



# WEGDAY<sub>2022</sub>

# Bem-vindos!



André Meneguetti Salgueiro

Driving efficiency and sustainability





Quaisquer previsões ou eventuais declarações que possam ser feitas acerca de eventos futuros, à perspectiva dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da WEG constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da WEG, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da WEG e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.





**Manfred Peter Johann**  
Diretor Superintendente  
WEG Automação



**Carlos Diether Prinz**  
Diretor Superintendente  
WEG T&D



**Harry Schmelzer Junior**  
CEO



### Abertura

### Automação

### Transmissão & Distribuição

### Intervalo

### Perspectivas

9h00

9h10

9h35

10h00

10h25

10h50

11h15

11h40

12h00

12h30

### Motores Industriais

### Energia

### Q&A

### Desempenho Financeiro

### Q&A



**Alberto Yoshikazu Kuba**  
Diretor Superintendente  
WEG Motores Industrial



**João Paulo Gualberto da Silva**  
Diretor Superintendente  
WEG Energia



**André Luis Rodrigues**  
CFO





**WEG**DAY<sub>2022</sub>

# Motores Industriais



**Alberto Yoshikazu Kuba**

Driving efficiency and sustainability



# 13

Parques  
fabris

8 países  
4 continentes

# +3 mi

de motores industriais  
produzidos por ano

# +13.500

Colaboradores

# 70%

das vendas em 2021 foram  
de motores elétricos de  
alta eficiência

Revendas e  
Distribuidores

# +3.300

# +79%

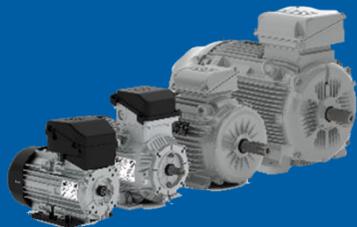
das vendas de  
motores no exterior

Maior planta industrial para  
**motores de  
baixa tensão**  
no mundo

# PORTFÓLIO DE PRODUTOS

WEGDAY<sub>2022</sub>

## Geral



WEG General Purpose



W22



WMagnet



W51HD



W40



W60

## Especiais



W22Xdb



W22 Smoke Extraction  
Ventilação e Exaustão



WECM



WEG Lift Gearless



Vertical High Thrust

## Tração Elétrica



Caminhões e ônibus

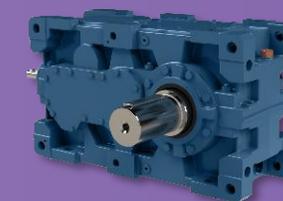
## Redutores



WCR



WCG20

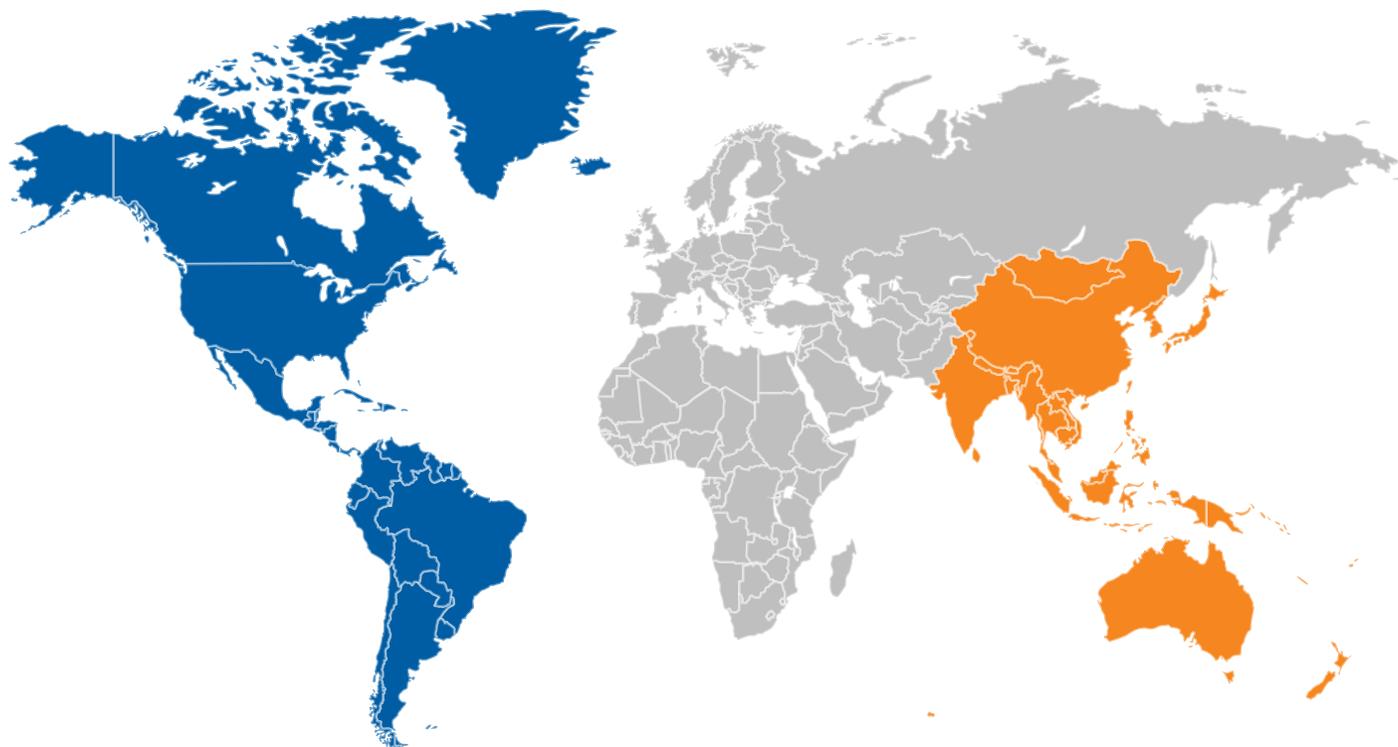


WCG50

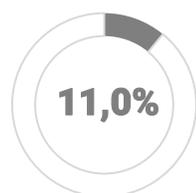


# PARTICIPAÇÃO DE MERCADO

WEGDAY<sub>2022</sub>



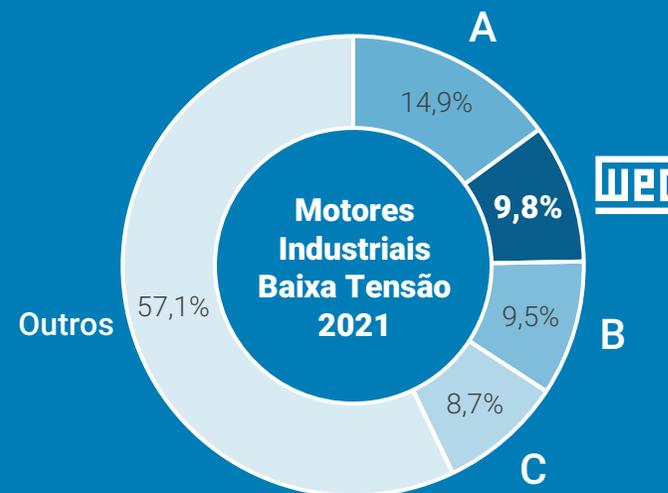
AMÉRICAS  
US\$ 4 bi



EMEA  
US\$ 3,5 bi



APAC  
US\$ 6,2 bi



GLOBAL  
US\$ 13,7 bi





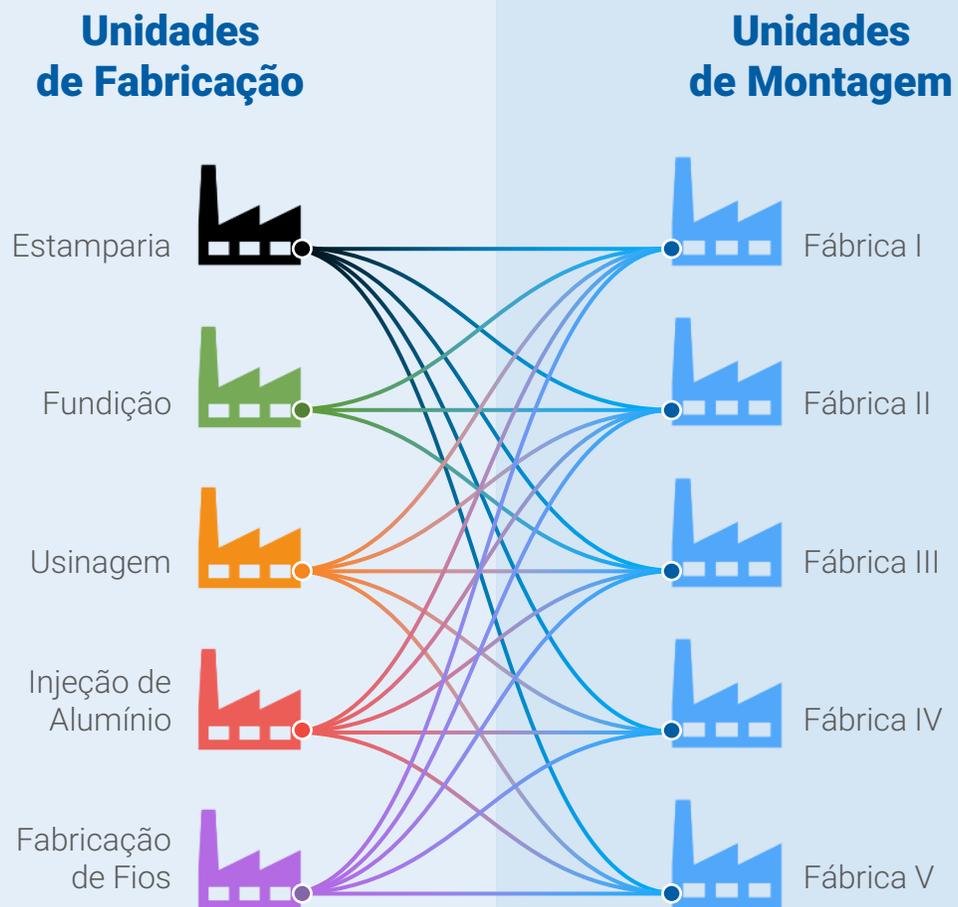
“GLOCALIZAÇÃO”



## Fabricação das principais linhas de acordo com a estratégia de vendas



Flexibilidade de produção para fornecer produtos customizados  
Cadeia de suprimentos com baixa dependência de fornecedores externos



## Linha Completa de Produtos

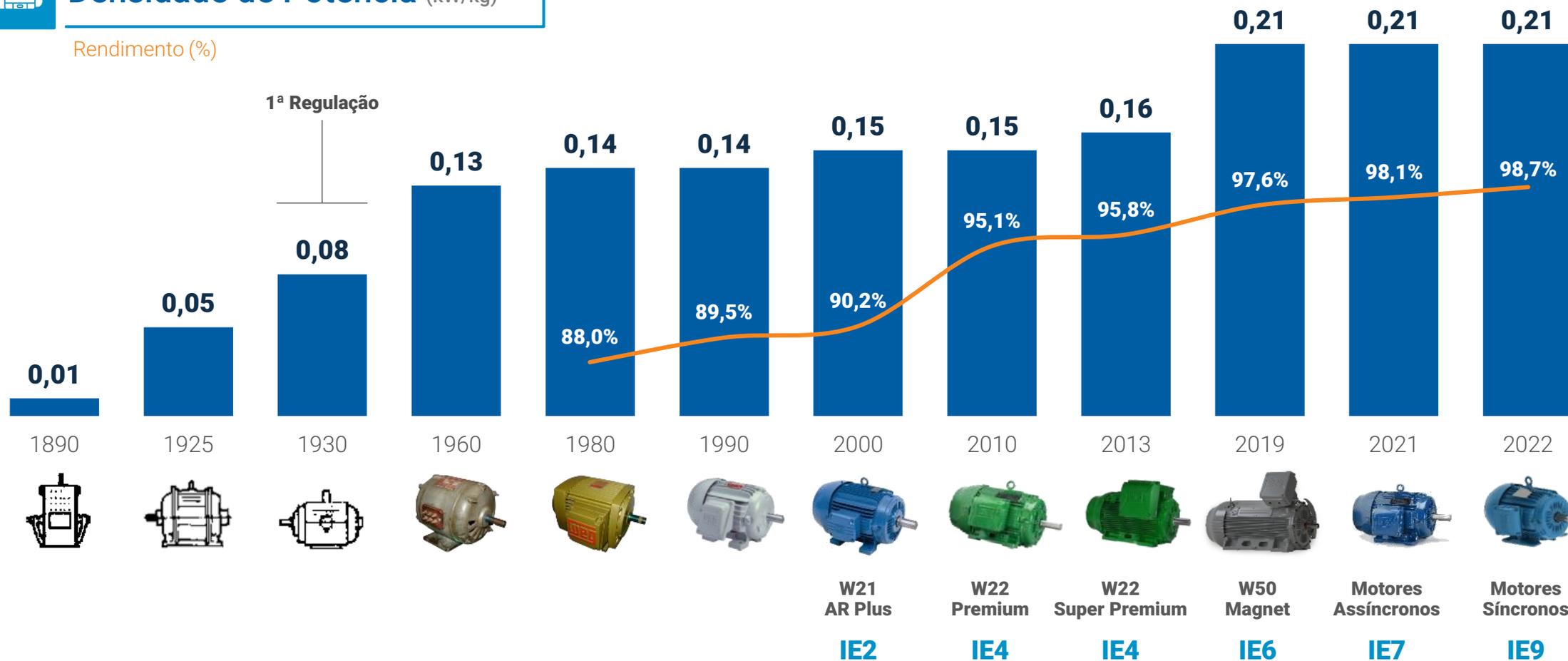


# EVOLUÇÃO DA EFICIÊNCIA ENERGÉTICA



## Densidade de Potência (kW/kg)

Rendimento (%)



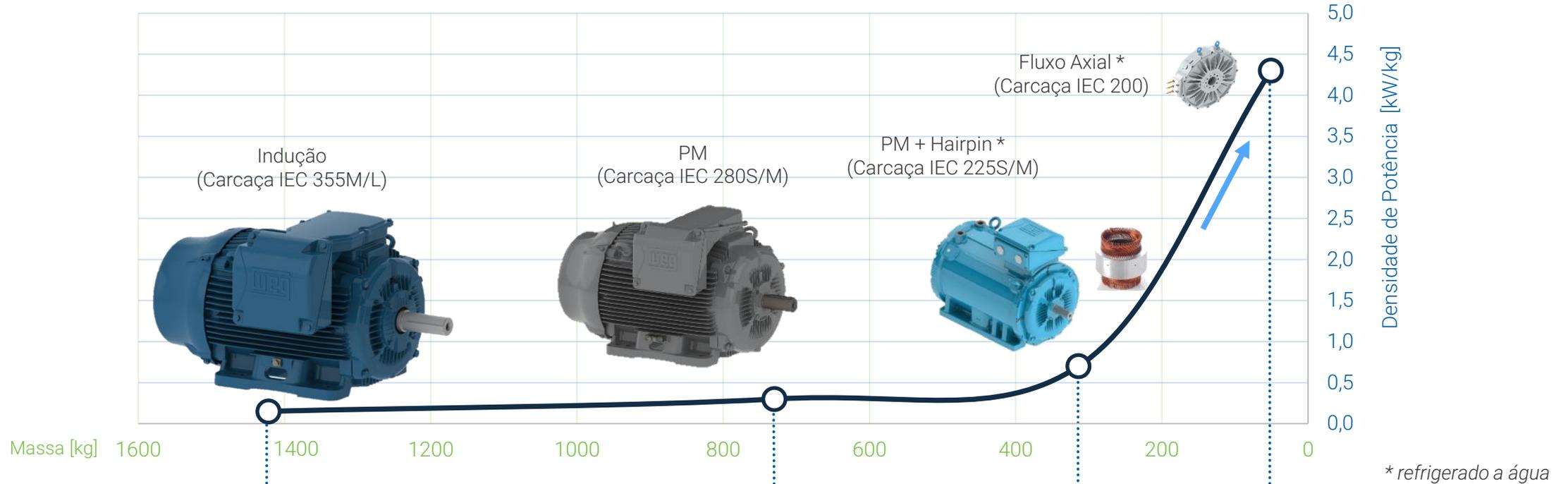
MAIOR RENDIMENTO COM MENOR CONSUMO DE ENERGIA



# DESENVOLVIMENTO DE NOVOS PRODUTOS



220 kW@3600 rpm



**MATÉRIA-PRIMA EQUIVALENTE**





## Motor de Indução x Motor de Fluxo Axial

	Motor de Indução (355M/L)	Motor de Fluxo Axial (200)
Massa [kg]	1.498	51
Potência [kW]	220	220
Densidade [kW/kg]	0,15	4,30



### MOTOR DE INDUÇÃO

- Solução conhecida e aceita no mercado
- Densidade de potência padrão
- O pacote cresce na direção axial
- Procedimento de manutenção estabelecido

### MOTOR DE FLUXO AXIAL

- Ultra compacto
- 29X menos matéria prima
- Extrema densidade de potência
- Design permite associação em série





Índia – Hosur



Início da operação: **Agosto 2022**



Investimento: **US\$ 20 mi**





## Turquia – Kocaeli



Início da operação: **Setembro 2022**



Investimento: **US\$ 2 mi**





Portugal – Santo Tirso



Início da operação: **Junho de 2023**



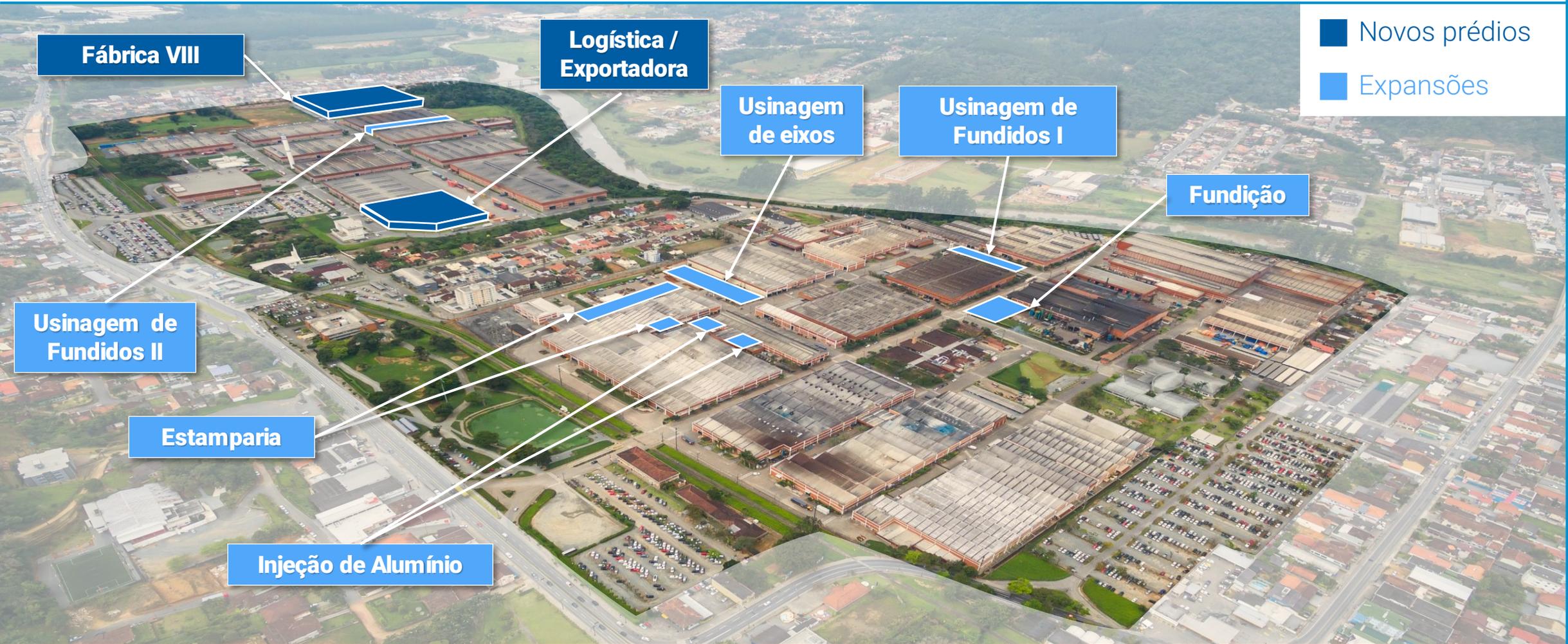
Investimento: **US\$ 25 mi**



Jaraguá do Sul / SC



Investimento: R\$ 660 mi



Fábrica VIII

Logística /  
Exportadora

Usinagem  
de eixos

Usinagem de  
Fundidos I

Fundição

Usinagem de  
Fundidos II

Estamparia

Injeção de Alumínio

- Novos prédios
- Expansões





## **Modelo de verticalização**

Resiliência em cenários de grande volatilidade

## **Localização estratégica das fábricas**

Menor impacto logístico aos nossos clientes

## **Continuidade dos investimentos**

Visando oportunidades de longo prazo

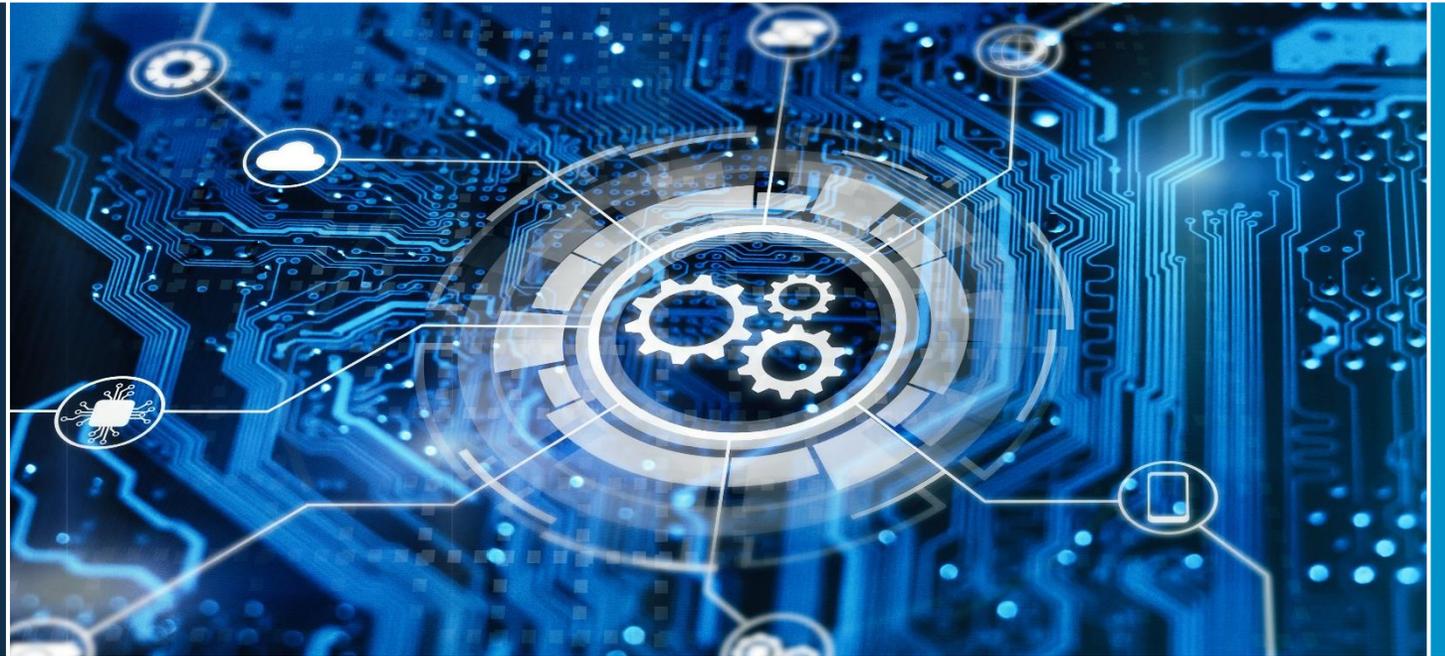
## **Atualização do portfólio**

Produtos mais eficientes e sustentáveis



**WEG**DAY<sub>2022</sub>

# Automação



**Manfred Peter Johann**

Driving efficiency and sustainability





**+6.000**  
Colaboradores

**15**  
Parques fabris  
9 países

**Maior**  
fabricante e líder no  
Mercado brasileiro de  
inversores de frequência e  
soft-starters

**Maior**  
fabricante brasileiro de  
dispositivos de comando,  
manobra e proteção de  
baixa tensão

**+100**  
Patentes

**55 países**  
Exportação

**+560**  
Assistências  
Técnicas

**+2.600**  
Revendas e  
Distribuidores

**+400**  
Integradores Solares  
Geração Distribuída

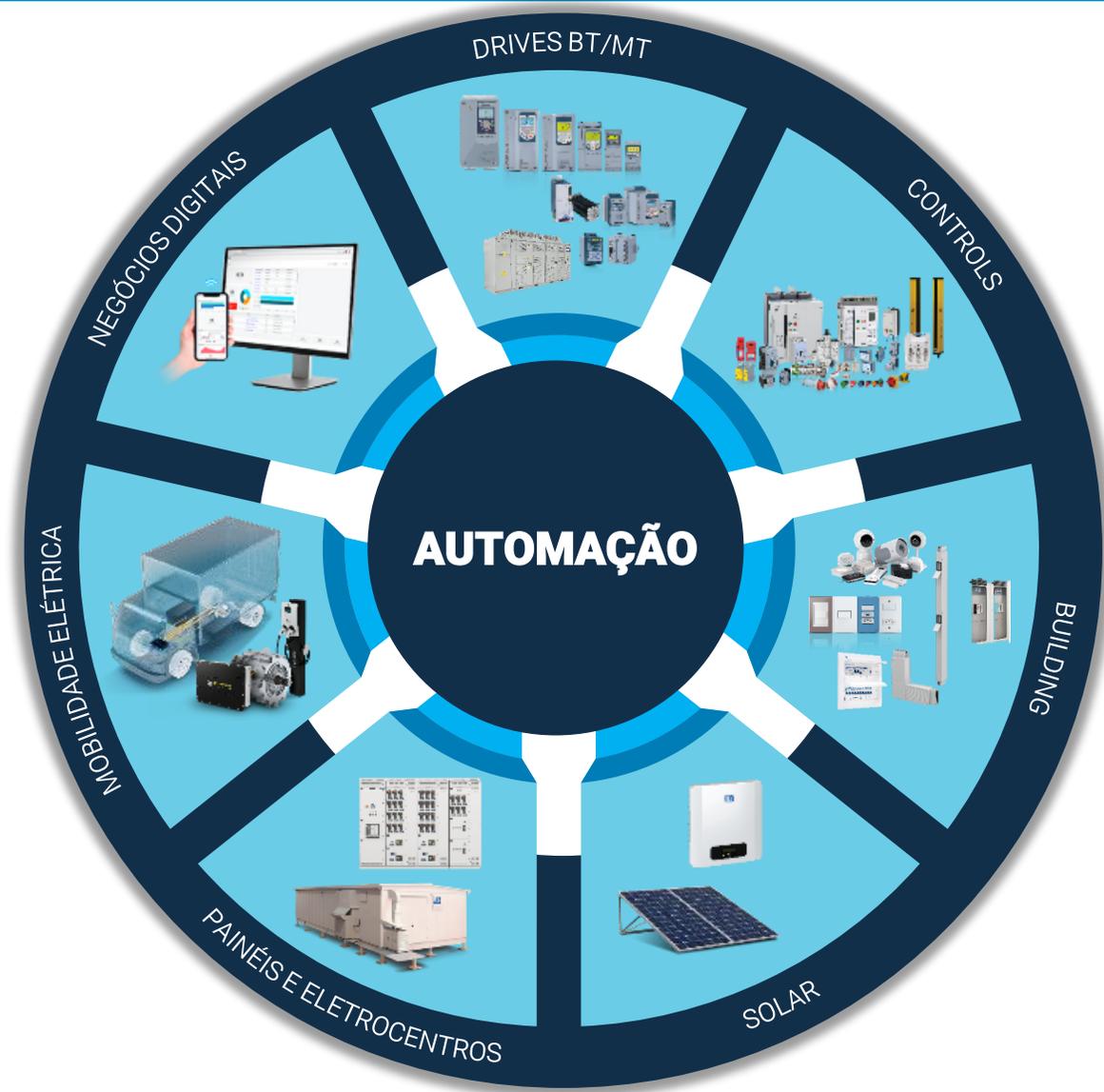
Maior fabricante de  
**Painéis Elétricos**  
da América Latina e Líder  
no fornecimento de  
Eletrocentros no Brasil

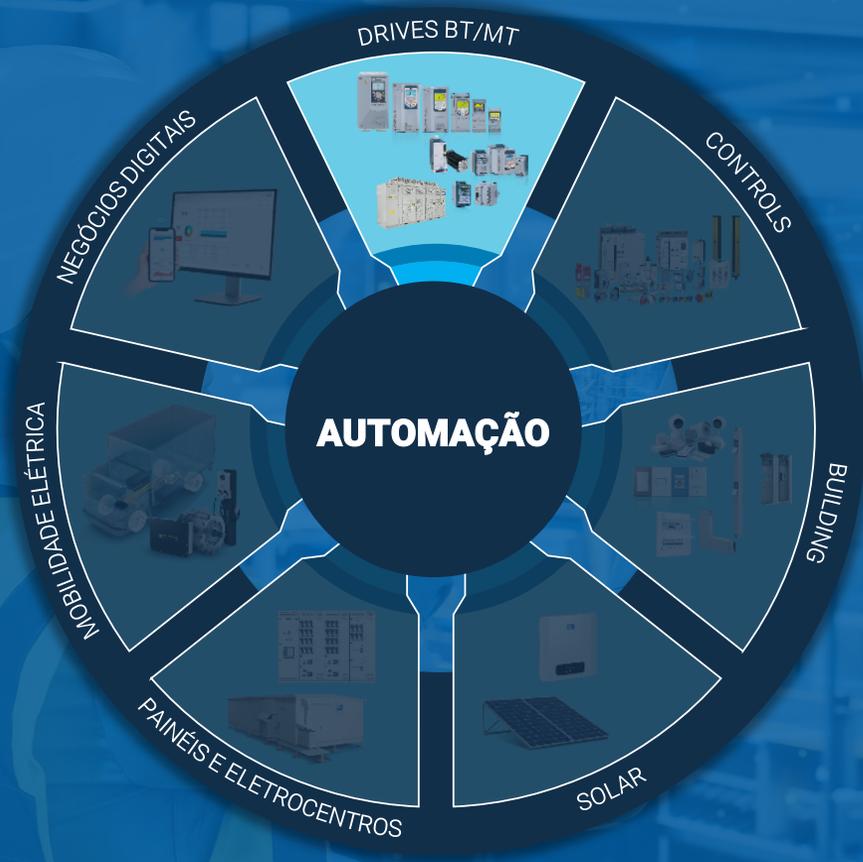


# PORTFÓLIO DE PRODUTOS



WEGDAY<sub>2022</sub>





## Inversores de Frequência BT e MT \*



## Servoacionamentos



## Soft-Starters

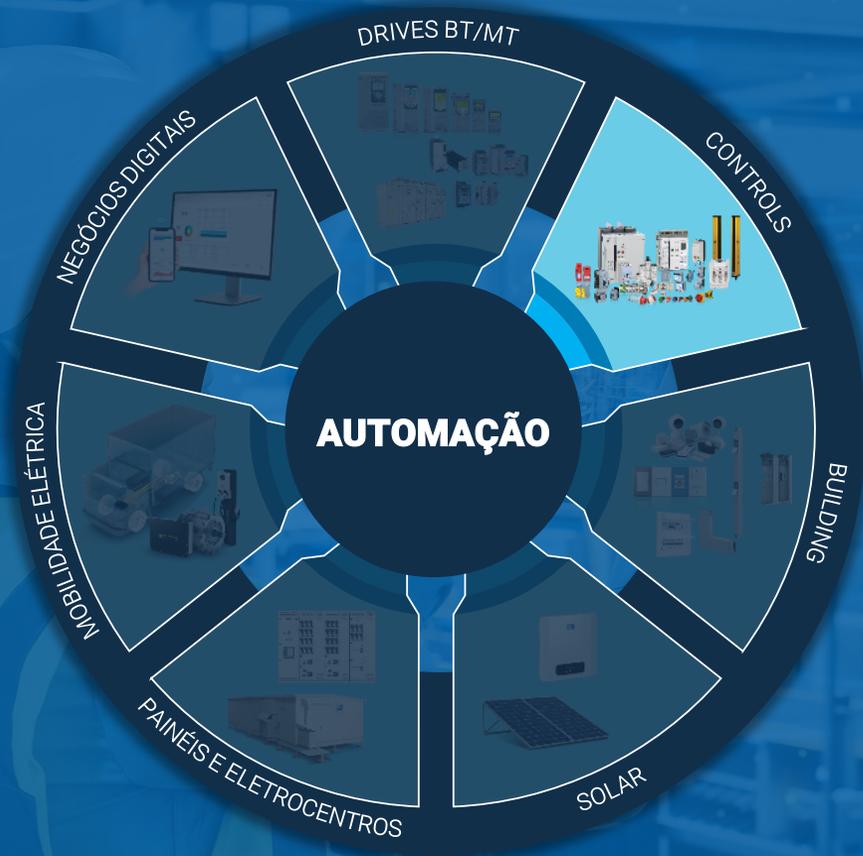


## Nobreaks e Retificadores (*Critical Power*)



## Controladores Lógicos Programáveis (CLP)





## Dispositivos de Comando, Manobra e Proteção de Motores Elétricos



## Proteção de Circuitos Elétricos



## Correção do Fator de Potência

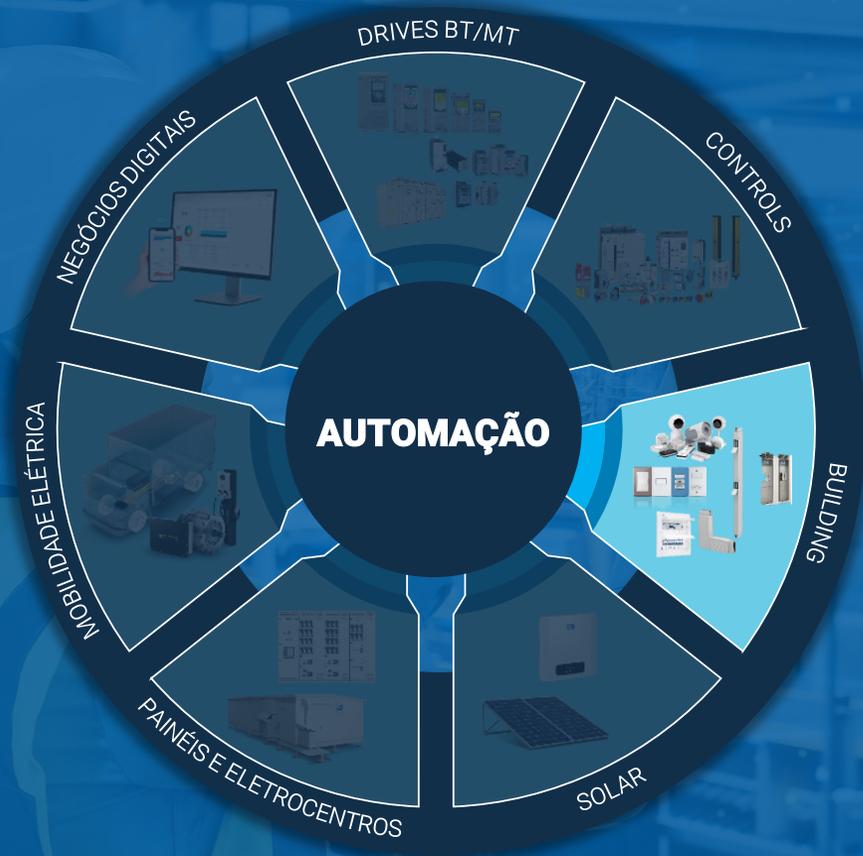


## Segurança de Máquinas e Sensores



## Conexões Elétricas

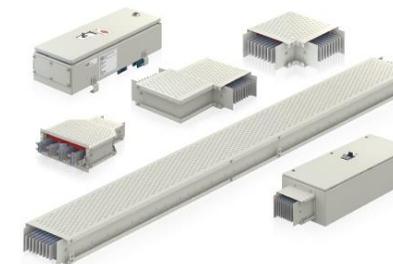




## Minidisjuntores, DRs e Protetores de Surto



## Barramentos Blindados



## Tomadas & Interruptores



## Painéis Totalmente Testados (TTA)

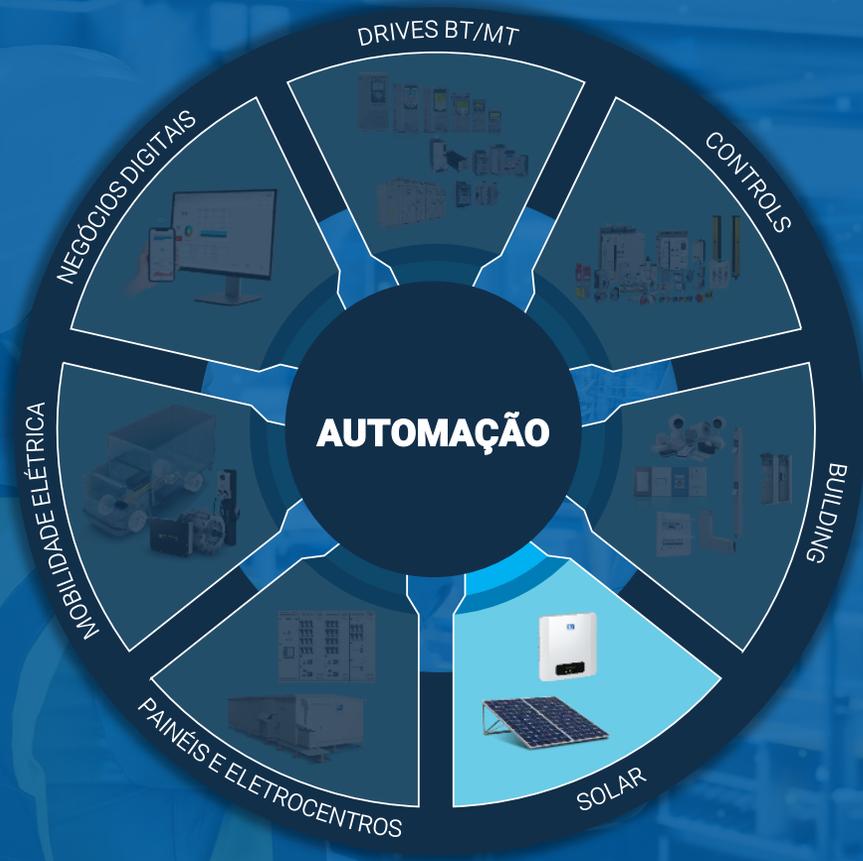


## Conforto & Segurança



## Cubículos Compactos Média Tensão





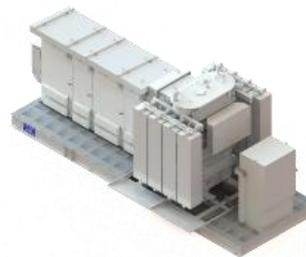
## Geração Distribuída (GD)

- Monofásicos
- Trifásicos
- Híbridos com bateria
- Estruturas fixação
- Cabos e acessórios



## Geração Centralizada (GC)

- Projetos Full EPC
- Equipamentos
  - Inversores Solares Centrais
  - Skids Solares
  - Sistemas de Armazenamento de Energia em Baterias





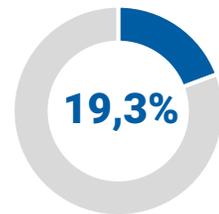
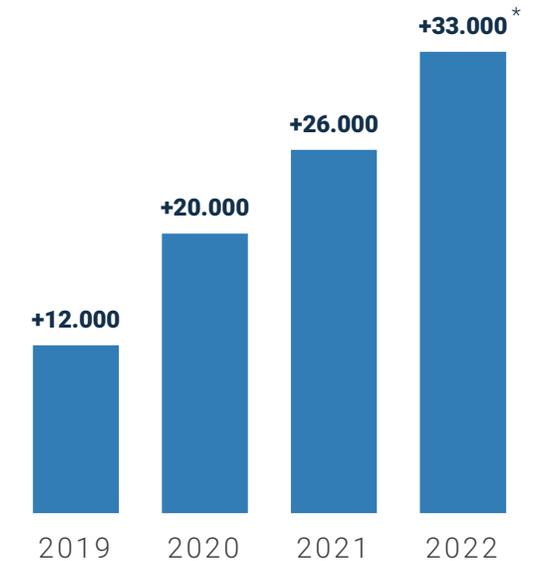
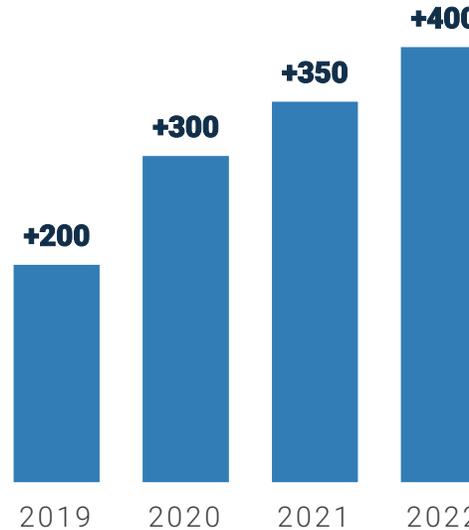
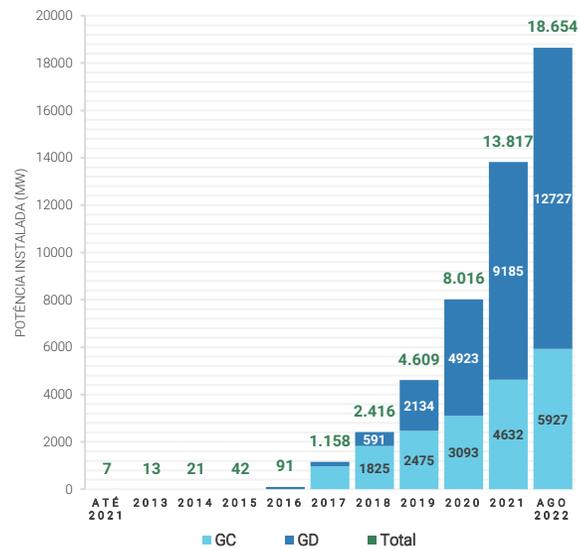
## Mercado Total (GD + GC)

## Integradores WEG

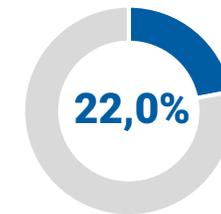
## Kits GD Entregues (quantidade)

### Evolução da Fonte Solar Fotovoltaica no Brasil

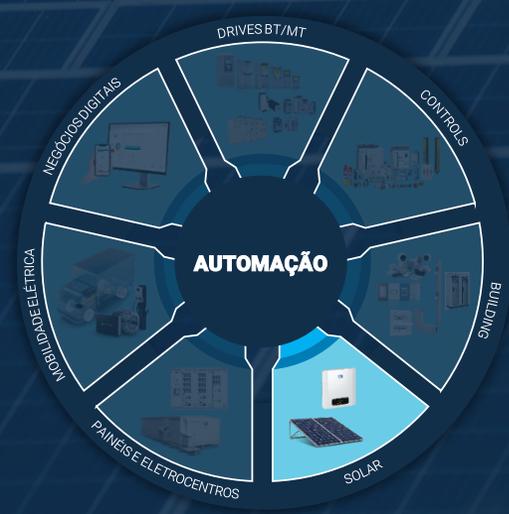
(fonte: ANEEL/ABSOLAR)



Participação de Mercado



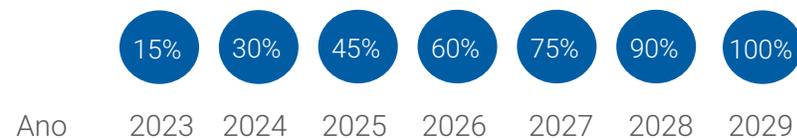
Participação de Mercado



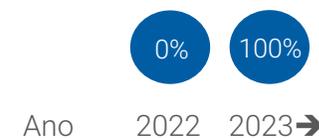


TARIFA DE ENERGIA					
TE			TUSD		
ENERGIA	ENCARGOS	FIO A (trans.)	FIO B (distribuição)	ENCARGOS	PERDAS
38%	12%	6%	28%	8%	8%

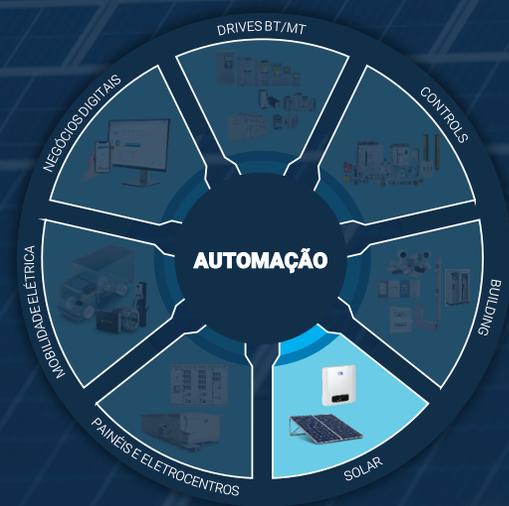
### Sistemas solares até 500kW % da TSUD FIO B (distribuição)



### Sistemas solares acima de 500kW % da TUSD FIO B (distribuição)



- Projetos já existentes ou cuja solicitação de acesso seja protocolada até 07/01/2023, irão manter as condições de compensação atuais até 31/12/2045



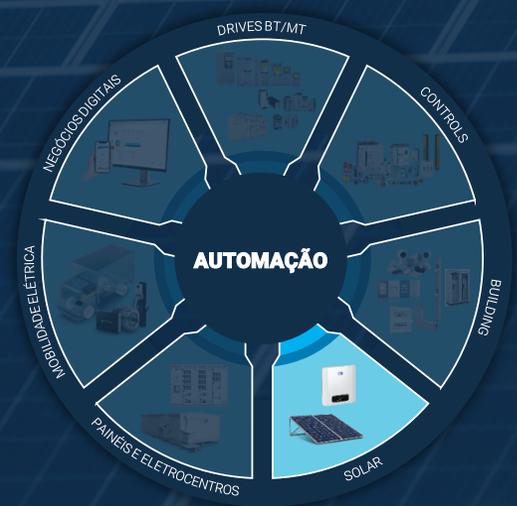


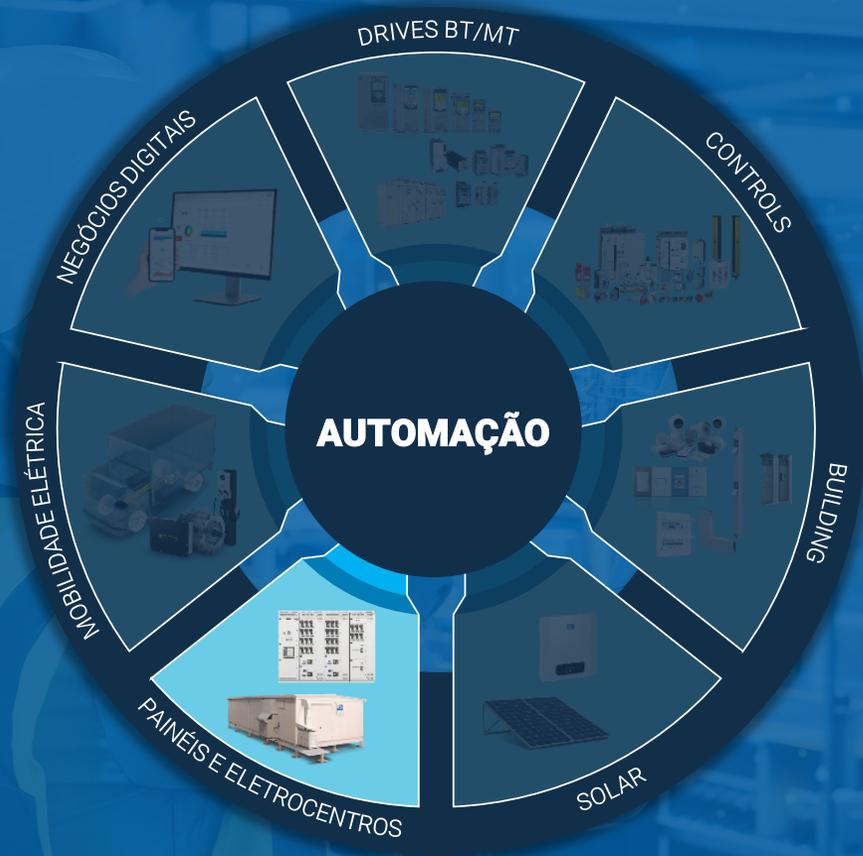
## Efeitos estimados após aplicação da Lei 14.300

	Até 2022	Ano 2023	Ano 2026	Ano 2029
<b>Desconto TUSD - Fio B</b>	0%	4,2%	16,8%	28%
<b>Sistema Residencial (payback descontado em anos)</b>	4,8	4,9	5,6	5,9
<b>Sistema Comercial (payback descontado em anos)</b>	3,8	3,9	4,4	4,7
<b>Desconto TUSD - Fio B</b>	0%	28%	28%	28%
<b>Usina Remota &gt; 500kW (TIR)</b>	14,8%	2,5%	2,5%	2,5%

### USINAS GERAÇÃO CENTRAL

- A partir de 2023 o mercado livre (ACL) baixará a barreira de entrada para 500kW, abrindo espaço para maior número de clientes





**Centro de Controle de Motores (CCM)**



**Cubículos de Média Tensão**

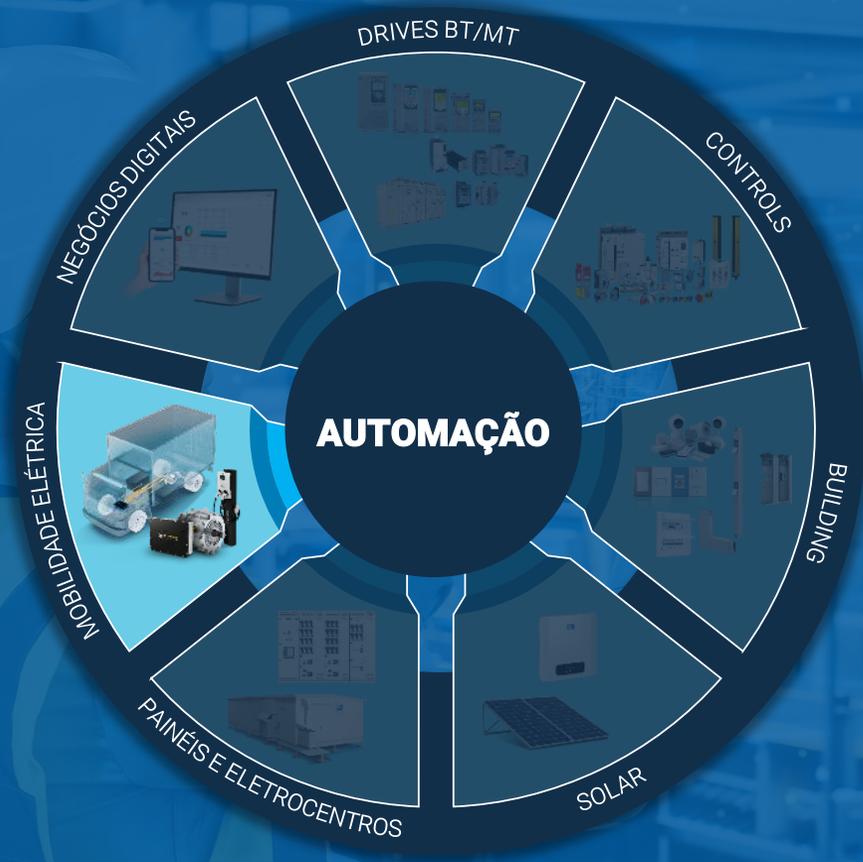


**Eletrocentros**

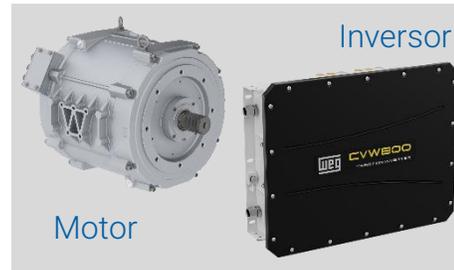


**Load Centers**





## PowerTrain Elétrico



## e-Delivery Volkswagen



## Ônibus Marcopolo



## Pack de Baterias



## Comandos Elétricos Auxiliares



## Área Naval





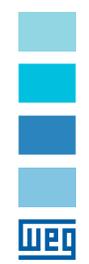
## Plataforma de gerenciamento

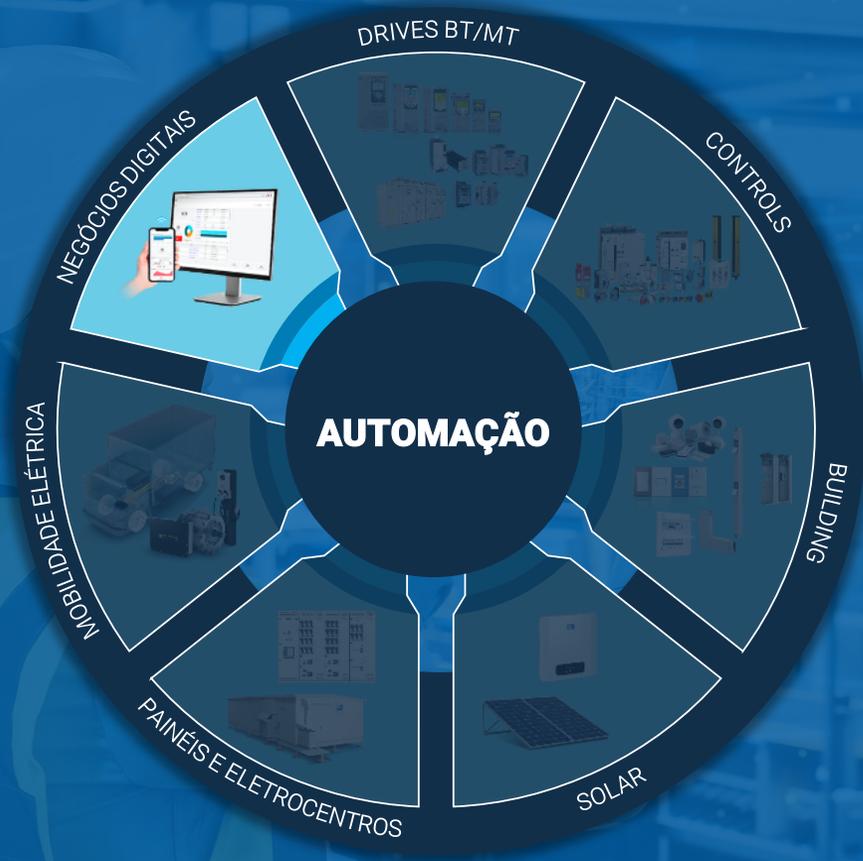


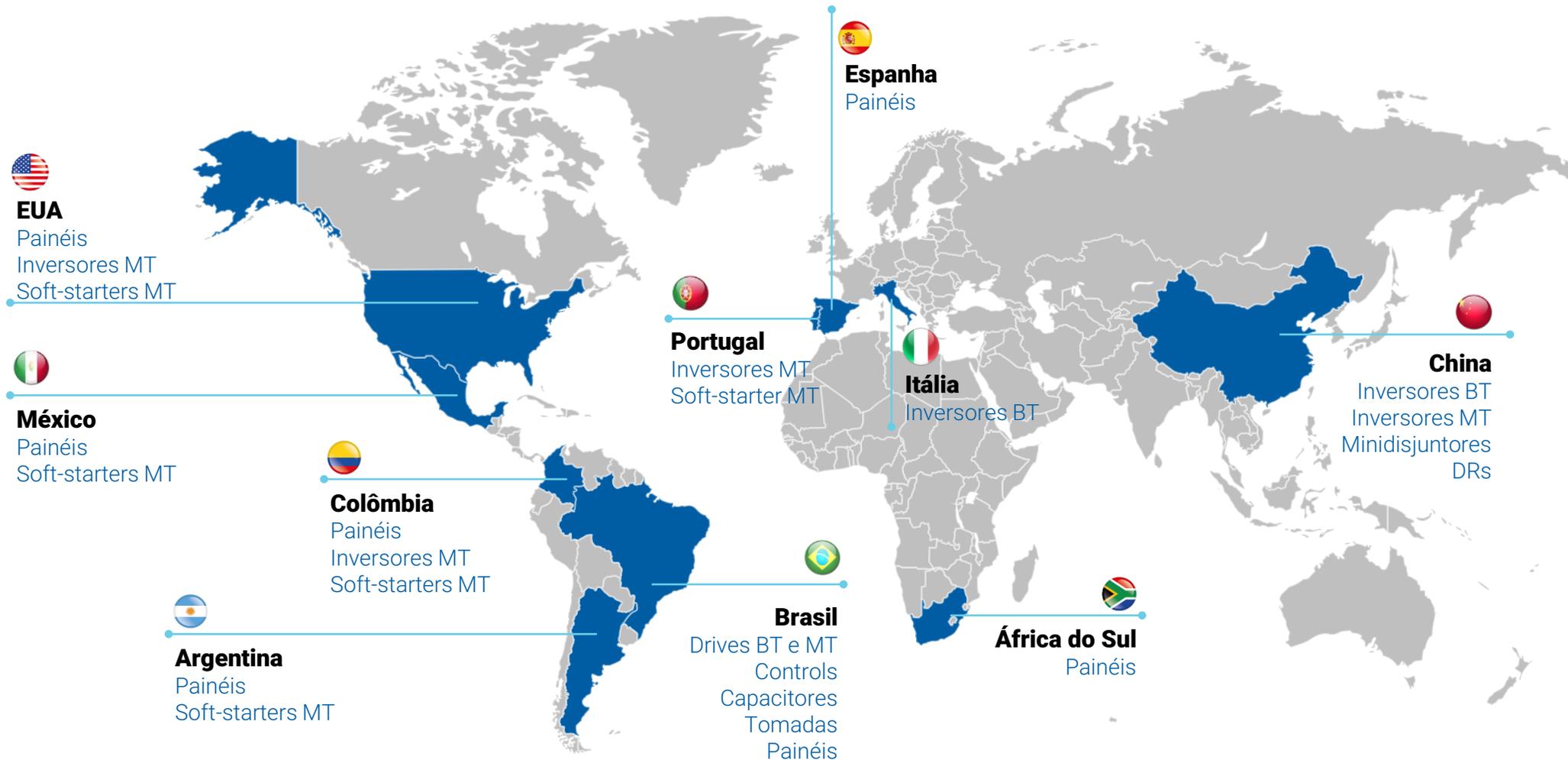
## Smart Charging System



## Estações de Recarga



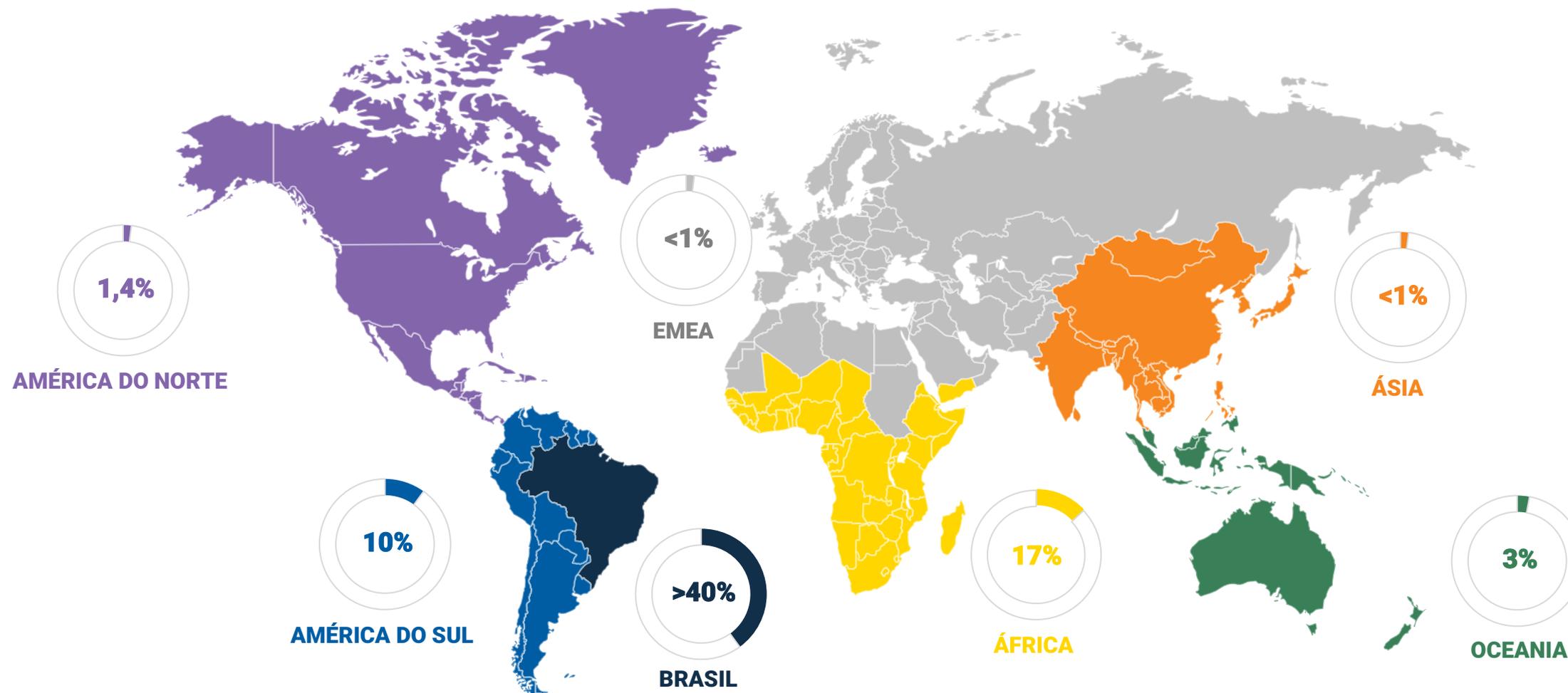




# PARTICIPAÇÃO DE MERCADO



## Inversores de Frequência BT e Soft-Starters



# AQUISIÇÃO – DRIVE & MOTION EUROPA



WEGDAY<sub>2022</sub>

**182**  
Colaboradores

**Operações HQ** na Itália  
na Itália, Alemanha,  
China e Índia

## Portfólio Atual

### Micro and Mini Drives



CFW100



CFW300

### General Purpose Drive



CFW500

### High End Drives



CFW11



CFW900 \*

## Portfólio Estendido

### Elevators

Home Lift    Low Rise    Mid Rise    High Rise



ADL55-2M \*



ADL510



ADL530



ADL550  
ADL550-ICS

### High End Drives

Dedicated Application

Hoists & Cranes  
Plastic  
Steel  
Pulp & Paper



ADV200



ADV200 HC



ADP200

### AC/DC Converters



TPD32





## Prédios e Equipamentos





Ampliação do portfólio de Drives BT através de novos desenvolvimentos e aquisição da Gefran Drive & Motion

Aceleração do processo de internacionalização através da ação sinérgica de Motion Drives

Continuar avanço no mercado industrial juntamente com a área de eletrificação de *Building & Infrastructure*

Avanço em mobilidade elétrica, principalmente com *EV Charging* e *PowerTrain* elétrico

Ampliação constante do portfólio de soluções digitais (*hardwares* e *softwares*)





# WEGDAY<sub>2022</sub>

# Energia



João Paulo Gualberto da Silva

Driving efficiency and sustainability





**+4.300**  
Colaboradores



**9** Parques fabris  
7 Países  
4 Continentes



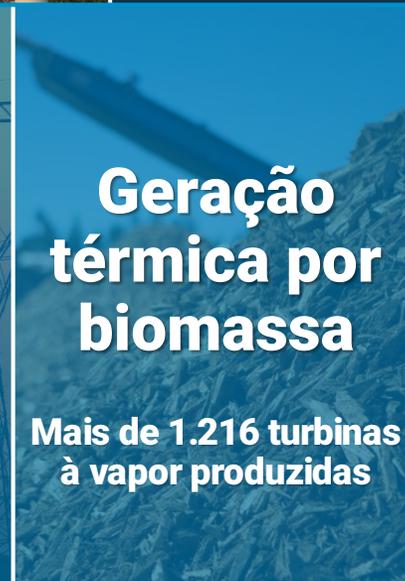
**+28mil**  
Motores de alta tensão +1.000 cv entregues



**80%**  
Dos equipamentos fornecidos no Brasil para energias renováveis



**99 GW**  
Instalado em geração de energia



**Geração térmica por biomassa**  
Mais de 1.216 turbinas à vapor produzidas



**Soluções completas**  
para geração de energias renováveis



**Geração hídrica**  
Mais de 850 turbinas hidráulicas produzidas



**PCH**  
Um dos principais fornecedores de pequenas centrais hidrelétricas do Brasil



**+1 GW**  
Instalados em aerogeradores



**Ampla**  
rede de serviços



**Líder**  
no mercado indiano de geradores para pequenas centrais hidrelétricas



# PORTFÓLIO DE PRODUTOS



WEGDAY<sub>2022</sub>

## MOTORES DE INDUÇÃO



## MOTORES SÍNCRONOS



## ALTERNADORES



## AEROGERADORES



## TURBOGERADORES



## TURBINAS À VAPOR



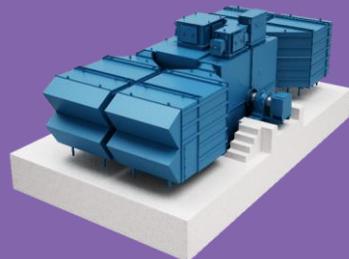
## HIDROGERADORES



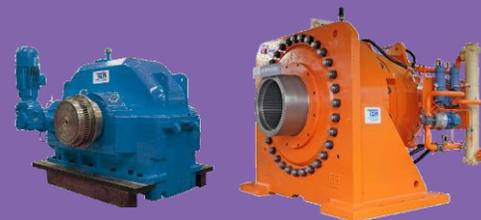
## TURBINAS HIDRÁULICAS



## COMPENSADORES SÍNCRONOS



## REDUTORES E PLANETÁRIOS



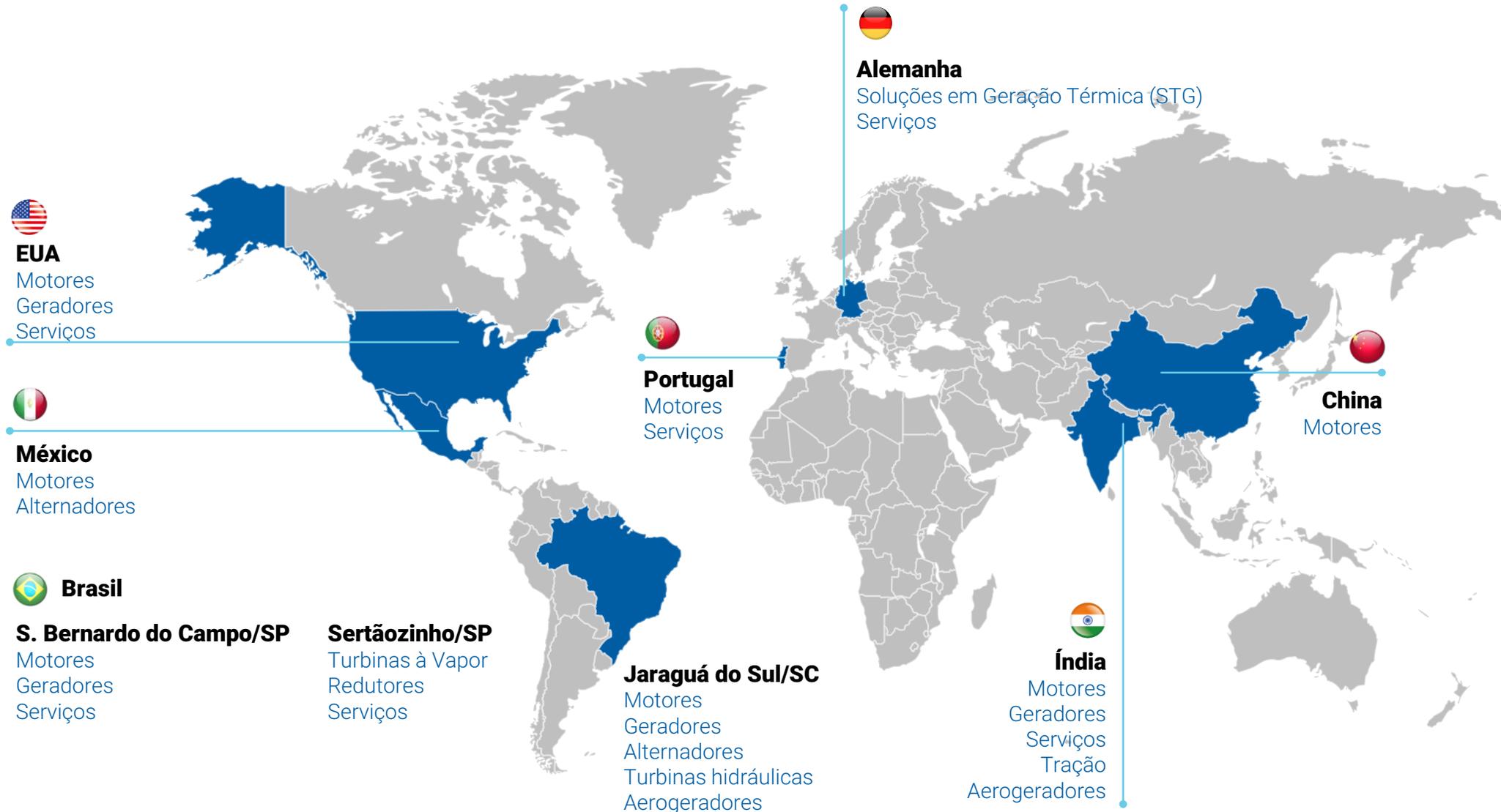
## SERVIÇOS EM TURBINAS E REDUTORES



## SERVIÇOS EM MOTORES E GERADORES



# FOOTPRINT INDUSTRIAL

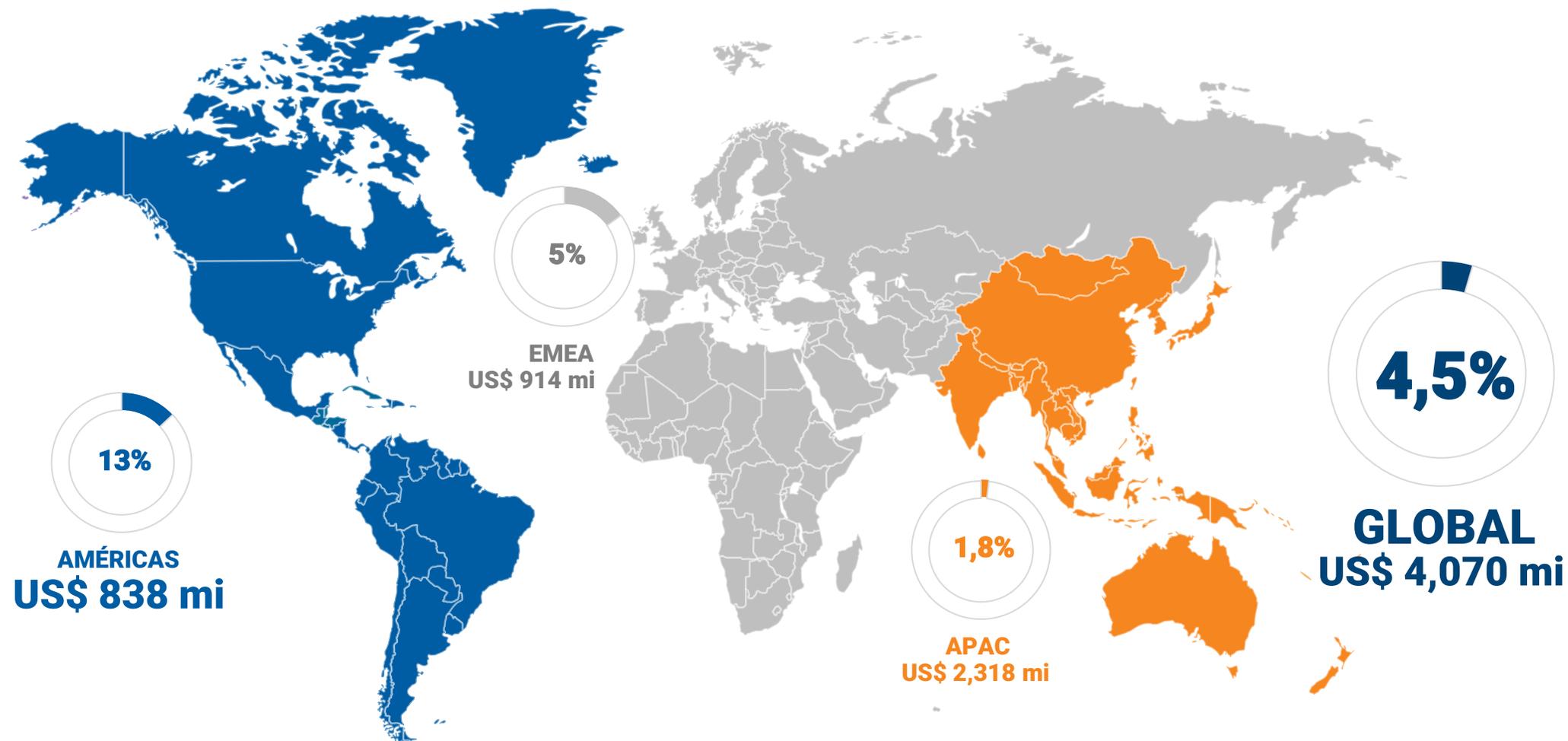


# MOTORES DE ALTA TENSÃO



WEGDAY<sub>2022</sub>

## Participação de Mercado





W60 2022  
Maior Densidade de Potência

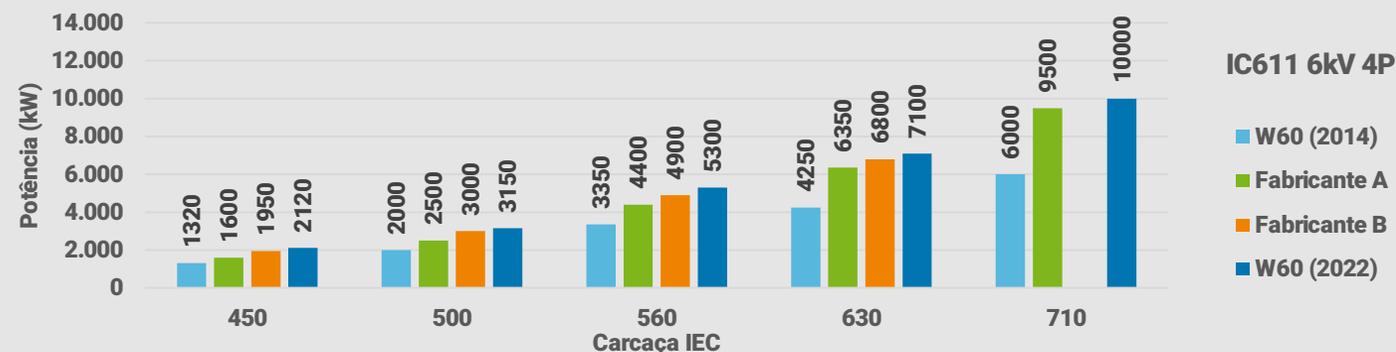


## Principais ganhos

- Competitividade e desempenho
- Maior densidade de potência:
  - Até 34% em motores 2 polos (3.600 rpm)
  - Até 79% em motores 4 a 12 polos (1.800 a 600 rpm)
- Relação de kW por carcaça igual ou maior que os principais concorrentes

## Oportunidades

- Segmento de O&G, impulsionado pelos investimentos em exploração na costa brasileira
- Retomada do segmento de extração de gás de xisto, principalmente no mercado norte americano
- Commodities minerais acelerando investimentos na América do Norte, América do Sul, África e Austrália
- Marco do saneamento no Brasil
- Mercado de compressores em aplicações de hidrogênio e novas tecnologias de captura de carbono



# SEGMENTOS EM CRESCIMENTO



WEGDAY<sub>2022</sub>



H2  
Motores Síncronos



Captura de Carbono  
Motores de Anéis



Geradores  
Óleo & Gás *Offshore*



Mineração  
Motores



Motores de Indução  
Óleo & Gás *Offshore*



Geração  
Geotérmica





Nantong



- **Equipe de vendas dedicada para motores de alta tensão**
- **Maior exposição da marca WEG**
- **Expansão do portfólio de produtos**
  - Motores de indução: W60, HGF, Master
  - Motores Síncronos
  - Turbogeneradores 4 polos até 65 MW (2023)



W60



M line



Synchronous



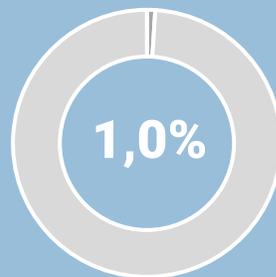
HGF





## Participação de Mercado

MUNDO



65%

BRASIL



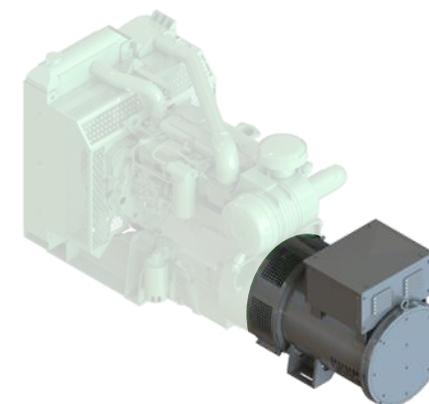
## Nova Linha

- Integrando soluções de conectividade
- Soluções em hospitais, data centers e telecomunicações
- Redução dos custos e aumento de capacidade de produção

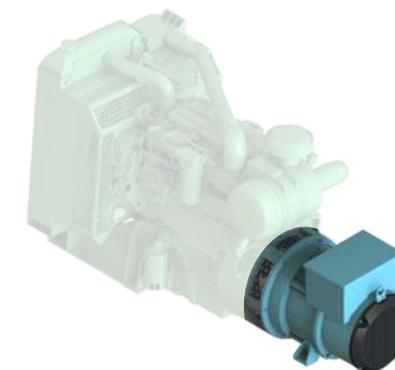
## Oportunidades

- Crise de energia na Europa
- Investimentos em Óleo & Gás
- Gás, Biogás e Hidrogênio

Atual



Novo





## Soluções



Turbo Gerador 60 MW

- Soluções completas: Turbina + Redutor + Gerador + Serviços
- Desenvolvimento dos produtos visando o aumento da eficiência energética e a digitalização (indústria 4.0)
- Principais segmentos: Sucroenergético, Papel & Celulose, Etanol de Milho, E2G, e Utilidades (Vapor e Energia Elétrica)
- Expansão na prestação de serviços, suportando estratégia de entrada em usuários finais
- *Retrofit* de plantas existentes, aumentando a eficiência energética
- Crescimento do segmento de biocombustíveis no mercado externo



## Soluções



**UHE São Roque – Gerador 50 MW**



**PCH Foz do Cedro – Turbinas 12,35 MW**

- Mercado de Geração Distribuída Brasil para CGHs (até 5,0 MW)
- Leilões Regulados priorizando fonte Hídrica (Lei 14.182/2022)
- Internacionalização: América Latina e Geradores OEMs Globais
- *Retrofit* e modernizações de parque instalado

- Atualização tecnológica linha de turbinas Kaplan
- Lançamento de novas linhas de geradores (GH30 e SH11)
- Digitalização de equipamentos e prestação de serviços
- Presença maior no segmento de serviços





## Plataforma WEG de Aerogeradores



2014



2020



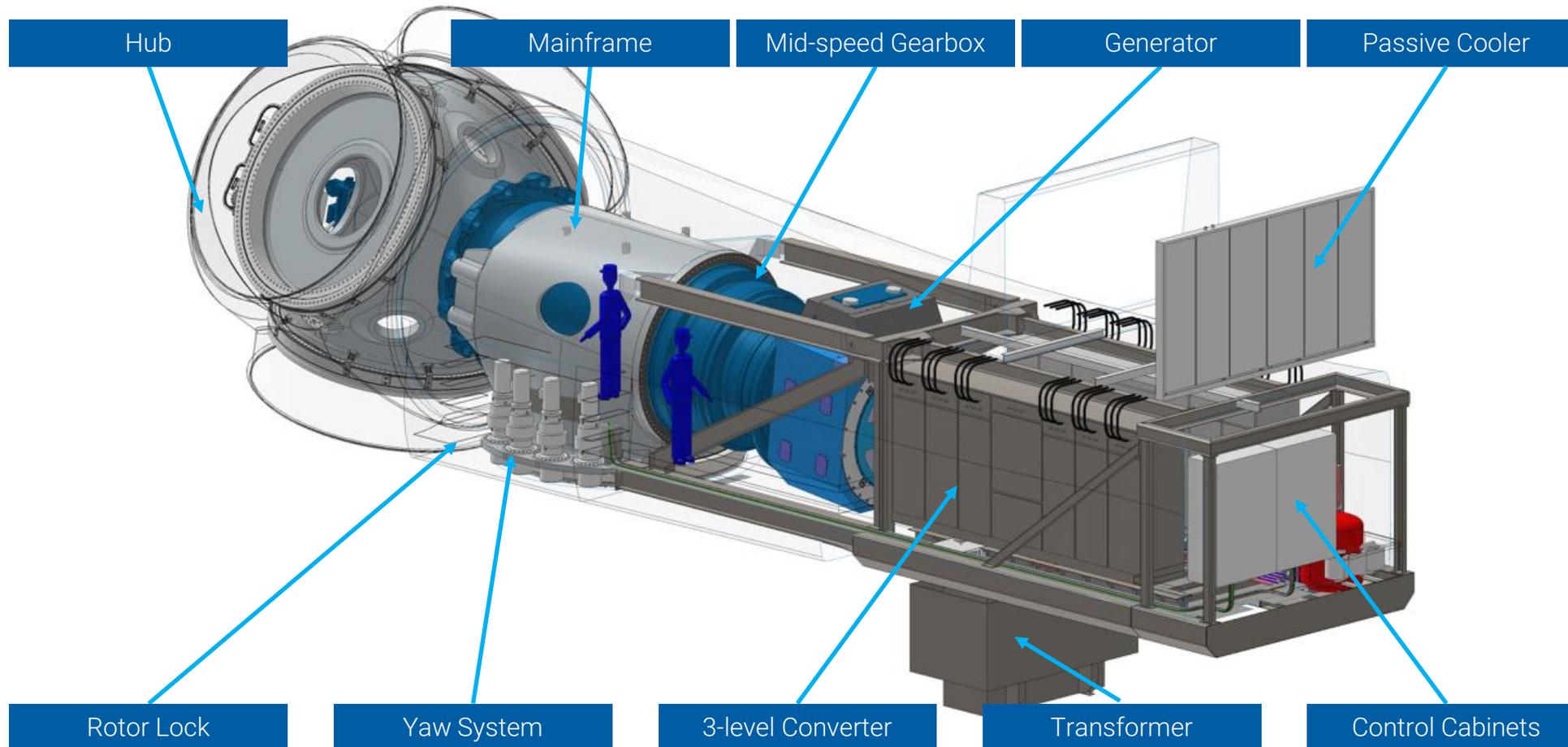
2024

Modelo	AGW110/2.0-2.2	AGW147/4.2	AGW172/7.x
Potência nominal	2.100-2.200 kW	4.200 kW	7.000 kW
Diâmetro do rotor	110 m	147 m	172 m
Altura do Hub	80 m (aço) 120 m (concreto)	125 m (concreto)	135-140 m (concreto)
Transmissão	Direct Drive	Direct Drive	Medium-speed Geared





## Novo AGW 7.X – Layout





## Índia – Hosur



Expansão para produção de aerogeradores



Início da operação: **2023**



Investimento: **US\$ 18 mi**

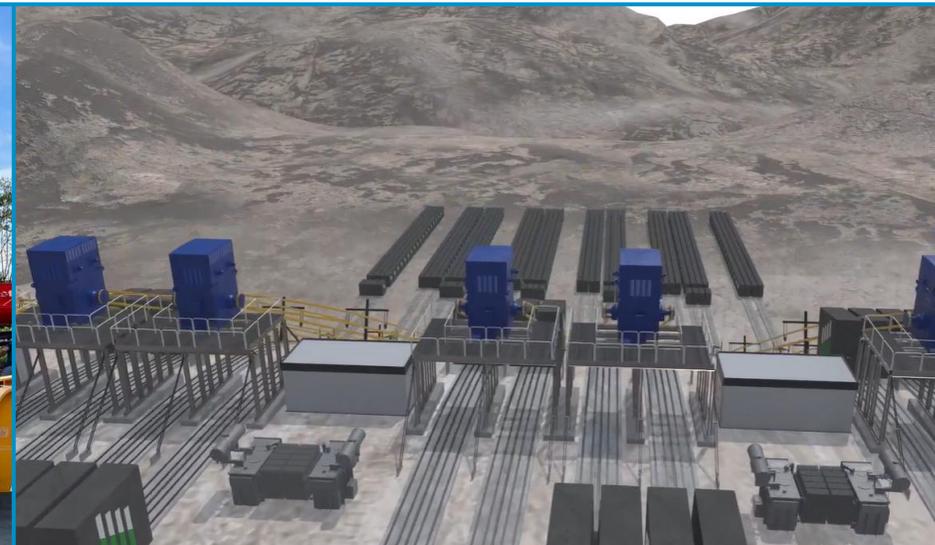




## Projeto ARES

*Advanced Rail Energy Storage  
(Gravity Energy Storage - GES)*

- Fornecimento do 1º conjunto de equipamentos
- Projeto ARES - Armazenamento de energia por gravidade
- Solução Completa:
  - + Motor/Gerador 5.500 kW (WEG Energia)
  - + Drives de Média Tensão (WEG Automação)
  - + Transformadores (WEG Transmissão & Distribuição)
- + 9 linhas do sistema planejadas





## Solução Completa (EPC)

- Compensador síncrono (+50/-25 MVAR 13.8kV)
- Pony Motor (sistema de partida)
- Transformador de força principal (55 MVA 115kV:13.8kV)
- Sistema Completo de Controle e Proteção de Instalações



- Sistema de Lubrificação de Óleo dos Rolamentos
- Projeto de Soluções Completas e Análises de Sistemas
- Construção e infraestrutura completa do compensador
- Instalação & Comissionamento

Versant Power  
Boggy Brook  
50 MVAR  
**Synchronous  
Condenser  
Facility**





Qual a  
diferença?

**What is the difference between:**  
**BESS - Battery Energy Storage System**  
**GES - Gravitacional Energy Storage**  
Synchronous Condenser





Capacidade e flexibilidade de fabricação global minimizando as incertezas  
Mineração e saneamento impulsionando demanda por motores de alta tensão

Fornecimento de soluções para geração de energia limpa, alavancada pela nova plataforma de aerogeradores 7.X e internacionalização

Hidrogeração: ampliação do escopo de produtos, serviços e internacionalização

Know-how em soluções completas de geração de energia, captando oportunidades com incentivos em bioenergia e biocombustíveis

Capacidade comprovada em novas tendências como hidrogênio verde, gravitacional, *pump-storage*, resíduos sólidos urbanos e geotérmica

Investimentos globais na expansão da capacidade de serviços





# WEGDAY<sub>2022</sub>

## Transmissão & Distribuição



Carlos Diether Prinz

Driving efficiency and sustainability



# 13

Parques fabris

5 Brasil

8 Exterior



## Maior

Fabricante de transformadores da América Latina



## 76mil

MVAs/ano de capacidade fabril

## Certificações

Nas principais concessionárias de energia em nossos mercados



# +4.600

Colaboradores

+2.900 Brasil

+1.700 Exterior



## Líder

no mercado brasileiro de soluções móveis



Subestações *Turn-key* entregues e energizadas em todos os níveis de tensão até 550 kV

## +450

## Ampla rede de atendimento

Representantes e assistentes técnicos





## Transformadores

### Distribuição



15 a 300 kVA  
15, 24 e 36 kV

### Industriais Compactos



500 a 3.000 kVA  
15, 24 e 36 kV

### Tipo Seco



112,5 a 30.000 kVA  
15, 24 e 36 kV

### Subterrâneos e Submersíveis



300 a 2.000 kVA  
15 e 24 kV

### Pedestais



45 a 3.000 kVA  
15 e 24 kV

### Aplicação em Energias Renováveis – Solar



5 a 15.000 kVA  
15, 24 e 36 kV

### Aplicação em Energias Renováveis – Eólica



4 a 10.000 kVA  
15, 24 e 36 kV

### Média Potência



3.001 a 50.000 kVA  
Até 145 kV

### Potência



Acima de 50.000 kVA  
Até 550 kV





## Reatores de Derivação (Shunt)



Até 500 kV

## Transformadores Especiais



3.000 a 150.000 kVA  
Até 36 kV / 150 kA

## Secionadores



Até 550 kV

## Serviços de Reforma e Repotenciação



Até 550 kV

## Subestações Convencionais



Até 550 kV

## Soluções Móveis



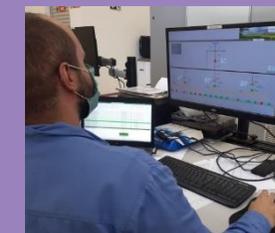
Até 145 kV

## Subestações Móveis



Até 245 kV

## Sistemas de Proteção e Controle para Subestações (SPCS)



Até 550 kV





Unidades fabris estrategicamente localizadas para atendimento aos nossos principais mercados



**EUA**

**3 parques fabris**

Transformadores até 60MVA 161kV



**México**

**2 parques fabris**

Transformadores até 400MVA 550kV e Subestações



**Colômbia**

**1 parque fabril**

Transformadores até 30MVA 72kV e Subestações



**BRASIL**

**5 parques fabris**

Transformadores até 500MVA 550kV e Subestações



**África do Sul**

**2 parques fabris**

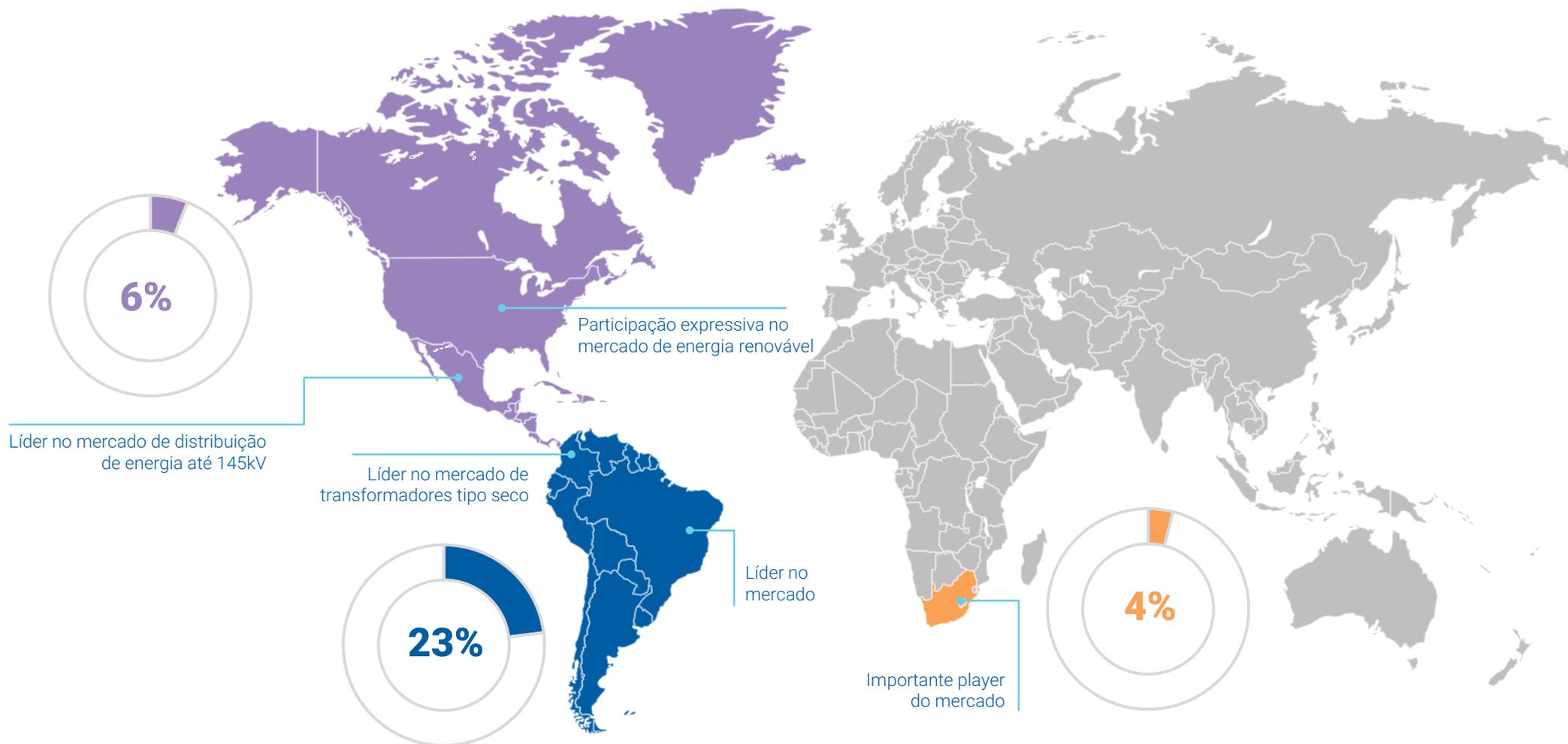
Transformadores até 45MVA 145kV e Subestações

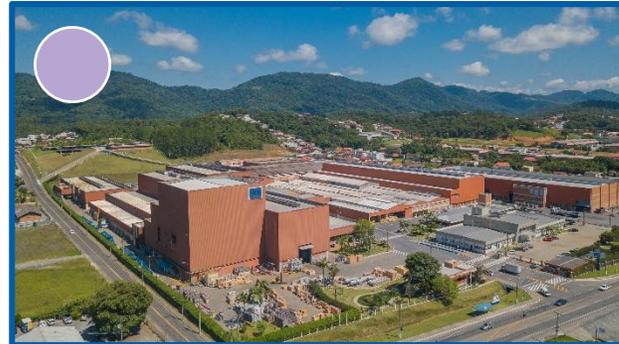
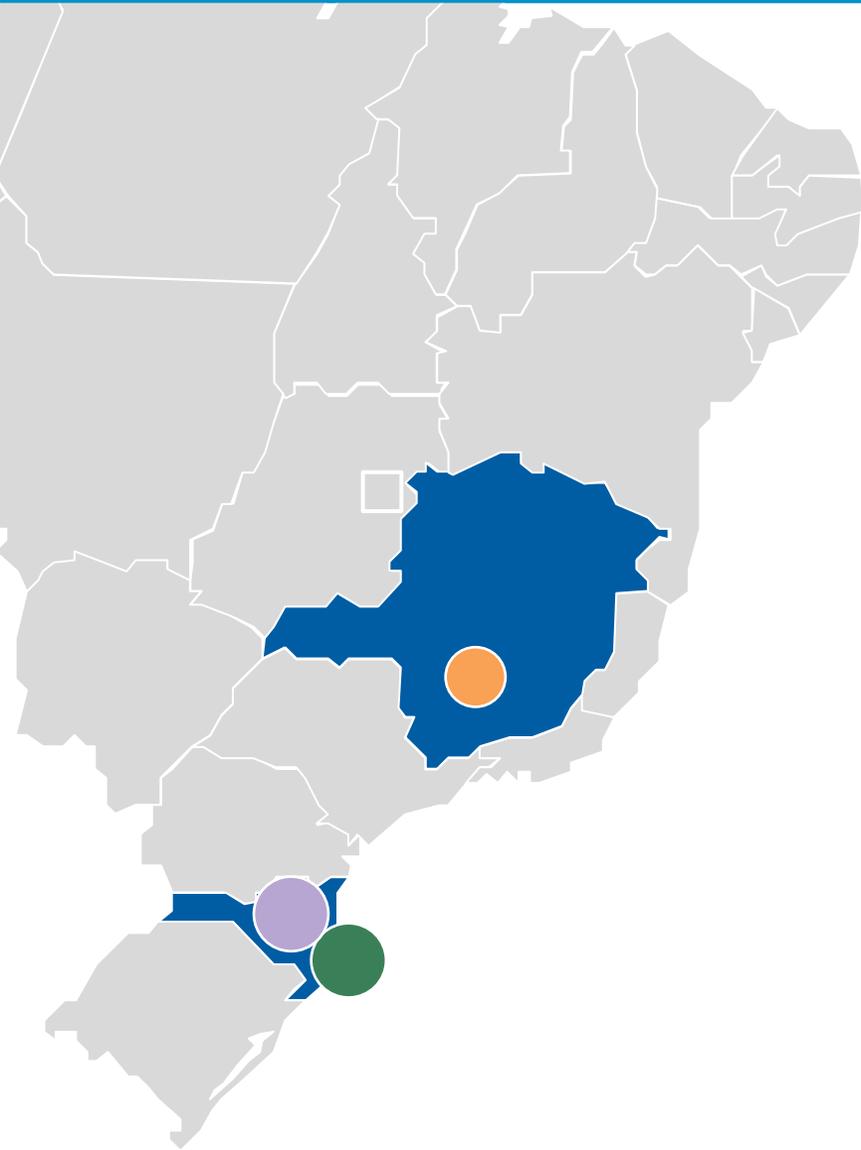


# PARTICIPAÇÃO DE MERCADO



Mercado total de transformadores (incluindo linhas fora do nosso escopo)





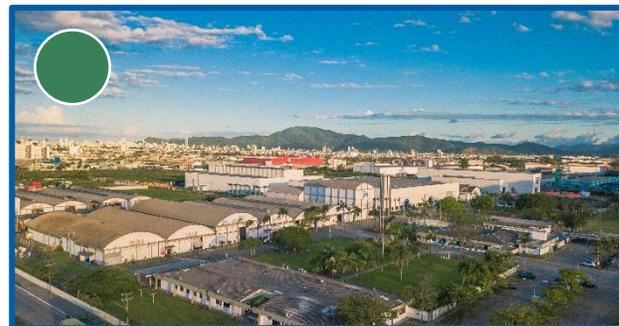
## Blumenau

- Implementação da linha de transformadores renováveis
- Ampliação da fábrica de radiadores
- Ampliação da fábrica de tanques



## Betim

- Capacitação da linha de montagem e laboratório de alta tensão para transformadores de potência
- Implementação da linha de soluções móveis
- Implementação da linha de serviços de reforma e repotenciação de transformadores de potência
- Construção da nova fábrica de radiadores



## Itajaí

- Ampliação da fábrica de transformadores tipo seco e impregnação à vácuo





## EUA

- Capacitação da fábrica de transformadores para aplicação em energias renováveis
- Ampliação da fábrica de transformadores de potência

## México

- Capacitação da fábrica de transformadores para aplicação em energias renováveis
- Ampliação da fábrica de transformadores de potência (230 - 550 kV)
- Construção de nova fábrica de tanques para atendimento às fábricas do México e EUA

## Colômbia

- Capacitação da linha de montagem de transformadores tipo Seco

## África do Sul

- Capacitação da linha de montagem de transformadores de potência





## Balteau



- **Localização:** Itajubá / MG
- **Área:** 11.500 m<sup>2</sup>
- **Escopo:** Transformadores de Corrente e Transformadores de Potencial Capacitivo até 550 kV, Transformadores de Potencial Indutivo até 145 kV e Conjuntos de Medição até 36 kV
- **Investimentos em andamento:** Ampliação da fábrica de transformadores de corrente para classes de tensão 362 e 550 kV





## Linha completa de produtos para atender todos segmentos de mercado

### WEG Transformer Fleet Management



Gestão online, remota e inteligente

### WEG Power Transformer Specialist



Precisão no monitoramento

### WEG SmartGrid Transformer Specialist



Monitora e detecta as perdas não técnicas

### Transformadores tipo Seco – VPI para aplicação em inversores de frequência



300 a 6.000 kVA ≤ 15 kV

### Transformadores de Corrente e de Potencial Indutivo e Capacitivo de AT



72 a 550 kV

### Transformadores de Corrente e de Potencial, BT e MT, Interior e Exterior



0,6 a 36,5 kV

### Conjuntos de Medição



15 kV





## Mercado Externo

- Manter foco nos mercados das Américas e da África Subsaariana
- Intensificar a sinergia entre as plantas da América do Norte com foco na estratégia de verticalização
- Ampliar a participação nos mercados de energias renováveis e transmissão de energia

## Mercado Interno

- Desenvolvimento de portfólio amplo e diversificado
- Ampliar a participação nos futuros leilões de transmissão de energia
- Ampliar a participação no mercado de energias renováveis
- Consolidar a planta de Betim, para ampliar a presença no mercado de transformadores de potência e reatores shunt, assim como soluções móveis e reformas de transformadores de potência





# WEGDAY<sub>2022</sub>

# Q&A



Driving efficiency and sustainability





# WEGDAY<sub>2022</sub>

# Intervalo



Driving efficiency and sustainability





# WEGDAY<sub>2022</sub>

## Desempenho Financeiro



André Luís Rodrigues

Driving efficiency and sustainability



# SÓLIDO HISTÓRICO DE CRESCIMENTO

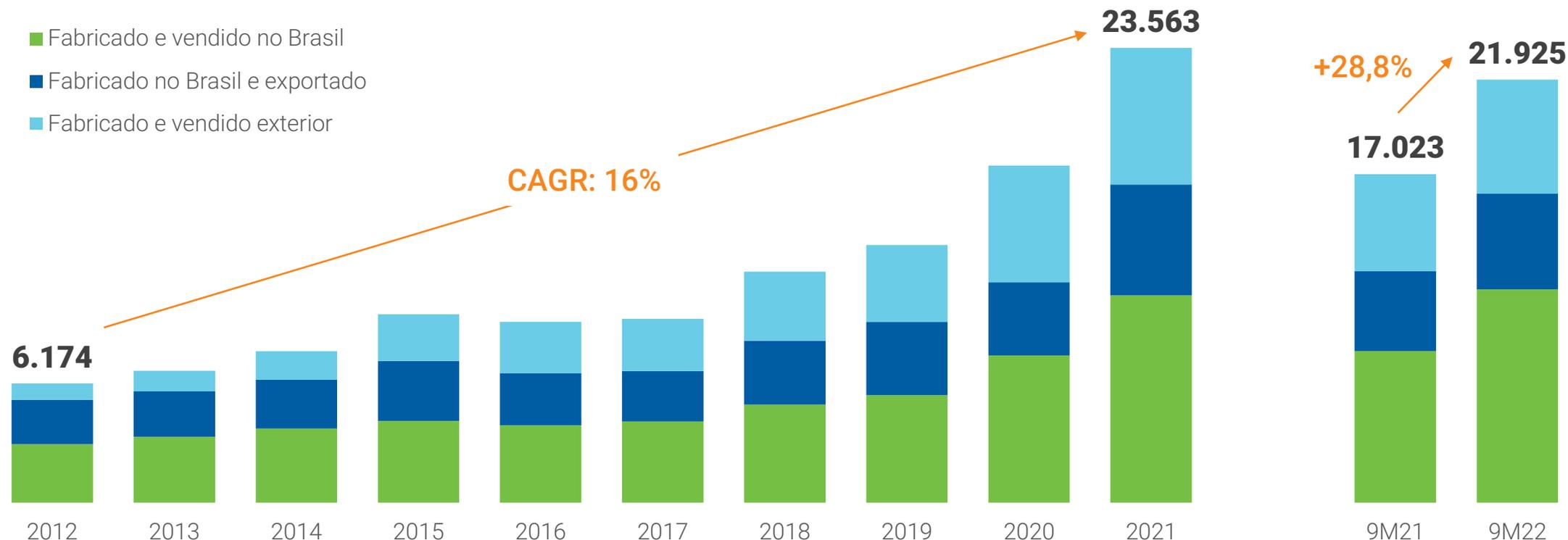


WEGDAY<sub>2022</sub>

Modelo de negócio permite explorar oportunidades de crescimento em diferentes ciclos econômicos



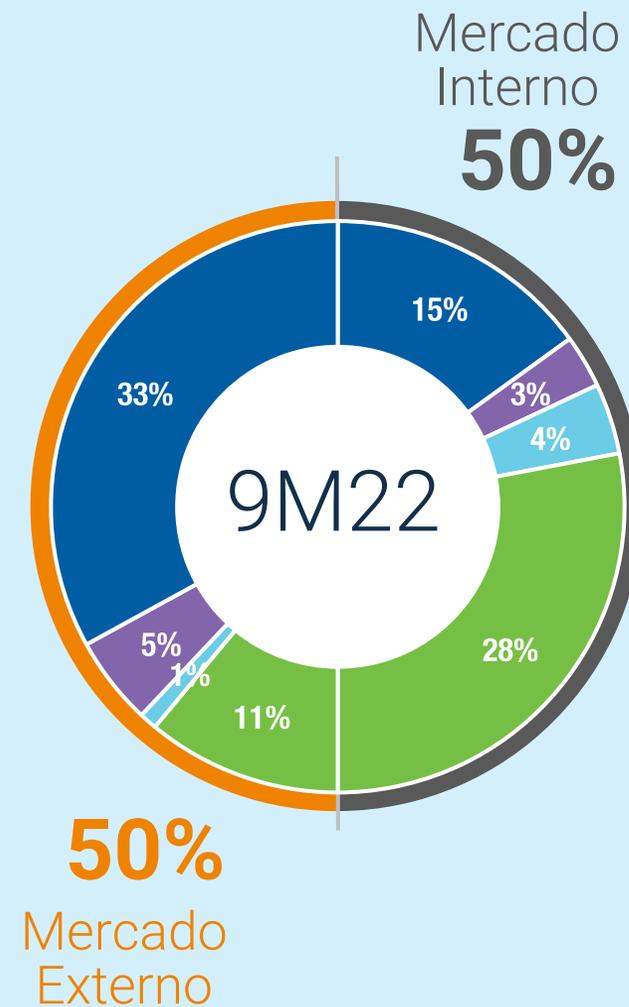
## Receita Operacional Líquida (ROL) (R\$ mi)



Favorecida pela diversificação de produtos e mercados

 **Receita Operacional Líquida** (9M22 x 9M21)

	Receita Total	Mercado Interno	Mercado Externo
 Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais	28%	25%	30%
 Geração, Transmissão e Distribuição (GTD)	38%	70%	-6%
 Motores Comerciais e Appliance	-1%	-20%	18%
 Tintas e Vernizes	30%	30%	32%



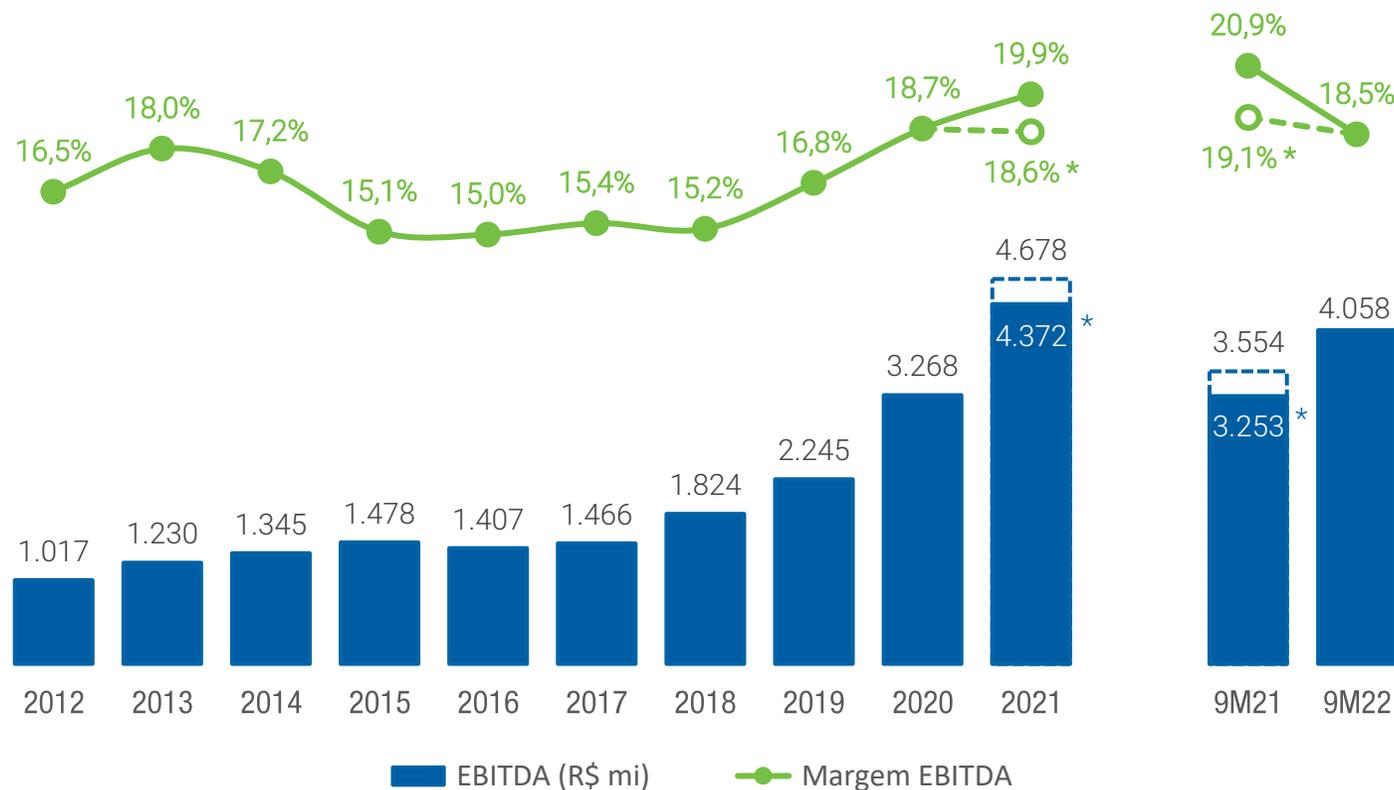
# RESULTADO OPERACIONAL CRESCENTE



WEGDAY<sub>2022</sub>

Resultando em margens acima da média

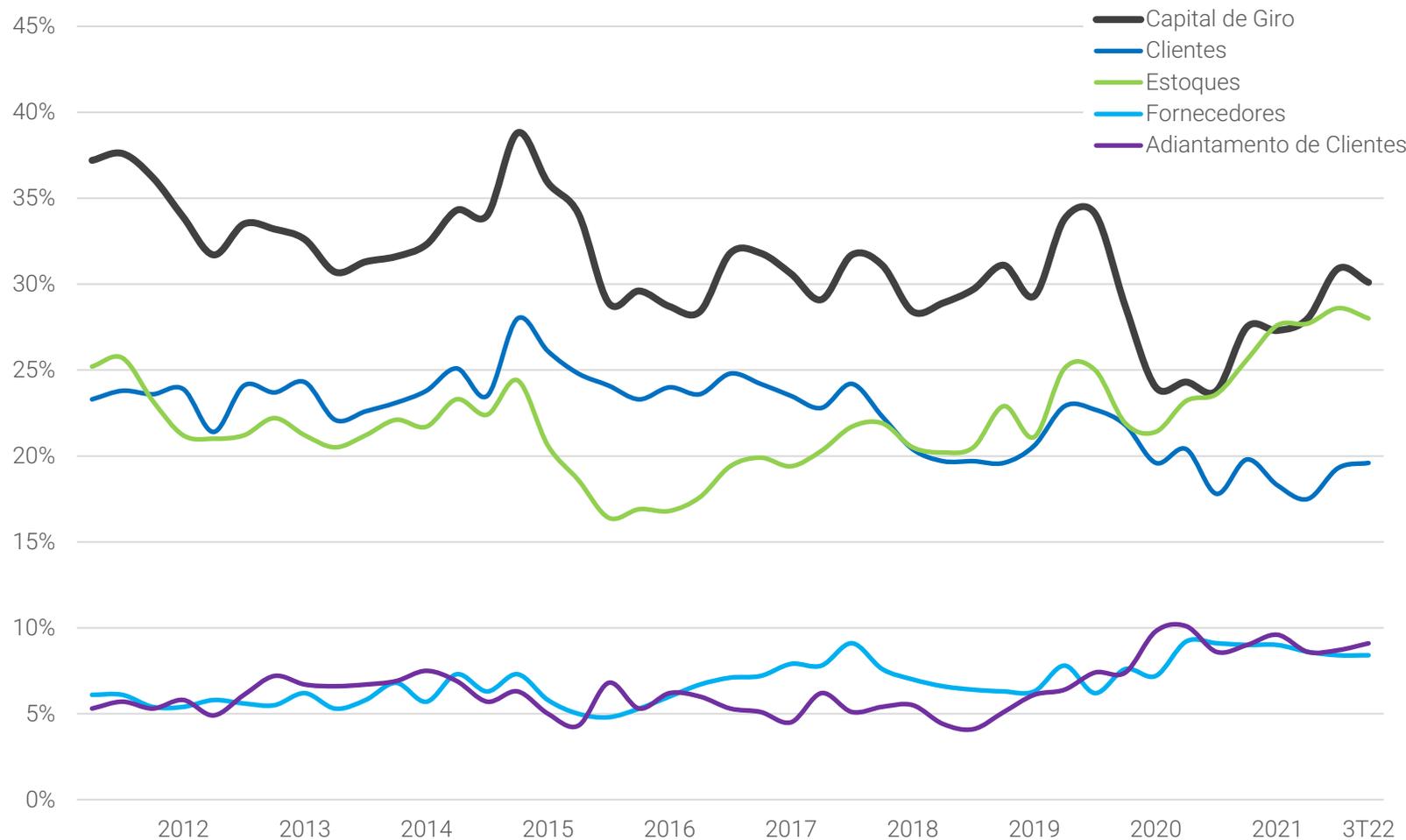
## EBITDA E MARGEM



\* Ajustado pelos créditos referentes à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS



## Indicadores sobre a ROL (últimos 12 meses)

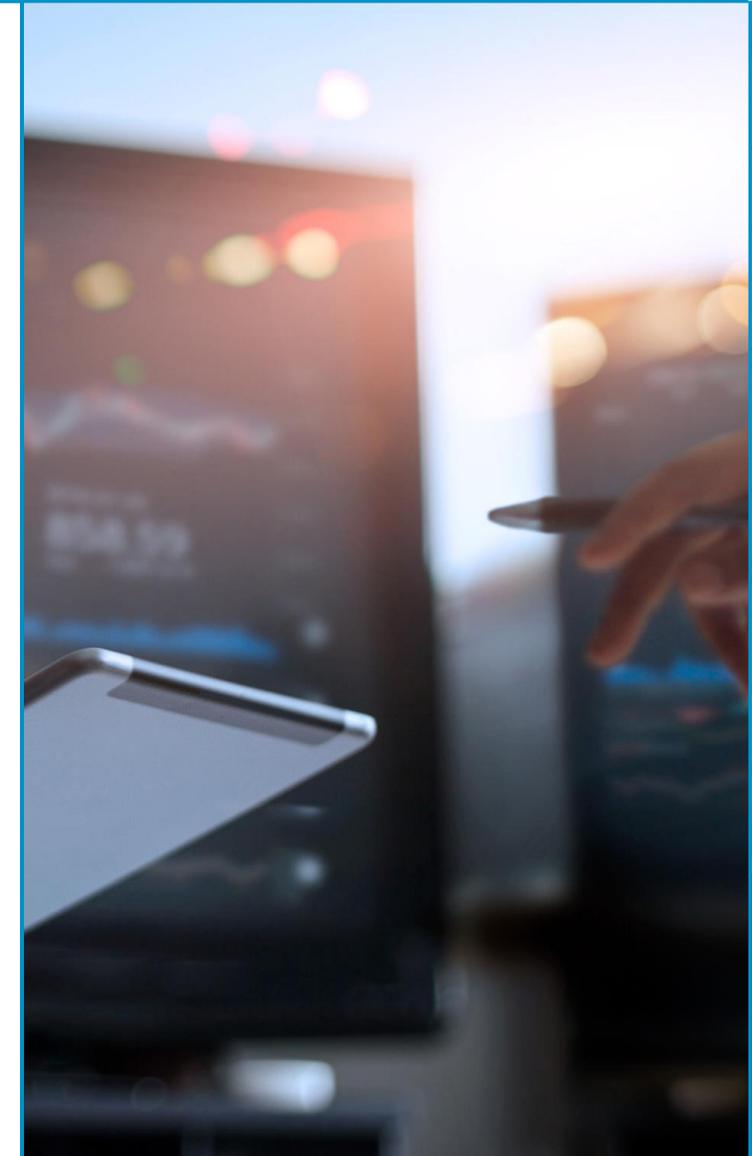
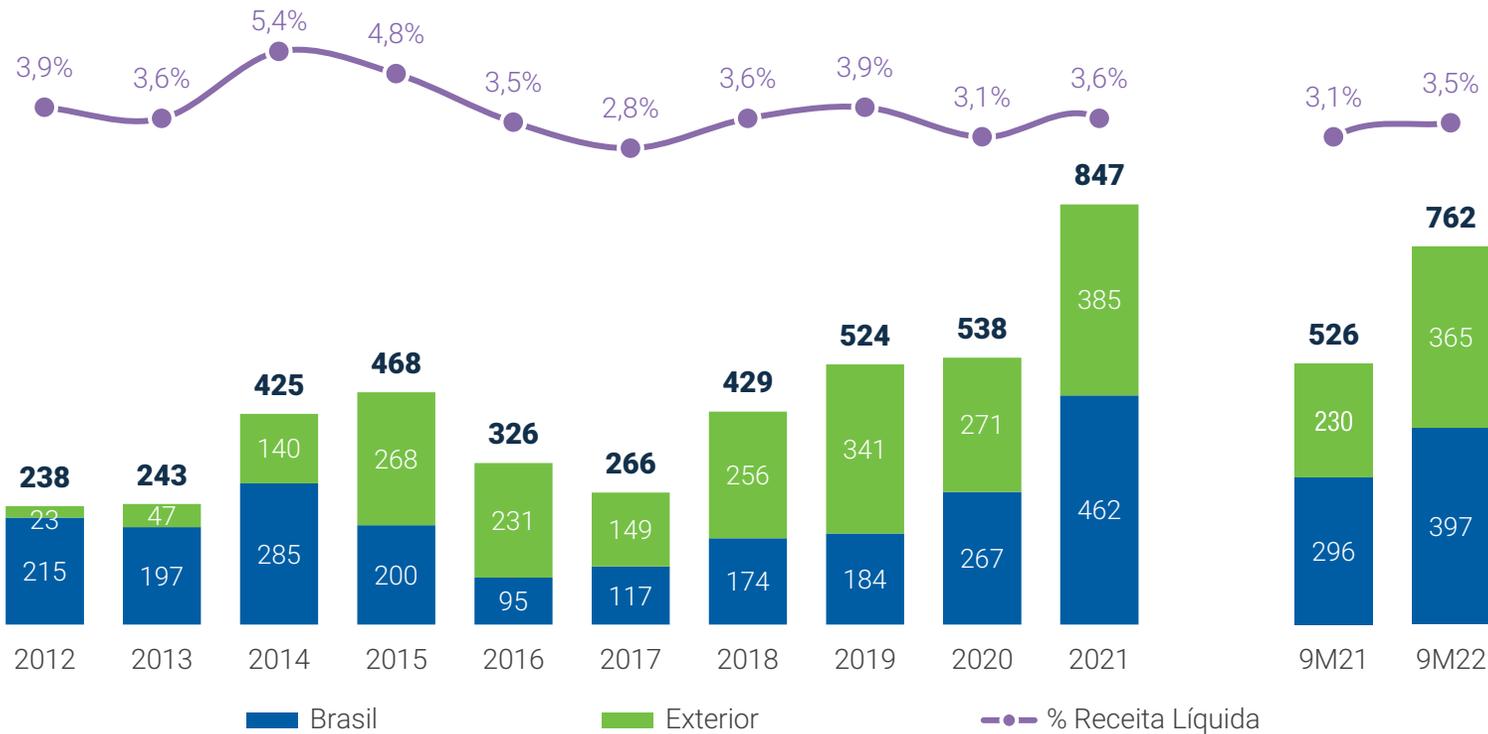




Aumento de capacidade e melhorias de processos para atender crescente demanda



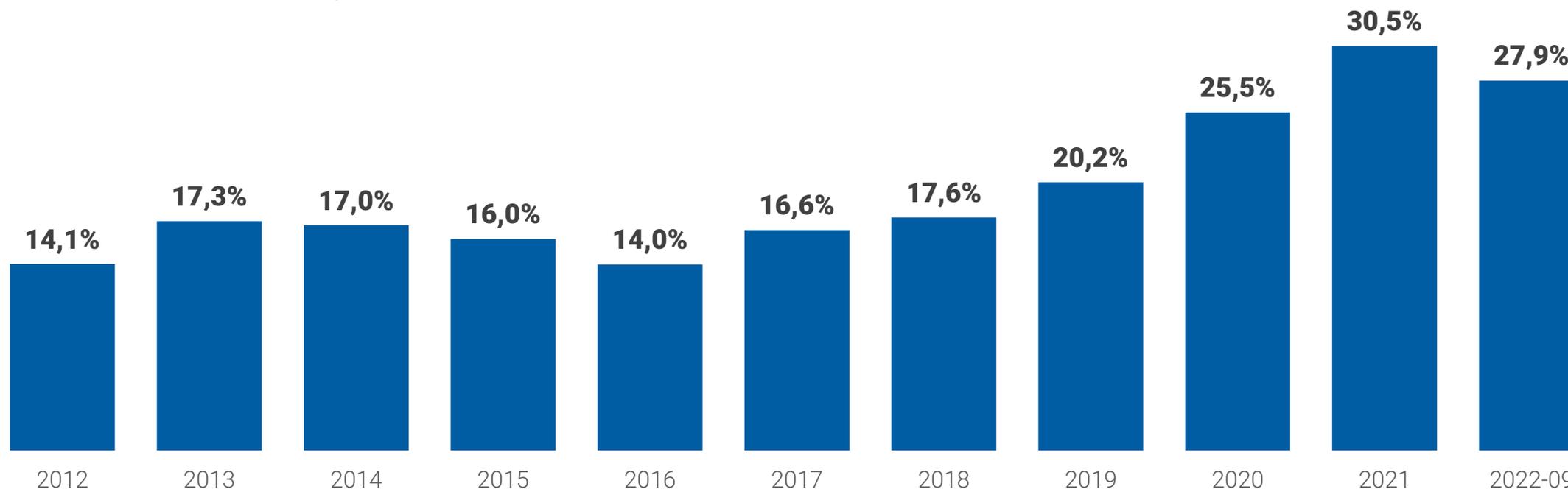
## Por Região (R\$ mi)



# RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO



Disciplina na alocação de capital com retornos atraentes



# FLUXO DE DIVIDENDOS ROBUSTO



Pay-out médio de 54% nos últimos 10 anos



+400 mil  
investidores



## Proventos por Ação (R\$)





**Crescimento Contínuo e Sustentável**

**Margem EBITDA e ROIC saudáveis**

**Melhorar Indicadores de Desempenho de Estoque**





# WEGDAY<sub>2022</sub>

# Perspectivas



Harry Schmelzer Jr.

Driving efficiency and sustainability





Manter **foco** nos seguintes negócios

Motion Drive

Eletrificação

Automação

Geração de Energia

Grid

Avançar nas soluções de **eletrificação** para o novo mundo da **mobilidade**

Desenvolver **soluções digitais** como oferta complementar e integrada a todos os negócios WEG

# CENÁRIO POSITIVO PARA OS NEGÓCIOS E INICIATIVAS WEG



WEGDAY<sub>2022</sub>

## FORTES DEMANDAS DA SOCIEDADE



Descarbonização do planeta



Mundo cada vez mais eletrificado

## MAIS ELETRIFICAÇÃO



Maiores investimentos em GTD

## NOVOS INVESTIMENTOS NA GERAÇÃO DE ENERGIA



Predominantemente em energias renováveis



Demandará sistemas de armazenamento de energia

## ELETRIFICAÇÃO DO TRANSPORTE



Demandará investimentos em infraestrutura de recarga, baterias e na mineração de metais de transformação

## NÚMERO CRESCENTE DE EMPRESAS ADEREM A COMPROMISSOS DE REDUÇÃO DE EMISSÕES DE CO<sub>2</sub>



Demandando motores mais eficientes, uso de drives, automação e digitalização

## MERCADOS DE MOTORES, DRIVES E AUTOMAÇÃO CONTINUARÃO CRESCENDO MAIS DO QUE A ATIVIDADE INDUSTRIAL





## Ações em destaque para o Ciclo 2021–2026

- Avançar aceleradamente com o negócios de Transmissão & Distribuição nas Américas
- Continuar avançando nos negócios de energia renovável e investir nas soluções para armazenamento de energia em baterias, *electric powertrain* e infraestrutura de *EV charging*
- Investir e dominar as tecnologias de motores e drives de maior eficiência
- Incorporar globalmente a oferta de soluções digitais para gestão de ativos
- Fortalecer estratégia de “Motion Drive” (motores, redutores e inversores)
- Acelerar internacionalização do negócio de automação
- Robotização e digitalização das operação para maior produtividade e eficiência
- Elevar níveis de desempenho e produtividade nas produtoras do exterior
- Fortalecer a Cultura WEG e aprofundar ações em ESG





Acelerar internacionalização do negócio de automação

 Dar foco aos novos negócios, sem deixar de manter a mesma atenção à internacionalização e ampliação da oferta de produtos para automação e eletrificação

UNIDADE DE  
NEGÓCIO

**AUTOMAÇÃO**



- Drives & Controls
- PRODUTOS para indústria e *buildings*
- Centro de Negócios de Energia Solar

MERCADO

**DIGITAL &  
SYSTEMAS**



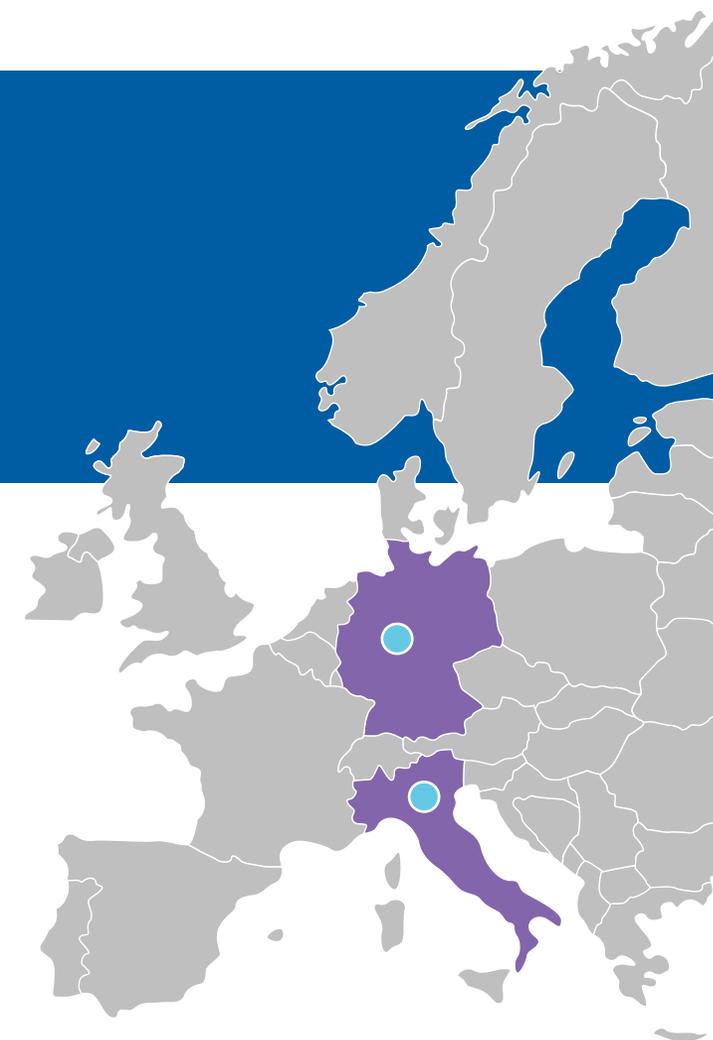
- Soluções Digitais
- SISTEMAS para indústria, setores de energia e infraestrutura
- Armazenamento de Energia em Baterias
- Centro de Negócios de Mobilidade Elétrica





## Aquisição da unidade de negócio Motion Control da GEFRAN

- Linha completa de inversores de frequência, conversores de corrente contínua e aplicações especiais de servoconversores
- Fábricas na Itália, Alemanha, China e Índia
- Receita líquida de 2021: € 44,8 milhões





Fortalecer estratégia industrial em motores, redutores e inversores

- Avançar na participação da WEG nos negócios com fabricantes de máquinas e segmentos onde os inversores e/ou motorreductores são amplamente utilizados



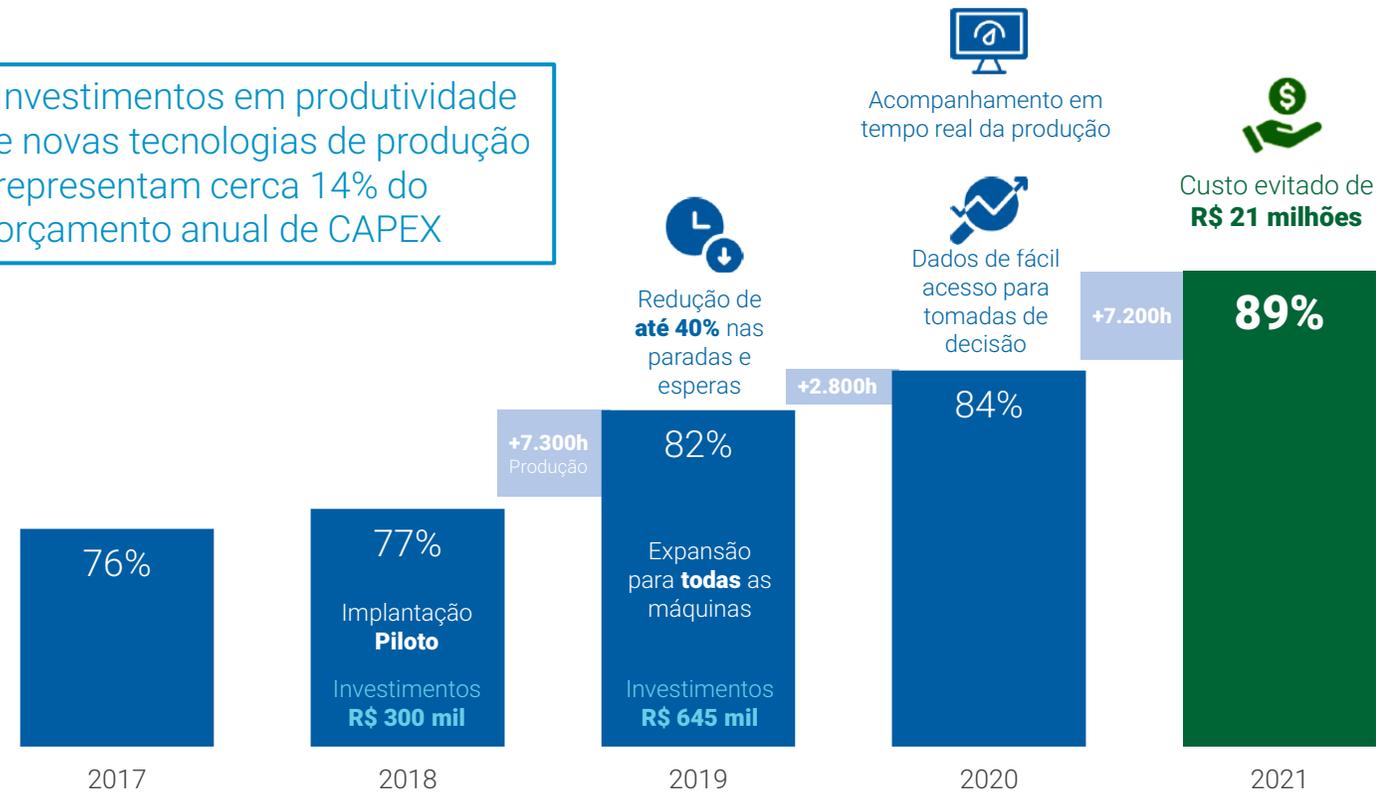


**Robôs utilizados na produção**  
Operações WEG no mundo

Robotização e digitalização das operações para maior produtividade e eficiência

**Ganhos com evolução do OEE \***  
Fábrica de fios

Investimentos em produtividade e novas tecnologias de produção representam cerca de 14% do orçamento anual de CAPEX



Acompanhamento em tempo real da produção

Custo evitado de **R\$ 21 milhões**

Redução de **até 40%** nas paradas e esperas

Dados de fácil acesso para tomadas de decisão

\* Sigla em inglês para Overall Equipment Effectiveness, que significa eficácia geral do equipamento



# NOVO PROPÓSITO E POSICIONAMENTO



WEGDAY<sub>2022</sub>

Fortalecer a Cultura WEG e aprofundar ações em ESG



**Driving Efficiency and Sustainability**



**Desenvolver tecnologias e soluções para contribuir na construção de um mundo mais eficiente e sustentável**





Fortalecer a Cultura WEG e aprofundar ações em ESG

**Reduzir 52% das emissões de GEE \* → 2030**

**Atingir emissões líquidas neutras → 2050**

- Média global das operações WEG
- Metas referentes as emissões globais da WEG
- Escopos 1 e 2, com base no ano de 2021

**Incorporado nos planos de metas e bônus da companhia**

ISE B3



FTSE4Good

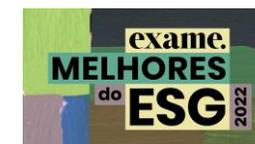


ELAS11



2021 MSCI ESG Leaders Indexes Constituent

ICO2 B3





Aspiração corporativa de crescimento contínuo e sustentável, visando taxas de crescimento históricas com disciplina em relação a alocação de capital

## **Brasil:**

Manter posições de mercado nos negócios maduros e investir em novos negócios

## **Mercado Externo:**

Buscar crescimento orgânico de dois dígitos em todas as regiões através de ganhos de participação de mercado e diversificação de produtos seguindo o modelo adotado no Brasil

**Investir em novas tecnologias e na excelência operacional** perseguindo maior competitividade permanentemente

**Diferenciar-se** no relacionamento com **clientes**

**Fortalecer** as ações de **ESG**



A graphic in the top-left corner showing a network of glowing blue nodes connected by thin white lines, set against a dark blue background with bokeh light effects.

# WEGDAY<sub>2022</sub>

# Q&A



Driving efficiency and sustainability



# WEGDAY<sub>2022</sub>

Obrigado!



Driving efficiency and sustainability

