



Apresentação para Investidores



Driving efficiency and sustainability



WEG em números



67

parques fabris

18

países

5

continentes

Distribuidores em **+** de **120 países**

Receita líquida em 2025

R\$ **41 bilhões**

Valor de mercado (dez/2025)

R\$ **204 bilhões**

[B]³
WEGE3

OTCPink
WEGZY

IBOVESPA B3
ISE B3

O **maior fabricante** de motores industriais de baixa tensão **do mundo**

A maior planta industrial para motores de baixa tensão do mundo com **+ 1 de milhão de M²**

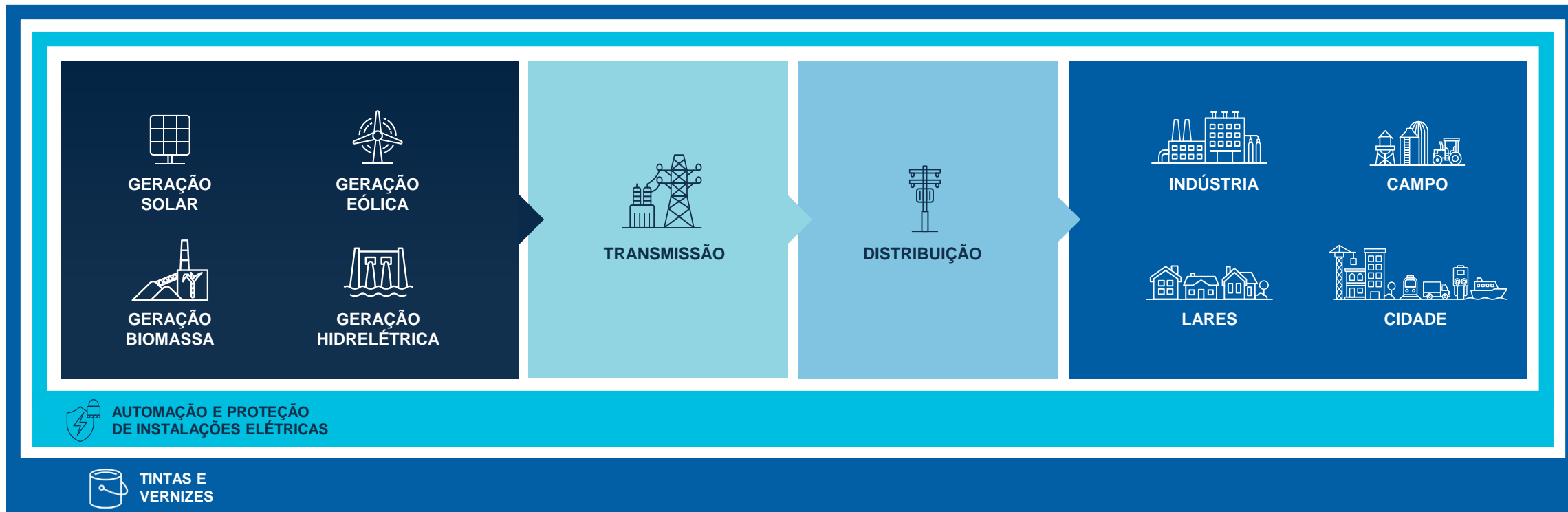
+ 49.000
colaboradores no mundo

+ 4.700
engenheiros

55,1%
do faturamento de 2024 são de produtos lançados nos últimos 5 anos

Soluções de Ponta a Ponta

Máquinas elétricas, automação e digitalização, infraestrutura, mobilidade elétrica e sistemas de energia



AUTOMAÇÃO E PROTEÇÃO DE INSTALAÇÕES ELÉTRICAS

TINTAS E VERNIZES

NEGÓCIOS DIGITAIS

Porque a WEG?



Empresa global de eficiência energética e geração de energia renovável de rápido crescimento

Taxa de crescimento anual composta de **17,6%** ao longo dos últimos **29 anos**, com crescimento orgânico e aquisições.



Modelo de negócio único

Baseado na verticalização, economia de escala, excelência operacional, flexibilidade produtiva e inovação tecnológica



Diversificação

Presença comercial e industrial, aliada ao portfólio diversificado, permite crescimento em diferentes ciclos de mercado, segmentos e geografias



Visão de longo prazo

Planejamento Estratégico que visa crescimento contínuo e sustentável, com expansão internacional e da linha de produtos

Megatendências



Preparada para apoiar a transição energética



Eficiência Energética

Soluções inovadoras, que promovem a redução do consumo de energia e aceleram a jornada de descarbonização da indústria.



Eficiência Operacional

Indústria global em busca de soluções de automatização, eletrificação e digitalização, que otimizam processos, reduzem custos e aumentam a produtividade.



Energias Renováveis

Demandas de um mundo mais eficiente e sustentável, que busca parceiros estratégicos na transição energética, através de sistemas para geração, transmissão, distribuição e armazenamento de energia limpa.



Mobilidade Elétrica

Constante ampliação de ecossistemas de mobilidade elétrica, com produtos e parcerias tecnológicas para empresas que buscam soluções completas para eletrificação de sistemas de transporte e infraestrutura.

Vantagens competitivas

Modelo único de negócios cria importantes vantagens competitivas e defensivas



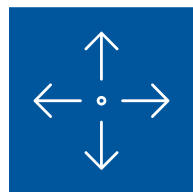
Verticalização

Flexibilidade produtiva que reduz custos e otimiza processos



Diversificação

Mix variado de soluções que atende diversos mercados e consolida nossa presença global.



Escala

Escala produtiva permite ganhos de competitividade no mercado global



Expansão Modular

Sistema produtivo dedicado a maximizar o retorno do capital e minimizar riscos de demanda.



Customização em Massa

Entendemos necessidades para atender objetivos e assim desenvolvemos soluções customizadas

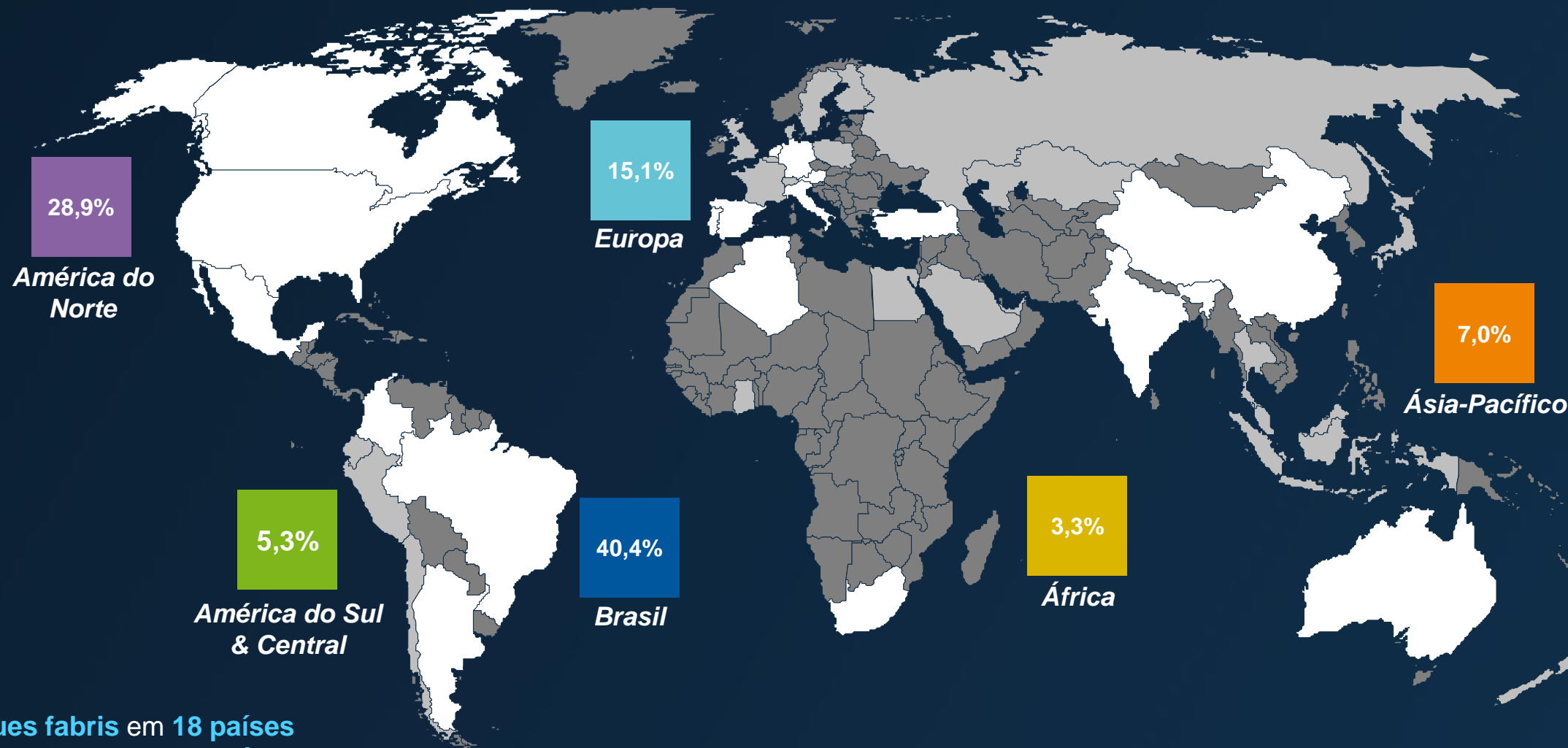


Flexibilidade Financeira

Permite a WEG buscar oportunidades de crescimento à medida que se tornam disponíveis.

Presença Global

Distribuição da receita líquida de acordo com a distribuição geográfica



67 parques fabris em 18 países
Operações comerciais 44 países
Distribuidores em mais de 120 países

Posicionamento Estratégico



Referência em soluções com ampla oferta integrada de eletrificação, automação e digitalização

Industriais BT Industriais AT Redutores Mobilidade elétrica
Drives Controles Sistemas digitais Smart Grid

Alternadores PCH/CGH Solar Eólica Compensadores Síncronos
Transformadores de potência Transformadores a seco Distribuição Subestações Armazenamento de Energia

Fracionários
Domésticos

Tintas líquidas
Tintas em pó

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

Motores Comerciais e Appliance (MCA)

Tintas e Vernizes (T&V)

Principais Concorrentes

Nidec ABB Schneider Electric
Rockwell Automation WOLONG INNOMOTICS

Hitachi Energy ABB Schneider Electric
Eaton Siemens Energy GE

Nidec ABB
RegalRexnord

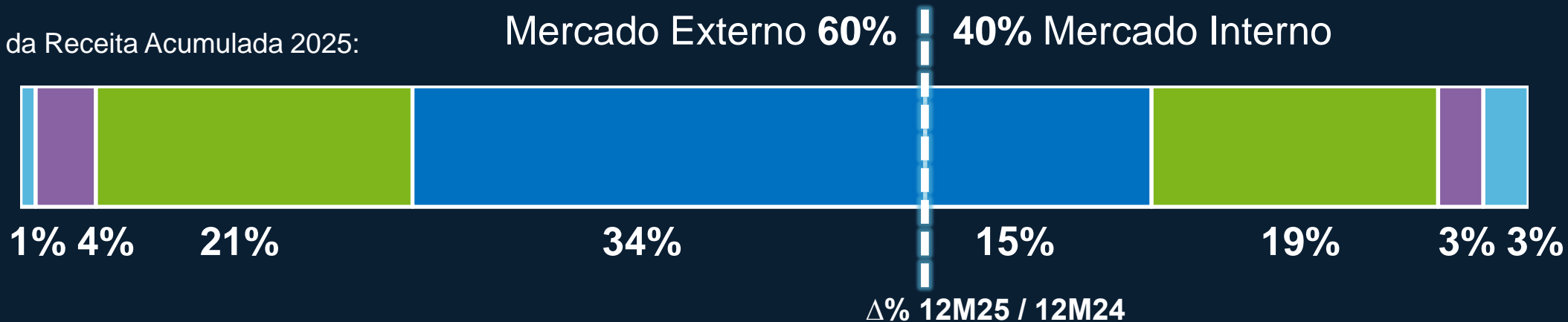
PPG Axalta
Sherwin-Williams

Negócios WEG



Diversificada linha de produtos permite um forte crescimento em diferentes ciclos de mercado

Divisão da Receita Acumulada 2025:

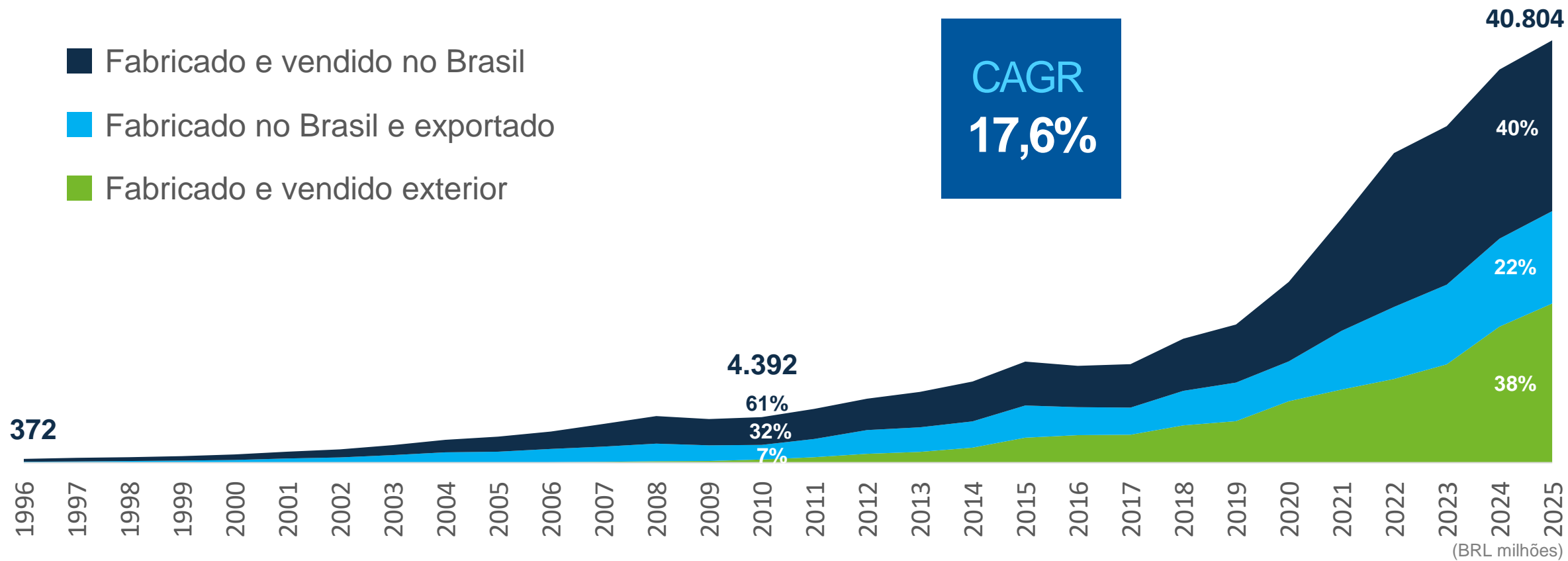


	Mercado Interno	Mercado Externo	ROL Total
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)	+7%	+12%	+10%
Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)	-5%	+11%	+3%
Motores Comerciais e Appliance (MCA)	+7%	+23%	+15%
Tintas e Vernizes (T&V)	+8%	+9%	+8%

Trajetória de crescimento consistente



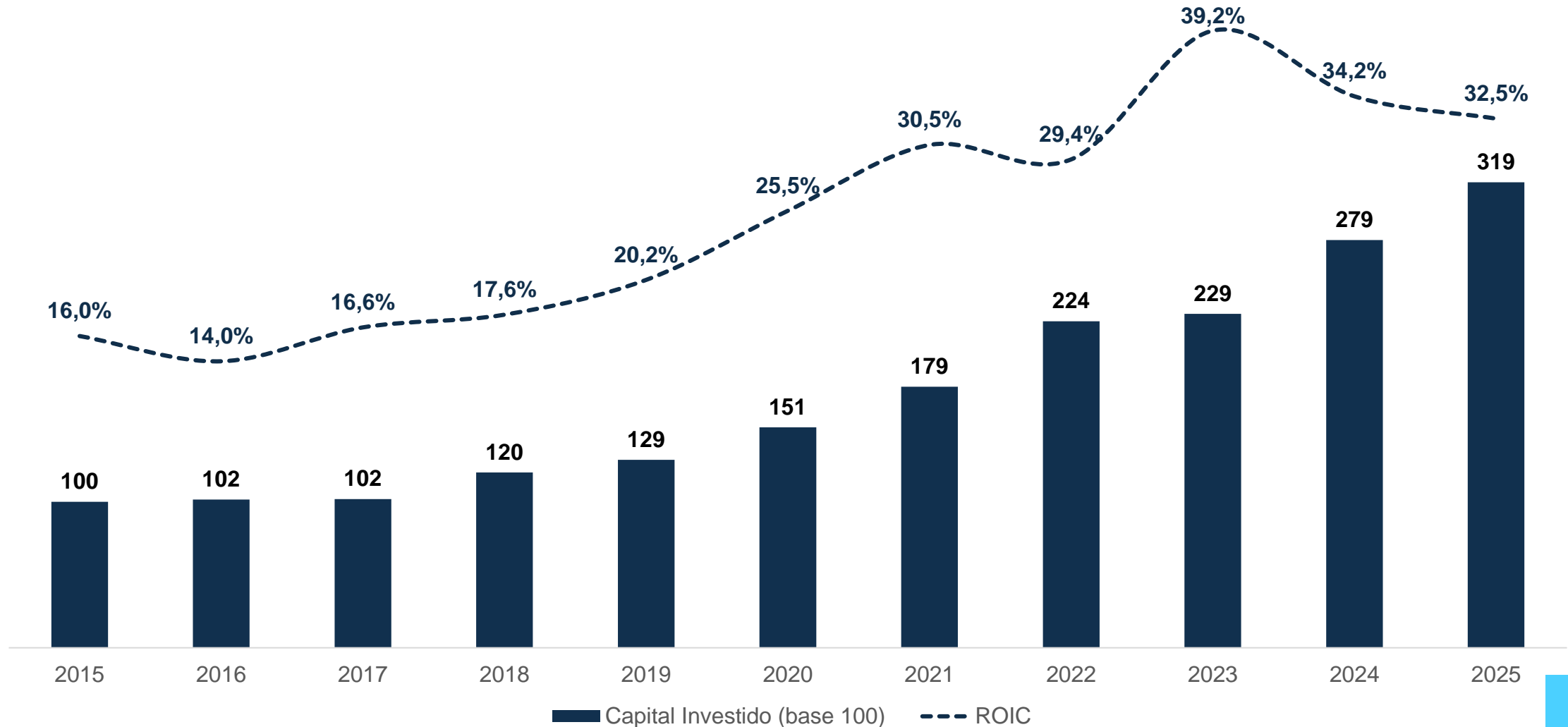
Modelo de negócio permite encontrar e explorar as oportunidades de crescimento mesmo sob condições macroeconômicas desfavoráveis



Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



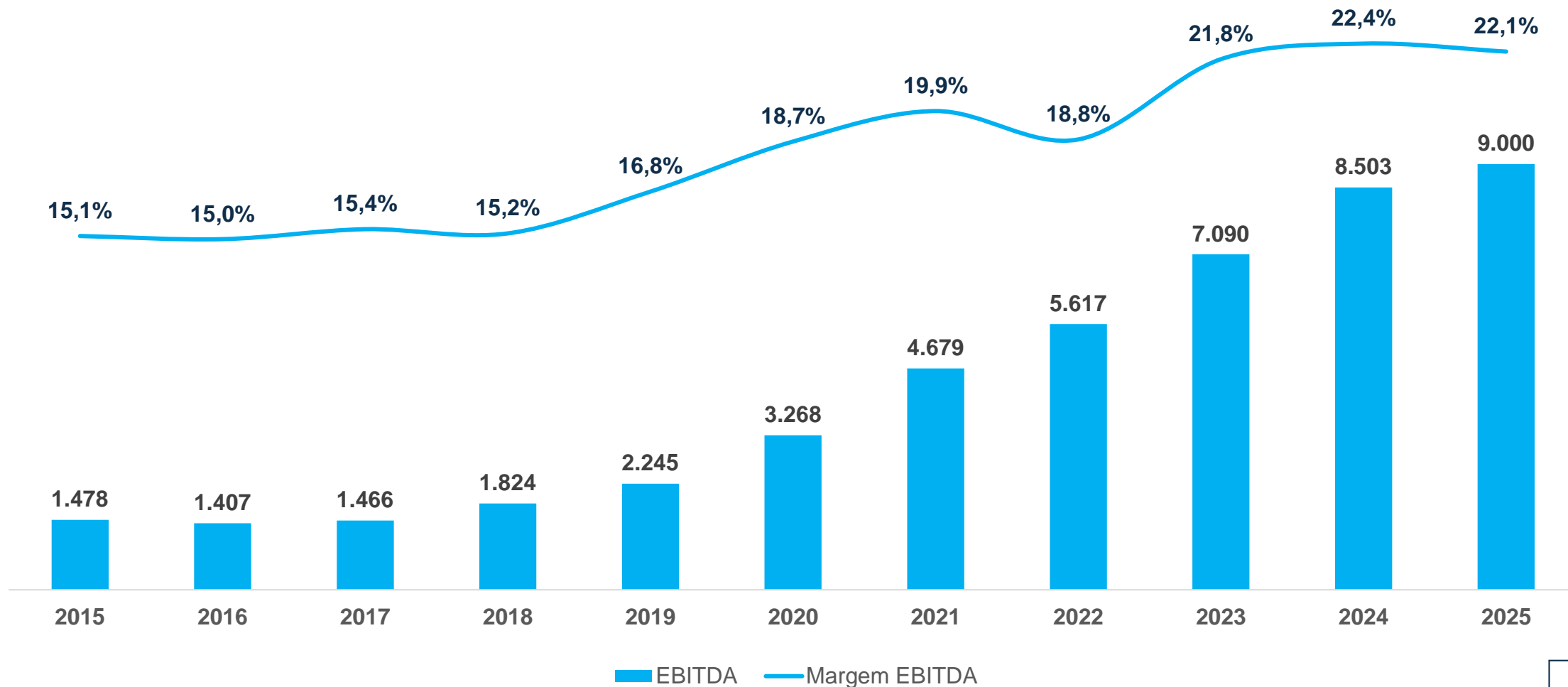
Disciplina na Alocação de Capital e Retorno Acima da Média



Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



Resultando na Melhora da Margem EBITDA



Dinâmica das Margens

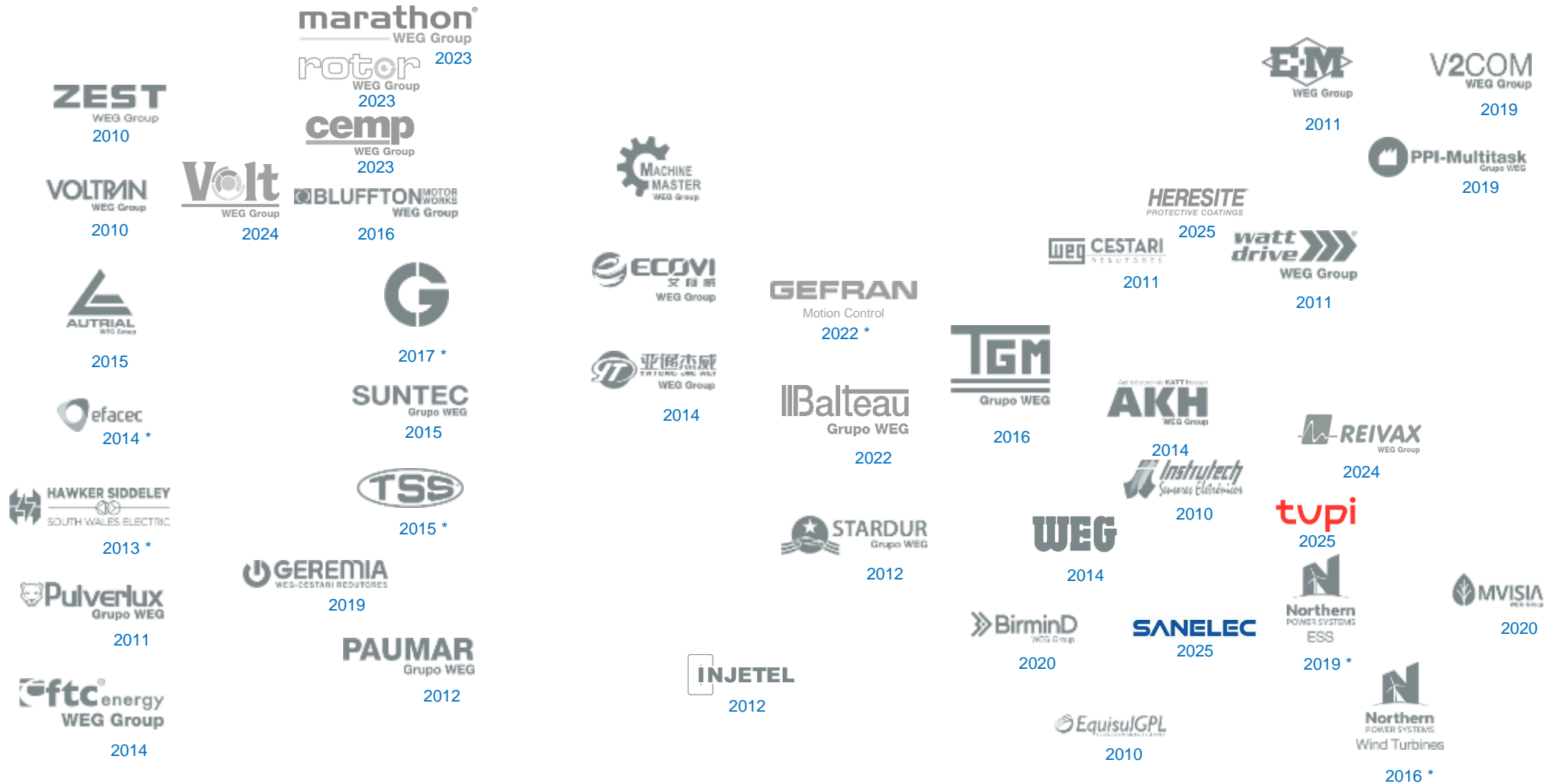
Mix de produtos e condições de preços dos produtos tendem a acompanhar o ciclo econômico global



Estratégias de Portfolio



ACESSO AO MERCADO

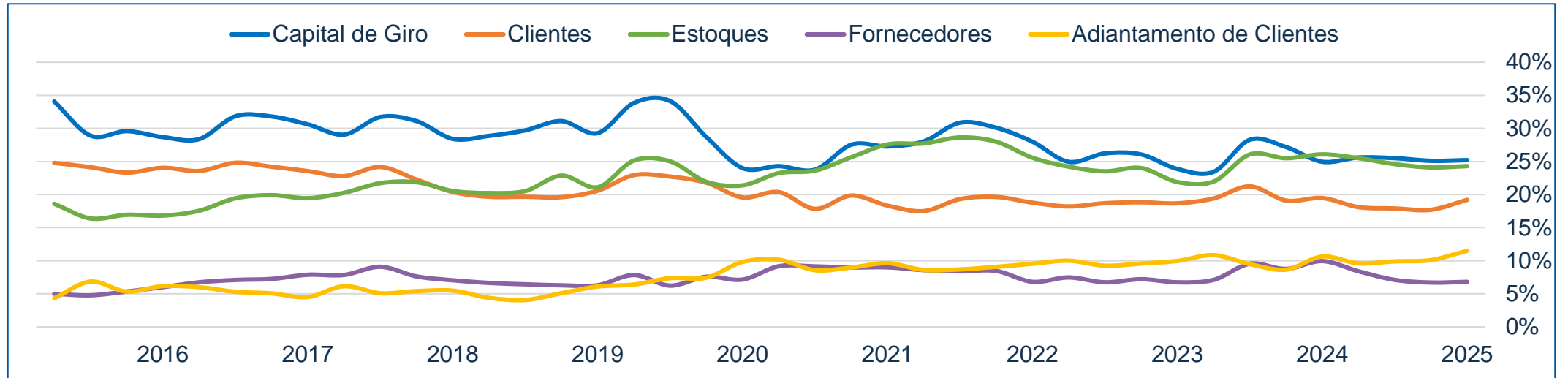


TECNOLOGIA

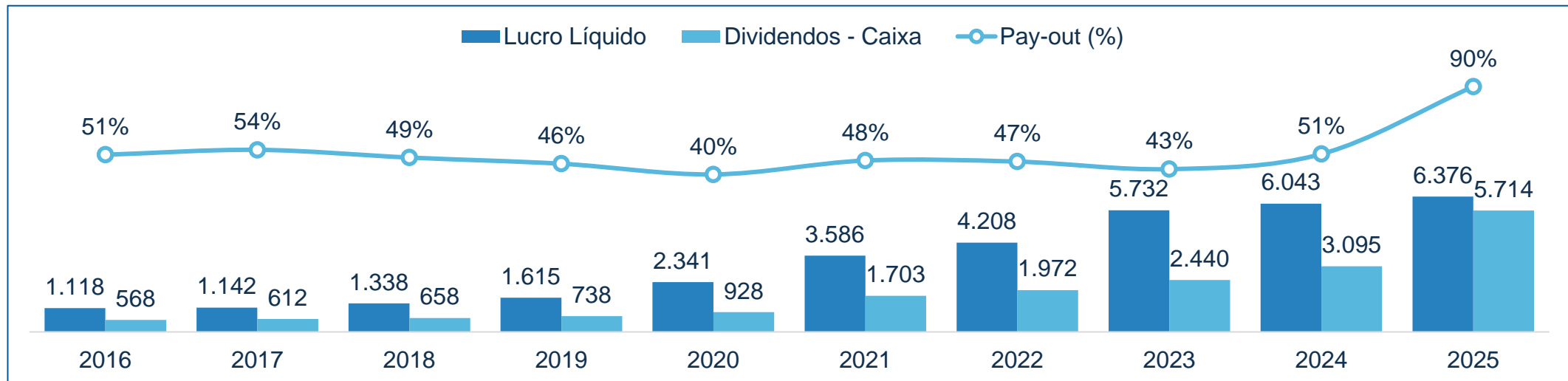
* Compra de tecnologia ou de negócios específicos



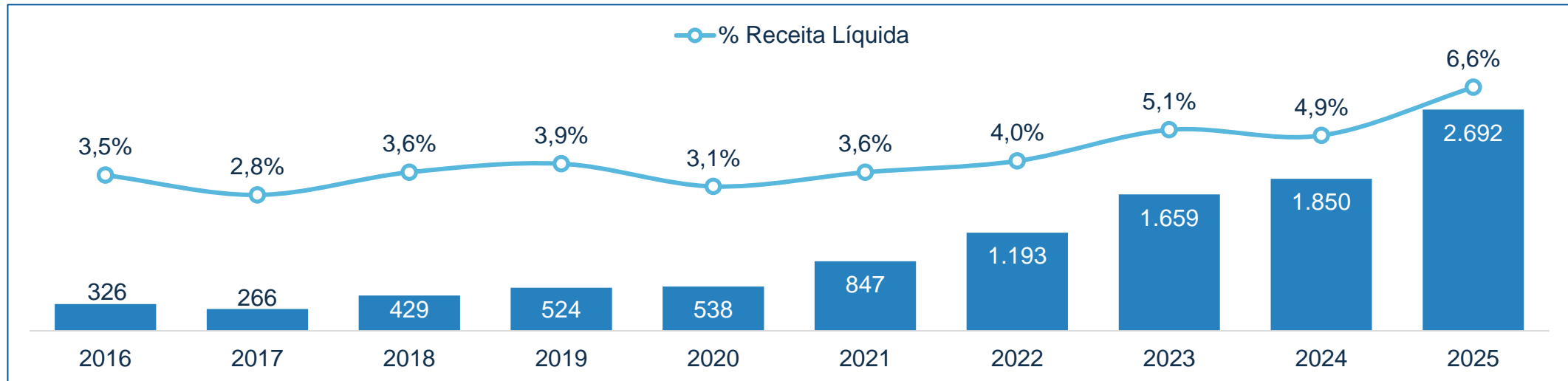
Capital de Giro (% da Receita Líquida)



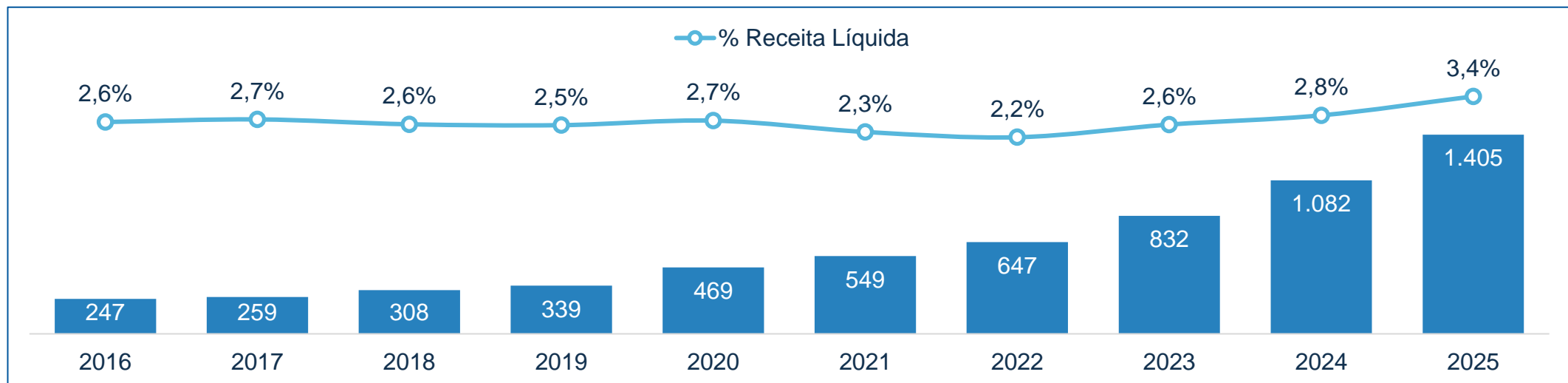
Lucro Líquido e Dividendos (BRL milhões)



Investimentos em Expansão de Capacidade (BRL milhões)



Pesquisa & Desenvolvimento (BRL milhões)



Planejamento Estratégico de Longo Prazo



Avenidas de crescimento para um desenvolvimento contínuo e sustentável

Nossos produtos desfrutam de uma tendência de crescimento orgânico, acompanhando o crescimento da indústria global, nos diversos segmentos de mercado a quais estamos expostos.

Seguiremos expandindo para novas geografias e desenvolvendo fábricas no exterior, replicando nosso modelo de verticalização.



Continuaremos a expandir a linha de produtos e serviços, oferecendo aos nossos clientes soluções mais completas e eficientes.



Estrutura Acionária



Empresa	<ul style="list-style-type: none">▪ WEG S.A.
Ticker	<ul style="list-style-type: none">▪ WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)
Segmento Listado	<ul style="list-style-type: none">▪ Novo Mercado (desde 2007)
Número de Ações 2025-12-31	<ul style="list-style-type: none">▪ Emitidas: 4.197.317.998▪ Tesouraria: 1.622.025▪ Ex-tesouraria: 4.195.695.973
Preço da Ação	<ul style="list-style-type: none">▪ Em 2024-12-31 : BRL 50,03▪ Em 2025-12-31 : BRL 48,51
Valor de Mercado	<ul style="list-style-type: none">▪ Em 2024-12-31 : BRL 210,0 bilhões▪ Em 2025-12-31 : BRL 203,6 bilhões
Liquidez (volume diário médio)	<ul style="list-style-type: none">▪ Em 2024: BRL 303,8 milhões / dia▪ Em 2025: BRL 377,9 milhões / dia
Ações em circulação (Free Float) 2025-12-31	<ul style="list-style-type: none">▪ 56% - Instituições estrangeiras▪ 5% - Instituições brasileiras▪ 39% - Outros (individuais, etc.)

Contatos **Relações com Investidores**



ri.weg.net



+55 47 3276 6106



ri@weg.net



twitter.com/weg_ir

Driving efficiency and sustainability

