WEG S.A.

Informações Trimestrais >

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

WEG S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Comentário do Desempenho 28

Notas Explicativas 36

Pareceres e Declarações 08

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 13

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 14

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 17

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - %1% à %2% 15

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - %1% à %2% 16

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 18

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 19

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 21

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 23

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 24

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 27

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - %1% à %2% 25

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - %1% à %2% 26

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial %R% 66

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 67

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 68

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.197.317.998
Preferenciais	0
Total	4.197.317.998
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.488.307
Preferenciais	0
Total	1.488.307
Renda Bruta	
Data da apuração	01/07/2026
Receita Bruta Consolidada	33.921.029
Data da apuração (comparativa)	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	34.207.558

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	24.655.674	22.689.918
1.01	Ativo Circulante	1.976.900	1.522.349
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	236.248	413.983
1.01.01.01	Caixa e Bancos	13	36
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	236.235	413.947
1.01.02	Aplicações Financeiras	855.263	983.179
1.01.06	Tributos a Recuperar	112.415	23.365
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	112.415	23.365
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	112.415	23.365
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	772.974	101.822
1.01.08.03	Outros	772.974	101.822
1.01.08.03.01	Dividendos	400.000	100.000
1.01.08.03.02	Juros sobre o Capital Próprio	372.974	1.818
1.01.08.03.03	Outros	0	4
1.02	Ativo Não Circulante	22.678.774	21.167.569
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.202	8.206
1.02.01.07	Tributos Diferidos	10.202	8.206
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.202	8.206
1.02.02	Investimentos	22.664.929	21.155.655
1.02.02.01	Participações Societárias	22.664.929	21.155.655
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	22.664.929	21.155.655
1.02.03	Imobilizado	3.633	3.698
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.633	3.698
1.02.04	Intangível	10	10
1.02.04.01	Intangíveis	10	10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	24.655.674	22.689.918
2.01	Passivo Circulante	2.961.150	1.803.785
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	42.695	43.162
2.01.01.01	Obrigações Sociais	42.695	43.162
2.01.02	Fornecedores	373	322
2.01.03	Obrigações Fiscais	75.924	508
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	75.924	508
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	292
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	75.924	216
2.01.05	Outras Obrigações	2.842.158	1.759.793
2.01.05.02	Outros	2.842.158	1.759.793
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.833.763	1.747.393
2.01.05.02.04	Outros	8.395	12.400
2.02	Passivo Não Circulante	1.737.690	3.468.948
2.02.02	Outras Obrigações	1.737.690	3.468.948
2.02.02.02	Outros	1.737.690	3.468.948
2.02.02.02.03	Dividendos a pagar	1.732.116	3.464.232
2.02.02.02.04	Outros	5.574	4.716
2.03	Patrimônio Líquido	19.956.834	17.417.185
2.03.01	Capital Social Realizado	12.504.517	12.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-157.150	-172.570
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.366	20.215
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-39.987	-43.579
2.03.02.07	Ágio em Transação de Capital	-140.529	-149.206
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631
2.03.04	Reservas de Lucros	2.575.748	2.575.748
2.03.04.01	Reserva Legal	318.811	318.811
2.03.04.02	Reserva Estatutária	2.256.937	2.256.937
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	3.385.901	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	257.045	267.222
2.03.06.01	Custo Atribuído	257.045	267.222
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.387.142	2.238.637
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-24.073	3.727
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	1.415.503	2.239.198

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.662.120	4.672.604	1.637.162	4.776.030
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.027	-8.513	-3.588	-10.734
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-1.023	-3.076	-962	-2.901
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-3.004	-5.437	-2.626	-7.833
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	140	723	1.569	2.498
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.071	-15.528	-6.948	-9.884
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.675.078	4.695.922	1.646.129	4.794.150
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.662.120	4.672.604	1.637.162	4.776.030
3.06	Resultado Financeiro	755	11.307	12.913	16.837
3.06.01	Receitas Financeiras	45.381	142.460	58.193	136.561
3.06.02	Despesas Financeiras	-44.626	-131.153	-45.280	-119.724
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.662.875	4.683.911	1.650.075	4.792.867
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.347	-2.869	394	-4.410
3.08.01	Corrente	-432	-4.865	-257	-3.169
3.08.02	Diferido	2.779	1.996	651	-1.241
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.665.222	4.681.042	1.650.469	4.788.457
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.665.222	4.681.042	1.650.469	4.788.457
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,39688	1,11564	0,39337	1,14128
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,39679	1,11539	0,39329	1,14105

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	1.665.222	4.681.042	1.650.469	4.788.457
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-124.497	-851.495	-289.205	-1.389.148
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	-105.687	-823.696	-290.347	-1.383.386
4.02.02	Hedge Accounting	-18.810	-27.799	1.142	-5.762
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.540.725	3.829.547	1.361.264	3.399.309

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.320.391	3.486.486
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-109.383	-210.506
6.01.01.01	Lucro Antes dos Impostos	4.683.911	4.792.867
6.01.01.02	Depreciação e amortização	65	65
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-4.695.922	-4.794.150
6.01.01.04	Despesas com plano de opções de ações	3.151	-1.176
6.01.01.06	Rendimento sobre aplicações financeiras	-100.588	-208.112
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.429.774	3.696.992
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-89.050	-74.936
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	51	76
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	-145.194	-94.889
6.01.02.06	Aumento/(redução) nos adiantamentos de clientes	12	0
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	229.979	182.538
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-5.157	-3.169
6.01.02.09	Recebimento de Dividendos/Juros s/ Capital Próprio	1.439.133	3.687.372
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	228.505	-62.004
6.02.04	Aplicações financeiras mantidas até o vencimento	-33.715	-63.856
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	262.220	1.852
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.726.631	-3.147.150
6.03.01	Dividendos/Juros s/ Capital Próprio Pagos	-1.730.223	-3.151.411
6.03.03	Liquidação de ações em tesouraria	3.592	4.261
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-177.735	277.332
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	413.983	810.170
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	236.248	1.087.502

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	15.420	0	-1.308.082	0	-1.292.662
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.151	0	0	0	3.151
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.658	0	0	0	4.658
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.308.082	0	-1.308.082
5.04.08	Transações de capital	0	7.611	0	0	0	7.611
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.690.813	-861.672	3.829.141
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.681.042	0	4.681.042
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	9.771	-861.672	-851.901
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-824.102	-824.102
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	-27.799	-27.799
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	9.771	-9.771	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	3.170	0	3.170
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	3.170	0	3.170
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-153.519	2.575.748	3.385.901	1.644.187	19.956.834

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.000.000	-12.882	-5.000.000	-1.915.125	0	-1.928.007
5.04.01	Aumentos de Capital	5.000.000	0	-5.000.000	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-1.176	0	0	0	-1.176
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.304	0	0	0	5.304
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-719.353	0	-719.353
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.195.772	0	-1.195.772
5.04.08	Transações de capital	0	-17.010	0	0	0	-17.010
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.796.367	-1.398.097	3.398.270
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.788.457	0	4.788.457
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	7.910	-1.398.097	-1.390.187
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.384.425	-1.384.425
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	-5.762	-5.762
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	7.910	-7.910	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.265.715	0	-1.265.715
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	4.076	0	4.076
5.06.05	Pagamento de dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-164.442	5.196.349	2.885.318	1.987.027	22.408.769

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.567	-1.191
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.138	-4.866
7.02.04	Outros	-2.429	3.675
7.03	Valor Adicionado Bruto	-5.567	-1.191
7.04	Retenções	-65	-65
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-65	-65
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-5.632	-1.256
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.838.382	4.930.711
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.695.922	4.794.150
7.06.02	Receitas Financeiras	142.460	136.561
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.832.750	4.929.455
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.832.750	4.929.455
7.08.01	Pessoal	15.477	14.648
7.08.01.01	Remuneração Direta	14.893	14.074
7.08.01.02	Benefícios	452	438
7.08.01.03	F.G.T.S.	132	136
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.078	6.626
7.08.02.01	Federais	5.078	6.626
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	131.153	119.724
7.08.03.01	Juros	131.153	119.724
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.681.042	4.788.457
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.308.082	1.195.772
7.08.04.02	Dividendos	0	719.353
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.372.960	2.873.332

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	45.635.446	42.645.030
1.01	Ativo Circulante	28.416.086	26.910.845
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.484.016	6.296.498
1.01.01.01	Caixa e Bancos	926.167	2.040.959
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	4.557.849	4.255.539
1.01.02	Aplicações Financeiras	855.431	983.367
1.01.03	Contas a Receber	8.567.522	7.837.018
1.01.03.01	Clientes	8.567.522	7.837.018
1.01.04	Estoques	11.144.928	9.911.053
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.156.139	983.962
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.156.139	983.962
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	363.173	221.894
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	792.966	762.068
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.208.050	898.947
1.01.08.03	Outros	1.208.050	898.947
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	24.653	25.146
1.01.08.03.02	Outros	1.183.397	873.801
1.02	Ativo Não Circulante	17.219.360	15.734.185
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.643.044	1.370.368
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.755	14.263
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.039.096	981.841
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.039.096	981.841
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	592.193	374.264
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	57.507	58.623
1.02.01.10.04	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	0	1.552
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	177.315	167.197
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	33	0
1.02.01.10.07	Clientes	61.324	38.300
1.02.01.10.08	Outros	296.014	108.592
1.02.02	Investimentos	54.917	67.026
1.02.02.01	Participações Societárias	54.917	67.026
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	54.354	65.506
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	563	1.520
1.02.03	Imobilizado	12.770.393	11.511.802
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.934.949	10.625.487
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	835.444	886.315
1.02.04	Intangível	2.751.006	2.784.989
1.02.04.01	Intangíveis	750.290	767.825
1.02.04.01.02	Outros	750.290	767.825
1.02.04.02	Goodwill	2.000.716	2.017.164

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	45.635.446	42.645.030
2.01	Passivo Circulante	18.461.100	17.386.401
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.172.654	820.283
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.172.654	820.283
2.01.02	Fornecedores	3.316.069	2.789.346
2.01.03	Obrigações Fiscais	746.390	671.111
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	746.390	671.111
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	291.747	321.188
2.01.03.01.02	Outros	454.643	349.923
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.917.755	3.549.314
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.917.755	3.549.314
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	605.395	1.472.221
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.312.360	2.077.093
2.01.05	Outras Obrigações	11.308.232	9.556.347
2.01.05.02	Outros	11.308.232	9.556.347
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.833.763	1.759.319
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	5.619.335	4.693.390
2.01.05.02.05	Participação nos Lucros	383.873	621.573
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	22.200	75.075
2.01.05.02.07	Arrendamentos	193.101	221.934
2.01.05.02.08	Provisão para garantias de produtos	485.075	578.055
2.01.05.02.09	Faturamento para entrega futura	99.607	200.215
2.01.05.02.10	Outros	1.671.278	1.406.786
2.02	Passivo Não Circulante	5.807.203	6.705.265
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.836.690	1.041.508
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.836.690	1.041.508
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	478.466	394.588
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.358.224	646.920
2.02.02	Outras Obrigações	2.903.457	4.630.598
2.02.02.02	Outros	2.903.457	4.630.598
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias	31.274	33.314
2.02.02.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	59.241	1.367
2.02.02.02.05	Arrendamentos	598.991	625.219
2.02.02.02.06	Outros	481.835	506.466
2.02.02.02.07	Dividendos a pagar	1.732.116	3.464.232
2.02.03	Tributos Diferidos	233.009	220.971
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	233.009	220.971
2.02.04	Provisões	834.047	812.188
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	21.367.143	18.553.364
2.03.01	Capital Social Realizado	12.504.517	12.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-157.150	-172.570
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.366	20.215
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-39.987	-43.579
2.03.02.07	Ágio na Transação de Capital	-140.529	-149.206
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	2.575.748	2.575.748
2.03.04.01	Reserva Legal	318.811	318.811
2.03.04.02	Reserva Estatutária	2.256.937	2.256.937
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	3.385.901	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	257.045	267.222
2.03.06.01	Custo Atribuído	257.045	267.222
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.387.142	2.238.637
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-24.073	3.727
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	1.415.503	2.239.198
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.410.309	1.136.179

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.860.809	30.472.677	10.271.522	30.557.320
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.290.316	-20.533.793	-6.822.974	-20.357.171
3.03	Resultado Bruto	3.570.493	9.938.884	3.448.548	10.200.149
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.487.968	-4.050.964	-1.411.703	-4.197.975
3.04.01	Despesas com Vendas	-855.492	-2.501.797	-818.299	-2.492.919
3.04.01.01	(Provisão) ao valor recuperável de clientes	16.512	-20.514	-19.831	-42.734
3.04.01.02	Outras Despesas de Vendas	-872.004	-2.481.283	-798.468	-2.450.185
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-418.511	-1.226.042	-372.688	-1.120.828
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-5.706	-17.205	-5.319	-16.108
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-412.805	-1.208.837	-367.369	-1.104.720
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	38.252	381.991	43.039	196.705
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-243.447	-693.962	-260.145	-773.800
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.770	-11.154	-3.610	-7.133
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.082.525	5.887.920	2.036.845	6.002.174
3.06	Resultado Financeiro	21.552	87.371	33.468	81.063
3.06.01	Receitas Financeiras	317.682	1.359.481	915.789	1.969.055
3.06.02	Despesas Financeiras	-296.130	-1.272.110	-882.321	-1.887.992
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.104.077	5.975.291	2.070.313	6.083.237
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-341.406	-986.375	-325.559	-1.008.641
3.08.01	Corrente	-363.348	-1.032.260	-322.380	-989.959
3.08.02	Diferido	21.942	45.885	-3.179	-18.682
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.762.671	4.988.916	1.744.754	5.074.596
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.762.671	4.988.916	1.744.754	5.074.596
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.665.222	4.681.042	1.650.469	4.788.457
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	97.449	307.874	94.285	286.139
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.99.01.01	ON	0,39688	1,11564	0,39337	1,14128
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,39679	1,11539	0,39329	1,14105

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.762.671	4.988.916	1.744.754	5.074.596
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-124.781	-856.561	-293.639	-1.421.051
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	-106.915	-828.603	-294.883	-1.415.923
4.02.02	Hedge Accounting	-17.866	-27.958	1.244	-5.128
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.637.890	4.132.355	1.451.115	3.653.545
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.540.725	3.829.547	1.361.264	3.399.309
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	97.165	302.808	89.851	254.236

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	3.872.617	4.238.331
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	7.452.442	7.726.854
6.01.01.01	Lucro antes dos Impostos	5.975.291	6.083.237
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	772.679	705.858
6.01.01.03	Participação nos Resultados Colaboradores	507.407	588.123
6.01.01.04	Despesas com Plano de Opções de Compra de Ações	12.195	10.707
6.01.01.05	Provisão para risco de crédito	20.513	42.734
6.01.01.06	Provisão de passivos tributários, cíveis e trabalhistas	22.833	-1.851
6.01.01.07	Provisão com perdas nos estoques	34.894	30.036
6.01.01.08	Provisão com garantia de produtos	-53.537	67.539
6.01.01.09	Perda na alienação de imobilizado	40.487	103.848
6.01.01.10	Juros provisionados de empréstimos e financiamentos	233.154	98.744
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	11.154	7.133
6.01.01.12	Rendimento sobre aplicações financeiras	-101.820	-208.838
6.01.01.14	Provisão/Liquidação Instrumentos Financeiros Derivativos	-22.808	199.584
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.579.825	-3.488.523
6.01.02.01	(Aumento)/redução nos clientes	-1.048.629	-381.087
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-1.645.293	-677.444
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	25.817	-207.508
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	611.066	-890.340
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	48.152	211.430
6.01.02.06	Aumento/(redução) nos adiantamentos de clientes	1.082.073	390.342
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	-726.474	-83.795
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.061.702	-1.021.846
6.01.02.09	Pagamento de participação no resultado - colaboradores	-651.852	-697.945
6.01.02.10	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-212.983	-130.330
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.049.710	-2.043.141
6.02.01	Imobilizado	-2.207.771	-1.735.890
6.02.02	Intangível	-56.320	-141.336
6.02.03	Recebimento na venda de Ativo Imobilizado	9.498	28.270
6.02.05	Aplicações Financeiras	-33.715	-63.856
6.02.07	Aquisição de empresa - combinação de negócios líquido do caixa	-26.149	-135.436
6.02.10	Resgate de aplicações financeiras	264.747	5.107
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.408.533	-2.759.335
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos/derivativos	4.209.578	4.859.578
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-4.876.385	-4.461.272
6.03.05	Liquidação de ações em tesouraria	3.592	4.261
6.03.06	Dividendos/Juros s/ Capital próprios pagos	-1.745.318	-3.161.902
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-226.856	-366.867
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-812.482	-931.012
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.296.498	7.347.599
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.484.016	6.416.587

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185	1.136.179	18.553.364
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185	1.136.179	18.553.364
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	15.420	0	-1.308.082	0	-1.292.662	-28.678	-1.321.340
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.151	0	0	0	3.151	0	3.151
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.658	0	0	0	4.658	0	4.658
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.308.082	0	-1.308.082	0	-1.308.082
5.04.08	Transações de capital	0	7.611	0	0	0	7.611	-28.678	-21.067
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.690.813	-861.672	3.829.141	302.808	4.131.949
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.681.042	0	4.681.042	307.874	4.988.916
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	9.771	-861.672	-851.901	-5.066	-856.967
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-824.102	-824.102	-4.907	-829.009
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	-27.799	-27.799	-159	-27.958
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	9.771	-9.771	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	3.170	0	3.170	0	3.170
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	3.170	0	3.170	0	3.170
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-153.519	2.575.748	3.385.901	1.644.187	19.956.834	1.410.309	21.367.143

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.000.000	-12.882	-5.000.000	-1.915.125	0	-1.928.007	-167.432	-2.095.439
5.04.01	Aumentos de Capital	5.000.000	0	-5.000.000	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	0	0	0	0	-1.176	0	-1.176
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.176	0	0	0	0	0	0
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.304	0	0	0	5.304	0	5.304
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-719.353	0	-719.353	0	-719.353
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.195.772	0	-1.195.772	0	-1.195.772
5.04.08	Transações de Capital	0	-17.010	0	0	0	-17.010	-167.432	-184.442
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.796.367	-1.398.097	3.398.270	254.236	3.652.506
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.788.457	0	4.788.457	286.139	5.074.596
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	7.910	-1.398.097	-1.390.187	-31.903	-1.422.090
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.384.425	-1.384.425	-32.537	-1.416.962
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	-5.762	-5.762	634	-5.128
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	7.910	-7.910	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.265.715	0	-1.265.715	0	-1.265.715
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	4.076	0	4.076	0	4.076
5.06.05	Pagamento de dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-164.442	5.196.349	2.885.318	1.987.027	22.408.769	1.007.800	23.416.569

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	33.528.599	33.404.235
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	33.397.777	33.371.319
7.01.02	Outras Receitas	151.335	75.650
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-20.513	-42.734
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-17.494.841	-17.789.396
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-17.659.231	-17.830.867
7.02.04	Outros	164.390	41.471
7.03	Valor Adicionado Bruto	16.033.758	15.614.839
7.04	Retenções	-772.679	-705.858
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-772.679	-705.858
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	15.261.079	14.908.981
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.348.327	1.961.922
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.154	-7.133
7.06.02	Receitas Financeiras	1.359.481	1.969.055
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	16.609.406	16.870.903
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	16.609.406	16.870.903
7.08.01	Pessoal	6.923.567	6.732.665
7.08.01.01	Remuneração Direta	5.868.874	5.761.093
7.08.01.02	Benefícios	845.168	783.186
7.08.01.03	F.G.T.S.	209.525	188.386
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.398.443	3.155.963
7.08.02.01	Federais	2.944.392	2.671.994
7.08.02.02	Estaduais	410.902	446.194
7.08.02.03	Municipais	43.149	37.775
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.298.480	1.907.679
7.08.03.01	Juros	1.264.514	1.868.278
7.08.03.02	Aluguéis	33.966	39.401
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.988.916	5.074.596
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.308.082	1.195.772
7.08.04.02	Dividendos	0	719.353
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.372.960	2.873.332
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	307.874	286.139

RELEASE DE RESULTADOS
3T 2026

Retomada do crescimento de receita, com destaque para o mercado externo, e margens operacionais saudáveis

Destaques

A **Receita Operacional Líquida** (ROL) foi de **R$ 10.860,8 milhões** no 3T26, 5,7% superior ao 3T25 e 7,1% superior ao 2T26;

O **EBITDA**[1] atingiu **R$ 2.345,2 milhões**, 3,1% superior ao 3T25 e 6,0% superior ao 2T26, enquanto a **margem EBITDA** de **21,6%** foi 0,6 ponto percentual menor do que no 3T25 e 0,2 ponto percentual menor do que o trimestre anterior;

O **Retorno Sobre o Capital Investido** (ROIC[2]) atingiu **33,2%** no 3T26, aumento de 0,8 ponto percentual em relação ao 3T25 e redução de 0,4 ponto percentual em relação ao 2T26.

Mensagem da Administração

O crescimento da receita e a manutenção de margens operacionais saudáveis foram impulsionados pelo bom desempenho dos negócios no mercado externo, sustentado pela boa demanda por produtos e serviços nos principais segmentos de atuação, apesar do impacto da valorização do real no período.

No Brasil, voltamos a crescer em comparação com o mesmo período do ano anterior, fruto principalmente da continuidade das entregas de projetos ciclo longo, com destaque para transmissão & distribuição (T&D) e sistemas de automação. Ao mesmo tempo, continuamos a reportar menor receita no negócio de geração solar devido à menor demanda de geração solar distribuída (GD), aliada à ausência de novos projetos de geração centralizada (GC).

No mercado externo apresentamos mais um trimestre de crescimento, atingindo 62,5% da receita total, o maior nível já registrado na história da WEG, apesar da receita em reais ter sido impactada pela variação cambial. Seguimos com um bom nível de entregas na área de Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD), principalmente na América do Norte, tanto no negócio de T&D quanto na demanda crescente por geradores. A área de Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI) também contribuiu para o crescimento, apresentando continuidade na demanda pelos nossos produtos e serviços nos principais mercados com destaque para os segmentos de óleo & gás e sistemas de ventilação e refrigeração.

Seguimos confiantes em nosso modelo de diversificação de produtos e soluções, flexibilidade operacional e presença global, que possibilita aproveitarmos as oportunidades presentes em diferentes mercados de atuação. Continuamos com nossa estratégia de expansão de capacidade, com foco constante na execução dos projetos anunciados, que aliada à constante busca por eficiência operacional, são fundamentais para suportar o crescimento contínuo e sustentável da Companhia.

Tabela 1 – Principais Números do Trimestre

	3T26	2T26	AH%	3T25	AH%	09M26	09M25	AH%
Retorno Sobre o Capital Investido	**33,2%**	**33,6%**	**-0,4 pp**	**32,4%**	**0,8 pp**	**33,2%**	**32,4%**	**0,8 pp**
Receita Operacional Líquida	**10.860.809**	**10.143.555**	**7,1%**	**10.271.522**	**5,7%**	**30.472.677**	**30.557.320**	**-0,3%**
Mercado Interno	4.073.420	3.972.553	2,5%	4.002.839	1,8%	11.618.438	12.617.019	-7,9%
Mercado Externo	6.787.389	6.171.002	10,0%	6.268.683	8,3%	18.854.239	17.940.301	5,1%
Mercado Externo em US$	*1.320.996*	*1.221.392*	*8,2%*	*1.150.789*	*14,8%*	*3.664.651*	*3.182.295*	*15,2%*
Lucro Líquido	**1.665.222**	**1.558.633**	**6,8%**	**1.650.469**	**0,9%**	**4.681.042**	**4.788.457**	**-2,2%**
Margem Líquida	15,3%	15,4%	-0,1 pp	16,1%	-0,8 pp	15,4%	15,7%	-0,3 pp
EBITDA	**2.345.167**	**2.212.630**	**6,0%**	**2.275.498**	**3,1%**	**6.660.599**	**6.708.031**	**-0,7%**
Margem EBITDA	21,6%	21,8%	-0,2 pp	22,2%	-0,6 pp	21,9%	22,0%	-0,1 pp
Lucro por Ação (LPA)	0,39687	0,37148	6,8%	0,39337	0,9%	1,11564	1,14128	-2,2%

As informações financeiras e operacionais neste documento, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas em bases consolidadas, em milhares de reais (R$ mil), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a Legislação Societária e a convergência às normas internacionais do IFRS. As taxas de crescimento e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. Os dados de Lucro por Ação são ajustados para eventos de desdobramento ou bonificação.

Receita Operacional Líquida

A receita operacional líquida foi 5,7% maior em relação ao 3T25, com crescimento de 1,8% no mercado interno e de 8,3% no mercado externo. Ajustada pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos da Tupinambá Energia e Sanelec, a receita consolidada seria 5,6% superior ao 3T25.

A evolução da proporção da receita entre os mercados é apresentada na Figura 1.

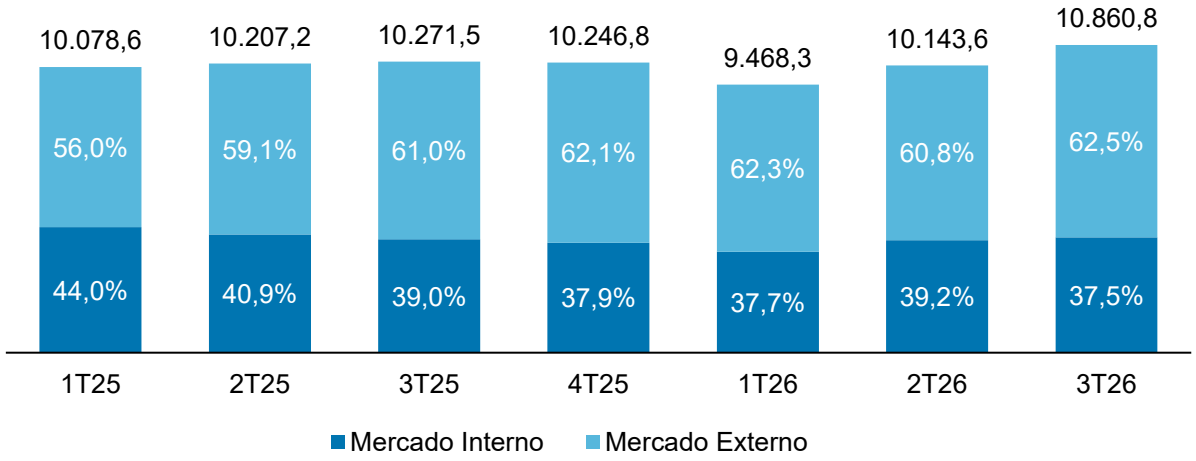


Figura 1 – Receita Operacional Líquida por Mercado (valores em R$ milhões)

A receita operacional líquida do mercado externo, medida em dólares norte-americanos (US$) pelas cotações trimestrais médias, apresentou crescimento de 14,8% em relação ao 3T25 e crescimento de 8,2% em relação ao 2T26. A distribuição da receita líquida por mercado geográfico é apresentada na Tabela 2.

Tabela 2 – Receita operacional líquida no mercado externo por região geográfica (em US$)

	3T26		2T26		3T25		AH%	AH%
	(A)	AV%	(B)	AV%	(C)	AV%	(A)/(B)	(A)/(C)
Mercado Externo	*1.320.996*	*100,0%*	*1.221.392*	*100,0%*	*1.150.789*	*100,0%*	*8,2%*	*14,8%*
América do Norte	*722.797*	*54,7%*	*613.767*	*50,3%*	*551.343*	*47,9%*	*17,8%*	*31,1%*
América do Sul e Central	*97.202*	*7,4%*	*91.135*	*7,5%*	*113.019*	*9,8%*	*6,7%*	*-14,0%*
Europa	*275.994*	*20,9%*	*294.773*	*24,1%*	*288.975*	*25,1%*	*-6,4%*	*-4,5%*
África	*70.084*	*5,3%*	*72.242*	*5,9%*	*67.897*	*5,9%*	*-3,0%*	*3,2%*
Ásia-Pacífico	*154.919*	*11,7%*	*149.475*	*12,2%*	*129.555*	*11,3%*	*3,6%*	*19,6%*

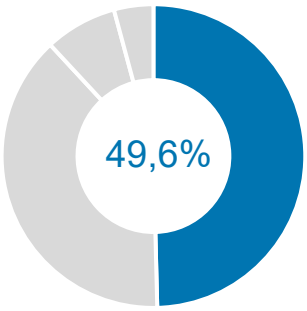
A receita do mercado externo em reais foi negativamente impactada pela variação do dólar norte-americano médio, que passou de R$ 5,45 no 3T25 para R$ 5,14 no 3T26, uma desvalorização de 5,7% em relação ao real.

Deve-se considerar que os preços de venda praticados nos diferentes mercados são estabelecidos nas diferentes moedas locais, de acordo com as condições competitivas regionais. Nas moedas locais, ponderada pelo peso de cada mercado e ajustada pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos, a receita líquida do mercado externo apresentou crescimento de 13,4%(3) em relação ao 3T25.

Desempenho por Área de Negócio

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
3T26	1.636.383	3.745.415
2T26	1.672.196	3.538.729
Δ%	-2,1%	5,8%
3T25	1.593.553	3.703.030
Δ%	2,7%	1,1%



Participação na ROL

Mercado Interno

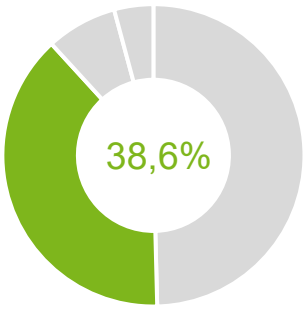
- Oscilação na demanda por equipamentos de ciclo curto, reflexo da menor atividade industrial observada nos diversos segmentos de atuação, com postergação de investimentos de maior porte e foco maior em manutenção.
- Equipamentos de ciclo longo, com destaque para sistemas de automação, apresentaram bom volume de entregas, reflexo da carteira de pedidos construída nos últimos trimestres, em especial para o segmento de papel & celulose.

Mercado Externo

- Manutenção da demanda para equipamentos de ciclo curto, como motores elétricos de baixa tensão e produtos seriados de automação, apesar do impacto negativo da desvalorização do dólar norte-americano no período. Destaque para os segmentos de óleo & gás, mineração e de sistemas de ventilação e refrigeração para data centers.
- Contribuição positiva dos equipamentos de ciclo longo, como motores de alta tensão e painéis de automação, além da boa entrada de pedidos, contribuindo para a construção de uma carteira de pedidos saudável para os próximos trimestres.

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
3T26	1.696.460	2.494.718
2T26	1.599.007	2.131.702
Δ%	6,1%	17,0%
3T25	1.671.958	2.010.944
Δ%	1,5%	24,1%



Participação na ROL

Mercado Interno

- O negócio de T&D apresentou mais um trimestre positivo, motivado pelas entregas de transformadores para projetos ligados aos leilões de transmissão e para redes de distribuição. Neste trimestre iniciaram as operações da expansão da fábrica de Betim / MG, reforçando a capacidade de produção de transformadores de grande porte.
- Nos negócios de geração, apesar da normalização da base de comparação de solar GC, a receita ainda foi negativamente impactada pela acomodação na demanda do negócio de solar GD, quando comparado com o mesmo período do ano anterior.

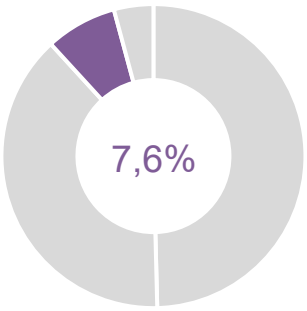
Mercado Externo

- As oportunidades presentes no mercado de T&D na América do Norte continuam a contribuir para o crescimento do negócio, especialmente em transformadores para reforço da infraestrutura da rede elétrica nos EUA e a boa demanda na maioria dos mercados de atuação.
- Nos negócios de geração, continuidade da dinâmica positiva, com destaque para o desempenho do negócio de geradores da Marathon nos EUA, destinados principalmente a geração de energia de reserva para data centers, além da contribuição positiva da operação na Europa.

Desempenho por Área de Negócio

Motores Comerciais e Appliance (MCA)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
3T26	357.381	471.340
2T26	345.278	432.617
Δ%	3,5%	9,0%
3T25	383.657	468.405
Δ%	-6,8%	0,6%



Participação na ROL

Mercado Interno

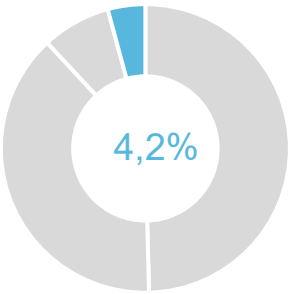
- No Brasil, mesmo com demanda positiva no segmento de máquinas de lavar, a volatilidade na demanda em parte de segmentos importantes, especialmente de motores para ar-condicionado, impactou o crescimento no trimestre.

Mercado Externo

- Bom desempenho das operações na América do Norte e continuidade do crescimento em relação ao 2T26, apesar do crescimento da receita quando comparada ao ano anterior ter sido impactado pela variação cambial no período.

Tintas e Vernizes (T&V)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
3T26	383.196	75.916
2T26	356.072	67.954
Δ%	7,6%	11,7%
3T25	353.671	86.304
Δ%	8,3%	-12,0%



Participação na ROL

Mercado Interno

- A demanda continuou aquecida, com destaque para o bom volume de vendas de tintas líquidas para os segmentos de óleo & gás.

Mercado Externo

- Redução da receita no mercado externo, quando comparado com o mesmo período do ano anterior, com acomodação na demanda em segmentos relevantes como óleo & gás, além do impacto da variação cambial no período.

Custos dos Produtos Vendidos

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) e a margem bruta do trimestre são apresentados na Tabela 3.

Tabela 3 – Custos

	3T26	2T26	AH%	3T25	AH%
Receita Operacional Líquida	10.860.809	10.143.555	7,1%	10.271.522	5,7%
Custo dos Produtos Vendidos	(7.290.316)	(6.770.980)	7,7%	(6.822.974)	6,8%
Margem Bruta	32,9%	33,2%	-0,3 pp	33,6%	-0,7 pp

O movimento da margem bruta é explicado principalmente pelo aumento nos custos de matérias-primas importantes, com destaque para o cobre, além da variação e aumento das tarifas de importação nos EUA. As despesas com pessoal continuam em patamar mais elevado, justificadas pela expansão da capacidade produtiva em curso desde o início deste ano. Apesar dos movimentos registrados, os esforços de redução de custos e de melhoria contínua dos processos, promovendo ganhos estruturais de produtividade, continua sendo foco constante da Companhia.

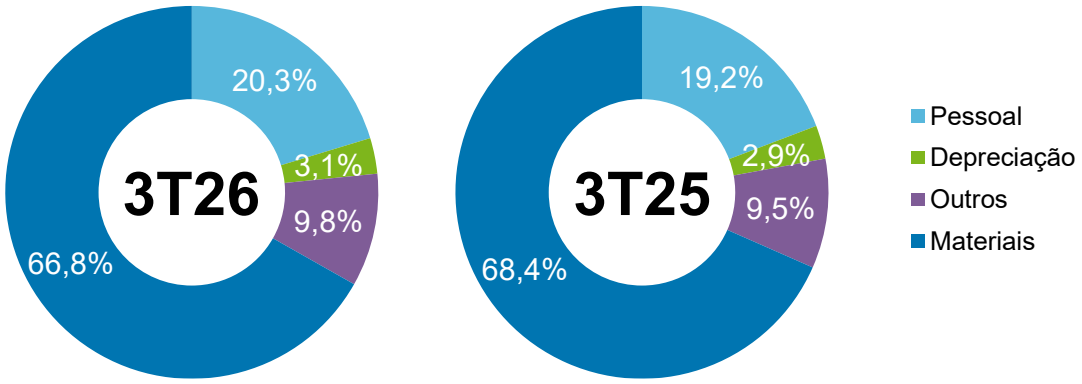


Figura 2 – Composição do CPV

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

As despesas de Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A) consolidadas totalizaram R$ 1.274,0 milhões no 3T26, um aumento de 7,0% sobre o 3T25 e de 0,7% sobre o 2T26. Quando analisadas em relação à receita operacional líquida, elas representaram 11,7%, 0,1 ponto percentual maior em relação ao 3T25 e 0,8 ponto percentual abaixo do valor apresentado no 2T26.

EBITDA e Margem EBITDA

A composição do cálculo do EBITDA, conforme Resolução CVM 156/2022, e a margem EBITDA são apresentadas na Tabela 4. A margem EBITDA continua saudável, impulsionada principalmente pelo atual mix de produtos vendidos, apesar de uma leve acomodação quando comparada com o mesmo período do ano anterior, impactada principalmente pelas oscilações mencionadas nos custos.

Tabela 4 – Cálculo do EBITDA e Margem EBITDA

	3T26	2T26	AH%	3T25	AH%
Receita Operacional Líquida	10.860.809	10.143.555	7,1%	10.271.522	5,7%
Lucro Líquido do Exercício	1.665.222	1.558.633	6,8%	1.650.469	0,9%
Lucro Líquido antes dos acionistas não controladores	1.762.671	1.646.544	7,1%	1.744.754	1,0%
(+) IRPJ e CSLL	341.406	335.648	1,7%	325.560	4,9%
(+/-) Resultado Financeiro	(21.552)	(25.549)	-15,6%	(33.469)	-35,6%
(+) Depreciação/Amortização	262.642	255.988	2,6%	238.653	10,1%
EBITDA	**2.345.167**	**2.212.631**	**6,0%**	**2.275.498**	**3,1%**
Margem EBITDA	**21,6%**	**21,8%**	**-0,2 pp**	**22,2%**	**-0,6 pp**

Resultado Líquido

O lucro líquido no 3T26 foi de R$ 1.665,2 milhões, um aumento de 0,9% em relação ao 3T25 e aumento de 6,8% em relação ao 2T26. A margem líquida atingiu 15,3%, 0,8 ponto percentual inferior ao 3T25 e 0,1 ponto percentual em relação ao trimestre anterior.

Fluxo de Caixa

As atividades operacionais apresentaram geração de caixa de R$ 3.872,6 milhões até setembro de 2026, resultado da continuidade das boas margens operacionais, e bons indicadores de capital de giro operacional no período.

Nas atividades de investimentos, que incluem as movimentações dos ativos imobilizado e intangível, aquisições de empresas e aplicações financeiras, houve um consumo de caixa de R$ 2.049,7 milhões. O investimento (CAPEX[4]) em modernização e expansão da capacidade produtiva teve continuidade através de aplicações de recursos principalmente nas fábricas do Brasil, México, Colômbia, EUA e China.

Nas atividades de financiamento foram captados R$ 4.209,6 milhões e realizadas amortizações de R$ 4.876,4 milhões, resultando em uma amortização líquida de R$ 666,8 milhões. A remuneração do capital próprio (dividendos e juros sobre capital próprio) somou R$ 1.745,3 milhões. O resultado foi o consumo de caixa de R$ 2.408,5 milhões nas atividades de financiamento no período.

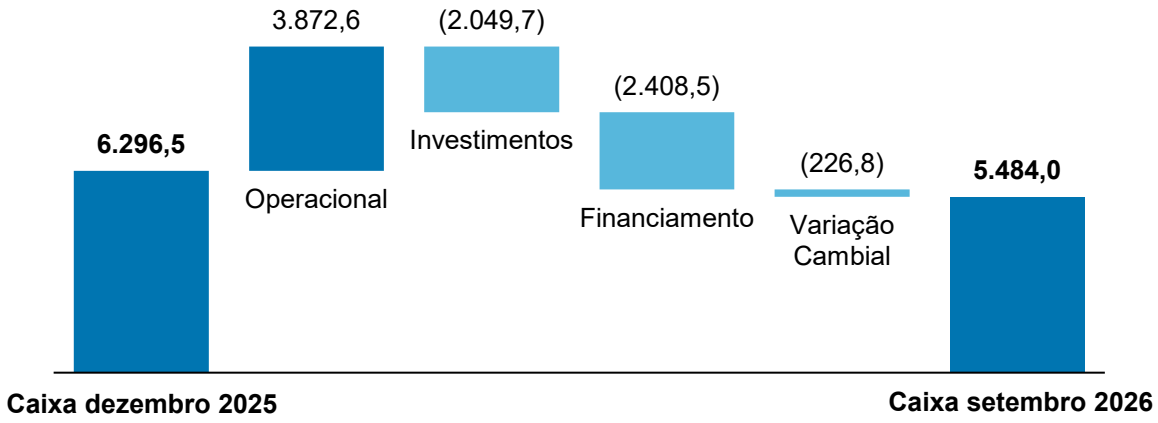


Figura 3 – Conciliação do fluxo de caixa (valores em R$ milhões)

Lembrando que a Figura 3 apresenta as posições de caixa e equivalentes de caixa classificadas no ativo circulante. Adicionalmente, existem R$ 891,9 milhões em aplicações financeiras sem liquidez imediata, incluindo instrumentos financeiros derivativos (R$ 1.022,8 milhões em dezembro de 2025).

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC)

O ROIC do 3T26, acumulado nos últimos 12 meses, atingiu 33,2%, um aumento de 0,8 ponto percentual em relação ao 3T25 e redução de 0,4 ponto percentual em relação ao 2T26. O bom nível do Lucro Operacional após os Impostos (NOPAT[5]) mais do que compensou os atuais níveis de capital empregado, motivado majoritariamente pelos investimentos em ativos fixos e intangíveis realizados ao longo dos últimos 12 meses.

Investimentos (CAPEX)

No 3T26 foram investidos R$ 905,4 milhões em modernização e expansão de capacidade produtiva, máquinas e equipamentos e licenças de uso de softwares, sendo 39,8% destinados às unidades produtivas no Brasil e 60,2% destinados aos parques industriais e demais instalações no exterior.

No Brasil, continuidade nos investimentos de ampliação da capacidade de produção de T&D, avanço dos investimentos de aumento da capacidade produtiva de equipamentos de grande porte em Jaraguá do Sul e Guaramirim, e investimentos de verticalização em Linhares. No exterior, houve o avanço nos investimentos nas fábricas de transformadores no México, Colômbia e EUA, além dos investimentos em expansão da capacidade produtiva de motores de alta tensão na China.

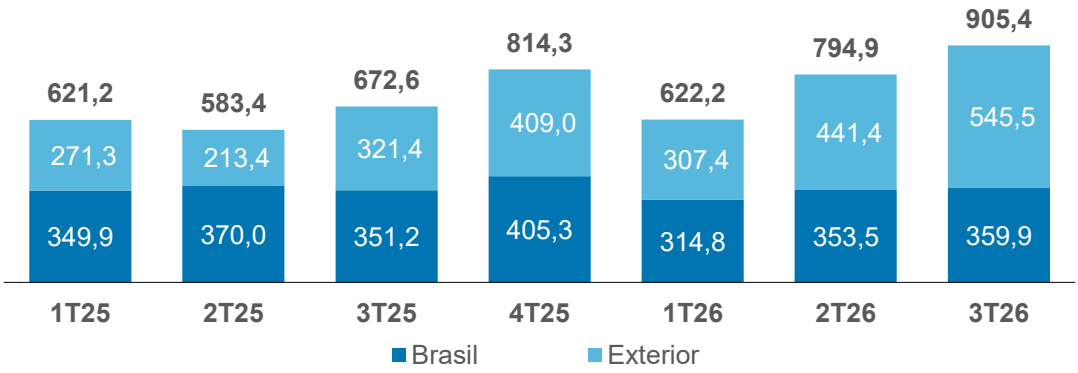


Figura 4 – Evolução do CAPEX (valores em R$ milhões)

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

Os dispêndios nas atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação totalizaram R$ 1.131,4 milhões, representando 3,7% da receita operacional líquida acumulada em 2026.

Disponibilidades e Endividamento

As disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, aplicados em bancos de primeira linha e majoritariamente em moeda nacional, são apresentadas na Tabela 5. Da mesma forma, é apresentada a dívida financeira bruta total, com o detalhamento entre curto e longo prazo, em reais e outras moedas, resultando no caixa líquido da Companhia ao final do trimestre.

Tabela 5 – Disponibilidades e Financiamentos

	Setembro 2026		Dezembro 2025		Setembro 2025	
Disponibilidades e Aplicações	**6.351.202**		**7.294.128**		**7.349.060**	
Curto Prazo	6.339.447		7.279.865		7.335.311	
Longo Prazo	11.755		14.263		13.749	
Instrumentos Financeiros Derivativos	**(56.755)**		**(51.296)**		**(56.744)**	
Ativo Curto Prazo	24.653		25.146		31.846	
Ativo Longo Prazo	33		0		716	
Passivo Curto Prazo	(22.200)		(75.075)		(88.103)	
Passivo Longo Prazo	(59.241)		(1.367)		(1.203)	
Financiamentos	**(3.754.445)**	**100%**	**(4.590.822)**	**100%**	**(3.850.855)**	**100%**
Curto Prazo	(1.917.755)	51%	(3.549.314)	77%	(2.861.803)	74%
Em reais	(605.395)		(1.472.221)		(803.127)	
Em outras moedas	(1.312.360)		(2.077.093)		(2.058.676)	
Longo Prazo	(1.836.690)	49%	(1.041.508)	23%	(989.052)	26%
Em reais	(478.466)		(394.588)		(364.912)	
Em outras moedas	(1.358.224)		(646.920)		(624.140)	
Caixa Líquido	**2.540.002**		**2.652.010**		**3.441.461**	

O *duration* total do endividamento era de 19,9 meses em setembro de 2026 (13,0 meses em dezembro de 2025).

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

O Conselho de Administração deliberou *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária (AGO), ainda a ser realizada, os eventos apresentados na Tabela 6 como remuneração aos acionistas:

Tabela 6 – Proventos (em R$)

Evento	Deliberação	Pagamento	Valor total	Valor por ação
Juros sobre Capital Próprio	mar 17, 2026	mar 10, 2027	420.091.554,01	0,100121212
Juros sobre Capital Próprio	jun 16, 2026	mar 10, 2027	438.146.335,04	0,104424242
Juros sobre Capital Próprio	set 15, 2026	mar 10, 2027	449.843.800,53	0,107212121

Adicionalmente, em 19 de dezembro de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, a constituição e pagamento de dividendos calculados sobre o saldo das Reservas de Lucros, no montante de R$ 5.196,3 milhões, registrados no Patrimônio Líquido das Demonstrações Financeiras Intermediárias, divulgadas e auditadas, em 30 de setembro de 2025. Estes dividendos serão pagos em três parcelas anuais, em agosto de 2026, 2027 e 2028, conforme Aviso aos Acionistas divulgado em 19 de dezembro de 2025. Em 12 de agosto de 2026 foi paga a primeira parcela, no total de R$ 1.732.116.188,37, equivalente a R$ 0,412831673 por ação aos titulares de ações escriturais em 19 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas:
(1) Sigla em inglês para *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*, que significa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.
(2) Sigla em inglês para *Return on Invested Capital*.
(3) Desconsideradas variações em países com hiperinflação e aquisições no período.
(4) Sigla em inglês para *Capital Expenditure*.
(5) Sigla em inglês para *Net Operating Profits After Taxes*.
n.a. Abreviação para não aplicável.
n.m. Abreviação para não mencionado.
pp Abreviação para ponto percentual.

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma*)

1 INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

A WEG S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3.300, em Jaraguá do Sul - SC, Brasil, empresa holding integrante do Grupo WEG ("Grupo") que tem como atividade preponderante a produção e comercialização de bens de capital tais como motores elétricos, geradores e transformadores; redutores e motorredutores; turbinas hidráulicas e a vapor; conversores de frequência, partidas de motores e dispositivos de manobra; controle e proteção de circuitos elétricos para automação industrial; tomadas e interruptores; soluções para tração elétrica de veículos pesados, utilitários e locomotivas, e propulsão elétrica de transporte naval; soluções para geração de energia renovável e distribuída, em pequenas centrais hidrelétricas, de biomassa, eólica e solar; soluções para Indústria 4.0; no-breaks e alternadores para grupos de geradores; subestações elétricas, convencionais e móveis; sistemas eletroeletrônicos industriais; tintas e vernizes industriais, e tintas para repintura automotiva. As operações são efetuadas através de parques fabris localizados no Brasil, Argentina, Colômbia, México, Estados Unidos, Portugal, Espanha, Áustria, Alemanha, África do Sul, Argélia, Índia, Itália, Turquia, China, Países Baixos e Austrália, e presença comercial em mais de 154 países.
A Companhia tem suas ações negociadas na B3 sob o código "WEGE3" e está listada, desde junho de 2007, no segmento de governança corporativa denominado Novo Mercado.
A Companhia possui American Depositary Receipts (ADRs) – Nível I que são negociadas no mercado de balcão (*over-the-counter* ou OTC), nos Estados Unidos, sob o símbolo "WEGZY".

2 BASE DE PREPARAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As Demonstrações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026, foram elaboradas considerando todas as informações relevantes da Companhia, e somente elas, que correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão, de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas em conformidade com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Demonstrações Financeiras Intermediárias.
As Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, exceto pela avaliação a valor justo de certos instrumentos financeiros, quando requerida pela norma.

A aprovação e autorização para emissão destas Demonstrações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 20 de outubro de 2026.

Estas Demonstrações Financeiras Intermediárias devem ser lidas em conjunto com as Demonstrações Financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, que contemplam o conjunto completo de notas explicativas.

As políticas contábeis materiais, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados na elaboração das Demonstrações Financeiras Intermediárias, bem como os principais julgamentos adotados para as estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis, são os mesmos praticados na preparação das Demonstrações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável.

3 ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

As Demonstrações Financeiras Intermediárias incluem a utilização de estimativas que levaram em consideração avaliações e julgamentos da Administração, experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Os itens significativos sujeitos a essas estimativas são:

a) análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa (notas 6 e 28.1a);
b) determinação da provisão para perdas em estoque (nota 7);
c) imposto de renda e contribuição social diferidos: considerando disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados (nota 10);
d) Combinação de negócio: mensuração dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos pelos respectivos valores justos na data de aquisição (nota 11.4); e
e) provisões para contingências (nota 17).

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas Demonstrações Financeiras Intermediárias devido às imprecisões inerentes ao processo de estimativa. Essas estimativas são revisadas periodicamente.

4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
a) Caixa e bancos	**13**	**36**	**926.167**	**2.040.959**
b) Aplicações financeiras	**236.235**	**413.947**	**4.557.849**	**4.255.539**
Em moeda nacional:	**236.235**	**413.947**	**2.598.293**	**2.466.038**
Certificado de Depósito Bancário (CDB), Letra Financeira (LF), Compromissadas de Terceiros e Fundos de Investimentos	236.235	413.947	2.598.293	2.466.038
Em moeda estrangeira:	**-**	**-**	**1.959.556**	**1.789.501**
Overnight	-	-	1.009.189	1.213.504
Time deposit	-	-	625.419	319.181
Outros	-	-	324.948	256.816
TOTAL	**236.248**	**413.983**	**5.484.016**	**6.296.498**

Aplicações no Brasil:
As aplicações financeiras no Brasil estão representadas, substancialmente, por recursos aplicados em títulos privados de instituições de primeira linha.
São remuneradas por taxa média de 101,06% do CDI (101,78% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

Aplicações no Exterior:
As aplicações são compostas por *overnight*, fundos, *time deposit* e aplicação em títulos públicos. A remuneração varia de país para país, variando entre 0,77% a 6,52% a.a. (0,50% a 8,30% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

5 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
Em moeda nacional	**855.263**	**983.179**	**855.263**	**983.180**
Fundos de Investimentos	855.263	983.179	855.263	983.180
Em moeda estrangeira	**-**	**-**	**11.923**	**14.450**
TOTAL	**855.263**	**983.179**	**867.186**	**997.630**
Ativo circulante	855.263	983.179	855.431	983.367
Ativo não circulante	-	-	11.755	14.263

As aplicações financeiras incluem fundos de investimentos que são registrados a valor justo, são remunerados por taxa média pós-fixadas de 105,68% do CDI (104,86% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

6 CLIENTES

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**
a) Composição dos saldos:		
Mercado interno	3.223.151	2.806.838
Mercado externo	5.622.569	5.270.123
SUBTOTAL	**8.845.720**	**8.076.961**
Provisão com perdas de créditos de clientes	(216.874)	(201.643)
TOTAL	**8.628.846**	**7.875.318**
Ativo circulante	8.567.522	7.837.018
Ativo não circulante	61.324	38.300
b) Perdas efetivas com créditos de clientes no exercício	**36.049**	**12.732**
c) Vencimento das duplicatas:		
A vencer	7.684.395	6.830.871
Vencidas:	1.161.325	1.246.090
Em até 30 dias	574.673	631.940
De 31 até 90 dias	238.133	249.827
De 91 até 180 dias	91.830	90.397
Acima de 180 dias	256.689	273.926
TOTAL	**8.845.720**	**8.076.961**

A movimentação da provisão com perdas de créditos de clientes está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/25	**(138.474)**
Perdas baixadas no exercício	12.732
Constituição de provisão no exercício	(123.886)
Reversão de provisão no exercício	36.818
Negócios adquiridos	(160)
Variação cambial	11.327
Saldo em 31/12/25	**(201.643)**
Perdas baixadas no período	36.049
Constituição de provisão no período	(81.525)
Reversão de provisão no período	24.963
Variação cambial	5.282
Saldo em 30/09/26	**(216.874)**

7 ESTOQUES

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**
Produtos acabados	1.518.949	1.407.191
Produtos em elaboração	1.178.956	886.371
Matérias-primas e outros	1.852.083	1.631.910
Importações em andamento	323.246	213.282
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(111.112)	(88.133)
Total dos estoques no mercado interno	**4.762.122**	**4.050.621**
Produtos acabados	3.143.960	2.911.091
Produtos em elaboração	1.845.684	1.743.304
Matérias-primas e outros	1.773.316	1.631.008
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(380.154)	(424.971)
Total dos estoques no mercado externo	**6.382.806**	**5.860.432**
TOTAL GERAL	**11.144.928**	**9.911.053**

A movimentação da provisão para perdas com estoques de baixo giro está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/25	**(660.344)**
Constituição de provisão no exercício	(250.310)
Reversão de provisão no exercício	209.142
Negócios adquiridos	(365)
Variação cambial	188.773
Saldo em 31/12/25	**(513.104)**
Constituição de provisão no período	(192.366)
Reversão de provisão no período	157.472
Variação cambial	56.732
Saldo em 30/09/26	**(491.266)**

Os estoques estão segurados e sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de risco envolvidos. As constituições e reversões de provisões para perda de estoque de baixo giro são registradas em custos dos produtos vendidos.

8 TRIBUTOS A RECUPERAR

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**
BRASIL	**521.871**	**657.317**
IPI	88.317	73.354
PIS/COFINS	103.859	174.340
ICMS	59.265	145.552
ICMS s/ Aquisições do Ativo Imobilizado	204.119	194.020
Crédito Financeiro da Lei de Informática	44.296	45.699
REINTEGRA	17.827	15.328
Outros	4.188	9.024
EXTERIOR	**448.410**	**271.948**
IVA / VAT	403.666	259.984
Outros	44.744	11.964
TOTAL	**970.281**	**929.265**
Ativo circulante	792.966	762.068
Ativo não circulante	177.315	167.197

Os créditos serão realizados pela Companhia e suas controladas, no decorrer do processo normal de apuração dos tributos, sendo que há também créditos passíveis de restituição e/ou compensação.

9 PARTES RELACIONADAS

Foram realizadas transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas e contratação de serviços, assim como as transações financeiras de empréstimos, captação de recursos entre as empresas do Grupo, que são eliminadas na consolidação, e remuneração da Administração.

Montante dos saldos existentes:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
CONTAS PATRIMONIAIS				
Passivo circulante	**6.953**	**9.973**	**94.984**	**115.586**
Contratos com Administradores	-	-	22.689	11.479
Bônus dos Administradores	6.953	9.973	72.295	104.107
Passivo não circulante	**4.517**	**3.820**	**44.537**	**37.749**
Bônus dos Administradores	4.517	3.820	44.537	37.749

CONTAS DE RESULTADO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/26	**30/09/25**	**30/09/26**	**30/09/25**
Remuneração da Administração:				
a) Fixa (honorários)	**3.076**	**2.901**	**31.210**	**29.364**
Conselho de Administração	1.694	1.613	3.388	3.227
Diretoria Estatutária	1.382	1.288	13.817	12.881
Diretoria não Estatutária	-	-	14.005	13.256
b) Variável (bônus)	**9.968**	**10.839**	**101.442**	**109.695**
Conselho de Administração	5.506	6.027	11.013	12.054
Diretoria Estatutária	4.462	4.812	44.624	48.120
Diretoria não Estatutária	-	-	45.805	49.521

Informações adicionais:

a) Operações comerciais
As transações de compra e venda de insumos e produtos são efetuadas em condições e prazos pactuados entre as partes;

b) Administração dos recursos financeiros
As operações financeiras e comerciais entre as empresas do Grupo são registradas e amparadas pela convenção de Grupo. Os contratos celebrados com Administradores são remunerados em 95,0% da variação do CDI;

c) Avais e fianças
A WEG S.A. concedeu avais e fianças às suas controladas, sem custos financeiros, no montante de US$ 287,3 milhões (US$ 369,5 milhões em 31 de dezembro de 2025); e

d) Remuneração da Administração
Os membros do Conselho de Administração foram remunerados no montante de R$ 3.388 (R$ 3.227 em 30 de setembro 2025), a Diretoria Estatutária no montante de R$ 13.817 (R$ 12.881 em 30 de setembro de 2025) e a Diretoria não Estatutária no montante de R$ 14.005 (R$ 13.256 em 30 de setembro de 2025).
Prevê-se bônus de até 2,5% do lucro líquido consolidado a ser distribuído aos Administradores, desde que atingidas metas de desempenho operacional. As metas de desempenho referem-se ao Retorno sobre o Capital Investido, crescimento das vendas, margem EBITDA, indicadores de desempenho em saúde e segurança do colaborador e redução das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE). A correspondente provisão está reconhecida no resultado do exercício no montante de R$ 101.442 (R$ 109.695 em 30 de setembro de 2025), sob a rubrica de outras despesas operacionais.
O bônus por desempenho dos Administradores, diferido para pagamentos futuros, no montante de R$ 61.942 (R$ 47.791 em 31 de dezembro de 2025), fica sujeito à variação do preço de mercado das ações da Companhia ao longo do período.
Os Administradores recebem benefícios usuais de mercado.

10 TRIBUTOS DIFERIDOS

Os créditos e débitos fiscais diferidos de Imposto de Renda e Contribuição Social foram apurados em conformidade com a Resolução CVM nº 109/22 a qual aprovou o Pronunciamento Técnico CPC 32 (IAS 12) – Tributos sobre o lucro.

a) Composição dos valores:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
Prejuízos fiscais de IRPJ	833	-	94.169	65.135
Base de cálculo negativa de CSLL	706	170	14.864	1.545
Diferenças temporárias:				
Provisões:				
Contingências trabalhistas e cíveis	-	-	136.632	132.695
Tributos em discussão judicial	-	-	52.052	50.090
Perdas com créditos de clientes	-	-	52.652	41.551
Perdas com estoques sem giro	-	-	75.381	66.956
Garantias de produtos	-	-	141.097	169.067
Indenizações com rescisões trabalhistas e contratuais	-	-	105.013	99.862
Fretes e comissões sobre vendas	-	-	31.195	28.808
Serviços de terceiros	-	-	123.092	101.997
Projetos em andamento – Controladas no exterior	-	-	153.120	194.317
Participação dos colaboradores no resultado	-	-	117.701	121.597
Derivativos - *Hedge Accounting*	-	-	15.681	1.801
Receitas a faturar	-	-	388.228	280.521
Diferença de amortização de ágio fiscal x contábil	(3)	(3)	(61.798)	(61.166)
Depreciação acelerada incentivada	-	-	(12.407)	(10.483)
Depreciação superacelerada	-	-	(122.642)	(68.504)
Diferença de depreciação fiscal x contábil (vida útil)	(9)	(9)	(582.920)	(495.383)
Outras	9.822	9.217	(43.886)	(110.860)
Custo atribuído do ativo imobilizado	(1.147)	(1.169)	(111.372)	(115.314)
Incentivo fiscal - Suíça	-	-	240.235	266.638
TOTAL	**10.202**	**8.206**	**806.087**	**760.870**
Ativo não circulante	10.202	8.206	1.039.096	981.841
Passivo não circulante	-	-	(233.009)	(220.971)

Até setembro de 2026, foram registrados impostos diferidos líquidos no consolidado no montante de R$ 45.217 positivo (R$ 123.961 negativo em 30 de setembro de 2025), sendo no patrimônio líquido o montante de R$ 668 positivo (R$ 105.279 positivo em 30 de setembro de 2025), e o efeito no resultado de R$ 45.885 positivo (R$ 18.682 negativo em 30 de setembro de 2025).

b) Prazo estimado de realização

A Administração avalia que os impostos diferidos decorrentes das diferenças temporárias serão realizados na proporção da realização das contingências, perdas e das obrigações projetadas.

Com relação aos créditos fiscais diferidos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração estima a realização entre 5 e 10 anos, tendo em vista a projeção de lucros futuros. O crédito decorrente do incentivo fiscal da Suíça estima-se a realização em 7 anos.

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026

(*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma*)

11 INVESTIMENTOS

11.1 Investimentos em controladas

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/09/26		31/12/25					
				Direta	Indireta	Direta	Indireta	30/09/26	30/09/25	30/09/26	31/12/25
WEG Equipamentos Elétricos S.A. (*)	Brasil	20.451.583	3.906.758	100,00	-	100,00	-	4.024.310	4.002.844	20.451.583	19.187.376
RF Reflorestadora Ltda.		263.952	7.169	55,17	44,83	66,67	33,33	3.979	2.167	158.501	154.522
WEG Amazônia S.A.		134.274	12.501	0,02	99,98	0,02	99,98	2	6	21	21
WEG Administradora de Bens Ltda.		14.703	330	79,33	20,67	79,33	20,67	262	(93)	11.664	11.402
WEG Equipamentos e Logística Ltda.		400.816	26.966	-	100,00	-	100,00	15.803	57.052	-	-
Balteau Produtos Elétricos Ltda.		257.880	11.618	-	100,00	-	100,00	9.539	6.865	-	-
Reivax Automação e Controle Ltda		97.017	20.604	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Tupinambá Energia e Publicidade SA (Nota 11.4)		11.073	(2.578)		56,14	-	56,14	-	-	-	-
WEG Linhares Equips. Elétr. S.A.		825.396	174.488	-	100,00	-	100,00	1	1	4	3
WEG Drives & Controls Aut. Ltda.		1.741.041	455.955	100,00	-	100,00	-	455.955	505.522	1.741.041	1.519.338
WEG Partner Holding Ltda.		1	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG-Cestari Redut. Motorredut. S.A.		200.977	11.881	-	50,01	-	50,01	-	5.441	-	-
WEG Turbinas Ltda. (Nota 11.6)		494.619	47.054	-	100,00	-	100,00	23.821	93.114	-	-
WEG Tintas Ltda.		713.441	195.012	38,87	61,13	38,87	61,13	156.112	114.544	277.316	257.222
WEG Field Services Ltda		8	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
V2COM Participações Ltda		57.834	7.232	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
V2 Tecnologia Ltda.		73.428	7.571	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Conera Sist. de Proc. Comput. Dist. Ltda.		406	(258)	-	62,20	-	62,20	-	-	-	-
Birmind Automação e Serviços Ltda.		10.079	502	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Group Africa (Pty) Ltd.	África do Sul	531.523	(16.393)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Africa (Pty) Ltd.		305.336	8.053	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South Africa (Pty) Ltd.		268.514	(1.435)	-	100,00	-	74,80	-	-	-	-
ENI Electric/Instrumentations Eng. Cont.(Pty)		(26.796)	(16.379)	-	86,67	-	86,67	-	-	-	-
WEG Africa Investments Pty Ltd		573.850	55.761	-	70,00	-	64,70	-	-	-	-
Marathon Electric Africa Pty. Ltd.		1.300	(57)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric South Africa Pty. Ltd.		30.344	625	-	74,91	-	74,91	-	-	-	-
WEG Africa Empowerment Pty Ltd. (Nota 11.5)		492.789	50.236	-	69,00	-	-	-	-	-	-
WEG Germany GmbH	Alemanha	146.242	6.189	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Wurttembergische Elektromotoren GmbH		31.125	3.215	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Antriebstechnik KATT Hessen GmbH		(90.715)	(6.550)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TGM Kanis Turbinen GmbH		124.400	8.388	-	42,86	-	42,86	-	-	-	-
TPPA Turbine Power Plant Automation GmbH		9.481	-	-	64,67	-	64,67	-	-	-	-
WEG Automation GmbH		10.286	671	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
RCC Technik GmbH		14.463	(645)		100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP International GmbH		8.561	1.688	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Arabia for Business Services LLC	Arábia Saudita	(58)	197	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Algeria Motors SpA	Argélia	1.869	(479)	-	51,00	-	51,00	-	-	-	-
WEG Equipamientos Electricos S.A.	Argentina	188.051	2.808	10,45	89,55	10,45	89,55	5.547	5.690	19.642	18.552
Pulverlux S.A.		46.560	4.463	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Australia Pty Ltd.	Austrália	114.395	6.348	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Australia Holding Pty. Ltd.		62.159	(6.217)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Australia Pty Ltd.		46.785	(168)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CMG International Pty Ltd.		(9.443)	(740)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Gear Systems GmbH	Áustria	13.522	(20.044)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International Trade GmbH		2.632	(260)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding GmbH		9.626.926	1.305.420	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Benelux S.A.	Bélgica	151.758	11.503	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Canada Corp.	Canadá	9.725	(5.085)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax North America Inc.		25.315	3.396	-	60,00	-	60,00	-	-	-	-
WEG Central Asia LLP	Cazaquistão	15.271	(561)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Chile S.p.A.	Chile	63.947	7.296	8,00	92,00	8,00	92,00	588	997	5.116	7.175
WEG (Nantong) Elec. Mot. Man. Co., Ltd.	China	419.566	42.539	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Sinya Electromotor Co., Ltd.		65.929	19.111	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Yatong Jiewei Elect., Ltd.		(31.392)	6.391	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Changzhou) Aut. Equip. Co., Ltd.		42.323	9.767	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Jiangsu) Electric Equip. Co., Ltd.		1.120.662	162.545	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric (Wuxi), Ltd.		238.060	6.519	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Shanghai Marathon Gexin Elec. Ltd		183.610	48.240	-	55,00	-	55,00	-	-	-	-
WEG Singapore Pte. Ltd.	Cingapura	28.158	(2.405)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia S.A.S.	Colômbia	391.267	20.102	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia Transformadores S.A.S.		341.913	(8.493)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South Korea LTD	Coreia do Sul	1.306	(1.024)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026

(*Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma*)

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/09/26		31/12/25					
				Direta	Indireta	Direta	Indireta	30/09/26	30/09/25	30/09/26	31/12/25
WEG Egypt LLC	Egito	562	(81)	1,00	99,00	1,00	99,00	(1)	(2)	6	8
WEG Electric Egypt LLC		1.446	(91)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Ecuador S.A.S	Equador	19.604	5.002	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Middle East Fze.	Emirados Árabes	92.457	6.239	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Iberia Industrial S.L.	Espanha	144.691	4.789	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Electric Corp.	Estados Unidos	3.795.469	881.968	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Transformers USA LLC		1.608.586	640.808	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Electric LLC.		795.061	61.805	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Coatings LLC.		56.750	466	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG France SAS	França	81.035	3.995	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Equipment Ghana LTD	Gana	29.294	881	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Industries (India) Private Ltd.	Índia	258.031	8.841	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Motors Limited		165.722	19.908	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Sanelec Excitation Systems (Nota 11.4)		3.554	1.489	-	100,00	-	-	-	-	-	-
WEG (UK) Ltd.	Inglaterra	125.271	6.750	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Italia S.R.L.	Itália	386.167	15.330	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Automation Europe S.R.L.		189.976	(3.473)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP S.R.L.		96.513	(8.118)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Electric Motors Japan Co. Ltd.	Japão	5.818	104	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South East Asia SDN BHD	Malásia	11.397	(419)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG México S.A. de C.V.	México	1.877.764	130.583	-	100,00	-	100,00	-	-	1	1
Voltran S.A. de C.V.		1.104.337	201.828	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Sales de Mexico S.R.L. de C.V.		35.523	(3.987)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Elec. Mnf. Mexico S.R.L. de C.V.		79.248	9.309	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Pinturas S. de R.L de C.V.		55.069	(2.961)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	
Zest WEG Group Mozambique, Lda	Moçambique	574	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Zest WEG Group Namibia Ent. (Pty) Ltd.	Namíbia	437	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric New Zealand Ltd.	Nova Zelândia	2.649	(740)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding B.V.	Países Baixos	1.751.590	700.912	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Rotor B.V.		64.295	13.753	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Peru S.A.C.	Peru	71.510	7.572	0,05	99,95	0,05	99,95	3	2	36	35
WEG Poland Sp. z.o.o.	Polônia	14.692	4.463	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEGEURO, S.A.	Portugal	357.272	9.602	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Rus LLC	Rússia	11.277	(4.278)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Scandinavia AB	Suécia	70.432	7.534	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International GmbH	Suíça	758.881	549.065	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax of Switzerland AG		554	(252)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Elektr Uskuna FE LLC	Uzbequistão	(342)	(553)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	
WEG (Thailand) Co., Ltd.	Tailândia	2.626	(2.014)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	
ENI Electrical Tanzania (Pty) Limited	Tanzânia	430	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Elektrík Sanayí Anonim Şírketi	Turquia	206.836	(12.996)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Yönetim Danışmanlığı A.Ş.		234.664	26.834	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Elektrik Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş.		196.854	(30.398)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
San Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.		37.811	(23)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TOTAL								**4.695.922**	**4.794.150**	**22.664.929**	**21.155.655**

(*) Equivalência Patrimonial ajustada pelos lucros não realizados em transações entre partes relacionadas.

As Demonstrações Financeiras consolidadas da Companhia incluem as demonstrações financeiras individuais da WEG S.A. e todas as suas controladas. As empresas controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é obtido.

Os dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de controladas são considerados e avaliados como atividades operacionais nas demonstrações financeiras individuais.

As controladas que apresentam patrimônio líquido negativo são capitalizadas periodicamente, de acordo com a legislação de cada país, razão pela qual a Administração não identifica incerteza material quanto à continuidade operacional dessas investidas.

11.2 Investimentos em coligadas

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/09/26		31/12/25		30/09/26	30/09/25	30/09/26	31/12/25
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
Anemus Wind Holding S.A.	Brasil	(154.477)	(147.662)	-	6,50	-	6,50	(10.401)	(8.046)	31.798	35.358
Eólica do Agreste Potiguar II S.A.		121.286	(14.994)	-	6,29	-	6,29	(942)	(762)	7.625	8.688
Bewind GmbH	Alemanha	22.349	5.167	-	45,33	-	45,33	2.342	1.675	10.131	9.837
SAS Intern. des Energies Ren. Produt. Explo. Construction	França	9.600	(4.305)	-	50,00	-	50,00	(2.153)	-	4.800	11.623
CFATEC SARL		2.143	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TOTAL								**(11.154)**	**(7.133)**	**54.354**	**65.506**

11.3 Outros investimentos

A Companhia e suas controladas tem registrado outros investimentos no montante de R$ 563 (R$ 1.520 em 31 de dezembro de 2025).

11.4 Aquisição

(i) Heresite Protective Coatings

Em 01 de maio de 2025, a Companhia comunicou a seus acionistas e ao mercado em geral a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, empresa de revestimentos industriais localizada nos Estados Unidos.

Fundada em 1935, em Manitowoc, no estado de Wisconsin, a Heresite Protective Coatings é uma empresa consolidada no mercado de revestimento industrial, com especialização em soluções para equipamentos de ventilação, aquecimento e ar-condicionado (HVAC), destinados a ambientes severos, especialmente nos mercados de óleo & gás e tratamento de águas.

A controlada WEG Coatings LLC (Estados Unidos), realizou a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, pelo montante de R$ 59.223.

A Companhia realizou a mensuração dos ativos identificáveis adquiridos, dos passivos assumidos, e do ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), tendo havido necessidade de ajuste nos valores alocados preliminarmente apresentados na Demonstração Financeira de 2025.

O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos no valor de R$ 19.971 conforme o Laudo de avaliação (*Purchase Price Allocation)*, foi alocado da seguinte maneira: R$ 32.372 para ativos tangíveis e intangíveis e o saldo de R$ 6.880 designado como ágio.

Para a avaliação das marcas adquiridas foi utilizado o método de Relief from Royalties (RFR) e adotadas as premissas de royalties de 1,0%, WACC de 19,0%, taxa de desconto de 24,0%, alíquota de imposto de 26,0%, taxa de crescimento de longo prazo de 3,0% e vida útil de 20 anos.

Para a avaliação da carteira de cliente foi utilizado o Multi-Excess Earnings Method (MEEM) e foram adotadas as premissas de Customer Attrition Rate de 5,0%, taxa de crescimento de clientes existentes de 80,0%, despesas de vendas/marketing de 1,0%, WACC de 19,0 %, taxa de desconto de 24,0%, alíquota de imposto de 26,0%, taxa de crescimento de longo prazo de 3,0% e vida útil de 14 anos.

Os ativos imobilizados foram avaliados pela metodologia cost approach. O valor justo foi estimado com base via replacement cost new (RCN), calculado pelo método indireto a partir do custo histórico corrigido por índices setoriais, e reduzido pela depreciação via método age/life. As vidas úteis adotadas variaram, em geral, de 5 a 20 anos.

(ii) Tupinambá Energia e Publicidade S.A.

Em 16 de outubro de 2025 a Companhia comunicou seus acionistas e o mercado em geral que, firmou acordo para a aquisição da Tupimambá Energia (“Tupi Mob”), empresa com destaque no mercado de softwares e serviços completos para gestão de redes de recarga de veículos elétricos.

Posteriormente, em 23 de dezembro de 2025, a Companhia informou aos seus acionistas e ao mercado em geral que concluiu a aquisição de 56,14% do capital social, após cumprimento das condições precedentes. A controlada WEG Equipamentos Elétricos S.A. (Brasil), realizou a aquisição da Tupinambá Energia e Publicidade S.A, a qual está identificadas na nota 11.1, pelo montante de R$ 38.000. O negócio adquirido está consolidado em nossas Demonstrações Financeiras a partir de dezembro de 2025.

A Companhia realizou a mensuração dos ativos identificáveis adquiridos, dos passivos assumidos, e do ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), tendo havido necessidade de ajuste nos valores alocados preliminarmente apresentados na Demonstração Financeira de 2025.

O excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos, no valor de R$ 30.189, conforme o Laudo de avaliação (*Purchase Price Allocation),* foi alocado R$ 9.235 em intangível e R$ 20.954 como ágio.

Para a avaliação das marcas adquiridas foi utilizado o método de Relief from Royalties (RFR) e adotadas as premissas de royalties de 2,1%, WACC de 18,6%, alíquota de imposto de 34,0% e vida útil de 15 anos.
Para a avaliação de Software foi utilizado o Relief from Royalties (RFR) e foram adotadas as premissas de royalties 7,5%, WACC de 18,6%, alíquota de imposto de 34,0% e vida útil de 7 anos.

(iii) Sanelec Excitation Systems

Em 11 de dezembro de 2025 a Companhia comunicou seus acionistas e o mercado em geral a celebração de um acordo vinculante, para a aquisição da Sanelec Excitation Systems, empresa indiana especializada na fabricação de reguladores de tensão e sistemas de excitação.
Em 30 de janeiro de 2026, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a aquisição, após cumprimento de condições precedentes. A controlada WEG Industries (India) Private Ltd. (Índia), realizou a aquisição da Sanelec Excitation Systems, pelo montante de R$ 26.639. O negócio adquirido está consolidado em nossas Demonstrações Financeiras a partir de fevereiro de 2026.
O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos, o montante de R$ 25.420 foi alocado preliminarmente da seguinte forma: 8.897 em intangível e 16.523 como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

11.5 Constituições

Africa Empowerment Pty Ltd

Em março de 2026, foi constituída a WEG Africa Empowerment Pty Ltd., localizada na África do Sul. A nova empresa é controlada pela WEG Group Africa Pty Ltd., que detém 69% do capital social. Essa reestruturação tem como objetivo atender aos critérios de fornecimento exigidos para empresas sediadas no país, em conformidade com as regulamentações estabelecidas pelo governo sul-africano.

11.6 Eventos Societários

WEG Turbinas Ltda

Em 1º de janeiro de 2026, ocorreu a cisão parcial da WEG Turbinas Ltda., com a subsequente incorporação da parcela cindida pela WEG Equipamentos Elétricos S.A. Na mesma data, ocorreu a alteração da razão social de WEG Turbinas e Solar Ltda. para WEG Turbinas Ltda. Essa operação teve como objetivo simplificar a estrutura societária e otimizar a organização operacional.

12 IMOBILIZADO

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Terrenos		1.440	1.440	864.145	845.053
Construções e instalações		5.639	5.639	3.792.958	3.738.901
Equipamentos		-	-	10.677.493	10.171.024
Móveis e utensílios		-	-	411.028	399.111
Hardware		-	-	345.078	340.547
Imobilizações em curso		-	-	2.580.048	1.762.506
Reflorestamento		-	-	127.476	117.491
Outros		-	-	666.078	642.984
Total imobilizado		**7.079**	**7.079**	**19.464.304**	**18.017.617**
Depreciação/exaustão acumulada	**Taxa deprec. anual (%)**	**(3.446)**	**(3.381)**	**(7.529.355)**	**(7.392.130)**
Construções e instalações	02 a 03	(3.446)	(3.381)	(1.358.758)	(1.333.141)
Equipamentos	05 a 20	-	-	(5.610.060)	(5.513.328)
Móveis e utensílios	07 a 10	-	-	(242.209)	(242.081)
Hardware	20 a 50	-	-	(205.473)	(205.883)
Reflorestamento	-	-	-	(51.851)	(42.366)
Outros	-	-	-	(61.004)	(55.331)
TOTAL IMOBILIZADO LÍQUIDO		**3.633**	**3.698**	**11.934.949**	**10.625.487**

a) Síntese da movimentação do ativo imobilizado - consolidado:

Classe	31/12/25	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	30/09/26
Terrenos	845.053	65	-	51.335	-	-	(32.308)	864.145
Construções/Instalações	2.405.760	180.589	-	36.869	(1.250)	(80.268)	(107.500)	2.434.200
Equipamentos	4.657.696	210.943	94	753.870	(36.636)	(413.176)	(105.358)	5.067.433
Móveis e utensílios	157.030	6.064	125	31.180	(2.230)	(21.548)	(1.802)	168.819
Hardware	134.664	808	33	36.856	(1.376)	(28.238)	(3.142)	139.605
Imobilizações em curso	1.762.506	(396.953)	-	1.235.232	(5.633)	-	(15.104)	2.580.048
Reflorestamento	75.125	-	-	9.984	-	(9.484)	-	75.625
Adiantamento fornecedores	526.483	(283)	-	42.816	(263)	-	(20.373)	548.380
Outros	61.170	5	-	9.629	(2.358)	(10.194)	(1.558)	56.694
Total	**10.625.487**	**1.238***	**252**	**2.207.771**	**(49.746)**	**(562.908)**	**(287.145)**	**11.934.949**

*Reclassificação do ágio referente alocação de mais valia conforme Laudo de avaliação *Purchase Price Allocation* da Heresite Protective Coatings no valor de R$ 1.238.

Ano anterior:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	31/12/25
Terrenos	762.580	2.720	3.140	76.729	-	-	(116)	845.053
Construções/Instalações	2.281.520	190.976	5.742	98.148	(5.145)	(109.600)	(55.881)	2.405.760
Equipamentos	4.048.082	208.656	70.784	1.060.134	(131.522)	(528.051)	(70.387)	4.657.696
Móveis e utensílios	137.813	247	4.211	46.727	(3.902)	(24.612)	(3.454)	157.030
Hardware	116.828	1.474	525	56.577	(1.202)	(38.178)	(1.360)	134.664
Imobilizações em curso	1.239.771	(419.333)	591	998.411	(34.389)	-	(22.545)	1.762.506
Reflorestamento	42.375	-	-	37.024	-	(4.274)	-	75.125
Adiantamento fornecedores	342.912	17.174	-	171.211	(145)	-	(4.669)	526.483
Outros	63.343	(1.914)	(260)	18.489	(7.113)	(8.875)	(2.500)	61.170
Total	**9.035.224**	**-**	**84.733**	**2.563.450**	**(183.418)**	**(713.590)**	**(160.912)**	**10.625.487**

b) Imobilizações em curso - Em 30 de setembro de 2026 a Companhia possui investimentos em curso de ativos fixos para expansão e modernização, no montante de R$ 2.580.048 (R$ 1.762.506 em 31 de dezembro de 2025), sendo os investimentos mais relevantes nas unidades do Brasil, que totalizam o montante de R$ 1.012.223 (R$ 875.015 em 31 de dezembro de 2025), na unidade do México, que totalizam o montante de R$ 763.399 (R$ 406.588 em 31 de dezembro de 2025), na unidade dos Estados Unidos, que totalizam o montante de R$ 103.830 (R$ 46.431 em 31 de dezembro de 2025) e na unidade da China, que totalizam o montante de R$ 84.808 (R$ 44.892 em 31 de dezembro de 2025).

c) Valores oferecidos em garantia – Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos, financiamentos, processos trabalhistas e tributários, pelo custo de aquisição dos bens, no montante consolidado de R$ 72.443 (R$ 72.443 em 31 de dezembro de 2025).

13 DIREITO DE USO EM ARRENDAMENTOS

A Companhia e suas controladas adotam o Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) (IFRS 16) Arrendamentos.

13.1 Ativo de Direito de Uso

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**
Imóveis	1.286.832	1.269.180
Máquinas e equipamentos	62.052	59.724
Hardware	170	187
Veículos	64.793	70.016
Total de arrendamentos	**1.413.847**	**1.399.107**
Depreciação acumulada	**(578.403)**	**(512.792)**
Imóveis	(504.830)	(450.561)
Máquinas e equipamentos	(34.019)	(28.272)
Hardware	(126)	(115)
Veículos	(39.428)	(33.844)
TOTAL LÍQUIDO	**835.444**	**886.315**

a) Síntese da movimentação do direito de uso em arrendamentos:

Classe	31/12/25	Transferência	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	30/09/26
Imóveis	818.619	-	153.469	(670)	(126.131)	(63.285)	782.002
Máquinas e equipamentos	31.452	991	10.124	(353)	(7.601)	(6.580)	28.033
Hardware	72	-	-	-	(22)	(6)	44
Veículos	36.172	(991)	5.338	(287)	(10.222)	(4.645)	25.365
Total	**886.315**	**-**	**168.931**	**(1.310)**	**(143.976)**	**(74.516)**	**835.444**

Ano anterior:

Classe	31/12/24	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	31/12/25
Imóveis	843.011	171.885	(10.431)	(156.107)	(29.739)	818.619
Máquinas e equipamentos	24.801	17.805	(277)	(9.633)	(1.244)	31.452
Hardware	104	-	-	(31)	(1)	72
Veículos	30.519	19.235	(904)	(13.595)	917	36.172
Total	**898.435**	**208.925**	**(11.612)**	**(179.366)**	**(30.067)**	**886.315**

13.2 Passivo de Arrendamento

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**
Circulante	193.101	221.934
Não Circulante	598.991	625.219
TOTAL	**792.092**	**847.153**

Apresentamos abaixo a movimentação do saldo do passivo de arrendamento referente aos períodos encerrados em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Movimentação do passivo de direito de uso em arrendamentos:

Saldo em 01/01/25	**821.636**
Adições	208.925
Baixas	(11.612)
Juros Incorridos	34.030
Pagamentos	(222.267)
Variação cambial	16.441
Saldo em 31/12/25	**847.153**
Adições	168.931
Baixas	(1.310)
Juros Incorridos	25.392
Pagamentos	(194.502)
Variação cambial	(53.572)
Saldo em 30/09/26	**792.092**

Cronograma de vencimentos dos arrendamentos está demonstrado a seguir:

	30/09/26
2026	58.001
2027	185.085
2028	170.051
2029	143.213
2030	62.751
2031 em diante	172.991
TOTAL	**792.092**

14 INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	Taxa amort. anual (%)	Custo	Amortização Acumulada	30/09/26	31/12/25
Licença de *software*	10 a 20	382.610	(300.752)	81.858	82.648
Marcas e patentes	05 a 20	230.159	(105.790)	124.369	120.837
Projetos	20	360.321	(106.460)	253.861	254.879
Carteira de clientes	08 a 20	320.358	(97.633)	222.725	214.746
Outros	08 a 20	185.249	(117.772)	67.477	94.715
Subtotal		**1.478.697**	**(728.407)**	**750.290**	**767.825**
Ágio aquisição controladas	-	2.014.217	(13.501)	2.000.716	2.017.164
TOTAL		**3.492.914**	**(741.908)**	**2.751.006**	**2.784.989**

a) Síntese da movimentação do ativo intangível:

Classe	31/12/25	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	30/09/26
Licença de *software*	82.648	(50)	-	21.612	(239)	(21.125)	(988)	81.858
Marcas e patentes	120.837	8.267	-	-	-	(10.328)	5.593	124.369
Projetos	254.879	(12.402)	-	34.364	-	(12.768)	(10.212)	253.861
Carteira de clientes	214.746	20.799	8.897	-	-	(17.388)	(4.329)	222.725
Outros	94.715	(13.173)	-	344	-	(4.186)	(10.223)	67.477
Subtotal	**767.825**	**3.441**	**8.897**	**56.320**	**(239)**	**(65.795)**	**(20.159)**	**750.290**
Ágio aquisição controladas	2.017.164	(6.860)	16.523	-	-	-	(26.111)	2.000.716
Total	**2.784.989**	**(3.419)***	**25.420**	**56.320**	**(239)**	**(65.795)**	**(46.270)**	**2.751.006**

*Reclassificação do imposto diferido devido revisão do Laudo de avaliação *Purchase Price Allocation* da Volt Eletric Motors no valor de R$ (2.181).
*Reclassificação do ágio referente alocação de mais valia conforme Laudo de avaliação *Purchase Price Allocation* da Heresite Protective Coatings no valor de R$ (1.238).

Ano anterior:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	31/12/25
Licença de *software*	66.599	4.327	420	42.984	(818)	(27.493)	(3.371)	82.648
Marcas e patentes	110.230	1.802	71.316	702	(711)	(12.908)	(49.594)	120.837
Projetos	158.334	21.898	27.612	83.730	(13.379)	(22.921)	(395)	254.879
Carteira de clientes	292.374	-	46.203	-	-	(31.317)	(92.514)	214.746
Outros	128.093	(28.027)	29.630	455	(1.767)	(13.701)	(19.968)	94.715
Subtotal	**755.630**	**-**	**175.181**	**127.871**	**(16.675)**	**(108.340)**	**(165.842)**	**767.825**
Ágio aquisição controladas	2.065.025	-	92.827	-	-	-	(140.688)	2.017.164
Total	**2.820.655**	**-**	**268.008**	**127.871**	**(16.675)**	**(108.340)**	**(306.530)**	**2.784.989**

b) Composição do saldo do ágio por unidade geradora de caixa:

	30/09/26	31/12/25
WEG Electric Corp.	483.498	513.501
Marathon Electric LLC.	199.440	211.888
Volt Elektrik Motor Sanayi ve Ticaret A.S.	194.377	146.970
Grupo China	148.346	150.899
Redutores (WGS + WCES + GER)	120.281	124.295
Weg Turbinas Ltda	116.516	116.516
WEG Group Africa (Pty) Ltd.	95.055	100.330
WEG Colombia S.A.S.	75.746	70.890
WEG Tintas Ltda.	65.498	65.498
Reivax Automação e Controle Ltda	52.830	52.830
CEMP S.R.L.	32.721	36.014
Rotor B.V.	27.815	30.614
Outros	388.593	396.919
TOTAL	**2.000.716**	**2.017.164**

Cronograma de amortização do ativo intangível (exceto ágio):

	30/09/26
2026	29.200
2027	111.051
2028	119.177
2029	107.007
2030	94.910
2031 em diante	288.945
TOTAL	**750.290**

c) A Companhia realiza anualmente, no quarto trimestre, os testes de recuperabilidade do ágio, os quais podem ser antecipados sempre que eventos ou circunstâncias indiquem a necessidade. Em setembro de 2026, não há indicativo de perda por redução ao valor recuperável (*impairment*). As premissas utilizadas pela companhia estão divulgadas nas Demonstrações Financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

15 FORNECEDORES

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**
Composição dos saldos:		
Mercado interno	1.173.736	926.984
Mercado externo	2.142.333	1.862.362
TOTAL	**3.316.069**	**2.789.346**

16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

As operações diretas contratadas junto ao BNDES são garantidas por avais e/ou garantia real. As operações contratadas junto à FINEP são garantidas por fianças bancárias. As cláusulas de *covenants* que são exclusivas aos contratos com o BNDES, relacionadas a relação da dívida líquida/EBITDA, estão sendo atendidas.

		CONSOLIDADO	
Modalidade	**Encargos Anuais em 30/09/26**	**30/09/26**	**31/12/25**
EM MOEDA NACIONAL			
CIRCULANTE		**605.395**	**1.472.221**
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,20% a 4,30% a.a.	51.878	21.972
Capital de giro	10,80% a.a. e 12,20% a.a.	8.357	-
Capital de giro	CDI + 1,21% a.a.	6.183	5.635
Capital de giro	2,11% a.a.	5.467	5.512
Capital de giro	IPCA (+) 8,77% a 9,10% a.a.	533.510	1.439.102
NÃO CIRCULANTE		**478.466**	**394.588**
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,20% a 4,30% a.a.	357.235	342.481
Capital de giro	10,80% a.a. e 12,20% a.a.	93.750	-
Capital de giro	CDI + 1,21% a.a.	12.500	15.000
Capital de giro	2,11% a.a.	14.981	19.107
Capital de giro		-	18.000
EM MOEDA ESTRANGEIRA			
CIRCULANTE		**1.312.360**	**2.077.093**
Em Dólares Americanos			
Pré-Pagamento de Exportações (PPE)	4,83% a.a. a 4,94% a.a.	9.315	-
Capital de giro	4,99% a.a.	1.183	448.306
Capital de giro	5,59% a 5,69% a.a	6.498	-
Em Euros			
Capital de giro	Euribor (+) 0,85% a.a.	591.099	1.354.997
Capital de giro	4,25% a.a. e 4,53% a.a	50.488	-
Em Renminbi (China)			
Capital de giro	1,88% a.a.	204.561	-
Em Rande (África do Sul)			
Capital de giro	8,50% a 9,50% a.a.	312.393	169.356
Em Rupia indiana			
Capital de giro	6,10% a 7,20% a.a.	131.952	97.343
Outras moedas			
Capital de giro	Taxas de mercado locais	4.871	7.091
NÃO CIRCULANTE		**1.358.224**	**646.920**
Em Dólares Americanos			
Capital de giro (ACCs)	4,85% a.a.	262.228	-
Pré-Pagamento de Exportações (PPE)	4,83% a.a. a 4,94% a.a.	880.651	-
Capital de giro	4,99% a.a.	207.236	-
Em Euros			
Capital de giro		-	646.920
Em Rupia indiana			
Capital de giro	6,87% a.a.	8.109	-
TOTAL EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		**3.754.445**	**4.590.822**
Total de circulante		1.917.755	3.549.314
Total de não circulante		1.836.690	1.041.508

a) Vencimento dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

	30/09/26	**31/12/25**
2027	25.751	722.557
2028	852.339	63.682
2029	707.514	64.809
2030	93.710	57.085
2031 em diante	157.376	133.375
TOTAL	**1.836.690**	**1.041.508**

b) A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/25	**3.595.237**
Captações	6.248.313
Provisão de juros	179.358
Amortização	(5.230.662)
Pagamento de juros	(177.085)
Negócios Adquiridos	13.108
Variação cambial	(37.447)
Saldo em 31/12/25	**4.590.822**
Captações	4.209.578
Provisão de juros	233.154
Amortização	(4.876.385)
Pagamento de juros	(212.983)
Negócios Adquiridos	1.200
Variação cambial	(190.941)
Saldo em 30/09/26	**3.754.445**

17 PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia e suas controladas são partes em ações administrativas e judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes das atividades normais de seus negócios. As respectivas provisões foram constituídas para os processos cuja possibilidade de perda foi avaliada como "provável" tendo por base a estimativa de valor em risco determinada pelos assessores jurídicos da Companhia. A Administração da Companhia estima que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas com os processos em andamento.

a) Saldo das provisões para contingências:

		CONSOLIDADO	
		30/09/26	**31/12/25**
(i) Tributárias:		**322.349**	**306.056**
- IRPJ e CSLL	(a.1)	205.128	196.307
- INSS	(a.2)	22.291	20.944
- PIS e COFINS	(a.3)	67.332	62.362
- Outras		27.598	26.443
(ii) Trabalhistas		**190.718**	**197.119**
(iii) Cíveis		**317.718**	**305.751**
(iv) Outras		**3.262**	**3.262**
TOTAL		**834.047**	**812.188**

b) Demonstrativo da movimentação do período – consolidado:

	31/12/25	Adições	Atualização monetária	Reversões p/ Pgtos.	Reversões	Efeito Câmbio	30/09/26
a) Tributárias	306.056	13.556	13.370	-	(10.251)	(382)	322.349
b) Trabalhistas	197.119	17.886	(3.373)	(11.491)	(8.831)	(592)	190.718
c) Cíveis	305.751	42.126	7.525	(27.772)	(9.912)	-	317.718
d) Outras	3.262	-	-	-	-	-	3.262
TOTAL	**812.188**	**73.568**	**17.522**	**(39.263)**	**(28.994)**	**(974)**	**834.047**

Ano anterior:

	31/12/24	Negócios adquiridos	Adições	Atualização monetária	Reversões p/ Pgtos.	Reversões	Efeito Câmbio	31/12/25
e) Tributárias	290.758	1.364	30.146	12.408	(5.394)	(21.388)	(1.838)	306.056
f) Trabalhistas	241.597	30	19.782	(17.701)	(14.885)	(31.737)	33	197.119
g) Cíveis	247.388	-	75.978	21.051	(18.623)	(20.043)	-	305.751
h) Outras	3.291	-	-	-	-	(29)	-	3.262
TOTAL	**783.034**	**1.394**	**125.906**	**15.758**	**(38.902)**	**(73.197)**	**(1.805)**	**812.188**

c) As provisões constituídas se referem principalmente a:

(i) Contingências tributárias

(a.1) Refere-se ao processo da diferença do IPC de janeiro de 1989 (Plano Verão) sobre correção monetária de 16,24% e processo sobre a exclusão na base de cálculo de dispêndios com projetos de PD&I (Lei do Bem).

(a.2) Refere-se às Contribuições devidas à Previdência Social. As discussões judiciais se referem a encargos previdenciários incidentes sobre o salário educação e outros.

(a.3) Refere-se à não homologação pela Receita Federal do Brasil do pedido de compensação do saldo credor do PIS e COFINS com débitos de tributos federais.

(ii) Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas são acionadas em reclamatórias trabalhistas envolvendo principalmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, entre outros.

(iii) Contingências cíveis

Correspondem aos processos cíveis, caracterizados por dois grupos: (i) os contenciosos decorrentes de relações trabalhistas, envolvendo especialmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, danos morais e temas relacionados e, (ii) os contenciosos decorrentes de responsabilidade civil por produtos e serviços.

d) Depósitos judiciais:

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**31/12/25**
Tributárias	43.014	44.937
Trabalhistas e cíveis	4.213	5.166
TOTAL DOS DEPÓSITOS VINCULADOS	**47.227**	**50.103**
- Depósitos judiciais não vinculados	10.280	8.520
TOTAL DOS DEPÓSITOS JUDICIAIS	**57.507**	**58.623**

Os depósitos judiciais não vinculados às contingências estão no aguardo de alvará de levantamento judicial.

e) Contingências possíveis:

A Companhia e suas controladas são parte de outras discussões judiciais, cujas probabilidades de perdas estão classificadas como “possível” e para as quais não foram constituídas provisões para contingências.

Em 30 de setembro de 2026 os valores estimados de tais discussões totalizaram R$ 1.941.337 (R$ 1.553.472 em 31 de dezembro de 2025).

(i) Tributárias

- Tributação sobre os lucros auferidos no exterior: Referem-se a autuações pela Receita Federal do Brasil relativas aos exercícios de 2007, 2008, 2013, 2015, 2016 e 2017, no montante estimado de R$ 681,3 milhões (R$ 931 milhões em 31 de dezembro de 2025). A Companhia está contestando tais autuações administrativas e judicialmente, sendo que as decisões intermediárias na esfera judicial obtidas até o momento convalidaram o tratamento tributário aplicado, levando a Companhia a manter a mesma prática tributária para os exercícios de 2018 até 2026, mantendo mesmo nível de exposição a esse assunto. De acordo com as decisões intermediárias na esfera judicial, a Companhia entende que houve o atendimento adequado da legislação tributária;
- Não homologação de créditos de IPI no montante de R$ 18,9 milhões (R$ 18,2 milhões em 31 de dezembro de 2025);
- Tributação de ICMS na venda de produtos Solares no montante de R$ 205,4 milhões;
- Demais contingências tributárias no montante de R$ 295,3 milhões (R$ 148,1 milhões em 31 de dezembro de 2025).

(ii) Cíveis

- Mapfre Seguros Gerais S.A. no montante estimado de R$ 133,9 milhões (R$ 121,9 milhões em 31 de dezembro de 2025);
- Ações Indenizatórias de projetos no montante estimado de R$ 218,5 milhões;
- Demais contingências cíveis no montante de R$ 388 milhões (R$ 334,2 milhões em 31 de dezembro de 2025).

18 PLANO DE PENSÃO

A Companhia e suas controladas são patrocinadoras da WEG Previdência, cujo objetivo principal é suplementar os benefícios de aposentadoria fornecidos pelo sistema oficial da Previdência Social.
O Plano, administrado pela WEG Previdência, contempla os seguintes benefícios: renda mensal (aposentadoria), suplementação de auxílio-doença, pecúlio por invalidez, pecúlio por morte e abono anual.
O número de participantes é de 28.189 (27.340 em 30 de setembro 2025). No período, a Companhia e suas controladas realizaram contribuições no montante de R$ 65.412 (R$ 57.914 em 30 de setembro 2025), registradas como despesas operacionais na demonstração do resultado.
Com base nos cálculos atuariais elaborados anualmente por atuários independentes, com o objetivo de determinar o valor líquido passivo entre a obrigação de benefício definido e o valor justo dos ativos do plano, em conformidade com os procedimentos da Resolução CVM nº 110/22 – CPC 33 (R1) (IAS 19) Benefícios a Empregados, não foram identificados passivos de pós-emprego a serem reconhecidos pela Companhia.
A avaliação do laudo atuarial, as premissas utilizadas e a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação atuarial, são apresentados anualmente nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social da Companhia é de R$ 12.504.517 (R$ 12.504.517 em 31 de dezembro de 2025), representado por 4.197.317.998 ações ordinárias escriturais nominativas, sem valor nominal, todas com direito a voto, incluindo as 1.488.307 ações mantidas em tesouraria conforme item “c”.

b) Juros sobre o capital próprio

A Companhia declarou ao decorrer de 2026, juros sobre o capital próprio no valor bruto de R$ 1.308.082 (líquido R$ 1.079.168) correspondente a R$ 0,25720 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte, conforme as seguintes aprovações do Conselho de Administração:

I. Em 17 de março de 2026, no valor bruto de R$ 420.092 (R$ 338.616 em março de 2025), líquido R$ 346.576 (R$ 289.040 em março de 2025) correspondente a R$ 0,08260 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 17,5% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.

II. Em 16 de junho de 2026, no valor bruto de R$ 438.146 (R$ 394.642 em junho de 2025), líquido R$ 361.470 (R$ 335.446 em junho de 2025) correspondente a R$ 0,08615 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 17,5% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.

III. Em 15 de setembro de 2026 no valor bruto de R$ 449.844 (R$ 462.514 em setembro de 2025), líquido R$ 371.121 (R$ 393.137 em setembro de 2025), correspondente a R$ 0,08845 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 17,5% nos termos do § 2º, do artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.

Os juros sobre o capital próprio, nos termos do artigo 37 do Estatuto Social e artigo 9º da Lei nº 9.249/95, serão pagos em 10 de março de 2027.

c) Ações em tesouraria

As ações adquiridas pela Companhia são mantidas em tesouraria para a utilização pelos beneficiários do Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) da Companhia ou posterior cancelamento ou alienação.
Foram exercidas até 30 de setembro de 2026 pelos beneficiários do Plano ILP da Companhia o montante de 181.739 ações. A Companhia mantém em tesouraria 1.488.307 ações ao custo médio de R$ 26,8673 por ação no montante total de R$ 39.987 (R$ 43.579 em 31 de dezembro de 2025).

20 PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO (PLANO ILP)

A AGE realizada em 28 de junho de 2016 aprovou o plano de remuneração baseado em ações, denominado Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) em favor de seus administradores e gestores.

(i) Do Plano

O Plano, gerido pelo Conselho de Administração, tem por objetivo a outorga de ações de emissão da WEG S.A. caracterizadas perante a B3 como "WEGE3" aos administradores e gestores, com o objetivo de atraí-los, motivá-los e retê-los, bem como alinhar seus interesses aos interesses da Companhia e de seus acionistas.

Para aplicação do Plano ILP, em cada ano, e a consequente outorga das ações, é condição indispensável (gatilho) que a Companhia tenha obtido no exercício imediatamente anterior, atingimento mínimo de Retorno sobre o Capital Investido (RSCI) definido pelo Conselho de Administração.

As ações a serem outorgadas pelo Plano ILP estão limitadas a um máximo de 2% (dois por cento) do total das ações representativas do capital social da Companhia.

A disponibilidade das ações outorgadas aos participantes está prevista nas cláusulas 7 e 8 do Plano ILP que estabelece os critérios para apuração do montante de ações a serem outorgadas e o período de carência a ser cumprido.

(ii) Do Programa

O Conselho de Administração aprova anualmente, Programas de Incentivo de Longo Prazo ("Programas") nos quais serão definidos os participantes, o número de ações, o valor da ação e as demais regras específicas de cada Programa.

Programas

Os participantes dos programas são os diretores da Companhia e suas controladas sediadas no Brasil, excluindo-se, os diretores das controladas com participação de terceiros. A remuneração baseada em ações está condicionada ao atingimento mínimo de Retorno sobre o Capital Investido e o Crescimento do EBITDA.

Síntese da movimentação das ações do plano:

Quantidade de ações

Programa	31/12/25	Outorgadas	Exercidas	Entregues em espécie	30/09/26
2016	46.924	-	-	-	46.924
2017	35.862	-	-	-	35.862
2018	40.874	-	(480)	-	40.394
2019	26.822	-	(998)	-	25.824
2020	17.440	-	(482)	-	16.958
2021	73.428	-	(43.643)	-	29.785
2022	147.137	-	(56.520)	-	90.617
2023	260.847	-	(74.647)	-	186.200
2024	194.623	-	(4.969)	-	189.654
2025	-	298.406	-	(9.358)	289.048
TOTAL	**843.957**	**298.406**	**(181.739)**	**(9.358)**	**951.266**

Até setembro de 2026, foram registradas despesas no montante de R$ 11.452 (R$ 9.392 em 30 de setembro de 2025) na rubrica de outros resultados operacionais na demonstração do resultado do exercício em contrapartida de reserva de capital no patrimônio líquido.

As ações exercidas até 30 de setembro de 2026 foram no montante de R$ 9.045 (R$ 11.884 em 30 de setembro de 2025) sendo registrado na rubrica reserva de capital no patrimônio líquido o montante de R$ 8.301 (R$ 10.570 em 30 de setembro de 2025), e complemento do montante provisionado registrado na rubrica de outros resultados operacionais no montante de R$ 743 (R$ 1.315 em 30 de setembro de 2025).

21 RECEITA LÍQUIDA

	CONSOLIDADO	
COMPOSIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA	**30/09/26**	**30/09/25**
Receita bruta	**33.921.029**	**34.207.558**
Mercado interno	14.430.122	15.337.647
Mercado externo	19.490.907	18.869.911
Deduções	**(3.448.352)**	**(3.650.238)**
Impostos	(2.925.100)	(2.813.999)
Devoluções/Abatimentos	(523.252)	(836.239)
Receita líquida	**30.472.677**	**30.557.320**
Mercado interno	**11.618.438**	**12.617.019**
Mercado externo	**18.854.239**	**17.940.301**
América do Norte	9.815.727	8.816.175
América do Sul e Central	1.429.250	1.568.941
Europa	4.345.476	4.402.320
África	1.073.515	993.309
Ásia-Pacífico	2.190.271	2.159.556

22 CONTRATOS DE CONSTRUÇÃO

As receitas e custos dos contratos de construção são reconhecidos de acordo com a execução de cada projeto pelo método de percentual de custos incorridos, considerando a possibilidade legal de exigir o pagamento pelo cliente ou pela entrega do produto ao cliente (transferência de controle).

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**30/09/25**
Receitas líquidas reconhecidas	3.686.830	4.468.517
Custos incorridos	(2.710.906)	(3.368.057)
	30/09/26	**31/12/25**
Adiantamentos recebidos	1.856.898	1.304.965

23 DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA E FUNÇÃO

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**30/09/25**
NATUREZA DA DESPESA	**(24.573.603)**	**(24.548.013)**
Depreciação, amortização e exaustão	(772.679)	(705.858)
Despesas com pessoal	(6.246.897)	(5.729.888)
Matérias-primas e material de uso e consumo	(13.419.453)	(13.780.281)
Despesas e seguros com fretes	(838.447)	(870.051)
Manutenção de máquinas, equipamentos, construções e benfeitorias	(372.931)	(378.137)
Despesas com energia elétrica	(202.892)	(188.280)
Participação no resultado - colaboradores	(507.407)	(588.123)
Outras despesas	(2.212.897)	(2.307.395)
FUNÇÃO DA DESPESA	**(24.573.603)**	**(24.548.013)**
Custo dos produtos e serviços vendidos	(20.533.793)	(20.357.171)
Despesas com vendas	(2.501.797)	(2.492.919)
Despesas gerais e administrativas	(1.226.042)	(1.120.828)
Outras receitas/despesas operacionais	(311.971)	(577.095)

24 OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS

Os valores registrados referem-se à participação nos resultados, reversão/provisão de processos tributários e outros, conforme demonstrado abaixo:

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**30/09/25**
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	**381.991**	**196.705**
Reversão Provisão Participação Exercício anterior	93.254	51.959
Outras	288.737	144.746
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	**(693.962)**	**(773.800)**
Participação no resultado - Colaboradores	(507.407)	(588.123)
Bônus dos Administradores	(101.442)	(109.695)
Plano baseado em ações	(12.195)	(10.707)
Perda/Ganho de capital s/ investimentos	11.979	24.109
Outras	(84.897)	(89.384)
TOTAL LÍQUIDO	**(311.971)**	**(577.095)**

25 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/09/26	**30/09/25**	**30/09/26**	**30/09/25**
RECEITAS FINANCEIRAS	**142.460**	**136.561**	**1.359.481**	**1.969.055**
Rendimento de aplicações financeiras	**139.101**	**134.321**	**447.280**	**413.956**
Variação cambial	**-**	**-**	**603.392**	**1.077.383**
Fornecedores	-	-	28.421	48.938
Clientes	-	-	361.683	93.406
Empréstimos	-	-	80.105	170.020
Outras	-	-	133.183	765.019
Derivativos	**-**	**-**	**177.871**	**312.390**
PROEX – Equaliz. Taxa de Juros	**-**	**-**	**47.807**	**52.391**
Outras receitas	**3.359**	**2.240**	**83.131**	**112.935**
DESPESAS FINANCEIRAS	**(131.153)**	**(119.724)**	**(1.272.110)**	**(1.887.992)**
Juros s/ empréstimos e financiamentos	**-**	**-**	**(233.154)**	**(98.744)**
Variação cambial	**(352)**	**(352)**	**(697.044)**	**(1.254.012)**
Fornecedores	-	-	(63.491)	(55.187)
Clientes	-	-	(409.589)	(291.239)
Empréstimos	-	-	(57.059)	(99.821)
Outras	(352)	(352)	(166.905)	(807.765)
PIS/COFINS s/ juros capital próprio	**(122.379)**	**(111.469)**	**(122.379)**	**(111.469)**
PIS/COFINS s/ receitas financeiras	**(6.624)**	**(6.349)**	**(21.027)**	**(19.692)**
Derivativos	**-**	**-**	**(72.421)**	**(261.956)**
Outras despesas	**(1.798)**	**(1.554)**	**(126.085)**	**(142.119)**
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	**11.307**	**16.837**	**87.371**	**81.063**

26 PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e as controladas no Brasil apuram o imposto de renda e a contribuição social pelo lucro real, com exceção da WEG Administradora de Bens Ltda. que apura pelo lucro presumido. A provisão para imposto de renda foi constituída com alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10%, e da contribuição social com alíquota de 9%. Os impostos das controladas no exterior estão constituídos conforme a legislação de cada país.

Conciliação do imposto de renda e contribuição social:	**CONTROLADORA**		**CONSOLIDADO**	
	30/09/26	**30/09/25**	**30/09/26**	**30/09/25**
Lucro antes dos impostos sobre o lucro	4.683.911	4.792.867	5.975.291	6.083.237
Alíquota nominal	**34%**	**34%**	**34%**	**34%**
IRPJ e CSLL calculados a alíquota nominal	(1.592.530)	(1.629.575)	(2.031.599)	(2.068.301)
Ajustes para apuração do imposto de renda e contribuição social efetivos:				
Resultado de investimentos em controladas	1.596.613	1.630.011	(3.792)	(2.425)
Diferença de alíquotas s/ resultados no exterior	-	-	362.637	381.766
Incentivos fiscais	-	-	229.971	244.921
Juros sobre o capital próprio	(5.079)	(3.161)	444.748	407.837
Outros ajustes	(1.873)	(1.685)	11.660	27.561
IRPJ e CSLL no resultado	**(2.869)**	**(4.410)**	**(986.375)**	**(1.008.641)**
Imposto corrente	(4.865)	(3.169)	(1.032.260)	(989.959)
Imposto diferido	1.996	(1.241)	45.885	(18.682)
Alíquota Efetiva - %	**0,06%**	**0,09%**	**16,51%**	**16,58%**

27 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas possuem Programa Mundial de Seguros (*Worldwide Insurance Program* – WIP), dentro do qual destacam-se as apólices mundiais implantadas, tais como: Transporte (Exportação, Importação e Doméstico), Responsabilidade Civil Geral e Produtos, Responsabilidade Civil Administradores (D&O), Risco Operacional/Patrimonial, Poluição Ambiental, Seguro Garantia e Risco de Engenharia (Obras, Instalação, Montagem e Comissionamento).
As apólices de seguros são emitidas apenas em companhias de seguros multinacionais de primeira linha.
Abaixo destaca-se o Limite Máximo Indenizável (LMI) das apólices que compõem o WIP:

Apólice	Limite Máximo Indenizável (LMI)	Vencimento
Riscos Operacionais (Patrimonial)	US$ 85 milhões	30/09/2027
Lucros Cessantes	US$ 25 milhões (para as empresas de Tintas e novas aquisições dos últimos 12 meses com período indenitário de 6 meses)	30/09/2027
Responsabilidade Civil Geral	US$ 10 milhões	12/04/2028
Responsabilidade Civil Produtos	US$ 40 milhões	12/04/2028
Transporte Nacional	R$ 12 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2026
Transporte Internacional Exportação/Importação	US$ 9 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2026
Poluição Ambiental	US$ 15 milhões	12/09/2028
Garantia Contratual	Conforme estipulado em contrato	Conforme contrato / entrega
Risco de Engenharia Instalação e Montagem	Conforme valor em risco do fornecimento	Conforme cronograma da obra / fornecimento
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	US$ 30 milhões	12/09/2027

28 INSTRUMENTOS FINANCEIROS - CONSOLIDADO

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus instrumentos financeiros, inclusive os derivativos, registrados nas Demonstrações Financeiras Intermediárias, apresentando os seguintes valores:

	VALOR CONTÁBIL	
	30/09/26	**31/12/25**
Caixa e equivalentes de caixa	**5.484.016**	**6.296.498**
Caixa e bancos	**926.167**	**2.040.959**
Aplicações financeiras:	**4.557.849**	**4.255.539**
- Em moeda nacional	2.598.293	2.466.038
- Em moeda estrangeira	1.959.556	1.789.501
Aplicações financeiras	**867.186**	**997.630**
- Em moeda nacional	855.263	983.180
- Em moeda estrangeira	11.923	14.450
Derivativos	**24.686**	**25.146**
- *Non Deliverable Forwards* - NDF	14.090	12.175
- Designados como *Hedge Accounting*	10.596	12.971
Clientes	**8.628.846**	**7.875.318**
Total - Ativos	**15.004.734**	**16.176.985**
Fornecedores	**3.316.069**	**2.789.346**
Empréstimos e financiamentos	**3.754.445**	**4.590.822**
- Em moeda nacional	1.083.861	1.866.809
- Em moeda estrangeira	2.670.584	2.724.013
Derivativos	**81.441**	**76.442**
- *Non Deliverable Forwards* - NDF	11.407	11.363
- Designados como *Hedge Accounting*	70.034	65.079
Total - Passivos	**7.151.955**	**9.369.862**

Todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas Demonstrações Financeiras Intermediárias consolidadas pelo seu valor contábil, são similares aos valores mensurados pelo valor justo.

Hierarquia de valor justo
Todos os instrumentos financeiros foram integralmente classificados no nível 2 da hierarquia de valor justo.

Categoria dos instrumentos financeiros
Todos os instrumentos financeiros foram classificados como custo amortizado, com exceção dos derivativos, que foram classificados como valor justo pelo resultado.

28.1 Fatores de risco

Os fatores de risco dos instrumentos financeiros basicamente estão relacionados com:

a) Riscos de crédito

Advém da possibilidade das controladas da Companhia não receberem valores decorrentes de operações de vendas ou de créditos detidos junto às instituições financeiras, gerados por aplicações financeiras e também por depósitos em conta corrente. Para atenuar o risco decorrente das operações de vendas, as controladas da Companhia adotam como prática a análise da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecem um limite de crédito e acompanham permanentemente o seu saldo devedor. Com relação às aplicações financeiras, a Companhia e suas controladas realizam aplicações em instituições com baixo risco de crédito. A exposição máxima de risco de crédito são os valores contábeis dos ativos apresentados no quadro acima, em adição do montante de R$ 8.628.846 classificados como contas a receber de clientes. A Companhia entende que para os ativos derivados das contas a receber de clientes, há risco alto de perda no montante de R$ 182.290 e risco médio de perda de R$ 34.584, considerando as avaliações internas realizadas sob a perspectiva de risco de não recebimento desses ativos.

b) Riscos de moeda estrangeira

A Companhia e suas controladas, exportam e importam em diversas moedas, gerenciam e monitoram a exposição cambial procurando equilibrar os seus ativos e passivos financeiros dentro de limites estabelecidos pela Administração.

O limite de exposição cambial vendida/comprada (net) pode ser até o equivalente a 1 mês de exportações em moedas estrangeiras conforme definido pelo Conselho de Administração da Companhia.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas no Brasil efetuaram exportações no montante de US$ 976,57 milhões (US$ 853 milhões em 30 de setembro de 2025), representando hedge natural para parte do endividamento e outros custos atrelados a outras moedas, principalmente em dólares norte-americanos.

c) Riscos de encargos da dívida

Estes riscos são oriundos da possibilidade das controladas incorrerem em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou outros indexadores de dívida, que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras das controladas. A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

d) Risco de liquidez

Refere-se ao risco da Companhia não ter recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, decorrente de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A tabela a seguir resume as obrigações contratuais que podem impactar a liquidez da Companhia:

Obrigações contratuais	Menos de 1 ano	1-5 anos	Mais de 5 anos	Total em 30/09/26
Empréstimos e financiamentos	1.917.755	1.733.916	102.774	3.754.445
Derivativos	22.200	59.241	-	81.441
Total - Passivos	**1.939.955**	**1.793.157**	**102.774**	**3.835.886**

28.2 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos:

Operação	Moeda	Valor Nocional	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/MXN	26.000	Flutuação nas taxas de câmbio em exportações
	USD/COP	13.500	
	USD/PEN	7.500	
	EUR/INR	775	
	USD/INR	2.506	
	EUR/CNY	17.500	
	USD/CNY	24.850	
	AUD/CNY	1.000	
	EUR/USD	22.050	
	USD/BRL	172.000	
	EUR/BRL	76.500	
	USD/ZAR	9.500	Flutuação nas taxas de câmbio em importações

A Administração da Companhia e das suas controladas mantém, por meio dos seus controles internos, monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados.

O quadro demonstrativo de análise de sensibilidade (item 28.3) deve ser lido em conjunto com os demais ativos e passivos financeiros expressos em moeda estrangeira existentes em 30 de setembro de 2026, pois o efeito dos impactos estimados das taxas de câmbio sobre as *NDFs* e sobre os *SWAPs* apresentados, serão compensadas, se efetivadas, no todo ou em parte, com as oscilações sobre todos ativos e passivos.

A Administração definiu que, para o cenário provável (valor de mercado) devem ser consideradas as taxas cambiais utilizadas para a marcação a mercado dos instrumentos financeiros, válidas em 30 de setembro de 2026. Estas taxas representam a melhor estimativa para o comportamento futuro dos preços destes e representam o valor pelo qual as posições poderiam ser liquidadas no seu vencimento.

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base em seu preço de mercado em 30 de setembro de 2026 ao valor justo e pelo regime de competência. Essas operações tiveram impacto positivo líquido de R$ 105.450 (R$ 50.434 positivo em 30 de setembro de 2025) as quais foram reconhecidas como resultado financeiro. A Companhia e suas controladas não possuem margens dadas em garantia para os instrumentos financeiros derivativos em aberto em 30 de setembro de 2026.

Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*)
A Companhia efetuou a designação formal de suas operações sujeitas à contabilização de proteção (*hedge accounting*) para os instrumentos financeiros derivativos de proteção de compra de insumos e despesas denominados em moeda estrangeira, documentando:

- Data de designação e identificação da relação de *hedge*;
- Descrição do objetivo da estratégia de *hedge* e de gestão de riscos;
- Declaração de conformidade do *hedge* e de gestão de riscos;
- Descrição e identificação do instrumento derivativo e do item objeto de *hedge*;
- Descrição dos riscos cobertos e riscos excluídos;
- Descrição do método de avaliação da eficácia real do *hedge*;
- Frequência de avaliação da eficácia prospectiva; e
- Descrição da política de contabilização de *hedge.*

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*):

Operação	Moeda	Valor Nocional	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/BRL	12.826	Flutuação nas taxas de câmbio em importações
	EUR/BRL	22.271	
	EUR/INR	1.462	
	USD/INR	174	
	USD	20.621	Flutuação nas taxas de cotação do cobre
	NZD/EUR	1.000	Flutuação nas taxas de câmbio em financiamentos
	USD/EUR	1.400	
	AUD/EUR	1.000	
SWAP	BRL	628.000	Flutuações nas taxas de juros em financiamentos
	CNH	264.089	Flutuações nas taxas de juros e câmbio em financiamentos
	USD	260.000	

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base no valor justo em 30 de setembro de 2026 pelo regime de competência. O valor acumulado líquido de impostos registrado como outros resultados abrangentes no patrimônio líquido é de R$ 24.072 negativo (R$ 3.727 positivo em 31 de dezembro de 2025).

28.3 Análise de sensibilidade

Os quadros a seguir apresentam em reais os efeitos “caixa e despesa” dos resultados dos instrumentos financeiros em cada um dos cenários.

a) Operações de *Non Deliverable Forwards – NDF*:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nocional (Em milhares)	Valor de mercado em 30/09/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação	Em R$ Mil	Cotação	Em R$ Mil	Cotação	Em R$ Mil
Non Deliverable Forwards – NDF	Alta do Dólar	USD/MXN	26.000	19,6500	(4.683)	24,5859	(52.955)	29,4938	(89.574)
	Queda do Dólar	USD/ZAR	9.500	16,4696	188	12,3522	(12.145)	8,2348	(24.478)
	Alta do Dólar	USD/COP	13.500	3.127,1500	(2.132)	3.908,9400	(14.333)	4.690,7200	(30.797)
	Alta do Dólar	USD/PEN	7.500	3,4341	(430)	4,2927	(10.152)	5,1512	(19.875)
	Alta do Euro	EUR/INR	775	109,1294	(6)	136,4117	(1.149)	163,6941	(2.292)
	Alta do Dólar	USD/INR	2.506	95,9200	(8)	119,9042	(3.257)	143,8851	(6.507)
	Alta do Euro	EUR/CNY	17.500	7,6120	1.597	9,5150	(24.139)	11,4180	(49.872)
	Alta do Dólar	USD/CNY	24.850	6,7045	160	8,0451	(30.760)	9,6541	(61.655)
	Alta do dólar Australiano	AUD/CNY	1.000	4,6690	-	5,8363	(902)	7,0035	(1.804)
	Alta do Euro	EUR/USD	22.050	1,1355	2.460	1,4194	(27.944)	1,7033	(55.889)
	Alta do Dólar	USD/BRL	172.000	5,1903	(1.195)	6,4878	(224.376)	7,7854	(447.558)
	Alta do Euro	EUR/BRL	76.500	5,8963	6.732	7,3704	(106.035)	8,8445	(218.801)
	TOTAL				**2.683**				

b) Operações de *hedge accounting*:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nocional (Em milhares)	Valor de mercado em 30/09/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação/Taxa	Em R$ Mil	Cotação/Taxa	Em R$ Mil	Cotação/Taxa	Em R$ Mil
NDF	Queda do Dólar	USD/BRL	12.826	5,2059	34	3,9044	(16.659)	2,6029	(33.351)
	Queda do Euro	EUR/BRL	22.271	6,6594	(8.324)	4,9945	(45.402)	3,3297	(82.480)
	Alta do Dólar Neozelandês	EUR/NZD	1.000	2,0131	(42)	1,5098	(1.015)	1,0065	(2.962)
	Alta do Dólar	USD/EUR	1.400	1,1885	(123)	0,8914	(2.431)	0,5942	(7.047)
	Alta do Dólar Australiano	EUR/AUD	1.000	1,6615	35	1,2461	(1.144)	0,8307	(3.502)
	Queda do Euro	EUR/INR	1.462	110,4206	(146)	82,8154	(2.329)	55,2103	(4.511)
	Queda do Dólar	USD/INR	174	97,0100	4	72,7541	(223)	48,5027	(451)
	Queda do Cobre	USD	20.621	14.408,14	8.358	10.806,00	(20.459)	7.204,00	(49.261)
	TOTAL				**(204)**				
SWAP	Queda do CDI e do Dólar	USD	260.000	13,44% 5,1809	(59.241)	10,08% 3,8857	(291.212)	6,72% 2,5905	(349.065)
	Queda do CDI e do Dólar de Hong Kong	CNH	264.089	13,90% 0,7722	985	10,43% 0,5800	(46.023)	6,95% 0,3900	(93.033)
	Queda do CDI	BRL	628.000	13,49%	(978)	8,18%	(158.364)	6,38%	(315.747)
	TOTAL				**(59.234)**				

c) Operações de empréstimos e financiamentos:

(i) Variação cambial:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nocional (Em milhares)	Valor em 30/09/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação	Em R$ Mil	Cotação	Em R$ Mil	Cotação	Em R$ Mil
NCE ACC EXIM PPE	Alta do Dólar	USD/BRL	125.000	5,1803	889.966	6,4754	(80.544)	7,7705	(81.340)
	Alta do Dólar	USD/BRL	40.000	5,1803	208.418	6,4754	(50.597)	7,7705	(102.400)
	Alta do Dólar	USD/BRL	50.000	5,1803	262.228	6,4754	(61.541)	7,7705	(126.295)
	Alta do Renminbi	CNH/BRL	39.000	0,7720	204.561	0,9650	(164.146)	1,1580	(170.882)
	TOTAL				**1.565.173**				

(ii) Juros:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nocional (Em milhares)	Valor em 30/09/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Taxa	Em R$ Mil	Taxa	Em R$ Mil	Taxa	Em R$ Mil
Capital de Giro	Alta da EURIBOR	EUR	100.000	2,05%	591.099	2,56%	(248)	3,08%	(499)
	Alta da TR	BRL	408.416	2,02%	409.113	2,53%	(2.066)	3,79%	(7.231)
	Alta do IPCA	BRL	528.000	4,22%	533.510	5,28%	(445)	6,33%	(909)
	Alta do CDI	BRL	17.500	15,03%	18.683	19,00%	(742)	23,00%	(1.490)
	TOTAL				**1.552.405**				

29 SUBVENÇÕES E ASSISTÊNCIAS GOVERNAMENTAIS

A Companhia e suas controladas obtiveram subvenções no montante de R$ 231.349 (R$ 240.118 em 30 de setembro de 2025) decorrentes de incentivos fiscais, reconhecidas no resultado do exercício:

	CONSOLIDADO	
	30/09/26	**30/09/25**
Total subvenções e assistências governamentais	**231.349**	**240.115**
a) WEG Linhares Equipamentos Elétricos S.A.	**95.932**	**88.198**
- Crédito estímulo do ICMS	61.067	53.374
- Redução do IRPJ	34.852	34.806
- Incentivos municipais	12	18
b) WEG Drives & Controls – Automação Ltda.	**80.157**	**98.174**
- Crédito estímulo do ICMS	80.157	98.174
c) WEG Equipamentos e Logística Ltda.	**25.571**	**21.215**
- Crédito estímulo do ICMS	25.571	21.215
d) WEG Equipamentos Elétricos S.A.	**21.344**	**17.571**
- Crédito estímulo de ICMS	11.709	8.508
- PRODEC	9.579	7.969
- Incentivos Municipais	56	1.094
e) WEG Amazônia S.A.	**1.297**	**8.902**
- Redução do IRPJ	1.164	8.116
- Crédito estímulo do ICMS	133	786
f) V2 Tecnologia Ltda.	**1.001**	**2.633**
- Crédito estímulo do ICMS	1.001	2.633
g) WEG Turbinas Ltda.	**-**	**207**
- Crédito estímulo do ICMS	-	207
h) Weg Tintas Ltda	**3.485**	**1.970**
- PRODEC	3.485	1.970
i) Reivax Automação e Controle Ltda	**2.562**	**1.245**
- Crédito estímulo do ICMS	2.562	1.245

Não existem contingências atreladas a essas subvenções, sendo que todas as condições para obtenção das subvenções governamentais foram cumpridas.

30 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

	Brasil				Exterior		Eliminações e Ajustes		Consolidado	
	Indústria		Energia							
	30/09/26	**30/09/25**	**30/09/26**	**30/09/25**	**30/09/26**	**30/09/25**	**30/09/26**	**30/09/25**	**30/09/26**	**30/09/25**
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	12.556.990	13.499.653	5.053.164	4.810.642	27.734.572	26.213.972	(14.872.049)	(13.966.947)	30.472.677	30.557.320
Resultado antes dos impostos sobre o Lucro	6.775.483	6.701.788	3.068.986	3.598.966	5.635.191	5.486.790	(9.504.369)	(9.704.307)	5.975.291	6.083.237
Depreciação / Amortização / Exaustão	238.327	210.256	88.268	82.075	449.657	417.622	(3.573)	(4.095)	772.679	705.858
	30/09/26	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
Ativos Identificáveis	11.103.737	10.164.343	6.909.318	5.752.099	28.558.463	25.968.744	(9.296.404)	(8.568.091)	37.275.114	33.317.095
Passivos Identificáveis	4.480.452	5.141.452	3.382.784	3.818.195	16.528.990	14.801.491	(8.664.219)	(7.986.908)	15.728.007	15.774.230

Indústria: Motores elétricos de baixa, média e alta tensão, redutores, *drives & controls*, sistemas e serviços de automação industrial, geração solar, soluções para mobilidade elétrica, para a indústria 4.0, infraestrutura elétrica para a construção civil e serviços de manutenção, motores monofásicos para bens de consumo durável, como lavadoras de roupas, aparelhos de ar-condicionado, bombas de água, entre outros, tintas líquidas, tintas em pó e vernizes eletroisolantes.

Energia: Geradores elétricos, alternadores, aerogeradores, turbinas hidráulicas e térmicas a vapor (biomassa), subestações, transformadores, instrumentos de medição, painéis de controle e serviços de integração de sistemas.

Exterior: É composto pelas operações realizadas através das controladas localizadas em diversos países.

A coluna de eliminações e ajustes inclui as eliminações aplicáveis à Companhia no contexto das informações financeiras consolidadas.
Todos os ativos e passivos operacionais estão apresentados como ativos e passivos identificáveis.
As informações por segmento são reportadas de forma consistente com os relatórios gerenciais utilizados pela Administração, para fins de avaliação de desempenho de cada segmento da Companhia.

31 RESULTADO POR AÇÃO

a) Básico

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

	30/09/26	30/09/25
Lucro atribuível aos acionistas controladores	4.681.042	4.788.457
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (ações/mil)	4.195.830	4.195.690
Resultado básico por ação – R$	1,11564	1,14128

b) Diluído

O lucro líquido por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão das ações dos planos de Opções de Compra de Ações e de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP).

	30/09/26	30/09/25
Lucro atribuível aos acionistas controladores	4.681.042	4.788.457
Média ponderada de ações ordinárias potenciais diluidoras em poder dos acionistas (ações/mil)	4.196.781	4.196.542
Resultado diluído por ação – R$	1,11539	1,14105

Conselho de Administração
Décio da Silva - Presidente
Nildemar Secches - Vice-Presidente
Dan Ioschpe
Harry Schmelzer Junior
Martin Werninghaus
Sérgio Luiz Silva Schwartz
Tânia Conte Cosentino

Comitê de Auditoria Estatutário
Tânia Conte Cosentino - Coordenador
Vanderlei Dominguez da Rosa
Estela Maris Vieira de Souza

Diretoria
Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
Anderson Fernandes – Vice Presidente da Divisão Internacional
André Luis Rodrigues – Vice Presidente Administrativo e Financeiro
André Menegueti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz – Vice Presidente Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo – Vice Presidente de Tecnologia
Daniel Marteleto Godinho – Vice Presidente de Sustentabilidade e Relações Institucionais
João Paulo Gualberto da Silva – Vice Presidente Energia
Juliano Saldanha Vargas – Vice Presidente de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires – Vice Presidente Motores Comercial
Manfred Peter Johann – Vice Presidente Automação
Rodrigo Fumo Fernandes – Vice Presidente Motores Industrial

Contador
Marcelo Peters
CRC/SC 039928/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas
WEG S.A.

Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da WEG S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem demonstrações financeiras correspondentes ao resultado e ao resultado abrangente dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, obtidas das informações trimestrais – ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de setembro de 2025 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 21 de outubro de 2025 e 24 de fevereiro de 2026, respectivamente, sem ressalvas.

Florianópolis, 20 de outubro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SC000160/F-5

Leandro Sidney Camilo da Costa
Contador CRC 1SP236051/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto no inciso V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado de 30 de setembro de 2026.

Jaraguá do Sul (SC), 20 de outubro de 2026.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
Anderson Fernandes – Vice Presidente da Divisão Internacional
André Luis Rodrigues – Vice Presidente Administrativo e Financeiro
André Menegueti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz – Vice Presidente Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo – Vice Presidente de Tecnologia
Daniel Marteleto Godinho – Vice Presidente de Sustentabilidade e Relações Institucionais
João Paulo Gualberto da Silva – Vice Presidente Energia
Juliano Saldanha Vargas – Vice Presidente de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires – Vice Presidente Motores Comercial
Manfred Peter Johann – Vice Presidente Automação
Rodrigo Fumo Fernandes – Vice Presidente Motores Industrial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto no inciso V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., datado de 20 de outubro de 2026, relativamente as demonstrações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado, de 30 de setembro de 2026.

Jaraguá do Sul (SC), 20 de outubro de 2026.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
Anderson Fernandes – Vice Presidente da Divisão Internacional
André Luis Rodrigues – Vice Presidente Administrativo e Financeiro
André Menegueti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz – Vice Presidente Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo – Vice Presidente de Tecnologia
Daniel Marteleto Godinho – Vice Presidente de Sustentabilidade e Relações Institucionais
João Paulo Gualberto da Silva – Vice Presidente Energia
Juliano Saldanha Vargas – Vice Presidente de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires – Vice Presidente Motores Comercial
Manfred Peter Johann – Vice Presidente Automação
Rodrigo Fumo Fernandes – Vice Presidente Motores Industrial