado 2022

US\$ 51,6 milhões  
Margem 9,5%



## Valor da Transação (EV)

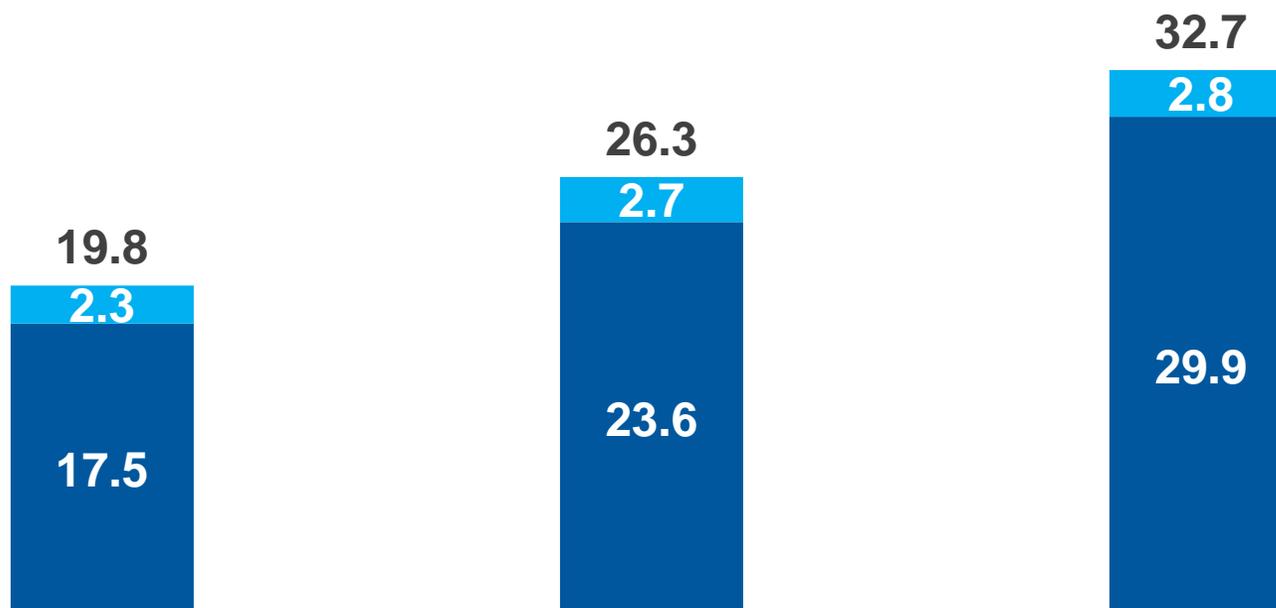
US\$ 400,0 milhões  
7,7x EV/EBITDA

- *Cash and debt free*
- Pagamento em dinheiro, após a conclusão do negócio

# Proforma



WEG + AQUISIÇÃO (R\$ BILHÕES)



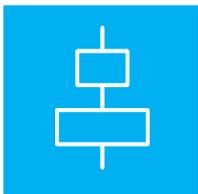
- Receita Aquisição \*
- Receita WEG
- Margem EBITDA ajustada Proforma
- Margem EBITDA WEG

2020

2021

2022

\* câmbio médio US\$ para R\$ em 2022



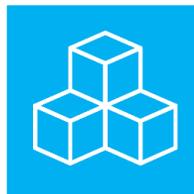
### Verticalização

Utilização da atual estrutura como suporte às novas operações



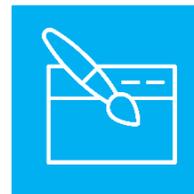
### Cadeia de Suprimentos

Integração das estruturas de compras



### Canais de Vendas

Aumento de participação em mercados com baixa penetração



### Cross Selling

Acesso à base de clientes oportunizando venda de maior portfólio de produtos



### Atividades de Backoffice

Otimizar estrutura administrativa

# Próximos passos

CRONOGRAMA



Aprovação das entidades  
regulatórias

Encerramento e pagamento  
da transação

Transição e integração  
dos negócios adquiridos

# Q&A



Driving efficiency and sustainability

