

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	57
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	58
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	59
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.197.317.998
Preferenciais	0
Total	4.197.317.998
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.622.025
Preferenciais	0
Total	1.622.025

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	22.978.135	22.799.880
1.01	Ativo Circulante	2.218.932	2.014.383
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	605.375	810.170
1.01.01.01	Caixa e Bancos	13	13
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	605.362	810.157
1.01.02	Aplicações Financeiras	684.935	648.477
1.01.06	Tributos a Recuperar	83.516	14.710
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	83.516	14.710
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	82.445	14.710
1.01.06.01.02	Outros Tributos a recuperar	1.071	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	845.106	541.026
1.01.08.03	Outros	845.106	541.026
1.01.08.03.01	Dividendos	207.089	1.053
1.01.08.03.02	Juros sobre o Capital Próprio	638.002	539.220
1.01.08.03.03	Outros	15	753
1.02	Ativo Não Circulante	20.759.203	20.785.497
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.645	8.536
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.788	7.679
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.788	7.679
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	857	857
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	857	857
1.02.02	Investimentos	20.748.807	20.773.166
1.02.02.01	Participações Societárias	20.748.807	20.773.166
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	20.748.807	20.773.166
1.02.03	Imobilizado	3.741	3.785
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.741	3.785
1.02.04	Intangível	10	10
1.02.04.01	Intangíveis	10	10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	22.978.135	22.799.880
2.01	Passivo Circulante	758.053	591.329
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	38.227	31.447
2.01.01.01	Obrigações Sociais	38.227	31.447
2.01.02	Fornecedores	322	325
2.01.03	Obrigações Fiscais	57.835	205
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	57.835	205
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	180	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	57.655	205
2.01.05	Outras Obrigações	661.669	559.352
2.01.05.02	Outros	661.669	559.352
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	652.603	548.144
2.01.05.02.04	Outros	9.066	11.208
2.02	Passivo Não Circulante	4.151	4.330
2.02.02	Outras Obrigações	4.151	4.330
2.03	Patrimônio Líquido	22.215.931	22.204.221
2.03.01	Capital Social Realizado	12.504.517	7.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-165.196	-155.191
2.03.02.04	Opções Outorgadas	13.256	17.458
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.579	-47.840
2.03.02.07	Ágio em Transação de Capital	-134.873	-124.809
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631
2.03.04	Reservas de Lucros	5.902.165	11.466.140
2.03.04.01	Reserva Legal	0	302.130
2.03.04.02	Reserva Estatutária	5.196.349	9.894.219
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	705.816	1.269.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.691.470	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	271.661	277.498
2.03.06.01	Custo Atribuído	271.661	277.498
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.007.683	3.107.626
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-4.733	2.171
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	2.016.704	3.109.743

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.593.432	3.138.868	1.443.012	2.763.735
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.036	-7.146	-2.069	-10.198
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-962	-1.939	-943	-1.914
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-1.074	-5.207	-1.126	-8.284
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	781	781	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.118	-2.788	-1.329	-2.676
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.601.805	3.148.021	1.446.410	2.776.609
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.593.432	3.138.868	1.443.012	2.763.735
3.06	Resultado Financeiro	-2.140	3.924	-623	8.973
3.06.01	Receitas Financeiras	37.652	78.368	25.876	60.485
3.06.02	Despesas Financeiras	-39.792	-74.444	-26.499	-51.512
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.591.292	3.142.792	1.442.389	2.772.708
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	660	-4.804	-734	-3.089
3.08.01	Corrente	-887	-2.912	-326	-1.442
3.08.02	Diferido	1.547	-1.892	-408	-1.647
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.591.952	3.137.988	1.441.655	2.769.619
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.591.952	3.137.988	1.441.655	2.769.619
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,37943	0,74791	0,34361	0,66015
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,37935	0,74776	0,34355	0,65999

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	1.591.952	3.137.988	1.441.655	2.769.619
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-260.515	-1.099.943	886.219	1.114.197
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	-258.898	-1.093.039	867.910	1.071.790
4.02.02	Hedge Accounting	-1.617	-6.904	18.309	42.407
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.331.437	2.038.045	2.327.874	3.883.816

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.593.865	1.630.016
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-47.698	-38.013
6.01.01.01	Lucro antes dos Impostos	3.142.792	2.772.708
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	43	43
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-3.148.021	-2.776.609
6.01.01.05	Provisão de Passivos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	0	287
6.01.01.06	Rendimento s/ aplicações financeiras	-38.310	-28.887
6.01.01.07	Despesas com plano de opções de compra de ações	-4.202	-5.555
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.641.563	1.668.029
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-68.806	-51.070
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	-3	-26
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	-43.124	-37.812
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	113.646	77.380
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.733	-1.413
6.01.02.10	Recebimento de dividendos / juros sobre capital próprio	1.642.583	1.680.970
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	1.852	1.679
6.02.06	Resgate de aplicações financeiras	1.852	1.679
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.800.512	-1.712.501
6.03.01	Pagamento de Dividendos/Juros s/ Capital Próprio	-1.804.773	-1.719.450
6.03.03	Ações em Tesouraria	4.261	6.949
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-204.795	-80.806
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	810.170	791.316
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	605.375	710.510

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.000.000	-10.005	-5.000.000	-746.795	0	-756.800
5.04.01	Aumentos de Capital	5.000.000	0	-5.000.000	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-4.202	0	0	0	-4.202
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.304	0	0	0	5.304
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-719.353	0	-719.353
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-733.258	0	-733.258
5.04.08	Transações de Capital	0	-11.107	0	0	0	-11.107
5.04.09	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	705.816	0	705.816
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.142.776	-1.105.780	2.036.996
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.137.988	0	3.137.988
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	4.788	-1.105.780	-1.100.992
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.094.088	-1.094.088
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	-6.904	-6.904
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	4.788	-4.788	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.268.486	0	-1.268.486
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	1.305	0	1.305
5.06.05	Pagamento de dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-161.565	5.196.349	2.397.286	2.279.344	22.215.931

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.000.000	-19.001	-1.000.000	-659.741	0	-678.742
5.04.01	Aumentos de Capital	1.000.000	0	-1.000.000	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.555	0	0	0	-5.555
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	7.159	0	0	0	7.159
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-786.877	0	-786.877
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-505.672	0	-505.672
5.04.08	Transações de Capital	0	-20.605	0	0	0	-20.605
5.04.09	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	632.808	0	632.808
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.777.444	1.108.802	3.886.246
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.769.619	0	2.769.619
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	7.825	1.108.802	1.116.627
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.074.220	1.074.220
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	42.407	42.407
5.05.02.07	Realização de Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	7.825	-7.825	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.249.940	0	-1.249.940
5.06.04	Pagamento de Dividendos	0	0	0	-1.249.940	0	-1.249.940
5.07	Saldos Finais	7.504.517	-146.759	7.329.343	2.117.703	2.494.845	19.299.649

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	1.891	-642
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.240	-5.909
7.02.04	Outros	5.131	5.267
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.891	-642
7.04	Retenções	-43	-43
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-43	-43
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.848	-685
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.226.389	2.837.094
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.148.021	2.776.609
7.06.02	Receitas Financeiras	78.368	60.485
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.228.237	2.836.409
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.228.237	2.836.409
7.08.01	Pessoal	8.956	10.444
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.594	10.060
7.08.01.02	Benefícios	267	270
7.08.01.03	F.G.T.S.	95	114
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	6.849	4.834
7.08.02.01	Federais	6.849	4.834
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	74.444	51.512
7.08.03.01	Juros	74.444	51.512
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.137.988	2.769.619
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	733.258	505.672
7.08.04.02	Dividendos	719.353	786.877
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.685.377	1.477.070

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	39.836.839	41.489.701
1.01	Ativo Circulante	25.299.344	27.221.359
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.983.527	7.347.599
1.01.01.01	Caixa e Bancos	1.703.187	1.900.225
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	3.280.340	5.447.374
1.01.02	Aplicações Financeiras	685.070	648.477
1.01.03	Contas a Receber	7.328.719	7.394.411
1.01.03.01	Clientes	7.328.719	7.394.411
1.01.04	Estoques	10.076.991	9.903.951
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.075.699	817.414
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.075.699	817.414
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	249.963	131.878
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	825.736	685.536
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.149.338	1.109.507
1.01.08.03	Outros	1.149.338	1.109.507
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	25.491	210.749
1.01.08.03.02	Outros	1.123.847	898.758
1.02	Ativo Não Circulante	14.537.495	14.268.342
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.389.683	1.442.220
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	14.138	17.134
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.050.073	1.141.821
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.050.073	1.141.821
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	325.472	283.265
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	57.683	58.279
1.02.01.10.04	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	7.384	8.394
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	140.909	115.193
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	739	6.166
1.02.01.10.07	Outros	118.757	95.233
1.02.02	Investimentos	62.804	71.808
1.02.02.01	Participações Societárias	62.804	71.808
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	61.594	70.548
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	1.210	1.260
1.02.03	Imobilizado	10.281.835	9.933.659
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.451.751	9.035.224
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	830.084	898.435
1.02.04	Intangível	2.803.173	2.820.655
1.02.04.01	Intangíveis	829.397	755.630
1.02.04.01.02	Outros	829.397	755.630
1.02.04.02	Goodwill	1.973.776	2.065.025

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	39.836.839	41.489.701
2.01	Passivo Circulante	14.256.179	15.454.265
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	976.799	728.469
2.01.01.01	Obrigações Sociais	976.799	728.469
2.01.02	Fornecedores	2.888.352	3.778.116
2.01.03	Obrigações Fiscais	812.795	799.564
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	812.795	799.564
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	393.783	474.494
2.01.03.01.02	Outros	419.012	325.070
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.261.673	2.850.956
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.261.673	2.850.956
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	16.215	6.089
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.245.458	2.844.867
2.01.05	Outras Obrigações	7.316.560	7.297.160
2.01.05.02	Outros	7.316.560	7.297.160
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	667.247	561.679
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	4.072.213	4.040.292
2.01.05.02.05	Participação nos Lucros	428.271	569.328
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	84.455	26.237
2.01.05.02.07	Arrendamentos	136.352	107.668
2.01.05.02.08	Provisão para garantias de produtos	579.973	579.009
2.01.05.02.09	Faturamento para entrega futura	70.286	77.589
2.01.05.02.10	Outros	1.277.763	1.335.358
2.02	Passivo Não Circulante	2.432.538	2.910.219
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	322.475	744.281
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	322.475	744.281
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	322.475	248.894
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	495.387
2.02.02	Outras Obrigações	1.145.474	1.212.384
2.02.02.02	Outros	1.145.474	1.212.384
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias	28.065	23.647
2.02.02.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	461	0
2.02.02.02.05	Arrendamentos	631.791	715.450
2.02.02.02.06	Outros	485.157	473.287
2.02.03	Tributos Diferidos	168.059	170.520
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	168.059	170.520
2.02.04	Provisões	796.530	783.034
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	23.148.122	23.125.217
2.03.01	Capital Social Realizado	12.504.517	7.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-165.196	-155.191
2.03.02.04	Opções Outorgadas	13.256	17.458
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.579	-47.840
2.03.02.07	Ágio na Transação de Capital	-134.873	-124.809
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631
2.03.04	Reservas de Lucros	5.902.165	11.466.140

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.01	Reserva Legal	0	302.130
2.03.04.02	Reserva Estatutária	5.196.349	9.894.219
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	705.816	1.269.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.691.470	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	271.661	277.498
2.03.06.01	Custo Atribuído	271.661	277.498
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.007.683	3.107.626
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-4.733	2.171
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	2.016.704	3.109.743
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	932.191	920.996

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.207.227	20.285.798	9.274.426	17.307.730
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.771.646	-13.534.197	-6.148.231	-11.510.831
3.03	Resultado Bruto	3.435.581	6.751.601	3.126.195	5.796.899
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.413.639	-2.786.272	-1.194.905	-2.262.262
3.04.01	Despesas com Vendas	-834.470	-1.674.620	-702.805	-1.326.989
3.04.01.01	(Provisão) ao valor recuperável de clientes	-12.568	-22.903	2.356	-6.344
3.04.01.02	Outras Despesas de Vendas	-821.902	-1.651.717	-705.161	-1.320.645
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-380.877	-748.140	-308.248	-568.218
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-5.319	-10.789	-5.351	-10.982
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-375.558	-737.351	-302.897	-557.236
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	55.980	101.707	35.284	52.218
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-251.266	-461.696	-217.863	-418.073
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.006	-3.523	-1.273	-1.200
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.021.942	3.965.329	1.931.290	3.534.637
3.06	Resultado Financeiro	7.492	47.595	25.281	97.733
3.06.01	Receitas Financeiras	576.104	1.053.266	524.936	849.563
3.06.02	Despesas Financeiras	-568.612	-1.005.671	-499.655	-751.830
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.029.434	4.012.924	1.956.571	3.632.370
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-336.772	-683.082	-444.508	-743.053
3.08.01	Corrente	-344.199	-667.579	-421.756	-766.096
3.08.02	Diferido	7.427	-15.503	-22.752	23.043
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.692.662	3.329.842	1.512.063	2.889.317
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.692.662	3.329.842	1.512.063	2.889.317
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.591.952	3.137.988	1.441.655	2.769.619
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	100.710	191.854	70.408	119.698
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.01.01	ON	0,37943	0,74791	0,34361	0,66015
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,37935	0,74776	0,34355	0,65999

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.692.662	3.329.842	1.512.063	2.889.317
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-260.509	-1.127.412	890.473	1.121.238
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	-262.667	-1.121.040	873.625	1.079.301
4.02.02	Hedge Accounting	2.158	-6.372	16.848	41.937
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.432.153	2.202.430	2.402.536	4.010.555
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.334.671	2.038.045	2.327.874	3.883.816
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	97.482	164.385	74.662	126.739

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.966.845	3.078.816
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.282.335	4.468.014
6.01.01.01	Lucro antes dos Impostos	4.012.924	3.632.370
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	467.204	356.057
6.01.01.03	Participação nos Resultados Colaboradores	387.158	339.212
6.01.01.04	Despesas com Plano de Opções de Compra de Ações	7.683	18.053
6.01.01.05	Provisão ao valor recuperável de clientes	22.903	6.344
6.01.01.06	Provisão (reversão) de Passivos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	13.700	-28.214
6.01.01.07	Provisão com Perdas nos Estoques	35.612	33.862
6.01.01.08	Provisão com Garantia de Produtos	26.916	51.472
6.01.01.09	Perda na Alienação de Imobilizado e Intangível	54.460	12.503
6.01.01.10	Juros Provisionados de Empréstimos e Financiamentos	69.283	81.390
6.01.01.12	Rendimento s/ Aplicações Financeiras	-38.640	-28.887
6.01.01.13	Equivalência Patrimonial	3.523	1.200
6.01.01.15	Provisão/Liquidação Instrumentos Financeiros Derivativos	219.609	-7.348
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.315.490	-1.389.198
6.01.02.01	(Aumento)/redução nos clientes	-273.502	-314.115
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-626.706	-390.010
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-183.815	-81.849
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	-788.098	685.503
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	163.657	232.641
6.01.02.06	Aumento/(redução) nos adiantamentos de clientes	237.785	-228.944
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	-556.782	-41.862
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-748.290	-577.619
6.01.02.09	Pagamento de participação no resultado - colaboradores	-476.257	-450.711
6.01.02.10	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-63.482	-222.232
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.321.624	-2.630.739
6.02.02	Imobilizado	-1.122.990	-707.746
6.02.03	Intangível	-81.652	-35.319
6.02.04	Recebimento na venda de Ativo Imobilizado e Intangível	14.893	3.062
6.02.09	Aquisição de empresa - combinação de negócio (líquido do caixa)	-136.590	-1.894.972
6.02.11	Aplicações financeiras mantidas até o vencimento	0	2.557
6.02.12	Resgate de aplicações financeiras	4.715	1.679
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.735.574	-601.560
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	1.272.568	2.236.965
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-2.205.766	-1.130.247
6.03.04	Pagamento de Dividendos/Juros s/ Capital Próprio	-1.806.637	-1.715.227
6.03.06	Liquidação de ações em tesouraria	4.261	6.949
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-273.719	275.814
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.364.072	122.331
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7.347.599	6.488.454
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.983.527	6.610.785

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.000.000	-10.005	-5.000.000	-746.795	0	-756.800	-153.190	-909.990
5.04.01	Aumentos de Capital	5.000.000	0	-5.000.000	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-4.202	0	0	0	-4.202	0	-4.202
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.304	0	0	0	5.304	0	5.304
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-719.353	0	-719.353	0	-719.353
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-733.258	0	-733.258	0	-733.258
5.04.08	Transações de Capital	0	-11.107	0	0	0	-11.107	-153.190	-164.297
5.04.09	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	705.816	0	705.816	0	705.816
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.142.776	-1.105.780	2.036.996	164.385	2.201.381
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.137.988	0	3.137.988	191.854	3.329.842
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	4.788	-1.105.780	-1.100.992	-27.469	-1.128.461
5.05.02.05	Tributos s/ Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.094.088	-1.094.088	-28.001	-1.122.089
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	-6.904	-6.904	532	-6.372
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	4.788	-4.788	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.268.486	0	-1.268.486	0	-1.268.486
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	1.305	0	1.305	0	1.305
5.06.05	Pagamento de dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-161.565	5.196.349	2.397.286	2.279.344	22.215.931	932.191	23.148.122

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085	512.691	17.854.776
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.504.517	-127.758	8.329.343	1.249.940	1.386.043	17.342.085	512.691	17.854.776
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.000.000	-19.001	-1.000.000	-659.741	0	-678.742	61.630	-617.112
5.04.01	Aumentos de Capital	1.000.000	0	-1.000.000	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.555	0	0	0	-5.555	0	-5.555
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	7.159	0	0	0	7.159	0	7.159
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-786.877	0	-786.877	0	-786.877
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-505.672	0	-505.672	0	-505.672
5.04.08	Transações de Capital	0	-20.605	0	0	0	-20.605	61.630	41.025
5.04.09	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	632.808	0	632.808	0	632.808
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.777.444	1.108.802	3.886.246	126.739	4.012.985
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.769.619	0	2.769.619	119.698	2.889.317
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	7.825	1.108.802	1.116.627	7.041	1.123.668
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.074.220	1.074.220	7.511	1.081.731
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	42.407	42.407	-470	41.937
5.05.02.07	Realização do Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	7.825	-7.825	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.249.940	0	-1.249.940	0	-1.249.940
5.06.04	Pagamento de Dividendos	0	0	0	-1.249.940	0	-1.249.940	0	-1.249.940
5.07	Saldos Finais	7.504.517	-146.759	7.329.343	2.117.703	2.494.845	19.299.649	701.060	20.000.709

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	22.144.812	19.107.382
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	22.126.187	19.096.145
7.01.02	Outras Receitas	41.528	17.581
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-22.903	-6.344
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.826.903	-10.340.124
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.881.142	-10.368.434
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	54.239	28.310
7.03	Valor Adicionado Bruto	10.317.909	8.767.258
7.04	Retenções	-467.204	-356.057
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-467.204	-356.057
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	9.850.705	8.411.201
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.049.743	848.363
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.523	-1.200
7.06.02	Receitas Financeiras	1.053.266	849.563
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	10.900.448	9.259.564
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	10.900.448	9.259.564
7.08.01	Pessoal	4.424.148	3.541.003
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.786.409	3.031.448
7.08.01.02	Benefícios	512.712	400.447
7.08.01.03	F.G.T.S.	125.027	109.108
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.124.258	2.066.622
7.08.02.01	Federais	1.788.988	1.797.539
7.08.02.02	Estaduais	310.781	250.807
7.08.02.03	Municipais	24.489	18.276
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.022.200	762.622
7.08.03.01	Juros	996.056	749.183
7.08.03.02	Aluguéis	26.144	13.439
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.329.842	2.889.317
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	733.258	505.672
7.08.04.02	Dividendos	719.353	786.877
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.685.377	1.477.070
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	191.854	119.698

Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

2T 2025

Consistência das margens operacionais e continuidade do crescimento da receita

Destaques



A **Receita Operacional Líquida (ROL)** foi de **R\$ 10.207,2 milhões** no 2T25, 10,1% superior ao 2T24 e 1,3% superior ao 1T25;



O **EBITDA⁽¹⁾** atingiu **R\$ 2.259,5 milhões**, 6,5% superior ao 2T24 e 4,0% superior ao 1T25, enquanto a **margem EBITDA** de **22,1%** foi 0,8 ponto percentual menor do que no 2T24 e 0,5 ponto percentual maior do que o trimestre anterior;



O **Retorno Sobre o Capital Investido (ROIC⁽²⁾)** atingiu 32,9% no 2T25, redução de 4,5 pontos percentuais em relação ao 2T24 e redução de 0,3 ponto percentual em relação ao 1T25.

Mensagem da Administração

Conseguimos manter o crescimento e a rentabilidade consistente dos nossos negócios, mesmo diante de um cenário político e econômico global marcado por incertezas e alta volatilidade. Continuamos com sólido desempenho dos negócios de ciclo longo voltados à infraestrutura elétrica de transmissão e distribuição (T&D), que compensaram a ausência de projetos em geração eólica neste ano. Além disso, seguimos buscando oportunidades tanto nos negócios tradicionais quanto em novas frentes, ampliando nossa presença no mercado internacional.

No Brasil, o crescimento de receita foi baixo em virtude da redução importante na receita do negócio de geração eólica, associada ao cenário de investimento industrial mais lento, com menor demanda por projetos de ciclo longo e redução do crescimento de alguns produtos de ciclo curto, como motores comerciais e *appliance*, redutores e produtos seriados de automação. Destacamos positivamente o volume de negócios de geração solar e a continuidade das entregas dos projetos de T&D.

No mercado externo, a atividade industrial apresentou evolução nas vendas de equipamentos de ciclo curto nas principais regiões de atuação, além do bom desempenho de motores comerciais e *appliance*. Os negócios de Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD) apresentaram outro trimestre de crescimento, fruto do volume de entregas na América do Norte, onde seguimos com nossa estratégia de aumento da capacidade produtiva, nos permitindo aproveitar as oportunidades com os investimentos em infraestrutura de energia.

Continuamos atentos aos riscos e incertezas do mercado, acreditando que nossa visão de longo prazo, flexibilidade financeira e constante busca de eficiência operacional são fundamentais para o crescimento contínuo e sustentável da Companhia. Nossa presença de produção global, o portfólio de produtos diversificado e presença em vários segmentos são fundamentais na nossa estratégia de negócio, e nos permite reagir às mudanças de cenários de forma rápida e mitigar possíveis impactos macroeconômicos.

Tabela 1 – Principais Números do Trimestre

	2T25	1T25	AH%	2T24	AH%	06M25	06M24	AH%
Retorno Sobre o Capital Investido	32,9%	33,2%	-0,3 pp	37,4%	-4,5 pp	32,9%	37,4%	-4,5 pp
Receita Operacional Líquida	10.207.227	10.078.571	1,3%	9.274.426	10,1%	20.285.798	17.307.730	17,2%
Mercado Interno	4.175.735	4.438.445	-5,9%	4.133.437	1,0%	8.614.180	8.027.885	7,3%
Mercado Externo	6.031.492	5.640.126	6,9%	5.140.989	17,3%	11.671.618	9.279.845	25,8%
<i>Mercado Externo em US\$</i>	<i>1.065.100</i>	<i>966.406</i>	<i>10,2%</i>	<i>984.804</i>	<i>8,2%</i>	<i>2.031.506</i>	<i>1.820.427</i>	<i>11,6%</i>
Lucro Líquido	1.591.952	1.546.036	3,0%	1.441.655	10,4%	3.137.988	2.769.619	13,3%
Margem Líquida	15,6%	15,3%	0,3 pp	15,5%	0,1 pp	15,5%	16,0%	-0,5 pp
EBITDA	2.259.539	2.172.994	4,0%	2.120.814	6,5%	4.432.533	3.890.694	13,9%
Margem EBITDA	22,1%	21,6%	0,5 pp	22,9%	-0,8 pp	21,9%	22,5%	-0,6 pp
Lucro por Ação (LPA)	0,37943	0,36848	3,0%	0,34362	10,4%	0,74791	0,66015	13,3%

As informações financeiras e operacionais neste documento, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas em bases consolidadas, em milhares de reais (R\$ mil), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a Legislação Societária e a convergência às normas internacionais do IFRS. As taxas de crescimento e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. Os dados de Lucro por Ação são ajustados para eventos de desdobramento ou bonificação.

Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida

A receita operacional líquida apresentou crescimento de 10,1% sobre o 2T24, sendo 1,0% no mercado interno e 17,3% no mercado externo. Ajustada pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos da Marathon, Rotor, Cemp, Volt Electric Motor e Reivax, a receita consolidada do trimestre mostraria crescimento de 6,3% sobre o 2T24.

A receita dos negócios de motores industriais e geradores adquiridos da Marathon, Rotor e Cemp nesse trimestre foi de R\$ 674,7 milhões, sendo 61,3% na área de EEI e 38,7% em GTD, ambos no mercado externo.

A evolução da proporção da receita entre os mercados é apresentada na Figura 1.

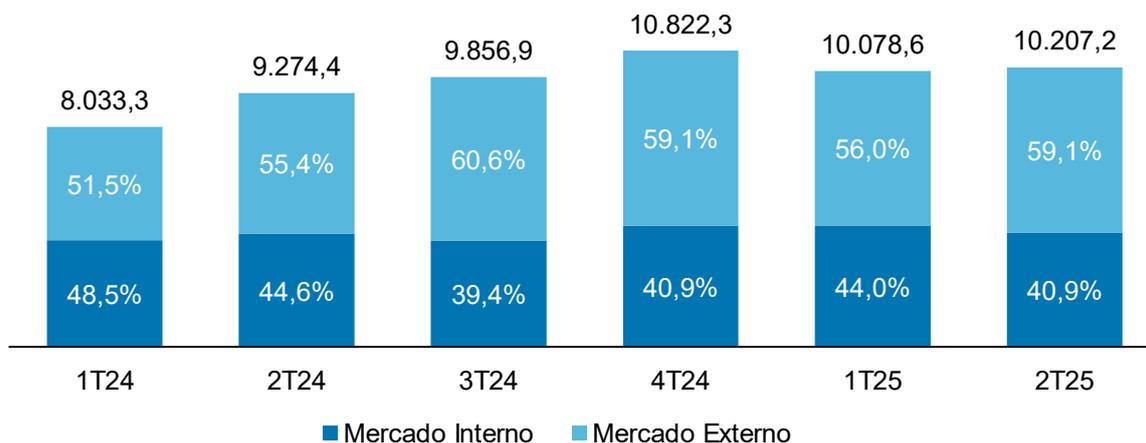


Figura 1 – Receita Operacional Líquida por Mercado (valores em R\$ milhões)

A receita operacional líquida do mercado externo, medida em dólares norte-americanos (US\$) pelas cotações trimestrais médias, apresentou crescimento de 8,2% em relação ao 2T24 e crescimento de 10,2% em relação ao 1T25. A distribuição da receita líquida por mercado geográfico é apresentada na Tabela 2.

Tabela 2 – Receita operacional líquida no mercado externo por região geográfica (em US\$)

	2T25		1T25		2T24		AH%	AH%
	(A)	AV%	(B)	AV%	(C)	AV%	(A)/(B)	(A)/(C)
<i>Mercado Externo</i>	1.065.100	100,0%	966.406	100,0%	984.804	100,0%	10,2%	8,2%
<i>América do Norte</i>	511.280	48,0%	494.488	51,2%	489.814	49,7%	3,4%	4,4%
<i>América do Sul e Central</i>	89.564	8,4%	74.607	7,7%	89.917	9,1%	20,0%	-0,4%
<i>Europa</i>	253.409	23,8%	235.232	24,3%	223.115	22,7%	7,7%	13,6%
<i>África</i>	71.308	6,7%	49.748	5,2%	60.537	6,2%	43,3%	17,8%
<i>Ásia-Pacífico</i>	139.539	13,1%	112.331	11,6%	121.421	12,3%	24,2%	14,9%

A receita do mercado externo em reais foi impactada pela variação do dólar norte-americano médio, que passou de R\$ 5,21 no 2T24 para R\$ 5,67 no 2T25, uma valorização de 8,8% em relação ao real.

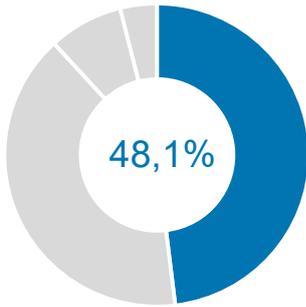
Deve-se considerar que os preços de venda praticados nos diferentes mercados são estabelecidos nas diferentes moedas locais, de acordo com as condições competitivas regionais. Nas moedas locais, ponderado pelo peso de cada mercado e ajustado pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos, a receita líquida do mercado externo apresentou crescimento de 6,5%⁽³⁾ em relação ao 2T24.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Área de Negócio

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
2T25	1.435.922	3.473.032
1T25	1.369.368	3.079.242
Δ%	4,9%	12,8%
2T24	1.397.143	2.976.068
Δ%	2,8%	16,7%



Participação na ROL

Mercado Interno

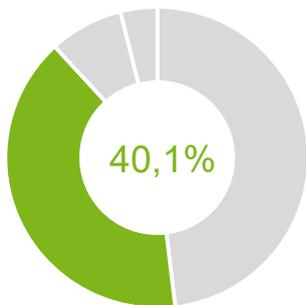
- Demanda positiva para equipamentos de ciclo curto, especialmente em motores elétricos de baixa tensão, pulverizada nos diversos segmentos de atuação, com um foco maior em manutenção e reposição de equipamentos.
- O cenário mais restritivo para investimentos vem afetando a demanda por equipamentos de ciclo longo, como motores elétricos de alta tensão e painéis de automação, resultando em uma acomodação na entrega de projetos de longo prazo.

Mercado Externo

- Retomada da atividade industrial nas principais regiões de atuação, com bom desempenho para equipamentos de ciclo curto, como motores elétricos de baixa tensão e produtos seriados de automação.
- Para equipamentos de ciclo longo, apesar da boa demanda existente em segmentos como óleo & gás e água & saneamento, a pouca previsibilidade de longo prazo, em virtude das incertezas geopolíticas, está levando ao adiamento da decisão de investimentos de projetos de grande porte.

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
2T25	2.074.985	2.014.794
1T25	2.388.548	2.047.637
Δ%	-13,1%	-1,6%
2T24	2.107.869	1.735.295
Δ%	-1,6%	16,1%



Participação na ROL

Mercado Interno

- A queda de receita aconteceu em virtude da falta de projetos de geração eólica em 2025. Importante lembrar, que o 2T24 foi um dos maiores trimestres de receita deste negócio no ano passado. Os demais negócios de geração continuam apresentando crescimentos robustos de dois dígitos, com destaque para o bom volume de entregas de projetos de geração solar centralizada (GC) no trimestre.
- O negócio de T&D também contribuiu positivamente, motivado pelas entregas de transformadores de grande porte e subestações para projetos ligados aos leilões de transmissão e redes de distribuição.

Mercado Externo

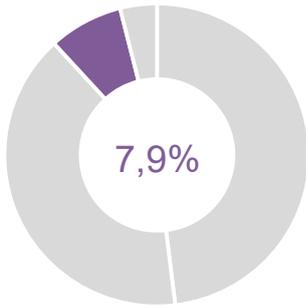
- As oportunidades capturadas no mercado de T&D continuam a contribuir para o desempenho desta área de negócio, especialmente pelo bom volume de entregas de transformadores para infraestrutura da rede elétrica e aplicações de geração de energia renovável.
- Nos negócios de geração, bom desempenho do negócio de geradores da Marathon nos Estados Unidos e China, destinados principalmente a geração de energia de reserva para Data Centers.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Área de Negócio

Motores Comerciais e Appliance (MCA)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
2T25	333.692	476.163
1T25	356.995	454.931
Δ%	-6,5%	4,7%
2T24	329.449	367.695
Δ%	1,3%	29,5%



Participação na ROL

Mercado Interno

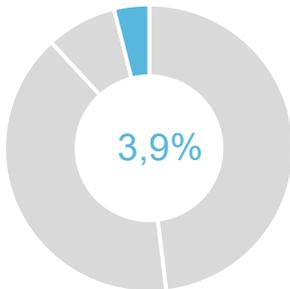
- Manutenção da demanda em relação ao mesmo período do ano anterior, com bom desempenho de segmentos relevantes como fabricantes de ar-condicionado e motobombas, apesar da redução de demanda observada para o segmento de lavadoras.

Mercado Externo

- Crescimento na demanda em algumas regiões importantes, com destaque para a continuidade do crescimento nas operações na China e América do Norte.

Tintas e Vernizes (T&V)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
2T25	331.136	67.503
1T25	323.534	58.316
Δ%	2,3%	15,8%
2T24	298.977	61.931
Δ%	10,8%	9,0%



Participação na ROL

Mercado Interno

- Continuidade da demanda positiva, com destaque para os segmentos de água & saneamento e implementos agrícolas.

Mercado Externo

- A demanda pelos produtos de tintas e vernizes se manteve positiva, motivada principalmente pelo bom resultado na operação do México, aliada as exportações do Brasil para países da América Latina.

Comentário do Desempenho

Custos dos Produtos Vendidos

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) e a margem bruta do trimestre são apresentados na Tabela 3.

Tabela 3 – Custos

	2T25	1T25	AH%	2T24	AH%
Receita Operacional Líquida	10.207.227	10.078.571	1,3%	9.274.426	10,1%
Custo dos Produtos Vendidos	(6.771.646)	(6.762.551)	0,1%	(6.148.231)	10,1%
Margem Bruta	33,7%	32,9%	0,8 pp	33,7%	0,0 pp

A estabilização dos custos das principais matérias-primas que compõem nossa estrutura de custos, o mix de produtos vendidos mais favorável e a constante busca por eficiência operacional e ganhos de produtividade foram fatores importantes para a manutenção da margem bruta neste trimestre quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

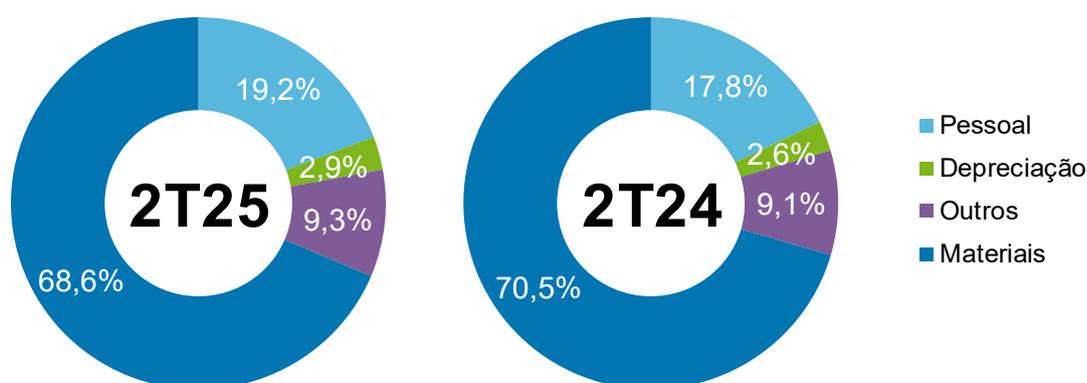


Figura 2 – Composição do CPV

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

As despesas de Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A) consolidadas totalizaram R\$ 1.215,3 milhões no 2T25, um aumento de 20,2% sobre o 2T24 e aumento de 0,7% sobre o 1T25. O aumento em relação ao mesmo período do ano anterior é explicado principalmente pela consolidação dos negócios adquiridos da Marathon, Rotor e Cemp, cuja integração está acontecendo de acordo com o planejado, e do aumento nas despesas de fretes. Quando analisadas em relação à receita operacional líquida, elas representaram 11,9%, 1,0 ponto percentual maior em relação ao 2T24 e 0,1 ponto percentual abaixo do valor apresentado no 1T25.

EBITDA e Margem EBITDA

A composição do cálculo do EBITDA, conforme Resolução CVM 156/2022, e a margem EBITDA são apresentadas na Tabela 4. A margem EBITDA apresentou leve acomodação quando comparada com o mesmo período do ano anterior, reflexo principalmente do atual mix de produtos vendidos e das oscilações mencionadas nas despesas.

Tabela 4 – Cálculo do EBITDA e Margem EBITDA

	2T25	1T25	AH%	2T24	AH%
Receita Operacional Líquida	10.207.227	10.078.571	1,3%	9.274.426	10,1%
Lucro Líquido do Exercício	1.591.952	1.546.036	3,0%	1.441.655	10,4%
Lucro Líquido antes dos acionistas não controladores	1.692.662	1.637.180	3,4%	1.512.063	11,9%
(+) IRPJ e CSLL	336.772	346.310	-2,8%	444.508	-24,2%
(+/-) Resultado Financeiro	(7.492)	(40.103)	-81,3%	(25.281)	-70,4%
(+) Depreciação/Amortização	237.597	229.607	3,5%	189.524	25,4%
EBITDA	2.259.539	2.172.994	4,0%	2.120.814	6,5%
Margem EBITDA	22,1%	21,6%	0,5 pp	22,9%	-0,8 pp

Comentário do Desempenho

Resultado Líquido

O lucro líquido no 2T25 foi de R\$ 1.591,9 milhões, um aumento de 10,4% em relação ao 2T24 e aumento de 3,0% em relação ao 1T25. A margem líquida atingiu 15,6%, 0,1 ponto percentual superior ao 2T24 e 0,3 ponto percentual superior ao 1T25.

Fluxo de Caixa

As atividades operacionais apresentaram geração de caixa de R\$ 1.966,8 milhões até junho de 2025, resultado do crescimento da receita e continuidade das boas margens operacionais, apesar do aumento da necessidade de capital de giro no período.

Nas atividades de investimentos, que incluem as movimentações dos ativos imobilizado e intangível, aquisições de empresas e aplicações financeiras, tivemos um consumo de caixa de R\$ 1.321,6 milhões. O investimento (CAPEX⁽⁴⁾) em modernização e expansão da capacidade produtiva teve continuidade através de aplicações de recursos nas fábricas do Brasil e do México.

Nas atividades de financiamento captamos R\$ 1.272,6 milhões e realizamos amortizações de R\$ 2.205,8 milhões, resultando em uma amortização líquida de R\$ 933,2 milhões. A remuneração do capital próprio (dividendos e juros sobre capital próprio) somou R\$ 1.806,6 milhões. O resultado foi o consumo de caixa de R\$ 2.735,6 milhões nas atividades de financiamento no período.

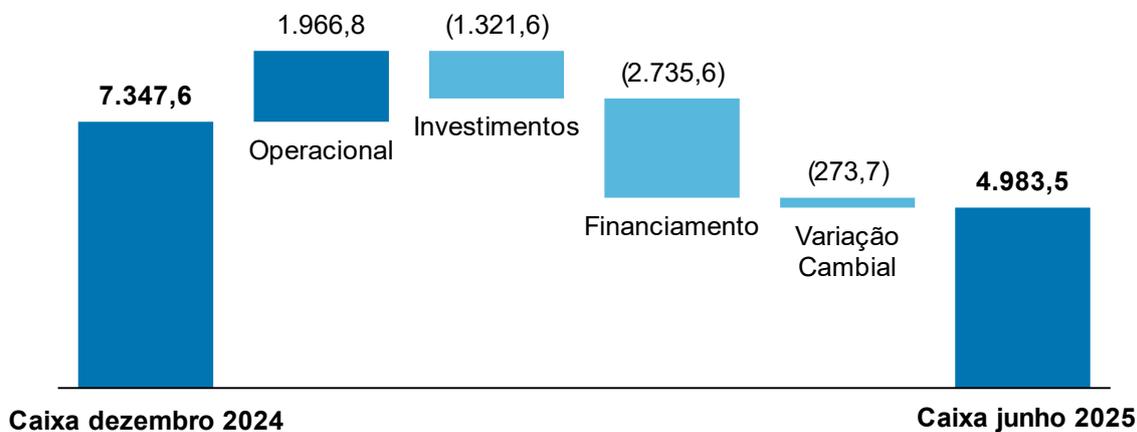


Figura 3 – Conciliação do fluxo de caixa (valores em R\$ milhões)

Lembramos que a Figura 3 apresenta as posições de caixa e equivalentes de caixa classificadas no ativo circulante. Adicionalmente, temos R\$ 725,4 milhões em aplicações financeiras sem liquidez imediata, incluindo instrumentos financeiros derivativos (R\$ 882,5 milhões em dezembro de 2024).

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC)

O ROIC do 2T25, acumulado nos últimos 12 meses, atingiu 32,9%, uma redução de 4,5 pontos percentuais em relação ao 2T24 e redução de 0,3 ponto percentual em relação ao 1T25. O crescimento do capital empregado, principalmente devido aos investimentos em ativos fixos e intangíveis, foi o principal fator para a redução do ROIC, apesar do crescimento do Lucro Operacional após os Impostos (NOPAT⁽⁵⁾) ao longo dos últimos 12 meses. Importante lembrar que o ROIC do 2T24 foi positivamente impactado pelo reconhecimento de incentivo fiscal não recorrente referente à nova controlada na Suíça.

Comentário do Desempenho

Investimentos (CAPEX)

No 2T25 investimos R\$ 583,4 milhões em modernização e expansão de capacidade produtiva, máquinas e equipamentos e licenças de uso de softwares, sendo 63,4% destinados às unidades produtivas no Brasil e 36,6% destinados aos parques industriais e demais instalações no exterior.

No Brasil, continuamos os investimentos em modernização e ampliação da capacidade de produção nas unidades de T&D, além de aumento da capacidade e ganhos de produtividade de motores elétricos industriais em Jaraguá do Sul. No exterior, seguimos com os investimentos no México, com destaque para o avanço na construção da nova fábrica de transformadores.

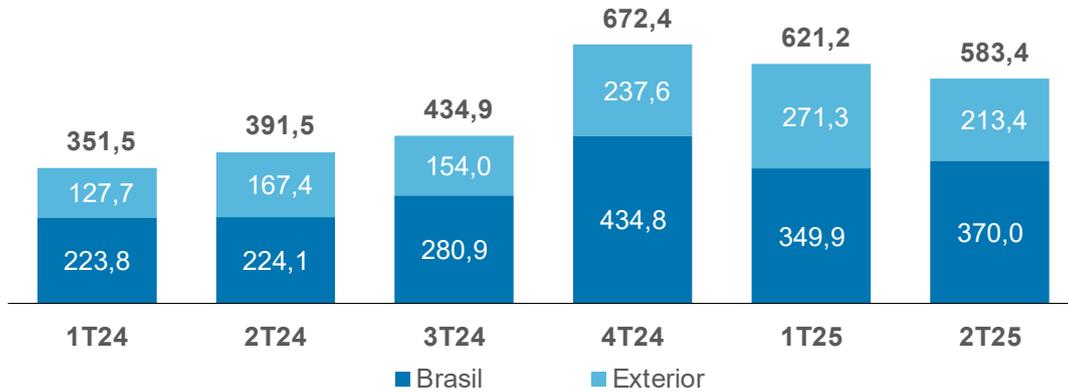


Figura 4 – Evolução do CAPEX (valores em R\$ milhões)

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

Os dispêndios nas atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação totalizaram R\$ 673,8 milhões, representando 3,3% da receita operacional líquida acumulada em 2025.

Disponibilidades e Endividamento

As disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, aplicados em bancos de primeira linha e majoritariamente em moeda nacional, são apresentadas na Tabela 5. Da mesma forma, é apresentada a dívida financeira bruta total, com o detalhamento entre curto e longo prazo, em reais e outras moedas, resultando no caixa líquido da Companhia ao final do trimestre.

Tabela 5 – Disponibilidades e Financiamentos

	Junho 2025		Dezembro 2024		Junho 2024	
Disponibilidades e Aplicações	5.682.735		8.013.210		7.242.673	
Curto Prazo	5.668.597		7.996.076		7.230.764	
Longo Prazo	14.138		17.134		11.909	
Instrumentos Financeiros Derivativos	(58.686)		190.678		(44.561)	
Ativo Curto Prazo	25.491		210.749		26.037	
Ativo Longo Prazo	739		6.166		22.668	
Passivo Curto Prazo	(84.455)		(26.237)		(88.706)	
Passivo Longo Prazo	(461)		-		(4.560)	
Financiamentos	(2.584.148)	100%	(3.595.237)	100%	(4.180.977)	100%
Curto Prazo	(2.261.673)	88%	(2.850.956)	79%	(2.968.661)	71%
Em reais	(16.215)		(6.089)		(6.245)	
Em outras moedas	(2.245.458)		(2.844.867)		(2.962.416)	
Longo Prazo	(322.475)	12%	(744.281)	21%	(1.212.316)	29%
Em reais	(322.475)		(248.894)		(156.477)	
Em outras moedas	-		(495.387)		(1.055.839)	
Caixa Líquido	3.039.901		4.608.651		3.017.135	

O *duration* total do endividamento era de 9,9 meses em junho de 2025 (11,3 meses em dezembro 2024).

Comentário do Desempenho

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Ao longo do primeiro semestre de 2025, o Conselho de Administração deliberou *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária (AGO), ainda a ser realizada, os seguintes eventos como remuneração aos acionistas em:

- 18 de março, como juros sobre capital próprio (JCP), no valor total de R\$ 338,6 milhões;
- 17 de junho, como juros sobre capital próprio (JCP), no valor total de R\$ 394,6 milhões.

O Conselho de Administração deliberou também, em reunião no dia 22 de julho de 2025, sobre dividendos intermediários relativos aos resultados do primeiro semestre de 2025, no valor total de R\$ 719,3 milhões.

Estes proventos serão pagos em 13 de agosto de 2025. Os valores declarados como remuneração aos acionistas relativos ao primeiro semestre representam 46,3% do lucro líquido obtido no período.

Nossa prática é declarar juros sobre capital próprio (JCP) trimestralmente e dividendos intermediários e complementares com base no lucro obtido a cada semestre, ou seja, seis proventos a cada ano, que são pagos semestralmente.

Tabela 6 - Proventos

	1º Semestre 2025	1º Semestre 2024	%
Juros sobre Capital Próprio	733.258	505.672	45,0%
Dividendos	719.354	786.877	-8,6%
Total Bruto	1.452.611	1.292.549	12,4%
Lucro Líquido	3.137.988	2.769.619	13,3%
Remuneração Acionista / Lucro Líquido	46,3%	46,7%	

Outros Eventos

Aquisição estratégica no segmento de revestimentos industriais nos EUA

Anunciamos em 01 de maio a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, empresa americana de revestimentos industriais localizada nos Estados Unidos, no valor de US\$ 9,5 milhões. Fundada em 1935, em Manitowoc, no estado de Wisconsin, a Heresite Protective Coatings é uma empresa consolidada no mercado de revestimento industrial, com especialização em soluções para equipamentos de ventilação, aquecimento e ar-condicionado (HVAC), destinados a ambientes severos, especialmente nos mercados de óleo & gás e tratamento de águas. Além de atuar no mercado norte-americano, a Heresite possui uma forte presença internacional. Em 2024, a Heresite apresentou uma receita operacional líquida de US\$ 8,6 milhões, e uma margem EBITDA de 22%.

Notas Explicativas:

(1) Sigla em inglês para *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*, que significa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

(2) Sigla em inglês para *Return on Invested Capital*.

(3) Desconsideradas variações em países com hiperinflação e aquisições no período.

(4) Sigla em inglês para *Capital Expenditure*.

(5) Sigla em inglês para *Net Operating Profits After Taxes*.

n.a. Abreviação para não aplicável.

n.m. Abreviação para não mencionado.

pp Abreviação para ponto percentual.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



1 INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

A WEG S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3.300, em Jaraguá do Sul - SC, Brasil, empresa holding integrante do Grupo WEG ("Grupo") que tem como atividade preponderante a produção e comercialização de bens de capital tais como motores elétricos, geradores e transformadores; redutores e motorredutores; turbinas hidráulicas e a vapor; conversores de frequência, partidas de motores e dispositivos de manobra; controle e proteção de circuitos elétricos para automação industrial; tomadas e interruptores; soluções para tração elétrica de veículos pesados, utilitários e locomotivas, e propulsão elétrica de transporte naval; soluções para geração de energia renovável e distribuída, em pequenas centrais hidrelétricas, de biomassa, eólica e solar; soluções para Indústria 4.0; no-breaks e alternadores para grupos de geradores; subestações elétricas, convencionais e móveis; sistemas eletroeletrônicos industriais; tintas, vernizes industriais e tintas para repintura automotiva. As operações são efetuadas através de parques fabris localizados no Brasil, Argentina, Colômbia, México, Estados Unidos, Portugal, Espanha, Áustria, Alemanha, África do Sul, Argélia, Índia, Itália, Turquia, China, Países Baixos e Austrália, com presença comercial em mais de 135 países.

A Companhia tem suas ações negociadas na B3 sob o código "WEGE3" e está listada, desde junho de 2007, no segmento de governança corporativa denominado Novo Mercado.

A Companhia possui American Depositary Receipts (ADRs) – Nível I que são negociadas no mercado de balcão (*over-the-counter* ou OTC), nos Estados Unidos, sob o símbolo "WEGZY".

2 BASE DE PREPARAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao período findo em 30 de junho de 2025, compreendem as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas considerando todas as informações relevantes da Companhia, que correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão, de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas em conformidade com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das demonstrações financeiras intermediárias.

As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto pela avaliação a valor justo de certos instrumentos financeiros, quando requerida pela norma.

A aprovação e autorização para emissão destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de julho de 2025.

As políticas contábeis materiais, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias, bem como os principais julgamentos adotados para as estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



3 ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras intermediárias incluem a utilização de estimativas que levaram em consideração avaliações e julgamentos da Administração, experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Os itens significativos sujeitos a essas estimativas são:

- a) análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa (notas 6 e 28.1a);
- b) determinação da provisão para perdas em estoque (nota 7);
- c) imposto de renda e contribuição social diferidos: considerando disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados (nota 10);
- d) Combinação de negócio: mensuração dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos pelos respectivos valores justos na data de aquisição (nota 11.4); e
- e) provisões para contingências (nota 17).

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de estimativa. Essas estimativas são revisadas periodicamente.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
a) Caixa e bancos	13	13	1.703.187	1.900.225
b) Aplicações financeiras	605.362	810.157	3.280.340	5.447.374
Em moeda nacional:	605.362	810.157	2.243.810	4.080.158
Certificado de Depósito Bancário (CDB), Compromissadas de Terceiros e Fundos de Investimento	605.362	810.157	2.243.810	4.080.158
Em moeda estrangeira:	-	-	1.036.530	1.367.216
<i>Overnight</i>	-	-	631.878	1.093.764
<i>Time deposit</i>	-	-	209.261	53.904
Outros	-	-	195.391	219.548
TOTAL	605.375	810.170	4.983.527	7.347.599

Aplicações no Brasil:

As aplicações financeiras no Brasil estão representadas, substancialmente, por recursos aplicados em títulos privados de instituições de primeira linha.

São remuneradas por taxa média de 102,24% do CDI (100,73% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Aplicações no Exterior:

As aplicações são compostas por *overnight*, fundos, *time deposit* e aplicação em títulos públicos. A remuneração varia de país para país, variando entre 0,41% a 8,41% a.a. (0,21% a 9,90% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

5 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Em moeda nacional	684.935	648.477	684.935	648.477
Fundos de Investimentos	684.935	648.477	684.935	648.477
Em moeda estrangeira	-	-	14.273	17.134
TOTAL	684.935	648.477	699.208	665.611
Ativo circulante	684.935	648.477	685.070	648.477
Ativo não circulante	-	-	14.138	17.134

As aplicações financeiras incluem fundos de investimentos que são registrados a valor justo, são remunerados por taxa média pós-fixadas de 105,8% do CDI (105,73% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**6 CLIENTES**

	CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24
a) Composição dos saldos:		
Mercado interno	2.782.614	2.474.915
Mercado externo	4.686.412	5.057.970
SUBTOTAL	7.469.026	7.532.885
Provisão com perdas de créditos de clientes	(140.307)	(138.474)
TOTAL	7.328.719	7.394.411
b) Perdas efetivas com créditos de clientes no exercício	5.706	18.713
c) Vencimento das duplicatas:		
A vencer	6.408.240	6.546.670
Vencidas:	1.060.786	986.215
Em até 30 dias	555.237	522.870
De 31 até 90 dias	211.659	169.504
De 91 até 180 dias	106.572	93.993
Acima de 180 dias	187.318	199.848
TOTAL	7.469.026	7.532.885

A movimentação da provisão com perdas de créditos de clientes está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/24	(56.987)
Perdas baixadas no período	18.713
Constituição de provisão no exercício	(66.231)
Reversão de provisão no exercício	24.622
Negócios adquiridos	(43.324)
Variação cambial	(15.267)
Saldo em 31/12/24	(138.474)
Perdas baixadas no período	5.706
Constituição de provisão no período	(43.878)
Reversão de provisão no período	15.269
Negócios adquiridos	(160)
Variação cambial	21.230
Saldo em 30/06/25	(140.307)

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



7 ESTOQUES

	CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24
Produtos acabados	1.506.613	1.293.685
Produtos em elaboração	902.321	836.949
Matérias-primas e outros	1.823.839	1.774.434
Importações em andamento	268.062	569.585
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(77.376)	(68.077)
Total dos estoques no mercado interno	4.423.459	4.406.576
Produtos acabados	2.956.928	2.898.081
Produtos em elaboração	1.745.140	1.783.821
Matérias-primas e outros	1.452.938	1.407.740
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(501.474)	(592.267)
Total dos estoques no mercado externo	5.653.532	5.497.375
TOTAL GERAL	10.076.991	9.903.951

A movimentação da provisão para perdas com estoques de baixo giro está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/24	(222.872)
Constituição de provisão no exercício	(252.239)
Reversão de provisão no exercício	221.045
Negócios adquiridos	(339.922)
Variação cambial	(66.356)
Saldo em 31/12/24	(660.344)
Constituição de provisão no período	(125.965)
Reversão de provisão no período	90.353
Negócios adquiridos	(365)
Variação cambial	117.471
Saldo em 30/06/25	(578.850)

Os estoques estão segurados e sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de risco envolvido. As constituições e reversões de provisões para perda de estoque de baixo giro são registradas em custos dos produtos vendidos.

8 TRIBUTOS A RECUPERAR

	CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24
BRASIL	712.218	563.847
IPI	77.299	81.077
PIS/COFINS	225.573	147.874
ICMS	181.375	142.611
ICMS s/ Aquisições do Ativo Imobilizado	161.521	135.058
Crédito Financeiro da Lei de Informática	41.175	37.024
REINTEGRA	13.684	13.658
Outros	11.591	6.545
EXTERIOR	254.427	236.882
IVA / VAT	231.245	176.046
Outros	23.182	60.836
TOTAL	966.645	800.729
Ativo circulante	825.736	685.536
Ativo não circulante	140.909	115.193

Os créditos serão realizados pela Companhia e suas controladas, no decorrer do processo normal de apuração dos tributos, havendo parte de créditos passíveis de restituição e/ou compensação.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



9 PARTES RELACIONADAS

Foram realizadas transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas e contratação de serviços, assim como as transações financeiras de empréstimos, captação de recursos entre as empresas do Grupo, que são eliminadas na consolidação, e remuneração da Administração.

Montante dos saldos existentes:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
CONTAS PATRIMONIAIS				
Passivo circulante	7.333	8.987	90.334	110.620
Contratos com Administradores	-	-	16.123	16.689
Bônus dos Administradores	7.333	8.987	74.211	93.931
Passivo não circulante	3.355	3.284	33.520	34.449
Bônus dos Administradores	3.355	3.284	33.520	34.449

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
CONTAS DE RESULTADO				
Remuneração da Administração:				
a) Fixa (honorários)	1.939	1.914	19.656	19.306
Conselho de Administração	1.076	1.019	2.151	2.038
Diretoria Estatutária	863	895	8.638	8.944
Diretoria não Estatutária	-	-	8.867	8.324
b) Variável (bônus)	7.099	6.158	71.946	62.128
Conselho de Administração	3.937	3.280	7.874	6.560
Diretoria Estatutária	3.162	2.878	31.617	29.490
Diretoria não Estatutária	-	-	32.455	26.078

Informações adicionais:

a) Operações comerciais

As transações de compra e venda de insumos e produtos são efetuadas em condições estabelecidas entre as partes;

b) Administração dos recursos financeiros

As operações financeiras e comerciais entre as empresas do Grupo são registradas e amparadas pela convenção de Grupo. Os contratos celebrados com Administradores são remunerados em 95,0% da variação do CDI;

c) Avais e fianças

A WEG S.A. concedeu avais e fianças às suas controladas, sem custos financeiros, no montante de US\$ 349,6 milhões (US\$ 389,1 milhões em 31 de dezembro de 2024);

d) Remuneração da Administração

Os membros do Conselho de Administração foram remunerados no montante de R\$ 2.151 (R\$ 2.038 em 30 de junho 2024), a Diretoria Estatutária no montante de R\$ 8.638 (R\$ 8.944 em 30 de junho de 2024) e a Diretoria não Estatutária no montante de R\$ 8.867 (R\$ 8.324 em 30 de junho de 2024).

Prevê-se bônus de até 2,5% do lucro líquido consolidado a ser distribuído aos Administradores, desde que atingidas metas mínimas de desempenho operacional. As principais metas de desempenho referem-se ao Retorno sobre o Capital Investido, crescimento das vendas, margem EBITDA, desempenho em saúde e segurança do colaborador e redução das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE). A correspondente provisão está reconhecida no resultado do exercício no montante de R\$ 71.946 (R\$ 62.128 em 30 de junho de 2024), sob a rubrica de outras despesas operacionais.

O bônus por desempenho diferido aos Administradores, para pagamento em exercícios seguintes, no montante de R\$ 35.785 (R\$ 37.680 em 31 de dezembro de 2024), fica sujeito à variação do preço de mercado das ações da Companhia ao longo do período.

Os Administradores recebem benefícios usuais de mercado.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



10 TRIBUTOS DIFERIDOS

Os créditos e débitos fiscais diferidos de Imposto de Renda e Contribuição Social foram apurados em conformidade com a Resolução CVM nº 109/22 a qual aprovou o Pronunciamento Técnico CPC 32 (IAS 12) – Tributos sobre o lucro.

a) Composição dos valores:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Prejuízos fiscais de IRPJ	-	-	82.088	60.434
Base de cálculo negativa de CSLL	654	766	1.185	1.038
Diferenças temporárias:				
Provisões:				
Contingências trabalhistas e cíveis	-	-	134.566	133.460
Tributos em discussão judicial	-	-	52.197	49.265
Perdas com créditos de clientes	-	-	26.308	11.919
Perdas com estoques sem giro	-	-	60.726	57.834
Garantias de produtos	-	-	162.537	158.948
Indenizações com rescisões trabalhistas e contratuais	-	-	97.002	89.872
Frete e comissões sobre vendas	-	-	36.461	31.556
Serviços de terceiros	-	-	123.196	96.339
Projetos em andamento – Controladas no exterior	-	-	172.696	172.022
Participação dos colaboradores no resultado	-	-	80.522	75.438
Derivativos - <i>Hedge Accounting</i>	-	-	4.782	34
Receitas a efetivar	-	-	127.305	118.065
Diferença de amortização de ágio fiscal x contábil	(3)	(3)	(58.890)	(58.831)
Depreciação acelerada incentivada	-	-	(10.029)	(9.358)
Depreciação superacelerada	-	-	(14.440)	(4.555)
Diferença de depreciação fiscal x contábil (vida útil)	(10)	(10)	(445.878)	(370.107)
Outras	6.330	8.124	72.935	81.564
Custo atribuído do ativo imobilizado	(1.183)	(1.198)	(118.566)	(120.778)
Incentivo fiscal - Suíça	-	-	295.311	397.142
TOTAL	5.788	7.679	882.014	971.301
Ativo não circulante	5.788	7.679	1.050.073	1.141.821
Passivo não circulante	-	-	(168.059)	(170.520)

No primeiro semestre de 2025 foram registrados impostos diferidos líquidos no consolidado de R\$ 89.287, sendo no resultado o montante de R\$ 15.503 e no patrimônio líquido o montante de R\$ 73.784.

b) Prazo estimado de realização

A Administração estima que os impostos diferidos decorrentes das diferenças temporárias serão realizados na proporção da realização das contingências, perdas e das obrigações projetadas.

Com relação aos créditos fiscais diferidos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração estima que deverão ser realizados de 5 a 10 anos, tendo em vista a projeção de lucros futuros.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11 INVESTIMENTOS

11.1 Investimentos em controladas

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/06/25		31/12/24		30/06/25	30/06/24	30/06/25	31/12/24
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Equipamentos Elétricos S.A. (*)		18.775.406	2.514.280	100,00	-	100,00	-	2.624.618	2.117.711	18.775.406	18.779.450
RF Reflorestadora Ltda.		188.198	405	100,00	-	100,00	-	405	1.077	188.198	187.794
WEG Amazônia S.A.		115.538	22.056	0,02	99,98	0,02	99,98	4	4	18	20
WEG Administradora de Bens Ltda.		14.208	(198)	79,33	20,67	79,33	20,67	(157)	103	11.271	11.585
WEG Equipamentos e Logística Ltda.		397.393	18.982	-	100,00	-	100,00	41.800	27.547	-	-
Balteau Produtos Elétricos Ltda.		135.937	16.654	-	100,00	-	100,00	4.167	14.525	-	-
Reivax Automação e Controle Ltda (Nota 11.4)		64.571	6.988	-	100,00	-	-	-	-	-	-
WEG Linhares Equip. Elétr. S.A.		778.953	119.790	-	100,00	-	100,00	1	1	4	4
WEG Drives & Controls Aut. Ltda.		1.520.993	326.693	100,00	-	100,00	-	326.693	358.447	1.520.994	1.545.385
WEG Partner Holding Ltda.		1	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG-Cestari Redut.Motorreduct. S.A.		183.959	13.481	-	50,01	-	50,01	5.441	4.961	-	-
WEG Turbinas e Solar Ltda.		1.391.860	178.539	-	100,00	-	100,00	61.739	96.055	-	-
WEG Tintas Ltda.		590.135	100.632	38,87	61,13	38,87	61,13	79.245	147.823	229.386	221.586
WEG-Jelesc Oil and Gas Sol.Aut.Ltda.		8	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
PPI Multitask Sistem. e Autom. S.A.		10.364	1.068	-	51,00	-	51,00	-	-	-	-
V2COM Participações Ltda (Nota 11.4)		44.200	3.658	-	100,00	-	62,20	-	-	-	-
V2 Tecnologia Ltda.		59.233	3.775	-	100,00	-	62,20	-	-	-	-
Conera Sist. de Proc. Comput. Dist. Ltda.		426	(1)	-	62,20	-	62,20	-	-	-	-
Birminid Automação e Serviços Ltda.		59.185	2.278	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Group Africa (Pty) Ltd.		359.797	11.269	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Africa (Pty) Ltd.		153.510	8.557	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South Africa (Pty) Ltd.		244.536	21.233	-	74,80	-	74,80	-	-	-	-
ENI Electric/Instrumentations Eng. Cont.(Pty)		9.243	(1.922)	-	86,67	-	86,67	-	-	-	-
ZEST WEG Investment Company (Pty) Ltd.		182.913	11.883	-	64,70	-	64,70	-	-	-	-
Marathon Electric Africa Pty. Ltd.		1.519	304	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric South Africa Pty. Ltd.		29.049	2.442	-	74,91	-	74,91	-	-	-	-
WEG Germany GmbH		58.393	(9.082)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Wurtembergische Elektromotoren GmbH		31.251	868	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Antriebstechnik KATT Hessen GmbH		(81.242)	(6.711)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TGM Kanis Turbinen GmbH		124.794	7.781	-	42,86	-	42,86	-	-	-	-
WEG Automation GmbH		9.308	1.213	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP International GmbH		15.857	1.199	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Arabia for Business Services LLC	Arábia Saudita	(246)	138	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Algeria Motors SpA	Argélia	2.319	392	-	51,00	-	51,00	-	-	-	-
WEG Equipamientos Electricos S.A.	Argentina	173.112	9.237	10,45	89,55	10,45	89,55	3.576	7.863	18.081	19.549
Pulverluxe S.A.		36.693	4.159	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Australia Pty Ltd.		112.655	1.907	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Australia Holding Pty. Ltd.		103.731	(3.306)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Australia Pty Ltd.		88.413	(3.306)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CMG International Pty Ltd.		16.081	459	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Gear Systems GmbH		54.882	(11.712)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International Trade GmbH		6.188	1.732	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding GmbH		8.225.364	692.258	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Benelux S.A.	Bélgica	143.661	9.523	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Canada Corp.		17.295	(2.707)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax North America Inc. (Nota 11.4)		18.663	996	-	60,00	-	-	-	-	-	-
WEG Central Asia LLP	Cazaquistão	14.477	4.243	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Chile S.p.A.	Chile	67.651	6.112	8,00	92,00	8,00	92,00	489	488	5.412	7.753
WEG (Nantong) Elec. Mot. Man. Co., Ltd.		591.737	31.650	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Sinya Electromotor Co., Ltd.		34.430	17.514	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Yatong Jiewei Elect., Ltd.		(40.805)	5.902	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Changzhou) Aut. Equip. Co., Ltd.		25.401	10.426	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Jiangsu) Electric Equip. Co., Ltd.		851.374	89.042	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric (Wuxi), Ltd.		272.383	2.519	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Shanghai Marathon Gexin Elec. Ltd		133.692	28.257	-	55,00	-	55,00	-	-	-	-
WEG Singapore Pte. Ltd.	Cingapura	31.460	5.339	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia S.A.S.		292.184	19.649	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia Transformadores S.A.S.		127.408	859	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Egypt LLC		542	(98)	1,00	99,00	1,00	99,00	(1)	2	5	7
WEG Electric Egypt LLC		1.189	(33)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Ecuador S.A.S	Equador	17.452	1.286	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Middle East Fze.	Emirados Árabes	59.008	10.868	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Iberia Industrial S.L.	Espanha	161.543	4.765	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/06/25		31/12/24		30/06/25	30/06/24	30/06/25	31/12/24
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Electric Corp.		2.594.404	367.932	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Transformers USA LLC	Estados Unidos	1.036.624	375.503	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Electric LLC.		740.014	(44.186)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Coatings LLC. (Nota 11.5)		54.571	-	-	100,00	-	-	-	-	-	-
WEG France SAS	França	69.971	(2.920)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Equipment Ghana LTD	Gana	31.448	3.939	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
E & I Electrical Ghana Ltd.		3	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Industries (India) Private Ltd.	Índia	279.999	8.993	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Motors Limited		156.877	14.110	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (UK) Ltd.	Inglaterra	52.777	(1.982)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
ROTOR (UK) Ltd.		-	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric (UK) Ltd.		-	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Italia S.R.L.	Itália	303.137	(491)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Automation Europe S.R.L.		122.163	(11.977)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP S.R.L.		126.855	7.450	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Electric Motors Japan Co. Ltd.	Japão	8.153	1.456	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South East Asia SDN BHD	Malásia	10.003	(191)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG México S.A. de C.V.	México	1.679.908	116.397	-	100,00	-	100,00	-	-	1	1
Voltran S.A. de C.V.		747.257	194.006	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Sales de Mexico S.R.L. de C.V.		39.306	(4.415)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Elec. Mnf. Mexico S.R.L. de C.V.		65.540	7.645	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Pinturas S. de R.L de C.V. (Nota 11.5)		57.940	-	-	100,00	-	-	-	-	-	-
Zest WEG Group Mozambique, Lda	Moçambique	1.401	(17)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Zest WEG Group Namibia Ent. (Pty) Ltd.	Namíbia	50	(38)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric New Zealand Ltd.	Nova Zelândia	4.851	(853)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding B.V.	Países Baixos	2.819.454	575.036	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Rotor B.V.	Baixas	108.242	12.398	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Peru S.A.C.	Peru	62.337	3.146	0,05	99,95	0,05	99,95	1	2	31	32
WEG Poland Sp. z o.o.	Polônia	9.602	1.622	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEGEURO, S.A.	Portugal	355.784	17.610	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Rus LLC	Rússia	16.444	67	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Scandinavia AB	Suécia	61.194	471	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International GmbH	Suíça	1.158.380	522.555	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax of Switzerland AG (Nota 11.4)		1.933	(1.950)	-	100,00	-	-	-	-	-	-
ENI Electrical Tanzania (Pty) Limited	Tanzânia	418	30	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Elektrik Sanayi Anonim Şirketi	Turquia	10.961	(10.954)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (Nota 11.4)		277.959	38.845	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Elektrik Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Nota 11.4)		241.315	538	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
San Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (Nota 11.4)		36.539	(648)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
E & I Zambia Ltd.	Zâmbia	1.522	516	-	50,00	-	50,00	-	-	-	-
TOTAL								3.148.021	2.776.609	20.748.807	20.773.166

(*) Equivalência Patrimonial ajustada pelos lucros não realizados em transações entre partes relacionadas.

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem as demonstrações financeiras individuais da WEG S.A. e todas as suas controladas. As empresas controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é obtido.

Os dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de controladas são considerados e avaliados como atividades operacionais nas demonstrações financeiras individuais.

As controladas que apresentam patrimônio líquido negativo são capitalizadas periodicamente de acordo com a legislação de cada país.

Investimentos em coligadas

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/06/25		31/12/24		30/06/25	30/06/24	30/06/25	31/12/24
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
Anemus Wind Holding S.A.	Brasil	172.539	(54.966)	-	6,50	-	6,50	(4.108)	(2.485)	44.351	52.449
Eólica do Agreste Potiguar II S.A.		144.545	(9.343)	-	6,29	-	6,29	(587)	(147)	9.088	9.848
Bewind GmbH	Alemanha	17.990	2.586	-	45,33	-	45,33	1.172	1.432	8.155	8.251
TOTAL								(3.523)	(1.200)	61.594	70.548

11.3 Outros investimentos

A Companhia e suas controladas tem registrado outros investimentos no montante de R\$ 1.210 (R\$ 1.260 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



11.4 Aquisição

(i) Volt Electric Motors – Negócios de motores elétricos industriais e comerciais

Em 12 de setembro de 2024, a Companhia anunciou que assinou contrato para aquisição da Volt Electric Motors (“Volt”), fabricante turco de motores elétricos industriais e comerciais. Fundada em 1987, a Volt é uma empresa verticalizada, com capacidade de produção de 1 milhão de motores por ano. A empresa possui uma forte presença no mercado turco e exporta para diversos países, principalmente na Europa, Oriente Médio e Ásia Central. Esta aquisição está alinhada à estratégia de crescimento do negócio de motores industriais e comerciais da WEG, pois permitirá ampliar a presença e oferta de produtos em mercados altamente competitivos e estratégicos, como o Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia Central e Norte da África. Possui uma fábrica de 27.000 m² de área construída dedicada ao desenvolvimento e fabricação de motores industriais e comerciais, com potências até 450 kW e uma equipe de 690 colaboradores.

Em 02 de dezembro 2024 a Companhia comunicou aos seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a aquisição, após cumprimento de condições precedentes. A controlada no exterior WEG Holding B.V. (Países Baixos), realizou a aquisição do Grupo Volt Electric Motors e suas controladas, as quais estão identificadas na nota 11.1, pelo montante de R\$ 413.561. O negócio adquirido está consolidado em nossas demonstrações financeiras a partir de dezembro de 2024.

O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 287.071, conforme estimativa de avaliação preliminar, foi alocado R\$ 114.829 para ativos intangíveis e o saldo de R\$ 172.242 permanece mensurado como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

Foi realizada uma estimativa de alocação dos ativos intangíveis que poderão ser avaliados pelas abordagens de renda, mercado e custo. As metodologias que poderão ser aplicadas para a avaliação dos ativos intangíveis são *Multi Excess Earnings Method (MEEM)*, *With or Without, Distribution Method*, *Relief from Royalties*, Custo de reprodução, Custo de reposição, entre outras.

Os ativos e passivos de 30 de novembro de 2024 adquiridos foram:

Ativos e Passivos adquiridos

Ativos	352.740	Passivos	226.250
Caixa e equivalentes de caixa	62.075	Fornecedores	187.265
Clientes	77.555	Obrigações sociais e tributárias	3.856
Estoques	74.163	Outros passivos circulantes	21.181
Outros ativos circulantes	5.793	Outros passivos não circulantes	13.948
Realizável a longo prazo	980		
Imobilizado	120.605		
Intangível	11.569		
- Ativos Líquidos adquiridos			126.490
- Alocação:			287.071
Relacionamento com clientes			71.768
Marcas, licenças e direitos			28.707
Acordo de não competição			14.354
Ágio (<i>goodwill</i>)			172.242
Contraprestação transferida a valor justo			413.561

(ii) Reivax S.A. - Automação e Controle – Sistemas de controle para geração de energia

Em 26 de novembro de 2024, a Companhia anunciou, a aquisição da Reivax S.A. (“Reivax”) e suas subsidiárias, uma empresa brasileira fundada em 1987 com atuação no setor de sistemas de controle para geração de energia, nos segmentos hidrelétrico, fotovoltaico, eólico, termelétrico, subestações e industrial. Além do Brasil, a Reivax tem atuação global, sendo referência na América Latina e com sólida presença na América do Norte, bem como vendas consistentes em locais como Índia, Europa e sudeste asiático. A matriz da empresa está localizada em Florianópolis/SC, com filiais na Suíça e no Canadá, e conta com uma equipe de aproximadamente 220 colaboradores.

Em 28 de fevereiro de 2025 a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a aquisição, após cumprimento de condições precedentes. A controlada WEG Equipamentos Elétricos S.A. (Brasil), realizou a aquisição da Reivax S.A. - Automação e Controle e suas controladas, as quais estão identificadas na nota 11.1, pelo montante de R\$ 140.089. O negócio adquirido está consolidado em nossas demonstrações financeiras a partir de março de 2025.

O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 98.086, conforme estimativa de avaliação preliminar, foi alocado R\$ 49.043 para ativos intangíveis e o saldo de R\$ 49.043 permanece mensurado como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

Foi realizada uma estimativa de alocação dos ativos intangíveis que poderão ser avaliados pelas abordagens de renda, mercado e custo. As metodologias que poderão ser aplicadas para a avaliação dos ativos intangíveis são *Relief from Royalties Method*, *With and Without Method*, *Multi-Period Excess Earnings Method (MEEM)*, *Distribution Method*, Custo de reprodução, Custo de reposição, entre outras.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os ativos e passivos de 28 de fevereiro de 2025 adquiridos foram:

Ativos e Passivos adquiridos			
Ativos	113.689	Passivos	63.840
Caixa e equivalentes de caixa	31.117	Fornecedores	4.175
Clientes	15.168	Obrigações sociais e tributárias	19.405
Estoques	35.714	Empréstimos e financiamentos	12.123
Impostos a recuperar	3.488	Adiantamento de clientes	8.575
Outros ativos circulantes	3.131	Faturamento para entrega futura	6.520
Realizável a longo prazo	8.389	Outros passivos circulantes	8.968
Imobilizado	6.252	Outros passivos não circulantes	4.074
Intangível	10.430		
- Ativos Líquidos adquiridos			49.849
- Minoritários			(7.846)
- Alocação:			98.086
Relacionamento com clientes			19.617
Marcas, licenças e direitos			9.809
Acordo de não competição			4.904
Tecnologia			14.713
Ágio (<i>goodwill</i>)			49.043
Contraprestação transferida a valor justo			140.089

(iii) V2COM Participações Ltda.

Em 04 de fevereiro de 2025, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que firmou acordo para a aquisição da parcela remanescente da V2COM Participações Ltda., empresa especializada em IoT (*Internet of Things*) e soluções completas de telemedicação e automação para sistemas de energia elétrica e Smart Grid, pelo montante de R\$ 36.383. O ágio em transação de capital registrado no Patrimônio Líquido foi no montante de R\$ 20.484.

(iv) Heresite Protective Coatings

Em 01 de maio de 2025, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, empresa de revestimentos industriais localizada nos Estados Unidos.

Fundada em 1935, em Manitowoc, no estado de Wisconsin, a Heresite Protective Coatings é uma empresa consolidada no mercado de revestimento industrial, com especialização em soluções para equipamentos de ventilação, aquecimento e ar-condicionado (HVAC), destinados a ambientes severos, especialmente nos mercados de óleo & gás e tratamento de águas. Em 2024, a Heresite apresentou uma receita operacional líquida de US\$ 8,6 milhões.

A controlada WEG Coatings LLC (Estados Unidos), realizou a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, pelo montante de R\$ 54.618. O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 20.389, foi reconhecido inicialmente como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

11.5 Constituições

Novas empresa do negócio Tintas e Vernizes nos Estados Unidos e México.

Em 19 de fevereiro e 01 de abril de 2025 a controlada WEG Tintas Ltda., constituiu nos Estados Unidos e México, respectivamente, as empresas WEG Coatings LLC e WEG Pinturas, S. de R.L de C.V. As constituições tem por objetivo contribuir para a expansão do negócio de Tintas e Vernizes na América do Norte.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**12 IMOBILIZADO**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Terrenos	1.440	1.440	791.662	762.580
Construções e instalações	5.639	5.639	3.477.041	3.576.154
Equipamentos	-	-	9.359.808	9.401.484
Móveis e utensílios	-	-	355.743	376.832
Hardware	-	-	309.780	312.453
Imobilizações em curso	-	-	1.581.782	1.239.771
Reflorestamento	-	-	86.338	80.467
Outros	-	-	527.555	458.876
Total imobilizado	7.079	7.079	16.489.709	16.208.617
Depreciação/exaustão acumulada	(3.338)	(3.294)	(7.037.958)	(7.173.393)
	Taxa deprec. anual (%)			
Construções e instalações	02 a 03	(3.338)	(3.294)	(1.266.173)
Equipamentos	05 a 20	-	-	(5.266.982)
Móveis e utensílios	07 a 10	-	-	(227.007)
Hardware	20 a 50	-	-	(185.591)
Reflorestamento	-	-	-	(39.202)
Outros	-	-	-	(53.003)
TOTAL IMOBILIZADO LÍQUIDO		3.741	3.785	9.451.751
				9.035.224

a) Síntese da movimentação do ativo imobilizado - consolidado:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	30/06/25
Terrenos	762.580	-	602	44.513	-	-	(16.033)	791.662
Construções/Instalações	2.281.520	41.465	2.672	24.660	(1.497)	(51.779)	(86.173)	2.210.868
Equipamentos	4.048.082	42.207	2.340	425.666	(60.367)	(253.584)	(111.518)	4.092.826
Móveis e utensílios	137.813	(15.142)	2.000	17.778	(1.086)	(11.621)	(1.006)	128.736
Hardware	116.828	431	384	27.947	(580)	(18.216)	(2.605)	124.189
Imobilizações em curso	1.239.771	(64.007)	368	488.153	-	-	(82.503)	1.581.782
Reflorestamento	42.375	-	-	5.871	-	(1.110)	-	47.136
Adiantamento fornecedores	342.912	(1.948)	-	78.116	-	-	(3.853)	415.227
Outros	63.343	(3.006)	234	10.286	(3.469)	(4.472)	(3.591)	59.325
Total	9.035.224	-	8.600	1.122.990	(66.999)	(340.782)	(307.282)	9.451.751

Ano anterior:

Classe	31/12/23	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	31/12/24
Terrenos	707.007	-	16.777	8.305	-	-	30.491	762.580
Construções/Instalações	1.693.565	152.858	238.074	63.809	(1.541)	(93.973)	228.728	2.281.520
Equipamentos	3.018.850	152.940	297.165	787.106	(59.826)	(444.948)	296.795	4.048.082
Móveis e utensílios	88.568	2.062	25.199	42.620	(1.738)	(23.613)	4.715	137.813
Hardware	87.941	568	2.358	52.316	(2.669)	(29.383)	5.697	116.828
Imobilizações em curso	797.172	(301.386)	22.668	690.448	-	-	30.869	1.239.771
Reflorestamento	36.081	-	-	10.480	-	(4.186)	-	42.375
Adiantamento fornecedores	236.739	(7.202)	458	104.334	-	-	8.583	342.912
Outros	41.622	160	7.506	21.245	(3.601)	(8.258)	4.669	63.343
Total	6.707.545	-	610.205	1.780.663	(69.375)	(604.361)	610.547	9.35.224

b) Imobilizações em curso - Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui investimentos em curso de ativos fixos para expansão e modernização, no montante de R\$ 1.581.782 (R\$ 1.239.771 em 31 de dezembro de 2024), sendo os investimentos mais relevantes nas unidades do Brasil, que totalizam o montante de R\$ 730.429 (R\$ 536.287 em 31 de dezembro de 2024), na unidade do México, que totalizam o montante de R\$ 464.307 (R\$ 411.991 em 31 de dezembro de 2024) e na unidade da Índia, que totalizam o montante de R\$ 127.687 (R\$ 130.415 em 31 de dezembro de 2024).

c) Valores oferecidos em garantia – Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos, financiamentos, processos trabalhistas e tributários, pelo custo de aquisição dos bens, no montante consolidado de R\$ 72.443 (R\$ 72.443 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**13 DIREITO DE USO EM ARRENDAMENTOS**

A Companhia e suas controladas adotam o Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) (IFRS 16) Arrendamentos.

	CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24
Imóveis	1.154.406	1.183.024
Máquinas e equipamentos	48.986	47.487
Hardware	186	187
Veículos	62.268	58.113
Total de arrendamentos	1.265.846	1.288.811
Depreciação acumulada	(435.762)	(390.376)
Imóveis	(379.533)	(340.013)
Máquinas e equipamentos	(24.625)	(22.686)
Hardware	(99)	(83)
Veículos	(31.505)	(27.594)
TOTAL LÍQUIDO	830.084	898.435

Síntese da movimentação do direito de uso em arrendamentos:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	30/06/25
Imóveis	843.011	(625)	62.243	(4.782)	(68.458)	(56.516)	774.873
Máquinas e equipamentos	24.801	625	5.206	(187)	(4.385)	(1.699)	24.361
Hardware	104	-	-	-	(16)	(1)	87
Veículos	30.519	-	7.603	(842)	(6.016)	(501)	30.763
Total	898.435	-	75.052	(5.811)	(78.875)	(58.717)	830.084

Ano anterior:

Classe	31/12/23	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	31/12/24
Imóveis	558.941	130.221	133.424	(16.495)	(109.724)	146.644	843.011
Máquinas e equipamentos	12.164	249	18.304	(21)	(10.420)	4.525	24.801
Hardware	103	-	34	-	(54)	21	104
Veículos	16.083	2.707	17.627	(502)	(9.778)	4.382	30.519
Total	587.291	133.177	169.389	(17.018)	(129.976)	155.572	898.435

14 INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	Taxa amort. anual (%)	Custo	Amortização Acumulada	30/06/25	31/12/24
Licença de software	10 a 20	348.236	(265.640)	82.596	66.599
Marcas e patentes	05 a 20	198.200	(87.006)	111.194	110.230
Projetos	20	305.676	(82.215)	223.461	158.334
Carteira de clientes	08 a 20	350.677	(58.195)	292.482	292.374
Outros	08 a 20	283.186	(163.522)	119.664	128.093
Subtotal		1.485.975	(656.578)	829.397	755.630
Ágio aquisição controladas	-	1.987.277	(13.501)	1.973.776	2.065.025
TOTAL		3.473.252	(670.079)	2.803.173	2.820.655

a) Síntese da movimentação do ativo intangível:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	30/06/25
Licença de software	66.599	(794)	433	30.823	(176)	(13.515)	(774)	82.596
Marcas e patentes	110.230	(97)	9.809	668	-	(4.227)	(5.189)	111.194
Projetos	158.334	22.635	10.367	49.967	(2.159)	(12.275)	(3.408)	223.461
Carteira de clientes	292.374	-	19.617	-	-	(9.246)	(10.263)	292.482
Outros	128.093	(21.744)	34.905	194	(19)	(8.284)	(13.481)	119.664
Subtotal	755.630	-	75.131	81.652	(2.354)	(47.547)	(33.115)	829.397
Ágio aquisição controladas	2.065.025	-	69.432	-	-	-	(160.681)	1.973.776
Total	2.820.655	-	144.563	81.652	(2.354)	(47.547)	(193.796)	2.803.173

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Ano anterior:**

Classe	31/12/23	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	31/12/24
Licença de <i>software</i>	73.017	(283)	-	15.360	(223)	(24.998)	3.726	66.599
Marcas e patentes	6.419	-	103.416	-	(2)	(8.273)	8.670	110.230
Projetos	117.425	178	-	37.336	-	(16.587)	19.982	158.334
Carteira de clientes	20.699	-	221.856	-	-	(13.798)	63.617	292.374
Outros	30.999	105	58.771	12.982	-	(14.492)	39.728	128.093
Subtotal	248.559	-	384.043	65.678	(225)	(78.148)	135.723	755.630
Ágio aquisição controladas	1.222.686	-	556.713	3.981	-	-	281.645	2.065.025
Total	1.471.245	-	940.756	69.659	(225)	(78.148)	417.368	2.820.655

b) Composição do saldo do ágio por unidade geradora de caixa:

	30/06/25	31/12/24
Grupo Marathon, Cemp e Rotor (Refere-se a 3 UGCs)	410.684	452.962
Electric Machinery Company LLC	267.137	303.127
Motores Comercial e <i>Appliance</i> América do Norte	222.617	252.609
WEG Equipamentos Elétricos S.A.	192.220	192.220
Volt Yönetim Danışmanlığı A.S.	156.644	174.128
Grupo China	146.253	162.860
Motorreductores e Redutores Industriais	123.982	124.072
WEG Group Africa (Pty) Ltd.	92.884	98.974
WEG Colombia S.A.S.	65.064	68.462
WEG Tintas Ltda.	65.498	65.498
Outros	230.793	170.113
TOTAL	1.973.776	2.065.025

Cronograma de amortização do ativo intangível (exceto ágio):

	30/06/25
2025	72.958
2026	111.338
2027	104.515
2028	99.494
2029	93.565
2030 em diante	347.527
TOTAL	829.397

15 FORNECEDORES

	CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24
Composição dos saldos:		
Mercado interno	959.487	1.058.248
Mercado externo	1.928.865	2.719.868
TOTAL	2.888.352	3.778.116

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

As operações diretas contratadas junto ao BNDES são garantidas por avais e/ou garantia real. As operações contratadas junto à FINEP são garantidas por fianças bancárias. As cláusulas de *covenants* que são exclusivas aos contratos com o BNDES, relacionadas a relação da dívida líquida/EBITDA, estão sendo atendidas.

Modalidade	Encargos Anuais em 30/06/25	CONSOLIDADO	
		30/06/25	31/12/24
EM MOEDA NACIONAL CIRCULANTE		16.215	6.089
Em Reais, taxa pré-fixada			
Ativo imobilizado		-	14
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,2% a 4,3% a.a.	5.092	213
Capital de giro	116% do CDI	5.652	5.591
Capital de giro	2,11% a.a.	5.471	271
NÃO CIRCULANTE		322.475	248.894
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,2% a 4,3% a.a.	283.133	226.472
Capital de giro	116% do CDI	17.500	20.000
Capital de giro	2,11% a.a.	21.842	2.422
EM MOEDA ESTRANGEIRA CIRCULANTE		2.245.458	2.844.867
Em Dólares Americanos			
Capital de giro (ACCs)	5% a 5,85% a.a.	1.500	-
Pré-Pagamento de Exportações (PPE)	4,45% a.a.	283.684	626.437
Capital de giro	5,32% a 5,85% a.a.	947.633	759.838
Em Euros			
Capital de giro	Euribor (+) de 0,65% a 0,72% a.a.	603.756	1.128.301
Em Rande (África do Sul)			
Capital de giro	10% a 10,25% a.a.	284.449	142.155
Em Rupia indiana			
Capital de giro	6,66% a 7,11% a.a.	124.436	188.136
NÃO CIRCULANTE		-	495.387
Em Dólares Americanos			
Capital de giro		-	495.384
Outras Moedas			
Capital de giro		-	3
TOTAL EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		2.584.148	3.595.237
Total de circulante		2.261.673	2.850.956
Total de não circulante		322.475	744.281

a) Vencimento dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

	30/06/25	31/12/24
2026	21.496	517.546
2027	52.297	37.088
2028	56.134	38.882
2029	56.649	39.449
2030 em diante	135.899	111.316
TOTAL	322.475	744.281

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



b) A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/24	2.835.061
Captações	4.331.232
Provisão de juros	166.727
Amortização	(4.168.962)
Pagamento de juros	(160.301)
Variação cambial	591.480
Saldo em 31/12/24	3.595.237
Captações	1.272.568
Provisão de juros	69.283
Amortização	(2.205.766)
Pagamento de juros	(63.482)
Negócios adquiridos	13.108
Variação cambial	(96.800)
Saldo em 30/06/25	2.584.148

17 PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia e suas controladas são partes em ações administrativas e judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes das atividades normais de seus negócios. As respectivas provisões foram constituídas para os processos cuja possibilidade de perda foi avaliada como “provável” tendo por base a estimativa de valor em risco determinada pelos assessores jurídicos da Companhia. A Administração da Companhia estima que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas com os processos em andamento.

a) Saldo das provisões para contingências:

	CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24
(i) Tributárias:	294.554	290.758
- IRPJ e CSLL (a.1)	183.012	184.580
- INSS (a.2)	20.008	19.204
- PIS e COFINS (a.3)	57.894	55.384
- Outras	33.640	31.590
(ii) Trabalhistas	222.996	241.597
(iii) Cíveis	275.712	247.388
(iv) Outras	3.268	3.291
TOTAL	796.530	783.034

b) Demonstrativo da movimentação do período – consolidado:

	31/12/24	Negócios adquiridos	Adições	Juros	Reversões p/ Pgtos.	Reversões	Efeito Câmbio	30/06/25
a) Tributárias	290.758	1.364	14.815	7.821	(221)	(18.400)	(1.583)	294.554
b) Trabalhistas	241.597	30	10.559	(6.679)	(9.017)	(13.479)	(15)	222.996
c) Cíveis	247.388	-	37.918	8.249	(10.485)	(7.358)	-	275.712
d) Outras	3.291	-	-	-	-	(23)	-	3.268
TOTAL	783.034	1.394	63.292	9.391	(19.723)	(39.260)	(1.598)	796.530

Ano anterior:

	31/12/23	Negócios adquiridos	Adições	Juros	Reversões p/ Pgtos.	Reversões	Efeito Câmbio	31/12/24
a) Tributárias	339.490	-	16.606	17.622	(40.879)	(45.067)	2.986	290.758
b) Trabalhistas	306.204	5.526	22.207	(30.251)	(23.639)	(39.360)	910	241.597
c) Cíveis	225.286	-	46.553	16.912	(25.627)	(15.736)	-	247.388
d) Outras	3.654	-	28	-	-	(391)	-	3.291
TOTAL	874.634	5.526	85.394	4.283	(90.145)	(100.554)	3.896	783.034

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



c) As provisões constituídas se referem principalmente a:

(i) Contingências tributárias

- (a.1) Refere-se ao processo da diferença do IPC de janeiro de 1989 (Plano Verão) sobre correção monetária de 16,24% e processo sobre a exclusão na base de cálculo de dispêndios com projetos de PD&I (Lei do Bem).
- (a.2) Refere-se às Contribuições devidas à Previdência Social. As discussões judiciais se referem a encargos previdenciários incidentes sobre a previdência privada, participação nos lucros, salário educação e outros.
- (a.3) Refere-se à não homologação pela Receita Federal do Brasil do pedido de compensação do saldo credor do PIS e COFINS com débitos de tributos federais.

(ii) Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas são acionadas em reclamatórias trabalhistas envolvendo principalmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, entre outros.

(iii) Contingências cíveis

Correspondem aos processos cíveis, caracterizados por dois grupos: (i) os contenciosos decorrentes de relações trabalhistas, envolvendo especialmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, danos morais e temas relacionados e, (ii) os contenciosos decorrentes de responsabilidade civil por produtos e serviços.

d) Depósitos judiciais:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Tributárias	-	-	42.588	43.661
Trabalhistas e cíveis	-	-	5.482	5.786
TOTAL DOS DEPÓSITOS VINCULADOS	-	-	48.070	49.447
- Depósitos judiciais não vinculados	857	857	9.613	8.832
TOTAL DOS DEPÓSITOS JUDICIAIS	857	857	57.683	58.279

Os depósitos judiciais não vinculados às contingências estão no aguardo de alvará de levantamento judicial.

e) Contingências possíveis:

A Companhia e suas controladas são parte de outras discussões judiciais, cujas probabilidades de perdas estão classificadas como “possível” e para as quais não foram constituídas provisões para contingências.

Em 30 de junho de 2025 os valores estimados de tais discussões totalizaram R\$ 1.476.382 (R\$ 1.434.478 em 31 de dezembro de 2024).

(i) Tributárias

- Tributação sobre os lucros auferidos no exterior: Referem-se a autuações pela Receita Federal do Brasil relativas aos exercícios de 2007, 2008, 2013, 2015, 2016 e 2017, no montante estimado de R\$ 891,6 milhões (R\$ 942,6 milhões em 31 de dezembro de 2024). A Companhia está contestando tais autuações administrativa e judicialmente, sendo que as decisões intermediárias na esfera judicial obtidas até o momento convalidaram o tratamento tributário aplicado, levando a Companhia a manter a mesma prática tributária para os exercícios de 2018 até 2025, mantendo mesmo nível de exposição a esse assunto. De acordo com as decisões intermediárias na esfera judicial, a Companhia entende que houve o atendimento adequado da legislação tributária;
- Incidência de Contribuição Previdenciária sobre Assistência Odontológica, Auxílio Escolar, Cursos Técnicos e Salário Educação no montante de R\$ 18,8 milhões (R\$ 27,1 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Não homologação de créditos de IPI no montante de R\$ 17,8 milhões (R\$ 17,3 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Demais contingências tributárias no montante de R\$ 123,7 milhões (R\$ 116,6 milhões em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Cíveis

- Mapfre Seguros Gerais S.A. no montante estimado de R\$ 116,1 milhões (R\$ 105,9 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Demais contingências cíveis no montante de R\$ 308,4 milhões (R\$ 225,0 milhões em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



18 PLANO DE PENSÃO

A Companhia e suas controladas são patrocinadoras da WEG Previdência, que tem como objetivo principal complementar os benefícios de aposentadoria fornecidos pelo sistema oficial da Previdência Social.

O Plano, administrado pela WEG Previdência, contempla os benefícios de renda mensal (aposentadoria), abono anual, suplementação de auxílio-doença, suplementação de aposentadoria por invalidez, suplementação da pensão por morte, suplementação do abono anual e pecúlio por morte.

O número de participantes é de 26.926 (25.671 em 30 de junho 2024). A Companhia e suas controladas efetuaram contribuições no montante de R\$ 37.934 (R\$ 35.212 em 30 de junho de 2024), registradas nas despesas operacionais na demonstração do resultado.

Com base em cálculos atuariais realizados anualmente por atuários independentes, objetivando definir o valor líquido passivo entre a obrigação do benefício definido e o valor justo dos ativos do plano, de acordo com os procedimentos estabelecidos pela Resolução CVM nº 110/22 – CPC 33 (R1) (IAS 19) Benefícios a Empregados, não foram identificados passivos de pós-emprego a serem reconhecidos pela Companhia.

A avaliação do laudo atuarial, as premissas utilizadas e a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação atuarial, são apresentados anualmente nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social da Companhia é de R\$ 12.504.517 (R\$ 7.504.517 em 31 de dezembro de 2024), representado por 4.197.317.998 ações ordinárias escriturais nominativas, sem valor nominal, todas com direito a voto, incluindo as 1.622.025 ações mantidas em tesouraria conforme item “c”.

Na Assembleia Geral Ordinária/Extraordinária realizada em 29 de abril de 2025 foi aprovado o aumento do capital social de R\$ 7.504.517 para R\$ 12.504.517, por meio da incorporação de R\$ 5.000.000 do saldo da reserva de lucros, sem aumento no número de ações.

b) Juros sobre o capital próprio

A Companhia declarou ao longo do primeiro semestre, juros sobre o capital próprio no valor bruto de R\$ 733.258 (líquido R\$ 623.269) correspondente a R\$ 0,14855 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte, conforme as seguintes aprovações do Conselho de Administração:

- I. Em 18 de março de 2025, no valor bruto de R\$ 338.616 (R\$ 242.343 em março de 2025), líquido R\$ 287.823 (R\$ 205.992 em março de 2024) correspondente a R\$ 0,06860 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 15% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.
- II. Em 17 de junho de 2025, no valor bruto de R\$ 394.642 (R\$ 263.329 em junho de 2024), líquido R\$ 335.446 (R\$ 223.829 em junho de 2024) correspondente a R\$ 0,07995 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 15% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.

Os juros sobre o capital próprio, nos termos do artigo 37 do Estatuto Social e artigo 9º da Lei nº 9.249/95, serão imputados aos dividendos obrigatórios e serão pagos a partir de 13 de agosto de 2025.

b.2.) Dividendos intermediários

O Conselho de Administração aprovou em 22 de julho de 2025 distribuição de dividendos intermediários sobre os resultados apurados no primeiro semestre de 2025, no montante de R\$ 719.353 (R\$ 0,17145 por ação).

O valor total dos dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários a serem pagos perfazem o montante total bruto de R\$ 1.452.611 (líquido R\$ 1.342.623), equivalentes a 46,29% do lucro líquido obtido no período (líquido 42,79%).

c) Ações em tesouraria

As ações adquiridas pela Companhia são mantidas em tesouraria para a utilização pelos beneficiários do Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) da Companhia ou posterior cancelamento ou alienação.

Foram exercidas até 30 de junho de 2025 pelos beneficiários do Plano ILP da Companhia o montante de 216.656 ações. A Companhia mantém em tesouraria 1.622.025 ações ao custo médio de R\$ 26,8673 por ação no montante total de R\$ 43.579 (R\$ 47.840 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



20 PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO (PLANO ILP)

A AGE realizada em 28 de junho de 2016 aprovou o plano de remuneração baseado em ações, denominado Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) em favor de seus administradores e gestores.

(i) Do Plano

O Plano, gerido pelo Conselho de Administração, tem por objetivo a outorga de ações de emissão da WEG S.A. caracterizadas perante a B3 como "WEGE3" aos administradores e gestores, com o objetivo de atraí-los, motivá-los e retê-los, bem como alinhar seus interesses aos interesses da Companhia e de seus acionistas.

Para aplicação do Plano ILP, em cada ano, e a consequente outorga das ações, é condição indispensável (gatilho) que a Companhia tenha obtido no exercício imediatamente anterior, atingimento mínimo de Retorno sobre o Capital Investido (RSCI) definido pelo Conselho de Administração.

As ações a serem outorgadas pelo Plano ILP estão limitadas a um máximo de 2% (dois por cento) do total das ações representativas do capital social da Companhia.

A disponibilidade das ações outorgadas aos participantes está prevista nas cláusulas 7 e 8 do Plano ILP que estabelece os critérios para apuração do montante de ações a serem outorgadas e o período de carência a ser cumprido.

O Plano poderá ser extinto, suspenso ou alterado, a qualquer tempo, por proposta aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia.

(ii) Do Programa

O Conselho de Administração poderá aprovar, anualmente, Programas de Incentivo de Longo Prazo ("Programas") nos quais serão definidos os participantes, o número de ações, o valor da ação e as demais regras específicas de cada Programa.

Programas

Os participantes dos programas são os diretores da Companhia e suas controladas sediadas no Brasil, conforme aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

Síntese da movimentação das ações do plano:

Programa	31/12/24	Outorgadas	Exercidas	Quantidade de ações	
				Entregues em espécie	30/06/25
2016	55.658	-	(8.734)	-	46.924
2017	41.924	-	(6.062)	-	35.862
2018	47.390	-	(6.516)	-	40.874
2019	30.894	-	(4.072)	-	26.822
2020	47.648	-	(30.208)	-	17.440
2021	129.753	-	(56.325)	-	73.428
2022	221.625	-	(74.488)	-	147.137
2023	285.381	-	(24.534)	-	260.847
2024	-	225.871	(5.717)	(25.531)	194.623
TOTAL	860.273	225.871	(216.656)	(25.531)	843.957

No primeiro semestre de 2025, foram registradas despesas no montante de R\$ 6.368 (R\$ 6.067 em 30 de junho de 2024) na rubrica de outros resultados operacionais na demonstração do resultado do exercício em contrapartida de reserva de capital no patrimônio líquido.

As ações exercidas no primeiro semestre de 2025 foram no montante de R\$ 11.884 (R\$ 47.149 em 30 de junho de 2024) sendo registrado na rubrica reserva de capital no patrimônio líquido o montante de R\$ 10.570 (R\$ 11.623 em 30 de junho de 2024) e complemento do montante provisionado registrado na rubrica de outros resultados operacionais no montante de R\$ 1.315 (R\$ 35.526 em 30 de junho de 2024, sendo, R\$ 11.986 de complemento do montante provisionado registrado na rubrica de outros resultados operacionais e R\$ 23.540 na rubrica de provisões no passivo).

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**21 RECEITA LÍQUIDA**

COMPOSIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA	CONSOLIDADO	
	30/06/25	30/06/24
Receita bruta	22.707.768	19.353.619
Mercado interno	10.407.541	9.742.109
Mercado externo	12.300.227	9.611.510
Deduções	(2.421.970)	(2.045.889)
Impostos	(1.840.389)	(1.788.415)
Devoluções/Abatimentos	(581.581)	(257.474)
Receita líquida	20.285.798	17.307.730
Mercado interno	8.614.180	8.027.885
Mercado externo	11.671.618	9.279.845
América do Norte	5.778.526	4.538.012
América do Sul e Central	943.215	927.803
Europa	2.807.411	2.190.674
África	695.470	624.418
Ásia-Pacífico	1.446.996	998.938

22 CONTRATOS DE CONSTRUÇÃO

As receitas e custos dos contratos de construção são reconhecidos de acordo com a execução de cada projeto pelo método de percentual de custos incorridos, considerando a possibilidade legal de exigir o pagamento pelo cliente ou pela entrega do produto ao cliente (transferência de controle).

	CONSOLIDADO	
	30/06/25	30/06/24
Receitas Líquidas reconhecidas	3.331.264	2.850.584
Custos incorridos	(2.597.614)	(2.325.055)
	30/06/25	31/12/24
Adiantamentos recebidos	974.288	733.668

23 DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA E FUNÇÃO

NATUREZA DA DESPESA	CONSOLIDADO	
	30/06/25	30/06/24
	(16.316.946)	(13.771.893)
Depreciação, amortização e exaustão	(467.204)	(356.057)
Despesas com pessoal	(3.797.768)	(3.013.276)
Matérias-primas e material de uso e consumo	(9.200.270)	(7.977.585)
Despesas e seguros com fretes	(586.021)	(448.227)
Manutenção de máquinas, equipamentos, construções e benfeitorias	(244.175)	(180.429)
Despesas com energia elétrica	(121.650)	(113.515)
Participação no resultado - colaboradores	(387.158)	(339.212)
Outras despesas	(1.512.700)	(1.343.592)
FUNÇÃO DA DESPESA	(16.316.946)	(13.771.893)
Custo dos produtos e serviços vendidos	(13.534.197)	(11.510.831)
Despesas com vendas	(1.674.620)	(1.326.989)
Despesas gerais e administrativas	(748.140)	(568.218)
Outras receitas/despesas operacionais	(359.989)	(365.855)

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**24 OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS**

Os valores registrados referem-se à participação nos resultados, reversão/provisão de processos tributários e outros, conforme demonstrado abaixo:

	CONSOLIDADO	
	30/06/25	30/06/24
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	101.707	52.218
Outras	101.707	52.218
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(461.696)	(418.073)
Participação no resultado - Colaboradores	(387.158)	(339.212)
Bônus dos Administradores	(71.946)	(62.128)
Plano baseado em ações	(7.683)	(18.053)
Perda/Ganho de capital s/ investimentos	13.265	4.306
Outras	(8.174)	(2.986)
TOTAL LÍQUIDO	(359.989)	(365.855)

25 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
RECEITAS FINANCEIRAS	78.368	60.485	1.053.266	849.563
Rendimento de aplicações financeiras	76.818	59.452	261.922	280.947
Variação cambial	-	-	471.335	374.199
Fornecedores	-	-	50.756	34.111
Clientes	-	-	75.525	257.084
Empréstimos	-	-	132.878	4.349
Outras	-	-	212.176	78.655
Derivativos	-	-	211.515	86.340
PROEX – Equaliz. Taxa de Juros	-	-	40.456	33.582
Outras receitas	1.550	1.033	68.038	74.495
DESPESAS FINANCEIRAS	(74.444)	(51.512)	(1.005.671)	(751.830)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	-	-	(69.283)	(82.314)
Variação cambial	(352)	(82)	(589.997)	(285.365)
Fornecedores	-	-	(47.961)	(33.392)
Clientes	-	-	(228.533)	(23.876)
Empréstimos	-	-	(88.633)	(174.139)
Outras	(352)	(82)	(224.870)	(53.958)
PIS/COFINS s/ juros capital próprio	(69.430)	(47.641)	(69.430)	(47.641)
PIS/COFINS s/ receitas financeiras	(3.644)	(2.813)	(12.481)	(12.223)
Derivativos	-	-	(195.365)	(236.625)
Outras despesas	(1.018)	(976)	(69.115)	(87.662)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	3.924	8.973	47.595	97.733

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



26 PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e as controladas no Brasil apuram o imposto de renda e a contribuição social pelo lucro real, com exceção da WEG Administradora de Bens Ltda. que apura pelo lucro presumido. A provisão para imposto de renda foi constituída com alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10%, e da contribuição social com alíquota de 9%. Os impostos das controladas no exterior estão constituídos conforme a legislação de cada país.

Conciliação do imposto de renda e contribuição social:	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Lucro antes dos impostos sobre o lucro	3.142.792	2.772.708	4.012.924	3.632.370
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados a alíquota nominal	(1.068.549)	(942.721)	(1.364.394)	(1.235.006)
Ajustes para apuração do imposto de renda e contribuição social efetivos:				
Resultado de investimentos em controladas	1.070.327	944.047	(1.198)	(408)
Diferença de alíquotas s/ resultados no exterior	-	-	250.602	143.223
Incentivos fiscais	-	-	143.303	160.033
Juros sobre o capital próprio	(5.893)	(3.185)	250.582	172.801
Outros ajustes	(689)	(1.230)	38.023	16.304
IRPJ e CSLL no resultado	(4.804)	(3.089)	(683.082)	(743.053)
Imposto corrente	(2.912)	(1.442)	(667.579)	(766.096)
Imposto diferido	(1.892)	(1.647)	(15.503)	23.043
Alíquota Efetiva - %	0,15%	0,11%	17,02%	20,46%

27 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas possuem Programa Mundial de Seguros (*Worldwide Insurance Program – WIP*), dentro do qual destacam-se as apólices mundiais implantadas, tais como: Transporte (Exportação, Importação e Doméstico), Responsabilidade Civil Geral e Produtos, Responsabilidade Civil Administradores (D&O), Risco Operacional/Patrimonial, Poluição Ambiental, Seguro Garantia e Risco de Engenharia (Obras, Instalação, Montagem e Comissionamento).

As apólices de seguros são emitidas apenas em companhias de seguros multinacionais de primeira linha. Abaixo destaca-se o Limite Máximo Indenizável (LMI) das apólices que compõem o WIP:

Apólice	Limite Máximo Indenizável (LMI)	Vencimento
Riscos Operacionais (Patrimonial)	US\$ 85 milhões	30/09/2025
Lucros Cessantes	US\$ 25 milhões (para as empresas de Tintas e novas aquisições dos últimos 12 meses com período indenitário de 6 meses)	30/09/2025
Responsabilidade Civil Geral	US\$ 10 milhões	12/10/2025
Responsabilidade Civil Produtos	US\$ 40 milhões	12/10/2025
Transporte Nacional	R\$ 12 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2025
Transporte Internacional Exportação/Importação	US\$ 9 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2025
Poluição Ambiental	US\$ 15 milhões	12/09/2025
Garantia Contratual	Conforme estipulado em contrato	Conforme contrato / entrega
Risco de Engenharia Instalação e Montagem	Conforme valor em risco do fornecimento	Conforme cronograma da obra / fornecimento
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	US\$ 30 milhões	12/03/2026

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



28 INSTRUMENTOS FINANCEIROS - CONSOLIDADO

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus instrumentos financeiros, inclusive os derivativos, registrados nas demonstrações financeiras intermediárias, apresentando os seguintes valores:

	VALOR CONTÁBIL	
	30/06/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	4.983.527	7.347.599
Caixa e bancos	1.703.187	1.900.225
Aplicações financeiras:	3.280.340	5.447.374
- Em moeda nacional	2.243.810	4.080.158
- Em moeda estrangeira	1.036.530	1.367.216
Aplicações financeiras	699.208	665.611
- Em moeda nacional	684.935	648.477
- Em moeda estrangeira	14.273	17.134
Derivativos	26.230	216.915
- <i>Non Deliverable Forwards</i> - NDF	25.274	5.327
- Designados como <i>Hedge Accounting</i>	956	211.588
Total - Ativos	5.708.965	8.230.125
Empréstimos e financiamentos	2.584.148	3.595.237
- Em moeda nacional	316.899	254.983
- Em moeda estrangeira	2.267.249	3.340.254
Derivativos	84.916	26.237
- <i>Non Deliverable Forwards</i> - NDF	10.028	23.600
- Designados como <i>Hedge Accounting</i>	74.888	2.637
Total - Passivos	2.669.064	3.621.474

Todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo.

Categoria dos instrumentos financeiros

As aplicações financeiras e derivativos foram classificados como valor justo pelo resultado, valor justo pelo resultado abrangente e demais instrumentos financeiros foram classificados como custo amortizado.

Hierarquia de valor justo

Caixa e bancos foram classificados no nível 1 da hierarquia, enquanto os demais ativos e passivos financeiros foram classificados no nível 2.

28.1 Fatores de risco

Os fatores de risco dos instrumentos financeiros basicamente estão relacionados com:

a) Riscos de crédito

Advém da possibilidade das controladas da Companhia não receberem valores decorrentes de operações de vendas ou de créditos detidos junto às instituições financeiras, gerados por aplicações financeiras. Para atenuar o risco decorrente das operações de vendas, as controladas da Companhia adotam como prática a análise da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecem um limite de crédito e acompanham permanentemente o seu saldo devedor. Com relação às aplicações financeiras, a Companhia e suas controladas realizam aplicações em instituições com baixo risco de crédito. A exposição máxima de risco de crédito são os valores contábeis dos ativos apresentados no quadro acima, em adição do montante de R\$ 7.328.719 classificados como contas a receber de clientes. A Companhia entende que para os ativos derivados das contas a receber de clientes, há risco alto de perda no montante de R\$ 115.809 e risco médio de perda de R\$ 24.498, considerando as avaliações internas realizadas sob a perspectiva de risco de não recebimento desses ativos.

b) Riscos de moeda estrangeira

A Companhia e suas controladas, exportam e importam em diversas moedas, gerenciam e monitoram a exposição cambial procurando equilibrar os seus ativos e passivos financeiros dentro de limites estabelecidos pela Administração. O limite de exposição cambial vendida/comprada (*net*) pode ser até o equivalente a 1 mês de exportações em moedas estrangeiras conforme definido pelo Conselho de Administração da Companhia.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas efetuaram exportações no montante de US\$ 536,1 milhões (US\$ 599,8 milhões em 30 de junho de 2024), representando *hedge* natural para parte do endividamento e outros custos atrelados a outras moedas, principalmente em dólares norte-americanos.

c) Riscos de encargos da dívida

Estes riscos são oriundos da possibilidade das controladas incorrerem em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou outros indexadores de dívida, que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras das controladas. A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

d) Risco de liquidez

Refere-se ao risco da Companhia não ter recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, decorrente de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A tabela a seguir resume as obrigações contratuais que podem impactar a liquidez da Companhia:

Obrigações contratuais	Menos de 1 ano	1-5 anos	Mais de 5 anos	Total em 30/06/25
Empréstimos e financiamentos	2.261.673	235.502	86.973	2.584.148
Derivativos	84.455	461	-	84.916
Total - Passivos	2.346.128	235.963	86.973	2.669.064

28.2 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos:

Operação	Moeda	Valor Nominal	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/MXN	39.000	Flutuação nas taxas de câmbio em exportações
	COP/USD	7.000	
	USD/PEN	5.500	
	EUR/INR	2.271	
	USD/INR	4.883	
	AUD/CNY	1.000	
	EUR/CNY	13.800	
	USD/CNY	9.400	
	AUD/USD	642	
	EUR/USD	14.896	
	USD/BRL	128.500	
	EUR/BRL	35.000	
	USD/ZAR	22.873	
	CHF/ZAR	171	
EUR/ZAR	2.093		

A Administração da Companhia e das suas controladas mantém, por meio dos seus controles internos, monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados.

O quadro demonstrativo de análise de sensibilidade (item 28.3) deve ser lido em conjunto com os demais ativos e passivos financeiros expressos em moeda estrangeira existentes em 30 de junho de 2025, pois o efeito dos impactos estimados das taxas de câmbio sobre as *NDFs* e sobre os *SWAPs* apresentados, serão compensadas, se efetivadas, no todo ou em parte, com as oscilações sobre todos ativos e passivos.

A Administração definiu que, para o cenário provável (valor de mercado) devem ser consideradas as taxas cambiais utilizadas para a marcação a mercado dos instrumentos financeiros, válidas em 30 de junho de 2025. Estas taxas representam a melhor estimativa para o comportamento futuro dos preços destes e representam o valor pelo qual as posições poderiam ser liquidadas no seu vencimento.

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base em seu preço de mercado em 30 de junho de 2025 ao valor justo e pelo regime de competência. Essas operações tiveram impacto positivo líquido de R\$ 16.150 (R\$ 150.285 negativo em 30 de junho de 2024) as quais foram reconhecidas como resultado financeiro. A Companhia e suas controladas não possuem margens dadas em garantia para os instrumentos financeiros derivativos em aberto em 30 de junho de 2025.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)


Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

A Companhia efetuou a designação formal de suas operações sujeitas à contabilização de proteção (*hedge accounting*) para os instrumentos financeiros derivativos de proteção de compra de insumos e despesas denominados em moeda estrangeira, documentando:

- Data de designação e identificação da relação de *hedge*;
- Descrição do objetivo da estratégia de *hedge* e de gestão de riscos;
- Declaração de conformidade do *hedge* e de gestão de riscos;
- Descrição e identificação do instrumento derivativo e do item objeto de *hedge*;
- Descrição dos riscos cobertos e riscos excluídos;
- Descrição do método de avaliação da eficácia real do *hedge*;
- Frequência de avaliação da eficácia prospectiva; e
- Descrição da política de contabilização de *hedge*.

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*):

Operação	Moeda	Valor Nominal	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/BRL	11.385	Flutuação nas taxas de câmbio em importações
	USD	10.278	Flutuação nas taxas de cotação do cobre
	NZD/EUR	500	
	COP/EUR	50.700.000	Flutuação nas taxas de câmbio em financiamentos
	GBP/EUR	10.000	
SWAP	USD	222.596	Flutuações nas taxas de câmbio em financiamentos

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base no valor justo em 30 de junho de 2025 pelo regime de competência. O valor acumulado líquido de impostos registrado como outros resultados abrangentes no patrimônio líquido é de R\$ 4.733 negativo (R\$ 2.171 positivo em 31 de dezembro de 2024).

28.3 Análise de sensibilidade

Os quadros a seguir apresentam em reais os efeitos “caixa e despesa” dos resultados dos instrumentos financeiros em cada um dos cenários.

a) Operações de Non Deliverable Forwards – NDF:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor de mercado em 30/06/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
Non Deliverable Forwards – NDF	Alta do Dólar	USD/MXN	39.000	17,8947	4.414	22,3684	(35.308)	26,8420	(85.853)
	Queda do Dólar	USD/ZAR	22.873	17,8420	(5.373)	13,3815	(36.806)	8,9210	(68.240)
	Queda do Franco Suíço	CHF/ZAR	171	22,3543	53	16,7658	(242)	11,1772	(536)
	Queda do Euro	EUR/ZAR	2.093	19,8706	582	14,9030	(3.360)	9,9353	(6.564)
	Alta do Dólar	COP/USD	7.000	4.281,7000	942	5.352,1200	(10.982)	6.422,5500	(21.023)
	Alta do Dólar	USD/PEN	5.500	3,7843	993	4,7303	(9.054)	5,6764	(17.081)
	Alta do Euro	EUR/INR	2.271	101,0914	(218)	126,3643	(3.871)	151,6371	(7.524)
	Alta do Dólar	USD/INR	4.883	85,8063	(15)	107,2578	(6.683)	128,7094	(13.350)
	Alta do dólar Australiano	AUD/CNY	1.000	4,6645	2	5,8306	(886)	6,9967	(1.775)
	Alta do Euro	EUR/CNY	13.800	8,4063	(1.866)	10,5078	(23.960)	12,6094	(46.053)
	Alta do Dólar	USD/CNY	9.400	7,1483	492	8,9353	(12.305)	10,7224	(25.102)
	Queda do Dólar Australiano	AUD/USD	642	0,6343	(75)	0,4757	(1.905)	0,3172	(5.586)
	Queda do Euro	EUR/USD	14.896	1,1173	(1.796)	0,8380	(26.078)	0,5587	(74.588)
	Alta do Dólar	USD/BRL	128.500	5,4581	16.593	6,8227	(159.489)	8,1872	(334.832)
	Alta do Euro	EUR/BRL	35.000	6,4460	1.594	8,0575	(54.808)	9,6690	(111.211)
	TOTAL					16.322			

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**b) Operações de hedge accounting:**

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor de mercado em 30/06/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
NDF	Queda do Dólar	USD/BRL	11.385	5,5599	(2.470)	4,1699	(18.294)	2,7799	(34.119)
	Alta do Dólar Neozelandês	NZD/EUR	500	1,9443	71	1,4582	(479)	0,9721	(1.580)
	Alta do Peso Colombiano	COPEUR	50.700.000	4.861,4263	1.569	3.646,0697	(20.760)	2.430,7131	(65.417)
	Alta da Libra	GBP/EUR	10.000	0,8738	508	0,6553	(24.393)	0,4369	(73.398)
	Queda do Cobre	USD	10.278	9.872,69	3.848	7.404,42	-11.087	4.936,28	-26.090
TOTAL					3.526				
SWAP	Queda do Dólar	USD	222.596	5,4571	(78.535)	6,8214	227.549	8,1857	532.040
	TOTAL					(78.535)			

c) Operações de empréstimos e financiamentos:**(i) Variação cambial:**

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor em 30/06/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
Capital de Giro	Alta do Dólar	USD/BRL	171.496	5,4571	947.633	6,8214	(222.206)	8,1857	(456.173)
	TOTAL					947.633			
ACC	Alta do Dólar	USD	350	5,4571	1.500	6,8214	(887)	8,1857	(1.365)
	TOTAL					1.500			
PPE	Alta do Dólar	USD/BRL	50.000	5,4571	283.684	6,8214	(57.385)	8,1857	(125.598)
	TOTAL					283.684			

(ii) Juros:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor em 30/06/25		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil
Capital de Giro	Alta da €STR	EUR	50.000	3,75%	330.799	3,88%	(182)	4,65%	(390)
	Alta da TR	BRL	315.167	1,39%	288.224	1,74%	(1.001)	2,61%	(3.505)
	Alta do CDI	BRL	22.500	17,28%	23.152	21,61%	(1.001)	25,93%	(2.001)
	TOTAL					642.175			

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



29 SUBVENÇÕES E ASSISTÊNCIAS GOVERNAMENTAIS

A Companhia e suas controladas obtiveram subvenções no montante de R\$ 152.292 (R\$ 149.035 em 30 de junho de 2024) decorrentes de incentivos fiscais, reconhecidas no resultado do exercício:

	CONSOLIDADO	
	30/06/25	30/06/24
Total subvenções e assistências governamentais	152.292	149.035
a) WEG Linhares Equipamentos Elétricos S.A.	57.118	57.464
- Crédito estímulo do ICMS	34.519	32.528
- Redução do IRPJ	22.587	24.924
- Incentivos municipais	12	12
b) WEG Drives & Controls – Automação Ltda.	65.954	63.508
- Crédito estímulo do ICMS	65.954	63.508
c) WEG Equipamentos e Logística Ltda.	15.632	14.563
- Crédito estímulo do ICMS	15.632	14.563
d) WEG Equipamentos Elétricos S.A.	7.275	5.958
- Crédito estímulo de ICMS	6.181	4.886
- Incentivos Municipais	1.094	1.072
e) WEG Amazônia S.A.	4.695	5.699
- Redução do IRPJ	4.452	5.223
- Crédito estímulo do ICMS	243	476
f) V2 Tecnologia Ltda.	1.514	1.631
- Crédito estímulo do ICMS	1.514	1.631
g) WEG Turbinas e Solar Ltda.	104	212
- Crédito estímulo do ICMS	104	212

Não existem contingências atreladas a essas subvenções, sendo que todas as condições para obtenção das subvenções governamentais foram cumpridas.

30 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

	Brasil								Exterior		Eliminações e Ajustes		Consolidado	
	Indústria		Energia											
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.157.407	7.839.214	3.089.395	3.788.000	17.065.412	13.107.031	(9.026.416)	(7.426.515)	20.285.798	17.307.730				
Resultado antes dos impostos sobre o Lucro	4.412.312	3.811.468	2.292.090	2.367.327	3.605.795	2.312.359	(6.297.273)	(4.858.784)	4.012.924	3.632.370				
Depreciação / Amortização / Exaustão	137.444	120.860	55.295	49.486	277.236	189.827	(2.771)	(4.116)	467.204	356.057				
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24				
Ativos Identificáveis	10.551.771	10.410.220	5.151.845	4.605.493	23.596.478	24.849.413	(7.186.584)	(8.788.903)	32.113.510	31.076.223				
Passivos Identificáveis	3.011.784	3.780.043	2.358.795	2.139.696	12.708.264	14.426.629	(6.459.177)	(7.941.719)	11.619.666	12.404.649				

Indústria: Motores elétricos de baixa, média e alta tensão, redutores, *drives & controls*, sistemas e serviços de automação industrial, geração solar, soluções para mobilidade elétrica, para a indústria 4.0, infraestrutura elétrica para a construção civil e serviços de manutenção, motores monofásicos para bens de consumo durável, como lavadoras de roupas, aparelhos de ar-condicionado, bombas de água, entre outros, tintas líquidas, tintas em pó e vernizes eletroisolantes.

Energia: Geradores elétricos, alternadores, aerogeradores, turbinas hidráulicas e térmicas a vapor (biomassa), subestações, transformadores, instrumentos de medição, painéis de controle e serviços de integração de sistemas.

Exterior: É composto pelas operações realizadas através das controladas localizadas em diversos países.

A coluna de eliminações e ajustes inclui as eliminações aplicáveis à Companhia no contexto das demonstrações financeiras consolidadas.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Todos os ativos e passivos operacionais estão apresentados como ativos e passivos identificáveis. As informações por segmento são reportadas de forma consistente com os relatórios gerenciais utilizados pela Administração, para fins de avaliação de desempenho de cada segmento da Companhia.

31 LUCRO POR AÇÃO

a) Básico

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

	30/06/25	30/06/24
Lucro atribuível aos acionistas controladores	3.137.988	2.769.619
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (ações/mil)	4.195.673	4.195.458
Lucro básico por ação – R\$	<u>0,74791</u>	<u>0,66015</u>

b) Diluído

O lucro líquido por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão das ações dos planos de Opções de Compra de Ações e de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP).

	30/06/25	30/06/24
Lucro atribuível aos acionistas controladores	3.137.988	2.769.619
Média ponderada de ações ordinárias potenciais diluidoras em poder dos acionistas (ações/mil)	4.196.549	4.196.428
Lucro diluído por ação – R\$	<u>0,74776</u>	<u>0,65999</u>

32 EVENTO SUBSEQUENTES

Em 17 de julho de 2025 a Companhia comunicou seus acionistas e o mercado em geral que, em continuidade ao Comunicado ao Mercado divulgado no dia 03 de setembro de 2019, firmou acordo para a aquisição da parcela remanescente das ações representativas do capital social da PPI-Multitask, especializado em Integração de Sistemas de Automação Industrial, Soluções MES (Manufacturing Execution System), IIoT (Industrial Internet of Things) e softwares para a indústria.

Notas Explicativas

WEG S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Conselho de Administração

Décio da Silva - Presidente
Nildemar Secches - Vice-Presidente
Dan Ioschpe
Harry Schmelzer Junior
Martin Werninghaus
Sérgio Luiz Silva Schwartz
Tânia Conte Cosentino

Comitê de Auditoria

Dan Ioschpe - Coordenador
Douglas Conrado Stange
Estela Maris Vieira de Souza

Diretoria

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
André Luis Rodrigues - Diretor Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz - Diretor - Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo - Diretor - Digital e Sistemas
Daniel Marteleto Godinho - Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais
Elder Stringari - Diretor Internacional
João Paulo Gualberto da Silva - Diretor - Energia
Juliano Saldanha Vargas - Diretor de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires - Diretor - Motores Comercial
Manfred Peter Johann - Diretor - Automação
Rodrigo Fumo Fernandes - Diretor - Motores Industrial

Contador

Marcelo Peters
CRC/SC 039928/O-0

Conselho Fiscal

Efetivos

Vanderlei Dominguez da Rosa - Presidente
Lucia Maria Martins Casasanta
Patricia Valente Stierli

Suplentes

Paulo Roberto Franceschi
Silvia Maura Rodrigues Pereira
Giuliano Barbato Wolf

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
WEG S.A.
Jaraguá do Sul – SC

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da WEG S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Joinville, 22 de julho de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SC-000071/F-8

Felipe Brutti da Silva
Contador CRC RS-083891/O-0 T-SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto nos incisos V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que: reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado de 30 de junho de 2025.

Jaraguá do Sul (SC), 22 de julho de 2025.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
André Luis Rodrigues - Diretor Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz - Diretor - Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo - Diretor - Digital e Sistemas
Daniel Marteleto Godinho - Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais
Elder Stringari - Diretor Internacional
João Paulo Gualberto da Silva - Diretor - Energia
Juliano Saldanha Vargas - Diretor de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires - Diretor - Motores Comercial
Manfred Peter Johann - Diretor - Automação
Rodrigo Fumo Fernandes - Diretor - Motores Industrial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto nos incisos V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da KPMG Auditores Independentes, datado de 22 de julho de 2025, relativamente as demonstrações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado de 30 de junho de 2025.

Jaraguá do Sul (SC), 22 de julho de 2025.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
André Luis Rodrigues - Diretor Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz - Diretor - Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo - Diretor - Digital e Sistemas
Daniel Marteleto Godinho - Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais
Elder Stringari - Diretor Internacional
João Paulo Gualberto da Silva - Diretor - Energia
Juliano Saldanha Vargas - Diretor de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires - Diretor - Motores Comercial
Manfred Peter Johann - Diretor - Automação
Rodrigo Fumo Fernandes - Diretor - Motores Industrial