

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	57
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	58
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	59

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.197.317.998
Preferenciais	0
Total	4.197.317.998
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.622.025
Preferenciais	0
Total	1.622.025

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	22.938.752	22.799.880
1.01	Ativo Circulante	2.922.062	2.014.383
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.087.502	810.170
1.01.01.01	Caixa e Bancos	31	13
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	1.087.471	810.157
1.01.02	Aplicações Financeiras	918.593	648.477
1.01.06	Tributos a Recuperar	89.646	14.710
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	89.646	14.710
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	89.646	14.710
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	826.321	541.026
1.01.08.03	Outros	826.321	541.026
1.01.08.03.01	Dividendos	440.000	1.053
1.01.08.03.02	Juros sobre o Capital Próprio	386.306	539.220
1.01.08.03.03	Outros	15	753
1.02	Ativo Não Circulante	20.016.690	20.785.497
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.295	8.536
1.02.01.07	Tributos Diferidos	6.438	7.679
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.438	7.679
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	857	857
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	857	857
1.02.02	Investimentos	20.005.666	20.773.166
1.02.02.01	Participações Societárias	20.005.666	20.773.166
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	20.005.666	20.773.166
1.02.03	Imobilizado	3.719	3.785
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.719	3.785
1.02.04	Intangível	10	10
1.02.04.01	Intangíveis	10	10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	22.938.752	22.799.880
2.01	Passivo Circulante	526.359	591.329
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	43.689	31.447
2.01.01.01	Obrigações Sociais	43.689	31.447
2.01.02	Fornecedores	401	325
2.01.03	Obrigações Fiscais	67.095	205
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	67.095	205
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	67.095	205
2.01.05	Outras Obrigações	415.174	559.352
2.01.05.02	Outros	415.174	559.352
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	407.628	548.144
2.01.05.02.04	Outros	7.546	11.208
2.02	Passivo Não Circulante	3.624	4.330
2.02.02	Outras Obrigações	3.624	4.330
2.03	Patrimônio Líquido	22.408.769	22.204.221
2.03.01	Capital Social Realizado	12.504.517	7.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-168.073	-155.191
2.03.02.04	Opções Outorgadas	16.282	17.458
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.579	-47.840
2.03.02.07	Ágio em Transação de Capital	-140.776	-124.809
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631
2.03.04	Reservas de Lucros	5.196.349	11.466.140
2.03.04.01	Reserva Legal	0	302.130
2.03.04.02	Reserva Estatutária	5.196.349	9.894.219
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.269.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	2.885.318	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	268.549	277.498
2.03.06.01	Custo Atribuído	268.549	277.498
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.718.478	3.107.626
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-3.591	2.171
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	1.726.357	3.109.743

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.637.162	4.776.030	1.573.594	4.337.329
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.588	-10.734	-5.203	-15.401
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-962	-2.901	-941	-2.855
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-2.626	-7.833	-4.262	-12.546
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.569	2.350	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.948	-9.736	-8.718	-11.394
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.646.129	4.794.150	1.587.515	4.364.124
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.637.162	4.776.030	1.573.594	4.337.329
3.06	Resultado Financeiro	12.913	16.837	5.283	14.256
3.06.01	Receitas Financeiras	58.193	136.561	35.278	95.763
3.06.02	Despesas Financeiras	-45.280	-119.724	-29.995	-81.507
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.650.075	4.792.867	1.578.877	4.351.585
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	394	-4.410	-199	-3.288
3.08.01	Corrente	-257	-3.169	-1.334	-2.776
3.08.02	Diferido	651	-1.241	1.135	-512
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.650.469	4.788.457	1.578.678	4.348.297
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.650.469	4.788.457	1.578.678	4.348.297
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,37942	1,14128	0,37628	1,03643
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,39329	1,14105	0,3762	1,03619

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	1.650.469	4.788.457	1.578.678	4.348.297
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-289.205	-1.389.148	-226.199	887.998
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	-290.347	-1.383.386	-210.774	861.016
4.02.02	Hedge Accounting	1.142	-5.762	-15.425	26.982
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.361.264	3.399.309	1.352.479	5.236.295

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	3.486.486	2.952.262
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-210.506	-60.489
6.01.01.01	Lucro Antes dos Impostos	4.792.867	4.351.585
6.01.01.02	Depreciação e amortização	65	65
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-4.794.150	-4.364.124
6.01.01.04	Despesas com plano de opções de ações	-1.176	-2.306
6.01.01.06	Rendimento sobre aplicações financeiras	-208.112	-45.709
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.696.992	3.012.751
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-74.936	-37.024
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	76	-83
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	-94.889	-72.976
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	182.538	86.340
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.169	-2.767
6.01.02.09	Recebimento de Dividendos/Juros s/ Capital Próprio	3.687.372	3.039.261
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-62.004	1.679
6.02.04	Aplicações financeiras mantidas até o vencimento	-63.856	0
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	1.852	1.679
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.147.150	-2.930.560
6.03.01	Dividendos/Juros s/ Capital Próprio Pagos	-3.151.411	-2.937.977
6.03.03	Liquidação de ações em tesouraria	4.261	7.417
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	277.332	23.381
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	810.170	791.316
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.087.502	814.697

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.000.000	-12.882	-5.000.000	-1.915.125	0	-1.928.007
5.04.01	Aumentos de Capital	5.000.000	0	-5.000.000	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-1.176	0	0	0	-1.176
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.304	0	0	0	5.304
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-719.353	0	-719.353
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.195.772	0	-1.195.772
5.04.08	Transações de capital	0	-17.010	0	0	0	-17.010
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.796.367	-1.398.097	3.398.270
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.788.457	0	4.788.457
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	7.910	-1.398.097	-1.390.187
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.384.425	-1.384.425
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	-5.762	-5.762
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	7.910	-7.910	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.265.715	0	-1.265.715
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	4.076	0	4.076
5.06.05	Pagamento de dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-164.442	5.196.349	2.885.318	1.987.027	22.408.769

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.000.000	-18.093	-1.000.000	-1.586.482	0	-1.604.575
5.04.01	Aumentos de Capital	1.000.000	0	-1.000.000	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.306	0	0	0	-2.306
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	7.357	0	0	0	7.357
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-786.877	0	-786.877
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-799.605	0	-799.605
5.04.08	Transações de Capital	0	-23.144	0	0	0	-23.144
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.359.075	876.236	5.235.311
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.348.297	0	4.348.297
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	10.778	876.236	887.014
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	860.032	860.032
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	26.982	26.982
5.05.02.07	Realização do Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	10.778	-10.778	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.248.326	0	-1.248.326
5.06.04	Pagamento de Dividendos	0	0	0	-1.249.940	0	-1.249.940
5.06.05	Dividendos Prescritos	0	0	0	1.614	0	1.614
5.07	Saldos Finais	7.504.517	-145.851	7.329.343	2.774.207	2.262.279	19.724.495

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.191	-6.889
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.866	-9.195
7.02.04	Outros	3.675	2.306
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.191	-6.889
7.04	Retenções	-65	-65
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-65	-65
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.256	-6.954
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.930.711	4.459.887
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.794.150	4.364.124
7.06.02	Receitas Financeiras	136.561	95.763
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.929.455	4.452.933
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.929.455	4.452.933
7.08.01	Pessoal	14.648	17.187
7.08.01.01	Remuneração Direta	14.074	16.612
7.08.01.02	Benefícios	438	407
7.08.01.03	F.G.T.S.	136	168
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	6.626	5.942
7.08.02.01	Federais	6.626	5.942
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	119.724	81.507
7.08.03.01	Juros	119.724	81.507
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.788.457	4.348.297
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	719.353	799.605
7.08.04.02	Dividendos	1.195.772	786.877
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.873.332	2.761.815

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	41.494.475	41.489.701
1.01	Ativo Circulante	26.776.141	27.221.359
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.416.587	7.347.599
1.01.01.01	Caixa e Bancos	1.759.166	1.900.225
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	4.657.421	5.447.374
1.01.02	Aplicações Financeiras	918.724	648.477
1.01.03	Contas a Receber	7.306.408	7.394.411
1.01.03.01	Clientes	7.306.408	7.394.411
1.01.04	Estoques	9.991.563	9.903.951
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.141.966	817.414
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.141.966	817.414
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	318.385	131.878
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	823.581	685.536
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.000.893	1.109.507
1.01.08.03	Outros	1.000.893	1.109.507
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	31.846	210.749
1.01.08.03.02	Outros	969.047	898.758
1.02	Ativo Não Circulante	14.718.334	14.268.342
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.371.996	1.442.220
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	13.749	17.134
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.004.585	1.141.821
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.004.585	1.141.821
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	353.662	283.265
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	57.661	58.279
1.02.01.10.04	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	6.945	8.394
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	159.799	115.193
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	716	6.166
1.02.01.10.07	Outros	128.541	95.233
1.02.02	Investimentos	58.911	71.808
1.02.02.01	Participações Societárias	58.911	71.808
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	57.736	70.548
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	1.175	1.260
1.02.03	Imobilizado	10.548.232	9.933.659
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.758.608	9.035.224
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	789.624	898.435
1.02.04	Intangível	2.739.195	2.820.655
1.02.04.01	Intangíveis	803.070	755.630
1.02.04.01.02	Outros	803.070	755.630
1.02.04.02	Goodwill	1.936.125	2.065.025

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	41.494.475	41.489.701
2.01	Passivo Circulante	15.054.797	15.454.265
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.085.855	728.469
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.085.855	728.469
2.01.02	Fornecedores	2.757.374	3.778.116
2.01.03	Obrigações Fiscais	911.392	799.564
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	911.392	799.564
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	442.608	474.494
2.01.03.01.02	Outros	468.784	325.070
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.861.803	2.850.956
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.861.803	2.850.956
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	803.127	6.089
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.058.676	2.844.867
2.01.05	Outras Obrigações	7.438.373	7.297.160
2.01.05.02	Outros	7.438.373	7.297.160
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	417.235	561.679
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	4.170.193	4.040.292
2.01.05.02.05	Participação nos Lucros	407.548	569.328
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	88.103	26.237
2.01.05.02.07	Arrendamentos	175.147	107.668
2.01.05.02.08	Provisão para garantias de produtos	611.413	579.009
2.01.05.02.09	Faturamento para entrega futura	158.845	77.589
2.01.05.02.10	Outros	1.409.889	1.335.358
2.02	Passivo Não Circulante	3.023.109	2.910.219
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	989.052	744.281
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	989.052	744.281
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	364.913	248.894
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	624.139	495.387
2.02.02	Outras Obrigações	1.096.269	1.212.384
2.02.02.02	Outros	1.096.269	1.212.384
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias	33.993	23.647
2.02.02.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.203	0
2.02.02.02.05	Arrendamentos	591.107	715.450
2.02.02.02.06	Outros	469.966	473.287
2.02.03	Tributos Diferidos	157.245	170.520
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	157.245	170.520
2.02.04	Provisões	780.543	783.034
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	23.416.569	23.125.217
2.03.01	Capital Social Realizado	12.504.517	7.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-168.073	-155.191
2.03.02.04	Opções Outorgadas	16.282	17.458
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.579	-47.840
2.03.02.07	Ágio na Transação de Capital	-140.776	-124.809
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631
2.03.04	Reservas de Lucros	5.196.349	11.466.140

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.01	Reserva Legal	0	302.130
2.03.04.02	Reserva Estatutária	5.196.349	9.894.219
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.269.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	2.885.318	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	268.549	277.498
2.03.06.01	Custo Atribuído	268.549	277.498
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.718.478	3.107.626
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-3.591	2.171
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	1.726.357	3.109.743
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.007.800	920.996

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.271.522	30.557.320	9.856.935	27.164.665
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.822.974	-20.357.171	-6.458.216	-17.969.047
3.03	Resultado Bruto	3.448.548	10.200.149	3.398.719	9.195.618
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.411.703	-4.197.975	-1.385.878	-3.648.140
3.04.01	Despesas com Vendas	-818.299	-2.492.919	-776.315	-2.103.304
3.04.01.01	(Provisão) ao valor recuperável de clientes	-19.831	-42.734	-1.344	-7.688
3.04.01.02	Outras Despesas de Vendas	-798.468	-2.450.185	-774.971	-2.095.616
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-372.688	-1.120.828	-355.930	-924.148
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-5.319	-16.108	-5.332	-16.314
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-367.369	-1.104.720	-350.598	-907.834
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	43.039	144.746	19.175	71.393
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-260.145	-721.841	-272.974	-691.047
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.610	-7.133	166	-1.034
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.036.845	6.002.174	2.012.841	5.547.478
3.06	Resultado Financeiro	33.468	81.063	64.448	162.181
3.06.01	Receitas Financeiras	915.789	1.969.055	538.244	1.387.807
3.06.02	Despesas Financeiras	-882.321	-1.887.992	-473.796	-1.225.626
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.070.313	6.083.237	2.077.289	5.709.659
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-325.559	-1.008.641	-416.771	-1.159.824
3.08.01	Corrente	-322.380	-989.959	-450.540	-1.216.636
3.08.02	Diferido	-3.179	-18.682	33.769	56.812
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.744.754	5.074.596	1.660.518	4.549.835
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.744.754	5.074.596	1.660.518	4.549.835
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.650.469	4.788.457	1.578.678	4.348.297
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	94.285	286.139	81.840	201.538
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.01.01	ON	0,39337	1,14128	0,37628	1,03643
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,39329	1,14105	0,3762	1,03619

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.744.754	5.074.596	1.660.518	4.549.835
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-293.639	-1.421.051	-235.216	886.022
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	-294.883	-1.415.923	-218.201	861.100
4.02.02	Hedge Accounting	1.244	-5.128	-17.015	24.922
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.451.115	3.653.545	1.425.302	5.435.857
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.361.264	3.399.309	1.352.479	5.236.295
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	89.851	254.236	72.823	199.562

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.238.331	4.670.283
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	7.726.854	6.936.003
6.01.01.01	Lucro antes dos Impostos	6.083.237	5.709.659
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	705.858	567.815
6.01.01.03	Participação nos Resultados Colaboradores	588.123	541.850
6.01.01.04	Despesas com Plano de Opções de Compra de Ações	10.707	21.967
6.01.01.05	Provisão para risco de crédito	42.734	7.688
6.01.01.06	Provisão de passivos tributários, cíveis e trabalhistas	-1.851	-43.679
6.01.01.07	Provisão com perdas nos estoques	30.036	36.169
6.01.01.08	Provisão com garantia de produtos	67.539	80.103
6.01.01.09	Perda na alienação de imobilizado	103.848	29.766
6.01.01.10	Juros provisionados de empréstimos e financiamentos	98.744	126.865
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	7.133	1.034
6.01.01.12	Rendimento sobre aplicações financeiras	-208.838	-45.709
6.01.01.14	Provisão/Liquidação Instrumentos Financeiros Derivativos	199.584	-97.525
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.488.523	-2.265.720
6.01.02.01	(Aumento)/redução nos clientes	-381.087	47.701
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-677.444	-778.002
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-207.508	-17.318
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	-890.340	591.882
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	211.430	254.702
6.01.02.06	Aumento/(redução) nos adiantamentos de clientes	390.342	-335.415
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	-83.795	-104.938
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.021.846	-964.264
6.01.02.09	Pagamento de participação no resultado - colaboradores	-697.945	-665.474
6.01.02.10	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-130.330	-294.594
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.043.141	-3.064.126
6.02.01	Imobilizado	-1.735.890	-1.123.803
6.02.02	Intangível	-141.336	-54.133
6.02.03	Recebimento na venda de Ativo Imobilizado	28.270	4.548
6.02.05	Aplicações Financeiras	-63.856	2.556
6.02.07	Aquisição de empresa - combinação de negócios líquido do caixa	-135.436	-1.894.973
6.02.10	Resgate de aplicações financeiras	5.107	1.679
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.759.335	-2.877.521
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos/derivativos	4.859.578	3.312.299
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-4.461.272	-3.260.460
6.03.05	Liquidação de ações em tesouraria	4.261	7.417
6.03.06	Dividendos/Juros s/ Capital próprios pagos	-3.161.902	-2.936.777
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-366.867	257.113
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-931.012	-1.014.251
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7.347.599	6.488.454
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.416.587	5.474.203

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.000.000	-12.882	-5.000.000	-1.915.125	0	-1.928.007	-167.432	-2.095.439
5.04.01	Aumentos de Capital	5.000.000	0	-5.000.000	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	0	0	0	0	-1.176	0	-1.176
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.176	0	0	0	0	0	0
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.304	0	0	0	5.304	0	5.304
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-719.353	0	-719.353	0	-719.353
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.195.772	0	-1.195.772	0	-1.195.772
5.04.08	Transações de Capital	0	-17.010	0	0	0	-17.010	-167.432	-184.442
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.796.367	-1.398.097	3.398.270	254.236	3.652.506
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.788.457	0	4.788.457	286.139	5.074.596
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	7.910	-1.398.097	-1.390.187	-31.903	-1.422.090
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.384.425	-1.384.425	-32.537	-1.416.962
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	-5.762	-5.762	634	-5.128
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	7.910	-7.910	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.265.715	0	-1.265.715	0	-1.265.715
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	4.076	0	4.076	0	4.076
5.06.05	Pagamento de dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-164.442	5.196.349	2.885.318	1.987.027	22.408.769	1.007.800	23.416.569

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085	512.691	17.854.776
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085	512.691	17.854.776
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.000.000	-18.093	-1.000.000	-1.586.482	0	-1.604.575	31.803	-1.572.772
5.04.01	Aumentos de Capital	1.000.000	0	-1.000.000	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.306	0	0	0	-2.306	0	-2.306
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	7.357	0	0	0	7.357	0	7.357
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-786.877	0	-786.877	0	-786.877
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-799.605	0	-799.605	0	-799.605
5.04.08	Transações de Capital	0	-23.144	0	0	0	-23.144	31.803	8.659
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.359.075	876.236	5.235.311	199.562	5.434.873
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.348.297	0	4.348.297	201.538	4.549.835
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	10.778	876.236	887.014	-1.976	885.038
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	860.032	860.032	84	860.116
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	26.982	26.982	-2.060	24.922
5.05.02.07	Realização do Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	10.778	-10.778	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.248.326	0	-1.248.326	0	-1.248.326
5.06.04	Pagamento de Dividendos	0	0	0	-1.249.940	0	-1.249.940	0	-1.249.940
5.06.05	Dividendos Prescritos	0	0	0	1.614	0	1.614	0	1.614
5.07	Saldos Finais	7.504.517	-145.851	7.329.343	2.774.207	2.262.279	19.724.495	744.056	20.468.551

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	33.404.235	29.906.282
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	33.371.319	29.887.541
7.01.02	Outras Receitas	75.650	26.429
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-42.734	-7.688
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-17.789.396	-16.160.919
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-17.830.867	-16.175.484
7.02.04	Outros	41.471	14.565
7.03	Valor Adicionado Bruto	15.614.839	13.745.363
7.04	Retenções	-705.858	-567.815
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-705.858	-567.815
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	14.908.981	13.177.548
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.961.922	1.386.773
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.133	-1.034
7.06.02	Receitas Financeiras	1.969.055	1.387.807
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	16.870.903	14.564.321
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	16.870.903	14.564.321
7.08.01	Pessoal	6.732.665	5.610.772
7.08.01.01	Remuneração Direta	5.761.093	4.810.150
7.08.01.02	Benefícios	783.186	638.145
7.08.01.03	F.G.T.S.	188.386	162.477
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.155.963	3.157.087
7.08.02.01	Federais	2.671.994	2.757.175
7.08.02.02	Estaduais	446.194	371.131
7.08.02.03	Municipais	37.775	28.781
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.907.679	1.246.627
7.08.03.01	Juros	1.868.278	1.221.743
7.08.03.02	Aluguéis	39.401	24.884
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	5.074.596	4.549.835
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.195.772	799.605
7.08.04.02	Dividendos	719.353	786.877
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.873.332	2.761.815
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	286.139	201.538

Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

3T 2025

Consistência das margens operacionais e do retorno sobre o capital investido

Destaques

- 

A **Receita Operacional Líquida (ROL)** foi de **R\$ 10.271,5 milhões** no 3T25, 4,2% superior ao 3T24 e 0,6% superior ao 2T25;
- 

O **EBITDA⁽¹⁾** atingiu **R\$ 2.275,5 milhões**, 2,3% superior ao 3T24 e 0,7% superior ao 2T25, enquanto a **margem EBITDA** de **22,2%** foi 0,4 ponto percentual menor do que no 3T24 e 0,1 ponto percentual maior do que o trimestre anterior;
- 

O **Retorno Sobre o Capital Investido (ROIC⁽²⁾)** atingiu 32,4% no 3T25, redução de 4,7 pontos percentuais em relação ao 3T24 e redução de 0,5 ponto percentual em relação ao 2T25.

Mensagem da Administração

Mesmo em um ambiente marcado por incertezas geopolíticas e volatilidade do comércio doméstico e internacional, apresentamos mais um trimestre com margens operacionais saudáveis. Apesar do momento mais desafiador para a aceleração do crescimento, continuamos a observar boa demanda nos negócios tradicionais, aliada às oportunidades nos negócios voltados à infraestrutura elétrica.

No Brasil, o bom desempenho da atividade industrial, apesar do cenário restritivo para novos investimentos, aliado à continuidade de entregas dos projetos de transmissão & distribuição (T&D) e a melhora na demanda de motores comerciais e *appliance*, contribuíram para o crescimento apresentado. Ao mesmo tempo, continuamos a reportar menor receita no negócio de geração eólica quando comparado com o mesmo período do ano anterior, devido à ausência de novos projetos, além da redução de projetos de geração solar neste trimestre.

No mercado externo, apesar do impacto das recentes alterações nas legislações tarifárias, a atividade industrial continuou positiva nos principais mercados de atuação, com destaque para a Europa, principalmente nas vendas de equipamentos industriais para segmentos como óleo & gás e água & saneamento. Seguimos nossa estratégia de mitigação, focada nos redirecionamentos das rotas de exportação entre as operações onde temos flexibilidade produtiva. Apesar de oscilações nas entregas de projetos de geração, o negócio de T&D na América do Norte continua com bom volume de entregas, onde seguimos executando nosso plano de aumento da capacidade produtiva, que nos permitirá aproveitar oportunidades com investimentos em infraestrutura de energia na região.

Acreditamos que nossa estratégia de diversificação de produtos e soluções, flexibilidade operacional e presença global contribui para navegarmos o ambiente de instabilidade macroeconômica atual, mitigando seus efeitos e aproveitando as oportunidades presentes no mercado. Seguimos confiantes em nossa visão de longo prazo que, aliada à constante busca de eficiência operacional, contribui para nosso crescimento contínuo e sustentável.

Tabela 1 – Principais Números do Trimestre

	3T25	2T25	AH%	3T24	AH%	09M25	09M24	AH%
Retorno Sobre o Capital Investido	32,4%	32,9%	-0,5 pp	37,1%	-4,7 pp	32,4%	37,1%	-4,7 pp
Receita Operacional Líquida	10.271.522	10.207.227	0,6%	9.856.935	4,2%	30.557.320	27.164.665	12,5%
Mercado Interno	4.002.839	4.175.735	-4,1%	3.883.530	3,1%	12.617.019	11.911.415	5,9%
Mercado Externo	6.268.683	6.031.492	3,9%	5.973.405	4,9%	17.940.301	15.253.250	17,6%
Mercado Externo em US\$	1.150.789	1.065.100	8,0%	1.077.189	6,8%	3.182.295	2.897.616	9,8%
Lucro Líquido	1.650.469	1.591.952	3,7%	1.578.678	4,5%	4.788.457	4.348.297	10,1%
Margem Líquida	16,1%	15,6%	0,5 pp	16,0%	0,1 pp	15,7%	16,0%	-0,3 pp
EBITDA	2.275.498	2.259.539	0,7%	2.224.599	2,3%	6.708.031	6.115.293	9,7%
Margem EBITDA	22,2%	22,1%	0,1 pp	22,6%	-0,4 pp	22,0%	22,5%	-0,5 pp
Lucro por Ação (LPA)	0,39337	0,37943	3,7%	0,37628	4,5%	1,14128	1,03643	10,1%

As informações financeiras e operacionais neste documento, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas em bases consolidadas, em milhares de reais (R\$ mil), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a Legislação Societária e a convergência às normas internacionais do IFRS. As taxas de crescimento e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. Os dados de Lucro por Ação são ajustados para eventos de desdobramento ou bonificação.

Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida

A receita operacional líquida apresentou crescimento de 4,2% sobre o 3T24, sendo 3,1% no mercado interno e 4,9% no mercado externo. Ajustada pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos, Volt Electric Motor, Reivax e Heresite, a receita consolidada do trimestre mostraria crescimento de 3,1% sobre o 3T24.

A evolução da proporção da receita entre os mercados é apresentada na Figura 1.

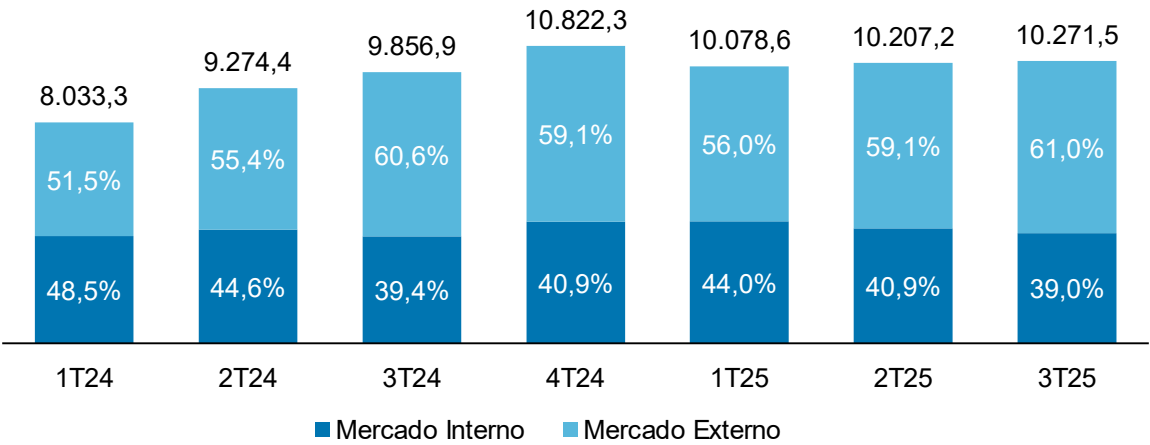


Figura 1 – Receita Operacional Líquida por Mercado (valores em R\$ milhões)

A receita operacional líquida do mercado externo, medida em dólares norte-americanos (US\$) pelas cotações trimestrais médias, apresentou crescimento de 6,8% em relação ao 3T24 e crescimento de 8,0% em relação ao 2T25. A distribuição da receita líquida por mercado geográfico é apresentada na Tabela 2.

Tabela 2 – Receita operacional líquida no mercado externo por região geográfica (em US\$)

	3T25		2T25		3T24		AH% (A)/(B)	AH% (A)/(C)
	(A)	AV%	(B)	AV%	(C)	AV%		
Mercado Externo	1.150.789	100,0%	1.065.100	100,0%	1.077.189	100,0%	8,0%	6,8%
América do Norte	551.348	47,9%	511.280	48,0%	533.403	49,5%	7,8%	3,4%
América do Sul e Central	113.023	9,8%	89.564	8,4%	104.529	9,7%	26,2%	8,1%
Europa	288.980	25,1%	253.409	23,8%	245.090	22,8%	14,0%	17,9%
África	67.901	5,9%	71.308	6,7%	66.671	6,2%	-4,8%	1,8%
Ásia-Pacífico	129.537	11,3%	139.539	13,1%	127.496	11,8%	-7,2%	1,6%

A receita do mercado externo em reais foi impactada pela variação do dólar norte-americano médio, que passou de R\$ 5,54 no 3T24 para R\$ 5,45 no 3T25, uma desvalorização de 1,6% em relação ao real.

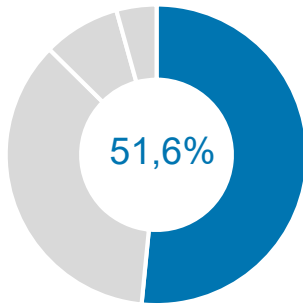
Deve-se considerar que os preços de venda praticados nos diferentes mercados são estabelecidos nas diferentes moedas locais, de acordo com as condições competitivas regionais. Nas moedas locais, ponderado pelo peso de cada mercado e ajustado pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos, a receita líquida do mercado externo apresentou crescimento de 3,6%⁽³⁾ em relação ao 3T24.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Área de Negócio

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
3T25	1.593.553	3.703.030
2T25	1.435.922	3.473.032
Δ%	11,0%	6,6%
3T24	1.406.412	3.457.376
Δ%	13,3%	7,1%



Participação na ROL

Mercado Interno

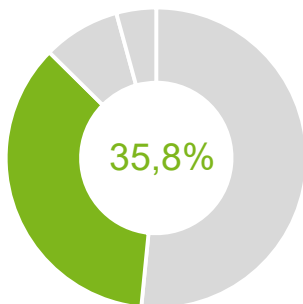
- No Brasil, a atividade industrial apresentou bons resultados, com demanda saudável por produtos de ciclo curto, em especial motores industriais de baixa tensão e redutores, pulverizada nos diversos segmentos de atuação, com um foco maior em manutenção e reposição de equipamentos.
- Apesar de um cenário ainda restritivo para novos investimentos, houve desempenho positivo nas entregas de equipamentos de ciclo longo, como motores elétricos de alta tensão, com destaque para os segmentos de óleo & gás e mineração.

Mercado Externo

- Continuidade da atividade industrial positiva em diversas regiões de atuação para os equipamentos de ciclo curto, com destaque para o desempenho positivo observado na Europa, especialmente para os segmentos de óleo & gás e água & saneamento.
- Os equipamentos de ciclo longo, como motores de alta tensão e painéis de automação, contribuíram positivamente para os resultados, reflexo da carteira de pedidos construída nos últimos trimestres, apesar das incertezas geopolíticas ainda contribuírem para um volume menor de novos investimentos.

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
3T25	1.671.958	2.010.944
2T25	2.074.985	2.014.794
Δ%	-19,4%	-0,2%
3T24	1.794.110	2.041.544
Δ%	-6,8%	-1,5%



Participação na ROL

Mercado Interno

- O desempenho no negócio de T&D também continuou positivo, impulsionado pelas entregas de transformadores de grande porte e subestações para projetos ligados aos leilões de transmissão e redes de distribuição.
- A receita foi impactada principalmente pela ausência da entrega de novos aerogeradores, quando comparada com o mesmo período do ano anterior, em virtude da falta de projetos de geração eólica em 2025. Importante lembrar que houve redução na receita de geração solar a partir deste trimestre, principalmente pela conclusão de projetos importantes de geração solar centralizada (GC) que foram executados nos últimos três trimestres.

Mercado Externo

- Manutenção do bom volume de entregas no negócio de T&D, com oportunidades ligadas ao reforço da infraestrutura da rede elétrica nos EUA, apesar do menor volume de entregas em outras operações relevantes, como a África do Sul.
- A acomodação da receita foi motivada principalmente pela oscilação na entrega de projetos de geração em nossas operações da Europa e Índia, dinâmica típica para esse tipo de produto, apesar do bom desempenho do negócio de geradores da Marathon nos Estados Unidos e China, destinados a geração de energia de reserva para Data Centers.

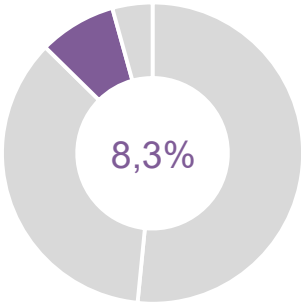
Comentário do Desempenho

Desempenho por Área de Negócio

Motores Comerciais e Appliance (MCA)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
3T25	383.657	468.405
2T25	333.692	476.163
Δ%	15,0%	-1,6%
3T24	353.317	400.631
Δ%	8,6%	16,9%

- Mercado Interno**
- Continuidade do desempenho positivo no Brasil, com crescimento das vendas ligadas a segmentos relevantes de mercado como fabricantes de ar-condicionado, motobombas e compressores.
- Mercado Externo**
- Crescimento da demanda dos nossos produtos, com destaque para as operações na China e na América do Norte, além dos negócios da Volt Electric Motor que também contribuíram para o crescimento da receita no trimestre.

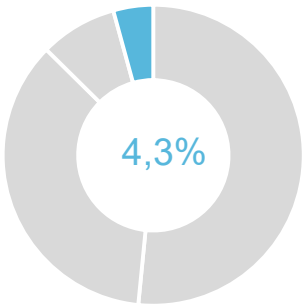


Participação na ROL

Tintas e Vernizes (T&V)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
3T25	353.671	86.304
2T25	331.136	67.503
Δ%	6,8%	27,9%
3T24	329.691	73.855
Δ%	7,3%	16,9%

- Mercado Interno**
- As vendas dos principais produtos desta área de negócio mantiveram-se aquecidas, com destaque para a demanda de tintas líquidas para o segmento de óleo & gás.
- Mercado Externo**
- Crescimento de receita motivado principalmente pelo bom resultado na operação do México, além da contribuição dos negócios recém adquiridos da Heresite, apesar do menor desempenho das vendas na América do Sul.



Participação na ROL

Comentário do Desempenho

Custos dos Produtos Vendidos

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) e a margem bruta do trimestre são apresentados na Tabela 3.

Tabela 3 – Custos

	3T25	2T25	AH%	3T24	AH%
Receita Operacional Líquida	10.271.522	10.207.227	0,6%	9.856.935	4,2%
Custo dos Produtos Vendidos	(6.822.974)	(6.771.646)	0,8%	(6.458.216)	5,6%
Margem Bruta	33,6%	33,7%	-0,1 pp	34,5%	-0,9 pp

Observamos uma pequena acomodação da margem bruta, motivada principalmente pelos aumentos nos custos de algumas matérias-primas, especialmente o cobre, além da alteração no mix de produtos. Apesar de uma dinâmica menos favorável no trimestre, continuamos com os esforços de melhorias em eficiência operacional e ganhos de produtividade em nossos negócios.

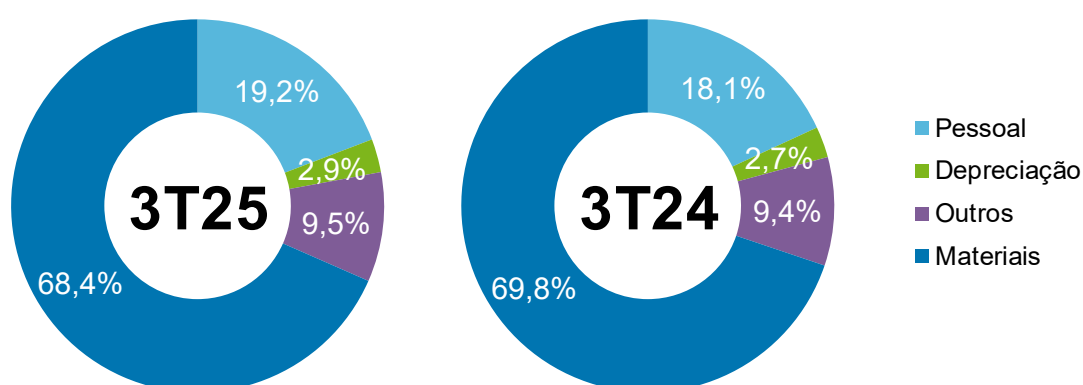


Figura 2 – Composição do CPV

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

As despesas de Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A) consolidadas totalizaram R\$ 1.191,0 milhões no 3T25, um aumento de 5,2% sobre o 3T24 e redução de 2,0% sobre o 2T25. Quando analisadas em relação à receita operacional líquida, elas representaram 11,6%, 0,1 ponto percentual maior em relação ao 3T24 e 0,3 ponto percentual abaixo do valor apresentado no 2T25.

EBITDA e Margem EBITDA

A composição do cálculo do EBITDA, conforme Resolução CVM 156/2022, e a margem EBITDA são apresentadas na Tabela 4. A margem EBITDA continua positiva, principalmente em virtude do atual mix de produtos vendidos, apesar da leve acomodação quando comparada com o mesmo período do ano anterior, reflexo dos aumentos nos custos de algumas matérias-primas.

Tabela 4 – Cálculo do EBITDA e Margem EBITDA

	3T25	2T25	AH%	3T24	AH%
Receita Operacional Líquida	10.271.522	10.207.227	0,6%	9.856.935	4,2%
Lucro Líquido do Exercício	1.650.469	1.591.952	3,7%	1.578.678	4,5%
Lucro Líquido antes dos acionistas não controladores	1.744.754	1.692.662	3,1%	1.660.518	5,1%
(+) IRPJ e CSLL	325.560	336.772	-3,3%	416.771	-21,9%
(+/-) Resultado Financeiro	(33.469)	(7.492)	346,7%	(64.448)	-48,1%
(+) Depreciação/Amortização	238.653	237.597	0,4%	211.758	12,7%
EBITDA	2.275.498	2.259.539	0,7%	2.224.599	2,3%
Margem EBITDA	22,2%	22,1%	0,1 pp	22,6%	-0,4 pp

Comentário do Desempenho

Resultado Líquido

O lucro líquido no 3T25 foi de R\$ 1.650,5 milhões, um aumento de 4,5% em relação ao 3T24 e aumento de 3,7% em relação ao 2T25. A margem líquida atingiu 16,1%, 0,1 ponto percentual superior ao 3T24 e 0,5 ponto percentual superior ao 2T25.

Fluxo de Caixa

As atividades operacionais apresentaram geração de caixa de R\$ 4.238,3 milhões até setembro de 2025, resultado do crescimento da receita e continuidade das boas margens operacionais, apesar do aumento da necessidade de capital de giro no período.

Nas atividades de investimentos, que incluem as movimentações dos ativos imobilizado e intangível, aquisições de empresas e aplicações financeiras, tivemos um consumo de caixa de R\$ 2.043,1 milhões. O investimento (CAPEX⁽⁴⁾) em modernização e expansão da capacidade produtiva teve continuidade através de aplicações de recursos nas fábricas do Brasil, México e China.

Nas atividades de financiamento captamos R\$ 4.859,6 milhões e realizamos amortizações de R\$ 4.461,3 milhões, resultando em uma captação líquida de R\$ 398,3 milhões. A remuneração do capital próprio (dividendos e juros sobre capital próprio) somou R\$ 3.161,9 milhões. O resultado foi o consumo de caixa de R\$ 2.759,3 milhões nas atividades de financiamento no período.

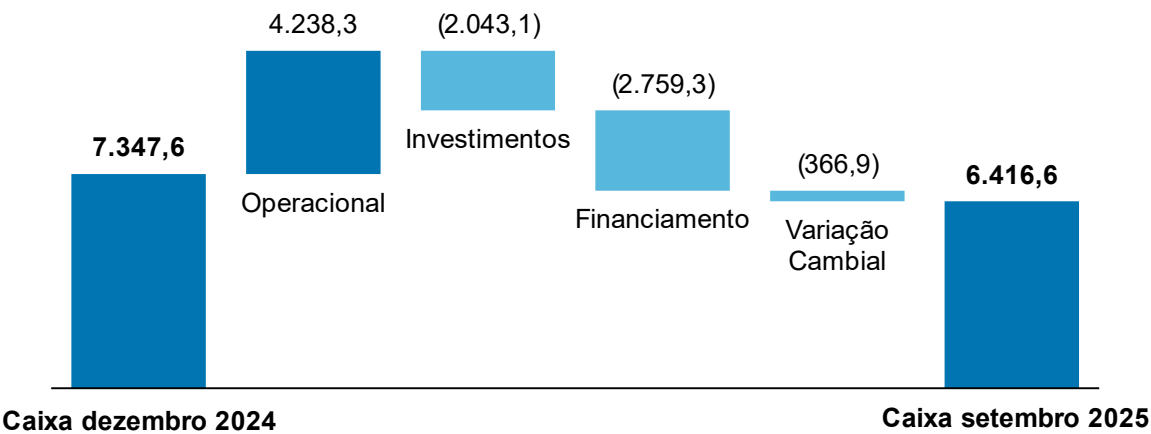


Figura 3 – Conciliação do fluxo de caixa (valores em R\$ milhões)

Lembramos que a Figura 3 apresenta as posições de caixa e equivalentes de caixa classificadas no ativo circulante. Adicionalmente, temos R\$ 965,0 milhões em aplicações financeiras sem liquidez imediata, incluindo instrumentos financeiros derivativos (R\$ 882,5 milhões em dezembro de 2024).

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC)

O ROIC do 3T25, acumulado nos últimos 12 meses, atingiu 32,4%, uma redução de 4,7 pontos percentuais em relação ao 3T24 e redução de 0,5 ponto percentual em relação ao 2T25. O crescimento do capital empregado, principalmente devido aos investimentos em ativos fixos e intangíveis, foi o principal fator para a redução do ROIC, apesar do crescimento do Lucro Operacional após os Impostos (NOPAT⁽⁵⁾) ao longo dos últimos 12 meses.

Comentário do Desempenho

Investimentos (CAPEX)

No 3T25 investimos R\$ 672,6 milhões em modernização e expansão de capacidade produtiva, máquinas e equipamentos e licenças de uso de softwares, sendo 52,2% destinados às unidades produtivas no Brasil e 47,8% destinados aos parques industriais e demais instalações no exterior.

No Brasil, continuamos os investimentos em modernização e ampliação da capacidade de produção nas unidades de T&D, além de aumento da capacidade e ganhos de produtividade de motores elétricos em Jaraguá do Sul e Linhares. No exterior, seguimos com os investimentos no México, com destaque para o avanço na construção da nova fábrica de transformadores, além dos investimentos em expansão da capacidade produtiva na China.

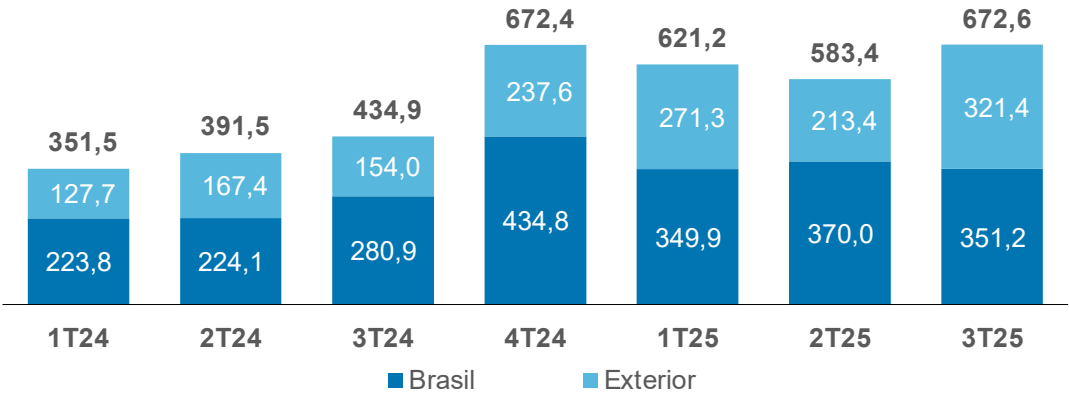


Figura 4 – Evolução do CAPEX (valores em R\$ milhões)

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

Os dispêndios nas atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação totalizaram R\$ 1.068,1 milhões, representando 3,5% da receita operacional líquida acumulada em 2025.

Disponibilidades e Endividamento

As disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, aplicados em bancos de primeira linha e majoritariamente em moeda nacional, são apresentadas na Tabela 5. Da mesma forma, é apresentada a dívida financeira bruta total, com o detalhamento entre curto e longo prazo, em reais e outras moedas, resultando no caixa líquido da Companhia ao final do trimestre.

Tabela 5 – Disponibilidades e Financiamentos

	Setembro 2025		Dezembro 2024		Setembro 2024	
Disponibilidades e Aplicações	7.349.060		8.013.210		6.123.147	
Curto Prazo	7.335.311		7.996.076		6.111.003	
Longo Prazo	13.749		17.134		12.144	
Instrumentos Financeiros Derivativos	(56.744)		190.678		16.360	
Ativo Curto Prazo	31.846		210.749		32.254	
Ativo Longo Prazo	716		6.166		17.526	
Passivo Curto Prazo	(88.103)		(26.237)		(32.999)	
Passivo Longo Prazo	(1.203)		-		(421)	
Financiamentos	(3.850.855)	100%	(3.595.237)	100%	(3.027.026)	100%
Curto Prazo	(2.861.803)	74%	(2.850.956)	79%	(2.552.367)	84%
Em reais	(803.127)		(6.089)		(6.848)	
Em outras moedas	(2.058.676)		(2.844.867)		(2.545.519)	
Longo Prazo	(989.052)	26%	(744.281)	21%	(474.659)	16%
Em reais	(364.912)		(248.894)		(211.234)	
Em outras moedas	(624.140)		(495.387)		(263.425)	
Caixa Líquido	3.441.461		4.608.651		3.112.481	

O *duration* total do endividamento era de 15,8 meses em setembro de 2025 (11,3 meses em dezembro 2024).

Comentário do Desempenho

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

A partir de 13 de agosto, realizamos o pagamento aos acionistas dos proventos que foram declarados referentes ao primeiro semestre de 2025, conforme eventos aprovados em:

- 18 de março, juros sobre capital próprio, no valor total de R\$ 338,6 milhões;
- 17 de junho, juros sobre capital próprio, no valor total de R\$ 394,6 milhões;
- 22 de julho, dividendos intermediários, no valor total de R\$ 719,4 milhões.

Adicionalmente, em 23 de setembro, declaramos juros sobre capital próprio, no valor de R\$ 462,5 milhões, que serão pagos em 11 de março de 2026.

Nossa prática é declarar juros sobre capital próprio (JCP) trimestralmente e dividendos intermediários e complementares com base no lucro obtido a cada semestre, ou seja, seis proventos a cada ano, que são pagos semestralmente.

Tabela 6 – Proventos

	Data da deliberação (RCA)	Valor bruto por ação
Juros sobre Capital Próprio	18/03/2025	0,080705882
Juros sobre Capital Próprio	17/06/2025	0,094058824
Dividendos	22/07/2025	0,171450382
Juros sobre Capital Próprio	23/09/2025	0,110235294
Total		0,456450382

Outros Eventos

Aquisição do controle da Tupinambá Energia

Anunciamos em 16 de outubro a celebração de acordos vinculantes para investimento e aquisição de aproximadamente 54% do capital social da Tupinambá Energia ("Tupi Mob"), empresa com destacada atuação no mercado de softwares e serviços completos para gestão de redes de recarga de veículos elétricos. O valor total do investimento é de R\$ 38 milhões, estando sujeito a ajustes de preços comuns a este tipo de operação.

Fundada em 2019, em São Paulo, a Tupi Mob é proprietária do Aplicativo Tupi, uma plataforma digital robusta que conecta usuários de veículos elétricos a redes de recarga. A operação conta com 36 colaboradores, movimentou aproximadamente R\$ 40 milhões em recargas nos últimos 12 meses e registrou receita líquida de R\$ 8,6 milhões em 2024. A Tupi Mob fortalece a estratégia da WEG de liderar a transformação do setor de mobilidade elétrica.

A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, dentre as quais as aprovações regulatórias necessárias relativas à transação.

Notas Explicativas:

(1) Sigla em inglês para *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*, que significa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

(2) Sigla em inglês para *Return on Invested Capital*.

(3) Desconsideradas variações em países com hiperinflação e aquisições no período.

(4) Sigla em inglês para *Capital Expenditure*.

(5) Sigla em inglês para *Net Operating Profits After Taxes*.

n.a. Abreviação para não aplicável.

n.m. Abreviação para não mencionado.

pp Abreviação para ponto percentual.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



1 INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

A WEG S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3.300, em Jaraguá do Sul - SC, Brasil, empresa holding integrante do Grupo WEG ("Grupo") que tem como atividade preponderante a produção e comercialização de bens de capital tais como motores elétricos, geradores, transformadores; redutores e motorredutores; turbinas hidráulicas e a vapor; conversores de frequência, partidas de motores e dispositivos de manobra; controle e proteção de circuitos elétricos para automação industrial; tomadas e interruptores; soluções para tração elétrica de veículos pesados, utilitários, locomotivas, propulsão elétrica de transporte naval; soluções para geração de energia renovável e distribuída, em pequenas centrais hidrelétricas, de biomassa, eólica e solar; soluções para Indústria 4.0; no-breaks e alternadores para grupos de geradores; subestações elétricas, convencionais e móveis; sistemas eletroeletrônicos industriais; tintas, vernizes industriais e tintas para repintura automotiva. As operações são efetuadas através de parques fabris localizados no Brasil, Argentina, Colômbia, México, Estados Unidos, Portugal, Espanha, Áustria, Alemanha, África do Sul, Argélia, Índia, Itália, Turquia, China, Países Baixos e Austrália, com presença comercial em mais de 145 países.

A Companhia tem suas ações negociadas na B3 sob o código "WEGE3" e está listada, desde junho de 2007, no segmento de governança corporativa denominado Novo Mercado.

A Companhia possui American Depositary Receipts (ADRs) – Nível I que são negociadas no mercado de balcão (*over-the-counter* ou OTC), nos Estados Unidos, sob o símbolo "WEGZY".

2 BASE DE PREPARAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, compreendem as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas considerando todas as informações relevantes da Companhia, que correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão, de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas em conformidade com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das demonstrações financeiras intermediárias.

As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto pela avaliação a valor justo de certos instrumentos financeiros, quando requerida pela norma.

A aprovação e autorização para emissão destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de outubro de 2025.

As políticas contábeis materiais, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias, bem como os principais julgamentos adotados para as estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



3 ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras intermediárias incluem a utilização de estimativas que levaram em consideração avaliações e julgamentos da Administração, experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Os itens significativos sujeitos a essas estimativas são:

- a) análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa (notas 6 e 28.1a);
- b) determinação da provisão para perdas em estoque (nota 7);
- c) imposto de renda e contribuição social diferidos: considerando disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados (nota 10);
- d) Combinação de negócio: mensuração dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos pelos respectivos valores justos na data de aquisição (nota 11.4); e
- e) provisões para contingências (nota 17).

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras intermediárias devido às imprecisões inerentes ao processo de estimativa. Essas estimativas são revisadas periodicamente.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
a) Caixa e bancos	31	13	1.759.166	1.900.225
b) Aplicações financeiras	1.087.471	810.157	4.657.421	5.447.374
Em moeda nacional:	1.087.471	810.157	3.329.389	4.080.158
Certificado de Depósito Bancário (CDB), Letra Financeira (LF) e Fundos de Investimento	1.087.471	810.157	3.329.389	4.080.158
Em moeda estrangeira:	-	-	1.328.032	1.367.216
Overnight	-	-	929.499	1.093.764
Time deposit	-	-	295.659	53.904
Outros	-	-	102.874	219.548
TOTAL	1.087.502	810.170	6.416.587	7.347.599

Aplicações no Brasil:

As aplicações financeiras no Brasil estão representadas, substancialmente, por recursos aplicados em títulos privados de instituições de primeira linha.

São remuneradas por taxa média de 102,08% do CDI (100,73% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Aplicações no Exterior:

As aplicações são compostas por *overnight*, fundos, *time deposit* e aplicação em títulos públicos. A remuneração varia de país para país, variando entre 1% a 7,30% a.a. (0,21% a 9,90% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

5 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Em moeda nacional	918.593	648.477	918.593	648.477
Fundos de Investimentos	918.593	648.477	918.593	648.477
Em moeda estrangeira	-	-	13.880	17.134
TOTAL	918.593	648.477	932.473	665.611
Ativo circulante	918.593	648.477	918.724	648.477
Ativo não circulante	-	-	13.749	17.134

As aplicações financeiras incluem fundos de investimentos que são registrados a valor justo, são remunerados por taxa média pós-fixadas de 105,81% do CDI (105,73% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



6 CLIENTES

	CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24
a) Composição dos saldos:		
Mercado interno	2.721.255	2.474.915
Mercado externo	4.742.600	5.057.970
SUBTOTAL	7.463.855	7.532.885
Provisão com perdas de créditos de clientes	(157.447)	(138.474)
TOTAL	7.306.408	7.394.411
b) Perdas efetivas com créditos de clientes no exercício	6.598	18.713
c) Vencimento das duplicatas:		
A vencer	6.478.021	6.546.670
Vencidas:	985.834	986.215
Em até 30 dias	488.617	522.870
De 31 até 90 dias	163.922	169.504
De 91 até 180 dias	122.285	93.993
Acima de 180 dias	211.010	199.848
TOTAL	7.463.855	7.532.885

A movimentação da provisão com perdas de créditos de clientes está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/24	(56.987)
Perdas baixadas no período	18.713
Constituição de provisão no exercício	(66.231)
Reversão de provisão no exercício	24.622
Negócios adquiridos	(43.324)
Variação cambial	(15.267)
Saldo em 31/12/24	(138.474)
Perdas baixadas no período	6.598
Constituição de provisão no período	(73.898)
Reversão de provisão no período	24.566
Negócios adquiridos	(160)
Variação cambial	23.921
Saldo em 30/09/25	(157.447)

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7 ESTOQUES

	CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24
Produtos acabados	1.524.657	1.293.685
Produtos em elaboração	1.035.749	836.949
Matérias-primas e outros	1.696.474	1.774.434
Importações em andamento	188.643	569.585
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(84.033)	(68.077)
Total dos estoques no mercado interno	4.361.490	4.406.576
Produtos acabados	2.894.436	2.898.081
Produtos em elaboração	1.671.841	1.783.821
Matérias-primas e outros	1.513.265	1.407.740
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(449.469)	(592.267)
Total dos estoques no mercado externo	5.630.073	5.497.375
TOTAL GERAL	9.991.563	9.903.951

A movimentação da provisão para perdas com estoques de baixo giro está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/24	(222.872)
Constituição de provisão no exercício	(252.239)
Reversão de provisão no exercício	221.045
Negócios adquiridos	(339.922)
Variação cambial	(66.356)
Saldo em 31/12/24	(660.344)
Constituição de provisão no período	(183.665)
Reversão de provisão no período	153.629
Negócios adquiridos	(365)
Variação cambial	157.243
Saldo em 30/09/25	(533.502)

Os estoques estão segurados e sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de risco envolvido. As constituições e reversões de provisões para perda de estoque de baixo giro são registradas em custos dos produtos vendidos.

8 TRIBUTOS A RECUPERAR

	CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24
BRASIL	693.411	563.847
IPI	77.907	81.077
PIS/COFINS	188.285	147.874
ICMS	171.609	142.611
ICMS s/ Aquisições do Ativo Imobilizado	182.993	135.058
Crédito Financeiro da Lei de Informática	49.559	37.024
REINTEGRA	14.085	13.658
Outros	8.973	6.545
EXTERIOR	289.969	236.882
IVA / VAT	261.307	176.046
Outros	28.662	60.836
TOTAL	983.380	800.729
Ativo circulante	823.581	685.536
Ativo não circulante	159.799	115.193

Os créditos serão realizados pela Companhia e suas controladas, no decorrer do processo normal de apuração dos tributos, havendo parte de créditos passíveis de restituição e/ou compensação.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



9 PARTES RELACIONADAS

Foram realizadas transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas e contratação de serviços, assim como as transações financeiras de empréstimos, captação de recursos entre as empresas do Grupo, que são eliminadas na consolidação, e remuneração da Administração.

Montante dos saldos existentes:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
CONTAS PATRIMONIAIS				
Passivo circulante	6.108	8.987	87.579	110.620
Contratos com Administradores	-	-	21.814	16.689
Bônus dos Administradores	6.108	8.987	65.765	93.931
Passivo não circulante	2.933	3.284	28.981	34.449
Bônus dos Administradores	2.933	3.284	28.981	34.449

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
CONTAS DE RESULTADO				
Remuneração da Administração:				
a) Fixa (honorários)	2.901	2.855	29.364	29.021
Conselho de Administração	1.613	1.529	3.227	3.058
Diretoria Estatutária	1.288	1.326	12.881	13.256
Diretoria não Estatutária	-	-	13.256	12.707
b) Variável (bônus)	10.839	9.696	109.695	98.576
Conselho de Administração	6.027	5.193	12.054	10.387
Diretoria Estatutária	4.812	4.503	48.120	45.775
Diretoria não Estatutária	-	-	49.521	42.414

Informações adicionais:

a) Operações comerciais

As transações de compra e venda de insumos e produtos são efetuadas em condições estabelecidas entre as partes;

b) Administração dos recursos financeiros

As operações financeiras e comerciais entre as empresas do Grupo são registradas e amparadas pela convenção de Grupo. Os contratos celebrados com Administradores são remunerados em 95,0% da variação do CDI;

c) Avais e fianças

A WEG S.A. concedeu avais e fianças às suas controladas, sem custos financeiros, no montante de US\$ 369,5 milhões (US\$ 389,1 milhões em 31 de dezembro de 2024);

d) Remuneração da Administração

Os membros do Conselho de Administração foram remunerados no montante de R\$ 3.227 (R\$ 3.058 em 30 de setembro 2024), a Diretoria Estatutária no montante de R\$ 12.881 (R\$ 13.256 em 30 de setembro de 2024) e a Diretoria não Estatutária no montante de R\$ 13.256 (R\$ 12.707 em 30 de setembro de 2024).

Prevê-se bônus de até 2,5% do lucro líquido consolidado a ser distribuído aos Administradores, desde que atingidas metas mínimas de desempenho operacional. As principais metas de desempenho referem-se ao Retorno sobre o Capital Investido, crescimento das vendas, margem EBITDA, desempenho em saúde e segurança do colaborador e redução das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE). A correspondente provisão está reconhecida no resultado do exercício no montante de R\$ 109.695 (R\$ 98.576 em 30 de setembro de 2024), sob a rubrica de outras despesas operacionais. O bônus por desempenho diferido aos Administradores, para pagamento em exercícios seguintes, no montante de R\$ 36.690 (R\$ 37.680 em 31 de dezembro de 2024), fica sujeito à variação do preço de mercado das ações da Companhia ao longo do período.

Os Administradores recebem benefícios usuais de mercado.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



10 TRIBUTOS DIFERIDOS

Os créditos e débitos fiscais diferidos de Imposto de Renda e Contribuição Social foram apurados em conformidade com a Resolução CVM nº 109/22 a qual aprovou o Pronunciamento Técnico CPC 32 (IAS 12) – Tributos sobre o lucro.

a) Composição dos valores:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Prejuízos fiscais de IRPJ	-	-	78.080	60.434
Base de cálculo negativa de CSLL	554	766	1.848	1.038
Diferenças temporárias:				
Provisões:				
Contingências trabalhistas e cíveis	-	-	127.836	133.460
Tributos em discussão judicial	-	-	51.165	49.265
Perdas com créditos de clientes	-	-	28.643	11.919
Perdas com estoques sem giro	-	-	64.807	57.834
Garantias de produtos	-	-	174.094	158.948
Indenizações com rescisões trabalhistas e contratuais	-	-	102.996	89.872
Frete e comissões sobre vendas	-	-	35.330	31.556
Serviços de terceiros	-	-	125.748	96.339
Projetos em andamento – Controladas no exterior	-	-	212.986	172.022
Participação dos colaboradores no resultado	-	-	129.545	75.438
Derivativos - <i>Hedge Accounting</i>	-	-	2.713	34
Receitas a efetivar	-	-	160.683	118.065
Diferença de amortização de ágio fiscal x contábil	(3)	(3)	(60.315)	(58.831)
Depreciação acelerada incentivada	-	-	(10.354)	(9.358)
Depreciação superacelerada	-	-	(29.516)	(4.555)
Diferença de depreciação fiscal x contábil (vida útil)	(9)	(10)	(456.867)	(370.107)
Outras	7.072	8.124	(52.590)	81.564
Custo atribuído do ativo imobilizado	(1.176)	(1.198)	(117.035)	(120.778)
Incentivo fiscal - Suíça	-	-	277.543	397.142
TOTAL	6.438	7.679	847.340	971.301
Ativo não circulante	6.438	7.679	1.004.585	1.141.821
Passivo não circulante	-	-	(157.245)	(170.520)

Até setembro de 2025 foram registrados impostos diferidos líquidos no consolidado de R\$ 123.961, sendo no resultado o montante de R\$ 18.682 e no patrimônio líquido o montante de R\$ 105.279.

b) Prazo estimado de realização

A Administração estima que os impostos diferidos decorrentes das diferenças temporárias serão realizados na proporção da realização das contingências, perdas e das obrigações projetadas.

Com relação aos créditos fiscais diferidos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração estima que deverão ser realizados de 5 a 10 anos, tendo em vista a projeção de lucros futuros.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11 INVESTIMENTOS

11.1 Investimentos em controladas

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/09/25		31/12/24		30/09/25	30/09/24	30/09/25	31/12/24
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Equipamentos Elétricos S.A. (*)	Brasil	18.065.446	3.901.824	100,00	-	100,00	-	4.002.844	3.374.061	18.065.446	18.779.450
RF Reflorestadora Ltda.		230.842	3.048	66,67	33,33	66,67	33,33	2.167	2.373	153.894	187.794
WEG Amazônia S.A.		126.911	39.246	0,02	99,98	0,02	99,98	6	7	20	20
WEG Administradora de Bens Ltda.		14.289	(117)	79,33	20,67	79,33	20,67	(93)	172	11.335	11.585
WEG Equipamentos e Logística Ltda.		391.660	28.500	-	100,00	-	100,00	57.052	36.676	-	-
Balteau Produtos Elétricos Ltda.		152.193	25.490	-	100,00	-	100,00	6.865	15.861	-	-
Reivax Automação e Controle Ltda (Nota 11.4)		69.361	12.485	-	100,00	-	-	-	1	-	-
WEG Linhares Equip. Elétr. S.A.		775.853	185.946	-	100,00	-	100,00	1	525.810	4	4
WEG Drives & Controls Aut. Ltda.		1.505.234	505.522	100,00	-	100,00	-	505.522	-	1.505.234	1.545.385
WEG Partner Holding Ltda.		1	(0)	-	100,00	-	100,00	-	6.418	-	-
WEG-Cestari Redut.Motorreduct. S.A.		187.011	16.586	-	50,01	-	50,01	5.441	197.530	-	-
WEG Turbinas e Solar Ltda.		1.428.739	247.913	-	100,00	-	100,00	93.114	193.643	-	-
WEG Tintas Ltda.		634.803	167.451	38,87	61,13	38,87	61,13	114.544	-	246.749	221.586
WEG-Jelec Oil and Gas Sol.Aut.Ltda.		8	(0)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
PPI Multitask Sistem. e Autom. Ltda. (Nota 11.4)		10.422	1.125	-	100,00	-	51,00	-	-	-	-
V2COM Participações Ltda (Nota 11.4)		46.043	5.502	-	100,00	-	62,20	-	-	-	-
V2 Tecnologia Ltda. (Nota 11.4)		61.188	5.731	-	100,00	-	62,20	-	-	-	-
Conera Sist. de Proc. Comput. Dist. Ltda.		559	(57)	-	62,20	-	62,20	-	-	-	-
Birmind Automação e Serviços Ltda.		9.410	2.503	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Group Africa (Pty) Ltd.	África do Sul	334.691	1.972	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Africa (Pty) Ltd.		136.174	(7.118)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South Africa (Pty) Ltd.		252.067	28.613	-	74,80	-	74,80	-	-	-	-
ENI Electric/Instrumentations Eng. Cont. (Pty)		11.445	237	-	86,67	-	86,67	-	-	-	-
ZEST WEG Investment Company (Pty) Ltd.		188.546	17.624	-	64,70	-	64,70	-	-	-	-
Marathon Electric Africa Pty. Ltd.		1.563	349	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric South Africa Pty. Ltd.		28.702	2.107	-	74,91	-	74,91	-	-	-	-
WEG Germany GmbH	Alemanha	61.176	(4.585)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Wurtembergische Elektromotoren GmbH		29.793	288	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Antriebstechnik KATT Hessen GmbH		(84.204)	(12.087)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TGM Kanis Turbinen GmbH		122.457	9.161	-	42,86	-	42,86	-	-	-	-
WEG Automation GmbH		10.006	2.178	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP International GmbH		16.769	2.590	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Arabia for Business Services LLC	Arábia Saudita	(333)	42	-	100,00	-	100,00	-	10.703	-	-
WEG Algeria Motors SpA	Argélia	2.322	450	-	51,00	-	51,00	-	-	-	-
WEG Equipamientos Electricos S.A.	Argentina	166.051	20.895	10,45	89,55	10,45	89,55	5.690	-	17.344	19.549
Pulverluxe S.A.		35.613	5.006	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Australia Pty Ltd.	Austrália	111.222	2.724	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Australia Holding Pty. Ltd.		98.668	(6.577)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Australia Pty Ltd.		83.650	(6.577)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CMG International Pty Ltd.		15.662	179	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Gear Systems GmbH	Áustria	45.650	(19.400)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International Trade GmbH		3.200	(1.106)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding GmbH		8.127.484	1.163.156	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Benelux S.A.	Bélgica	146.666	16.717	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Canada Corp.	Canadá	15.965	(3.286)	-	100,00	-	100,00	-	865	-	-
Reivax North America Inc. (Nota 11.4)		25.118	8.541	-	60,00	-	-	-	-	-	-
WEG Central Asia LLP	Cazaquistão	13.551	4.363	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Chile S.p.A.	Chile	70.025	12.459	8,00	92,00	8,00	92,00	997	-	5.602	7.753
WEG (Nantong) Elec. Mot. Man. Co., Ltd.	China	599.776	51.460	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Sinya Electromotor Co., Ltd.		39.944	23.817	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Yatong Jiwei Elect., Ltd.		(37.333)	8.638	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Changzhou) Aut. Equip. Co., Ltd.		27.851	13.429	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Jiangsu) Electric Equip. Co., Ltd.		885.660	140.736	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric (Wuxi), Ltd.		227.608	9.893	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Shanghai Marathon Gexin Elec. Ltd		139.858	37.172	-	55,00	-	55,00	-	1	-	-
WEG Singapore Pte. Ltd.	Cingapura	33.955	8.717	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia S.A.S.	Colômbia	303.272	29.200	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia Transformadores S.A.S.		161.566	1.464	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Egypt LLC	Egito	497	(148)	1,00	99,00	1,00	99,00	(2)	-	5	7
WEG Electric Egypt LLC		1.148	(87)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Ecuador S.A.S	Equador	18.725	3.047	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Middle East Fze.	Emirados Árabes	72.989	28.820	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Iberia Industrial S.L.	Espanha	155.797	695	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/09/25		31/12/24		30/09/25	30/09/24	30/09/25	31/12/24
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Electric Corp.	Estados Unidos	2.754.926	596.339	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Transformers USA LLC		1.210.434	580.506	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Electric LLC.		750.785	(14.893)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Coatings LLC. (Nota 11.5)		55.830	2.696	-	100,00	-	-	-	-	-	-
WEG France SAS	França	76.993	6.245	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Equipment Ghana LTD	Gana	20.062	8.286	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
E & I Electrical Ghana Ltd.		2	(0)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Industries (India) Private Ltd.	Índia	265.321	11.100	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Motors Limited		154.797	21.632	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (UK) Ltd.	Inglaterra	50.887	(1.478)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Italia S.R.L.	Itália	298.637	3.751	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Automation Europe S.R.L.		115.592	(15.103)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP S.R.L.		125.963	9.358	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Electric Motors Japan Co. Ltd.	Japão	8.486	2.215	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South East Asia SDN BHD	Malásia	9.532	(399)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG México S.A. de C.V.	México	1.745.044	180.431	-	100,00	-	100,00	-	-	1	1
Voltran S.A. de C.V.		834.956	281.111	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Sales de Mexico S.R.L. de C.V.		39.339	(4.426)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Elec. Mnf. Mexico S.R.L. de C.V.		69.827	11.907	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Pinturas S. de R.L de C.V. (Nota 11.5)		58.352	353	-	100,00	-	-	-	-	-	-
Zest WEG Group Mozambique, Lda	Moçambique	604	(1.076)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Zest WEG Group Namibia Ent. (Pty) Ltd.	Namíbia	129	42	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric New Zealand Ltd.	Nova Zelândia	4.412	(927)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding B.V.	Países Baixos	1.784.015	788.986	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Rotor B.V.	Baixos	85.102	17.508	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Peru S.A.C.	Peru	63.466	4.616	0,05	99,95	0,05	99,95	2	3	32	32
WEG Poland Sp. z o.o.	Polônia	12.100	4.495	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEGEURO, S.A.	Portugal	359.610	32.243	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Rus LLC	Rússia	15.010	(67)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Scandinavia AB	Suécia	62.205	2.535	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International GmbH	Suíça	850.441	722.816	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax of Switzerland AG (Nota 11.4)		1.254	(2.576)	-	100,00	-	-	-	-	-	-
WEG Elektr Uskuna FE LLC	Uzbequistão	572	-	-	100,00	-	-	-	-	-	-
WEG (Thailand) Co., Ltd.	Tailândia	656	-	-	100,00	-	-	-	-	-	-
ENI Electrical Tanzania (Pty) Limited	Tanzânia	472	66	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Elektrik Sanayi Anonim Şirketi	Turquia	33.908	(4.929)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (Nota 11.4)		261.092	40.653	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Elektrik Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Nota 11.4)		225.104	(15.011)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
San Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (Nota 11.4)		35.930	(1.129)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
E & I Zambia Ltd.	Zâmbia	1.572	507	-	50,00	-	50,00	-	-	-	-
TOTAL								4.794.150	4.364.124	20.005.666	20.773.166

(*) Equivalência Patrimonial ajustada pelos lucros não realizados em transações entre partes relacionadas.

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem as demonstrações financeiras individuais da WEG S.A. e todas as suas controladas. As empresas controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é obtido.

Os dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de controladas são considerados e avaliados como atividades operacionais nas demonstrações financeiras individuais.

As controladas que apresentam patrimônio líquido negativo são capitalizadas periodicamente de acordo com a legislação de cada país.

Investimentos em coligadas

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/09/25		31/12/24		30/09/25	30/09/24	30/09/25	31/12/24
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
Anemus Wind Holding S.A.	Brasil	116.078	(111.427)	-	6,50	-	6,50	(8.046)	(2.932)	40.413	52.449
Eólica do Agreste Potiguar II S.A.		141.764	(12.123)	-	6,29	-	6,29	(762)	(146)	8.913	9.848
Bewind GmbH	Alemanha	18.552	3.694	-	45,33	-	45,33	1.675	2.044	8.410	8.251
TOTAL								(7.133)	(1.034)	57.736	70.548

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



11.3 Outros investimentos

A Companhia e suas controladas tem registrado outros investimentos no montante de R\$ 1.175 (R\$ 1.260 em 31 de dezembro de 2024).

11.4 Aquisição

(i) Volt Electric Motors – Negócios de motores elétricos industriais e comerciais

Em 12 de setembro de 2024, a Companhia anunciou que assinou contrato para aquisição da Volt Electric Motors (“Volt”), fabricante turco de motores elétricos industriais e comerciais. Fundada em 1987, a Volt é uma empresa verticalizada, com capacidade de produção de 1 milhão de motores por ano. A empresa possui uma forte presença no mercado turco e exporta para diversos países, principalmente na Europa, Oriente Médio e Ásia Central. Esta aquisição está alinhada à estratégia de crescimento do negócio de motores industriais e comerciais da WEG, pois permitirá ampliar a presença e oferta de produtos em mercados altamente competitivos e estratégicos, como o Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia Central e Norte da África. Possui uma fábrica de 27.000 m² de área construída dedicada ao desenvolvimento e fabricação de motores industriais e comerciais, com potências até 450 kW e uma equipe de 690 colaboradores.

Em 02 de dezembro 2024 a Companhia comunicou aos seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a aquisição, após cumprimento de condições precedentes. A controlada no exterior WEG Holding B.V. (Países Baixos), realizou a aquisição do Grupo Volt Electric Motors e suas controladas, as quais estão identificadas na nota 11.1, pelo montante de R\$ 413.561. O negócio adquirido está consolidado em nossas demonstrações financeiras a partir de dezembro de 2024.

O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 287.071, conforme estimativa de avaliação preliminar, foi alocado R\$ 114.829 para ativos intangíveis e o saldo de R\$ 172.242 permanece mensurado como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

Foi realizada uma estimativa de alocação dos ativos intangíveis que poderão ser avaliados pelas abordagens de renda, mercado e custo. As metodologias que poderão ser aplicadas para a avaliação dos ativos intangíveis são *Multi Excess Earnings Method (MEEM)*, *With or Without, Distribution Method*, *Relief from Royalties*, Custo de reprodução, Custo de reposição, entre outras.

Os ativos e passivos de 30 de novembro de 2024 adquiridos foram:

Ativos e Passivos adquiridos			
Ativos	352.740	Passivos	226.250
Caixa e equivalentes de caixa	62.075	Fornecedores	187.265
Clientes	77.555	Obrigações sociais e tributárias	3.856
Estoques	74.163	Outros passivos circulantes	21.181
Outros ativos circulantes	5.793	Outros passivos não circulantes	13.948
Realizável a longo prazo	980		
Imobilizado	120.605		
Intangível	11.569		
- Ativos Líquidos adquiridos			126.490
- Alocação:			287.071
Relacionamento com clientes			71.768
Marcas, licenças e direitos			28.707
Acordo de não competição			14.354
Ágio (<i>goodwill</i>)			172.242
Contraprestação transferida a valor justo			413.561

(ii) Reivax S.A. - Automação e Controle – Sistemas de controle para geração de energia

Em 26 de novembro de 2024, a Companhia anunciou, a aquisição da Reivax S.A. (“Reivax”) e suas subsidiárias, uma empresa brasileira fundada em 1987 com atuação no setor de sistemas de controle para geração de energia, nos segmentos hidrelétrico, fotovoltaico, eólico, termelétrico, subestações e industrial. Além do Brasil, a Reivax tem atuação global, sendo referência na América Latina e com sólida presença na América do Norte, bem como vendas consistentes em locais como Índia, Europa e sudeste asiático. A matriz da empresa está localizada em Florianópolis/SC, com filiais na Suíça e no Canadá, e conta com uma equipe de aproximadamente 220 colaboradores.

Em 28 de fevereiro de 2025 a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a aquisição, após cumprimento de condições precedentes. A controlada WEG Equipamentos Elétricos S.A. (Brasil), realizou a aquisição da Reivax S.A. - Automação e Controle e suas controladas, as quais estão identificadas na nota 11.1, pelo montante de R\$ 137.345. O negócio adquirido está consolidado em nossas demonstrações financeiras a partir de março de 2025.

O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 98.086, conforme estimativa de avaliação preliminar, foi alocado R\$ 49.043 para ativos intangíveis e o saldo de R\$ 49.043 permanece mensurado como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

Foi realizada uma estimativa de alocação dos ativos intangíveis que poderão ser avaliados pelas abordagens de renda, mercado e custo. As metodologias que poderão ser aplicadas para a avaliação dos ativos intangíveis são *Relief from*

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Royalties Method, With and Without Method, Multi-Period Excess Earnings Method (MEEM), Distribution Method, Custo de reprodução, Custo de reposição, entre outras.

Os ativos e passivos de 28 de fevereiro de 2025 adquiridos foram:

Ativos e Passivos adquiridos			
Ativos	113.689	Passivos	63.840
Caixa e equivalentes de caixa	31.117	Fornecedores	4.175
Clientes	15.168	Obrigações sociais e tributárias	19.405
Estoques	35.714	Empréstimos e financiamentos	12.123
Impostos a recuperar	3.488	Adiantamento de clientes	8.575
Outros ativos circulantes	3.131	Faturamento para entrega futura	6.520
Realizável a longo prazo	8.389	Outros passivos circulantes	8.968
Imobilizado	6.252	Outros passivos não circulantes	4.074
Intangível	10.430		
- Ativos Líquidos adquiridos			49.849
- Minoritários			(7.846)
- Alocação:			95.342
Relacionamento com clientes			19.617
Marcas, licenças e direitos			9.809
Acordo de não competição			4.904
Tecnologia			14.713
Ágio (goodwill)			46.299
Contraprestação transferida a valor justo			137.345

(iii) V2COM Participações Ltda.

Em 04 de fevereiro de 2025, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que firmou acordo para a aquisição da parcela remanescente da V2COM Participações Ltda. e sua subsidiária, empresa especializada em IoT (*Internet of Things*) e soluções completas de telemetria e automação para sistemas de energia elétrica e Smart Grid, pelo montante de R\$ 36.383. O ágio em transação de capital registrado no Patrimônio Líquido foi no montante de R\$ 20.516.

(iv) PPI Multitask Sistemas e Automação Ltda.

Em 17 de julho de 2025, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que firmou acordo para a aquisição da parcela remanescente da PPI Multitask Sistemas e Automação Ltda., empresa especializada em Integração de Sistemas de Automação Industrial, Soluções MES (Manufacturing Execution System), IIoT (Industrial Internet of Things) e softwares para a indústria, pelo montante de R\$ 13.067. O ágio em transação de capital registrado no Patrimônio Líquido foi no montante de R\$ 7.988.

(v) Heresite Protective Coatings

Em 01 de maio de 2025, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, empresa de revestimentos industriais localizada nos Estados Unidos.

Fundada em 1935, em Manitowoc, no estado de Wisconsin, a Heresite Protective Coatings é uma empresa consolidada no mercado de revestimento industrial, com especialização em soluções para equipamentos de ventilação, aquecimento e ar-condicionado (HVAC), destinados a ambientes severos, especialmente nos mercados de óleo & gás e tratamento de águas. Em 2024, a Heresite apresentou uma receita operacional líquida de US\$ 8,6 milhões.

A controlada WEG Coatings LLC (Estados Unidos), realizou a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, pelo montante de R\$ 55.643. O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 21.979, foi reconhecido inicialmente como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

11.5 Constituições

Novas empresa do negócio Tintas e Vernizes nos Estados Unidos e México.

Em 19 de fevereiro e 01 de abril de 2025 a controlada WEG Tintas Ltda., constituiu nos Estados Unidos e México, respectivamente, as empresas WEG Coatings LLC e WEG Pinturas, S. de R.L de C.V. As constituições tem por objetivo contribuir para a expansão do negócio de Tintas e Vernizes na América do Norte.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



12 IMOBILIZADO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Terrenos	1.440	1.440	791.829	762.580
Construções e instalações	5.638	5.639	3.466.307	3.576.154
Equipamentos	-	-	9.601.015	9.401.484
Móveis e utensílios	-	-	358.962	376.832
Hardware	-	-	323.179	312.453
Imobilizações em curso	-	-	1.690.449	1.239.771
Reflorestamento	-	-	90.145	80.467
Outros	-	-	545.737	458.876
Total imobilizado	7.078	7.079	16.867.623	16.208.617
Depreciação/exaustão acumulada	(3.359)	(3.294)	(7.109.015)	(7.173.393)
Construções e instalações	(3.359)	(3.294)	(1.272.507)	(1.294.634)
Equipamentos	-	-	(5.326.944)	(5.353.402)
Móveis e utensílios	-	-	(227.167)	(239.019)
Hardware	-	-	(190.899)	(195.625)
Reflorestamento	-	-	(40.390)	(38.092)
Outros	-	-	(51.108)	(52.621)
TOTAL IMOBILIZADO LÍQUIDO	3.719	3.785	9.758.608	9.035.224

a) Síntese da movimentação do ativo imobilizado - consolidado:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	30/09/25
Terrenos	762.580	-	602	49.238	-	-	(20.591)	791.829
Construções/Instalações	2.281.520	77.935	2.672	40.575	(4.283)	(78.519)	(126.100)	2.193.800
Equipamentos	4.048.082	123.403	2.340	757.990	(105.606)	(386.001)	(166.137)	4.274.071
Móveis e utensílios	137.813	(12.719)	2.000	27.260	(1.221)	(17.383)	(3.955)	131.795
Hardware	116.828	1.172	384	45.112	(759)	(27.071)	(3.386)	132.280
Imobilizações em curso	1.239.771	(186.058)	368	693.797	(1.015)	-	(56.414)	1.690.449
Reflorestamento	42.375	-	-	9.678	-	(2.298)	-	49.755
Adiantamento fornecedores	342.912	(757)	-	97.143	-	-	(4.437)	434.861
Outros	63.343	(2.976)	234	15.097	(6.623)	(5.835)	(3.472)	59.768
Total	9.035.224	-	8.600	1.735.890	(119.507)	(517.107)	(384.492)	9.758.608

Ano anterior:

Classe	31/12/23	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	31/12/24
Terrenos	707.007	-	16.777	8.305	-	-	30.491	762.580
Construções/Instalações	1.693.565	152.858	238.074	63.809	(1.541)	(93.973)	228.728	2.281.520
Equipamentos	3.018.850	152.940	297.165	787.106	(59.826)	(444.948)	296.795	4.048.082
Móveis e utensílios	88.568	2.062	25.199	42.620	(1.738)	(23.613)	4.715	137.813
Hardware	87.941	568	2.358	52.316	(2.669)	(29.383)	5.697	116.828
Imobilizações em curso	797.172	(301.386)	22.668	690.448	-	-	30.869	1.239.771
Reflorestamento	36.081	-	-	10.480	-	(4.186)	-	42.375
Adiantamento fornecedores	236.739	(7.202)	458	104.334	-	-	8.583	342.912
Outros	41.622	160	7.506	21.245	(3.601)	(8.258)	4.669	63.343
Total	6.707.545	-	610.205	1.780.663	(69.375)	(604.361)	610.547	9.035.224

b) **Imobilizações em curso** - Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui investimentos em curso de ativos fixos para expansão e modernização, no montante de R\$ 1.690.449 (R\$ 1.239.771 em 31 de dezembro de 2024), sendo os investimentos mais relevantes nas unidades do Brasil, que totalizam o montante de R\$ 790.389 (R\$ 536.287 em 31 de dezembro de 2024), na unidade do México, que totalizam o montante de R\$ 499.069 (R\$ 411.991 em 31 de dezembro de 2024) e na unidade da Índia, que totalizam o montante de R\$ 124.160 (R\$ 130.415 em 31 de dezembro de 2024).

c) **Valores oferecidos em garantia** – Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos, financiamentos, processos trabalhistas e tributários, pelo custo de aquisição dos bens, no montante consolidado de R\$ 72.443 (R\$ 72.443 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



13 DIREITO DE USO EM ARRENDAMENTOS

A Companhia e suas controladas adotam o Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) (IFRS 16) Arrendamentos.

	CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24
Imóveis	1.120.490	1.183.024
Máquinas e equipamentos	49.534	47.487
Hardware	181	187
Veículos	60.624	58.113
Total de arrendamentos	1.230.829	1.288.811
Depreciação acumulada	(441.205)	(390.376)
Imóveis	(385.558)	(340.013)
Máquinas e equipamentos	(24.971)	(22.686)
Hardware	(104)	(83)
Veículos	(30.572)	(27.594)
TOTAL LÍQUIDO	789.624	898.435

Síntese da movimentação do direito de uso em arrendamentos:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	30/09/25
Imóveis	843.011	(587)	79.996	(8.196)	(103.437)	(75.855)	734.932
Máquinas e equipamentos	24.801	587	7.945	(5)	(6.406)	(2.359)	24.563
Hardware	104	-	-	-	(24)	(3)	77
Veículos	30.519	-	11.494	(1.097)	(9.274)	(1.590)	30.052
Total	898.435	-	99.435	(9.298)	(119.141)	(79.807)	789.624

Ano anterior:

Classe	31/12/23	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	31/12/24
Imóveis	558.941	130.221	133.424	(16.495)	(109.724)	146.644	843.011
Máquinas e equipamentos	12.164	249	18.304	(21)	(10.420)	4.525	24.801
Hardware	103	-	34	-	(54)	21	104
Veículos	16.083	2.707	17.627	(502)	(9.778)	4.382	30.519
Total	587.291	133.177	169.389	(17.018)	(129.976)	155.572	898.435

14 INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	Taxa amort. anual (%)	Custo	Amortização Acumulada	30/09/25	31/12/24
Licença de software	10 a 20	351.100	(272.538)	78.562	66.599
Marcas e patentes	05 a 20	183.313	(88.178)	95.135	110.230
Projetos	20	307.325	(87.703)	219.622	158.334
Carteira de clientes	08 a 20	333.306	(64.585)	268.721	292.374
Outros	08 a 20	306.668	(165.638)	141.030	128.093
Subtotal		1.481.712	(678.642)	803.070	755.630
Ágio aquisição controladas	-	1.949.626	(13.501)	1.936.125	2.065.025
TOTAL		3.431.338	(692.143)	2.739.195	2.820.655

a) Síntese da movimentação do ativo intangível:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	30/09/25
Licença de software	66.599	7.369	433	32.648	(176)	(20.413)	(7.898)	78.562
Marcas e patentes	110.230	2.166	9.809	668	-	(5.399)	(22.339)	95.135
Projetos	158.334	4.392	10.367	66.185	(11.941)	(17.762)	10.047	219.622
Carteira de clientes	292.374	-	19.617	-	-	(15.636)	(27.634)	268.721
Outros	128.093	(13.927)	34.905	41.835	(494)	(10.400)	(38.982)	141.030
Subtotal	755.630	-	75.131	141.336	(12.611)	(69.610)	(86.806)	803.070
Ágio aquisição controladas	2.065.025	-	68.278	-	-	-	(197.178)	1.936.125
Total	2.820.655	-	143.409	141.336	(12.611)	(69.610)	(283.984)	2.739.195

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ano anterior:

Classe	31/12/23	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Liquidadas	Amortização	Efeito do Câmbio	31/12/24
Licença de software	73.017	(283)	-	15.360	(223)	(24.998)	3.726	66.599
Marcas e patentes	6.419	-	103.416	-	(2)	(8.273)	8.670	110.230
Projetos	117.425	178	-	37.336	-	(16.587)	19.982	158.334
Carteira de clientes	20.699	-	221.856	-	-	(13.798)	63.617	292.374
Outros	30.999	105	58.771	12.982	-	(14.492)	39.728	128.093
Subtotal	248.559	-	384.043	65.678	(225)	(78.148)	135.723	755.630
Ágio aquisição controladas	1.222.686	-	556.713	3.981	-	-	281.645	2.065.025
Total	1.471.245	-	940.756	69.659	(225)	(78.148)	417.368	2.820.655

b) Composição do saldo do ágio por unidade geradora de caixa:

	30/09/25	31/12/24
Grupo Marathon, Cemp e Rotor (Refere-se a 3 UGCs)	399.637	452.962
Electric Machinery Company LLC	260.358	303.127
Motores Comercial e <i>Appliance</i> América do Norte	148.969	252.609
WEG Equipamentos Elétricos S.A.	216.967	192.220
Volt Yönetim Danışmanlığı A.S.	192.220	174.128
Grupo China	143.431	162.860
Motorreductores e Redutores Industriais	122.749	124.072
WEG Group Africa (Pty) Ltd.	92.854	98.974
WEG Colombia S.A.S.	65.549	68.462
WEG Tintas Ltda.	65.498	65.498
Outros	227.893	170.113
TOTAL	1.936.125	2.065.025

Cronograma de amortização do ativo intangível (exceto ágio):

	30/09/25
2025	42.156
2026	116.283
2027	109.412
2028	104.555
2029	99.830
2030 em diante	330.834
TOTAL	803.070

15 FORNECEDORES

	CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24
Composição dos saldos:		
Mercado interno	1.088.825	1.058.248
Mercado externo	1.668.549	2.719.868
TOTAL	2.757.374	3.778.116

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

As operações diretas contratadas junto ao BNDES são garantidas por avais e/ou garantia real. As operações contratadas junto à FINEP são garantidas por fianças bancárias. As cláusulas de *covenants* que são exclusivas aos contratos com o BNDES, relacionadas a relação da dívida líquida/EBITDA, estão sendo atendidas.

Modalidade	Encargos Anuais em 30/09/25	CONSOLIDADO	
		30/09/25	31/12/24
EM MOEDA NACIONAL CIRCULANTE		803.127	6.089
Em Reais, taxa pré-fixada			
Ativo imobilizado		-	14
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,2% a 4,3% a.a.	12.967	213
Capital de giro	116% do CDI	6.596	5.591
Capital de giro	2,11% a.a.	5.493	271
Capital de giro	IPCA (+) 8,94% a.a. a 9,07% a.a.	778.071	-
NÃO CIRCULANTE		364.913	248.894
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,2% a 4,3% a.a.	308.938	226.472
Capital de giro	116% do CDI	17.500	20.000
Capital de giro	2,11% a.a.	20.475	2.422
Capital de giro	IPCA (+) 9,07% a.a.	18.000	-
EM MOEDA ESTRANGEIRA CIRCULANTE		2.058.676	2.844.867
Em Dólares Americanos			
Pré-Pagamento de Exportações (PPE)		-	626.437
Capital de giro	5,0499% a.a. a 5,16% a.a. a	430.043	759.838
Em Euros			
Capital de giro	Euribor (+) de 0,57% a 0,85% a.a.	1.263.600	1.128.301
Em Rande (África do Sul)			
Capital de giro	9,0% a.a. a 9,50% a.a.	257.866	142.155
Em Rupia indiana			
Capital de giro	6,64% a.a. a 6,98% a.a.	107.167	188.136
NÃO CIRCULANTE		624.139	495.387
Em Dólares Americanos			
Capital de giro		-	495.384
Em Euros			
Capital de giro	Euribor (+) 0,85% a.a.	624.139	-
Outras Moedas			
Capital de giro		-	3
TOTAL EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		3.850.855	3.595.237
Total de circulante		2.861.803	2.850.956
Total de não circulante		989.052	744.281

a) Vencimento dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

	30/09/25	31/12/24
2026	12.444	517.546
2027	696.608	37.088
2028	59.827	38.882
2029	60.953	39.449
2030 em diante	159.220	111.316
TOTAL	989.052	744.281

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



b) A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/24	2.835.061
Captações	4.331.232
Provisão de juros	166.727
Amortização	(4.168.962)
Pagamento de juros	(160.301)
Variação cambial	591.480
Saldo em 31/12/24	3.595.237
Captações	4.859.578
Provisão de juros	98.744
Amortização	(4.461.272)
Pagamento de juros	(130.330)
Negócios adquiridos	13.108
Variação cambial	(124.210)
Saldo em 30/09/25	3.850.855

17 PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia e suas controladas são partes em ações administrativas e judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes das atividades normais de seus negócios. As respectivas provisões foram constituídas para os processos cuja possibilidade de perda foi avaliada como “provável” tendo por base a estimativa de valor em risco determinada pelos assessores jurídicos da Companhia. A Administração da Companhia estima que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas com os processos em andamento.

a) Saldo das provisões para contingências:

		CONSOLIDADO	
		30/09/25	31/12/24
(i) Tributárias:		297.906	290.758
- IRPJ e CSLL	(a.1)	187.507	184.580
- INSS	(a.2)	20.475	19.204
- PIS e COFINS	(a.3)	60.177	55.384
- Outras		29.747	31.590
(ii) Trabalhistas		201.565	241.597
(iii) Cíveis		277.809	247.388
(iv) Outras		3.263	3.291
TOTAL		780.543	783.034

b) Demonstrativo da movimentação do período – consolidado:

	31/12/24	Negócios adquiridos	Adições	Juros	Reversões p/ Pgtos.	Reversões	Efeito Câmbio	30/09/25
a) Tributárias	290.758	1.364	20.510	10.021	(4.509)	(18.400)	(1.838)	297.906
b) Trabalhistas	241.597	30	14.528	(16.131)	(12.227)	(26.036)	(196)	201.565
c) Cíveis	247.388	-	46.842	15.005	(17.072)	(14.354)	-	277.809
d) Outras	3.291	-	-	-	-	(28)	-	3.263
TOTAL	783.034	1.394	81.880	8.895	(33.808)	(58.818)	(2.034)	780.543

Ano anterior:

	31/12/23	Negócios adquiridos	Adições	Juros	Reversões p/ Pgtos.	Reversões	Efeito Câmbio	31/12/24
a) Tributárias	339.490	-	16.606	17.622	(40.879)	(45.067)	2.986	290.758
b) Trabalhistas	306.204	5.526	22.207	(30.251)	(23.639)	(39.360)	910	241.597
c) Cíveis	225.286	-	46.553	16.912	(25.627)	(15.736)	-	247.388
d) Outras	3.654	-	28	-	-	(391)	-	3.291
TOTAL	874.634	5.526	85.394	4.283	(90.145)	(100.554)	3.896	783.034

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



c) As provisões constituídas se referem principalmente a:

(i) Contingências tributárias

- (a.1) Refere-se ao processo da diferença do IPC de janeiro de 1989 (Plano Verão) sobre correção monetária de 16,24% e processo sobre a exclusão na base de cálculo de dispêndios com projetos de PD&I (Lei do Bem).
- (a.2) Refere-se às Contribuições devidas à Previdência Social. As discussões judiciais se referem a encargos previdenciários incidentes sobre a previdência privada, participação nos lucros, salário educação e outros.
- (a.3) Refere-se à não homologação pela Receita Federal do Brasil do pedido de compensação do saldo credor do PIS e COFINS com débitos de tributos federais.

(ii) Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas são acionadas em reclamações trabalhistas envolvendo principalmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, entre outros.

(iii) Contingências cíveis

Correspondem aos processos cíveis, caracterizados por dois grupos: (i) os contenciosos decorrentes de relações trabalhistas, envolvendo especialmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, danos morais e temas relacionados e, (ii) os contenciosos decorrentes de responsabilidade civil por produtos e serviços.

d) Depósitos judiciais:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Tributárias	-	-	42.588	43.661
Trabalhistas e cíveis	-	-	5.399	5.786
TOTAL DOS DEPÓSITOS VINCULADOS	-	-	47.987	49.447
- Depósitos judiciais não vinculados	857	857	9.674	8.832
TOTAL DOS DEPÓSITOS JUDICIAIS	857	857	57.661	58.279

Os depósitos judiciais não vinculados às contingências estão no aguardo de alvará de levantamento judicial.

e) Contingências possíveis:

A Companhia e suas controladas são parte de outras discussões judiciais, cujas probabilidades de perdas estão classificadas como "possível" e para as quais não foram constituídas provisões para contingências.

Em 30 de setembro de 2025 os valores estimados de tais discussões totalizaram R\$ 1.514.113 (R\$ 1.434.478 em 31 de dezembro de 2024).

(i) Tributárias

- Tributação sobre os lucros auferidos no exterior: Referem-se a autuações pela Receita Federal do Brasil relativas aos exercícios de 2007, 2008, 2013, 2015, 2016 e 2017, no montante estimado de R\$ 911,3 milhões (R\$ 942,6 milhões em 31 de dezembro de 2024). A Companhia está contestando tais autuações administrativa e judicialmente, sendo que as decisões intermediárias na esfera judicial obtidas até o momento convalidaram o tratamento tributário aplicado, levando a Companhia a manter a mesma prática tributária para os exercícios de 2018 até 2025, mantendo mesmo nível de exposição a esse assunto. De acordo com as decisões intermediárias na esfera judicial, a Companhia entende que houve o atendimento adequado da legislação tributária;
- Incidência de Contribuição Previdenciária sobre Assistência Odontológica, Auxílio Escolar, Cursos Técnicos e Salário Educação no montante de R\$ 19 milhões (R\$ 27,1 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Não homologação de créditos de IPI no montante de R\$ 18 milhões (R\$ 17,3 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Demais contingências tributárias no montante de R\$ 123,7 milhões (R\$ 116,6 milhões em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Cíveis

- Mapfre Seguros Gerais S.A. no montante estimado de R\$ 119,2 milhões (R\$ 105,9 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Demais contingências cíveis no montante de R\$ 322,8 milhões (R\$ 225,0 milhões em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



18 PLANO DE PENSÃO

A Companhia e suas controladas são patrocinadoras da WEG Previdência, que tem como objetivo principal suplementar os benefícios de aposentadoria fornecidos pelo sistema oficial da Previdência Social.

O Plano, administrado pela WEG Previdência, contempla os benefícios de renda mensal (aposentadoria), abono anual, suplementação de auxílio-doença, suplementação de aposentadoria por invalidez, suplementação da pensão por morte, suplementação do abono anual e pecúlio por morte.

O número de participantes é de 27.340 (26.224 em 30 de setembro de 2024). A Companhia e suas controladas efetuaram contribuições no montante de R\$ 57.914 (R\$ 52.379 em 30 de setembro de 2024), registradas nas despesas operacionais na demonstração do resultado.

Com base em cálculos atuariais realizados anualmente por atuários independentes, objetivando definir o valor líquido passivo entre a obrigação do benefício definido e o valor justo dos ativos do plano, de acordo com os procedimentos estabelecidos pela Resolução CVM nº 110/22 – CPC 33 (R1) (IAS 19) Benefícios a Empregados, não foram identificados passivos de pós-emprego a serem reconhecidos pela Companhia.

A avaliação do laudo atuarial, as premissas utilizadas e a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação atuarial, são apresentados anualmente nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social da Companhia é de R\$ 12.504.517 (R\$ 7.504.517 em 31 de dezembro de 2024), representado por 4.197.317.998 ações ordinárias escriturais nominativas, sem valor nominal, todas com direito a voto, incluindo as 1.622.025 ações mantidas em tesouraria conforme item “c”.

Na Assembleia Geral Ordinária/Extraordinária realizada em 29 de abril de 2025 foi aprovado o aumento do capital social de R\$ 7.504.517 para R\$ 12.504.517, por meio da incorporação de R\$ 5.000.000 do saldo da reserva de lucros, sem aumento no número de ações.

b) Juros sobre o capital próprio

A Companhia declarou no decorrer de 2025, juros sobre o capital próprio no valor bruto de R\$ 1.195.772 (líquido R\$ 1.016.406) correspondente a R\$ 0,24225 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte, conforme as seguintes aprovações do Conselho de Administração:

- I. Em 18 de março de 2025, no valor bruto de R\$ 338.616 (R\$ 242.343 em março de 2025), líquido R\$ 287.823 (R\$ 205.992 em março de 2024) correspondente a R\$ 0,06860 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 15% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.
- II. Em 17 de junho de 2025, no valor bruto de R\$ 394.642 (R\$ 263.329 em junho de 2024), líquido R\$ 335.446 (R\$ 223.829 em junho de 2024) correspondente a R\$ 0,07995 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 15% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.

Os juros sobre o capital próprio de 18 de março e 17 de junho, nos termos do artigo 37 do Estatuto Social e artigo 9º da Lei nº 9.249/95, foram imputados aos dividendos obrigatórios e pagos em 13 de agosto de 2025.

- III. Em 23 de setembro de 2025, no valor bruto de R\$ 462.514 (R\$ 293.933 em setembro de 2024), líquido R\$ 393.137 (R\$ 249.843 em setembro de 2024) correspondente a R\$ 0,09370 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 15% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação. Os juros sobre o capital próprio, serão imputados aos dividendos obrigatórios e serão pagos a partir de 11 de março de 2026.

b.2.) Dividendos intermediários

O Conselho de Administração aprovou em 22 de julho de 2025 distribuição de dividendos intermediários sobre os resultados apurados no primeiro semestre de 2025, no montante de R\$ 719.353 (R\$ 0,17145 por ação).

O valor total dos dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários a serem pagos perfazem o montante total bruto de R\$ 1.452.611 (líquido R\$ 1.342.623), equivalentes a 46,29% do lucro líquido obtido no período (líquido 42,79%). Os dividendos intermediários, nos termos do artigo 37 do Estatuto Social, foram pagos em 13 de agosto de 2025.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



c) Ações em tesouraria

As ações adquiridas pela Companhia são mantidas em tesouraria para a utilização pelos beneficiários do Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) da Companhia ou posterior cancelamento ou alienação.

Foram exercidas até 30 de setembro de 2025 pelos beneficiários do Plano ILP da Companhia o montante de 216.656 ações. A Companhia mantém em tesouraria 1.622.025 ações ao custo médio de R\$ 26,8673 por ação no montante total de R\$ 43.579 (R\$ 47.840 em 31 de dezembro de 2024).

20 PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO (PLANO ILP)

A AGE realizada em 28 de junho de 2016 aprovou o plano de remuneração baseado em ações, denominado Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) em favor de seus administradores e gestores.

(i) Do Plano

O Plano, gerido pelo Conselho de Administração, tem por objetivo a outorga de ações de emissão da WEG S.A. caracterizadas perante a B3 como "WEGE3" aos administradores e gestores, com o objetivo de atraí-los, motivá-los e retê-los, bem como alinhar seus interesses aos interesses da Companhia e de seus acionistas.

Para aplicação do Plano ILP, em cada ano, e a consequente outorga das ações, é condição indispensável (gatilho) que a Companhia tenha obtido no exercício imediatamente anterior, atingimento mínimo de Retorno sobre o Capital Investido (RSCI) definido pelo Conselho de Administração.

As ações a serem outorgadas pelo Plano ILP estão limitadas a um máximo de 2% (dois por cento) do total das ações representativas do capital social da Companhia.

A disponibilidade das ações outorgadas aos participantes está prevista nas cláusulas 7 e 8 do Plano ILP que estabelece os critérios para apuração do montante de ações a serem outorgadas e o período de carência a ser cumprido.

O Plano poderá ser extinto, suspenso ou alterado, a qualquer tempo, por proposta aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia.

(ii) Do Programa

O Conselho de Administração poderá aprovar, anualmente, Programas de Incentivo de Longo Prazo ("Programas") nos quais serão definidos os participantes, o número de ações, o valor da ação e as demais regras específicas de cada Programa.

Programas

Os participantes dos programas são os diretores da Companhia e suas controladas sediadas no Brasil, conforme aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

Síntese da movimentação das ações do plano:

Programa	31/12/24	Outorgadas	Exercidas	Quantidade de ações	
				Entregues em espécie	30/09/25
2016	55.658	-	(8.734)	-	46.924
2017	41.924	-	(6.062)	-	35.862
2018	47.390	-	(6.516)	-	40.874
2019	30.894	-	(4.072)	-	26.822
2020	47.648	-	(30.208)	-	17.440
2021	129.753	-	(56.325)	-	73.428
2022	221.625	-	(74.488)	-	147.137
2023	285.381	-	(24.534)	-	260.847
2024	-	225.871	(5.717)	(25.531)	194.623
TOTAL	860.273	225.871	(216.656)	(25.531)	843.957

Até setembro de 2025, foram registradas despesas no montante de R\$ 9.392 (R\$ 9.731 em 30 de setembro de 2024) na rubrica de outros resultados operacionais na demonstração do resultado do exercício em contrapartida de reserva de capital no patrimônio líquido.

As ações exercidas até 30 de setembro de 2025 foram no montante de R\$ 11.884 (R\$ 47.814 em 30 de setembro de 2024) sendo registrado na rubrica reserva de capital no patrimônio líquido o montante de R\$ 10.570 (R\$ 12.037 em 30 de setembro de 2024), e complemento do montante provisionado registrado na rubrica de outros resultados operacionais no montante de R\$ 1.315 (R\$ 35.776 em 30 de setembro de 2024, sendo R\$ 12.236 de complemento do montante provisionado registrado na rubrica de outros resultados operacionais e R\$ 23.540 na rubrica de provisões no passivo).

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



21 RECEITA LÍQUIDA

COMPOSIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA	CONSOLIDADO	
	30/09/25	30/09/24
Receita bruta	34.207.558	30.390.660
Mercado interno	15.337.647	14.528.974
Mercado externo	18.869.911	15.861.686
Deduções	(3.650.238)	(3.225.995)
Impostos	(2.813.999)	(2.722.876)
Devoluções/Abatimentos	(836.239)	(503.119)
Receita líquida	30.557.320	27.164.665
Mercado interno	12.617.019	11.911.415
Mercado externo	17.940.301	15.253.250
América do Norte	8.816.175	7.539.757
América do Sul e Central	1.568.941	1.527.830
Europa	4.402.320	3.555.123
África	993.309	918.585
Ásia-Pacífico	2.159.556	1.711.955

22 CONTRATOS DE CONSTRUÇÃO

As receitas e custos dos contratos de construção são reconhecidos de acordo com a execução de cada projeto pelo método de percentual de custos incorridos, considerando a possibilidade legal de exigir o pagamento pelo cliente ou pela entrega do produto ao cliente (transferência de controle).

	CONSOLIDADO	
	30/09/25	30/09/24
Receitas líquidas reconhecidas	4.468.517	4.004.966
Custos incorridos	(3.368.057)	(3.195.444)
	30/09/25	31/12/24
Adiantamentos recebidos	1.046.937	733.668

23 DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA E FUNÇÃO

NATUREZA DA DESPESA	CONSOLIDADO	
	30/09/25	30/09/24
	(24.548.013)	(21.616.153)
Depreciação, amortização e exaustão	(705.858)	(567.815)
Despesas com pessoal	(5.729.888)	(4.736.925)
Matérias-primas e material de uso e consumo	(13.780.281)	(12.388.617)
Despesas e seguros com fretes	(870.051)	(735.112)
Manutenção de máquinas, equipamentos, construções e benfeitorias	(378.137)	(295.479)
Despesas com energia elétrica	(188.280)	(184.496)
Participação no resultado - colaboradores	(588.123)	(541.850)
Outras despesas	(2.307.395)	(2.165.859)
FUNÇÃO DA DESPESA	(24.548.013)	(21.616.153)
Custo dos produtos e serviços vendidos	(20.357.171)	(17.969.047)
Despesas com vendas	(2.492.919)	(2.103.304)
Despesas gerais e administrativas	(1.120.828)	(924.148)
Outras receitas/despesas operacionais	(577.095)	(619.654)

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS

Os valores registrados referem-se à participação nos resultados, reversão/provisão de processos tributários e outros, conforme demonstrado abaixo:

	CONSOLIDADO	
	30/09/25	30/09/24
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	144.746	71.393
Outras	144.746	71.393
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(721.841)	(691.047)
Participação no resultado - Colaboradores	(588.123)	(541.850)
Bônus dos Administradores	(109.695)	(98.576)
Plano baseado em ações	(10.707)	(21.967)
Perda/Ganho de capital s/ investimentos	24.109	(9.903)
Outras	(37.425)	(18.751)
TOTAL LÍQUIDO	(577.095)	(619.654)

25 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
RECEITAS FINANCEIRAS	136.561	95.763	1.969.055	1.387.807
Rendimento de aplicações financeiras	134.321	94.043	413.956	409.757
Variação cambial	-	-	1.077.383	663.227
Fornecedores	-	-	48.938	54.977
Clientes	-	-	93.406	371.929
Empréstimos	-	-	170.020	36.006
Outras	-	-	765.019	200.315
Derivativos	-	-	312.390	156.337
PROEX – Equaliz. Taxa de Juros	-	-	52.391	49.852
Outras receitas	2.240	1.720	112.935	108.634
DESPESAS FINANCEIRAS	(119.724)	(81.507)	(1.887.992)	(1.225.626)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	-	-	(98.744)	(127.789)
Variação cambial	(352)	(82)	(1.254.012)	(516.052)
Fornecedores	-	-	(55.187)	(49.689)
Clientes	-	-	(291.239)	(129.988)
Empréstimos	-	-	(99.821)	(182.314)
Outras	(352)	(82)	(807.765)	(154.061)
PIS/COFINS s/ juros capital próprio	(111.469)	(75.410)	(111.469)	(75.410)
PIS/COFINS s/ receitas financeiras	(6.349)	(4.453)	(19.692)	(18.044)
Derivativos	-	-	(261.956)	(370.180)
Outras despesas	(1.554)	(1.562)	(142.119)	(118.151)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	16.837	14.256	81.063	162.181

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



26 PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e as controladas no Brasil apuram o imposto de renda e a contribuição social pelo lucro real, com exceção da WEG Administradora de Bens Ltda. que apura pelo lucro presumido. A provisão para imposto de renda foi constituída com alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10%, e da contribuição social com alíquota de 9%. Os impostos das controladas no exterior estão constituídos conforme a legislação de cada país.

Conciliação do imposto de renda e contribuição social:	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Lucro antes dos impostos sobre o lucro	4.792.867	4.351.585	6.083.237	5.709.659
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados a alíquota nominal	(1.629.575)	(1.479.539)	(2.068.301)	(1.941.284)
Ajustes para apuração do imposto de renda e contribuição social efetivos:				
Resultado de investimentos em controladas	1.630.011	1.483.802	(2.425)	(352)
Diferença de alíquotas s/ resultados no exterior	-	-	381.766	252.729
Incentivos fiscais	-	-	244.921	242.867
Juros sobre o capital próprio	(3.161)	(5.318)	407.837	273.233
Outros ajustes	(1.685)	(2.233)	27.561	12.983
IRPJ e CSLL no resultado	(4.410)	(3.288)	(1.008.641)	(1.159.824)
Imposto corrente	(3.169)	(2.776)	(989.959)	(1.216.636)
Imposto diferido	(1.241)	(512)	(18.682)	56.812
Alíquota Efetiva - %	0,09%	0,08%	16,58%	20,31%

27 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas possuem Programa Mundial de Seguros (*Worldwide Insurance Program – WIP*), dentro do qual destacam-se as apólices mundiais implantadas, tais como: Transporte (Exportação, Importação e Doméstico), Responsabilidade Civil Geral e Produtos, Responsabilidade Civil Administradores (D&O), Risco Operacional/Patrimonial, Poluição Ambiental, Seguro Garantia e Risco de Engenharia (Obras, Instalação, Montagem e Comissionamento).

As apólices de seguros são emitidas apenas em companhias de seguros multinacionais de primeira linha. Abaixo destaca-se o Limite Máximo Indenizável (LMI) das apólices que compõem o WIP:

Apólice	Limite Máximo Indenizável (LMI)	Vencimento
Riscos Operacionais (Patrimonial)	US\$ 85 milhões	30/09/2026
Lucros Cessantes	US\$ 25 milhões (para as empresas de Tintas e novas aquisições dos últimos 12 meses com período indenitário de 6 meses)	30/09/2026
Responsabilidade Civil Geral	US\$ 10 milhões	12/10/2026
Responsabilidade Civil Produtos	US\$ 40 milhões	12/10/2026
Transporte Nacional	R\$ 12 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2025
Transporte Internacional Exportação/Importação	US\$ 9 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2025
Poluição Ambiental	US\$ 15 milhões	12/09/2026
Garantia Contratual	Conforme estipulado em contrato	Conforme contrato / entrega
Risco de Engenharia Instalação e Montagem	Conforme valor em risco do fornecimento	Conforme cronograma da obra / fornecimento
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	US\$ 30 milhões	12/03/2026

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



28 INSTRUMENTOS FINANCEIROS - CONSOLIDADO

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus instrumentos financeiros, inclusive os derivativos, registrados nas demonstrações financeiras intermediárias, apresentando os seguintes valores:

	VALOR CONTÁBIL	
	30/09/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	6.416.587	7.347.599
Caixa e bancos	1.759.166	1.900.225
Aplicações financeiras:	4.657.421	5.447.374
- Em moeda nacional	3.329.389	4.080.158
- Em moeda estrangeira	1.328.032	1.367.216
Aplicações financeiras	932.473	665.611
- Em moeda nacional	918.593	648.477
- Em moeda estrangeira	13.880	17.134
Derivativos	32.562	216.915
- <i>Non Deliverable Forwards</i> - NDF	26.312	5.327
- Designados como <i>Hedge Accounting</i>	6.250	211.588
Total - Ativos	7.381.622	8.230.125
Empréstimos e financiamentos	3.850.855	3.595.237
- Em moeda nacional	1.168.040	254.983
- Em moeda estrangeira	2.682.815	3.340.254
Derivativos	89.306	26.237
- <i>Non Deliverable Forwards</i> - NDF	7.059	23.600
- Designados como <i>Hedge Accounting</i>	82.247	2.637
Total - Passivos	3.940.161	3.621.474

Todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo.

Categoria dos instrumentos financeiros

As aplicações financeiras e derivativos foram classificados como valor justo pelo resultado, valor justo pelo resultado abrangente e demais instrumentos financeiros foram classificados como custo amortizado.

Hierarquia de valor justo

Caixa e bancos foram classificados no nível 1 da hierarquia, enquanto os demais ativos e passivos financeiros foram classificados no nível 2.

28.1 Fatores de risco

Os fatores de risco dos instrumentos financeiros basicamente estão relacionados com:

a) Riscos de crédito

Advém da possibilidade das controladas da Companhia não receberem valores decorrentes de operações de vendas ou de créditos detidos junto às instituições financeiras, gerados por aplicações financeiras. Para atenuar o risco decorrente das operações de vendas, as controladas da Companhia adotam como prática a análise da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecem um limite de crédito e acompanham permanentemente o seu saldo devedor. Com relação às aplicações financeiras, a Companhia e suas controladas realizam aplicações em instituições com baixo risco de crédito. A exposição máxima de risco de crédito são os valores contábeis dos ativos apresentados no quadro acima, em adição do montante de R\$ 7.306.408 classificados como contas a receber de clientes. A Companhia entende que para os ativos derivados das contas a receber de clientes, há risco alto de perda no montante de R\$ 110.997 e risco médio de perda de R\$ 46.450, considerando as avaliações internas realizadas sob a perspectiva de risco de não recebimento desses ativos.

b) Riscos de moeda estrangeira

A Companhia e suas controladas, exportam e importam em diversas moedas, gerenciam e monitoram a exposição cambial procurando equilibrar os seus ativos e passivos financeiros dentro de limites estabelecidos pela Administração. O limite de exposição cambial vendida/comprada (*net*) pode ser até o equivalente a 1 mês de exportações em moedas estrangeiras conforme definido pelo Conselho de Administração da Companhia.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas efetuaram exportações no montante de US\$ 853 milhões (US\$ 902,6 milhões em 30 de setembro de 2024), representando *hedge* natural para parte do endividamento e outros custos atrelados a outras moedas, principalmente em dólares norte-americanos.

c) Riscos de encargos da dívida

Estes riscos são oriundos da possibilidade das controladas incorrerem em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou outros indexadores de dívida, que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras das controladas. A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

d) Risco de liquidez

Refere-se ao risco da Companhia não ter recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, decorrente de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A tabela a seguir resume as obrigações contratuais que podem impactar a liquidez da Companhia:

Obrigações contratuais	Menos de 1 ano	1-5 anos	Mais de 5 anos	Total em 30/09/25
Empréstimos e financiamentos	2.861.803	883.062	105.990	3.850.855
Derivativos	88.103	1.203	-	89.306
Total - Passivos	2.949.906	884.265	105.990	3.940.161

28.2 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos:

Operação	Moeda	Valor Nominal	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/MXN	23.000	Flutuação nas taxas de câmbio em exportações
	COP/USD	18.500	
	USD/PEN	10.000	
	EUR/INR	2.086	
	USD/INR	4.011	
	AUD/CNY	1.500	
	EUR/CNY	12.800	
	USD/CNY	11.600	
	USD/BRL	111.000	Flutuação nas taxas de câmbio em importações
	EUR/BRL	47.500	
	USD/ZAR	22.258	
	EUR/USD	10.066	
	EUR/INR	1.510	
	USD/INR	120	

A Administração da Companhia e das suas controladas mantém, por meio dos seus controles internos, monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados.

O quadro demonstrativo de análise de sensibilidade (item 28.3) deve ser lido em conjunto com os demais ativos e passivos financeiros expressos em moeda estrangeira existentes em 30 de setembro de 2025, pois o efeito dos impactos estimados das taxas de câmbio sobre as *NDFs* e sobre os *SWAPs* apresentados, serão compensadas, se efetivadas, no todo ou em parte, com as oscilações sobre todos ativos e passivos.

A Administração definiu que, para o cenário provável (valor de mercado) devem ser consideradas as taxas cambiais utilizadas para a marcação a mercado dos instrumentos financeiros, válidas em 30 de setembro de 2025. Estas taxas representam a melhor estimativa para o comportamento futuro dos preços destes e representam o valor pelo qual as posições poderiam ser liquidadas no seu vencimento.

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base em seu preço de mercado em 30 de setembro de 2025 ao valor justo e pelo regime de competência. Essas operações tiveram impacto positivo líquido de R\$ 50.434 (R\$ 213.843 negativo em 30 de setembro de 2024) as quais foram reconhecidas como resultado financeiro. A Companhia e suas controladas não possuem margens dadas em garantia para os instrumentos financeiros derivativos em aberto em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

A Companhia efetuou a designação formal de suas operações sujeitas à contabilização de proteção (hedge accounting) para os instrumentos financeiros derivativos de proteção de compra de insumos e despesas denominados em moeda estrangeira, documentando:

- Data de designação e identificação da relação de hedge;
- Descrição do objetivo da estratégia de hedge e de gestão de riscos;
- Declaração de conformidade do hedge e de gestão de riscos;
- Descrição e identificação do instrumento derivativo e do item objeto de hedge;
- Descrição dos riscos cobertos e riscos excluídos;
- Descrição do método de avaliação da eficácia real do hedge;
- Frequência de avaliação da eficácia prospectiva; e
- Descrição da política de contabilização de hedge.

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting):

Operação	Moeda	Valor Nocial	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/BRL	8.308	Flutuação nas taxas de câmbio em importações
	USD	7.990	Flutuação nas taxas de cotação do cobre
	NZD/EUR	500	Flutuação nas taxas de câmbio em financiamentos
	AUD/EUR	1.000	
	COP/EUR	40.800.000	
	GBP/EUR	10.000	
SWAP	USD	730	Flutuações nas taxas de câmbio em financiamentos
	BRL	117.324	Flutuações nas taxas de juros em financiamentos

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base no valor justo em 30 de setembro de 2025 pelo regime de competência. O valor acumulado líquido de impostos registrado como outros resultados abrangentes no patrimônio líquido é de R\$ 3.591 negativo (R\$ 2.171 positivo em 31 de dezembro de 2024).

28.3 Análise de sensibilidade

Os quadros a seguir apresentam em reais os efeitos “caixa e despesa” dos resultados dos instrumentos financeiros em cada um dos cenários.

a) Operações de Non Deliverable Forwards – NDF:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nocial (Em milhares)	Valor de mercado em 30/09/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
Non Deliverable Forwards – NDF	Alta do Dólar	USD/MXN	23.000	17,3446	2.790	21,6807	(19.301)	26,0168	(48.223)
	Queda do Dólar	USD/ZAR	22.258	17,3720	(4.969)	13,0290	(34.742)	8,6860	(64.515)
	Alta do Dólar	COP/USD	18.500	4.126,0209	2.287	5.157,5262	(28.049)	6.189,0314	(53.811)
	Alta do Dólar	USD/PEN	10.000	3,4757	(860)	4,3446	(12.960)	5,2135	(24.961)
	Alta do Euro	EUR/INR	2.086	102,6531	(64)	128,3164	(3.270)	153,9796	(6.476)
	Alta do Dólar	USD/INR	4.011	89,0785	(20)	111,3481	(5.368)	133,6177	(10.717)
	Queda do Euro	EUR/INR	1.510	104,5735	65	78,4302	(2.298)	52,2868	(4.661)
	Queda do Dólar	USD/INR	120	88,9181	5	66,6886	(155)	44,4591	(315)
	Alta do dólar Australiano	AUD/CNY	1.500	4,6784	(49)	5,8480	(1.359)	7,0176	(2.670)
	Alta do Euro	EUR/CNY	12.800	8,3499	(374)	10,4373	(20.338)	12,5248	(40.300)
	Alta do Dólar	USD/CNY	11.600	7,1019	108	8,8774	(15.279)	10,6529	(30.666)
	Queda do Euro	EUR/USD	10.066	1,1752	(407)	0,8814	(15.532)	0,5876	(45.902)
	Alta do Dólar	USD/BRL	111.000	5,3435	14.304	6,6793	(134.694)	8,0152	(282.975)
	Alta do Euro	EUR/BRL	47.500	6,2665	7.259	7,8331	(67.155)	9,3998	(141.570)
TOTAL					20.075				

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



b) Operações de *hedge accounting*:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nocional (Em milhares)	Valor de mercado em 30/09/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
NDF	Queda do Dólar	USD/BRL	8.308	5,3633	(3.562)	4,0224	(14.702)	2,6816	(25.842)
	Alta do Dólar Neozelandês	NZD/EUR	500	2,0260	134	1,5195	(379)	1,0130	(1.406)
	Alta do Peso Colombiano	COP/EUR	40.800.000	4.637,4485	(1.807)	3.478,0864	(20.111)	2.318,7243	(56.719)
	Alta da Libra	GBP/EUR	10.000	0,8847	985	0,6635	(22.531)	0,4423	(69.564)
	Alta do Dólar Australiano	AUD/EUR	1.000	1,8022	(30)	1,3516	(1.185)	0,9011	(3.494)
	Queda do Cobre	USD	7.990	10.262,49	4.309	7.696,86	(80.245)	5.131,24	(160.980)
TOTAL				29					
SWAP	Queda do Dólar	USD	730	5,3186	(71.380)	3,9890	(179.491)	2,6593	(288.149)
	Queda do CDI	BRL	117.324	14,3%	(5.468)	10,9%	(236.346)	7,2%	(466.208)
TOTAL				(76.848)					

c) Operações de empréstimos e financiamentos:

(i) Variação cambial:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nocional (Em milhares)	Valor em 30/09/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
Capital de Giro	Alta do Dólar	USD/BRL	80.650	5,3186	433.463	6,6483	(102.718)	7,9779	(209.955)
	TOTAL			433.463					

(ii) Juros:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nocional (Em milhares)	Valor em 30/09/2025		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil
Capital de Giro	Alta da EURIBOR	EUR	150.000	2,01%	940.430	2,51%	(385)	3,02%	(777)
	Alta da TR	BRL	321.430	1,70%	321.905	2,13%	(1.368)	3,19%	(4.788)
	Alta do IPCA	BRL	784.656	5,13%	792.651	6,41%	(804)	7,70%	(1.643)
	Alta do CDI	BRL	22.500	17,28%	24.096	21,61%	(1.042)	25,93%	(2.083)
TOTAL				2.079.082					

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



29 SUBVENÇÕES E ASSISTÊNCIAS GOVERNAMENTAIS

A Companhia e suas controladas obtiveram subvenções no montante de R\$ 228.931 (R\$ 225.251 em 30 de setembro de 2024) decorrentes de incentivos fiscais, reconhecidas no resultado do exercício:

	CONSOLIDADO	
	30/09/25	30/09/24
Total subvenções e assistências governamentais	228.931	225.251
a) WEG Linhares Equipamentos Elétricos S.A.	88.198	87.097
- Crédito estímulo do ICMS	53.374	49.285
- Redução do IRPJ	34.806	37.793
- Incentivos municipais	18	19
b) WEG Drives & Controls – Automação Ltda.	98.174	94.499
- Crédito estímulo do ICMS	98.174	94.499
c) WEG Equipamentos e Logística Ltda.	21.215	21.807
- Crédito estímulo do ICMS	21.215	21.807
d) WEG Equipamentos Elétricos S.A.	9.602	9.630
- Crédito estímulo de ICMS	8.508	8.558
- Incentivos Municipais	1.094	1.072
e) WEG Amazônia S.A.	8.902	9.005
- Redução do IRPJ	8.116	8.417
- Crédito estímulo do ICMS	786	588
f) V2 Tecnologia Ltda.	2.633	2.946
- Crédito estímulo do ICMS	2.633	2.946
g) WEG Turbinas e Solar Ltda.	207	267
- Crédito estímulo do ICMS	207	267

Não existem contingências atreladas a essas subvenções, sendo que todas as condições para obtenção das subvenções governamentais foram cumpridas.

30 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

	Brasil				Exterior		Eliminações e Ajustes		Consolidado	
	Indústria		Energia		30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24						
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	13.499.653	12.131.716	4.810.642	5.379.975	26.213.972	21.448.651	(13.966.947)	(11.795.677)	30.557.320	27.164.665
Resultado antes dos impostos sobre o Lucro	6.701.788	6.106.091	3.598.966	3.505.316	5.486.790	3.993.375	(9.704.307)	(7.895.123)	6.083.237	5.709.659
Depreciação / Amortização / Exaustão	210.256	184.774	82.075	74.861	417.622	313.889	(4.095)	(5.709)	705.858	567.815
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Ativos Identificáveis	10.064.775	10.410.220	5.566.770	4.605.493	23.306.544	24.849.413	(6.753.802)	(8.788.903)	32.184.287	31.076.223
Passivos Identificáveis	3.125.458	3.780.043	2.411.598	2.139.696	12.507.259	14.426.629	(6.019.138)	(7.941.719)	12.025.177	12.404.649

Indústria: Motores elétricos de baixa, média e alta tensão, redutores, *drives & controls*, sistemas e serviços de automação industrial, geração solar, soluções para mobilidade elétrica, para a indústria 4.0, infraestrutura elétrica para a construção civil e serviços de manutenção, motores monofásicos para bens de consumo durável, como lavadoras de roupas, aparelhos de ar-condicionado, bombas de água, entre outros, tintas líquidas, tintas em pó e vernizes eletroisolantes.

Energia: Geradores elétricos, alternadores, aerogeradores, turbinas hidráulicas e térmicas a vapor (biomassa), subestações, transformadores, instrumentos de medição, painéis de controle e serviços de integração de sistemas.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Exterior: É composto pelas operações realizadas através das controladas localizadas em diversos países. A coluna de eliminações e ajustes inclui as eliminações aplicáveis à Companhia no contexto das demonstrações financeiras consolidadas. Todos os ativos e passivos operacionais estão apresentados como ativos e passivos identificáveis. As informações por segmento são reportadas de forma consistente com os relatórios gerenciais utilizados pela Administração, para fins de avaliação de desempenho de cada segmento da Companhia.

31 LUCRO POR AÇÃO

a) Básico

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

	30/09/25	30/09/24
Lucro atribuível aos acionistas controladores	4.788.457	4.348.297
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (ações/mil)	4.195.690	4.195.467
Lucro básico por ação – R\$	1,14128	1,03643

b) Diluído

O lucro líquido por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão das ações dos planos de Opções de Compra de Ações e de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP).

	30/09/25	30/09/24
Lucro atribuível aos acionistas controladores	4.788.457	4.348.297
Média ponderada de ações ordinárias potenciais diluidoras em poder dos acionistas (ações/mil)	4.196.542	4.196.428
Lucro diluído por ação – R\$	1,14105	1,03619

32 EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 16 de outubro de 2025 a Companhia comunicou seus acionistas e o mercado em geral que, firmou acordo para a aquisição de aproximadamente 54% do capital social da Tupimambá Energia ("Tupi Mob"), empresa com destaque no mercado de softwares e serviços completos para gestão de redes de recarga de veículos elétricos. A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, dentre as quais as aprovações regulatórias necessárias relativas à transação.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Conselho de Administração

Décio da Silva - Presidente
Nildemar Secches - Vice-Presidente
Dan Ioschpe
Harry Schmelzer Junior
Martin Werninghaus
Sérgio Luiz Silva Schwartz
Tânia Conte Cosentino

Comitê de Auditoria

Dan Ioschpe - Coordenador
Douglas Conrado Stange
Estela Maris Vieira de Souza

Diretoria

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
André Luis Rodrigues - Diretor Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz - Diretor - Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo - Diretor - Digital e Sistemas
Daniel Marteleto Godinho - Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais
Elder Stringari - Diretor Internacional
João Paulo Gualberto da Silva - Diretor - Energia
Juliano Saldanha Vargas - Diretor de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires - Diretor - Motores Comercial
Manfred Peter Johann - Diretor - Automação
Rodrigo Fumo Fernandes - Diretor - Motores Industrial

Contador

Marcelo Peters
CRC/SC 039928/O-0

Conselho Fiscal

Efetivos

Vanderlei Dominguez da Rosa - Presidente
Lucia Maria Martins Casasanta
Patricia Valente Stierli

Suplentes

Paulo Roberto Franceschi
Silvia Maura Rodrigues Pereira
Giuliano Barbato Wolf

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da WEG S.A.
Jaraguá do Sul – SC

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da WEG S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Joinville, 21 de outubro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SC-000071/F-8

Felipe Brutti da Silva
Contador CRC RS-083891/O-0 T-SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto nos incisos V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que: reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado de 30 de setembro de 2025.

Jaraguá do Sul (SC), 21 de outubro de 2025.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
André Luis Rodrigues - Diretor Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz - Diretor - Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo - Diretor - Digital e Sistemas
Daniel Marteleto Godinho - Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais
Elder Stringari - Diretor Internacional
João Paulo Gualberto da Silva - Diretor - Energia
Juliano Saldanha Vargas - Diretor de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires - Diretor - Motores Comercial
Manfred Peter Johann - Diretor - Automação
Rodrigo Fumo Fernandes - Diretor - Motores Industrial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto nos incisos V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da KPMG Auditores Independentes, datado de 21 de outubro de 2025, relativamente as demonstrações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado de 30 de setembro de 2025.

Jaraguá do Sul (SC), 21 de outubro de 2025.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
André Luis Rodrigues - Diretor Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz - Diretor - Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo - Diretor - Digital e Sistemas
Daniel Marteleto Godinho - Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais
Elder Stringari - Diretor Internacional
João Paulo Gualberto da Silva - Diretor - Energia
Juliano Saldanha Vargas - Diretor de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires - Diretor - Motores Comercial
Manfred Peter Johann - Diretor - Automação
Rodrigo Fumo Fernandes - Diretor - Motores Industrial