

WEG DAY 2020



Exoneração de responsabilidade

WEG DAY
2020

Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante o evento acerca de eventos futuros, à perspectiva dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da WEG constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da WEG, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da WEG e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

DESEMPENHO FINANCEIRO



André Luís Rodrigues

WEG DAY
2020

WEG é uma Empresa Global

Um dos maiores
fabricantes de
equipamentos
eletroeletrônicos
do mundo



ISEB3



In collaboration with



2018 Constituent
MSCI ESG
Leaders Indexes

WEG DAY
2020



+1 mi m²

Maior planta industrial
para motores de baixa
tensão no mundo



70.000

Motores
produzidos por dia



+32.400

colaboradores
no mundo



+3.600

Engenheiros

R\$

13 Bi

Receita Líquida
(2019)

50%

dos produtos vendidos
foram lançados nos
últimos 5 anos

[B]³WEGE3

OTCPink
WEGZY

Bolsa de Valores

R\$

159 Bi

Valor de mercado
(outubro 2020)

Vendas para

+135

países

45

Parques fabris em
12 países e
4 continentes

Distribuidores/Agentes em

+120

países

NEGÓCIOS WEG RECEITA

WEG DAY
2020



Negócios WEG

WEG DAY
2020

Linha de produtos diversificada permite crescimento em diferentes ciclos de mercado

Desempenho do ROL 9M20 x 9M19

Receita
Total

Mercado
Interno

Mercado
Externo



Equipamentos
Eletroeletrônicos
Industriais

27%

37%

23%



Geração,
Transmissão e
Distribuição (GTD)

47%

52%

41%



Motores Comerciais
e Appliance

15%

12%

18%

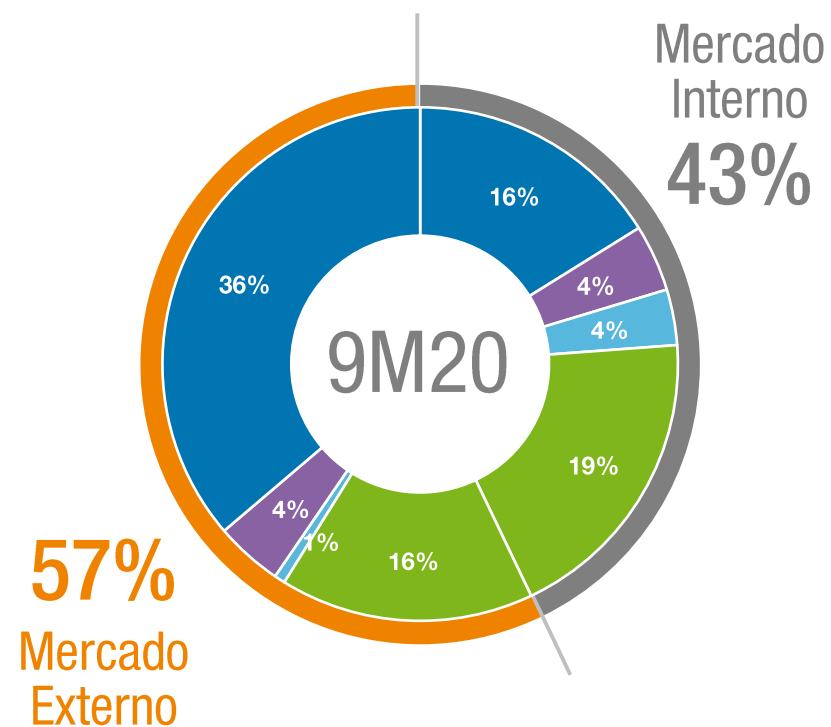


Tintas e
Vernizes

14%

9%

51%

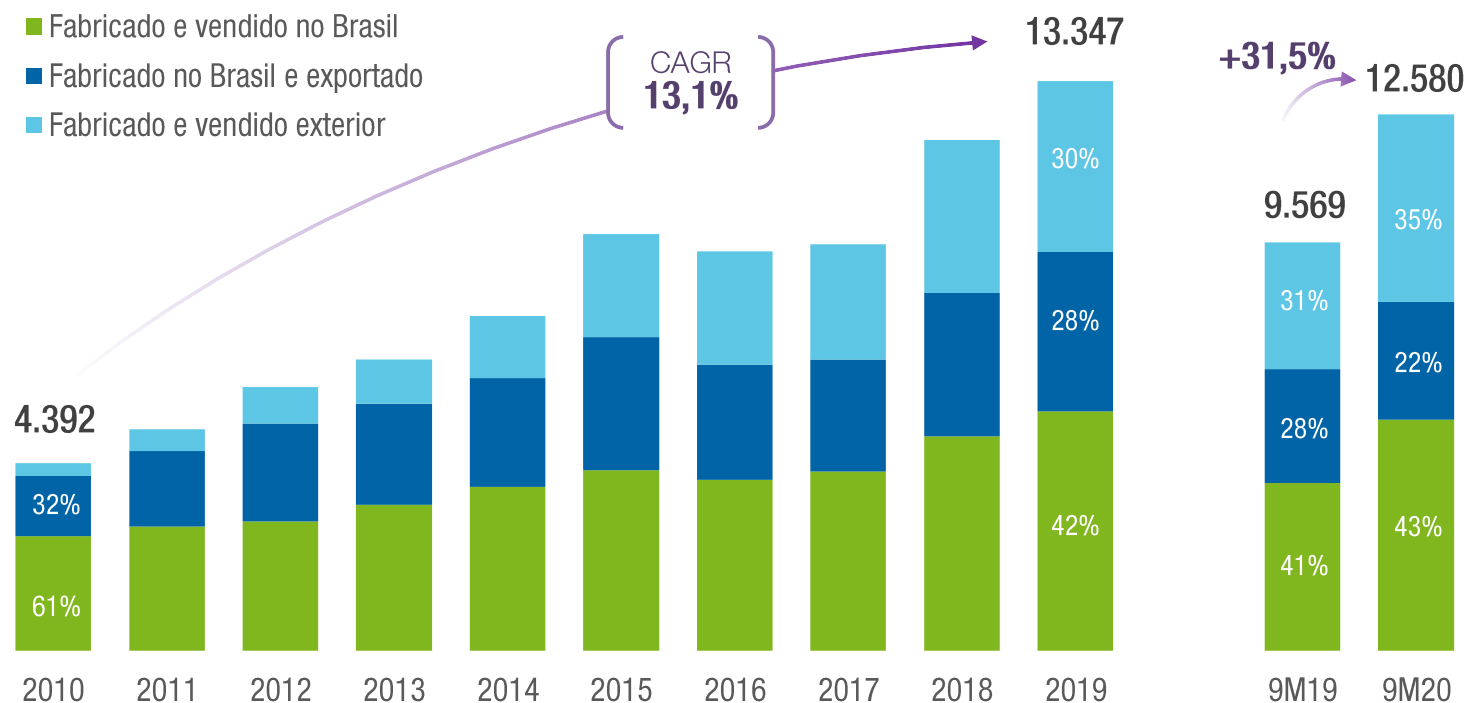


SÓLIDO HISTÓRICO DE CRESCIMENTO

Modelo de negócio nos permite encontrar e explorar oportunidades de crescimento, mesmo sob condições macroeconômicas desfavoráveis



Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



Receita MERCADO EXTERNO em 9M20

US\$ 1,4
bilhão

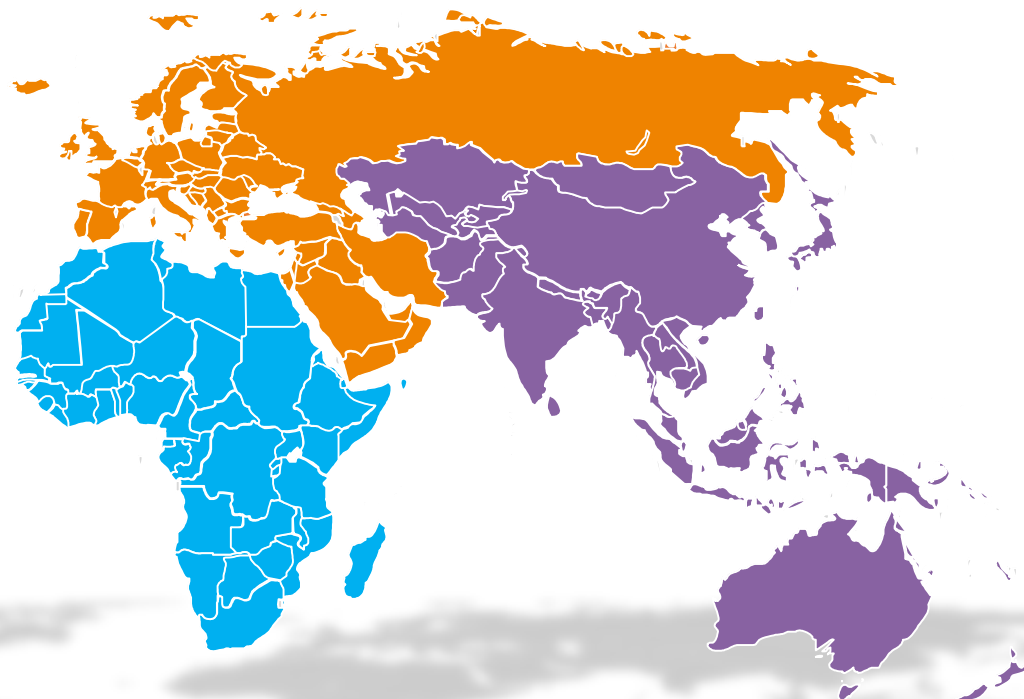
América do Norte

US\$ 651 milhões
46%



Europa

US\$ 408 milhões
29%



América do Sul e Central (ex-Brasil)

US\$ 139 milhões
10%

África

US\$ 85 milhões
6%

Ásia-Pacífico

US\$ 130 milhões
9%

WEG DAY
2020

América do **NORTE**



46%

**US\$ 651
milhões**

América do Norte

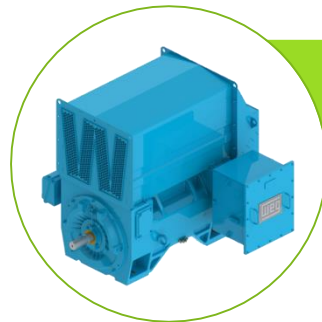
Mercado Potencial

Considerando o escopo de produtos WEG



Motores de Baixa Tensão

Mercado: US\$ 2,2 Bi
Participação WEG: 15%



Motores de Média Tensão

Mercado: US\$ 1,0 Bi
Participação WEG: 10%



Motores Comerciais

Mercado: US\$ 0,8 Bi
Participação WEG: 11%



Drives (BT & MT)

Mercado: US\$ 4,3 Bi
Participação WEG: <1%



Transformadores de Distribuição

Mercado: US\$ 1,5 Bi
Participação WEG: 7%



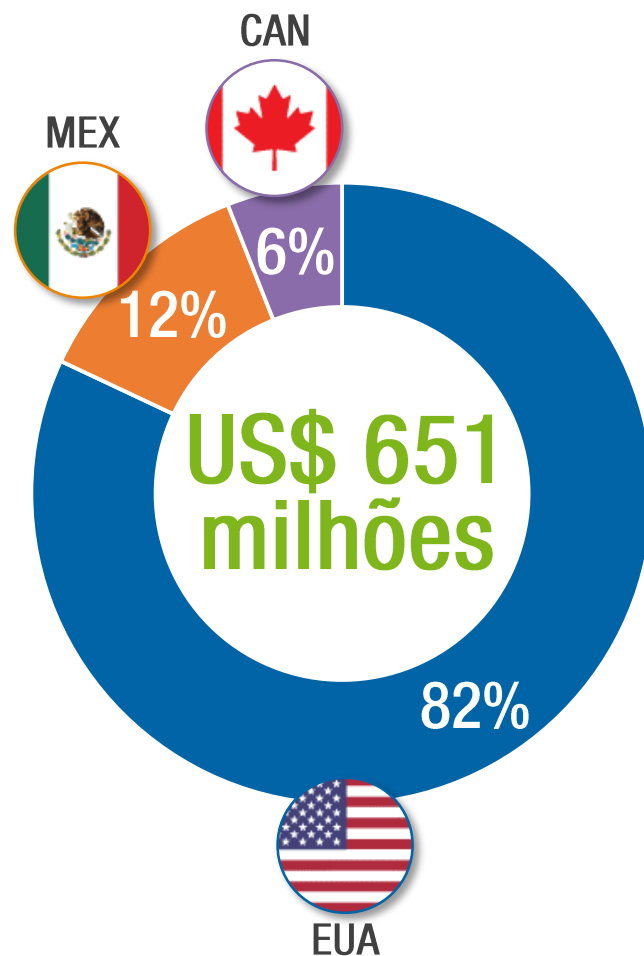
Transformadores de Potência

Mercado: US\$ 2,7 Bi
Participação WEG: 4%

América do Norte

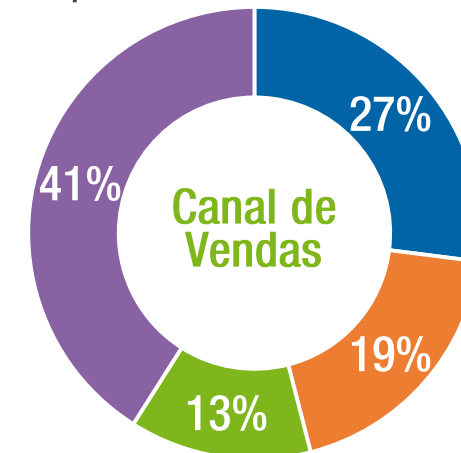
Distribuição da Receita Líquida

9M20



OEMs
Ventilação
Bombas
Compressores

Distribuidores
Estoque
Serviços



EPC
Energias Renováveis

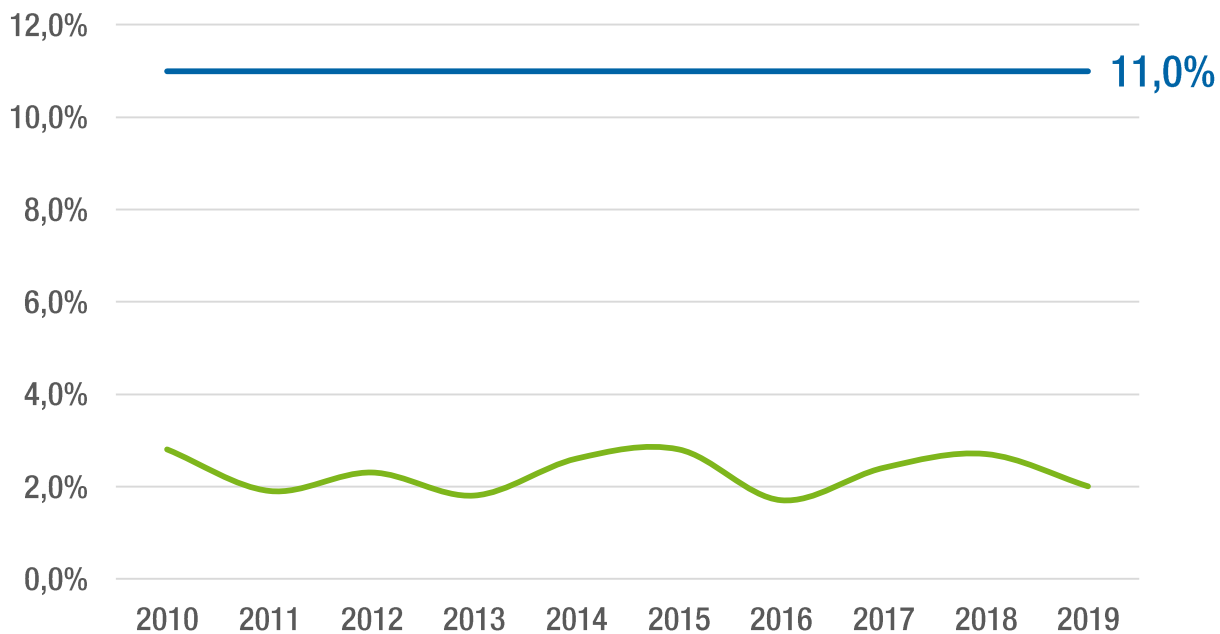
Clientes Finais
Petróleo & Gás
Papel & Celulose
Concessionárias de Energia

Taxas Anuais de Crescimento

América do Norte



WEG (CAGR) vs PIB (%)



América do Norte

Principais Mensagens

- Produção industrial dos EUA prevê **continuidade do crescimento**
- Transformadores devem **ganhar participação de mercado** nas concessionárias de energia, no mercado industrial e no mercado de energias renováveis
- **Crescimento constante das vendas de motores de baixa e media tensão** através dos esforços com os usuários finais
- Aumento do *market share* em motores comerciais
- Automação deve continuar com **crescimento acima da média**

Europa e Oriente MÉDIO



29%

US\$ 408
milhões

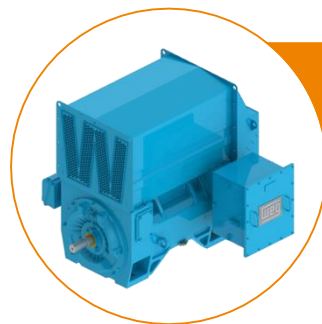
Europa e Oriente Médio Mercado Potencial

Considerando o escopo de produtos WEG



Motores de Baixa Tensão

Mercado: US\$ 3,5 Bi
Participação WEG: 8%



Motores de Média Tensão

Mercado: US\$ 1,1 Bi
Participação WEG: 5%



Drives (BT & MT)

Mercado: US\$ 4,0 Bi
Participação WEG: 1%



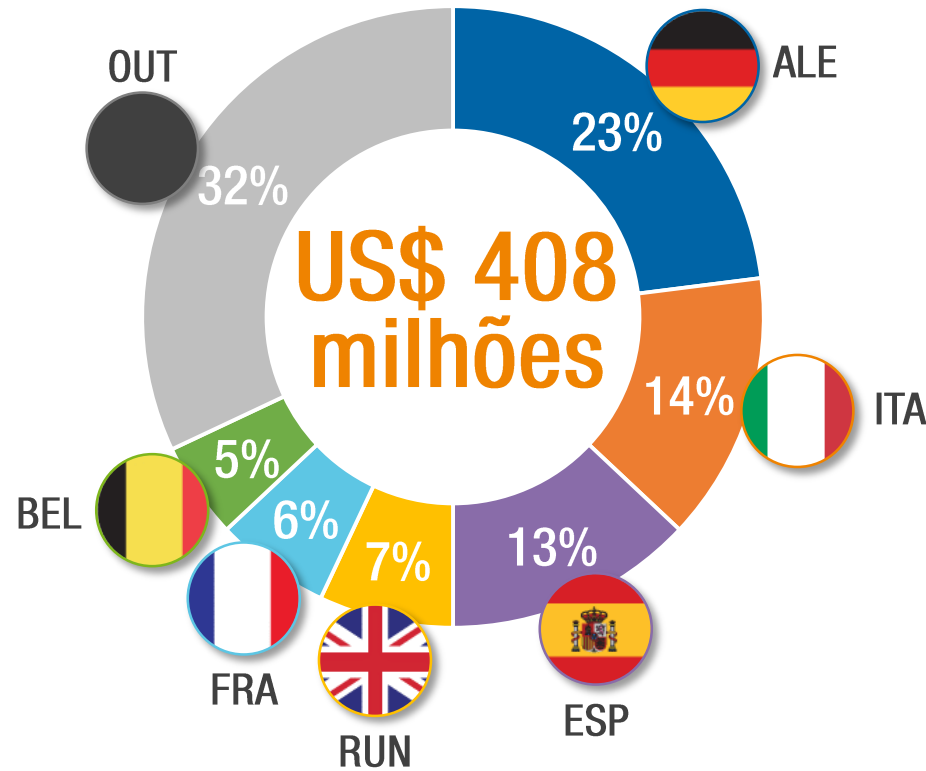
Motorredutores

Mercado: US\$ 3,6 Bi
Participação WEG: 1%

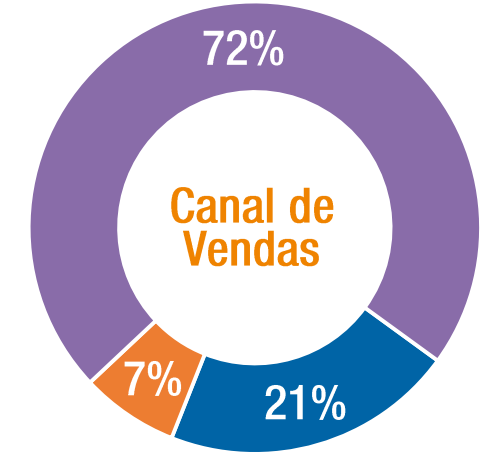
Europa e Oriente Médio

Distribuição da Receita Líquida

9M20



OEMs
Ventilação
Bombas
Compressores



Clientes Finais
Petróleo & Gás
Mineração
Água e Saneamento

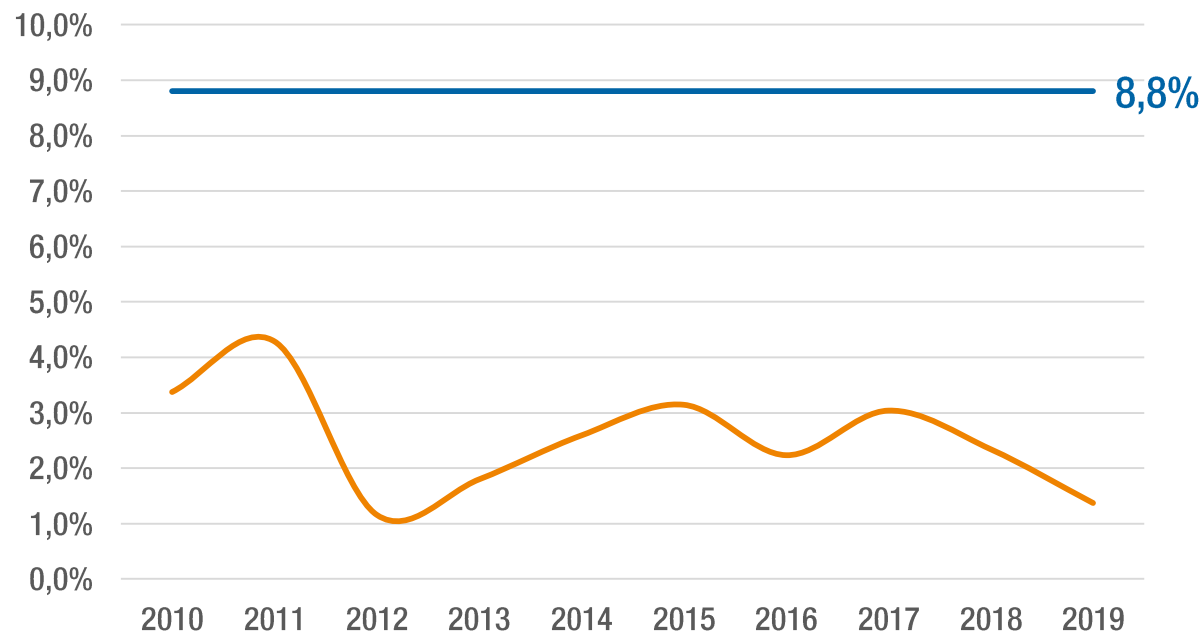
Distribuidores
Estoque
Serviços

Taxas Anuais de Crescimento

Europa e Oriente Médio



WEG (CAGR) vs PIB (%)



Fonte: FMI, WEG

WEG DAY
2020

Europa e Oriente Médio

Principais Mensagens

- Foco na **expansão da base de clientes e novos produtos**
- Oportunidades de ganho de *market share* em países importantes
- **Crescimento constante das vendas de motores de baixa e media tensão através dos esforços com os usuários finais**
- **Novas oportunidades em projetos de dessalinização no Oriente Médio com EPC's europeus**

Ásia-Pacífico



9%

US\$ 130
milhões

Ásia-Pacífico Mercado Potencial

Considerando
o escopo de
produtos WEG



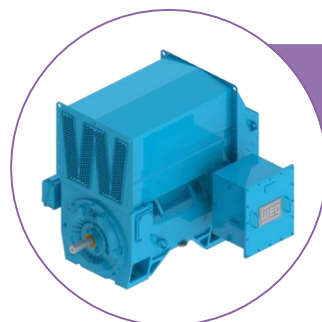
Motores de Baixa Tensão

Mercado: US\$ 5,1 Bi
Participação WEG: 2%



Drives (BT & MT)

Mercado: US\$ 5,9 Bi
Participação WEG: <1%



Motores de Média Tensão

Mercado: US\$ 2,4 Bi
Participação WEG: 2%

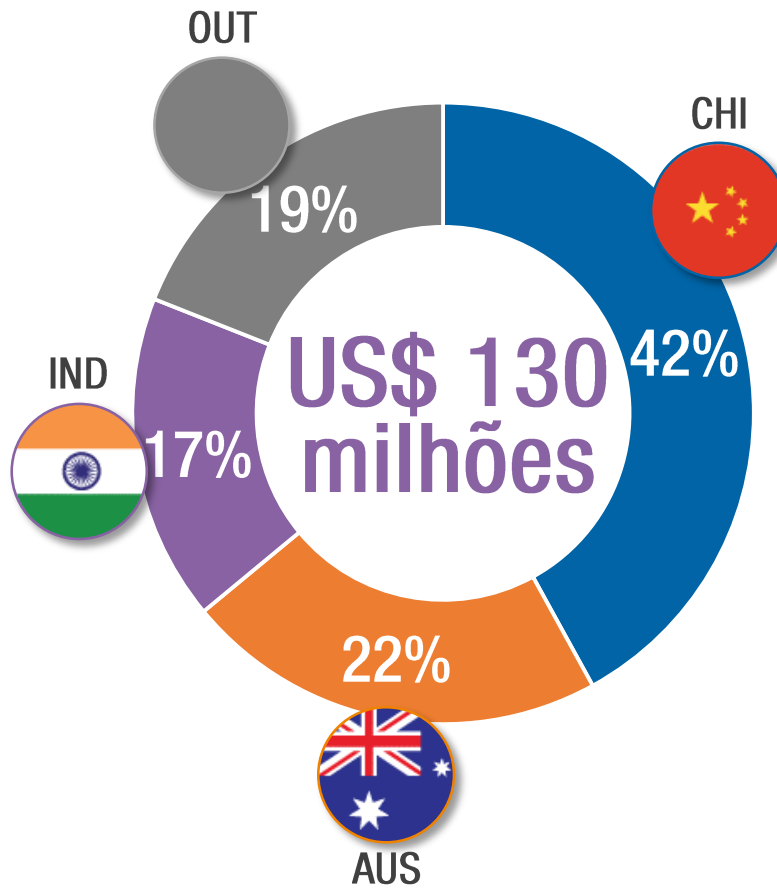


Motorredutores

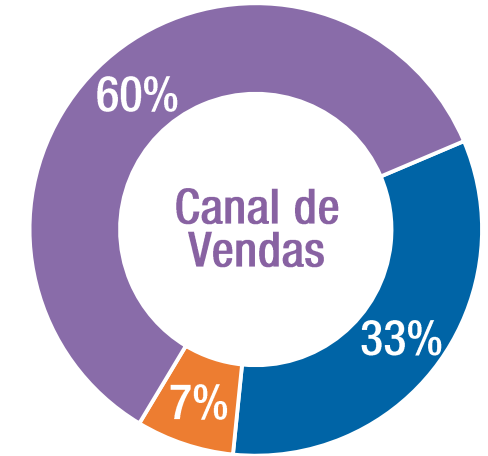
Mercado: US\$ 5,3 Bi
Participação WEG: <1%

Ásia-Pacífico Distribuição da Receita Líquida

9M20



OEMs
Ventilação
Bombas
Compressores



Clientes Finais
Petróleo & Gás
Mineração
Cimento

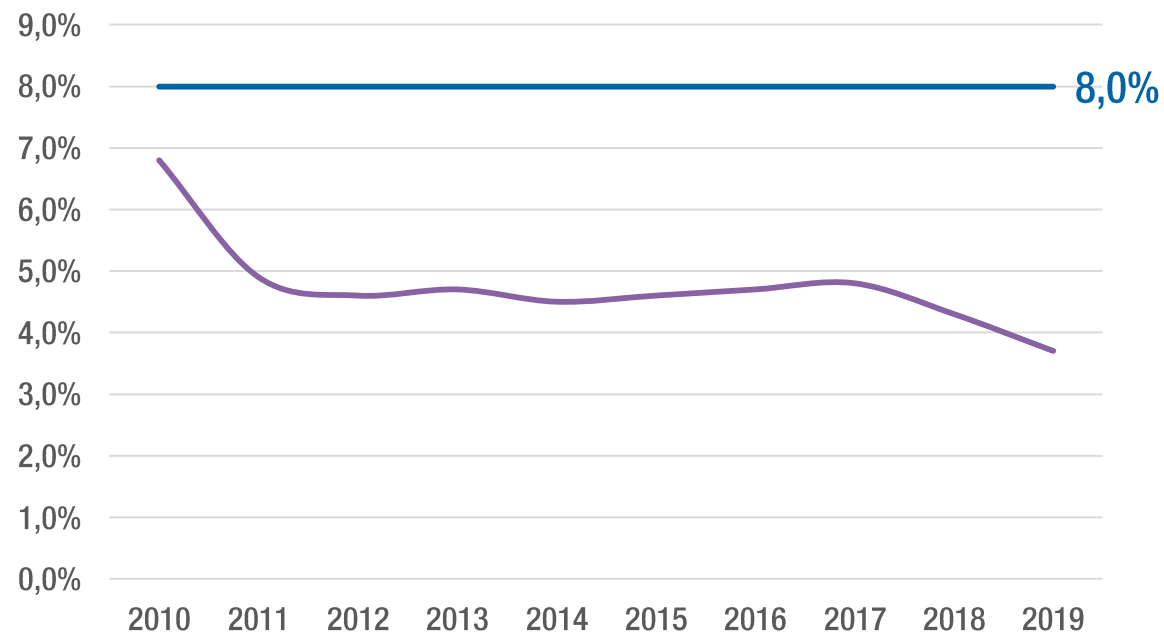
Distribuidores
Estoque
Serviços

Taxas Anuais de Crescimento

Ásia-Pacífico



WEG (CAGR) vs PIB (%)



Ásia-Pacífico

Principais Mensagens

- Foco na **expansão da base de clientes, novos produtos e ganho de market share**
- **Crescimento constante das vendas de motores de baixa tensão, suportados pela nova operação de Rugao**
- **Expandir as vendas de motores de média tensão**
- **Aumentar o portfólio de produtos de automação produzidos na China**
- **Iniciar a produção de motores elétricos de baixa tensão e aerogeradores na Índia**

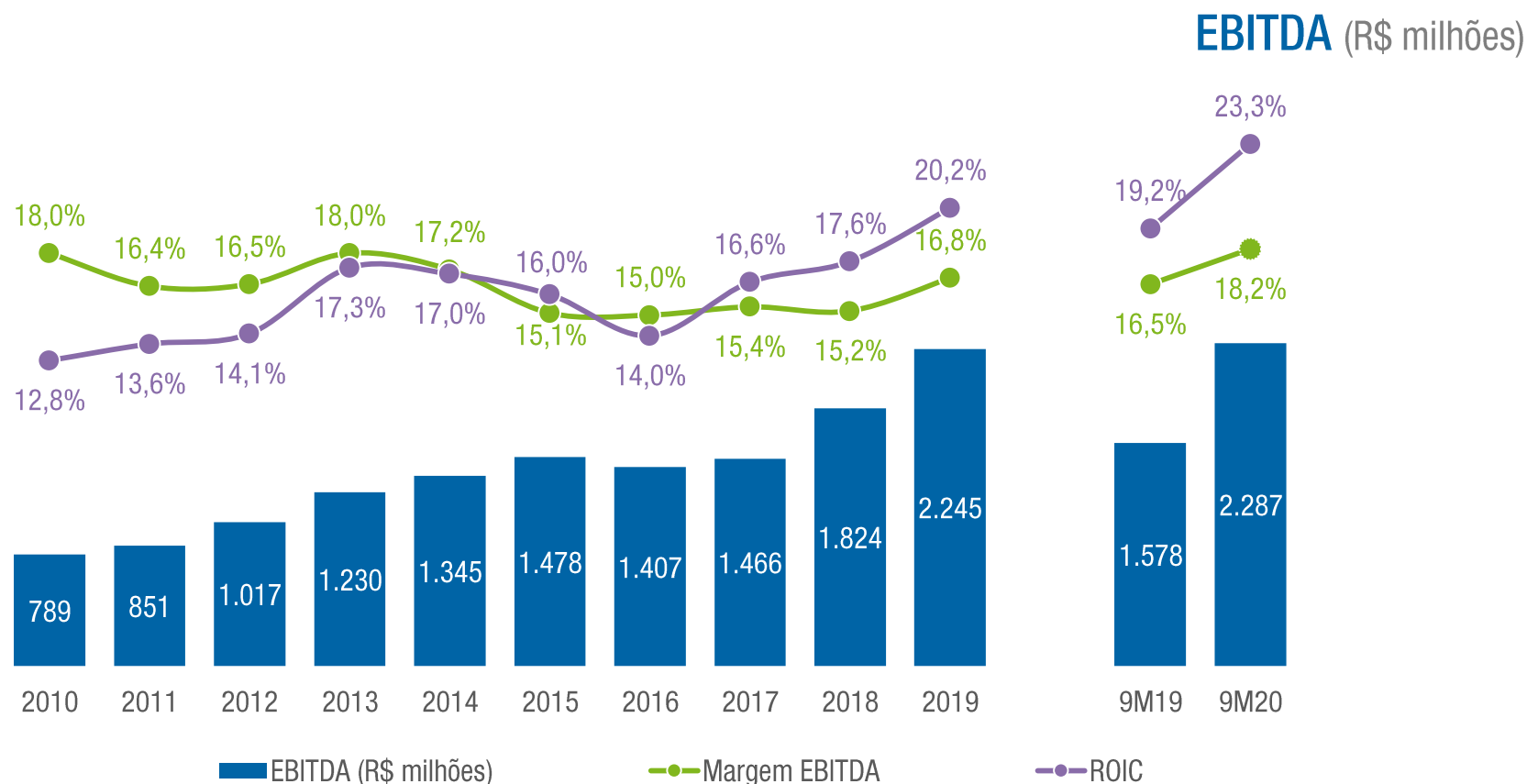
RENTABILIDADE



WEG DAY
2020

FORTE RESULTADO OPERACIONAL E DISCIPLINA NA ALOCAÇÃO DE CAPITAL

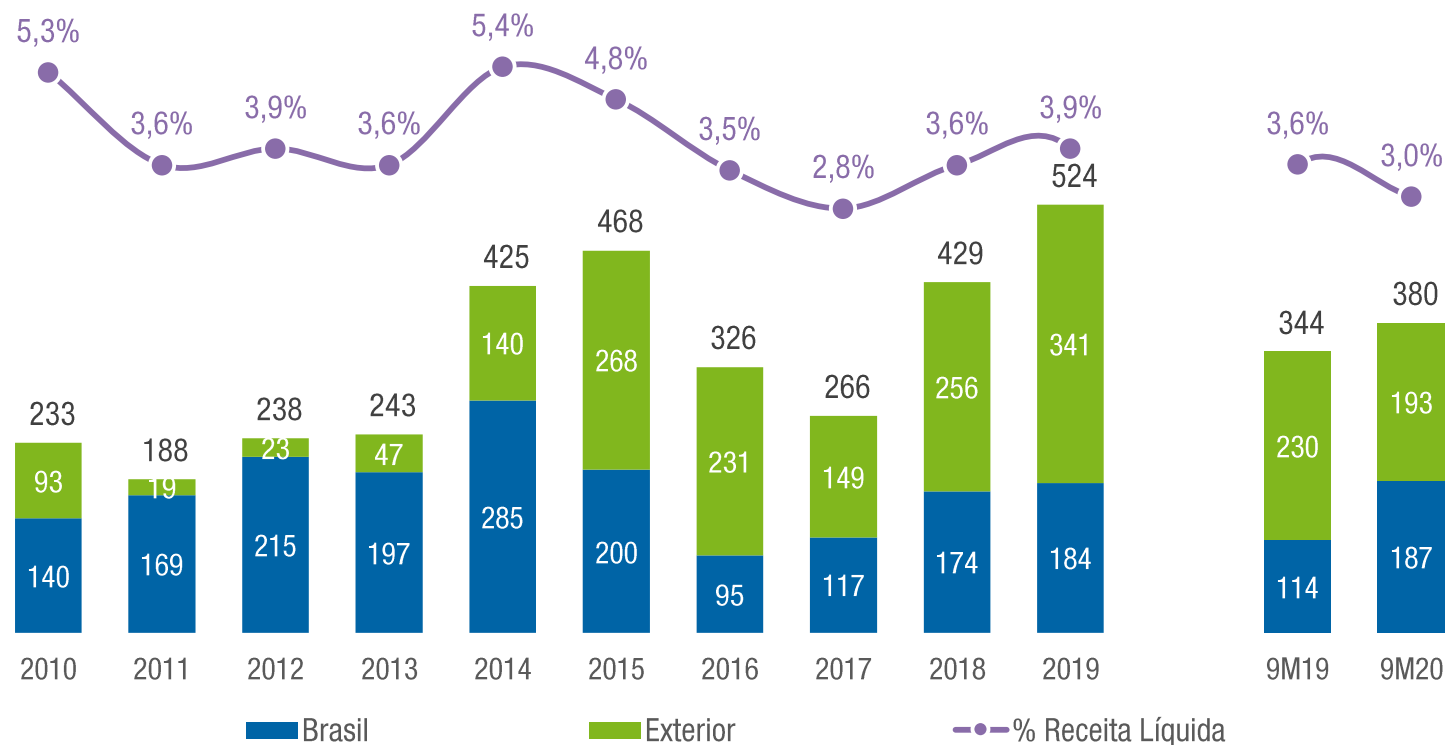
Resultando em um ROIC estável e acima da média ao longo do tempo



INVESTIMENTOS

Focado no aumento da capacidade produtiva fora do Brasil nos últimos anos

Por Região (R\$ milhões)

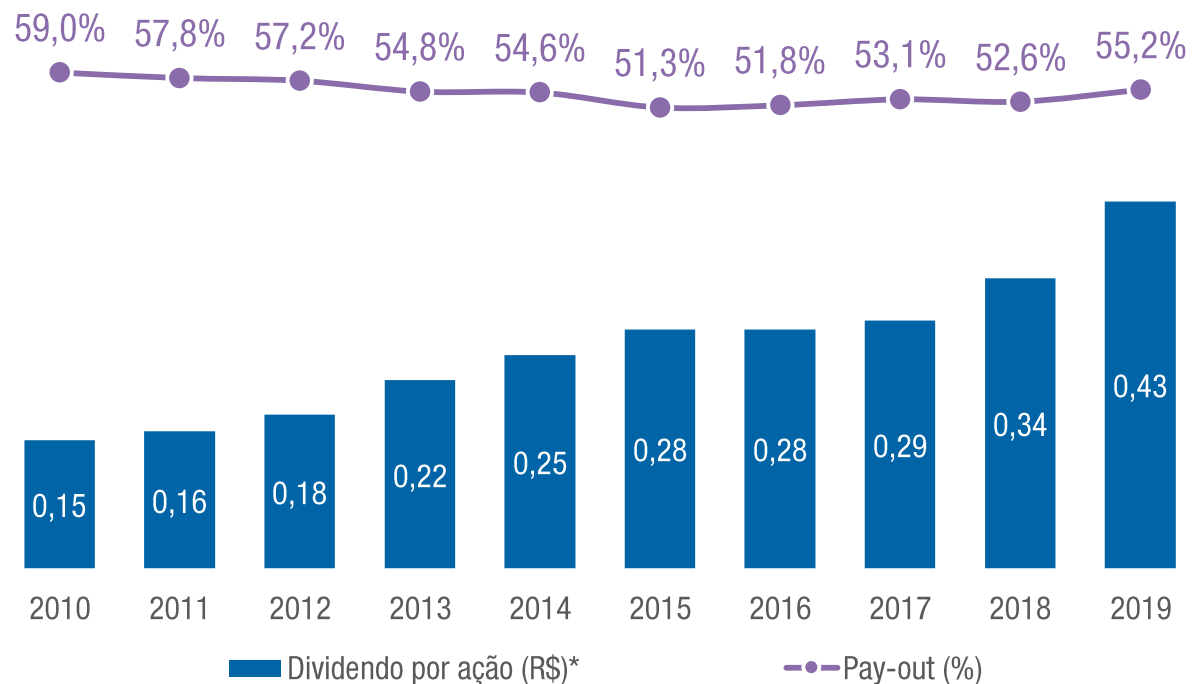


FLUXO DE DIVIDENDOS ROBUSTO

Pay-out médio de 55% nos últimos 10 anos



DIVIDENDOS POR AÇÃO (R\$)



*Dividendos + Juros sobre Capital Próprio

DESEMPENHO CONSISTENTE

Retorno acima da média



ISEB3



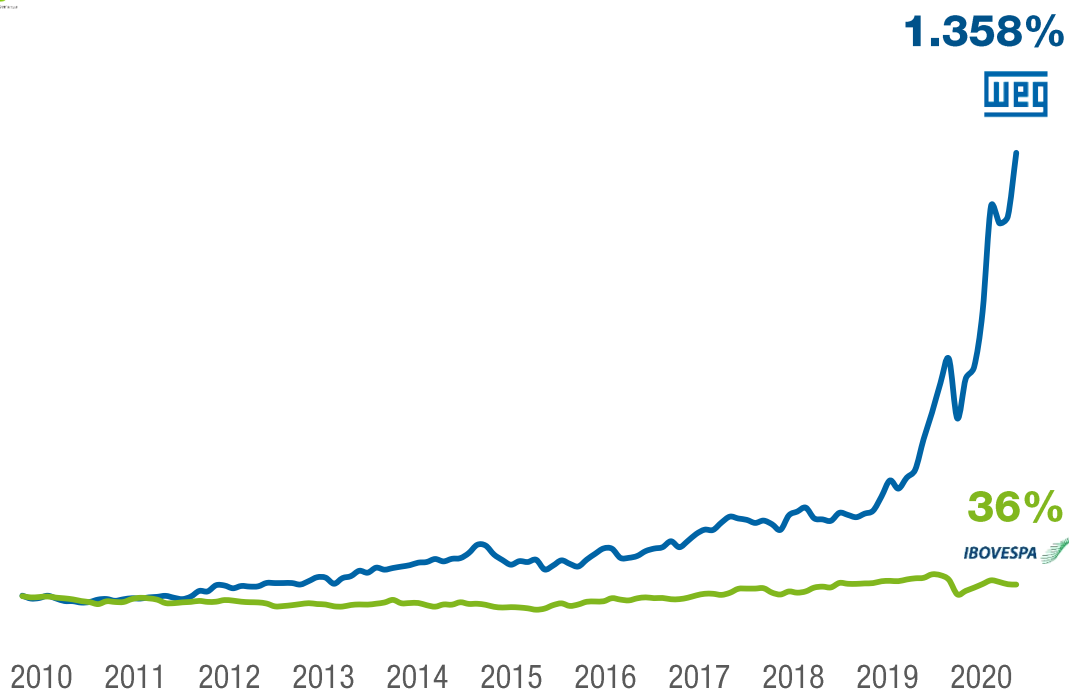
2018 Constituent
MSCI ESG
Leaders Indexes

+276 mil
acionistas

+146 mil
novos em
2020

324
R\$ milhões
Volume médio
diário em 2020

+338%
vs. 2019



PRINCIPAIS MENSAGENS



Oportunidades de
expansão internacional

Margem EBITDA e
ROIC saudáveis

Retorno acima da
média para os nossos
acionistas

WEG DAY 2020



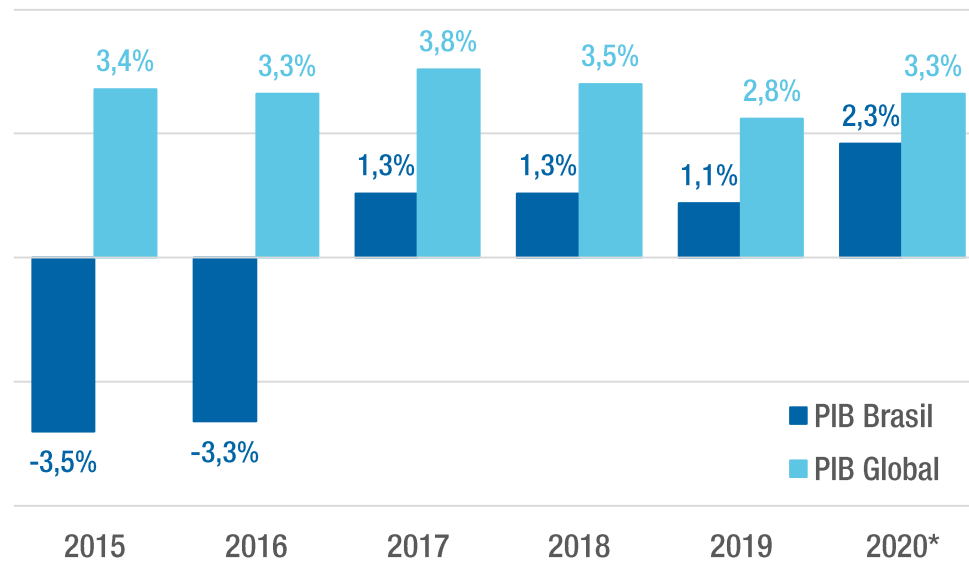
Harry Schmelzer Jr.

Expectativas 2020

O ano de 2020 começou com expectativas positivas

No Brasil, taxas de juros e inflação em níveis baixos sinalizavam retomada dos investimentos, como projeções otimistas para o crescimento do PIB, após anos seguidos de baixo crescimento

Expectativa do PIB Brasil e Global



*Expectativa do PIB no início do ano

No mercado externo, o cenário também era positivo, apesar dos impactos da guerra comercial e sinalizações de desaceleração do crescimento global

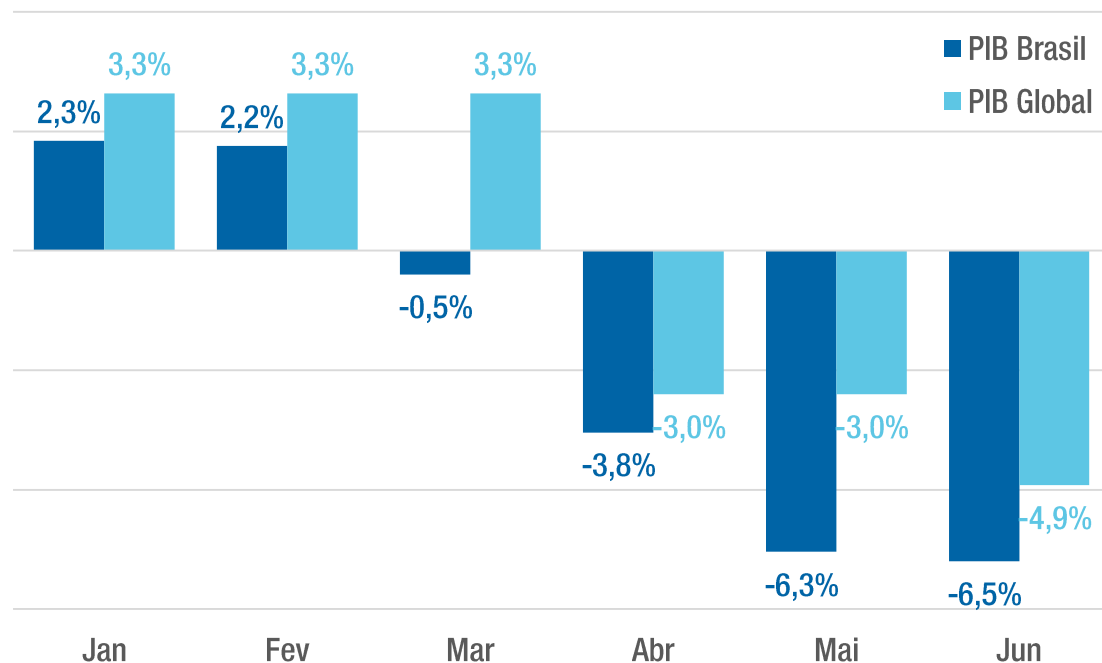
Adicionada a este cenário, **a boa carteira de pedidos de ciclo longo que construída ao longo de 2019**, sinalizavam um ano positivo para a WEG

COVID-19

Perspectivas otimistas mudaram com a chegada da pandemia

WEG DAY
2020

Expectativa do PIB 2020 após a pandemia



Agilidade nos ajustes operacionais para preservar nossos colaboradores e nossos negócios



Adoção de medidas protetivas e de distanciamento social visando preservar a saúde dos nossos colaboradores e demais stakeholders



Adoção de mecanismos de férias coletivas, banco de horas e home office para preservação de empregos



Adequação das nossas fábricas para a produção de ventiladores pulmonares e álcool gel



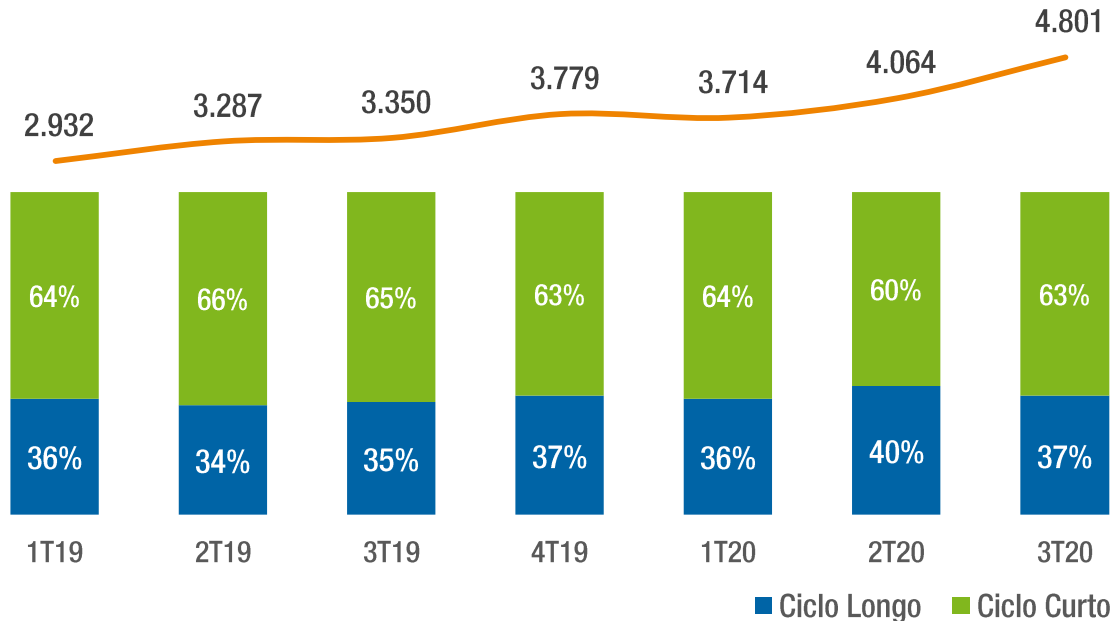
Ações para a preservação do caixa e simulações de cenários de stress

DIVERSIFICAÇÃO

WEG DAY
2020

Nosso modelo de diversificação mostrou-se positivo durante a crise

Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)

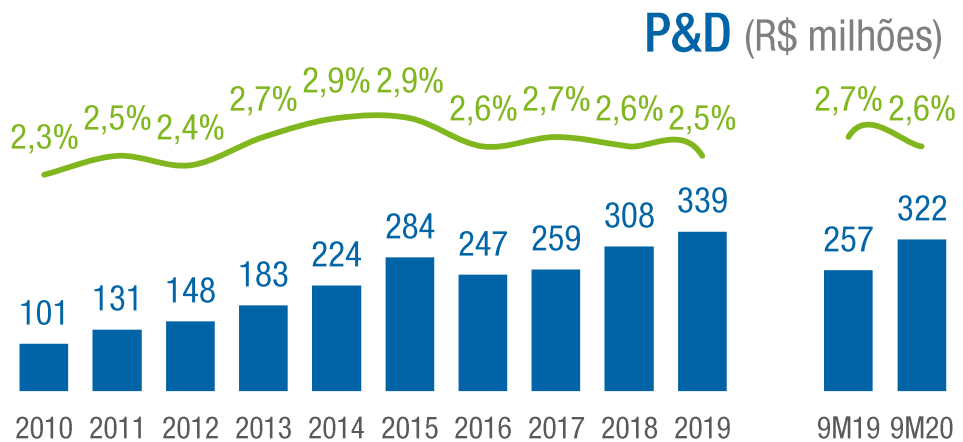
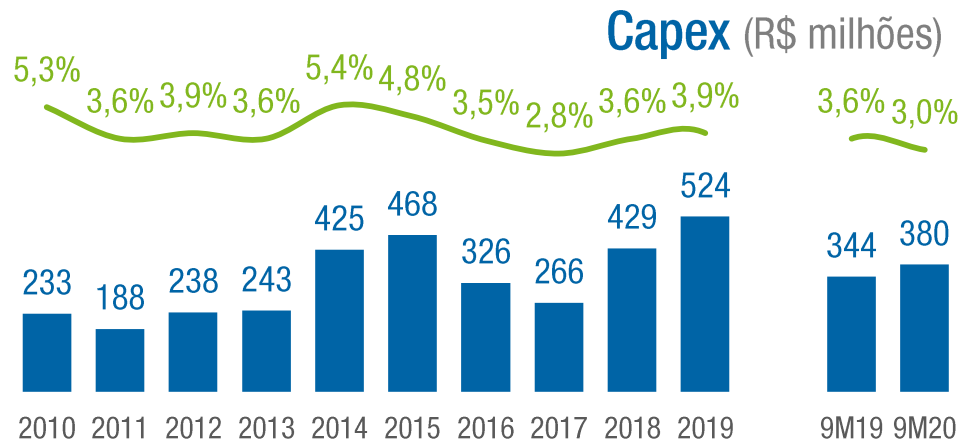


Os projetos de ciclo longo foram importantes para passarmos os piores momentos da crise sem muitos impactos

A diversificação ajuda a manter o negócio sustentável no longo prazo

INVESTIMENTOS

Continuamos investindo mesmo durante a pandemia



Fábrica
motores



Novo
Aerogerador



Fábrica de T&D

AVENIDAS DE CRESCIMENTO

Oportunidades
de crescimento
baseadas em 3
pilares

Expansão Internacional

Continuaremos a expandir para novas geografias, como exemplos recentes:

- Fábrica de motores industriais na China
- Fábrica de transformadores nos EUA
- Fábrica de motores industriais na Índia

Novos Negócios

Continuaremos expandindo a linha de produtos com foco nas fortalezas da WEG e acompanhando grandes tendências como:

- Eficiência Energética
- Energias Renováveis
- Armazenamento de Energia
- Mobilidade Elétrica
- Negócios Digitais

Mais e Melhor

Nossos produtos/mercados desfrutam de uma forte tendência de crescimento orgânico

WEG DAY 2020



NOVOS NEGÓCIOS

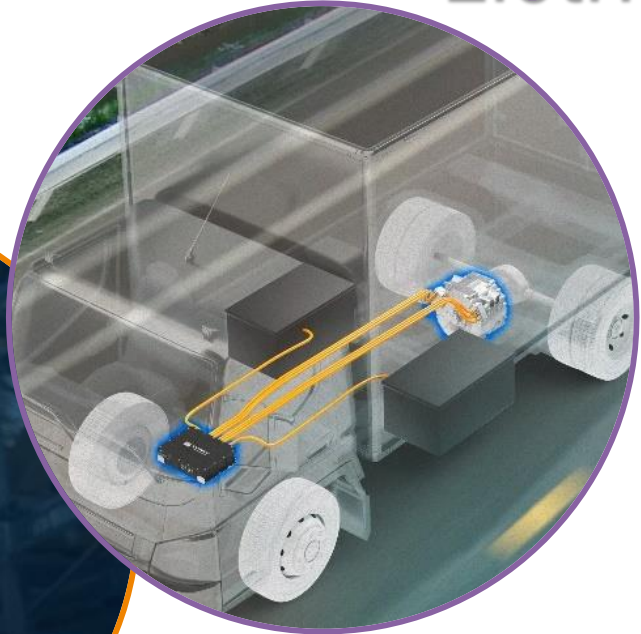
NOVOS NEGÓCIOS

EM
DESENVOLVIMENTO

Renováveis



Mobilidade Elétrica



Negócios Digitais

Renováveis

Fontes de Energia

Solar



Eólica



Hídrica
(PCH e CGH)



Térmica
(Biomassa e RSU)



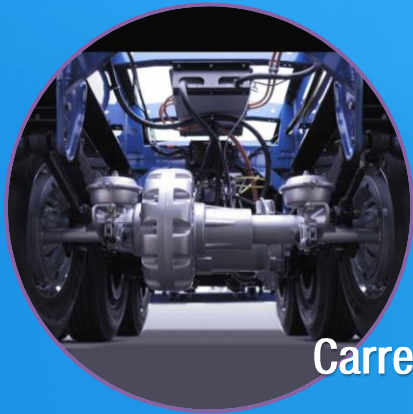
Sistema de Armazenamento de Energia em Baterias



Mobilidade Elétrica



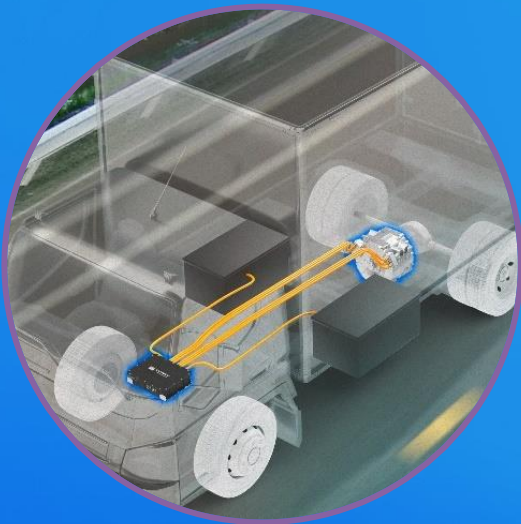
Caminhões



Carretas



Ônibus



PowerTrain Elétrico

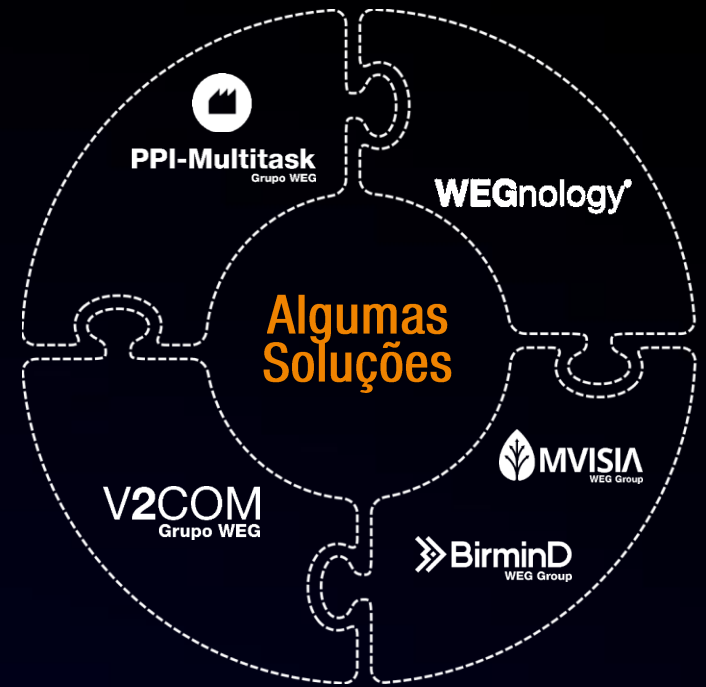
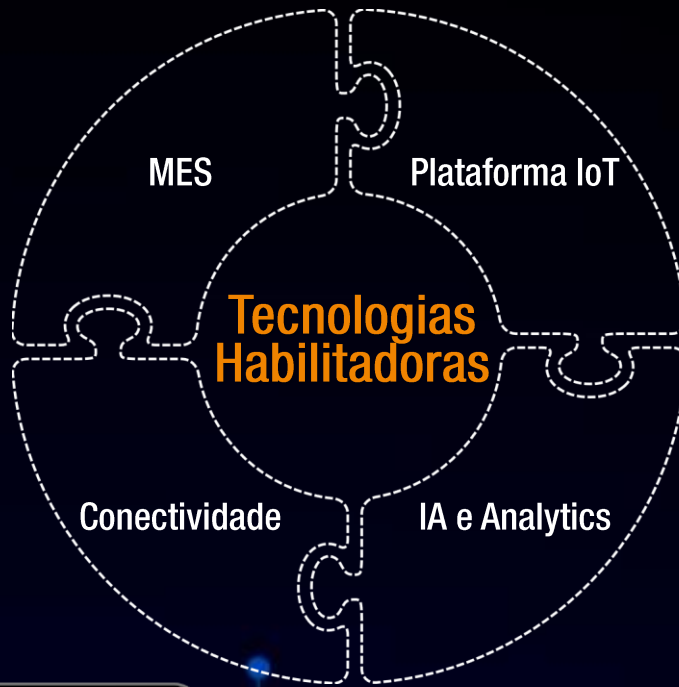


Estações de recarga



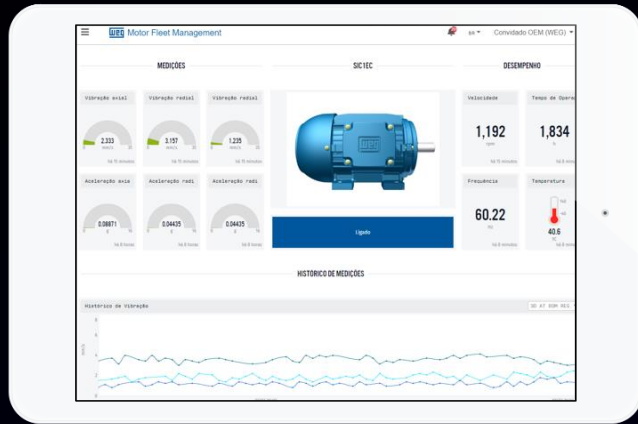
Negócios Digitais

Plataforma IoT, Conectividade, Inteligência Artificial e Softwares para a Indústria 4.0



Negócios Digitais

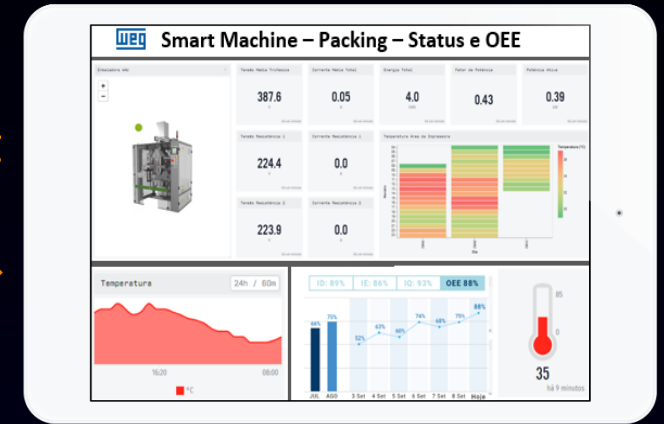
Gestão de Ativos WEGnology



Motor Fleet Management



WEG Smart Machine



WEG DAY 2020



**EXPANSÃO
INTERNACIONAL**

EXPANSÃO INTERNACIONAL

Fábricas e mercado de motores e drives devem demandar investimentos acelerados em ganho de produtividade e força de vendas

Fábricas no exterior como México, China e Índia devem ter mais representatividade na fabricação da WEG e ganhos de performance a cada ano

**Ampliação da fábrica
de motores elétricos na China**



EXPANSÃO INTERNACIONAL

Fornecimentos
2020

WEG DAY
2020

Planta de
dessalinização
na Arábia
Saudita



Sistema de
abastecimento
de água na
Espanha



Refinaria
de Omã



Mina
no Canadá



Projeto de
irrigação
por elevação
na Índia



Planta de
dessalinização
no Chile



Planta de
dessalinização
na Tunísia



WEG DAY 2020



**MAIS E
MELHOR**



WEG DAY 2020

Marco Legal do Saneamento no Brasil

Leilões de Transmissão de Energia

Eficiência Energética



Oportunidades
para continuar
expandindo os
negócios maduros
da WEG

WEG DAY 2020

Portfólio de Produtos



Mobilidade Elétrica



Eficiência Energética



Indústria 4.0



Energias Renováveis

22% da
ROL nos
09M20

SUSTENTABILIDADE / ESG

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)



WEG é uma signatária voluntária dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas. Os ODS estão desdobrados em 17 objetivos dos quais 8 estão ligados aos aspectos materiais do nosso negócio.

Reconhecimento

ISEB3
2019

MSCI | 2018 Constituent
MSCI ESG
Leaders Indexes

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

IR Award winner
Brazil 2019
magazine

Índice
Carbono
Eficiente **ICO2**



FTSE4Good



CLEAN200™



EXAME
SUSTENTABILIDADE
2019

WEG DAY 2020



PRINCIPAIS MENSAGENS

Nossa estratégia de diversificação mais uma vez se mostrou eficiente em 2020

Expansão de negócios e portfólio de produtos, incorporando novas soluções para energias renováveis, mobilidade elétrica e negócios digitais.

Fortalecer nossa estrutura global de vendas e sinergia de Motores & Drives

Investir no ganho de produtividade e melhora operacional de forma contínua e permanente

Seguir avançando com os objetivos de desenvolvimento sustentável

WEG DAY 2020



Obrigado!

Harry Schmelzer Jr.