

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	17
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	55
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	56
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	57
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.197.317.998
Preferenciais	0
Total	4.197.317.998
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.645.411
Preferenciais	0
Total	1.645.411

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	21.681.339	22.799.880
1.01	Ativo Circulante	1.826.378	2.014.383
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	322.141	810.170
1.01.01.01	Caixa e Bancos	12	13
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	322.129	810.157
1.01.02	Aplicações Financeiras	668.313	648.477
1.01.06	Tributos a Recuperar	72.376	14.710
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	72.376	14.710
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	72.376	14.710
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	763.548	541.026
1.01.08.03	Outros	763.548	541.026
1.01.08.03.01	Dividendos	466.692	1.053
1.01.08.03.02	Juros sobre o Capital Próprio	296.120	539.220
1.01.08.03.03	Outros	736	753
1.02	Ativo Não Circulante	19.854.961	20.785.497
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.097	8.536
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.240	7.679
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.240	7.679
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	857	857
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	857	857
1.02.02	Investimentos	19.846.091	20.773.166
1.02.02.01	Participações Societárias	19.846.091	20.773.166
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	19.846.091	20.773.166
1.02.03	Imobilizado	3.763	3.785
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.763	3.785
1.02.04	Intangível	10	10
1.02.04.01	Intangíveis	10	10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	21.681.339	22.799.880
2.01	Passivo Circulante	394.985	591.329
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	35.219	31.447
2.01.01.01	Obrigações Sociais	35.219	31.447
2.01.02	Fornecedores	80	325
2.01.03	Obrigações Fiscais	51.857	205
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	51.857	205
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	82	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	51.775	205
2.01.05	Outras Obrigações	307.829	559.352
2.01.05.02	Outros	307.829	559.352
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	301.564	548.144
2.01.05.02.04	Outros	6.265	11.208
2.02	Passivo Não Circulante	4.733	4.330
2.02.02	Outras Obrigações	4.733	4.330
2.03	Patrimônio Líquido	21.281.621	22.204.221
2.03.01	Capital Social Realizado	7.504.517	7.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-170.595	-155.191
2.03.02.04	Opções Outorgadas	10.005	17.458
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.595	-47.840
2.03.02.07	Ágio em Transação de Capital	-137.005	-124.809
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631
2.03.04	Reservas de Lucros	10.196.349	11.466.140
2.03.04.01	Reserva Legal	302.130	302.130
2.03.04.02	Reserva Estatutária	9.894.219	9.894.219
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.269.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.209.565	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	273.190	277.498
2.03.06.01	Custo Atribuído	273.190	277.498
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.264.964	3.107.626
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-6.350	2.171
2.03.08.02	Varição Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	2.275.602	3.109.743

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.545.436	1.320.723
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.110	-8.129
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-977	-971
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-4.133	-7.158
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	4.330	-1.347
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.546.216	1.330.199
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.545.436	1.320.723
3.06	Resultado Financeiro	6.064	9.596
3.06.01	Receitas Financeiras	40.716	34.609
3.06.02	Despesas Financeiras	-34.652	-25.013
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.551.500	1.330.319
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.464	-2.355
3.08.01	Corrente	-2.025	-1.116
3.08.02	Diferido	-3.439	-1.239
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.546.036	1.327.964
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.546.036	1.327.964
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,36848	0,31653
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,36841	0,31645

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	1.546.036	1.327.964
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-842.662	227.978
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	-834.141	203.880
4.02.02	Hedge Accounting	-8.521	24.098
4.03	Resultado Abrangente do Período	703.374	1.555.942

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.313.137	1.182.857
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-21.983	-18.710
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos	1.551.500	1.330.319
6.01.01.02	Depreciação, amortização e exaustão	22	21
6.01.01.03	Equivalência patrimonial	-1.546.216	-1.330.199
6.01.01.06	Rendimento s/ aplicações financeiras	-19.836	-16.341
6.01.01.07	Despesas com plano de opções de compra de ações	-7.453	-2.510
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.335.120	1.201.567
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-57.666	-5.133
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	-245	26
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	5.767	-309
6.01.02.06	Aumento/(redução) nos adiantamentos de clientes	1.644	53
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	47.125	33.160
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.943	-1.148
6.01.02.11	Recebimento de dividendos / juros sobre capital próprio	1.340.438	1.174.918
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.801.166	-1.753.369
6.03.01	Pagamento de Dividendos/Juros s/ Capital Próprio	-1.805.411	-1.756.561
6.03.04	Liquidação de ações em tesouraria	4.245	3.192
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-488.029	-570.512
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	810.170	791.316
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	322.141	220.804

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-15.404	0	-338.616	0	-354.020
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-7.453	0	0	0	-7.453
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.285	0	0	0	5.285
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-338.616	0	-338.616
5.04.08	Transações de Capital	0	-13.236	0	0	0	-13.236
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.548.181	-846.970	701.211
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.546.036	0	1.546.036
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	2.145	-846.970	-844.825
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-836.304	-836.304
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	-8.521	-8.521
5.05.02.07	Realização do Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	2.145	-2.145	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.06.04	Pagamento de Dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	7.504.517	-166.964	10.196.349	1.209.565	2.538.154	21.281.621

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.281	0	-242.343	0	-246.624
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.510	0	0	0	-2.510
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.376	0	0	0	3.192
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-242.343	0	-242.343
5.04.08	Transações de Capital	0	-5.147	0	0	0	-4.963
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.336.563	225.255	1.561.818
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.327.964	0	1.327.964
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	8.599	225.255	233.854
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	209.756	209.756
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	24.098	24.098
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	8.599	-8.599	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.249.940	0	-1.249.940
5.06.04	Pagamento de dividendos	0	0	0	-1.249.940	0	-1.249.940
5.07	Saldos Finais	6.504.517	-132.039	8.329.343	1.094.220	1.611.298	17.407.339

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	4.584	-3.140
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.020	-5.651
7.02.04	Outros	7.604	2.511
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.584	-3.140
7.04	Retenções	-22	-21
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-22	-21
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.562	-3.161
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.586.932	1.364.808
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.546.216	1.330.199
7.06.02	Receitas Financeiras	40.716	34.609
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.591.494	1.361.647
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.591.494	1.361.647
7.08.01	Pessoal	5.022	6.026
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.727	5.717
7.08.01.02	Benefícios	241	237
7.08.01.03	F.G.T.S.	54	72
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.784	2.644
7.08.02.01	Federais	5.784	2.644
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	34.652	25.013
7.08.03.01	Juros	34.652	25.013
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.546.036	1.327.964
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	338.616	242.343
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.207.420	1.085.621

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	39.323.514	41.489.701
1.01	Ativo Circulante	25.120.512	27.221.359
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.989.220	7.347.599
1.01.01.01	Caixa e Bancos	2.078.532	1.900.225
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	2.910.688	5.447.374
1.01.02	Aplicações Financeiras	668.454	648.477
1.01.03	Contas a Receber	7.227.394	7.394.411
1.01.03.01	Clientes	7.227.394	7.394.411
1.01.04	Estoques	10.220.722	9.903.951
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.085.194	817.414
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.085.194	817.414
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	244.569	131.878
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	840.625	685.536
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	929.528	1.109.507
1.01.08.03	Outros	929.528	1.109.507
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	28.555	210.749
1.01.08.03.02	Outros	900.973	898.758
1.02	Ativo Não Circulante	14.203.002	14.268.342
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.389.586	1.442.220
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	16.373	17.134
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.052.515	1.141.821
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.052.515	1.141.821
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	320.698	283.265
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	58.380	58.279
1.02.01.10.04	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	7.797	8.394
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	133.188	115.193
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	28	6.166
1.02.01.10.07	Outros	121.305	95.233
1.02.02	Investimentos	68.221	71.808
1.02.02.01	Participações Societárias	68.221	71.808
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	67.021	70.548
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	1.200	1.260
1.02.03	Imobilizado	9.964.454	9.933.659
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.132.744	9.035.224
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	831.710	898.435
1.02.04	Intangível	2.780.741	2.820.655
1.02.04.01	Intangíveis	788.947	755.630
1.02.04.01.02	Outros	788.947	755.630
1.02.04.02	Goodwill	1.991.794	2.065.025

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	39.323.514	41.489.701
2.01	Passivo Circulante	14.715.666	15.454.265
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	891.905	728.469
2.01.01.01	Obrigações Sociais	891.905	728.469
2.01.02	Fornecedores	3.367.472	3.778.116
2.01.03	Obrigações Fiscais	846.911	799.564
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	846.911	799.564
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	384.615	474.494
2.01.03.01.02	Outros	462.296	325.070
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.986.525	2.850.956
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.986.525	2.850.956
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	6.938	6.089
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.979.587	2.844.867
2.01.05	Outras Obrigações	6.622.853	7.297.160
2.01.05.02	Outros	6.622.853	7.297.160
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	314.948	561.679
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	3.828.456	4.040.292
2.01.05.02.05	Participação nos Lucros	254.788	569.328
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	13.043	26.237
2.01.05.02.07	Arrendamentos	102.988	107.668
2.01.05.02.08	Provisão para garantias de produtos	592.578	579.009
2.01.05.02.09	Faturamento para entrega futura	67.096	77.589
2.01.05.02.10	Outros	1.448.956	1.335.358
2.02	Passivo Não Circulante	2.379.060	2.910.219
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	248.759	744.281
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	248.759	744.281
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	248.759	248.894
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	495.387
2.02.02	Outras Obrigações	1.184.065	1.212.384
2.02.02.02	Outros	1.184.065	1.212.384
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias	27.180	23.647
2.02.02.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	256	0
2.02.02.02.05	Arrendamentos	660.045	715.450
2.02.02.02.06	Outros	496.584	473.287
2.02.03	Tributos Diferidos	163.936	170.520
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	163.936	170.520
2.02.04	Provisões	782.300	783.034
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	22.228.788	23.125.217
2.03.01	Capital Social Realizado	7.504.517	7.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-170.595	-155.191
2.03.02.04	Opções Outorgadas	10.005	17.458
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.595	-47.840
2.03.02.07	Ágio na Transação de Capital	-137.005	-124.809
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631
2.03.04	Reservas de Lucros	10.196.349	11.466.140

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.01	Reserva Legal	302.130	302.130
2.03.04.02	Reserva Estatutária	9.894.219	9.894.219
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.269.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.209.565	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	273.190	277.498
2.03.06.01	Custo Atribuído	273.190	277.498
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.264.964	3.107.626
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-6.350	2.171
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	2.275.602	3.109.743
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	947.167	920.996

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.078.571	8.033.304
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.762.551	-5.362.600
3.03	Resultado Bruto	3.316.020	2.670.704
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.372.633	-1.067.357
3.04.01	Despesas com Vendas	-840.150	-624.184
3.04.01.01	(Provisão) ao valor recuperável de clientes	-10.335	-8.700
3.04.01.02	Outras Despesas de Vendas	-829.815	-615.484
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-367.263	-259.970
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-5.470	-5.631
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-361.793	-254.339
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	45.727	16.934
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-210.430	-200.210
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-517	73
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.943.387	1.603.347
3.06	Resultado Financeiro	40.103	72.452
3.06.01	Receitas Financeiras	477.162	324.627
3.06.02	Despesas Financeiras	-437.059	-252.175
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.983.490	1.675.799
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-346.310	-298.545
3.08.01	Corrente	-323.380	-344.340
3.08.02	Diferido	-22.930	45.795
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.637.180	1.377.254
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.637.180	1.377.254
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.546.036	1.327.964
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	91.144	49.290
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,36848	0,31653
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,36841	0,31645

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.637.180	1.377.254
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-866.903	230.765
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	-858.373	205.676
4.02.02	Hedge Accounting	-8.530	25.089
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	770.277	1.608.019
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	703.374	1.555.942
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	66.903	52.077

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	540.543	1.578.370
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.707.800	2.058.343
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos	1.983.490	1.675.799
6.01.01.02	Depreciação, amortização e exaustão	229.607	166.533
6.01.01.03	Participação nos resultados colaboradores	178.793	165.674
6.01.01.04	Despesas com plano de opções de compra de ações	4.397	21.099
6.01.01.05	Provisão ao valor recuperável de clientes	10.335	8.700
6.01.01.06	Provisão (reversão) de passivos tributários, cíveis e trabalhistas	477	-7.023
6.01.01.07	Provisão com perdas nos estoques	25.069	26.955
6.01.01.08	Provisão com garantia de produtos	33.534	22.561
6.01.01.09	Perda na alienação de imobilizado e intangível	22.173	4.289
6.01.01.10	Juros provisionados de empréstimos e financiamentos	38.713	37.947
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	517	-73
6.01.01.12	Rendimento s/ aplicações financeiras	-19.836	-16.341
6.01.01.14	Provisão/liquidação instrumentos financeiros derivativos	200.531	-47.777
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.167.257	-479.973
6.01.02.01	(Aumento)/redução nos clientes	-84.935	-260.115
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-663.533	-41.600
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-247.003	-26.783
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	-328.779	125.292
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	227.942	325.613
6.01.02.06	Aumento/(redução) nos adiantamentos de clientes	-75.841	282.135
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	-97.936	-103.882
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-413.259	-166.600
6.01.02.09	Pagamento de participação no resultado - colaboradores	-462.535	-425.308
6.01.02.10	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-21.378	-188.725
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-701.840	-386.203
6.02.02	Imobilizado	-596.011	-334.447
6.02.03	Intangível	-25.230	-17.087
6.02.04	Recebimento na venda de Ativo Imobilizado e Intangível	1.523	973
6.02.09	Aquisição de empresa - combinação de negócio (líquido do caixa)	-81.972	0
6.02.11	Aplicações financeiras mantidas até o vencimento	-770	-35.642
6.02.12	Resgate de aplicações financeiras	620	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.002.963	-1.798.110
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos obtidos	776.329	602.192
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-975.029	-678.384
6.03.04	Pagamento de Dividendos/Juros s/ Capital Próprio	-1.808.508	-1.725.110
6.03.06	Liquidação de ações em tesouraria	4.245	3.192
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-194.119	38.574
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.358.379	-567.369
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7.347.599	6.488.454
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.989.220	5.921.085

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-15.404	0	-338.616	0	-354.020	-40.732	-394.752
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-7.453	0	0	0	-7.453	0	-7.453
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.285	0	0	0	5.285	0	5.285
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-338.616	0	-338.616	0	-338.616
5.04.08	Transações de Capital	0	-13.236	0	0	0	-13.236	-40.732	-53.968
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.548.181	-846.970	701.211	66.903	768.114
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.546.036	0	1.546.036	91.144	1.637.180
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	2.145	-846.970	-844.825	-24.241	-869.066
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-836.304	-836.304	-24.232	-860.536
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	-8.521	-8.521	-9	-8.530
5.05.02.07	Realização do Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	2.145	-2.145	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.06.04	Pagamento de Dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	7.504.517	-166.964	10.196.349	1.209.565	2.538.154	21.281.621	947.167	22.228.788

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085	512.691	17.854.776
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085	512.691	17.854.776
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.281	0	-242.343	0	-246.624	-4.941	-251.565
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.510	0	0	0	-2.510	0	-2.510
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.376	0	0	0	3.192	0	3.192
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-242.343	0	-242.343	0	-242.343
5.04.08	Transações de Capital	0	-5.147	0	0	0	-4.963	-4.941	-9.904
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.336.563	225.255	1.561.818	52.077	1.613.895
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.327.964	0	1.327.964	49.290	1.377.254
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	8.599	225.255	233.854	2.787	236.641
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	209.756	209.756	1.796	211.552
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	24.098	24.098	991	25.089
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	8.599	-8.599	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.249.940	0	-1.249.940	0	-1.249.940
5.06.04	Pagamento de dividendos	0	0	0	-1.249.940	0	-1.249.940	0	-1.249.940
5.07	Saldos Finais	6.504.517	-132.039	8.329.343	1.094.220	1.611.298	17.407.339	559.827	17.967.166

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	10.987.600	8.885.869
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	10.985.325	8.885.156
7.01.02	Outras Receitas	12.610	9.413
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-10.335	-8.700
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.935.259	-4.824.178
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.967.656	-4.830.141
7.02.04	Outros	32.397	5.963
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.052.341	4.061.691
7.04	Retenções	-229.607	-166.533
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-229.607	-166.533
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.822.734	3.895.158
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	476.645	324.700
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-517	73
7.06.02	Receitas Financeiras	477.162	324.627
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.299.379	4.219.858
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.299.379	4.219.858
7.08.01	Pessoal	2.173.148	1.691.349
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.859.893	1.448.680
7.08.01.02	Benefícios	248.100	184.853
7.08.01.03	F.G.T.S.	65.155	57.816
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.040.677	896.092
7.08.02.01	Federais	876.562	763.358
7.08.02.02	Estaduais	152.425	124.309
7.08.02.03	Municipais	11.690	8.425
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	448.374	255.163
7.08.03.01	Juros	434.718	250.638
7.08.03.02	Aluguéis	13.656	4.525
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.637.180	1.377.254
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	338.616	242.343
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.207.420	1.085.621
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	91.144	49.290

Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T 2025

Continuidade do crescimento da receita e margens operacionais sólidas

Destaques



A **Receita Operacional Líquida (ROL)** foi de **R\$ 10.078,6 milhões** no 1T25, 25,5% superior ao 1T24 e 6,9% inferior ao 4T24;



O **EBITDA⁽¹⁾** atingiu **R\$ 2.173,0 milhões**, 22,8% superior ao 1T24 e 9,0% inferior ao 4T24, enquanto a **margem EBITDA** de **21,6%** foi 0,4 ponto percentual menor do que no 1T24 e 0,5 ponto percentual menor do que o trimestre anterior;



O **Retorno Sobre o Capital Investido (ROIC⁽²⁾)** atingiu **33,2%** no 1T25, redução de 5,7 pontos percentuais em relação ao 1T24 e redução de 1,0 ponto percentual em relação ao 4T24.

Mensagem da Administração

Neste trimestre apresentamos novamente crescimento consistente da receita, com boa demanda por nossos produtos e serviços, fruto em especial da dinâmica positiva dos negócios de ciclo longo, além da contribuição das últimas aquisições realizadas recentemente.

No Brasil observamos o crescimento da receita, suportado pela área de Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD), com destaque para a concentração de negócios de geração solar neste trimestre e a continuidade de entrega dos projetos de transmissão & distribuição (T&D). Adicionalmente, tivemos a contribuição dos negócios de Motores Comerciais e Appliance (MCA) e Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI) de ciclo curto, como motores elétricos de baixa tensão e produtos seriados de automação.

No mercado externo apresentamos mais um trimestre com bom desempenho da área de GTD, onde os negócios de T&D na América do Norte continuaram a apresentar evolução importante. Na área de EEI, observamos manutenção da demanda dos nossos produtos e serviços em segmentos importantes como de óleo & gás e mineração. Seguimos com o plano de integração dos negócios recém adquiridos das marcas Marathon, Rotor e Cemp que, apesar de ainda não operarem nos mesmos patamares de eficiência das demais operações WEG, também contribuíram para o crescimento da receita no trimestre.

Apesar do momento incerteza no cenário geopolítico atual, continuamos confiantes em nosso modelo de negócio, sustentado por uma visão de longo prazo, presença global e diversificação de produtos e soluções. Essa combinação, somada a exposição a negócios com boas perspectivas de longo prazo, ajudam a mitigar riscos em momentos de oscilação. Seguimos com nossa forte estratégia industrial, que aliada a constante busca por eficiência operacional, contribui para entrega de margens operacionais sólidas e retorno sobre o capital investido superior à média da indústria.

Tabela 1 – Principais Números do Trimestre

	1T25	4T24	AH%	1T24	AH%
Retorno Sobre o Capital Investido	33,2%	34,2%	-1,0 pp	38,9%	-5,7 pp
Receita Operacional Líquida	10.078.571	10.822.276	-6,9%	8.033.304	25,5%
Mercado Interno	4.438.445	4.429.218	0,2%	3.894.448	14,0%
Mercado Externo	5.640.126	6.393.058	-11,8%	4.138.856	36,3%
<i>Mercado Externo em US\$</i>	<i>966.406</i>	<i>1.092.768</i>	<i>-11,6%</i>	<i>835.623</i>	<i>15,7%</i>
Lucro Líquido	1.546.036	1.694.296	-8,8%	1.327.964	16,4%
Margem Líquida	15,3%	15,7%	-0,4 pp	16,5%	-1,2 pp
EBITDA	2.172.994	2.387.720	-9,0%	1.769.880	22,8%
Margem EBITDA	21,6%	22,1%	-0,5 pp	22,0%	-0,4 pp
Lucro por Ação (LPA)	0,36848	0,40383	-8,8%	0,31653	16,4%

As informações financeiras e operacionais neste documento, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas em bases consolidadas, em milhares de reais (R\$ mil), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a Legislação Societária e a convergência às normas internacionais do IFRS. As taxas de crescimento e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. Os dados de Lucro por Ação são ajustados para eventos de desdobramento ou bonificação.

Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida

A receita operacional líquida apresentou crescimento de 25,5% sobre o 1T24, sendo 14,0% no mercado interno e 36,3% no mercado externo. A evolução da proporção da receita entre os mercados é apresentada na Figura 1. Ajustada pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos da Marathon, Rotor, Cemp, Volt Electric Motor e Reivax, a receita consolidada do trimestre mostraria crescimento de 16,3% sobre o 1T24.

A receita dos negócios de motores industriais e geradores adquiridos da Marathon, Rotor e Cemp nesse trimestre foi de R\$ 649,7 milhões, sendo 63,3% na área de EEI e 36,7% em GTD, ambos no mercado externo.

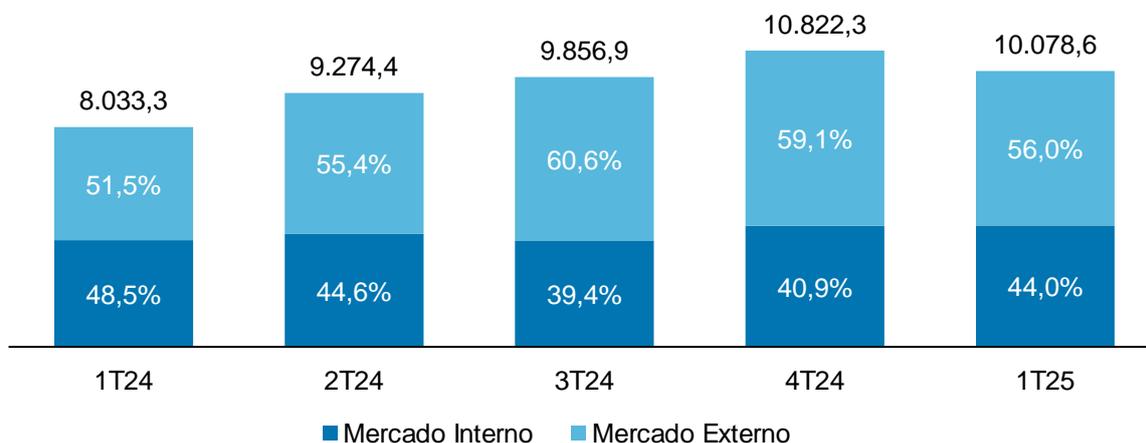


Figura 1 – Receita Operacional Líquida por Mercado (valores em R\$ milhões)

A receita operacional líquida do mercado externo, medida em dólares norte-americanos (US\$) pelas cotações trimestrais médias, apresentou crescimento de 15,7% em relação ao 1T24 e redução de 11,6% em relação ao 4T24. A distribuição da receita líquida por mercado geográfico é apresentada na Tabela 2.

Tabela 2 – Receita operacional líquida no mercado externo por região geográfica (em US\$)

	1T25		4T24		1T24		AH% (A)/(B)	AH% (A)/(C)
	(A)	AV%	(B)	AV%	(C)	AV%		
<i>Mercado Externo</i>	966.406	100,0%	1.092.768	100,0%	835.623	100,0%	-11,6%	15,7%
<i>América do Norte</i>	494.488	51,2%	498.699	45,6%	400.546	47,9%	-0,8%	23,5%
<i>América do Sul e Central</i>	74.607	7,7%	109.941	10,1%	91.947	11,0%	-32,1%	-18,9%
<i>Europa</i>	235.232	24,3%	272.004	24,9%	206.473	24,7%	-13,5%	13,9%
<i>África</i>	49.748	5,2%	79.522	7,3%	61.859	7,4%	-37,4%	-19,6%
<i>Ásia-Pacífico</i>	112.331	11,6%	132.602	12,1%	74.798	9,0%	-15,3%	50,2%

A receita do mercado externo em reais foi impactada pela variação do dólar norte-americano médio, que passou de R\$ 4,95 no 1T24 para R\$ 5,85 no 1T25, uma valorização de 18,2% em relação ao real.

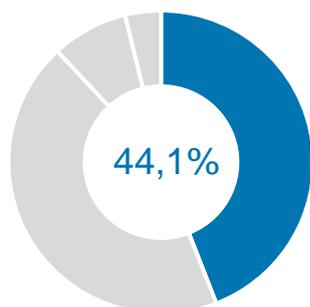
Deve-se considerar que os preços de venda praticados nos diferentes mercados são estabelecidos nas diferentes moedas locais, de acordo com as condições competitivas regionais. Nas moedas locais, ponderado pelo peso de cada mercado e ajustado pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos, a receita líquida do mercado externo apresentou crescimento de 3,6%⁽³⁾ em relação ao 1T24.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Área de Negócio

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
1T25	1.369.368	3.079.242
4T24	1.549.459	3.513.694
Δ%	-11,6%	-12,4%
1T24	1.293.094	2.324.371
Δ%	5,9%	32,5%



Participação na ROL

Mercado Interno

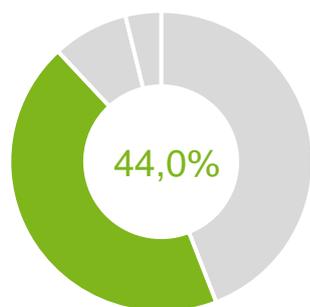
- Boa atividade industrial no Brasil, com manutenção na demanda para equipamentos de ciclo curto, como motores elétricos de baixa tensão e produtos seriados de automação, com destaque para os segmentos de óleo & gás e água & saneamento.
- Observada oscilação na entrega de projetos de equipamentos de ciclo longo, como motores elétricos de média tensão e painéis de automação, em uma dinâmica típica para esse tipo de produto.

Mercado Externo

- Nos equipamentos de ciclo curto, como motores elétricos de baixa tensão, destaque para os segmentos de óleo & gás e mineração, além da contribuição positiva dos negócios da Marathon, Cemp e Rotor e da Volt Electric Motor para o crescimento da receita no trimestre.
- Os equipamentos de ciclo longo, como motores de alta tensão e sistemas de automação, apesar de oscilações no volume de entregas de projetos, apresentaram melhora na entrada de pedidos, contribuindo para a construção de uma carteira de pedidos saudável para os próximos trimestres.

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
1T25	2.388.548	2.047.637
4T24	2.182.048	2.434.455
Δ%	9,5%	-15,9%
1T24	2.022.146	1.434.920
Δ%	18,1%	42,7%



Participação na ROL

Mercado Interno

- A concentração no volume de entregas de projetos de geração solar centralizada (GC), além da boa demanda do negócio de geração solar distribuída (GD), foram os destaques de crescimento no trimestre. Este movimento mais do que compensou a redução da receita de novos aerogeradores, devido à conclusão dos projetos em carteira, em um movimento já anunciado de queda da carteira de pedidos.
- O desempenho no negócio de T&D também continuou positivo, impulsionado pelas entregas de transformadores de grande porte e subestações para projetos ligados aos leilões de transmissão e projetos de redes de distribuição.

Mercado Externo

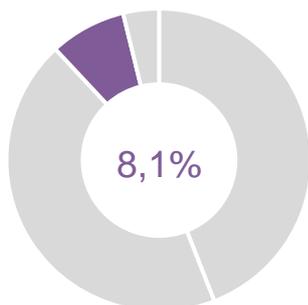
- As oportunidades capturadas no mercado de T&D continuam a contribuir para o desempenho desta área de negócio, especialmente pelo bom volume de entregas de transformadores para infraestrutura da rede elétrica e aplicações de geração de energia renovável.
- Nos negócios de geração, continuidade da boa demanda do negócio de geradores adquiridos da Marathon, além da construção de uma carteira de pedidos saudável para os próximos trimestres em nossas operações na Índia e EUA.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Área de Negócio

Motores Comerciais e Appliance (MCA)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
1T25	356.995	454.931
4T24	362.043	357.680
Δ%	-1,4%	27,2%
1T24	293.707	322.621
Δ%	21,5%	41,0%



Participação na ROL

Mercado Interno

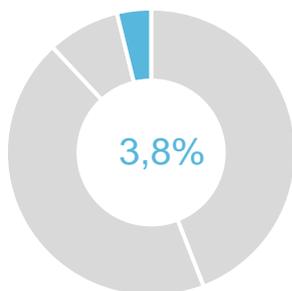
- Crescimento do volume de vendas com relação ao mesmo período do ano anterior, com bom desempenho de segmentos relevantes como fabricantes de ar-condicionado, construção civil e compressores.

Mercado Externo

- Crescimento da demanda dos nossos produtos, com destaque para as operações na China e América do Norte. A incorporação de parte dos negócios da Volt Electric Motor também contribuiu para o crescimento da receita no trimestre.

Tintas e Vernizes (T&V)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
1T25	323.534	58.316
4T24	335.668	87.228
Δ%	-3,6%	-33,1%
1T24	285.500	56.944
Δ%	13,3%	2,4%



Participação na ROL

Mercado Interno

- A demanda positiva apresentada, pulverizada entre os diferentes segmentos de atuação, teve como destaque os segmentos de água & saneamento e implementos agrícolas.

Mercado Externo

- Crescimento da receita principalmente devido ao bom resultado da operação no México, apesar do menor desempenho das vendas na América do Sul.

Comentário do Desempenho

Custos dos Produtos Vendidos

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) e a margem bruta do trimestre são apresentados na Tabela 3.

Tabela 3 – Custos

	1T25	4T24	AH%	1T24	AH%
Receita Operacional Líquida	10.078.571	10.822.276	-6,9%	8.033.304	25,5%
Custo dos Produtos Vendidos	(6.762.551)	(7.204.049)	-6,1%	(5.362.600)	26,1%
Margem Bruta	32,9%	33,4%	-0,5 pp	33,2%	-0,3 pp

Neste trimestre, observamos uma pequena acomodação da margem bruta, explicada principalmente pela alteração no mix de produtos, em especial devido a concentração receitas no negócio de geração solar. Além disso, observamos aumentos nos custos de matérias-primas importantes, com destaque para o cobre. Apesar dessa dinâmica menos favorável no período, característica dos diversos segmentos em que atuamos, seguimos com os esforços de redução de custos e melhorias de processos, promovendo ganhos de produtividade estruturais em nossos negócios.

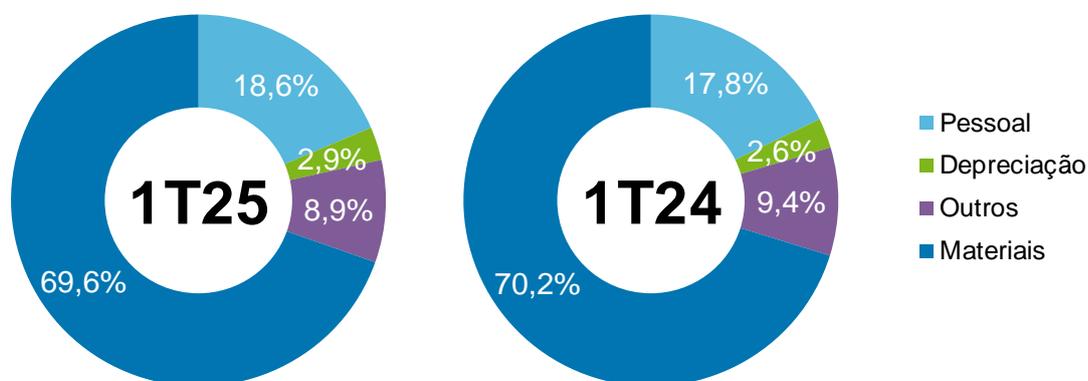


Figura 2 – Composição do CPV

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

As despesas de Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A) consolidadas totalizaram R\$ 1.207,4 milhões no 1T25, um aumento de 36,6% sobre o 1T24 e redução de 4,1% sobre o 4T24. O aumento em relação ao mesmo período do ano anterior é explicado principalmente pela consolidação dos negócios adquiridos da Marathon, Rotor e Cemp e do aumento nas despesas de fretes. Quando analisadas em relação à receita operacional líquida, elas representaram 12,0%, 1,0 ponto percentual maior em relação ao 1T24 e 0,4 ponto percentual acima do valor apresentado no 4T24.

EBITDA e Margem EBITDA

A composição do cálculo do EBITDA, conforme Resolução CVM 156/2022, e a margem EBITDA são apresentadas na Tabela 4. A margem EBITDA apresentou leve acomodação quando comparada com o mesmo período do ano anterior, impactada principalmente pelas oscilações mencionados nos custos e despesas.

Tabela 4 – Cálculo do EBITDA e Margem EBITDA

	1T25	4T24	AH%	1T24	AH%
Receita Operacional Líquida	10.078.571	10.822.276	-6,9%	8.033.304	25,5%
Lucro Líquido do Exercício	1.546.036	1.694.296	-8,8%	1.327.964	16,4%
Lucro Líquido antes dos acionistas não controladores	1.637.180	1.768.928	-7,4%	1.377.254	18,9%
(+) IRPJ e CSLL	346.310	429.921	-19,4%	298.545	16,0%
(+/-) Resultado Financeiro	(40.103)	(55.799)	-28,1%	(72.452)	-44,6%
(+) Depreciação/Amortização	229.607	244.670	-6,2%	166.533	37,9%
EBITDA	2.172.994	2.387.720	-9,0%	1.769.880	22,8%
Margem EBITDA	21,6%	22,1%	-0,5 pp	22,0%	-0,4 pp

Comentário do Desempenho

Resultado Líquido

O lucro líquido no 1T25 foi de R\$ 1.546,0 milhões, um aumento de 16,4% em relação ao 1T24 e redução de 8,8% em relação ao 4T24. A margem líquida atingiu 15,3%, 1,2 pontos percentuais inferior ao 1T24 e 0,4 ponto percentual inferior ao 4T24.

Fluxo de Caixa

As atividades operacionais apresentaram geração de caixa de R\$ 540,5 milhões até março de 2025, resultado do crescimento da receita e continuidade das boas margens operacionais, apesar do aumento da necessidade de capital de giro no período.

Nas atividades de investimentos, que incluem as movimentações dos ativos imobilizado e intangível, aquisições de empresas e aplicações financeiras, tivemos um consumo de caixa de R\$ 701,8 milhões. O investimento (CAPEX⁽⁴⁾) em modernização e expansão da capacidade produtiva teve continuidade através de aplicações de recursos nas fábricas do Brasil, México, Colômbia e Estados Unidos.

Nas atividades de financiamento captamos R\$ 776,3 milhões e realizamos amortizações de R\$ 975,0 milhões, resultando em uma amortização líquida de R\$ 198,7 milhões. A remuneração do capital próprio (dividendos e juros sobre capital próprio) somou R\$ 1.808,5 milhões. O resultado foi o consumo de caixa de R\$ 2.003,0 milhões nas atividades de financiamento no período.

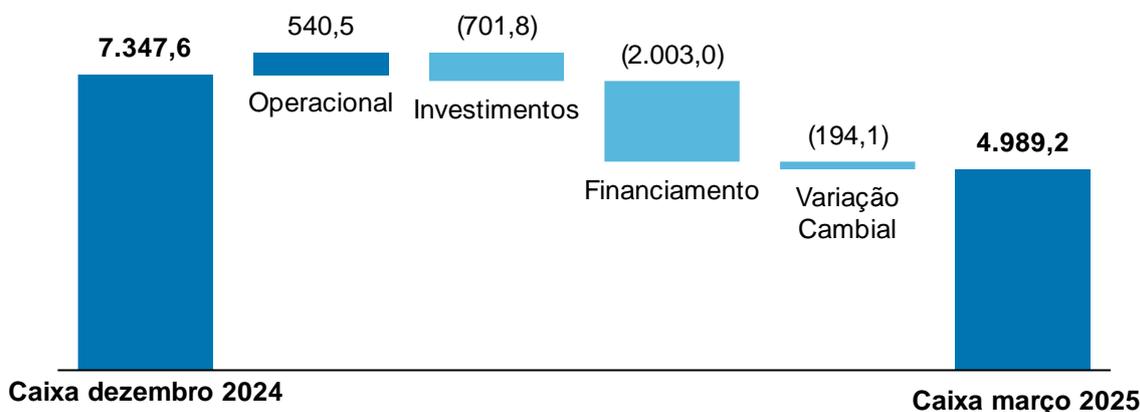


Figura 3 – Conciliação do fluxo de caixa (valores em R\$ milhões)

Lembramos que a Figura 3 apresenta as posições de caixa e equivalentes de caixa classificadas no ativo circulante. Adicionalmente, temos R\$ 713,4 milhões em aplicações financeiras sem liquidez imediata, incluindo instrumentos financeiros derivativos (R\$ 882,5 milhões em dezembro de 2024).

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC)

O ROIC do 1T25, acumulado nos últimos 12 meses, atingiu 33,2%, uma redução de 5,7 pontos percentuais em relação ao 1T24 e redução de 1,0 ponto percentual em relação ao 4T24. O crescimento do capital empregado, principalmente devido aos investimentos em ativos fixos e intangíveis, além da aquisição dos negócios da Marathon, Rotor e Cemp, foi o principal fator para a redução do ROIC, apesar do crescimento do Lucro Operacional após os Impostos (NOPAT⁽⁵⁾) ao longo dos últimos 12 meses. Importante lembrar que o ROIC do 1T24 foi positivamente impactado pelo reconhecimento de incentivo fiscal não recorrente referente à nova controlada na Suíça.

Comentário do Desempenho

Investimentos (CAPEX)

No 1T25 investimos R\$ 621,2 milhões em modernização e expansão de capacidade produtiva, máquinas e equipamentos e licenças de uso de softwares, sendo 56,3% destinados às unidades produtivas no Brasil e 43,7% destinados aos parques industriais e demais instalações no exterior.

No Brasil, continuamos os investimentos em modernização e ampliação da capacidade de produção de transformadores nas unidades de Betim e Blumenau, além de aumento da capacidade produtiva de motores industriais em Jaraguá do Sul. No exterior, seguimos com os investimentos no México e na Colômbia, com destaque para o avanço na construção das novas fábricas de transformadores.

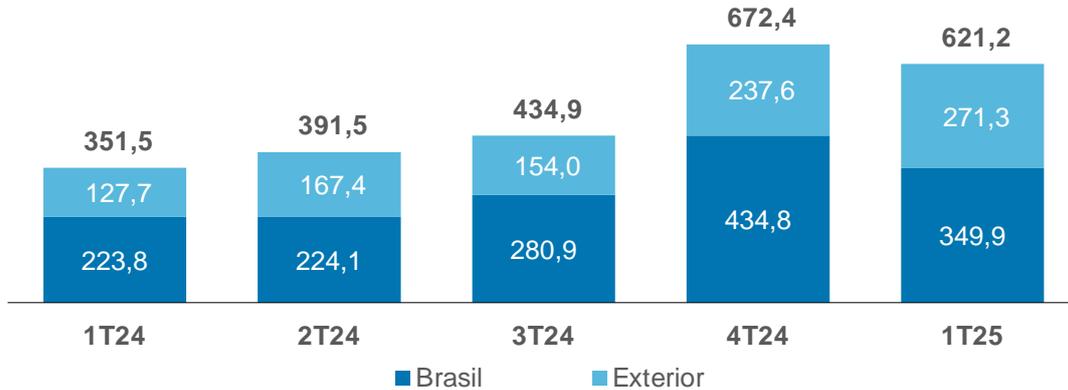


Figura 4 – Evolução do CAPEX (valores em R\$ milhões)

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

Os dispêndios nas atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação totalizaram R\$ 312,2 milhões, representando 3,1% da receita operacional líquida acumulada em 2025.

Disponibilidades e Endividamento

As disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, aplicados em bancos de primeira linha e majoritariamente em moeda nacional, são apresentadas na Tabela 5. Da mesma forma, é apresentada a dívida financeira bruta total, com o detalhamento entre curto e longo prazo, em reais e outras moedas, resultando no caixa líquido da Companhia ao final do trimestre.

Tabela 5 – Disponibilidades e Financiamentos

	Março 2025		Dezembro 2024		Março 2024	
Disponibilidades e Aplicações	5.674.047		8.013.210		6.577.197	
Curto Prazo	5.657.674		7.996.076		6.530.196	
Longo Prazo	16.373		17.134		47.001	
Instrumentos Financeiros Derivativos	15.284		190.678		(95.623)	
Ativo Curto Prazo	28.555		210.749		8.781	
Ativo Longo Prazo	28		6.166		624	
Passivo Curto Prazo	(13.043)		(26.237)		(104.404)	
Passivo Longo Prazo	(256)		-		(624)	
Financiamentos	(3.235.284)		(3.595.237)		(2.685.099)	
Curto Prazo	(2.986.525)		(2.850.956)		(2.073.519)	
Em reais	(6.938)		(6.089)		(7.970)	
Em outras moedas	(2.979.587)		(2.844.867)		(2.065.549)	
Longo Prazo	(248.759)		(744.281)		(611.580)	
Em reais	(248.759)		(248.894)		(119.360)	
Em outras moedas	-		(495.387)		(492.220)	
Caixa Líquido	2.454.047		4.608.651		3.796.475	

O *duration* total do endividamento era de 8,8 meses em março de 2025 (11,3 meses em dezembro 2024).

Comentário do Desempenho

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Em reunião no dia 18 de março, o Conselho de Administração deliberou crédito de juros sobre capital próprio (JCP), no valor total de R\$ 338,6 milhões antes da retenção de imposto de renda na fonte, com pagamento previsto para 13 de agosto de 2025.

Nossa prática é declarar juros sobre capital próprio (JCP) trimestralmente e dividendos intermediários e complementares com base no lucro obtido a cada semestre, ou seja, seis proventos a cada ano, que são pagos semestralmente.

Notas Explicativas:

(1) Sigla em inglês para *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*, que significa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

(2) Sigla em inglês para *Return on Invested Capital*.

(3) Desconsideradas variações em países com hiperinflação e aquisições no período.

(4) Sigla em inglês para *Capital Expenditure*.

(5) Sigla em inglês para *Net Operating Profits After Taxes*.

n.a. Abreviação para não aplicável.

n.m. Abreviação para não mencionado.

pp Abreviação para ponto percentual.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

1 INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

A WEG S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3.300, em Jaraguá do Sul - SC, Brasil, empresa holding integrante do Grupo WEG (“Grupo”) que tem como atividade preponderante a produção e comercialização de bens de capital tais como motores elétricos, geradores e transformadores; redutores e motorredutores; turbinas hidráulicas e a vapor; conversores de frequência, partidas de motores e dispositivos de manobra; controle e proteção de circuitos elétricos para automação industrial; tomadas e interruptores; soluções para tração elétrica de veículos pesados, utilitários e locomotivas, e propulsão elétrica de transporte naval; soluções para geração de energia renovável e distribuída, em pequenas centrais hidrelétricas, de biomassa, eólica e solar; soluções para Indústria 4.0; no-breaks e alternadores para grupos de geradores; subestações elétricas, convencionais e móveis; sistemas eletroeletrônicos industriais; tintas e vernizes industriais, e tintas para repintura automotiva. As operações são efetuadas através de parques fabris localizados no Brasil, Argentina, Colômbia, México, Estados Unidos, Portugal, Espanha, Áustria, Alemanha, África do Sul, Argélia, Índia, Itália, Turquia, China, Países Baixos e Austrália, e presença comercial em mais de 135 países.

A Companhia tem suas ações negociadas na B3 sob o código “WEGE3” e está listada, desde junho de 2007, no segmento de governança corporativa denominado Novo Mercado.

A Companhia possui American Depositary Receipts (ADRs) – Nível I que são negociadas no mercado de balcão (*over-the-counter* ou OTC), nos Estados Unidos, sob o símbolo “WEGZY”.

2 BASE DE PREPARAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao período findo em 31 de março de 2025, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas considerando todas as informações relevantes da Companhia, que correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão, de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas em conformidade com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto pela avaliação a valor justo de certos instrumentos financeiros, quando requerida pela norma.

A aprovação e autorização para emissão destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de abril de 2025.

As políticas contábeis materiais, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como os principais julgamentos adotados para as estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

3 ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

As informações financeiras intermediárias incluem a utilização de estimativas que levaram em consideração avaliações e julgamentos da Administração, experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Os itens significativos sujeitos a essas estimativas são:

- a) análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa (notas 6 e 28.1a);
- b) determinação da provisão para perdas em estoque (nota 7);
- c) imposto de renda e contribuição social diferidos: considerando disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados (nota 10);
- d) Combinação de negócio: mensuração dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos pelos respectivos valores justos na data de aquisição (nota 11.4); e
- e) provisões para contingências (nota 17).

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de estimativa. Essas estimativas são revisadas periodicamente.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
a) Caixa e bancos	12	13	2.078.532	1.900.225
b) Aplicações financeiras	322.129	810.157	2.910.688	5.447.374
Em moeda nacional:	322.129	810.157	1.657.940	4.080.158
Certificado de Depósito Bancário (CDB) e Fundos de Investimento	322.129	810.157	1.657.940	4.080.158
Em moeda estrangeira:	-	-	1.252.748	1.367.216
<i>Overnight</i>	-	-	901.756	1.093.764
<i>Time deposit</i>	-	-	131.899	53.904
Outros	-	-	219.093	219.548
TOTAL	322.141	810.170	4.989.220	7.347.599

Aplicações no Brasil:

As aplicações financeiras no Brasil estão representadas, substancialmente, por recursos aplicados em títulos privados de instituições de primeira linha.

São remuneradas por taxa média de 101,36% do CDI (100,73% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Aplicações no Exterior:

As aplicações são compostas por *overnight*, fundos, *time deposit* e aplicação em títulos públicos. A remuneração varia de país para país, variando entre 1% a 8,90% a.a. (0,21% a 9,90% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

5 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Em moeda nacional	668.313	648.477	668.313	648.477
Fundos de Investimentos	668.313	648.477	668.313	648.477
Em moeda estrangeira	-	-	16.514	17.134
TOTAL	668.313	648.477	684.827	665.611
Ativo circulante	668.313	648.477	668.454	648.477
Ativo não circulante	-	-	16.373	17.134

As aplicações financeiras incluem fundos de investimentos que são registrados a valor justo, são remunerados por taxa média pós-fixadas de 105,38% do CDI (105,73% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***6 CLIENTES**

	CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/12/24
a) Composição dos saldos:		
Mercado interno	2.782.736	2.474.915
Mercado externo	4.572.315	5.057.970
SUBTOTAL	7.355.051	7.532.885
Provisão com perdas de créditos de clientes	(127.657)	(138.474)
TOTAL	7.227.394	7.394.411
b) Perdas efetivas com créditos de clientes no exercício	3.865	18.713
c) Vencimento das duplicatas:		
A vencer	6.408.631	6.546.670
Vencidas:	946.420	986.215
Em até 30 dias	521.654	522.870
De 31 até 90 dias	179.439	169.504
De 91 até 180 dias	72.732	93.993
Acima de 180 dias	172.595	199.848
TOTAL	7.355.051	7.532.885

A movimentação da provisão com perdas de créditos de clientes está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/24	(56.987)
Perdas baixadas no período	18.713
Constituição de provisão no exercício	(66.231)
Reversão de provisão no exercício	24.622
Negócios adquiridos	(43.324)
Variação cambial	(15.267)
Saldo em 31/12/24	(138.474)
Perdas baixadas no período	3.865
Constituição de provisão no exercício	(20.413)
Reversão de provisão no exercício	6.213
Negócios adquiridos	(146)
Variação cambial	21.298
Saldo em 31/03/25	(127.657)

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***7 ESTOQUES**

	CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/12/24
Produtos acabados	1.474.119	1.293.685
Produtos em elaboração	1.025.739	836.949
Matérias-primas e outros	1.879.600	1.774.434
Importações em andamento	408.803	569.585
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(70.458)	(68.077)
Total dos estoques no mercado interno	4.717.803	4.406.576
Produtos acabados	2.916.043	2.898.081
Produtos em elaboração	1.750.786	1.783.821
Matérias-primas e outros	1.389.759	1.407.740
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(553.669)	(592.267)
Total dos estoques no mercado externo	5.502.919	5.497.375
TOTAL GERAL	10.220.722	9.903.951

A movimentação da provisão para perdas com estoques de baixo giro está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/24	(222.872)
Constituição de provisão no exercício	(252.239)
Reversão de provisão no exercício	221.045
Negócios adquiridos	(339.922)
Variação cambial	(66.356)
Saldo em 31/12/24	(660.344)
Constituição de provisão no exercício	(71.107)
Reversão de provisão no exercício	46.038
Negócios adquiridos	(365)
Variação cambial	61.651
Saldo em 31/03/25	(624.127)

Os estoques estão segurados e sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de risco envolvido. As constituições e reversões de provisões para perda de estoque de baixo giro são registradas em custos dos produtos vendidos.

8 TRIBUTOS A RECUPERAR

	CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/12/24
BRASIL	709.021	563.847
IPI	99.147	81.077
PIS/COFINS	213.951	147.874
ICMS	179.340	142.611
ICMS s/ Aquisições do Ativo Imobilizado	153.329	135.058
Crédito Financeiro da Lei de Informática	41.871	37.024
REINTEGRA	13.474	13.658
Outros	7.909	6.545
EXTERIOR	264.792	236.882
IVA / VAT	239.132	176.046
Outros	25.660	60.836
TOTAL	973.813	800.729
Ativo circulante	840.625	685.536
Ativo não circulante	133.188	115.193

Os créditos serão realizados pela Companhia e suas controladas, no decorrer do processo normal de apuração dos tributos, sendo que há também créditos passíveis de restituição e/ou compensação.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***9 PARTES RELACIONADAS**

Foram realizadas transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas e contratação de serviços, assim como as transações financeiras de empréstimos, captação de recursos entre as empresas do Grupo, que são eliminadas na consolidação, e remuneração da Administração.

Montante dos saldos existentes:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
CONTAS PATRIMONIAIS				
Passivo circulante	3.729	8.987	67.037	110.620
Contratos com Administradores	-	-	29.215	16.689
Bônus dos Administradores	3.729	8.987	37.822	93.931
Passivo não circulante	3.750	3.284	37.473	34.449
Bônus dos Administradores	3.750	3.284	37.473	34.449

CONTAS DE RESULTADO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Remuneração da Administração:				
a) Fixa (honorários)	977	971	9.948	9.903
Conselho de Administração	538	510	1.076	1.020
Diretoria Estatutária	439	461	4.394	4.611
Diretoria não Estatutária	-	-	4.478	4.272
b) Variável (bônus)	3.467	2.937	35.290	29.958
Conselho de Administração	1.908	1.542	3.816	3.084
Diretoria Estatutária	1.559	1.395	15.589	13.950
Diretoria não Estatutária	-	-	15.885	12.924

Informações adicionais:**a) Operações comerciais**

As transações de compra e venda de insumos e produtos são efetuadas em condições estabelecidas entre as partes;

b) Administração dos recursos financeiros

As operações financeiras e comerciais entre as empresas do Grupo são registradas e amparadas pela convenção de Grupo. Os contratos celebrados com Administradores são remunerados em 95,0% da variação do CDI;

c) Avais e fianças

A WEG S.A. concedeu avais e fianças às suas controladas, sem custos financeiros, no montante de US\$ 438,7 milhões (US\$ 389,1 milhões em 31 de dezembro de 2024);

d) Remuneração da Administração

Os membros do Conselho de Administração foram remunerados no montante de R\$ 1.076 (R\$ 1.020 em 31 de março 2024), a Diretoria Estatutária no montante de R\$ 4.394 (R\$ 4.611 em 31 de março de 2024) e a Diretoria não Estatutária no montante de R\$ 4.478 (R\$ 4.272 em 31 de março de 2024).

Prevê-se bônus de até 2,5% do lucro líquido consolidado a ser distribuído aos Administradores, desde que atingidas metas mínimas de desempenho operacional. As principais metas de desempenho referem-se ao Retorno sobre o Capital Investido, crescimento das vendas, margem EBITDA, desempenho em saúde e segurança do colaborador e redução das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE). A correspondente provisão está reconhecida no resultado do exercício no montante de R\$ 35.290 (R\$ 29.958 em 31 de março de 2024), sob a rubrica de outras despesas operacionais.

O bônus por desempenho diferido aos Administradores, para pagamento em exercícios seguintes, no montante de R\$ 40.005 (R\$ 37.680 em 31 de dezembro de 2024), fica sujeito à variação do preço de mercado das ações da Companhia ao longo do período.

Os Administradores recebem benefícios usuais de mercado.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***10 TRIBUTOS DIFERIDOS**

Os créditos e débitos fiscais diferidos de Imposto de Renda e Contribuição Social foram apurados em conformidade com a Resolução CVM nº 109/22 a qual aprovou o Pronunciamento Técnico CPC 32 (IAS 12) – Tributos sobre o lucro.

a) Composição dos valores:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Prejuízos fiscais de IRPJ	-	-	56.396	60.434
Base de cálculo negativa de CSLL	731	766	1.349	1.038
Diferenças temporárias:				
Provisões:				
Contingências trabalhistas e cíveis	-	-	137.442	133.460
Tributos em discussão judicial	-	-	49.735	49.265
Perdas com créditos de clientes	-	-	26.276	11.919
Perdas com estoques sem giro	-	-	48.823	57.834
Garantias de produtos	-	-	167.123	158.948
Indenizações com rescisões trabalhistas e contratuais	-	-	88.987	89.872
Frete e comissões sobre vendas	-	-	31.840	31.556
Serviços de terceiros	-	-	96.773	96.339
Projetos em andamento – Controladas no exterior	-	-	155.932	172.022
Participação dos colaboradores no resultado	-	-	100.960	75.438
Derivativos - <i>Hedge Accounting</i>	-	-	4.487	34
Receitas a efetivar	-	-	129.618	118.065
Diferença de amortização de ágio fiscal x contábil	(3)	(3)	(59.977)	(58.831)
Depreciação acelerada incentivada	-	-	(9.448)	(9.358)
Depreciação superacelerada	-	-	(7.374)	(4.555)
Diferença de depreciação fiscal x contábil (vida útil)	(10)	(10)	(398.397)	(370.107)
Outras	4.713	8.124	57.096	81.564
Custo atribuído do ativo imobilizado	(1.191)	(1.198)	(119.476)	(120.778)
Incentivo fiscal - Suíça	-	-	330.414	397.142
TOTAL	4.240	7.679	888.579	971.301
Ativo não circulante	4.240	7.679	1.052.515	1.141.821
Passivo não circulante	-	-	(163.936)	(170.520)

No primeiro trimestre de 2025 foram registrados impostos diferidos líquidos no consolidado de R\$ 82.722, sendo no resultado o montante de R\$ 22.930 e no patrimônio líquido o montante de R\$ 59.792.

b) Prazo estimado de realização

A Administração estima que os impostos diferidos decorrentes das diferenças temporárias serão realizados na proporção da realização das contingências, perdas e das obrigações projetadas.

Com relação aos créditos fiscais diferidos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração estima que deverão ser realizados entre 5 e 10 anos, tendo em vista a projeção de lucros futuros.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



11 INVESTIMENTOS

11.1 Investimentos em controladas

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício (**)	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				31/03/25		31/12/24		31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/12/24
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Equipamentos Elétricos S.A. (*)		17.993.395	1.127.048	100,00	-	100,00	-	1.245.775	899.145	17.993.395	18.779.450
RF Reflorestadora Ltda.		186.346	(1.448)	100,00	-	100,00	-	(1.448)	658	186.346	187.794
WEG Amazônia S.A.		110.310	12.645	0,02	99,98	0,02	99,98	2	2	18	20
WEG Administradora de Bens Ltda.		14.132	(274)	79,33	20,67	79,33	20,67	(218)	51	11.210	11.585
WEG Equipamentos e Logística Ltda.		391.458	9.425	-	100,00	-	100,00	38.178	24.776	-	-
Balteau Produtos Elétricos Ltda.		110.208	8.777	-	100,00	-	100,00	2.023	13.249	-	-
Reivax S.A. - Automação e Controle (Nota 11.4)		40.202	(255)	-	100,00	-	-	-	-	-	-
WEG Linhares Equip. Elétr. S.A.		745.932	63.682	-	100,00	-	100,00	-	-	3	4
WEG Drives & Controls Aut. Ltda.		1.407.507	161.986	100,00	-	100,00	-	161.986	179.026	1.407.507	1.545.385
WEG Partner Holding Ltda.		1	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG-Cestari Redut.Motorreduct. S.A.		182.389	7.978	-	50,01	-	50,01	3.475	3.625	-	-
WEG Turbinas e Solar Ltda.		922.002	75.021	-	100,00	-	100,00	41.919	80.785	-	-
WEG Tintas Ltda.		567.395	53.065	38,87	61,13	38,87	61,13	52.294	122.997	220.547	221.586
WEG-Jelec Oil and Gas Sol.Aut.Ltda.		8	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
PPI Multitask Sistem. e Autom. S.A.		9.470	174	-	51,00	-	51,00	-	-	-	-
V2COM Participações S.A. (Nota 11.4)		39.340	(1.201)	-	100,00	-	62,20	-	-	-	-
V2 Tecnologia Ltda.		54.317	(1.141)	-	100,00	-	62,20	-	-	-	-
Conera Sist. de Proc. Comput. Dist. Ltda.		416	-	-	62,20	-	62,20	-	-	-	-
Birmind Automação e Serviços Ltda.		57.971	1.064	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Group Africa (Pty) Ltd.		330.201	(9.448)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Africa (Pty) Ltd.		142.394	(4.616)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South África (Pty) Ltd.		229.157	2.371	-	74,80	-	74,80	-	-	-	-
ENI Electric/Instrumentations Eng. Cont.(Pty)		9.384	(1.766)	-	86,67	-	86,67	-	-	-	-
ZEST WEG Investment Company (Pty) Ltd.		171.409	(2.226)	-	64,70	-	64,70	-	-	-	-
Marathon Electric Africa Pty. Ltd.		1.298	63	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric South Africa Pty. Ltd.		27.094	125	-	74,91	-	74,91	-	-	-	-
WEG Germany GmbH		60.701	(4.557)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Wurttembergische Elektromotoren GmbH		29.497	173	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Antriebstechnik KATT Hessen GmbH		(73.550)	(1.675)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TGM Kanis Turbinen GmbH		124.504	2.570	-	42,86	-	42,86	-	-	-	-
WEG Automation GmbH		8.480	697	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP International GmbH		12.306	619	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Arabia for Business Services LLC	Arábia Saudita	(390)	13	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Algeria Motors SpA	Argélia	2.165	190	-	51,00	-	51,00	-	-	-	-
WEG Equipamientos Electricos S.A.	Argentina	186.196	6.933	10,45	89,55	10,45	89,55	2.104	5.663	19.448	19.549
Pulverlux S.A.		37.448	2.043	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Australia Pty Ltd.		108.990	(1.583)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Australia Holding Pty. Ltd.		104.965	(2.050)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Australia Pty Ltd.		89.678	(2.050)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CMG International Pty Ltd.		15.427	(380)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Gear Systems GmbH		58.574	(5.928)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International Trade GmbH		5.919	1.675	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding GmbH		8.180.181	308.757	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Benelux S.A.	Bélgica	132.676	3.315	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Canada Corp.		18.215	(1.702)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax North America Inc. (Nota 11.4)		17.893	-	-	60,00	-	-	-	-	-	-
WEG Central Asia LLP	Cazaquistão	22.130	5.026	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Chile S.p.A.	Chile	94.725	1.567	8,00	92,00	8,00	92,00	125	221	7.578	7.753
WEG (Nantong) Elec. Mot. Man. Co., Ltd.		595.598	12.790	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Sinya Electromotor Co., Ltd.		23.381	5.237	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Yatong Jiewei Elect., Ltd.		(47.325)	1.012	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Changzhou) Aut. Equip. Co., Ltd.		19.696	3.787	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Jiangsu) Electric Equip. Co., Ltd.		832.775	37.993	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric (Wuxi), Ltd.		281.271	879	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Shanghai Marathon Gexin Elec. Ltd		122.235	11.765	-	55,00	-	55,00	-	-	-	-
WEG Singapore Pte. Ltd.	Cingapura	29.770	2.025	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia S.A.S.		252.836	9.822	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia Transformadores S.A.S.		80.734	159	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Egypt LLC		735	32	1,00	99,00	1,00	99,00	1	1	7	7
WEG Electric Egypt LLC		1.427	34	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Ecuador S.A.S	Equador	26.383	696	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Middle East Fze.	Emirados Árabes	54.576	3.490	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Iberia Industrial S.L.	Espanha	154.763	3.567	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício (**)	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				31/03/25		31/12/24		31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/12/24
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Electric Corp.	Estados Unidos	2.807.441	172.429	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Transformers USA LLC		1.129.318	173.128	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Electric LLC.		774.891	(43.870)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG France SAS	França	63.829	(6.730)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Equipment Ghana LTD	Gana	21.999	4.653	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
E & I Electrical Ghana Ltd.		2	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Industries (India) Private Ltd.	Índia	289.943	3.376	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Motors Limited		159.196	7.802	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (UK) Ltd.	Inglaterra	53.248	(894)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
ROTOR (UK) Ltd.		-	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric (UK) Ltd.		-	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Italia S.R.L.	Itália	295.456	2.484	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Automation Europe S.R.L.		124.170	(5.494)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP S.R.L.		117.410	2.265	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Electric Motors Japan Co. Ltd.	Japão	6.951	109	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South East Asia SDN BHD	Malásia	10.411	241	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG México S.A. de C.V.	México	1.560.753	46.727	-	100,00	-	100,00	-	-	1	1
Voltran S.A. de C.V.		750.193	118.960	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Sales de Mexico S.R.L. de C.V.		43.553	1.220	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Elec. Mnf. Mexico S.R.L. de C.V.		59.267	3.248	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Zest WEG Group Mozambique, Lda	Moçambique	1.469	(17)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Zest WEG Group Namibia Ent. (Pty) Ltd.	Namíbia	51	(38)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric New Zealand Ltd.	Nova Zelândia	5.857	290	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding B.V.	Países Baixos	2.650.737	295.985	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Rotor B.V.		98.428	6.134	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Peru S.A.C.	Peru	61.297	1.191	0,05	99,95	0,05	99,95	-	-	31	32
WEG Poland Sp. z o.o.	Polônia	8.527	741	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEGEURO, S.A.	Portugal	334.317	8.353	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Rus LLC	Rússia	16.139	255	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Scandinavia AB	Suécia	60.693	379	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International GmbH	Suíça	1.717.188	275.748	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax of Switzerland AG (Nota 11.4)		3.661	-	-	100,00	-	-	-	-	-	-
ENI Electrical Tanzania (Pty) Limited	Tanzânia	404	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Elektrik Sanayi Anonim Şirketi	Turquia	12.836	(7.137)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (Nota 11.4)		285.272	18.576	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Elektrik Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Nota 11.4)		248.189	9.224	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
San Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (Nota 11.4)		36.915	(104)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
E & I Zambia Ltd.	Zâmbia	1.937	1.197	-	50,00	-	50,00	-	-	-	-
TOTAL								1.546.216	1.330.199	19.846.091	20.773.166

(*) Equivalência Patrimonial ajustada pelos lucros não realizados em transações entre partes relacionadas.

(**) Considerado lucro líquido a partir de maio/2024 das empresas adquiridas da Regal Rexnord Corporation.

As informações financeiras consolidadas da Companhia incluem as informações financeiras individuais da WEG S.A. e todas as suas controladas. As empresas controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é obtido.

Os dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de controladas são considerados e avaliados como atividades operacionais nas demonstrações financeiras individuais.

As controladas que apresentam patrimônio líquido negativo são capitalizadas periodicamente de acordo com a legislação de cada país.

11.2 Investimentos em coligadas

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				31/03/25		31/12/24		31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/12/24
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
Anemus Wind Holding S.A.	Brasil	261.613	(4.953)	-	6,50	-	6,50	(590)	(517)	50.409	52.449
Eólica do Agreste Potiguar II S.A.		152.588	(1.300)	-	6,29	-	6,29	(82)	(78)	9.593	9.848
Bewind GmbH	Alemanha	15.483	341	-	45,33	-	45,33	155	668	7.019	8.251
TOTAL								(517)	73	67.021	70.548

11.3 Outros investimentos

A Companhia e suas controladas tem registrado outros investimentos no montante de R\$ 1.200 (R\$ 1.260 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***11.4 Aquisição****(i) Volt Electric Motors – Negócios de motores elétricos industriais e comerciais**

Em 12 de setembro de 2024, a Companhia anunciou que assinou contrato para aquisição da Volt Electric Motors (“Volt”), fabricante turco de motores elétricos industriais e comerciais. Fundada em 1987, a Volt é uma empresa verticalizada, com capacidade de produção de 1 milhão de motores por ano. A empresa possui uma forte presença no mercado turco e exporta para diversos países, principalmente na Europa, Oriente Médio e Ásia Central. Esta aquisição está alinhada à estratégia de crescimento do negócio de motores industriais e comerciais da WEG, pois permitirá ampliar a presença e oferta de produtos em mercados altamente competitivos e estratégicos, como o Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia Central e Norte da África. Possui uma fábrica de 27.000 m² de área construída dedicada ao desenvolvimento e fabricação de motores industriais e comerciais, com potências até 450 kW e uma equipe de 690 funcionários.

Em 02 de dezembro 2024 a Companhia comunicou aos seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a aquisição, após cumprimento de condições precedentes. A controlada no exterior WEG Holding B.V. (Países Baixos), realizou a aquisição da Volt Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi e suas controladas, as quais estão identificadas na nota 11.1, pelo montante de R\$ 413.561. O negócio adquirido está consolidado em nossas demonstrações financeiras a partir de dezembro de 2024.

O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 287.071, conforme estimativa de avaliação preliminar, foi alocado R\$ 114.829 para ativos intangíveis e o saldo de R\$ 172.242 permanece mensurado como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

Foi realizada uma estimativa de alocação dos ativos intangíveis que poderão ser avaliados pelas abordagens de renda, mercado e custo. As metodologias que poderão ser aplicadas para a avaliação dos ativos intangíveis são *Multi Excess Earnings Method (MEEM)*, *With or Without, Distribution Method*, *Relief from Royalties*, Custo de reprodução, Custo de reposição, entre outras.

Os ativos e passivos de 30 de novembro de 2024 adquiridos foram:

Ativos e Passivos adquiridos			
Ativos	352.740	Passivos	226.250
Caixa e equivalentes de caixa	62.075	Fornecedores	187.265
Clientes	77.555	Obrigações sociais e tributárias	3.856
Estoques	74.163	Outros passivos circulantes	21.181
Outros ativos circulantes	5.793	Outros passivos não circulantes	13.948
Realizável a longo prazo	980		
Imobilizado	120.605		
Intangível	11.569		
- Ativos Líquidos adquiridos			126.490
- Alocação:			287.071
Relacionamento com clientes			71.768
Marcas, licenças e direitos			28.707
Acordo de não competição			14.354
Ágio (<i>goodwill</i>)			172.242
Contraprestação transferida a valor justo			413.561

(ii) Reivax S.A. - Automação e Controle – Sistemas de controle para geração de energia

Em 26 de novembro de 2024, a Companhia anunciou, a aquisição da Reivax S.A. (“Reivax”) e suas subsidiárias, uma empresa brasileira fundada em 1987 com atuação no setor de sistemas de controle para geração de energia, nos segmentos hidrelétrico, fotovoltaico, eólico, termelétrico, subestações e industrial. Além do Brasil, a Reivax tem atuação global, sendo referência na América Latina e com sólida presença na América do Norte, bem como vendas consistentes em locais como Índia, Europa e sudeste asiático. A matriz da empresa está localizada em Florianópolis/SC, com filiais na Suíça e no Canadá, e conta com uma equipe de aproximadamente 220 colaboradores.

Em 28 de fevereiro de 2025 a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a aquisição, após cumprimento de condições precedentes. A controlada WEG Equipamentos Elétricos S.A. (Brasil), realizou a aquisição da Reivax S.A. - Automação e Controle e suas controladas, as quais estão identificadas na nota 11.1, pelo montante de R\$ 140.089. O negócio adquirido está consolidado em nossas demonstrações financeiras a partir de março de 2025.

O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 99.458, conforme estimativa de avaliação preliminar, foi alocado R\$ 49.730 para ativos intangíveis e o saldo de R\$ 49.728 permanece mensurado como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

Foi realizada uma estimativa de alocação dos ativos intangíveis que poderão ser avaliados pelas abordagens de renda, mercado e custo. As metodologias que poderão ser aplicadas para a avaliação dos ativos intangíveis são *Relief from Royalties Method*, *With and Without Method*, *Multi-Period Excess Earnings Method (MEEM)*, *Distribution Method*, Custo de reprodução, Custo de reposição, entre outras.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os ativos e passivos de 28 de fevereiro de 2025 adquiridos foram:

Ativos e Passivos adquiridos			
Ativos	111.979	Passivos	64.071
Caixa e equivalentes de caixa	31.117	Fornecedores	4.306
Clientes	15.298	Obrigações sociais e tributárias	20.826
Estoques	35.714	Empréstimos e financiamentos	12.123
Impostos a recuperar	3.488	Adiantamento de clientes	8.647
Outros ativos circulantes	3.204	Faturamento para entrega futura	6.520
Realizável a longo prazo	6.476	Outros passivos circulantes	8.968
Imobilizado	6.252	Outros passivos não circulantes	2.681
Intangível	10.430		
- Ativos Líquidos adquiridos			47.908
- Minoritários			(7.277)
- Alocação:			99.458
Relacionamento com clientes			19.892
Marcas, licenças e direitos			9.946
Acordo de não competição			4.973
Tecnologia			14.919
Ágio (<i>goodwill</i>)			49.728
Contraprestação transferida a valor justo			140.089

(iii) V2COM Participações S.A.

Em 04 de fevereiro de 2025, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que firmou acordo para a aquisição da parcela remanescente da V2COM Participações S.A., empresa especializada em IoT (*Internet of Things*) e soluções completas de telemedicação e automação para sistemas de energia elétrica e Smart Grid, pelo montante de R\$ 36.383. O ágio em transação de capital registrado foi no montante de R\$ 20.484.

12 IMOBILIZADO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO		
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	
Terrenos	1.440	1.440	770.714	762.580	
Construções e instalações	5.639	5.639	3.446.380	3.576.154	
Equipamentos	-	-	9.281.783	9.401.484	
Móveis e utensílios	-	-	345.329	376.832	
Hardware	-	-	293.593	312.453	
Imobilizações em curso	-	-	1.452.769	1.239.771	
Reflorestamento	-	-	83.332	80.467	
Outros	-	-	416.982	458.876	
Total imobilizado	7.079	7.079	16.090.882	16.208.617	
Depreciação/exaustão acumulada	(3.316)	(3.294)	(6.958.138)	(7.173.393)	
	Taxa deprec. anual (%)				
Construções e instalações	02 a 03	(3.316)	(3.294)	(1.254.388)	(1.294.634)
Equipamentos	05 a 20	-	-	(5.213.301)	(5.353.402)
Móveis e utensílios	07 a 10	-	-	(219.850)	(239.019)
Hardware	20 a 50	-	-	(178.756)	(195.625)
Reflorestamento	-	-	-	(38.631)	(38.092)
Outros	-	-	-	(53.212)	(52.621)
TOTAL IMOBILIZADO LÍQUIDO		3.763	3.785	9.132.744	9.035.224

a) Síntese da movimentação do ativo imobilizado - consolidado:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	31/03/25
Terrenos	762.580	-	602	32.476	-	-	(24.944)	770.714
Construções/Instalações	2.281.520	9.604	2.672	14.966	(2.514)	(23.697)	(90.559)	2.191.992
Equipamentos	4.048.082	20.644	1.682	264.436	(19.691)	(130.306)	(116.365)	4.068.482
Móveis e utensílios	137.813	(258)	310	10.007	(641)	(5.638)	(16.114)	125.479
Hardware	116.828	367	384	8.481	(214)	(8.900)	(2.109)	114.837
Imobilizações em curso	1.239.771	(26.373)	368	285.729	-	-	(46.726)	1.452.769
Reflorestamento	42.375	-	-	2.865	-	(539)	-	44.701
Adiantamento fornecedores	342.912	(4.055)	-	(25.491)	-	-	(7.182)	306.184
Outros	63.343	71	234	2.542	(604)	(1.824)	(6.176)	57.586
Total	9.035.224	-	6.252	596.011	(23.664)	(170.904)	(310.175)	9.132.744

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Ano anterior:

Classe	31/12/23	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	31/12/24
Terrenos	707.007	-	16.777	8.305	-	-	30.491	762.580
Construções/Instalações	1.693.565	152.858	238.074	63.809	(1.541)	(93.973)	228.728	2.281.520
Equipamentos	3.018.850	152.940	297.165	787.106	(59.826)	(444.948)	296.795	4.048.082
Móveis e utensílios	88.568	2.062	25.199	42.620	(1.738)	(23.613)	4.715	137.813
Hardware	87.941	568	2.358	52.316	(2.669)	(29.383)	5.697	116.828
Imobilizações em curso	797.172	(301.386)	22.668	690.448	-	-	30.869	1.239.771
Reflorestamento	36.081	-	-	10.480	-	(4.186)	-	42.375
Adiantamento fornecedores	236.739	(7.202)	458	104.334	-	-	8.583	342.912
Outros	41.622	160	7.506	21.245	(3.601)	(8.258)	4.669	63.343
Total	6.707.545	-	610.205	1.780.663	(69.375)	(604.361)	610.547	9.035.224

b) Imobilizações em curso - Em 31 de março de 2025 a Companhia possui investimentos em curso de ativos fixos para expansão e modernização, no montante de R\$ 1.452.769 (R\$ 1.239.771 em 31 de dezembro de 2024), sendo os investimentos mais relevantes nas unidades do Brasil, que totalizam o montante de R\$ 639.199 (R\$ 536.287 em 31 de dezembro de 2024), na unidade do México, que totalizam o montante de R\$ 413.920 (R\$ 411.991 em 31 de dezembro de 2024) e na unidade da Índia, que totalizam o montante de R\$ 130.228 (R\$ 130.415 em 31 de dezembro de 2024).

c) Valores oferecidos em garantia – Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos, financiamentos, processos trabalhistas e tributários, pelo custo de aquisição dos bens, no montante consolidado de R\$ 72.443 (R\$ 72.443 em 31 de dezembro de 2024).

13 DIREITO DE USO EM ARRENDAMENTOS

A Companhia e suas controladas adotam o Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) (IFRS 16) Arrendamentos.

	CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/12/24
Imóveis	1.138.131	1.183.024
Máquinas e equipamentos	44.450	47.487
Hardware	180	187
Veículos	56.455	58.113
Total de arrendamentos	1.239.216	1.288.811
Depreciação acumulada	(407.506)	(390.376)
Imóveis	(356.835)	(340.013)
Máquinas e equipamentos	(22.453)	(22.686)
Hardware	(167)	(83)
Veículos	(28.051)	(27.594)
TOTAL LÍQUIDO	831.710	898.435

a) Síntese da movimentação do direito de uso em arrendamentos:

Classe	31/12/24	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	31/03/25
Imóveis	843.011	20.854	(2.426)	(32.658)	(47.485)	781.296
Máquinas e equipamentos	24.801	139	(130)	(2.074)	(739)	21.997
Hardware	104	-	(80)	(7)	(4)	13
Veículos	30.519	2.581	(583)	(2.838)	(1.275)	28.404
Total	898.435	23.574	(3.219)	(37.577)	(49.503)	831.710

Ano anterior:

Classe	31/12/23	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	31/12/24
Imóveis	558.941	130.221	133.424	(16.495)	(109.724)	146.644	843.011
Máquinas e equipamentos	12.164	249	18.304	(21)	(10.420)	4.525	24.801
Hardware	103	-	34	-	(54)	21	104
Veículos	16.083	2.707	17.627	(502)	(9.778)	4.382	30.519
Total	587.291	133.177	169.389	(17.018)	(129.976)	155.572	898.435

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



14 INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	Taxa amort. anual (%)	Custo	Amortização Acumulada	31/03/25	31/12/24
Licença de <i>software</i>	10 a 20	333.872	(258.026)	75.846	66.599
Marcas e patentes	05 a 20	198.535	(85.155)	113.380	110.230
Projetos	20	259.433	(74.688)	184.745	158.334
Carteira de clientes	08 a 20	350.952	(54.136)	296.816	292.374
Outros	08 a 20	276.313	(158.153)	118.160	128.093
Subtotal		1.419.105	(630.158)	788.947	755.630
Ágio aquisição controladas	-	2.005.295	(13.501)	1.991.794	2.065.025
TOTAL		3.424.400	(643.659)	2.780.741	2.820.655

a) Síntese da movimentação do ativo intangível:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	31/03/25
Licença de <i>software</i>	66.599	8.635	63	8.940	(9)	(5.901)	(2.481)	75.846
Marcas e patentes	110.230	754	9.946	668	-	(2.376)	(5.842)	113.380
Projetos	158.334	7.991	10.367	15.369	-	(4.747)	(2.569)	184.745
Carteira de clientes	292.374	-	19.892	-	-	(5.187)	(10.263)	296.816
Outros	128.093	(17.380)	19.892	253	(23)	(2.915)	(9.760)	118.160
Subtotal	755.630	-	60.160	25.230	(32)	(21.126)	(30.915)	788.947
Ágio aquisição controladas	2.065.025	-	49.728	-	-	-	(122.959)	1.991.794
Total	2.820.655	-	109.888	25.230	(32)	(21.126)	(153.874)	2.780.741

Ano anterior:

Classe	31/12/23	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	31/12/24
Licença de <i>software</i>	73.017	(283)	-	15.360	(223)	(24.998)	3.726	66.599
Marcas e patentes	6.419	-	103.416	-	(2)	(8.273)	8.670	110.230
Projetos	117.425	178	-	37.336	-	(16.587)	19.982	158.334
Carteira de clientes	20.699	-	221.856	-	-	(13.798)	63.617	292.374
Outros	30.999	105	58.771	12.982	-	(14.492)	39.728	128.093
Subtotal	248.559	-	384.043	65.678	(225)	(78.148)	135.723	755.630
Ágio aquisição controladas	1.222.686	-	556.713	3.981	-	-	281.645	2.065.025
Total	1.471.245	-	940.756	69.659	(225)	(78.148)	417.368	2.820.655

b) Composição do saldo do ágio por unidade geradora de caixa:

	31/03/25	31/12/24
Grupo Marathon, Cemp e Rotor	423.210	452.962
Electric Machinery Company LLC	281.094	303.127
Motores Comercial e <i>Appliance</i> América do Norte	147.189	252.609
WEG Equipamentos Elétricos S.A.	234.247	192.220
Volt Yönetim Danışmanlığı A.S.	192.220	174.128
Grupo China	151.917	162.860
Motorreductores e Redutores Industriais	122.463	124.072
WEG Group Africa (Pty) Ltd.	94.210	98.974
WEG Colombia S.A.S.	66.520	68.462
WEG Tintas Ltda.	65.498	65.498
Outros	213.226	170.113
TOTAL	1.991.794	2.065.025

Cronograma de amortização do ativo intangível (exceto ágio):

	31/03/25
2025	103.231
2026	109.230
2027	102.037
2028	96.218
2029	90.227
2030 em diante	288.004
TOTAL	788.947

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***15 FORNECEDORES**

	CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/12/24
Composição dos saldos:		
Mercado interno	1.192.884	1.058.248
Mercado externo	2.174.588	2.719.868
TOTAL	3.367.472	3.778.116

16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

As operações diretas contratadas junto ao BNDES são garantidas por avais e/ou garantia real. As operações contratadas junto à FINEP são garantidas por fianças bancárias. As cláusulas de *covenants* que são exclusivas aos contratos com o BNDES, relacionadas a relação da dívida líquida/EBITDA, estão sendo atendidas.

Modalidade	Encargos Anuais em 31/03/25	CONSOLIDADO	
		31/03/25	31/12/24
EM MOEDA NACIONAL CIRCULANTE		6.938	6.089
Em Reais, taxa pré-fixada			
Ativo imobilizado		-	14
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,2% a 4,3% a.a.	234	213
Capital de giro	116% do CDI	6.298	5.591
Capital de giro	2,11% a.a.	406	271
		248.759	248.894
NÃO CIRCULANTE			
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,2% a 4,3% a.a.	226.472	226.472
Capital de giro	116% do CDI	20.000	20.000
Capital de giro	2,11% a.a.	2.287	2.422
		2.979.587	2.844.867
EM MOEDA ESTRANGEIRA CIRCULANTE			
Em Dólares Americanos			
Capital de giro (ACCs)	6,2% a 7% a.a.	6.268	-
Pré-Pagamento de Exportações (PPE)	4,44% a.a.	295.277	626.437
Capital de giro	4,52% a 5,85% a.a.	1.171.312	759.838
Em Euros			
Capital de giro	Euribor (+) de 0,65% a 0,72% a.a.	1.096.289	1.128.301
Em Rande (África do Sul)			
Capital de giro	10% a 10,25% a.a.	251.153	142.155
Em Rupia indiana			
Capital de giro	7,8% a 8,47% a.a.	159.288	188.136
		-	495.387
NÃO CIRCULANTE			
Em Dólares Americanos			
Capital de giro		-	495.384
Outras Moedas			
Capital de giro		-	3
TOTAL EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		3.235.284	3.595.237
Total de circulante		2.986.525	2.850.956
Total de não circulante		248.759	744.281

a) Vencimento dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

	31/03/25	31/12/24
2026	22.024	517.546
2027	37.088	37.088
2028	38.882	38.882
2029	39.449	39.449
2030 em diante	111.316	111.316
TOTAL	248.759	744.281

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***b) A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:**

Saldo em 01/01/24	2.835.061
Captações	4.331.232
Provisão de juros	166.727
Amortização	(4.168.962)
Pagamento de juros	(160.301)
Variação cambial	591.480
Saldo em 31/12/24	3.595.237
Captações	776.329
Provisão de juros	38.713
Amortização	(975.029)
Pagamento de juros	(21.378)
Negócios adquiridos	13.108
Variação cambial	(191.696)
Saldo em 31/03/25	3.235.284

17 PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia e suas controladas são partes em ações administrativas e judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes das atividades normais de seus negócios. As respectivas provisões foram constituídas para os processos cuja possibilidade de perda foi avaliada como “provável” tendo por base a estimativa de valor em risco determinada pelos assessores jurídicos da Companhia. A Administração da Companhia estima que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas com os processos em andamento.

a) Saldo das provisões para contingências:

		CONSOLIDADO	
		31/03/25	31/12/24
(i) Tributárias:		300.967	290.758
- IRPJ e CSLL	(a.1)	192.305	184.580
- INSS	(a.2)	19.591	19.204
- PIS e COFINS	(a.3)	55.761	55.384
- Outras		33.310	31.590
(ii) Trabalhistas		226.448	241.597
(iii) Cíveis		251.617	247.388
(iv) Outras		3.268	3.291
TOTAL		782.300	783.034

b) Demonstrativo da movimentação do período – consolidado:

	31/12/24	Adições	Juros	Reversões p/ Pgto.	Reversões	Efeito Câmbio	31/03/25
a) Tributárias	290.758	13.681	3.745	(166)	(6.077)	(974)	300.967
b) Trabalhistas	241.597	5.592	(5.886)	(4.369)	(10.249)	(237)	226.448
c) Cíveis	247.388	9.212	3.297	(5.246)	(3.034)	-	251.617
d) Outras	3.291	-	-	-	(23)	-	3.268
TOTAL	783.034	28.485	1.156	(9.781)	(19.383)	(1.211)	782.300

Ano anterior:

	31/12/23	Negócios adquiridos	Adições	Juros	Reversões p/ Pgto.	Reversões	Efeito Câmbio	31/12/24
a) Tributárias	339.490	-	16.606	17.622	(40.879)	(45.067)	2.986	290.758
b) Trabalhistas	306.204	5.526	22.207	(30.251)	(23.639)	(39.360)	910	241.597
c) Cíveis	225.286	-	46.553	16.912	(25.627)	(15.736)	-	247.388
d) Outras	3.654	-	28	-	-	(391)	-	3.291
TOTAL	874.634	5.526	85.394	4.283	(90.145)	(100.554)	3.896	783.034

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***c) As provisões constituídas se referem principalmente a:****(i) Contingências tributárias**

- (a.1) Refere-se ao processo da diferença do IPC de janeiro de 1989 (Plano Verão) sobre correção monetária de 16,24% e processo sobre a exclusão na base de cálculo de dispêndios com projetos de PD&I (Lei do Bem).
- (a.2) Refere-se às Contribuições devidas à Previdência Social. As discussões judiciais se referem a encargos previdenciários incidentes sobre a previdência privada, participação nos lucros, salário educação e outros.
- (a.3) Refere-se à não homologação pela Receita Federal do Brasil do pedido de compensação do saldo credor do PIS e COFINS com débitos de tributos federais.

(ii) Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas são acionadas em reclamações trabalhistas envolvendo principalmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, entre outros.

(iii) Contingências cíveis

Correspondem aos processos cíveis, caracterizados por dois grupos: (i) os contenciosos decorrentes de relações trabalhistas, envolvendo especialmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, danos morais e temas relacionados e, (ii) os contenciosos decorrentes de responsabilidade civil por produtos e serviços.

d) Depósitos judiciais:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Tributárias	-	-	42.783	43.661
Trabalhistas e cíveis	-	-	5.568	5.786
TOTAL DOS DEPÓSITOS VINCULADOS	-	-	48.351	49.447
- Depósitos judiciais não vinculados	857	857	10.029	8.832
TOTAL DOS DEPÓSITOS JUDICIAIS	857	857	58.380	58.279

Os depósitos judiciais não vinculados às contingências estão no aguardo de alvará de levantamento judicial.

e) Contingências possíveis:

A Companhia e suas controladas são parte de outras discussões judiciais, cujas probabilidades de perdas estão classificadas como "possível" e para as quais não foram constituídas provisões para contingências.

Em 31 de março de 2025 os valores estimados de tais discussões totalizaram R\$ 1.369.761 (R\$ 1.434.478 em 31 de dezembro de 2024).

(i) Tributárias

- Tributação sobre os lucros auferidos no exterior: Referem-se a autuações pela Receita Federal do Brasil relativas aos exercícios de 2007, 2008, 2013, 2015, 2016 e 2017, no montante estimado de R\$ 874,2 milhões (R\$ 942,6 milhões em 31 de dezembro de 2024). A Companhia está contestando tais autuações administrativa e judicialmente, sendo que as decisões intermediárias na esfera judicial obtidas até o momento convalidaram o tratamento tributário aplicado, levando a Companhia a manter a mesma prática tributária para os exercícios de 2018 até 2024, mantendo mesmo nível de exposição a esse assunto. De acordo com as decisões intermediárias na esfera judicial, a Companhia entende que houve o atendimento adequado da legislação tributária;
- Incidência de Contribuição Previdenciária sobre Assistência Odontológica, Auxílio Escolar, Cursos Técnicos e Salário Educação no montante de R\$ 18,6 milhões (R\$ 27,1 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Não homologação de créditos de IPI no montante de R\$ 17,5 milhões (R\$ 17,3 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Demais contingências tributárias no montante de R\$ 115,9 milhões (R\$ 116,6 milhões em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Cíveis

- Mapfre Seguros Gerais S.A. no montante estimado de R\$ 109,4 milhões (R\$ 105,9 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Demais contingências cíveis no montante de R\$ 234,2 milhões (R\$ 225,0 milhões em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***18 PLANO DE PENSÃO**

A Companhia e suas controladas são patrocinadoras da WEG Previdência, que tem como objetivo principal suplementar os benefícios de aposentadoria fornecidos pelo sistema oficial da Previdência Social.

O Plano, administrado pela WEG Previdência, contempla os benefícios de renda mensal (aposentadoria), abono anual, suplementação de auxílio-doença, suplementação de aposentadoria por invalidez, suplementação da pensão por morte, suplementação do abono anual e pecúlio por morte.

O número de participantes é de 26.517 (25.076 em 31 de março 2024). A Companhia e suas controladas efetuaram contribuições no montante de R\$ 20.554 (R\$ 19.381 em 31 de março de 2024), registradas nas despesas operacionais na demonstração do resultado.

Com base em cálculos atuariais realizados anualmente por atuários independentes, objetivando definir o valor líquido passivo entre a obrigação do benefício definido e o valor justo dos ativos do plano, de acordo com os procedimentos estabelecidos pela Resolução CVM nº 110/22 – CPC 33 (R1) (IAS 19) Benefícios a Empregados, não foram identificados passivos de pós-emprego a serem reconhecidos pela Companhia.

A avaliação do laudo atuarial, as premissas utilizadas e a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação atuarial, são apresentados anualmente nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO**a) Capital social**

O capital social da Companhia é de R\$ 7.504.517 (R\$ 7.504.517 em 31 de dezembro de 2024), representado por 4.197.317.998 ações ordinárias escriturais nominativas, sem valor nominal, todas com direito a voto, incluindo as 1.645.411 ações mantidas em tesouraria conforme item “c”.

Na Assembleia Geral Ordinária/Extraordinária realizada em 29 de abril de 2025 foi aprovado o aumento do capital social de R\$ 7.504.517 para R\$ 12.504.517, por meio da incorporação de R\$ 5.000.000 do saldo da reserva de lucros, sem aumento no número de ações.

b) Juros sobre o capital próprio

A Companhia declarou em 18 de março de 2025, juros sobre capital próprio no valor bruto de R\$ 338.616 (R\$ 242.343 em março de 2024), líquido R\$ 289.040 (R\$ 205.992 em março de 2024) correspondente a R\$ 0,06860 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 15% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.

Os juros sobre o capital próprio, nos termos do artigo 37 do Estatuto Social e artigo 9º da Lei nº 9.249/95, serão imputados aos dividendos obrigatórios e serão pagos a partir de 13 de agosto de 2025.

c) Ações em tesouraria

As ações adquiridas pela Companhia são mantidas em tesouraria para a utilização pelos beneficiários do Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) da Companhia ou posterior cancelamento ou alienação.

Foram exercidas até 31 de março de 2025 pelos beneficiários do Plano ILP da Companhia o montante de 184.400 ações. A Companhia mantém em tesouraria 1.645.411 ações ao custo médio de R\$ 26,4948 por ação no montante total de R\$ 43.595 (R\$ 47.840 em 31 de dezembro de 2024).

20 PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO (PLANO ILP)

A AGE realizada em 28 de junho de 2016 aprovou o plano de remuneração baseado em ações, denominado Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) em favor de seus administradores e gestores.

(i) Do Plano

O Plano, gerido pelo Conselho de Administração, tem por objetivo a outorga de ações de emissão da WEG S.A. caracterizadas perante a B3 como “WEGE3” aos administradores e gestores, com o objetivo de atraí-los, motivá-los e retê-los, bem como alinhar seus interesses aos interesses da Companhia e de seus acionistas.

Para aplicação do Plano ILP, em cada ano, e a consequente outorga das ações, é condição indispensável (gatilho) que a Companhia tenha obtido no exercício imediatamente anterior, atingimento mínimo de Retorno sobre o Capital Investido (RSCI) definido pelo Conselho de Administração.

As ações a serem outorgadas pelo Plano ILP estão limitadas a um máximo de 2% (dois por cento) do total das ações representativas do capital social da Companhia.

A disponibilidade das ações outorgadas aos participantes está prevista nas cláusulas 7 e 8 do Plano ILP que estabelece os critérios para apuração do montante de ações a serem outorgadas e o período de carência a ser cumprido.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

O Plano poderá ser extinto, suspenso ou alterado, a qualquer tempo, por proposta aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia.

(ii) Do Programa

O Conselho de Administração poderá aprovar, anualmente, Programas de Incentivo de Longo Prazo ("Programas") nos quais serão definidos os participantes, o número de ações, o valor da ação e as demais regras específicas de cada Programa.

Programas

Os participantes dos programas são os diretores da Companhia e suas controladas sediadas no Brasil, conforme aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

Síntese da movimentação das ações do plano:

Programa	31/12/24	Outorgadas	Exercidas	Quantidade de ações	
				Entregues em espécie	31/03/25
2016	55.658	-	(5.742)	-	49.916
2017	41.924	-	(3.936)	-	37.988
2018	47.390	-	(4.230)	-	43.160
2019	30.894	-	(2.872)	-	28.022
2020	47.648	-	(29.654)	-	17.994
2021	129.753	-	(53.223)	-	76.530
2022	221.625	-	(68.915)	-	152.710
2023	285.381	-	(15.828)	-	269.553
2024	-	225.871	-	(25.531)	200.340
TOTAL	860.273	225.871	(184.400)	(25.531)	876.213

No primeiro trimestre de 2025, foram registradas despesas no montante de R\$ 3.085 (R\$ 2.904 em 31 de março de 2024) na rubrica de outros resultados operacionais na demonstração do resultado do exercício em contrapartida de reserva de capital no patrimônio líquido.

As ações exercidas no primeiro trimestre de 2025 foram no montante de R\$ 11.850 (R\$ 47.149 em 31 de março de 2024) sendo registrado na rubrica reserva de capital no patrimônio líquido o montante de R\$ 10.538 (R\$ 5.414 em 31 de março de 2024) e complemento do montante provisionado registrado na rubrica de outros resultados operacionais no montante de R\$ 1.312 (R\$ 41.735 em 31 de março de 2024, sendo, R\$ 18.195 de complemento do montante provisionado registrado na rubrica de outros resultados operacionais e R\$ 23.540 na rubrica de provisões no passivo).

21 RECEITA LÍQUIDA

COMPOSIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA	CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/03/24
Receita bruta	11.264.057	9.002.597
Mercado interno	5.321.861	4.712.996
Mercado externo	5.942.196	4.289.601
Deduções	(1.185.486)	(969.293)
Impostos	(906.753)	(851.852)
Devoluções/Abatimentos	(278.733)	(117.441)
Receita líquida	10.078.571	8.033.304
Mercado interno	4.438.445	3.894.448
Mercado externo	5.640.126	4.138.856
América do Norte	2.885.927	1.983.910
América do Sul e Central	435.419	455.414
Europa	1.372.856	1.022.664
África	290.336	306.390
Ásia-Pacífico	655.588	370.478

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***22 CONTRATOS DE CONSTRUÇÃO**

As receitas e custos dos contratos de construção são reconhecidos de acordo com a execução de cada projeto pelo método de percentual de custos incorridos, considerando a possibilidade legal de exigir o pagamento pelo cliente ou pela entrega do produto ao cliente (transferência de controle).

	CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/03/24
Receitas líquidas reconhecidas	1.894.329	1.395.675
Custos incorridos	(1.460.070)	(1.121.708)
	31/03/25	31/12/24
Adiantamentos recebidos	887.197	733.668

23 DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA E FUNÇÃO

	CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/03/24
NATUREZA DA DESPESA	(8.134.667)	(6.430.030)
Depreciação, amortização e exaustão	(229.607)	(166.533)
Despesas com pessoal	(1.868.573)	(1.416.773)
Matérias-primas e material de uso e consumo	(4.636.938)	(3.716.923)
Despesas e seguros com fretes	(284.511)	(196.981)
Manutenção de máquinas, equipamentos, construções e benfeitorias	(117.619)	(85.427)
Despesas com energia elétrica	(62.255)	(50.347)
Participação no resultado - colaboradores	(178.793)	(165.674)
Outras despesas	(756.371)	(631.372)
FUNÇÃO DA DESPESA	(8.134.667)	(6.430.030)
Custo dos produtos e serviços vendidos	(6.762.551)	(5.362.600)
Despesas com vendas	(840.150)	(624.184)
Despesas gerais e administrativas	(367.263)	(259.970)
Outras receitas/despesas operacionais	(164.703)	(183.276)

24 OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS

Os valores registrados referem-se à participação nos resultados, reversão/provisão de processos tributários e outros, conforme demonstrado abaixo:

	CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/03/24
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	45.727	16.934
Outras	45.727	16.934
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(210.430)	(200.210)
Participação no resultado - Colaboradores	(178.793)	(165.674)
Bônus dos Administradores	(35.290)	(29.958)
Plano baseado em ações	(4.397)	(21.099)
Perda/Ganho de capital s/ investimentos	(2.510)	10.378
Outras	10.560	6.143
TOTAL LÍQUIDO	(164.703)	(183.276)

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**25 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
RECEITAS FINANCEIRAS	40.716	34.609	477.162	324.627
Rendimento de aplicações financeiras	40.509	34.327	150.175	164.750
Varição cambial	-	-	164.516	94.224
Fornecedores	-	-	13.918	5.649
Clientes	-	-	27.878	44.758
Empréstimos	-	-	98.182	10.522
Outras	-	-	24.538	33.295
Derivativos	-	-	109.340	18.838
PROEX – Equaliz. Taxa de Juros	-	-	21.415	16.962
Outras receitas	207	282	31.716	29.853
DESPESAS FINANCEIRAS	(34.652)	(25.013)	(437.059)	(252.175)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	-	-	(38.713)	(38.434)
Varição cambial	-	-	(242.002)	(71.987)
Fornecedores	-	-	(29.204)	(15.247)
Clientes	-	-	(139.045)	(6.505)
Empréstimos	-	-	(42.818)	(39.546)
Outras	-	-	(30.935)	(10.689)
PIS/COFINS s/ juros capital próprio	(32.225)	(22.863)	(32.225)	(22.863)
PIS/COFINS s/ receitas financeiras	(1.893)	(1.609)	(7.225)	(6.368)
Derivativos	-	-	(88.240)	(67.417)
Outras despesas	(534)	(541)	(28.654)	(45.106)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	6.064	9.596	40.103	72.452

26 PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e as controladas no Brasil apuram o imposto de renda e a contribuição social pelo lucro real, com exceção da WEG Administradora de Bens Ltda. que apura pelo lucro presumido. A provisão para imposto de renda foi constituída com alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10%, e da contribuição social com alíquota de 9%. Os impostos das controladas no exterior estão constituídos conforme a legislação de cada país.

Conciliação do imposto de renda e contribuição social:	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Lucro antes dos impostos sobre o lucro	1.551.500	1.330.319	1.983.490	1.675.799
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados a alíquota nominal	(527.510)	(452.308)	(674.386)	(569.772)
Ajustes para apuração do imposto de renda e contribuição social efetivos:				
Resultado de investimentos em controladas	525.714	452.268	(176)	25
Diferença de alíquotas s/ resultados no exterior	-	-	119.386	93.059
Incentivos fiscais	-	-	74.472	86.789
Juros sobre o capital próprio	(3.319)	(1.639)	115.735	82.815
Outros ajustes	(349)	(676)	18.659	8.539
IRPJ e CSLL no resultado	(5.464)	(2.355)	(346.310)	(298.545)
Imposto corrente	(2.025)	(1.116)	(323.380)	(344.340)
Imposto diferido	(3.439)	(1.239)	(22.930)	45.795
Alíquota Efetiva - %	0,35%	0,18%	17,46%	17,82%

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***27 COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia e suas controladas possuem Programa Mundial de Seguros (*Worldwide Insurance Program – WIP*), dentro do qual destacam-se as apólices mundiais implantadas, tais como: Transporte (Exportação, Importação e Doméstico), Responsabilidade Civil Geral e Produtos, Responsabilidade Civil Administradores (D&O), Risco Operacional/Patrimonial, Poluição Ambiental, Seguro Garantia e Risco de Engenharia (Obras, Instalação, Montagem e Comissionamento).

As apólices de seguros são emitidas apenas em companhias de seguros multinacionais de primeira linha.

Abaixo destaca-se o Limite Máximo Indenizável (LMI) das apólices que compõem o WIP:

Apólice	Limite Máximo Indenizável (LMI)	Vencimento
Riscos Operacionais (Patrimonial)	US\$ 85 milhões	30/09/2025
Lucros Cessantes	US\$ 25 milhões (para as empresas de Tintas e novas aquisições dos últimos 12 meses com período indenitário de 6 meses)	30/09/2025
Responsabilidade Civil Geral	US\$ 10 milhões	12/10/2025
Responsabilidade Civil Produtos	US\$ 40 milhões	12/10/2025
Transporte Nacional	R\$ 12 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2025
Transporte Internacional Exportação/Importação	US\$ 9 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2025
Poluição Ambiental	US\$ 15 milhões	12/05/2025
Garantia Contratual	Conforme estipulado em contrato	Conforme contrato / entrega
Risco de Engenharia Instalação e Montagem	Conforme valor em risco do fornecimento	Conforme cronograma da obra / fornecimento
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	US\$ 30 milhões	12/03/2026

28 INSTRUMENTOS FINANCEIROS - CONSOLIDADO

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus instrumentos financeiros, inclusive os derivativos, registrados nas informações financeiras intermediárias, apresentando os seguintes valores:

	VALOR CONTÁBIL	
	31/03/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	4.989.220	7.347.599
Caixa e bancos	2.078.532	1.900.225
Aplicações financeiras:	2.910.688	5.447.374
- Em moeda nacional	1.657.940	4.080.158
- Em moeda estrangeira	1.252.748	1.367.216
Aplicações financeiras	684.827	665.611
- Em moeda nacional	668.313	648.477
- Em moeda estrangeira	16.514	17.134
Derivativos	28.583	216.915
- <i>Non Deliverable Forwards</i> - NDF	12.158	5.327
- Designados como <i>Hedge Accounting</i>	16.425	211.588
Total - Ativos	5.702.630	8.230.125
Empréstimos e financiamentos	3.235.284	3.595.237
- Em moeda nacional	255.697	254.983
- Em moeda estrangeira	2.979.587	3.340.254
Derivativos	13.299	26.237
- <i>Non Deliverable Forwards</i> - NDF	9.893	23.600
- Designados como <i>Hedge Accounting</i>	3.406	2.637
Total - Passivos	3.248.583	3.621.474

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas Informações Financeiras Intermediárias Consolidadas pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo.

Categoria dos instrumentos financeiros

As aplicações financeiras e derivativos foram classificados como valor justo pelo resultado, demais instrumentos financeiros foram classificados como custo amortizado.

Hierarquia de valor justo

Caixa e bancos foram classificados no nível 1 da hierarquia, enquanto os demais ativos e passivos financeiros foram classificados no nível 2.

28.1 Fatores de risco

Os fatores de risco dos instrumentos financeiros basicamente estão relacionados com:

a) Riscos de crédito

Advém da possibilidade das controladas da Companhia não receberem valores decorrentes de operações de vendas ou de créditos detidos junto às instituições financeiras, gerados por aplicações financeiras. Para atenuar o risco decorrente das operações de vendas, as controladas da Companhia adotam como prática a análise da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecem um limite de crédito e acompanham permanentemente o seu saldo devedor. Com relação às aplicações financeiras, a Companhia e suas controladas realizam aplicações em instituições com baixo risco de crédito. A exposição máxima de risco de crédito são os valores contábeis dos ativos apresentados no quadro acima, em adição do montante de R\$ 7.227.394 classificados como contas a receber de clientes. A Companhia entende que para os ativos derivados das contas a receber de clientes, há risco alto de perda no montante de R\$ 93.022 e risco médio de perda de R\$ 34.635, considerando as avaliações internas realizadas sob a perspectiva de risco de não recebimento desses ativos.

b) Riscos de moeda estrangeira

A Companhia e suas controladas, exportam e importam em diversas moedas, gerenciam e monitoram a exposição cambial procurando equilibrar os seus ativos e passivos financeiros dentro de limites estabelecidos pela Administração. O limite de exposição cambial vendida/comprada (*net*) pode ser até o equivalente a 1 mês de exportações em moedas estrangeiras conforme definido pelo Conselho de Administração da Companhia.

Em 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas efetuaram exportações no montante de US\$ 241,4 milhões (US\$ 276,3 milhões em 31 de março de 2024), representando *hedge* natural para parte do endividamento e outros custos atrelados a outras moedas, principalmente em dólares norte-americanos.

c) Riscos de encargos da dívida

Estes riscos são oriundos da possibilidade das controladas incorrerem em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou outros indexadores de dívida, que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras das controladas. A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

d) Risco de liquidez

Refere-se ao risco da Companhia não ter recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, decorrente de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A tabela a seguir resume as obrigações contratuais que podem impactar a liquidez da Companhia:

Obrigações contratuais	Menos de 1 ano	1-5 anos	Mais de 5 anos	Total em 31/03/25
Empréstimos e financiamentos	2.986.525	171.622	77.137	3.235.284
Derivativos	13.043	256	-	13.299
Total - Passivos	2..999.568	171.878	77.137	3.248.583

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***28.2 Instrumentos financeiros derivativos**

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos:

Operação	Moeda	Valor Nominal	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/MXN	42.000	
	COP/USD	9.000	
	USD/PEN	6.000	
	EUR/INR	960	
	USD/INR	2.550	
	AUD/CNY	1.000	Flutuação nas taxas de câmbio em exportações
	EUR/CNY	17.800	
	USD/CNY	6.800	
	EUR/USD	35.372	
	USD/BRL	63.000	
	EUR/BRL	49.500	
	USD/ZAR	13.278	
	CHF/ZAR	667	Flutuação nas taxas de câmbio em importações
	EUR/ZAR	2.781	

A Administração da Companhia e das suas controladas mantém, por meio dos seus controles internos, monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados.

O quadro demonstrativo de análise de sensibilidade (item 28.3) deve ser lido em conjunto com os demais ativos e passivos financeiros expressos em moeda estrangeira existentes em 31 de março de 2025, pois o efeito dos impactos estimados das taxas de câmbio sobre as *NDFs* e sobre os *SWAPs* apresentados, serão compensadas, se efetivadas, no todo ou em parte, com as oscilações sobre todos ativos e passivos.

A Administração definiu que, para o cenário provável (valor de mercado) devem ser consideradas as taxas cambiais utilizadas para a marcação a mercado dos instrumentos financeiros, válidas em 31 de março de 2025. Estas taxas representam a melhor estimativa para o comportamento futuro dos preços destes e representam o valor pelo qual as posições poderiam ser liquidadas no seu vencimento.

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base em seu preço de mercado em 31 de março de 2025 ao valor justo e pelo regime de competência. Essas operações tiveram impacto positivo líquido de R\$ 21.100 (R\$ 48.579 negativo em 31 de março de 2024) as quais foram reconhecidas como resultado financeiro. A Companhia e suas controladas não possuem margens dadas em garantia para os instrumentos financeiros derivativos em aberto em 31 de março de 2025.

Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*)

A Companhia efetuou a designação formal de suas operações sujeitas à contabilização de proteção (*hedge accounting*) para os instrumentos financeiros derivativos de proteção de compra de insumos e despesas denominados em moeda estrangeira, documentando:

- Data de designação e identificação da relação de *hedge*;
- Descrição do objetivo da estratégia de *hedge* e de gestão de riscos;
- Declaração de conformidade do *hedge* e de gestão de riscos;
- Descrição e identificação do instrumento derivativo e do item objeto de *hedge*;
- Descrição dos riscos cobertos e riscos excluídos;
- Descrição do método de avaliação da eficácia real do *hedge*;
- Frequência de avaliação da eficácia prospectiva; e
- Descrição da política de contabilização de *hedge*.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*):

Operação	Moeda	Valor Nominal	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/BRL	12.005	Flutuação nas taxas de câmbio em importações
	USD	11.478	Flutuação nas taxas de cotação do cobre
	NZD/EUR	500	
	COP/EUR	73.870.000	Flutuação nas taxas de câmbio em financiamentos
	GBP/EUR	10.000	
	USD/EUR	1.000	
SWAP	USD	252.682	Flutuações nas taxas de câmbio em financiamentos

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base no valor justo em 31 de março de 2025 pelo regime de competência. O valor acumulado líquido de impostos registrado como outros resultados abrangentes no patrimônio líquido é de R\$ 6.350 negativo (R\$ 2.171 positivo em 31 de dezembro de 2024).

28.3 Análise de sensibilidade

Os quadros a seguir apresentam em reais os efeitos “caixa e despesa” dos resultados dos instrumentos financeiros em cada um dos cenários.

a) Operações de Non Deliverable Forwards – NDF:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor de mercado em 31/03/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
Non Deliverable Forwards – NDF	Alta do Dólar	USD/MXN	42.000	21,3233	(3.422)	26,6542	(75.058)	31,9850	(137.928)
	Queda do Dólar	USD/ZAR	13.278	18,5118	(1.675)	14,1335	(10.086)	9,4224	(21.891)
	Queda do Franco Suíço	CHF/ZAR	667	20,9048	(20)	15,3168	(1.085)	10,2112	(2.150)
	Queda do Euro	EUR/ZAR	2.781	20,1709	339	15,1267	(4.043)	10,0845	(8.426)
	Alta do Dólar	COP/USD	9.000	4.071,6841	(810)	5.089,6052	(11.741)	6.107,5262	(24.292)
	Alta do Dólar	USD/PEN	6.000	3,6591	(95)	4,5739	(8.504)	5,4887	(17.097)
	Alta do Euro	EUR/INR	960	92,2561	10	115,3201	(1.478)	138,3842	(2.965)
	Alta do Dólar	USD/INR	2.550	85,6567	181	107,0708	(3.489)	128,4850	(7.159)
	Alta do dólar Australiano	AUD/CNY	1.000	4,4835	50	5,6044	(837)	6,7253	(1.724)
	Alta do Euro	EUR/CNY	17.800	7,6628	(1.781)	9,5785	(28.764)	11,4942	(55.747)
	Alta do Dólar	USD/CNY	6.800	7,2807	(59)	9,1009	(9.853)	10,9211	(19.647)
	Queda do Euro	EUR/USD	35.372	1,0949	1.189	0,8212	(60.738)	0,5475	(184.418)
	Alta do Dólar	USD/BRL	63.000	5,7449	2.414	7,1811	(88.068)	8,6173	(178.550)
	Alta do Euro	EUR/BRL	49.500	6,1917	6.368	7,7396	(70.282)	9,2875	(146.904)
	TOTAL					2.689			

b) Operações de hedge accounting:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor de mercado em 31/03/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
NDF	Queda do Dólar	USD/BRL	12.005	5,8373	(2.479)	4,3780	(19.998)	2,9187	(37.518)
	Alta do Dólar Neozelandês	NZD/EUR	500	1,9225	51	1,4419	(486)	0,9612	(1.561)
	Alta do Peso Colombiano	COP/EUR	73.870.000	4,615,8592	(1.241)	3,461,8944	(34.315)	2,307,9296	(100.462)
	Alta da Libra	GBP/EUR	10.000	0,8413	(1.497)	0,6309	(26.060)	0,4206	(75.187)
	Alta do Dólar	USD/EUR	1.000	1,0815	(120)	0,8111	(2.030)	0,5407	(5.852)
	Queda do Cobre	USD	11.478	9,699,74	1.920	7,274,7764	(15.029)	4,849,8509	(31.989)
	TOTAL					(3.366)			
SWAP	Queda do Dólar	USD	252.682	5,7422	15.962	4,2919	(344.615)	2,8625	(707.799)
	TOTAL				15.962				

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***c) Operações de empréstimos e financiamentos:****(i) Variação cambial:**

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor em 31/03/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
Capital de Giro	Alta do Dólar	USD/BRL	201.582	5,7422	1.171.312	7,1778	(275.593)	8,6133	(564.974)
	TOTAL				1.171.312				
ACC	Alta do Dólar	USD	1.100	5,7422	6.268	7,1778	(1.628)	8,6133	(3.207)
	TOTAL				6.268				
PPE	Alta do Dólar	USD/BRL	50.000	5,7422	295.277	7,1770	(63.573)	8,6124	(135.343)
	TOTAL				295.277				

(ii) Juros:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor em 31/03/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil
Capital de Giro	Alta da ESTR	EUR	50.000	3,75%	316.997	3,88%	(189)	4,65%	(389)
	Alta da TR	BRL	226.472	1,10%	226.706	1,38%	(623)	2,06%	(2.182)
	Alta do CDI	BRL	25.000	16,41%	26.298	20,52%	(1.079)	24,62%	(2.157)
	TOTAL				570.001				

29 SUBVENÇÕES E ASSISTÊNCIAS GOVERNAMENTAIS

A Companhia e suas controladas obtiveram subvenções no montante de R\$ 82.158 (R\$ 76.010 em 31 de março de 2024) decorrentes de incentivos fiscais, reconhecidas no resultado do exercício:

	CONSOLIDADO	
	31/03/25	31/03/24
Total subvenções e assistências governamentais	82.158	76.010
a) WEG Linhares Equipamentos Elétricos S.A.	30.555	28.619
- Crédito estímulo do ICMS	18.203	16.310
- Redução do IRPJ	12.346	12.303
- Incentivos municipais	6	6
b) WEG Drives & Controls – Automação Ltda.	34.423	32.478
- Crédito estímulo do ICMS	34.423	32.478
c) WEG Equipamentos e Logística Ltda.	9.465	8.481
- Crédito estímulo do ICMS	9.465	8.481
d) WEG Equipamentos Elétricos S.A.	4.524	3.257
- Crédito estímulo de ICMS	3.430	2.185
- Incentivos Municipais	1.094	1.072
e) WEG Amazônia S.A.	2.685	2.569
- Redução do IRPJ	2.596	2.382
- Crédito estímulo do ICMS	89	187
f) V2 Tecnologia Ltda.	448	472
- Crédito estímulo do ICMS	448	472
g) WEG Turbinas e Solar Ltda.	58	134
- Crédito estímulo do ICMS	58	134

Não existem contingências atreladas a essas subvenções, sendo que todas as condições para obtenção das subvenções governamentais foram cumpridas.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



30 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

	Brasil				Exterior		Eliminações e Ajustes		Consolidado	
	Indústria		Energia		31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24						
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.582.837	3.657.024	1.531.878	1.860.928	8.175.857	5.698.765	(4.212.001)	(3.183.413)	10.078.571	8.033.304
Resultado antes dos impostos sobre o Lucro	2.028.114	1.735.242	1.137.766	1.095.455	1.714.861	1.027.053	(2.897.251)	(2.181.951)	1.983.490	1.675.799
Depreciação / Amortização / Exaustão	66.918	59.211	27.997	24.370	136.087	85.157	(1.395)	(2.205)	229.607	166.533
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Ativos Identificáveis	10.849.958	10.410.220	4.891.473	4.605.493	23.321.633	24.849.413	(7.469.558)	(8.788.903)	31.593.506	31.076.223
Passivos Identificáveis	3.486.087	3.780.043	2.211.374	2.139.696	12.871.604	14.426.629	(6.747.148)	(7.941.719)	11.821.917	12.404.649

Indústria: Motores elétricos de baixa, média e alta tensão, redutores, *drives & controls*, sistemas e serviços de automação industrial, geração solar, soluções para mobilidade elétrica, para a indústria 4.0, infraestrutura elétrica para a construção civil e serviços de manutenção, motores monofásicos para bens de consumo durável, como lavadoras de roupas, aparelhos de ar-condicionado, bombas de água, entre outros, tintas líquidas, tintas em pó e vernizes eletroisolantes.

Energia: Geradores elétricos, alternadores, aerogeradores, turbinas hidráulicas e térmicas a vapor (biomassa), subestações, transformadores, instrumentos de medição, painéis de controle e serviços de integração de sistemas.

Exterior: É composto pelas operações realizadas através das controladas localizadas em diversos países.

A coluna de eliminações e ajustes inclui as eliminações aplicáveis à Companhia no contexto das informações financeiras consolidadas.

Todos os ativos e passivos operacionais estão apresentados como ativos e passivos identificáveis.

As informações por segmento são reportadas de forma consistente com os relatórios gerenciais utilizados pela Administração, para fins de avaliação de desempenho de cada segmento da Companhia.

31 LUCRO POR AÇÃO

a) Básico

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

Lucro atribuível aos acionistas controladores	31/03/25	31/03/24
	1.546.036	1.327.964
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (ações/mil)	4.195.673	4.195.353
Lucro básico por ação – R\$	0,36848	0,31653

b) Diluído

O lucro líquido por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão das ações dos planos de Opções de Compra de Ações e de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP).

Lucro atribuível aos acionistas controladores	31/03/25	31/03/24
	1.546.036	1.327.964
Média ponderada de ações ordinárias potenciais diluidoras em poder dos acionistas (ações/mil)	4.196.549	4.196.468
Lucro diluído por ação – R\$	0,36841	0,31645

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***Conselho de Administração**

Décio da Silva - Presidente
Nildemar Secches - Vice-Presidente
Dan Ioschpe
Harry Schmelzer Junior
Martin Werninghaus
Sérgio Luiz Silva Schwartz
Tânia Conte Cosentino

Comitê de Auditoria

Dan Ioschpe - Coordenador
Douglas Conrado Stange
Estela Maris Vieira de Souza

Diretoria

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
André Luis Rodrigues - Diretor Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz - Diretor - Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo - Diretor - Digital e Sistemas
Daniel Marteleto Godinho - Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais
Elder Stringari - Diretor Internacional
João Paulo Gualberto da Silva - Diretor - Energia
Juliano Saldanha Vargas - Diretor de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires - Diretor - Motores Comercial
Manfred Peter Johann - Diretor - Automação
Rodrigo Fumo Fernandes - Diretor - Motores Industrial

Contador

Marcelo Peters
CRC/SC 039928/O-0

Conselho Fiscal**Efetivos**

Vanderlei Dominguez da Rosa - Presidente
Lucia Maria Martins Casasanta
Patricia Valente Stierli

Suplentes

Paulo Roberto Franceschi
Silvia Maura Rodrigues Pereira
Giuliano Barbato Wolf

Notas Explicativas

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
WEG S.A.
Jaraguá do Sul – SC

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da WEG S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Joinville, 29 de abril de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SC-000071/F-8

Felipe Brutti da Silva
Contador CRC RS-083891/O-0 T-SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto nos incisos V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que: reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado de 31 de março de 2025.

Jaraguá do Sul (SC), 29 de abril de 2025.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
André Luis Rodrigues - Diretor Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz - Diretor - Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo - Diretor - Digital e Sistemas
Daniel Marteleto Godinho - Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais
Elder Stringari - Diretor Internacional
João Paulo Gualberto da Silva - Diretor - Energia
Juliano Saldanha Vargas - Diretor de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires - Diretor - Motores Comercial
Manfred Peter Johann - Diretor - Automação
Rodrigo Fumo Fernandes - Diretor - Motores Industrial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto nos incisos V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da KPMG Auditores Independentes, datado de 29 de abril de 2025, relativamente as informações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado de 31 de março de 2025.

Jaraguá do Sul (SC), 29 de abril de 2025.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
André Luis Rodrigues - Diretor Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz - Diretor - Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo - Diretor - Digital e Sistemas
Daniel Marteleto Godinho - Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais
Elder Stringari - Diretor Internacional
João Paulo Gualberto da Silva - Diretor - Energia
Juliano Saldanha Vargas - Diretor de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires - Diretor - Motores Comercial
Manfred Peter Johann - Diretor - Automação
Rodrigo Fumo Fernandes - Diretor - Motores Industrial