



# Apresentação para Investidores



Driving efficiency and sustainability



# WEG em números



**67**

parques fabris

**18**

países

**5**

continentes

Distribuidores em **+** de **120 países**

Receita líquida em 2025

R\$ **41 bilhões**

Valor de mercado (mar/2026)

R\$ **214 bilhões**

[B]<sup>3</sup>  
WEGE3

OTCPink  
WEGZY

IBOVESPA B3  
ISE B3

O **maior fabricante** de motores industriais de baixa tensão **do mundo**

A maior planta industrial para motores de baixa tensão do mundo com **+ 1 de milhão de M<sup>2</sup>**

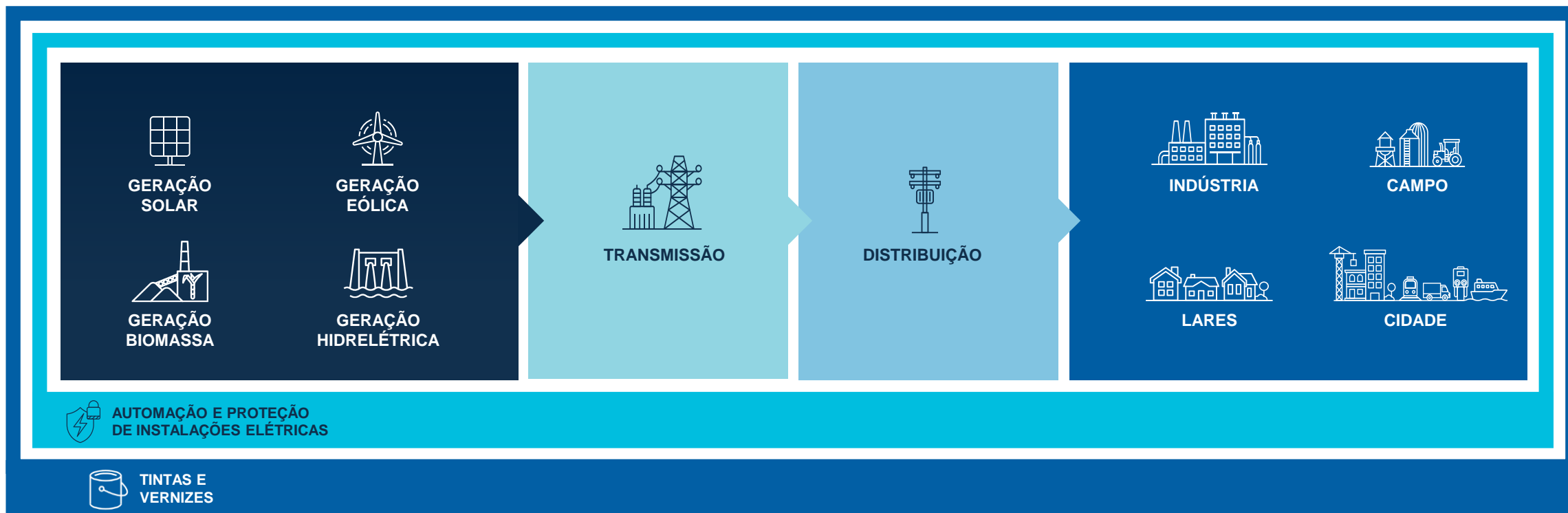
**+ 49.300**  
colaboradores no mundo

**+ 5.500**  
engenheiros

**51,1%**  
do faturamento de 2025 são de produtos lançados nos últimos 5 anos

# Soluções de Ponta a Ponta

Máquinas elétricas, automação e digitalização, infraestrutura, mobilidade elétrica e sistemas de energia



**NEGÓCIOS DIGITAIS**

# Porque a WEG?



Empresa global de eficiência energética e geração de energia renovável de rápido crescimento

Taxa de crescimento anual composta de **17,6%** ao longo dos últimos **29 anos**, com crescimento orgânico e aquisições.



## Modelo de negócio único

Baseado na verticalização, economia de escala, excelência operacional, flexibilidade produtiva e inovação tecnológica



## Diversificação

Presença comercial e industrial, aliada ao portfólio diversificado, permite crescimento em diferentes ciclos de mercado, segmentos e geografias



## Visão de longo prazo

Planejamento Estratégico que visa crescimento contínuo e sustentável, com expansão internacional e da linha de produtos

# Megatendências

Preparada para apoiar a transição energética



## Eficiência Energética

Soluções inovadoras, que promovem a redução do consumo de energia e aceleram a jornada de descarbonização da indústria.



## Eficiência Operacional

Indústria global em busca de soluções de automatização, eletrificação e digitalização, que otimizam processos, reduzem custos e aumentam a produtividade.



## Energias Renováveis

Demandas de um mundo mais eficiente e sustentável, que busca parceiros estratégicos na transição energética, através de sistemas para geração, transmissão, distribuição e armazenamento de energia limpa.



## Mobilidade Elétrica

Constante ampliação de ecossistemas de mobilidade elétrica, com produtos e parcerias tecnológicas para empresas que buscam soluções completas para eletrificação de sistemas de transporte e infraestrutura.

# Vantagens competitivas

Modelo único de negócios cria importantes vantagens competitivas e defensivas



## Verticalização

Flexibilidade produtiva que reduz custos e otimiza processos



## Diversificação

Mix variado de soluções que atende diversos mercados e consolida nossa presença global.



## Escala

Escala produtiva permite ganhos de competitividade no mercado global



## Expansão Modular

Sistema produtivo dedicado a maximizar o retorno do capital e minimizar riscos de demanda.



## Customização em Massa

Entendemos necessidades para atender objetivos e assim desenvolvemos soluções customizadas

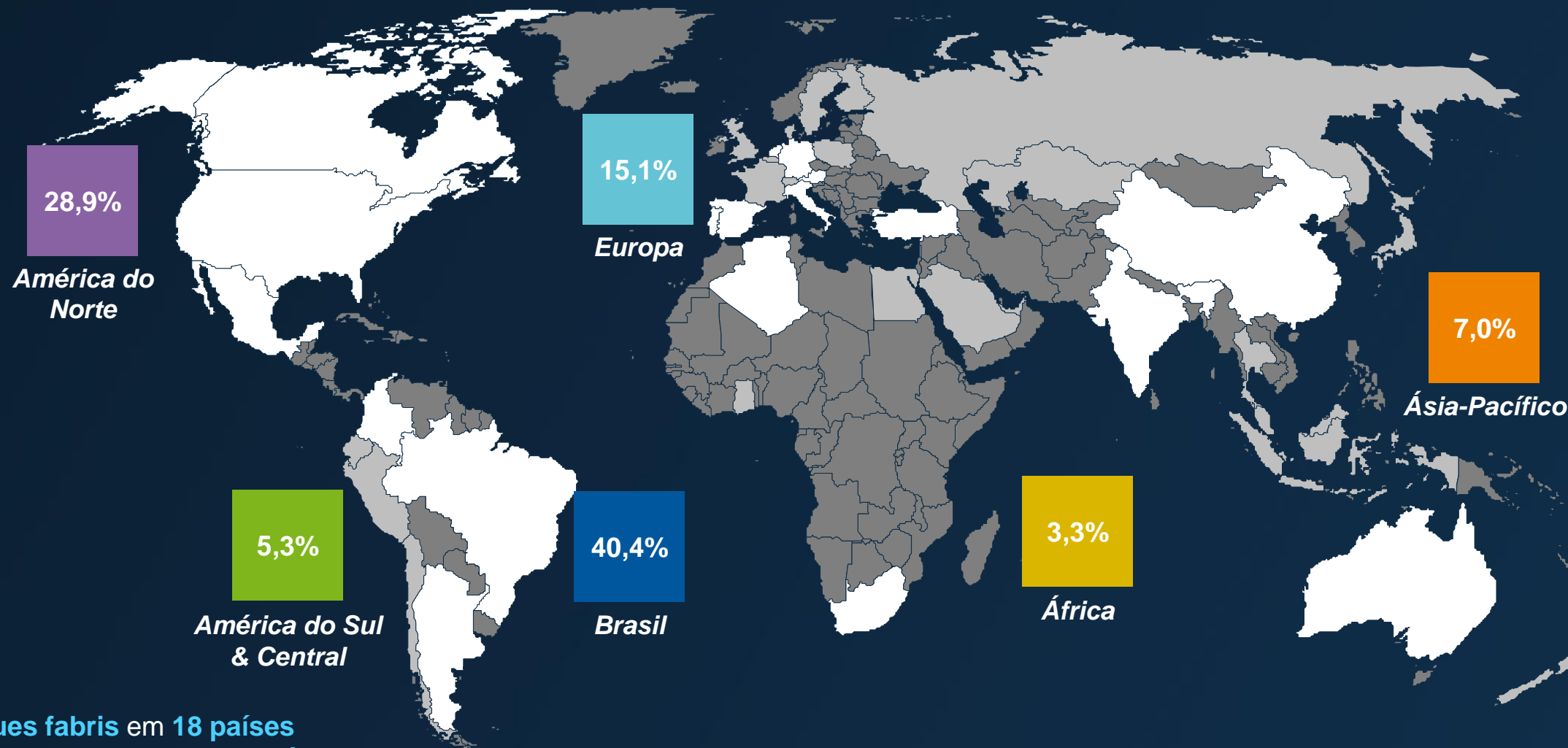


## Flexibilidade Financeira

Permite a WEG buscar oportunidades de crescimento à medida que se tornam disponíveis.

# Presença Global

Distribuição da receita líquida de acordo com a distribuição geográfica



67 parques fabris em 18 países  
Operações comerciais em 44 países  
Distribuidores em mais de 120 países

# Posicionamento Estratégico



Referência em soluções com ampla oferta integrada de eletrificação, automação e digitalização

Industriais BT   Industriais AT   Redutores   Mobilidade elétrica  
Drives   Controles   Sistemas digitais   Smart Grid

Alternadores   PCH/CGH   Solar   Eólica   Compensadores Síncronos  
Transformadores de potência   Transformadores a seco   Distribuição   Subestações   Armazenamento de Energia

Fracionários  
Domésticos

Tintas líquidas  
Tintas em pó

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

Motores Comerciais e Appliance (MCA)

Tintas e Vernizes (T&V)

Principais Concorrentes

Nidec   ABB   Schneider Electric  
Rockwell Automation   WOLONG   INNOMOTICS

Hitachi Energy   ABB   Schneider Electric  
Eaton   Siemens Energy   GE

Nidec   ABB  
RegalRexnord

PPG   Axalta  
Sherwin-Williams

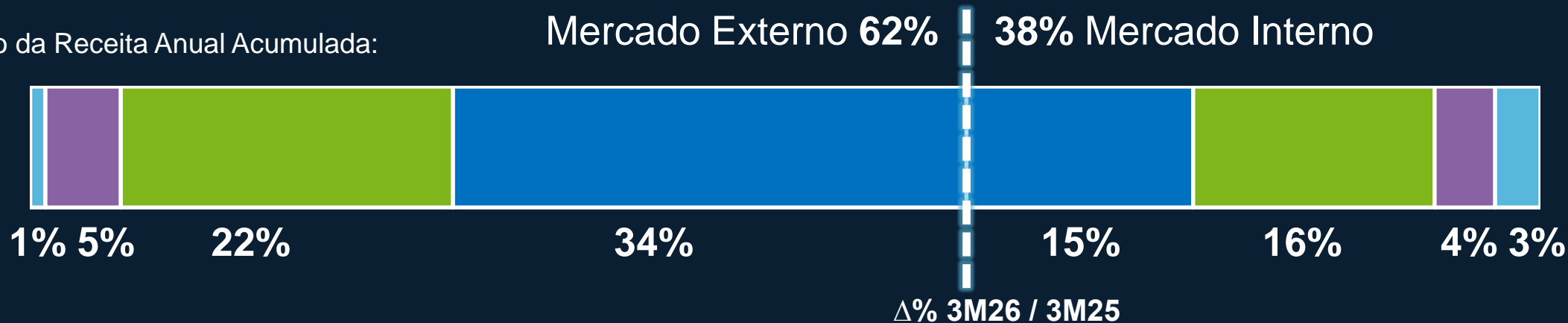
# Negócios WEG



Diversificada linha de produtos permite um forte crescimento em diferentes ciclos de mercado

Divisão da Receita Anual Acumulada:

Mercado Externo 62% | 38% Mercado Interno

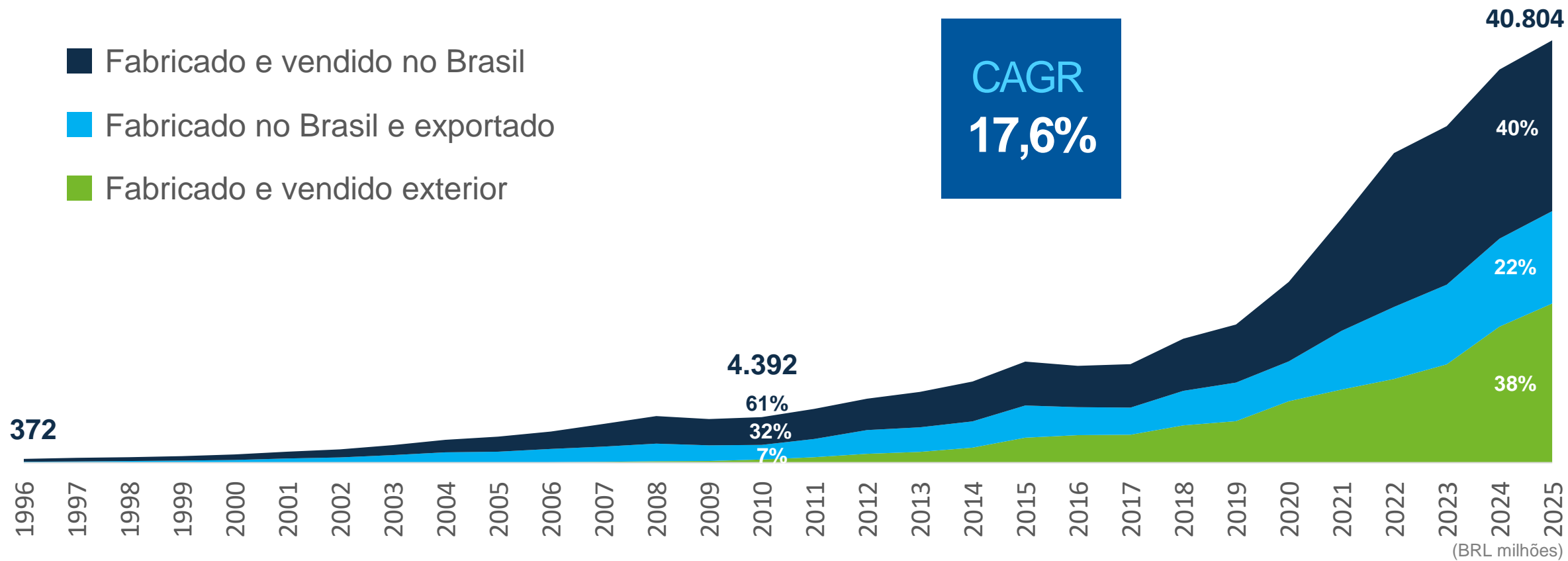


	Mercado Interno	Mercado Externo	ROL Total
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)	+2%	+6%	+5%
Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)	-36%	+3%	-18%
Motores Comerciais e Appliance (MCA)	-7%	-2%	-4%
Tintas e Vernizes (T&V)	+2%	+14%	+4%

# Trajetória de crescimento consistente



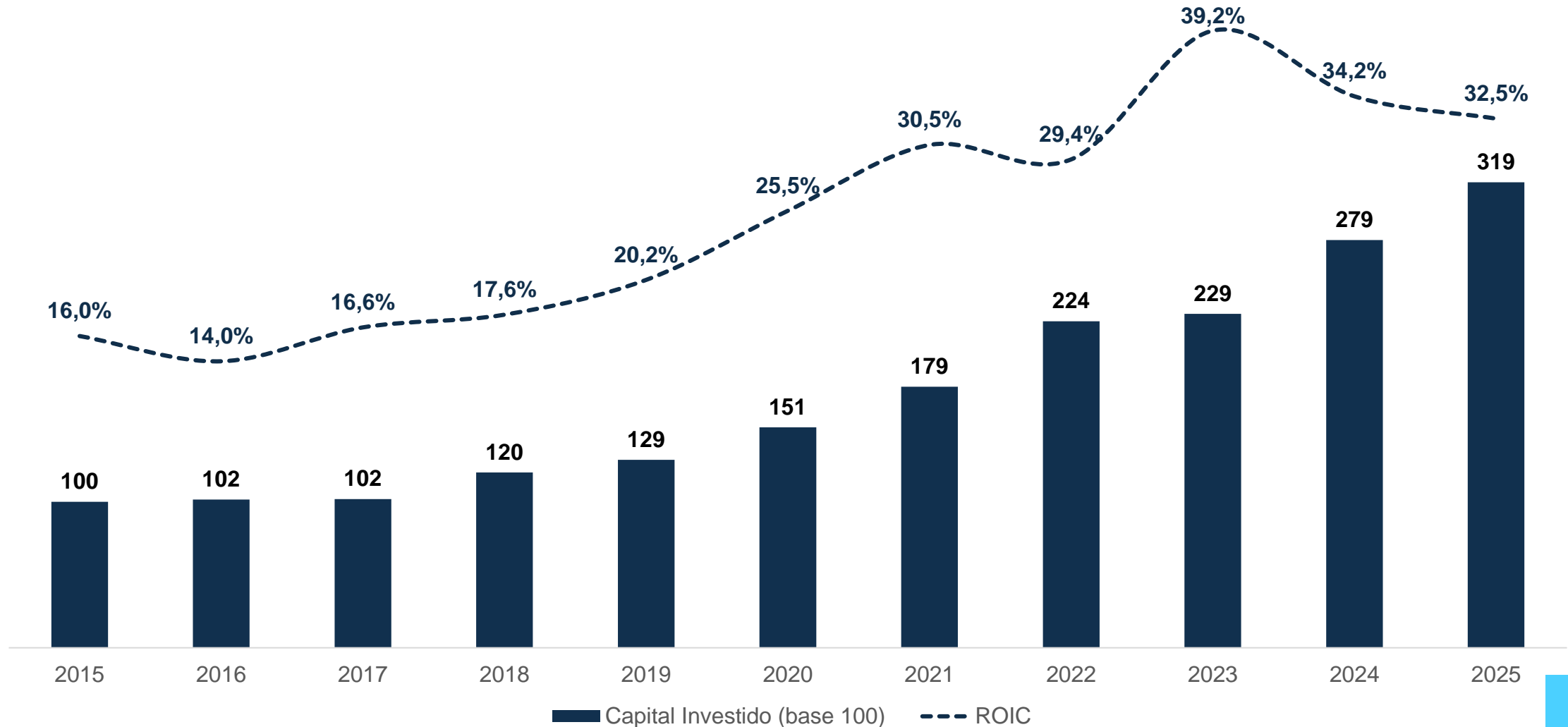
Modelo de negócio permite encontrar e explorar as oportunidades de crescimento mesmo sob condições macroeconômicas desfavoráveis



# Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



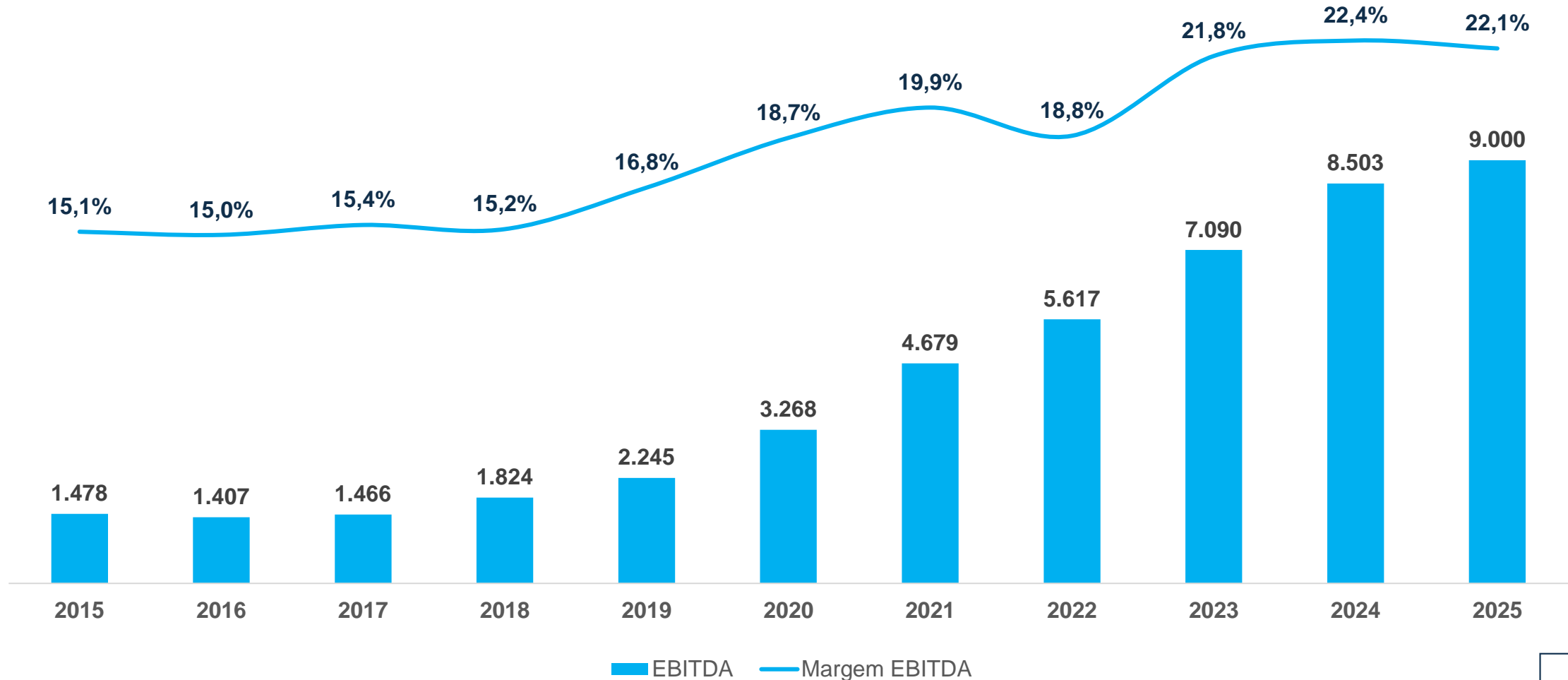
Disciplina na Alocação de Capital e Retorno Acima da Média



# Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



Resultando na Melhora da Margem EBITDA



# Dinâmica das Margens

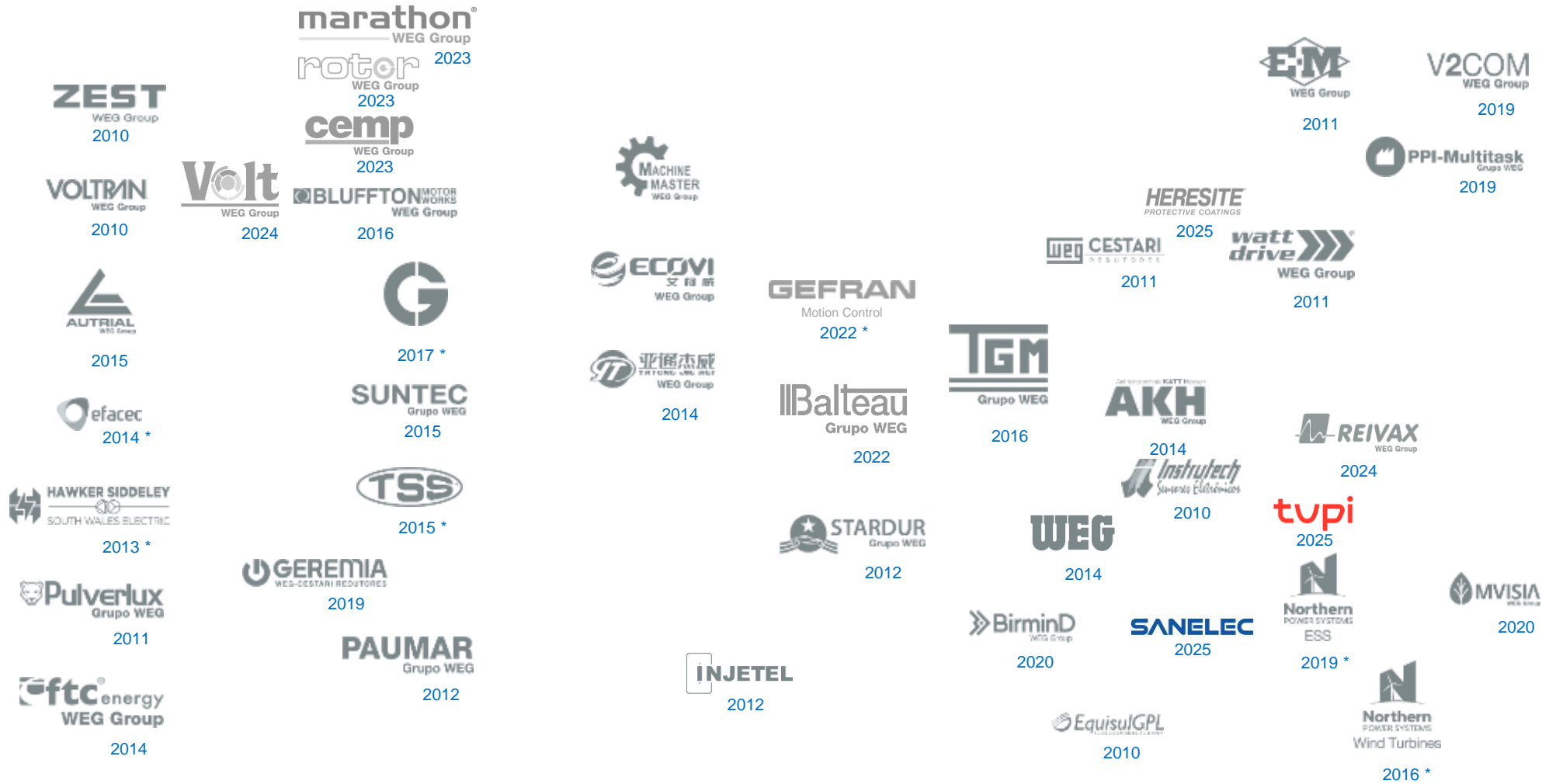
Mix de produtos e condições de preços dos produtos tendem a acompanhar o ciclo econômico global



# Estratégias de Portfolio



ACESSO AO MERCADO

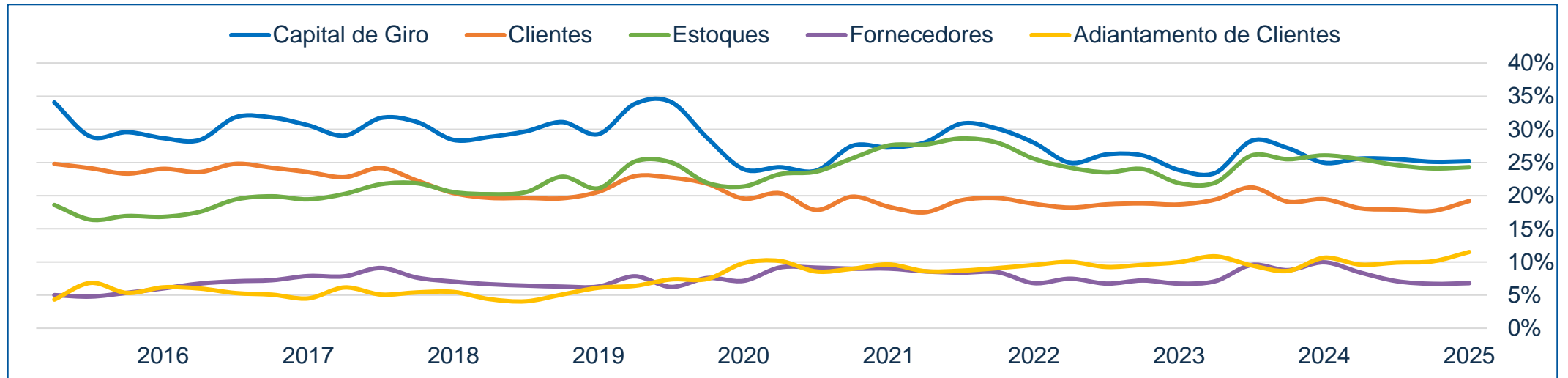


TECNOLOGIA

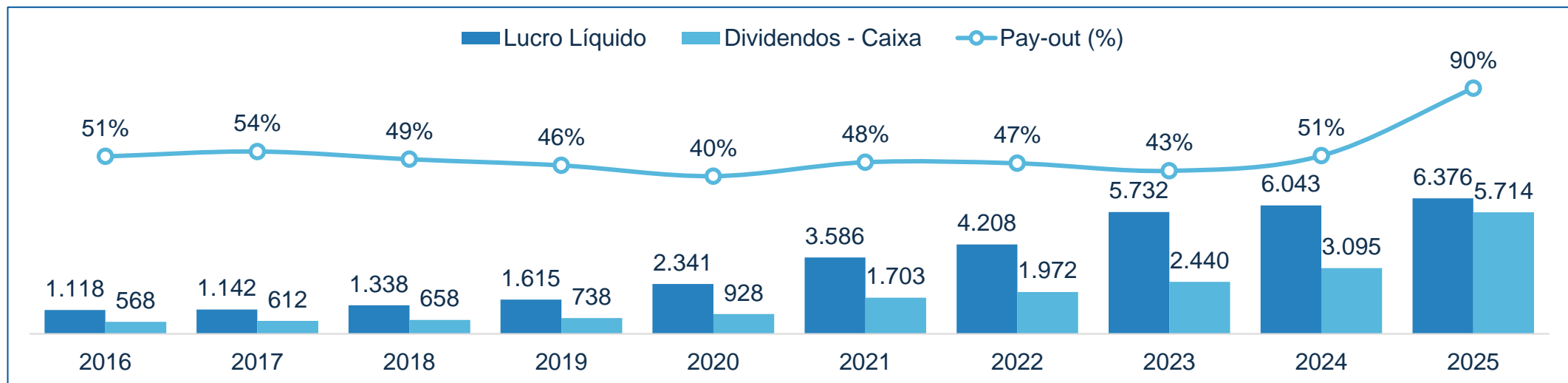
\* Compra de tecnologia ou de negócios específicos



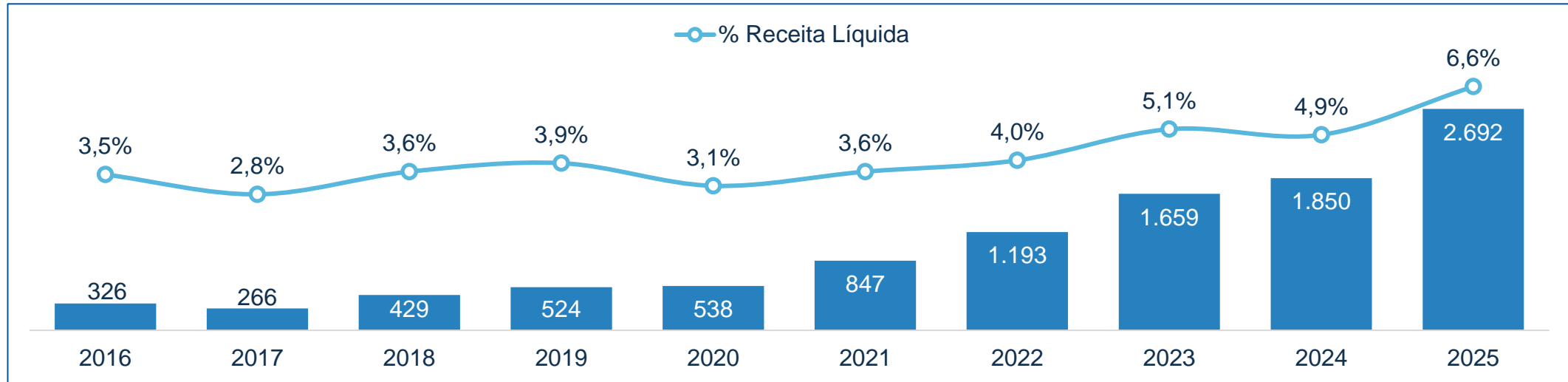
## Capital de Giro (% da Receita Líquida)



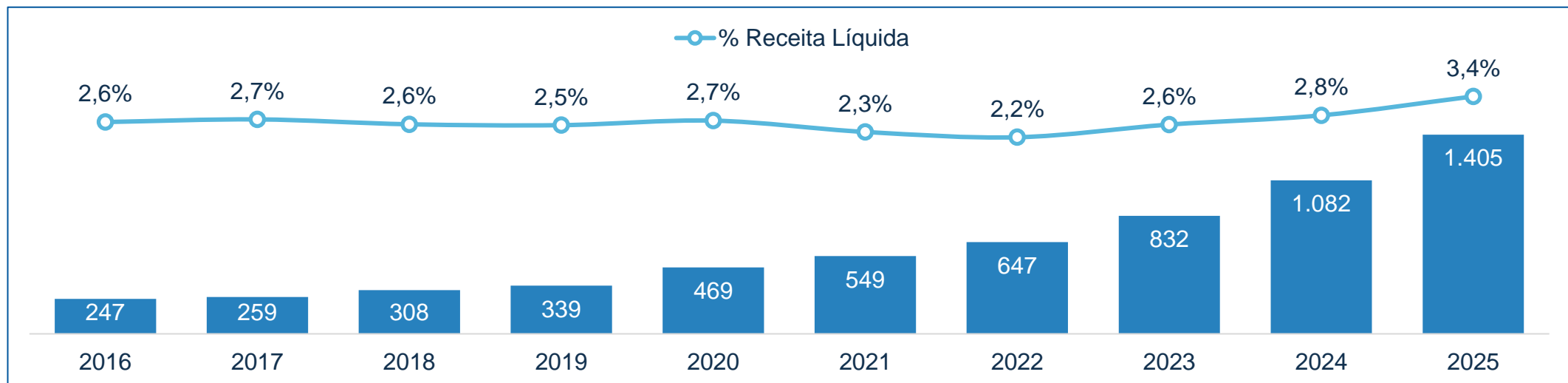
## Lucro Líquido e Dividendos (BRL milhões)



## Investimentos em Expansão de Capacidade (BRL milhões)



## Pesquisa & Desenvolvimento (BRL milhões)



# Planejamento Estratégico de Longo Prazo



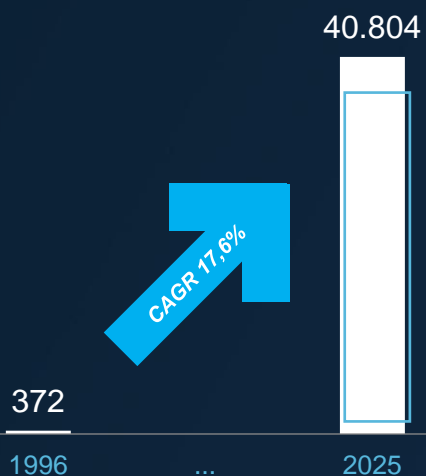
Avenidas de crescimento para um desenvolvimento contínuo e sustentável

Nossos produtos desfrutam de uma tendência de crescimento orgânico, acompanhando o crescimento da indústria global, nos diversos segmentos de mercado a quais estamos expostos.

Seguiremos expandindo para novas geografias e desenvolvendo fábricas no exterior, replicando nosso modelo de verticalização.



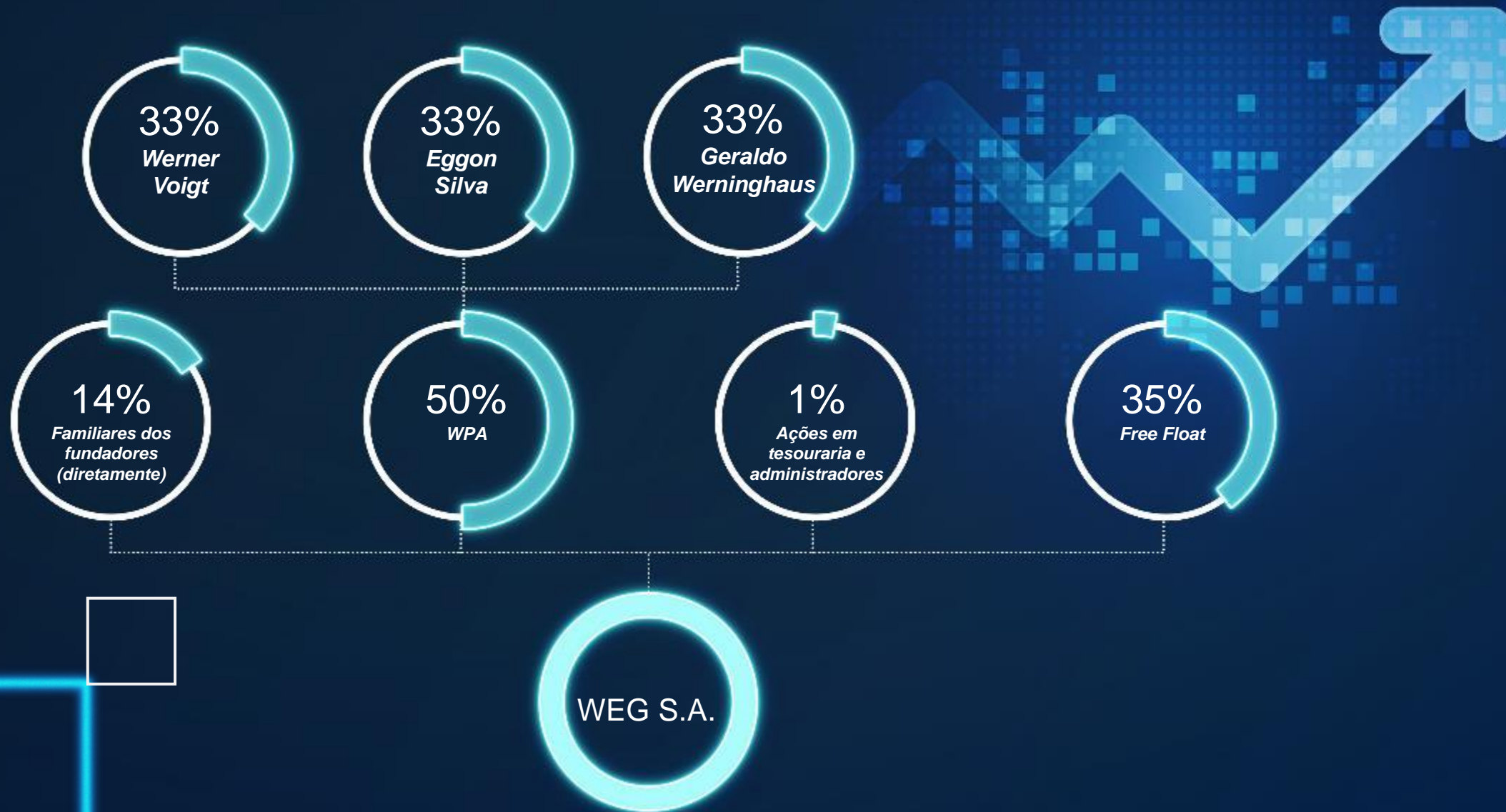
Continuaremos a expandir a linha de produtos e serviços, oferecendo aos nossos clientes soluções mais completas e eficientes.



Receita Líquida (BRL milhões)

Receita Futura

# Estrutura Acionária



<b>Empresa</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>WEG S.A.</li></ul>
<b>Ticker</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)</li></ul>
<b>Segmento Listado</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Novo Mercado (desde 2007)</li></ul>
<b>Número de Ações</b> 2026-03-31	<ul style="list-style-type: none"><li>Emitidas: 4.197.317.998</li><li>Tesouraria: 1.606.548</li><li>Ex-tesouraria: 4.195.711.450</li></ul>
<b>Preço da Ação</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Em 2025-03-31: BRL 43,18</li><li>Em 2026-03-31: BRL 51,01</li></ul>
<b>Valor de Mercado</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Em 2025-03-31: BRL 181,2 bilhões</li><li>Em 2026-03-31: BRL 214,1 bilhões</li></ul>
<b>Liquidez</b> (volume diário médio)	<ul style="list-style-type: none"><li>Em 2025: BRL 377,9 milhões / dia</li><li>Em 2026: BRL 373,1 milhões / dia</li></ul>
<b>Ações em circulação</b> (Free Float) 2026-03-31	<ul style="list-style-type: none"><li>57% - Instituições estrangeiras</li><li>4% - Instituições brasileiras</li><li>39% - Outros (individuais, etc.)</li></ul>

# Contatos **Relações com Investidores**



[ri.weg.net](http://ri.weg.net)



+55 47 3276 6106



[ri@weg.net](mailto:ri@weg.net)



[twitter.com/weg\\_ir](https://twitter.com/weg_ir)

Driving efficiency and sustainability

