



WEGDAY₂₀₂₂

Bem-vindos!



André Meneguetti Salgueiro

Driving efficiency and sustainability





Quaisquer previsões ou eventuais declarações que possam ser feitas acerca de eventos futuros, à perspectiva dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da WEG constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da WEG, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da WEG e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.





Manfred Peter Johann
Diretor Superintendente
WEG Automação



Carlos Diether Prinz
Diretor Superintendente
WEG T&D



Harry Schmelzer Junior
CEO



Abertura

Automação

Transmissão & Distribuição

Intervalo

Perspectivas

9h00

9h10

9h35

10h00

10h25

10h50

11h15

11h40

12h00

12h30

Motores Industriais

Energia

Q&A

Desempenho Financeiro

Q&A



Alberto Yoshikazu Kuba
Diretor Superintendente
WEG Motores Industrial



João Paulo Gualberto da Silva
Diretor Superintendente
WEG Energia



André Luis Rodrigues
CFO





WEGDAY₂₀₂₂

Motores Industriais



Alberto Yoshikazu Kuba

Driving efficiency and sustainability



13

Parques
fabris

8 países
4 continentes

+3 mi

de motores industriais
produzidos por ano

+13.500

Colaboradores

70%

das vendas em 2021 foram
de motores elétricos de
alta eficiência

Revendas e
Distribuidores

+3.300

+79%

das vendas de
motores no exterior

Maior planta industrial para
**motores de
baixa tensão**
no mundo

PORTFÓLIO DE PRODUTOS



WEGDAY₂₀₂₂

Geral



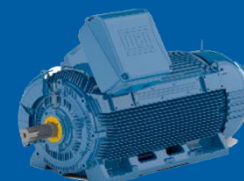
WEG General Purpose



W22



WMagnet



W51HD



W40

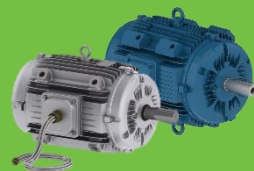


W60

Especiais



W22Xdb



W22 Smoke Extraction
Ventilação e Exaustão



WECM



WEG Lift Gearless



Vertical High Thrust

Tração Elétrica



Caminhões e ônibus

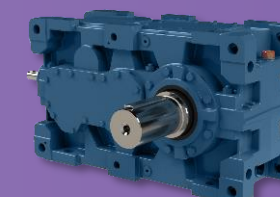
Redutores



WCR



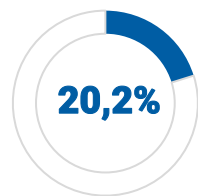
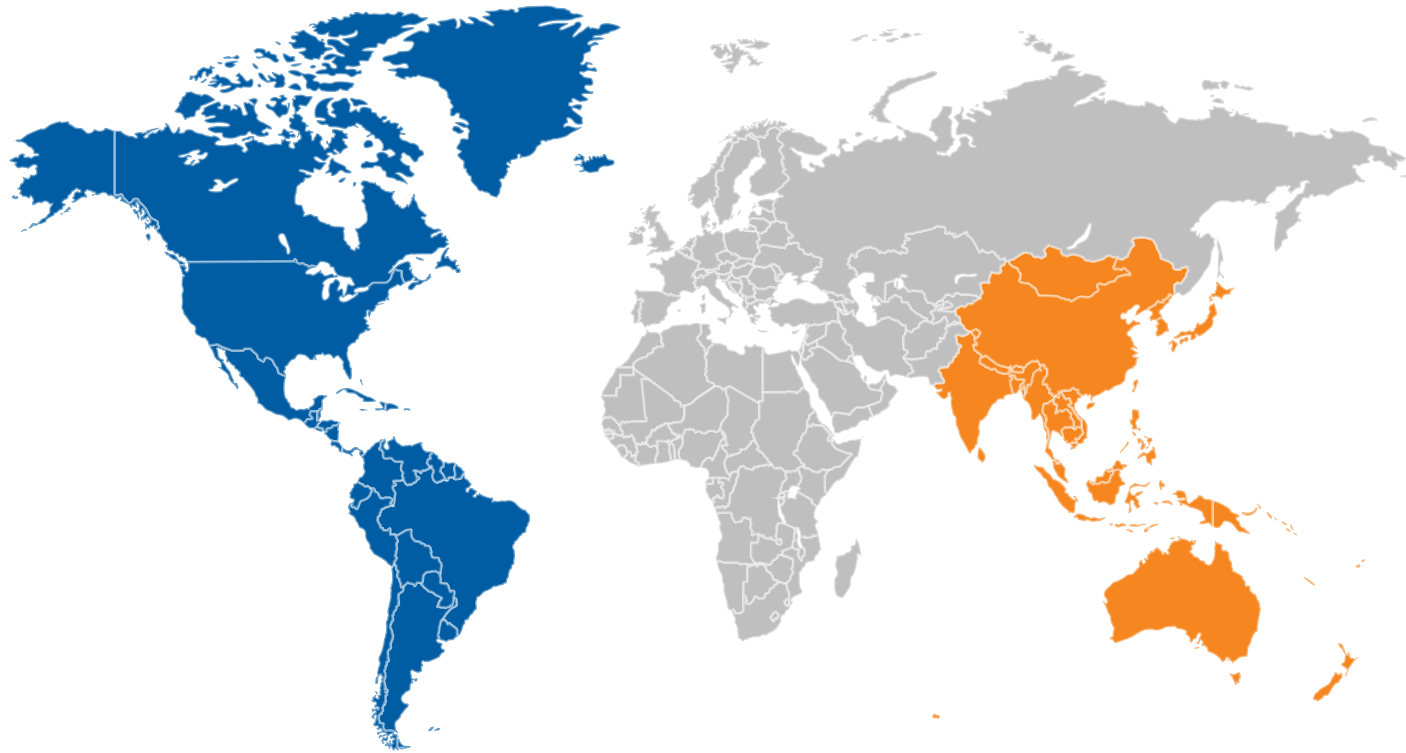
WCG20



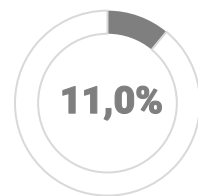
WCG50



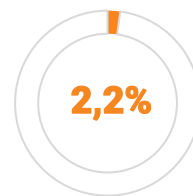
PARTICIPAÇÃO DE MERCADO



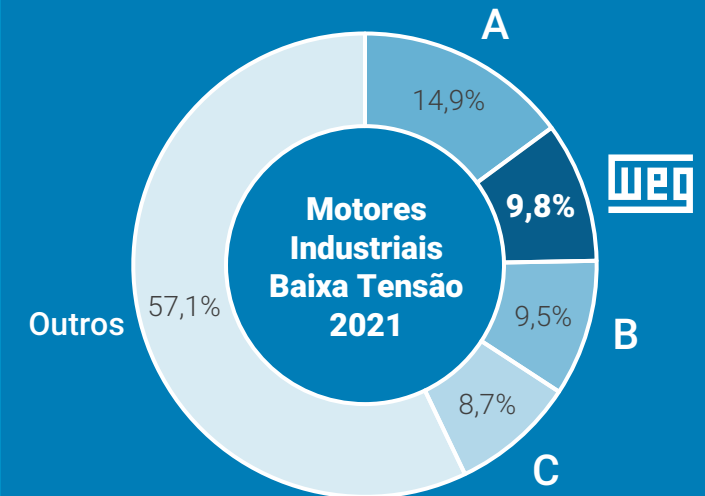
AMÉRICAS
US\$ 4 bi



EMEA
US\$ 3,5 bi



APAC
US\$ 6,2 bi



GLOBAL
US\$ 13,7 bi





“GLOCALIZAÇÃO”



Fabricação das principais linhas de acordo com a estratégia de vendas



Flexibilidade de produção para fornecer produtos customizados
Cadeia de suprimentos com baixa dependência de fornecedores externos

Unidades de Fabricação



Unidades de Montagem



Linha Completa de Produtos

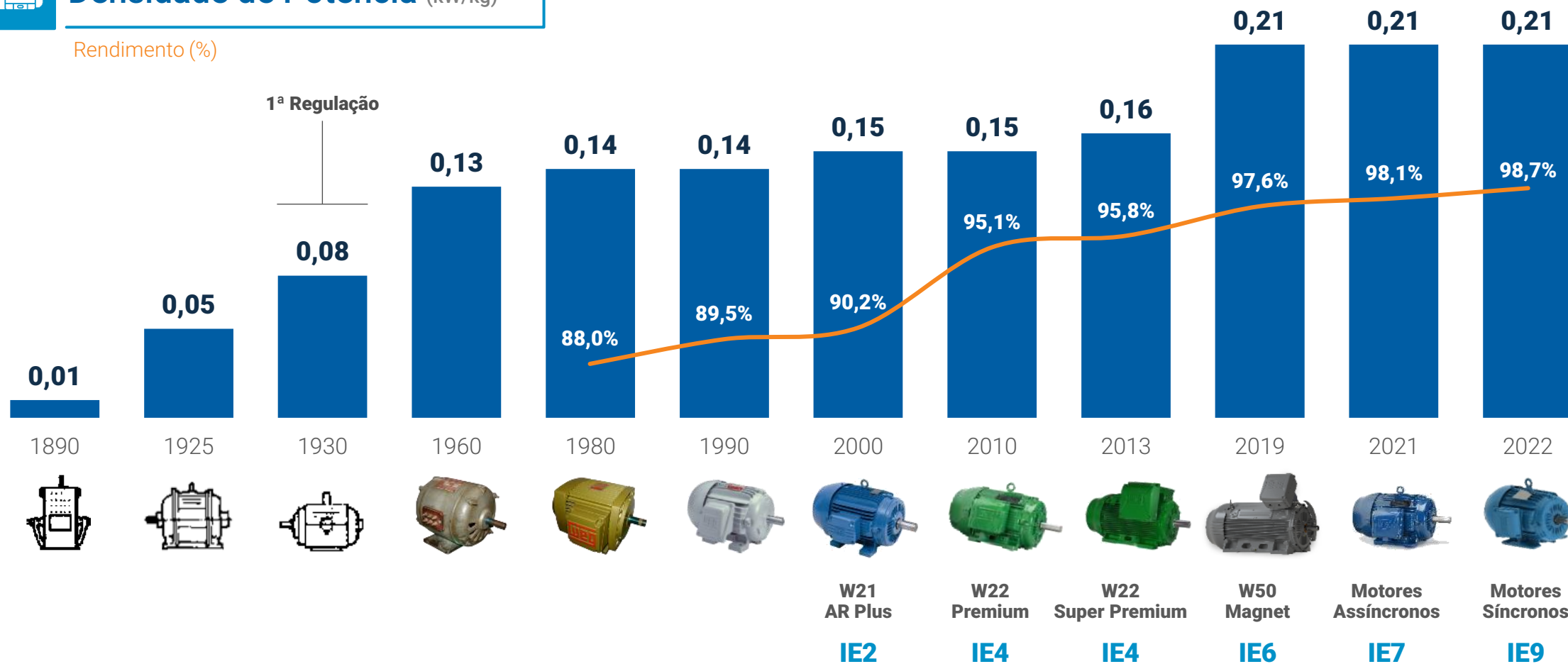


EVOLUÇÃO DA EFICIÊNCIA ENERGÉTICA



Densidade de Potência (kW/kg)

Rendimento (%)

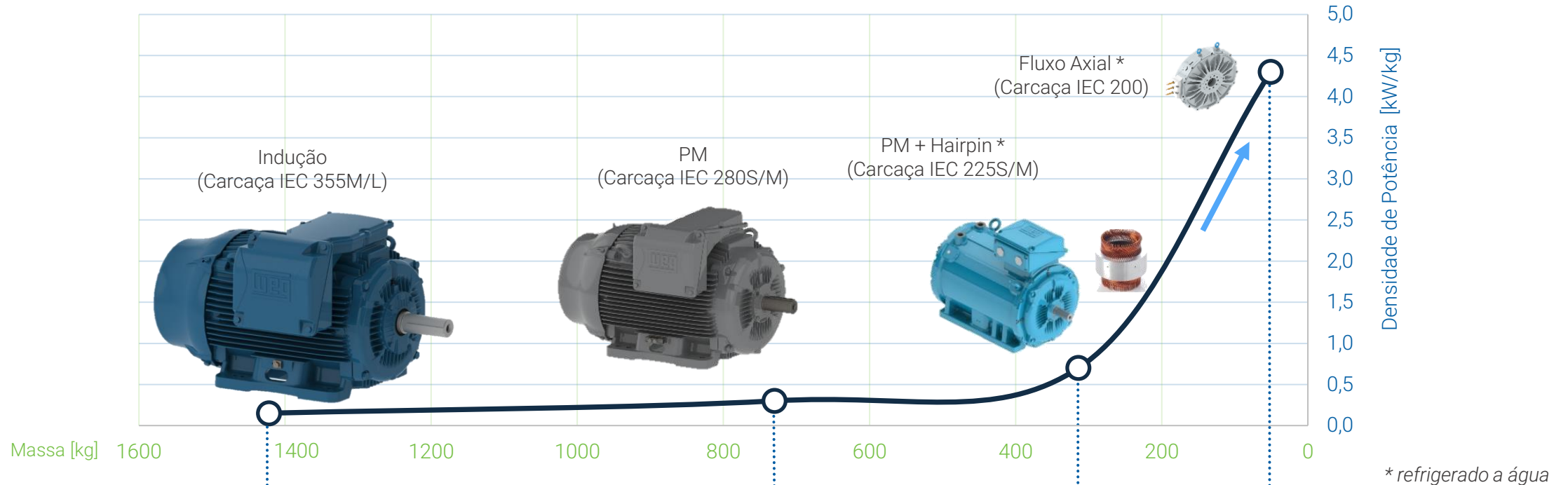


MAIOR RENDIMENTO COM MENOR CONSUMO DE ENERGIA



DESENVOLVIMENTO DE NOVOS PRODUTOS

220 kW@3600 rpm



MATÉRIA-PRIMA EQUIVALENTE





Motor de Indução x Motor de Fluxo Axial

	Motor de Indução (355M/L)	Motor de Fluxo Axial (200)
Massa [kg]	1.498	51
Potência [kW]	220	220
Densidade [kW/kg]	0,15	4,30



MOTOR DE INDUÇÃO

- Solução conhecida e aceita no mercado
- Densidade de potência padrão
- O pacote cresce na direção axial
- Procedimento de manutenção estabelecido

MOTOR DE FLUXO AXIAL

- Ultra compacto
- 29X menos matéria prima
- Extrema densidade de potência
- Design permite associação em série





Índia – Hosur



Início da operação: **Agosto 2022**



Investimento: **US\$ 20 mi**





Turquia – Kocaeli



Início da operação: **Setembro 2022**



Investimento: **US\$ 2 mi**





Portugal – Santo Tirso



Início da operação: **Junho de 2023**



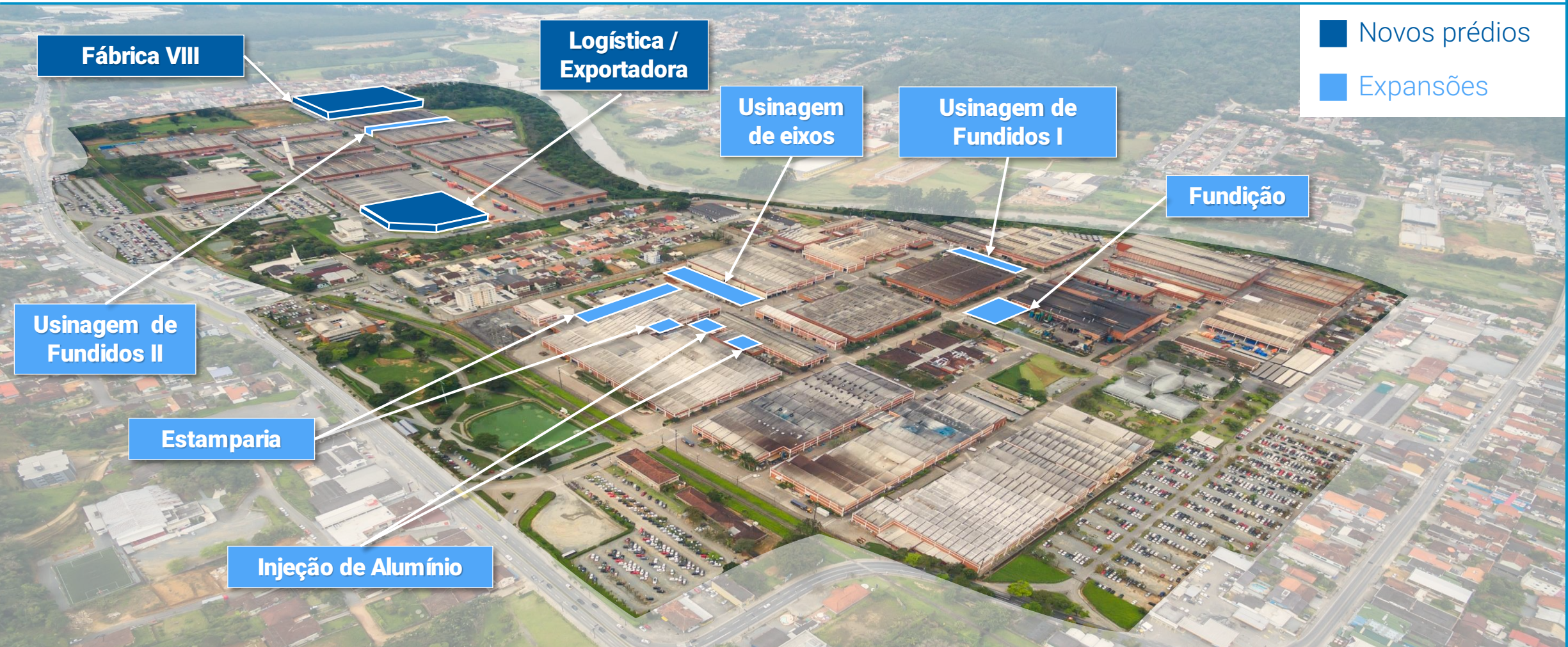
Investimento: **US\$ 25 mi**



Jaraguá do Sul / SC



Investimento: R\$ 660 mi



Fábrica VIII

Logística /
Exportadora

Usinagem
de eixos

Usinagem de
Fundidos I

Fundição

Usinagem de
Fundidos II

Estamparia

Injeção de Alumínio

- Novos prédios
- Expansões





Modelo de verticalização

Resiliência em cenários de grande volatilidade

Localização estratégica das fábricas

Menor impacto logístico aos nossos clientes

Continuidade dos investimentos

Visando oportunidades de longo prazo

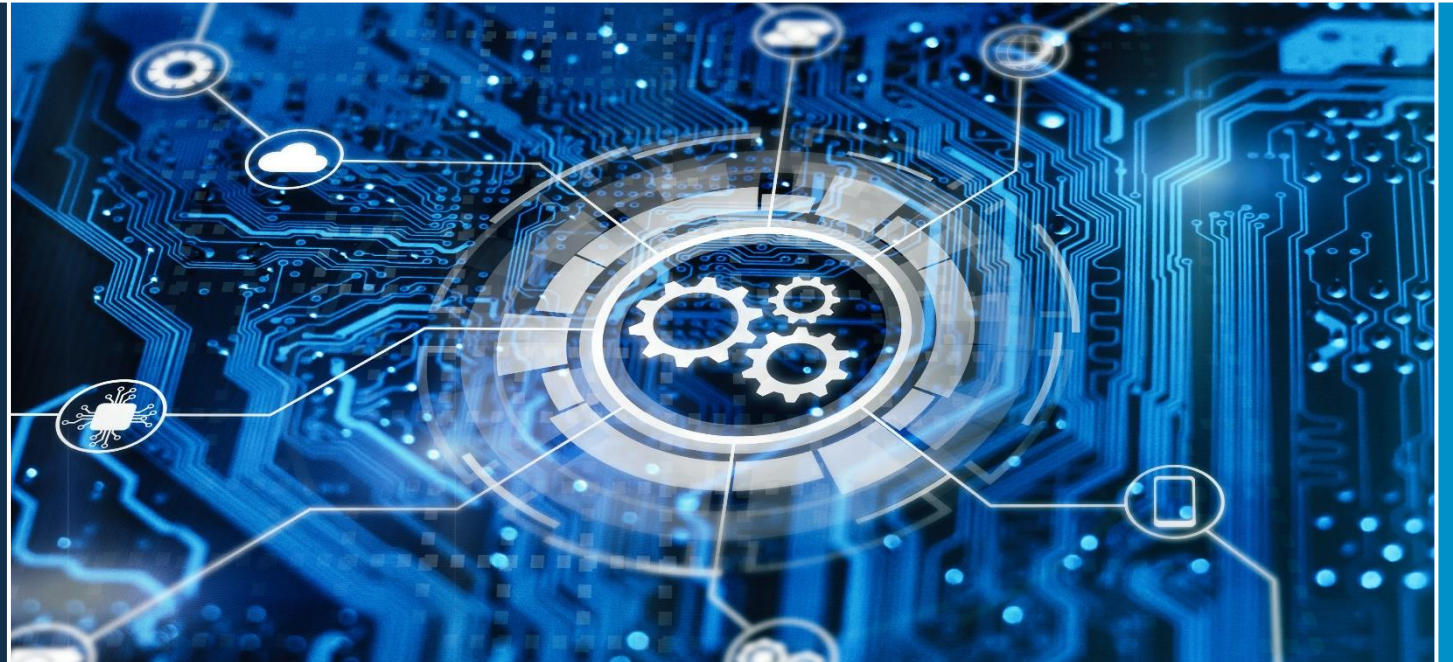
Atualização do portfólio

Produtos mais eficientes e sustentáveis



WEGDAY₂₀₂₂

Automação



Manfred Peter Johann

Driving efficiency and sustainability





+6.000
Colaboradores

15
Parques fabris
9 países

Maior
fabricante e líder no
Mercado brasileiro de
inversores de frequência e
soft-starters

Maior
fabricante brasileiro de
dispositivos de comando,
manobra e proteção de
baixa tensão

+100
Patentes

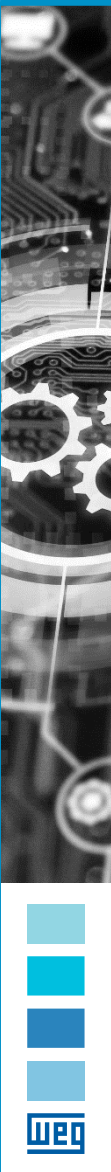
55 países
Exportação

+560
Assistências
Técnicas

+2.600
Revendas e
Distribuidores

+400
Integradores Solares
Geração Distribuída

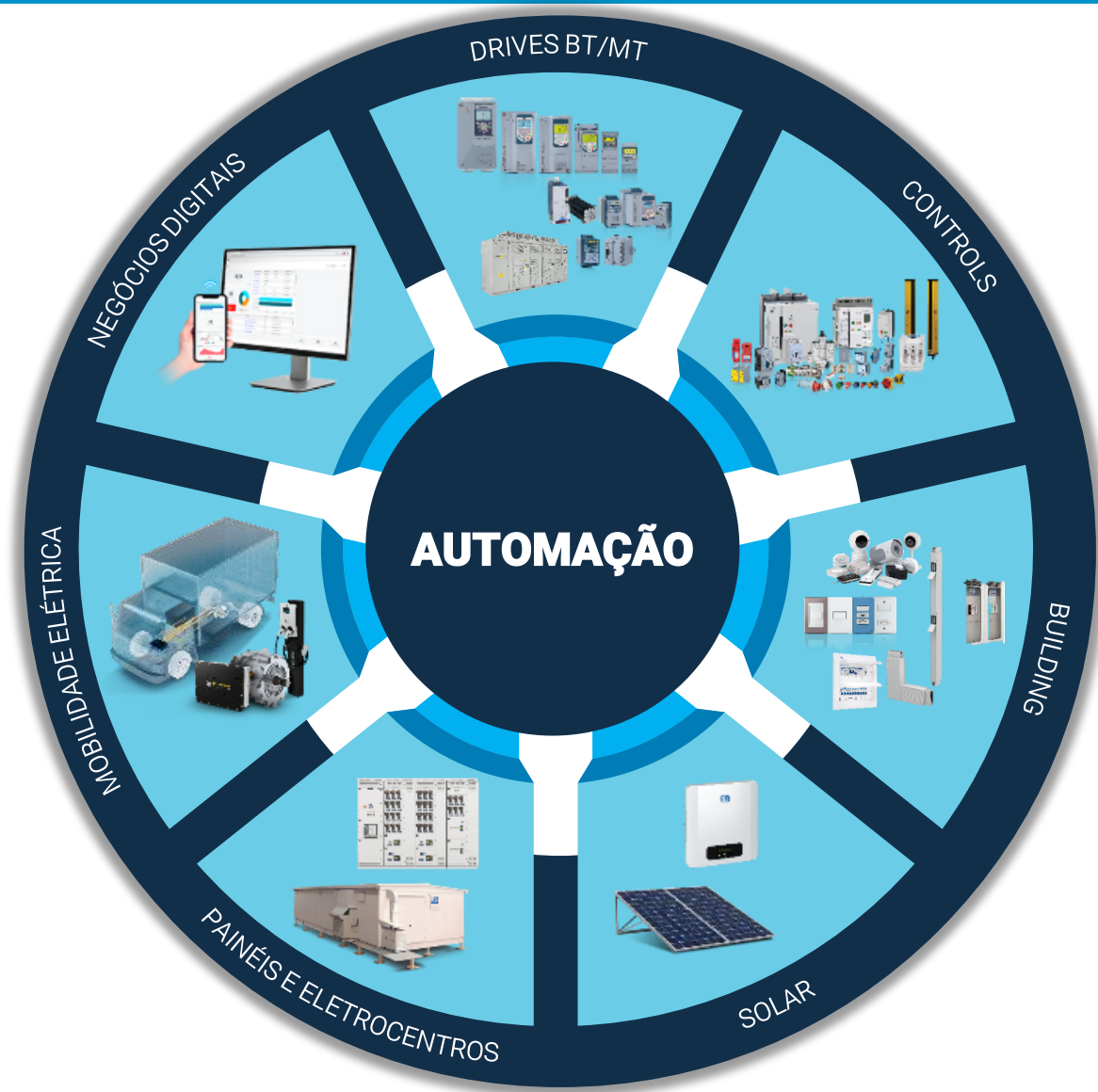
Maior fabricante de
Painéis Elétricos
da América Latina e Líder
no fornecimento de
Eletrocentros no Brasil

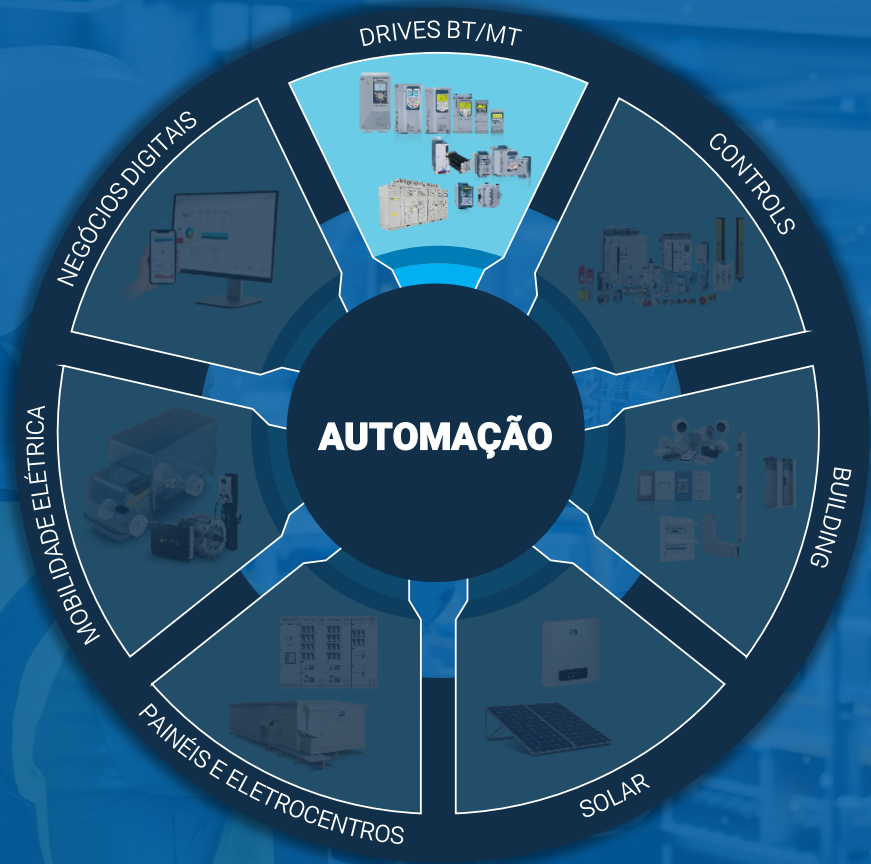


PORTFÓLIO DE PRODUTOS



WEGDAY₂₀₂₂





Inversores de Frequência BT e MT *



Servoacionamentos



Soft-Starters

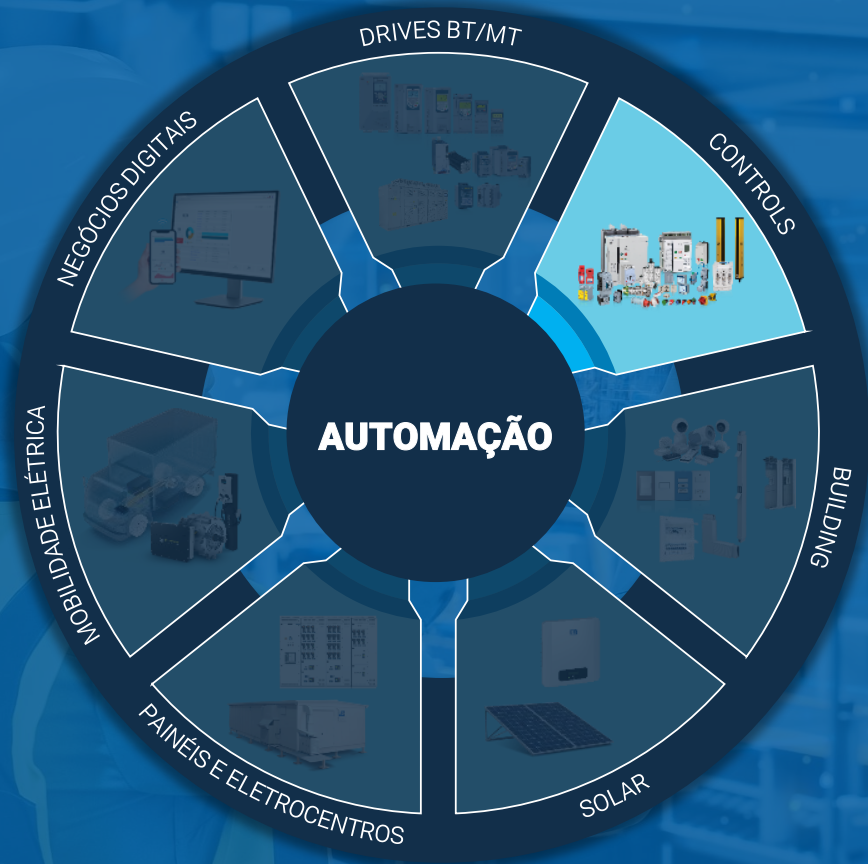


Nobreaks e Retificadores (*Critical Power*)



Controladores Lógicos Programáveis (CLP)





Dispositivos de Comando, Manobra e Proteção de Motores Elétricos



Proteção de Circuitos Elétricos



Correção do Fator de Potência



Segurança de Máquinas e Sensores



Conexões Elétricas

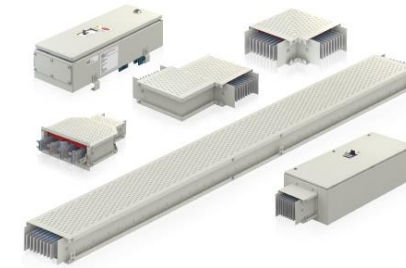




Minidisjuntores, DRs e Protetores de Surto



Barramentos Blindados



Tomadas & Interruptores



Painéis Totalmente Testados (TTA)

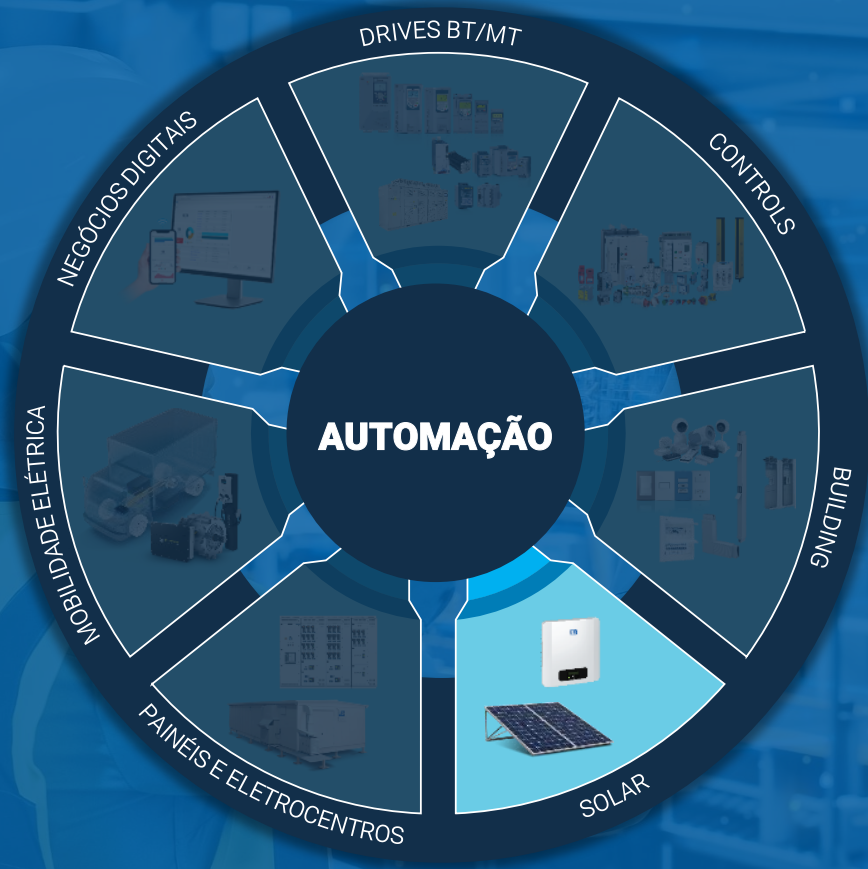


Conforto & Segurança



Cubículos Compactos Média Tensão





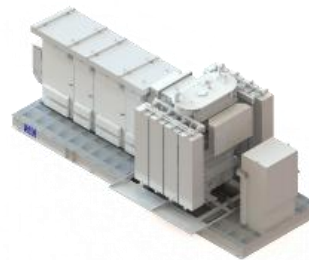
Geração Distribuída (GD)

- Monofásicos
- Trifásicos
- Híbridos com bateria
- Estruturas fixação
- Cabos e acessórios



Geração Centralizada (GC)

- Projetos Full EPC
- Equipamentos
 - Inversores Solares Centrais
 - Skids Solares
 - Sistemas de Armazenamento de Energia em Baterias





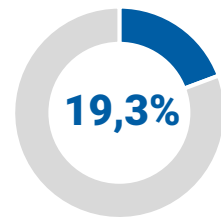
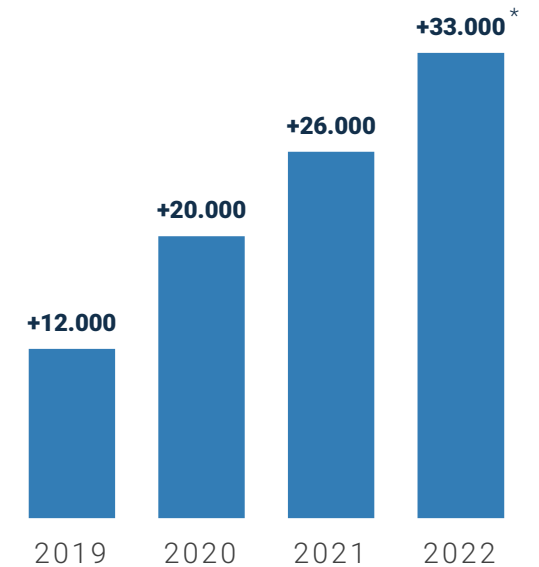
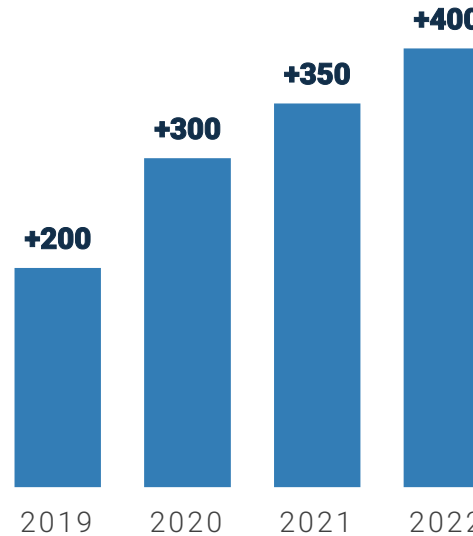
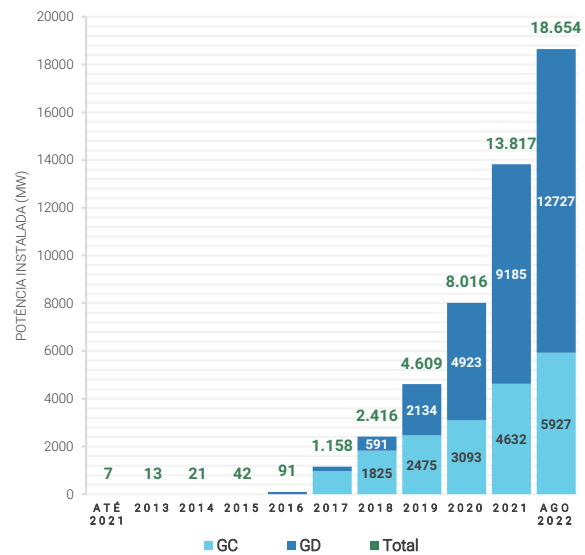
Mercado Total (GD + GC)

Integradores WEG

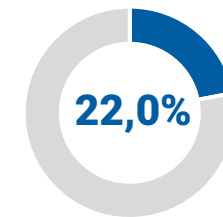
Kits GD Entregues (quantidade)

Evolução da Fonte Solar Fotovoltaica no Brasil

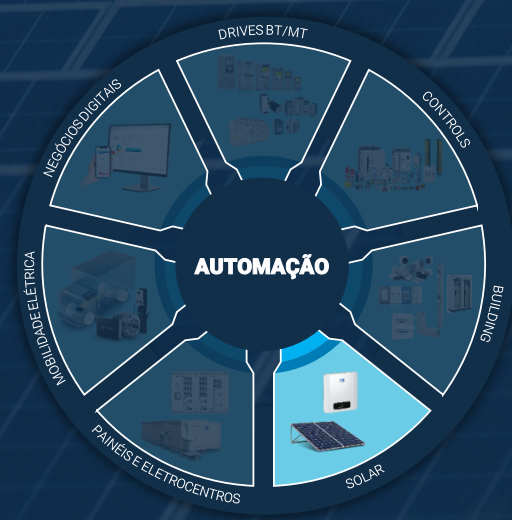
(fonte: ANEEL/ABSOLAR)



Participação de Mercado



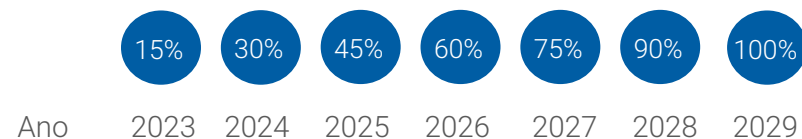
Participação de Mercado



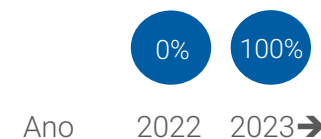


TARIFA DE ENERGIA					
TE			TUSD		
ENERGIA	ENCARGOS	FIO A (trans.)	FIO B (distribuição)	ENCARGOS	PERDAS
38%	12%	6%	28%	8%	8%

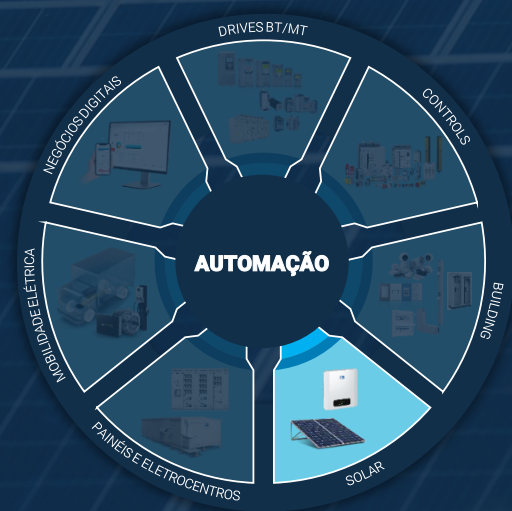
Sistemas solares até 500kW % da TSUD FIO B (distribuição)



Sistemas solares acima de 500kW % da TUSD FIO B (distribuição)



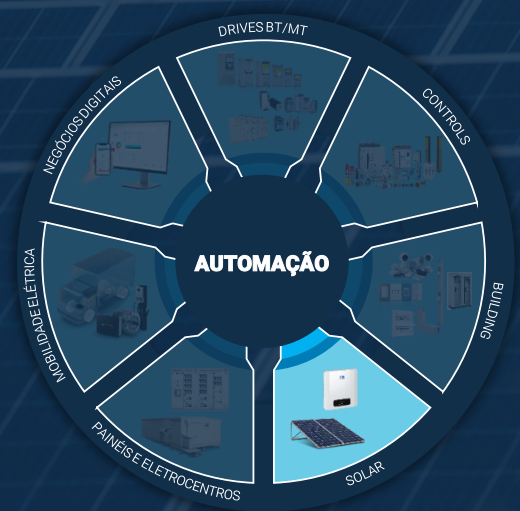
- Projetos já existentes ou cuja solicitação de acesso seja protocolada até 07/01/2023, irão manter as condições de compensação atuais até 31/12/2045





Efeitos estimados após aplicação da Lei 14.300

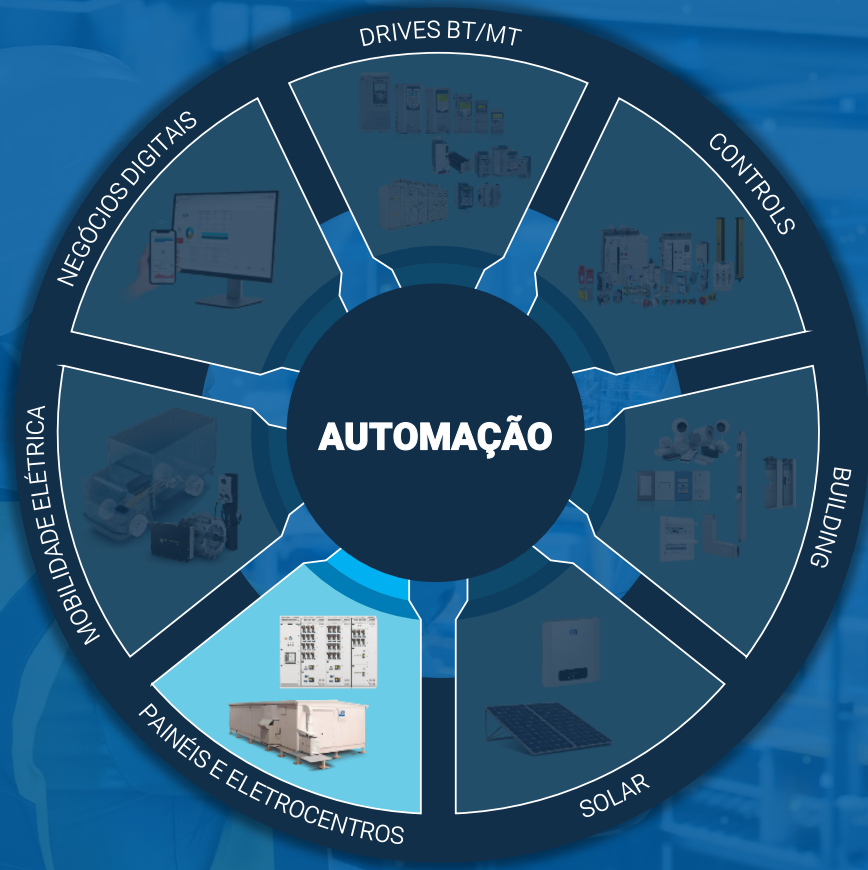
	Até 2022	Ano 2023	Ano 2026	Ano 2029
Desconto TUSD - Fio B	0%	4,2%	16,8%	28%
Sistema Residencial (payback descontado em anos)	4,8	4,9	5,6	5,9
Sistema Comercial (payback descontado em anos)	3,8	3,9	4,4	4,7
Desconto TUSD - Fio B	0%	28%	28%	28%
Usina Remota > 500kW (TIR)	14,8%	2,5%	2,5%	2,5%



USINAS GERAÇÃO CENTRAL

- A partir de 2023 o mercado livre (ACL) baixará a barreira de entrada para 500kW, abrindo espaço para maior número de clientes





Centro de Controle de Motores (CCM)



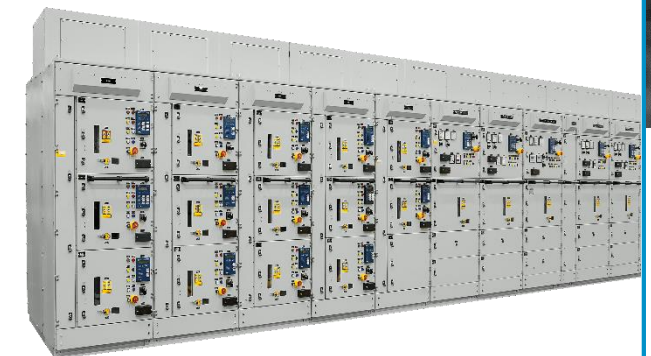
Cubículos de Média Tensão



Eletrocentros

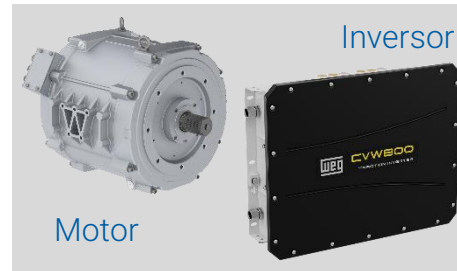


Load Centers





PowerTrain Elétrico



e-Delivery Volkswagen



Ônibus Marcopolo



Pack de Baterias



Comandos Elétricos Auxiliares



Área Naval

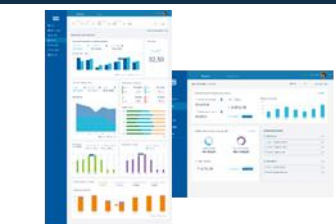




Plataforma de gerenciamento

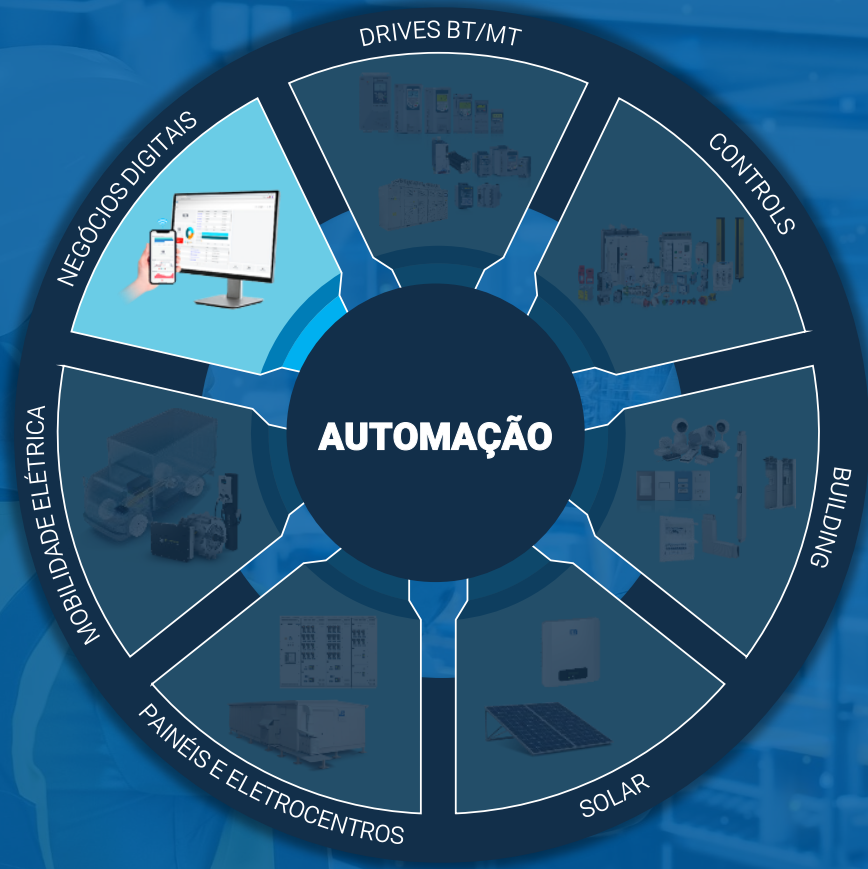


Smart Charging System

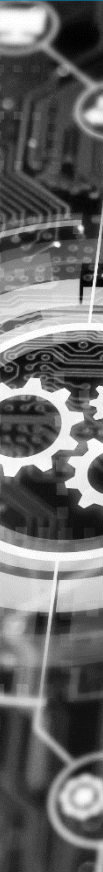
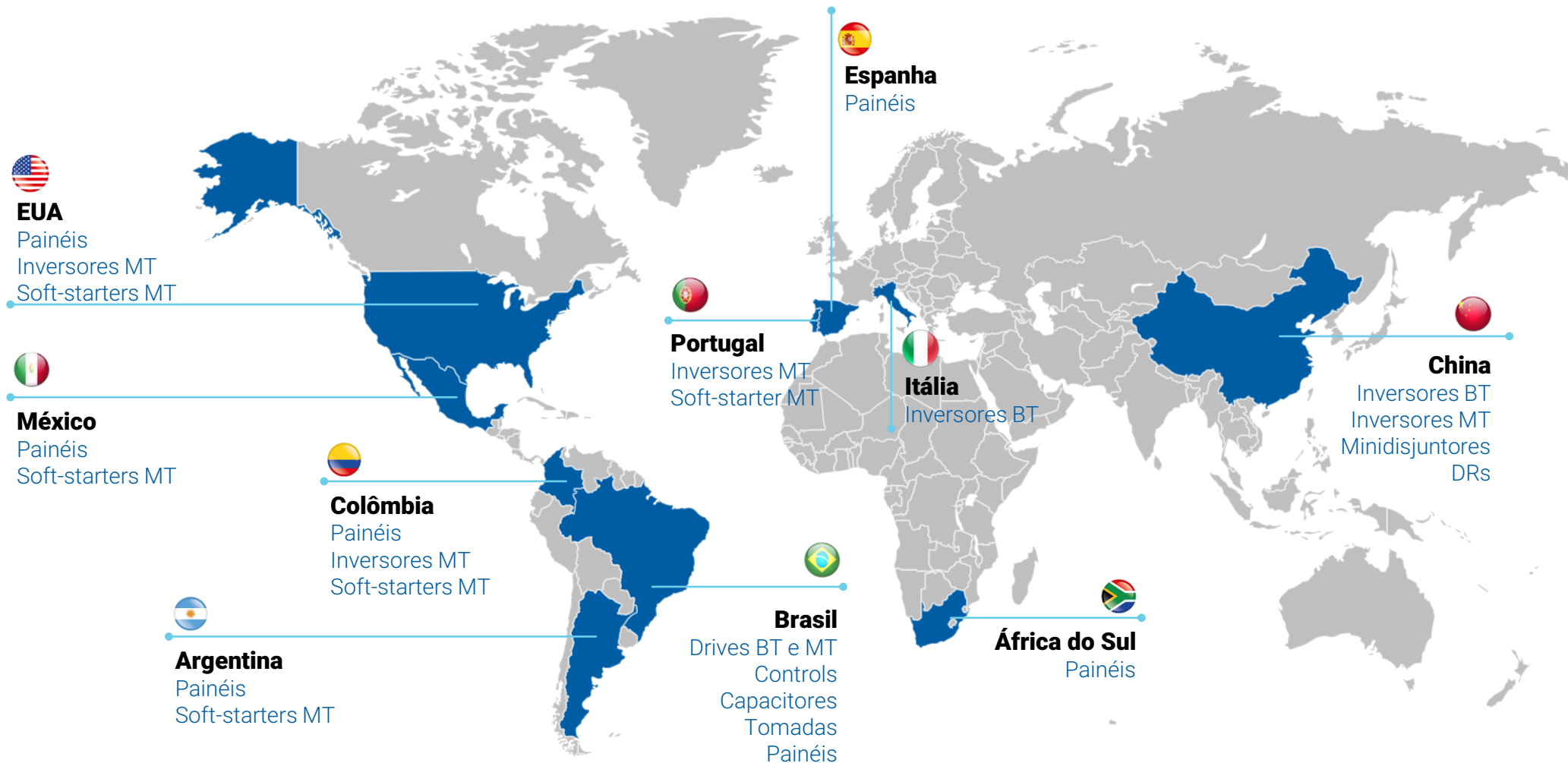


Estações de Recarga





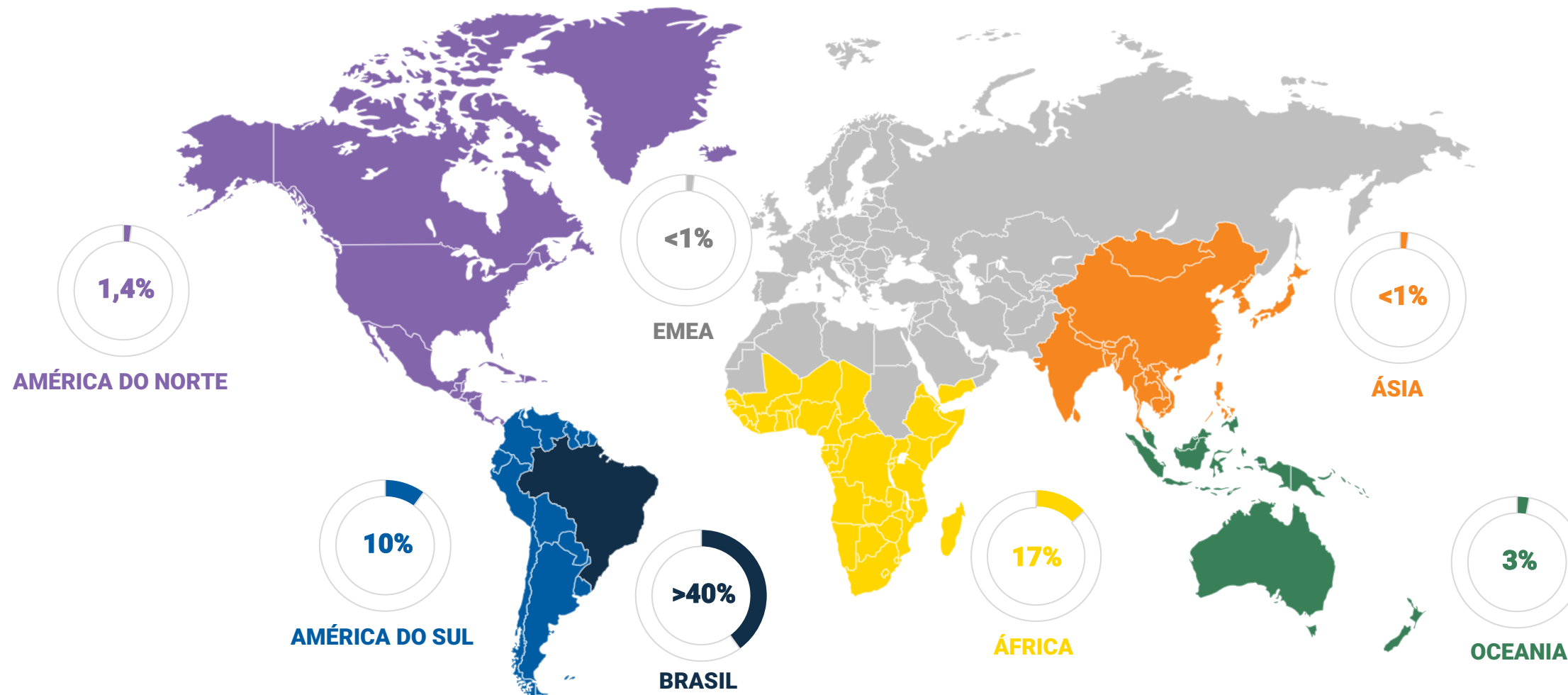
FOOTPRINT INDUSTRIAL



PARTICIPAÇÃO DE MERCADO



Inversores de Frequência BT e Soft-Starters



AQUISIÇÃO – DRIVE & MOTION EUROPA



WEGDAY₂₀₂₂

182
Colaboradores

Operações HQ na Itália
na Itália, Alemanha,
China e Índia

Portfólio Atual

Micro and Mini Drives



CFW100



CFW300

General Purpose Drive



CFW500

High End Drives



CFW11



CFW900 *

Portfólio Estendido

Elevators

Home Lift Low Rise Mid Rise High Rise



ADL55-2M *



ADL510



ADL530



ADL550
ADL550-ICS

High End Drives

Dedicated Application

Hoists & Cranes
Plastic
Steel
Pulp & Paper



ADV200



ADV200 HC



ADP200

AC/DC Converters

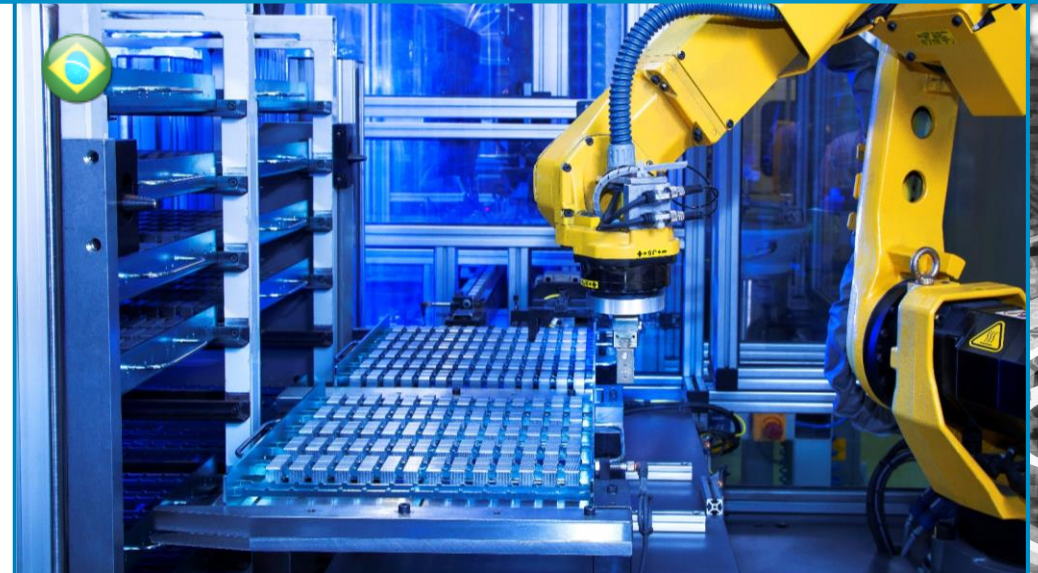


TPD32





Prédios e Equipamentos





Ampliação do portfólio de Drives BT através de novos desenvolvimentos e aquisição da GEFran Drive & Motion

Aceleração do processo de internacionalização através da ação sinérgica de Motion Drives

Continuar avanço no mercado industrial juntamente com a área de eletrificação de *Building & Infrastructure*

Avanço em mobilidade elétrica, principalmente com *EV Charging* e *PowerTrain* elétrico

Ampliação constante do portfólio de soluções digitais (*hardwares* e *softwares*)





WEGDAY₂₀₂₂

Energia



João Paulo Gualberto da Silva

Driving efficiency and sustainability





+4.300
Colaboradores

9 Parques fabris
7 Países
4 Continentes

+28mil
Motores de alta tensão +1.000 cv entregues

80%
Dos equipamentos fornecidos no Brasil para energias renováveis

99 GW
Instalado em geração de energia

Geração térmica por biomassa
Mais de 1.216 turbinas à vapor produzidas

Soluções completas
para geração de energias renováveis

Geração hídrica
Mais de 850 turbinas hidráulicas produzidas

PCH
Um dos principais fornecedores de pequenas centrais hidrelétricas do Brasil

+1 GW
Instalados em aerogeradores

Ampla
rede de serviços

Líder
no mercado indiano de geradores para pequenas centrais hidrelétricas



PORTFÓLIO DE PRODUTOS



WEGDAY₂₀₂₂

MOTORES DE INDUÇÃO



MOTORES SÍNCRONOS



ALTERNADORES



AEROGERADORES



TURBOGERADORES



TURBINAS À VAPOR



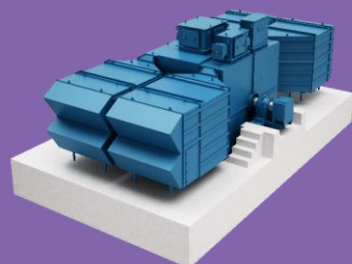
HIDROGERADORES



TURBINAS HIDRÁULICAS



COMPENSADORES SÍNCRONOS



REDUTORES E PLANETÁRIOS



SERVIÇOS EM TURBINAS E REDUTORES



SERVIÇOS EM MOTORES E GERADORES



FOOTPRINT INDUSTRIAL



WEGDAY₂₀₂₂



EUA

Motores
Geradores
Serviços



México

Motores
Alternadores



Brasil

S. Bernardo do Campo/SP

Motores
Geradores
Serviços

Sertãozinho/SP

Turbinas à Vapor
Redutores
Serviços



Portugal

Motores
Serviços



Alemanha

Soluções em Geração Térmica (STG)
Serviços



Índia

Motores
Geradores
Serviços
Tração
Aerogeradores



China

Motores

Jaraguá do Sul/SC

Motores
Geradores
Alternadores
Turbinas hidráulicas
Aerogeradores

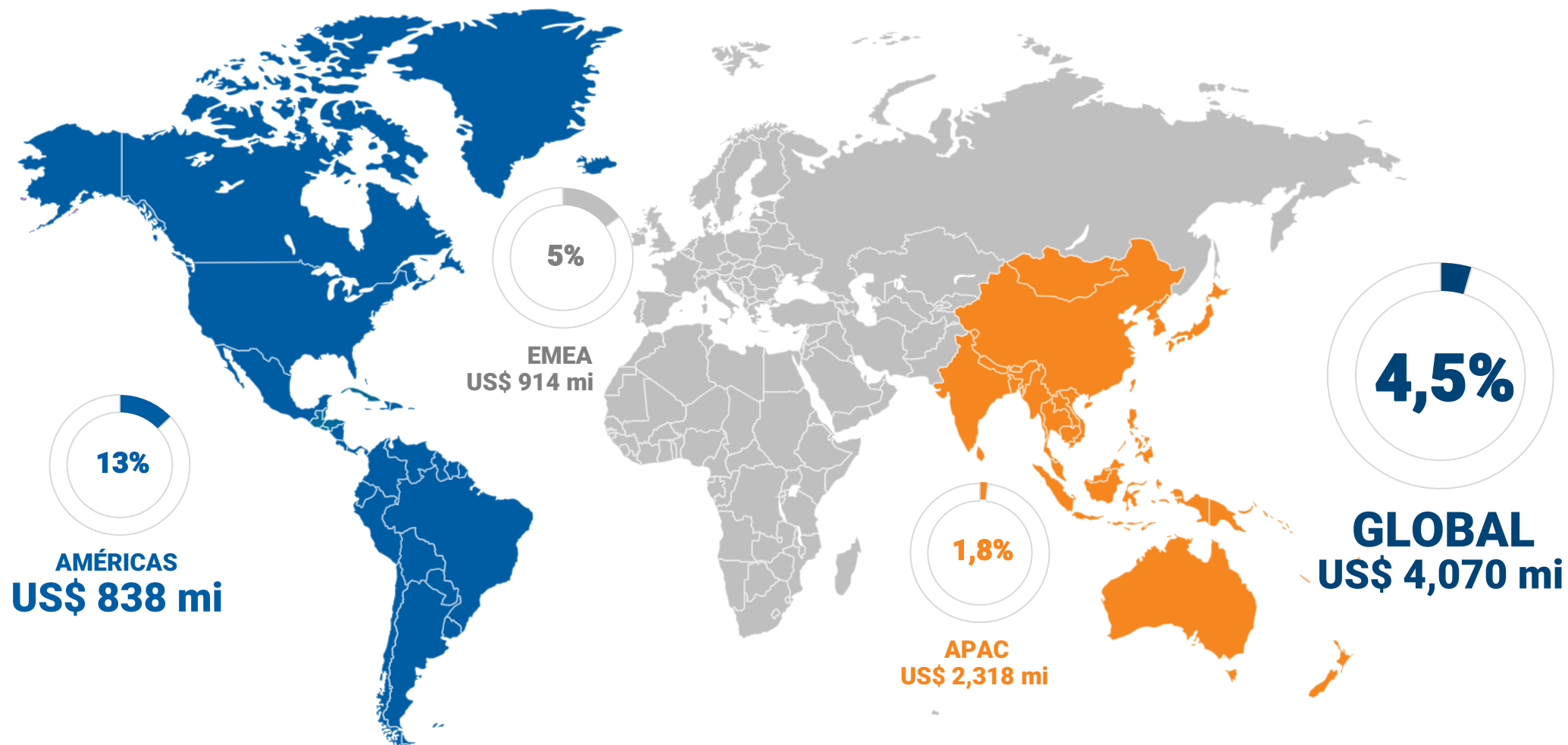


MOTORES DE ALTA TENSÃO



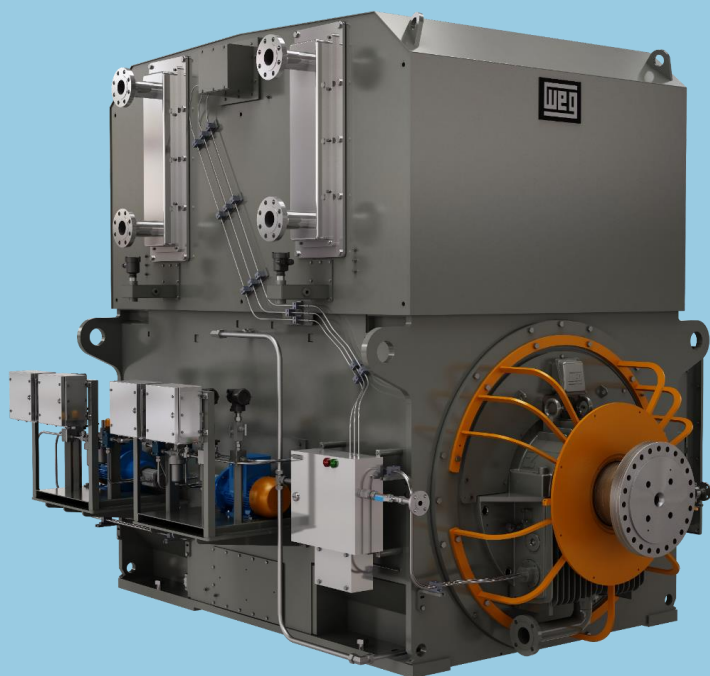
WEGDAY₂₀₂₂

Participação de Mercado





W60 2022
Maior Densidade de Potência

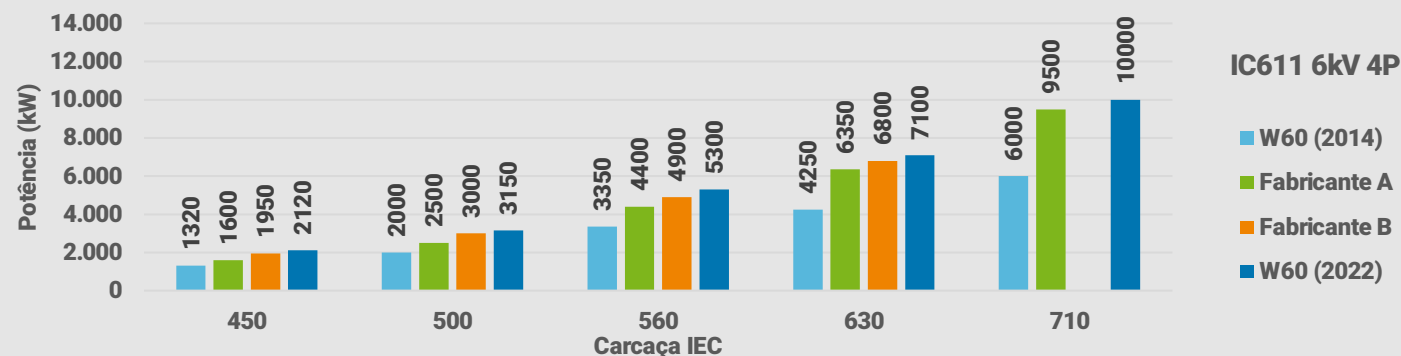


Principais ganhos

- Competitividade e desempenho
- Maior densidade de potência:
 - Até 34% em motores 2 polos (3.600 rpm)
 - Até 79% em motores 4 a 12 polos (1.800 a 600 rpm)
- Relação de kW por carcaça igual ou maior que os principais concorrentes

Oportunidades

- Segmento de O&G, impulsionado pelos investimentos em exploração na costa brasileira
- Retomada do segmento de extração de gás de xisto, principalmente no mercado norte americano
- Commodities minerais acelerando investimentos na América do Norte, América do Sul, África e Austrália
- Marco do saneamento no Brasil
- Mercado de compressores em aplicações de hidrogênio e novas tecnologias de captura de carbono



SEGMENTOS EM CRESCIMENTO



WEGDAY₂₀₂₂



H2
Motores Síncronos



Captura de Carbono
Motores de Anéis



Geradores
Óleo & Gás *Offshore*



Mineração
Motores

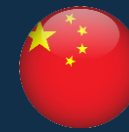


Motores de Indução
Óleo & Gás *Offshore*



Geração
Geotérmica





Nantong



- **Equipe de vendas dedicada para motores de alta tensão**
- **Maior exposição da marca WEG**
- **Expansão do portfólio de produtos**
 - Motores de indução: W60, HGF, Master
 - Motores Síncronos
 - Turbogeneradores 4 polos até 65 MW (2023)



W60



M line



Synchronous



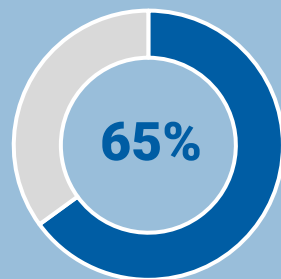
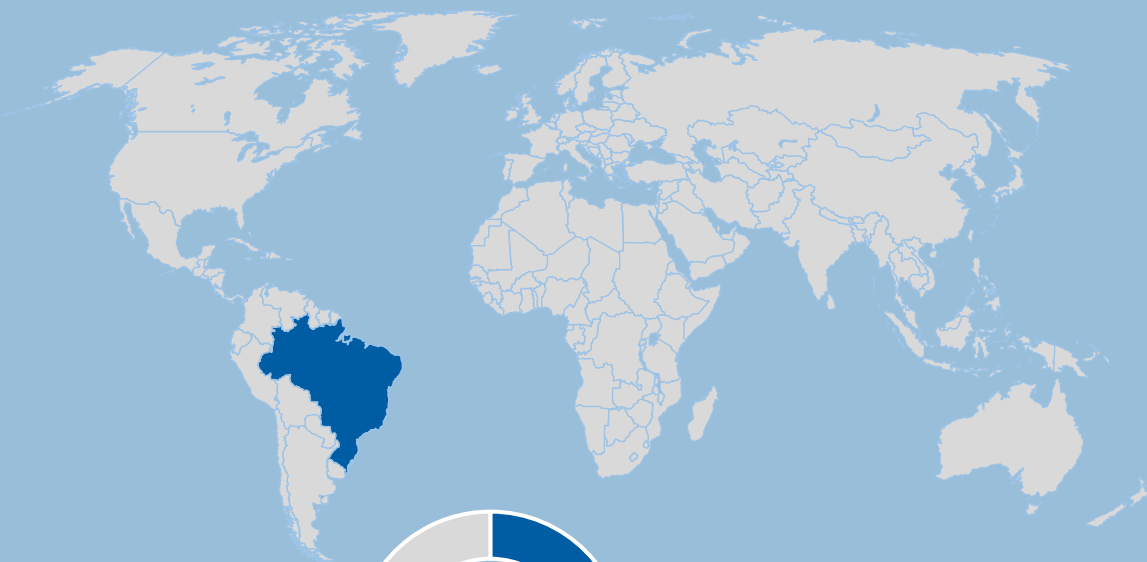
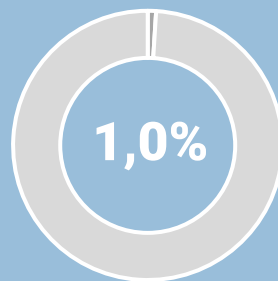
HGF





Participação de Mercado

MUNDO



BRASIL

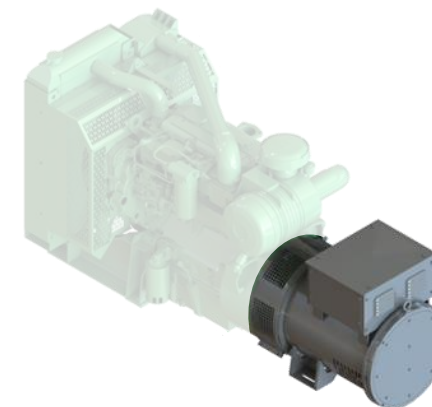
Nova Linha

- Integrando soluções de conectividade
- Soluções em hospitais, data centers e telecomunicações
- Redução dos custos e aumento de capacidade de produção

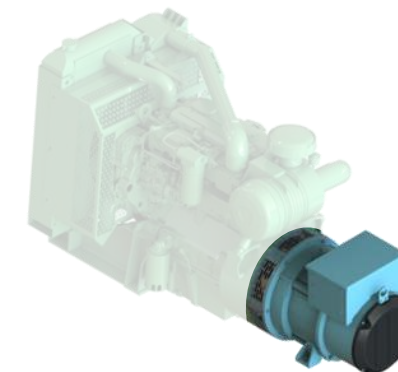
Oportunidades

- Crise de energia na Europa
- Investimentos em Óleo & Gás
- Gás, Biogás e Hidrogênio

Atual



Novo





Soluções



Turbo Gerador 60 MW

- Soluções completas: Turbina + Redutor + Gerador + Serviços
- Desenvolvimento dos produtos visando o aumento da eficiência energética e a digitalização (indústria 4.0)
- Principais segmentos: Sucroenergético, Papel & Celulose, Etanol de Milho, E2G, e Utilidades (Vapor e Energia Elétrica)
- Expansão na prestação de serviços, suportando estratégia de entrada em usuários finais
- *Retrofit* de plantas existentes, aumentando a eficiência energética
- Crescimento do segmento de biocombustíveis no mercado externo





Soluções



UHE São Roque – Gerador 50 MW



PCH Foz do Cedro – Turbinas 12,35 MW

- Mercado de Geração Distribuída Brasil para CGHs (até 5,0 MW)
- Leilões Regulados priorizando fonte Hídrica (Lei 14.182/2022)
- Internacionalização: América Latina e Geradores OEMs Globais
- *Retrofit* e modernizações de parque instalado

- Atualização tecnológica linha de turbinas Kaplan
- Lançamento de novas linhas de geradores (GH30 e SH11)
- Digitalização de equipamentos e prestação de serviços
- Presença maior no segmento de serviços





Plataforma WEG de Aerogeradores



2014



2020



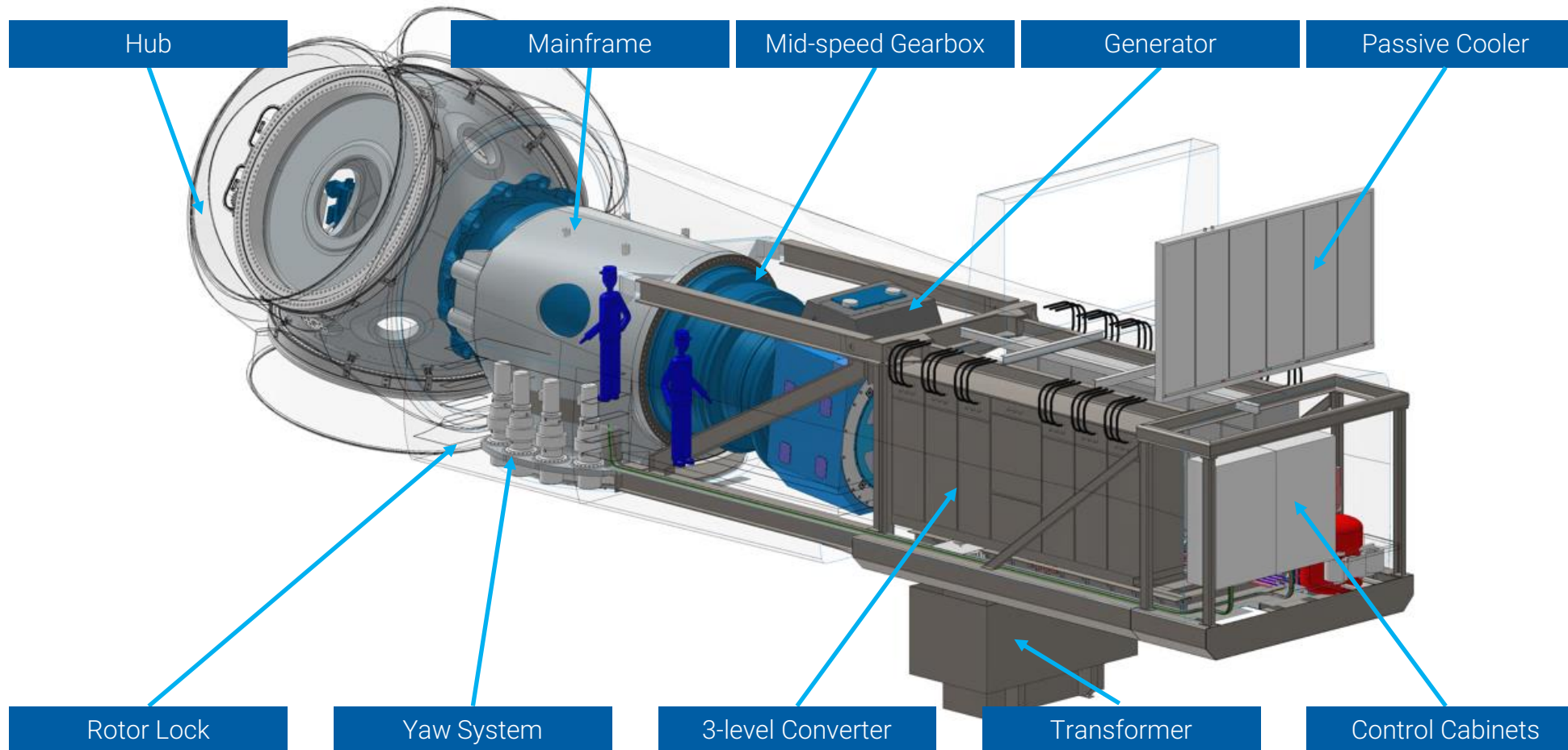
2024

Modelo	AGW110/2.0-2.2	AGW147/4.2	AGW172/7.x
Potência nominal	2.100-2.200 kW	4.200 kW	7.000 kW
Diâmetro do rotor	110 m	147 m	172 m
Altura do Hub	80 m (aço) 120 m (concreto)	125 m (concreto)	135-140 m (concreto)
Transmissão	Direct Drive	Direct Drive	Medium-speed Geared





Novo AGW 7.X – Layout





Índia – Hosur



Expansão para produção de aerogeradores



Início da operação: **2023**



Investimento: **US\$ 18 mi**





Projeto ARES

*Advanced Rail Energy Storage
(Gravity Energy Storage - GES)*

- Fornecimento do 1º conjunto de equipamentos
- Projeto ARES - Armazenamento de energia por gravidade
- Solução Completa:
 - + Motor/Gerador 5.500 kW (WEG Energia)
 - + Drives de Média Tensão (WEG Automação)
 - + Transformadores (WEG Transmissão & Distribuição)
- + 9 linhas do sistema planejadas





Solução Completa (EPC)

- Compensador síncrono (+50/-25 MVar 13.8kV)
- Pony Motor (sistema de partida)
- Transformador de força principal (55 MVA 115kV:13.8kV)
- Sistema Completo de Controle e Proteção de Instalações



- Sistema de Lubrificação de Óleo dos Rolamentos
- Projeto de Soluções Completas e Análises de Sistemas
- Construção e infraestrutura completa do compensador
- Instalação & Comissionamento

Versant Power
Boggy Brook
50 MVar
**Synchronous
Condenser
Facility**





Qual a
diferença?

What is the difference between:
BESS - Battery Energy Storage System
GES - Gravitacional Energy Storage
Synchronous Condenser





Capacidade e flexibilidade de fabricação global minimizando as incertezas
Mineração e saneamento impulsionando demanda por motores de alta tensão

Fornecimento de soluções para geração de energia limpa, alavancada pela nova plataforma de aerogeradores 7.X e internacionalização

Hidrogeração: ampliação do escopo de produtos, serviços e internacionalização

Know-how em soluções completas de geração de energia, captando oportunidades com incentivos em bioenergia e biocombustíveis

Capacidade comprovada em novas tendências como hidrogênio verde, gravitacional, *pump-storage*, resíduos sólidos urbanos e geotérmica

Investimentos globais na expansão da capacidade de serviços





WEGDAY₂₀₂₂

Transmissão & Distribuição



Carlos Diether Prinz

Driving efficiency and sustainability



13

Parques fabris

5 Brasil

8 Exterior

Maior

Fabricante de transformadores da América Latina

76mil

MVAs/ano de capacidade fabril

Certificações

Nas principais concessionárias de energia em nossos mercados

+4.600

Colaboradores

+2.900 Brasil

+1.700 Exterior

Líder

no mercado brasileiro de soluções móveis

Subestações *Turn-key* entregues e energizadas em todos os níveis de tensão até 550 kV

+450

Ampla rede de atendimento

Representantes e assistentes técnicos





Transformadores

Distribuição



15 a 300 kVA
15, 24 e 36 kV

Industriais Compactos



500 a 3.000 kVA
15, 24 e 36 kV

Tipo Seco



112,5 a 30.000 kVA
15, 24 e 36 kV

Subterrâneos e Submersíveis



300 a 2.000 kVA
15 e 24 kV

Pedestais



45 a 3.000 kVA
15 e 24 kV

Aplicação em Energias Renováveis – Solar



5 a 15.000 kVA
15, 24 e 36 kV

Aplicação em Energias Renováveis – Eólica



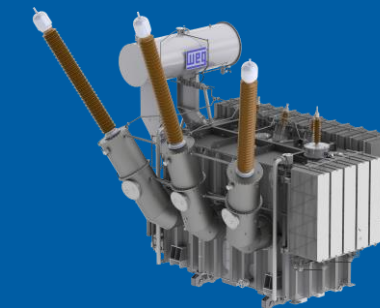
4 a 10.000 kVA
15, 24 e 36 kV

Média Potência



3.001 a 50.000 kVA
Até 145 kV

Potência



Acima de 50.000 kVA
Até 550 kV



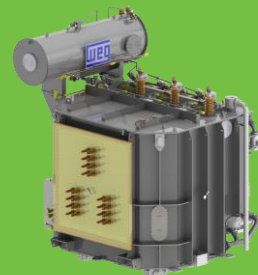


Reatores de Derivação (Shunt)



Até 500 kV

Transformadores Especiais



3.000 a 150.000 kVA
Até 36 kV / 150 kA

Secionadores



Até 550 kV

Serviços de Reforma e Repotenciação



Até 550 kV

Subestações Convencionais



Até 550 kV

Soluções Móveis



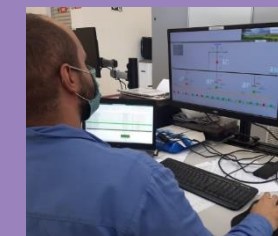
Até 145 kV

Subestações Móveis



Até 245 kV

Sistemas de Proteção e Controle para Subestações (SPCS)



Até 550 kV





Unidades fabris estrategicamente localizadas para atendimento aos nossos principais mercados



EUA

3 parques fabris

Transformadores até 60MVA 161kV



México

2 parques fabris

Transformadores até 400MVA 550kV e Subestações



Colômbia

1 parque fabril

Transformadores até 30MVA 72kV e Subestações



BRASIL

5 parques fabris

Transformadores até 500MVA 550kV e Subestações



África do Sul

2 parques fabris

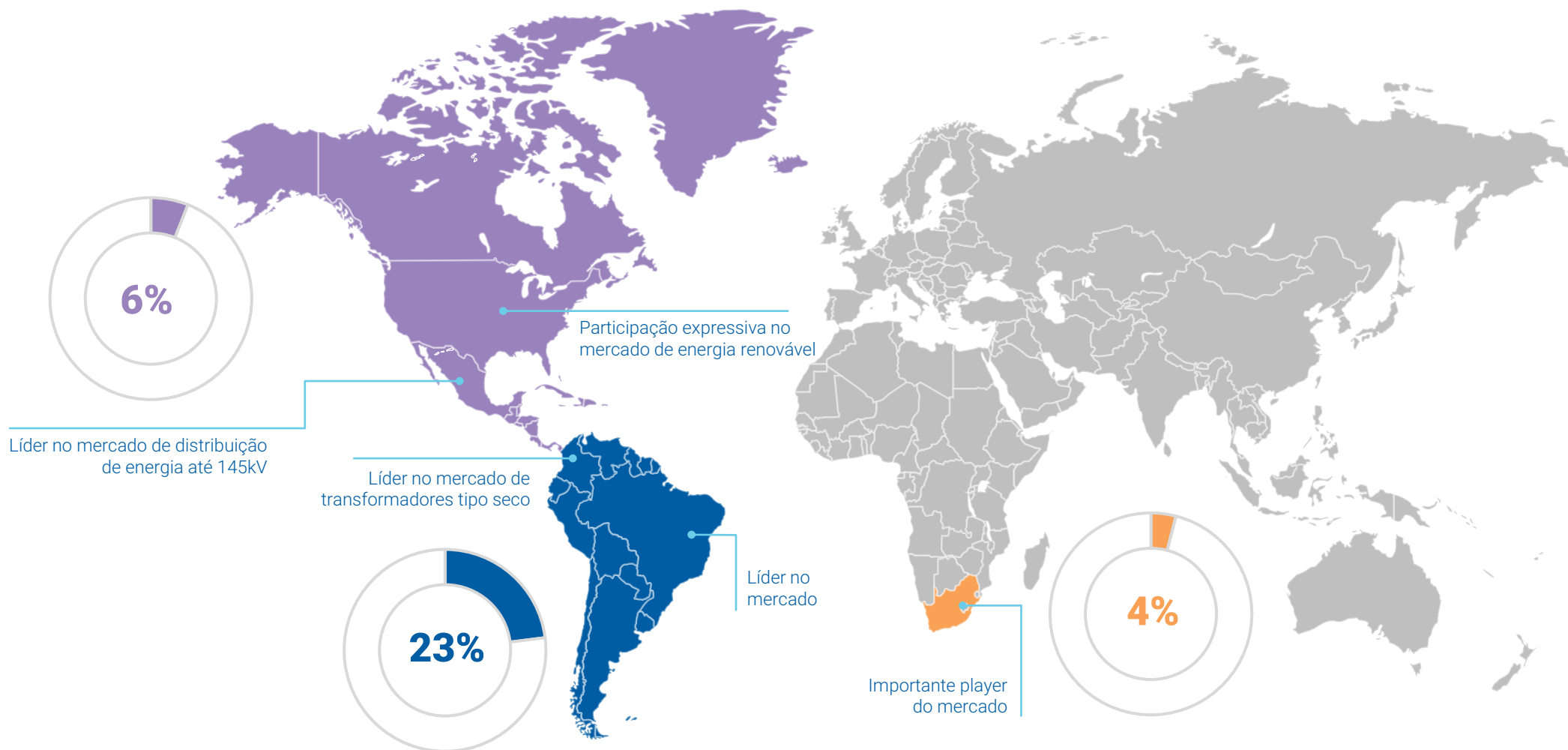
Transformadores até 45MVA 145kV e Subestações

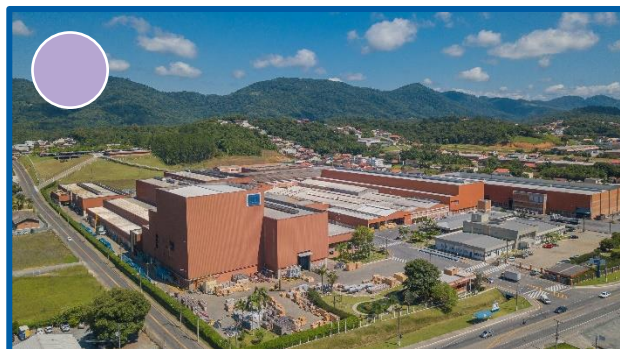
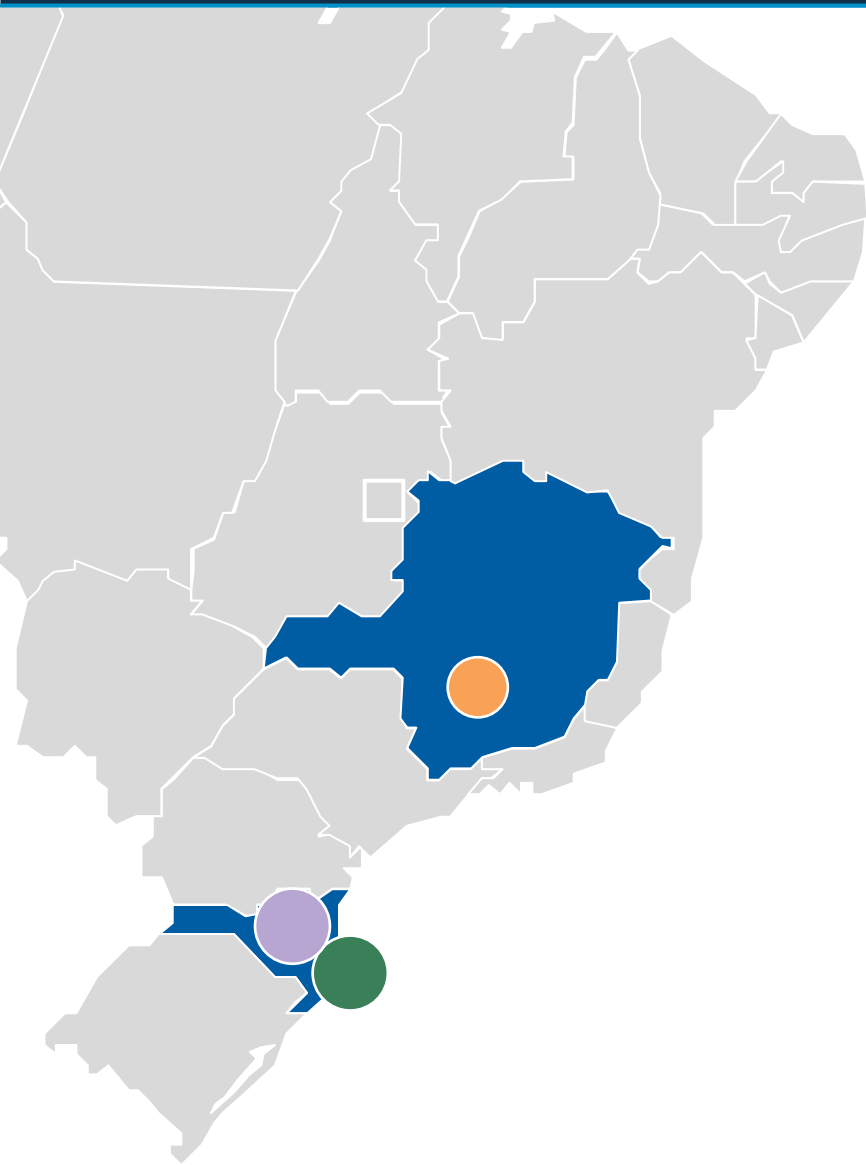


PARTICIPAÇÃO DE MERCADO



Mercado total de transformadores (incluindo linhas fora do nosso escopo)





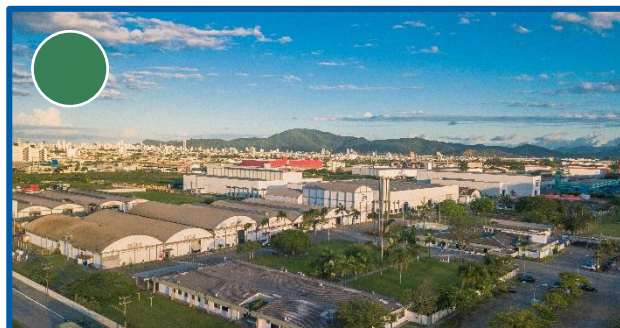
Blumenau

- Implementação da linha de transformadores renováveis
- Ampliação da fábrica de radiadores
- Ampliação da fábrica de tanques



Betim

- Capacitação da linha de montagem e laboratório de alta tensão para transformadores de potência
- Implementação da linha de soluções móveis
- Implementação da linha de serviços de reforma e repotenciação de transformadores de potência
- Construção da nova fábrica de radiadores



Itajaí

- Ampliação da fábrica de transformadores tipo seco e impregnação à vácuo





EUA

- Capacitação da fábrica de transformadores para aplicação em energias renováveis
- Ampliação da fábrica de transformadores de potência

México

- Capacitação da fábrica de transformadores para aplicação em energias renováveis
- Ampliação da fábrica de transformadores de potência (230 - 550 kV)
- Construção de nova fábrica de tanques para atendimento às fábricas do México e EUA

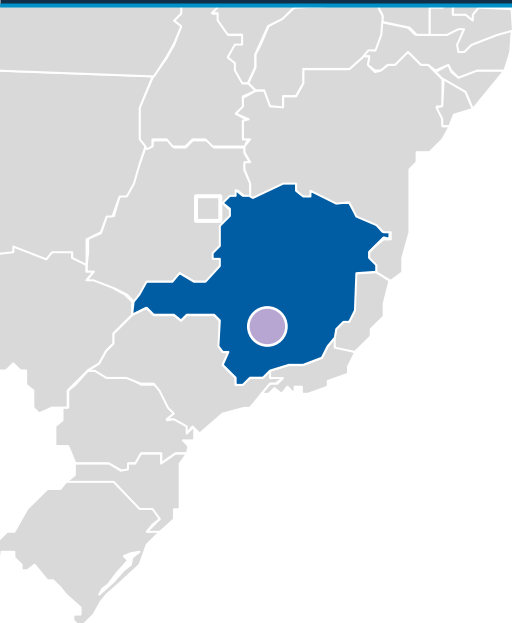
Colômbia

- Capacitação da linha de montagem de transformadores tipo Seco

África do Sul

- Capacitação da linha de montagem de transformadores de potência





Balteau



- **Localização:** Itajubá / MG
- **Área:** 11.500 m²
- **Escopo:** Transformadores de Corrente e Transformadores de Potencial Capacitivo até 550 kV, Transformadores de Potencial Indutivo até 145 kV e Conjuntos de Medição até 36 kV
- **Investimentos em andamento:** Ampliação da fábrica de transformadores de corrente para classes de tensão 362 e 550 kV





Linha completa de produtos para atender todos segmentos de mercado

WEG Transformer Fleet Management



Gestão online, remota e inteligente

WEG Power Transformer Specialist



Precisão no monitoramento

WEG SmartGrid Transformer Specialist



Monitora e detecta as perdas não técnicas

Transformadores tipo Seco – VPI para aplicação em inversores de frequência



300 a 6.000 kVA \leq 15 kV

Transformadores de Corrente e de Potencial Indutivo e Capacitivo de AT



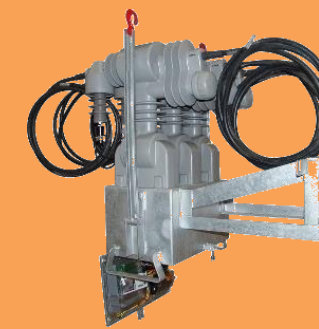
72 a 550 kV

Transformadores de Corrente e de Potencial, BT e MT, Interior e Exterior



0,6 a 36,5 kV

Conjuntos de Medição



15 kV





Mercado Externo

- Manter foco nos mercados das Américas e da África Subsaariana
- Intensificar a sinergia entre as plantas da América do Norte com foco na estratégia de verticalização
- Ampliar a participação nos mercados de energias renováveis e transmissão de energia

Mercado Interno

- Desenvolvimento de portfólio amplo e diversificado
- Ampliar a participação nos futuros leilões de transmissão de energia
- Ampliar a participação no mercado de energias renováveis
- Consolidar a planta de Betim, para ampliar a presença no mercado de transformadores de potência e reatores shunt, assim como soluções móveis e reformas de transformadores de potência





WEGDAY₂₀₂₂

Q&A



Driving efficiency and sustainability





WEGDAY₂₀₂₂

Intervalo



Driving efficiency and sustainability





WEG DAY *2022*

Desempenho Financeiro



André Luís Rodrigues

Driving efficiency and sustainability



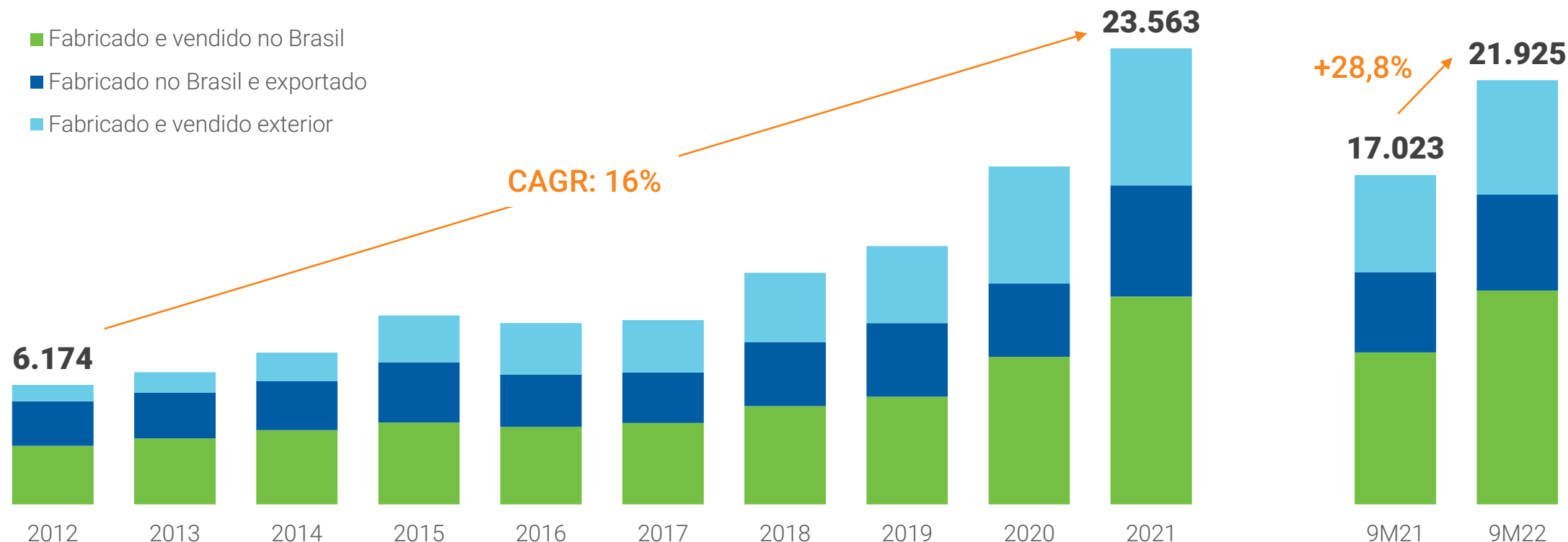
SÓLIDO HISTÓRICO DE CRESCIMENTO



Modelo de negócio permite explorar oportunidades de crescimento em diferentes ciclos econômicos







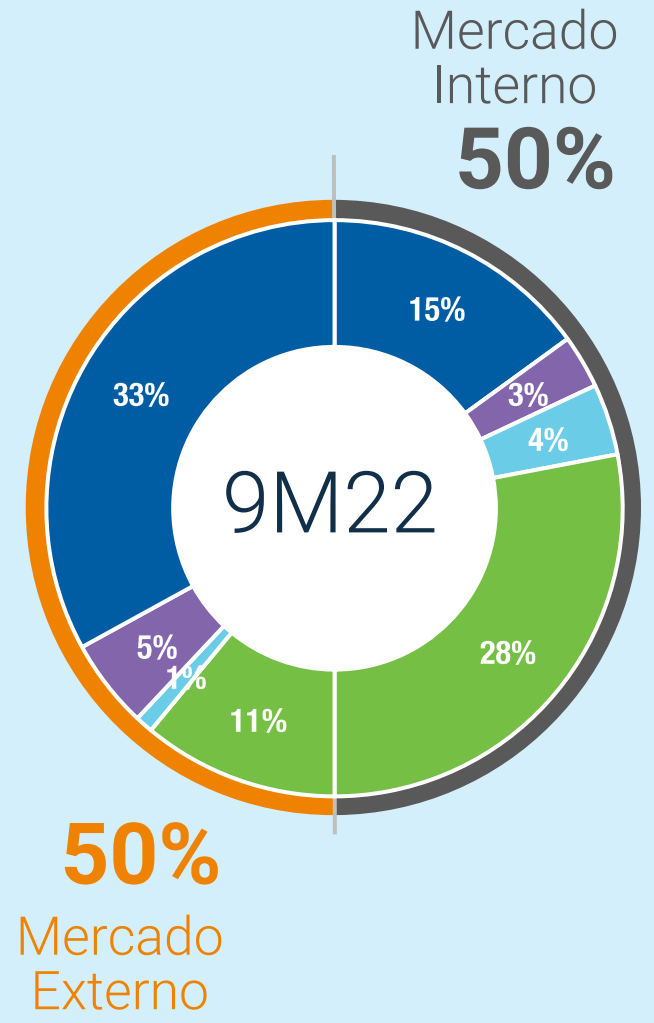
Receita Operacional Líquida (ROL) (R\$ mi)



Favorecida pela diversificação de produtos e mercados

Receita Operacional Líquida (9M22 x 9M21)

	Receita Total	Mercado Interno	Mercado Externo
 Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais	28%	25%	30%
 Geração, Transmissão e Distribuição (GTD)	38%	70%	-6%
 Motores Comerciais e Appliance	-1%	-20%	18%
 Tintas e Vernizes	30%	30%	32%

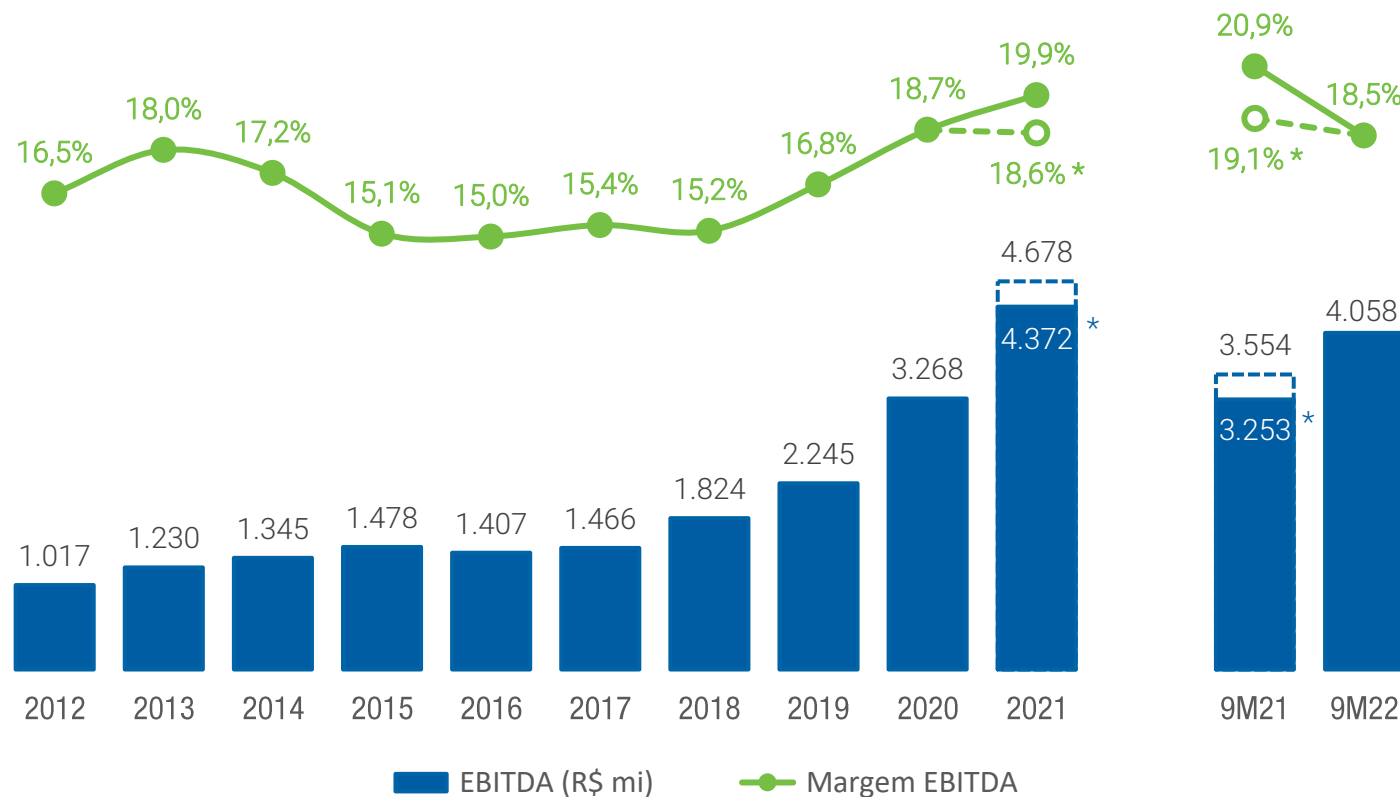


RESULTADO OPERACIONAL CRESCENTE



Resultando em margens acima da média

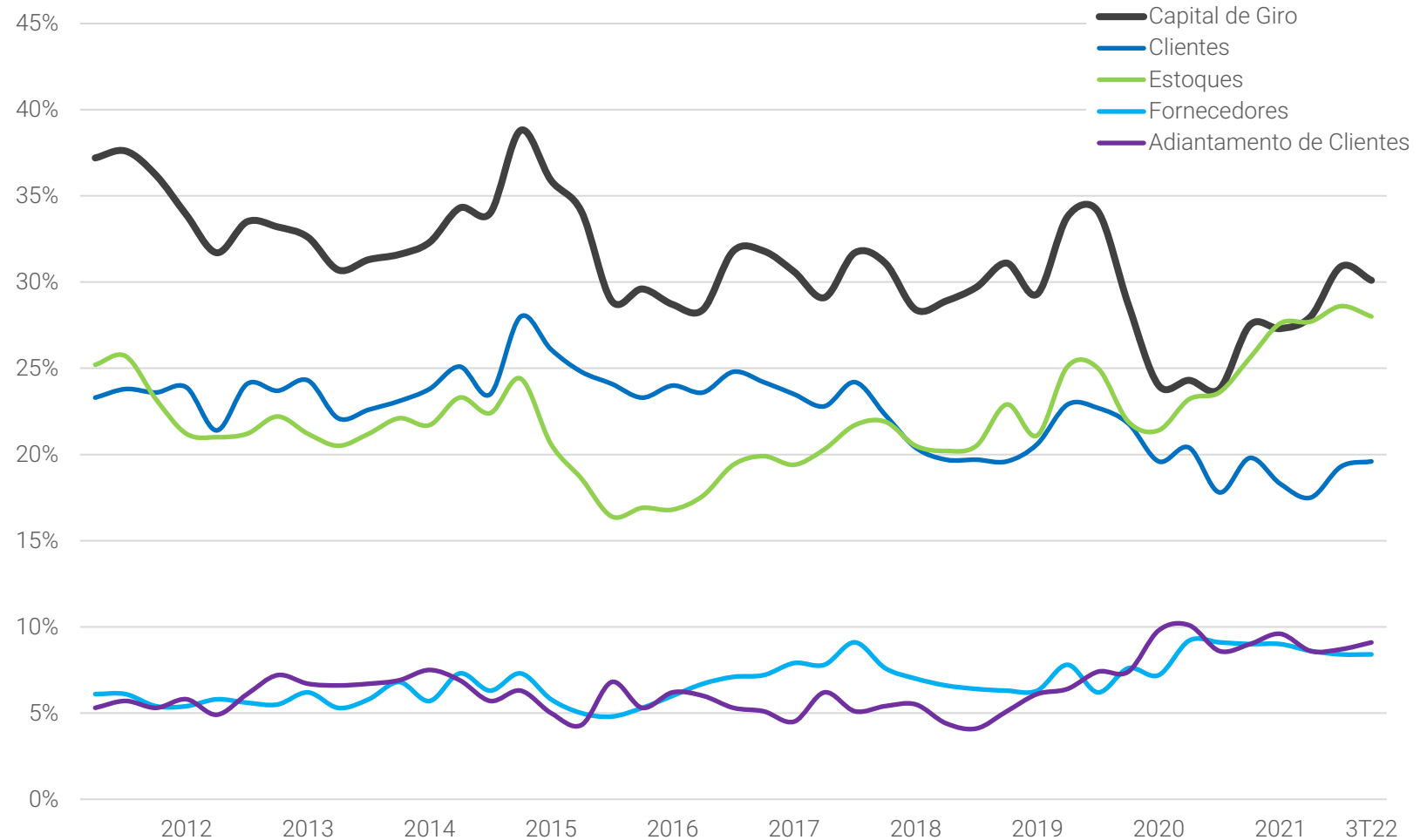
EBITDA E MARGEM



* Ajustado pelos créditos referentes à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS



Indicadores sobre a ROL (últimos 12 meses)

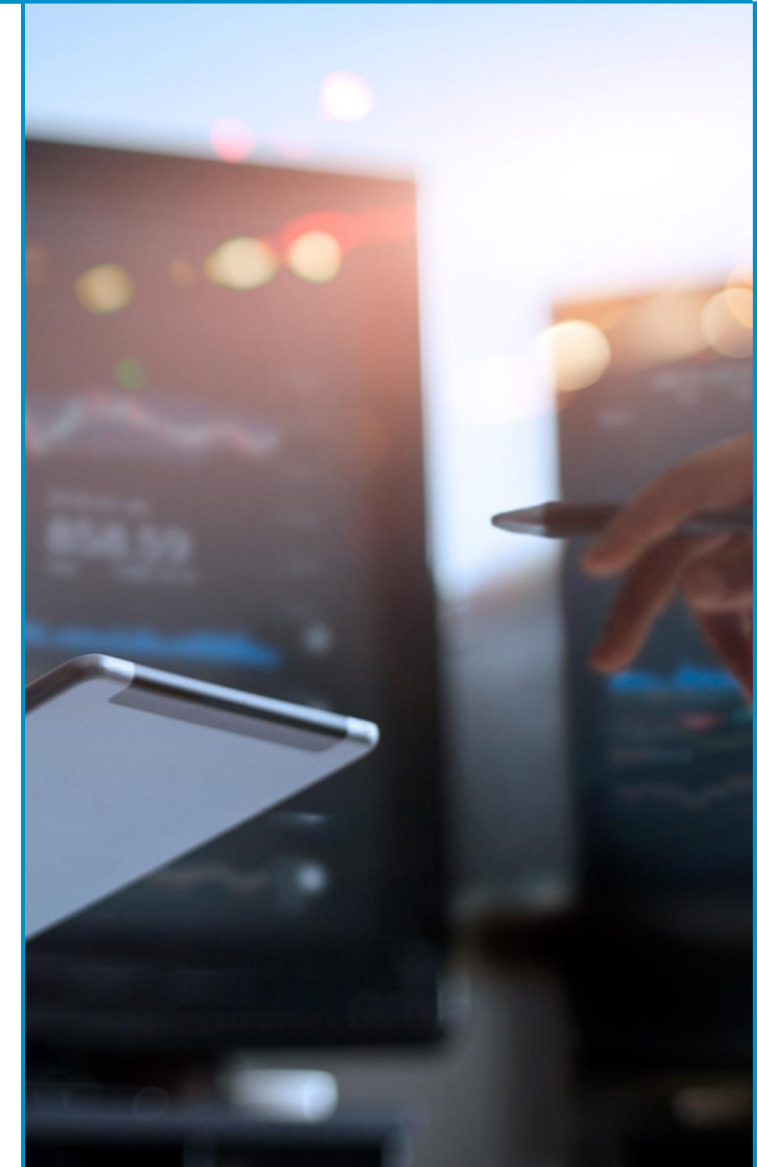
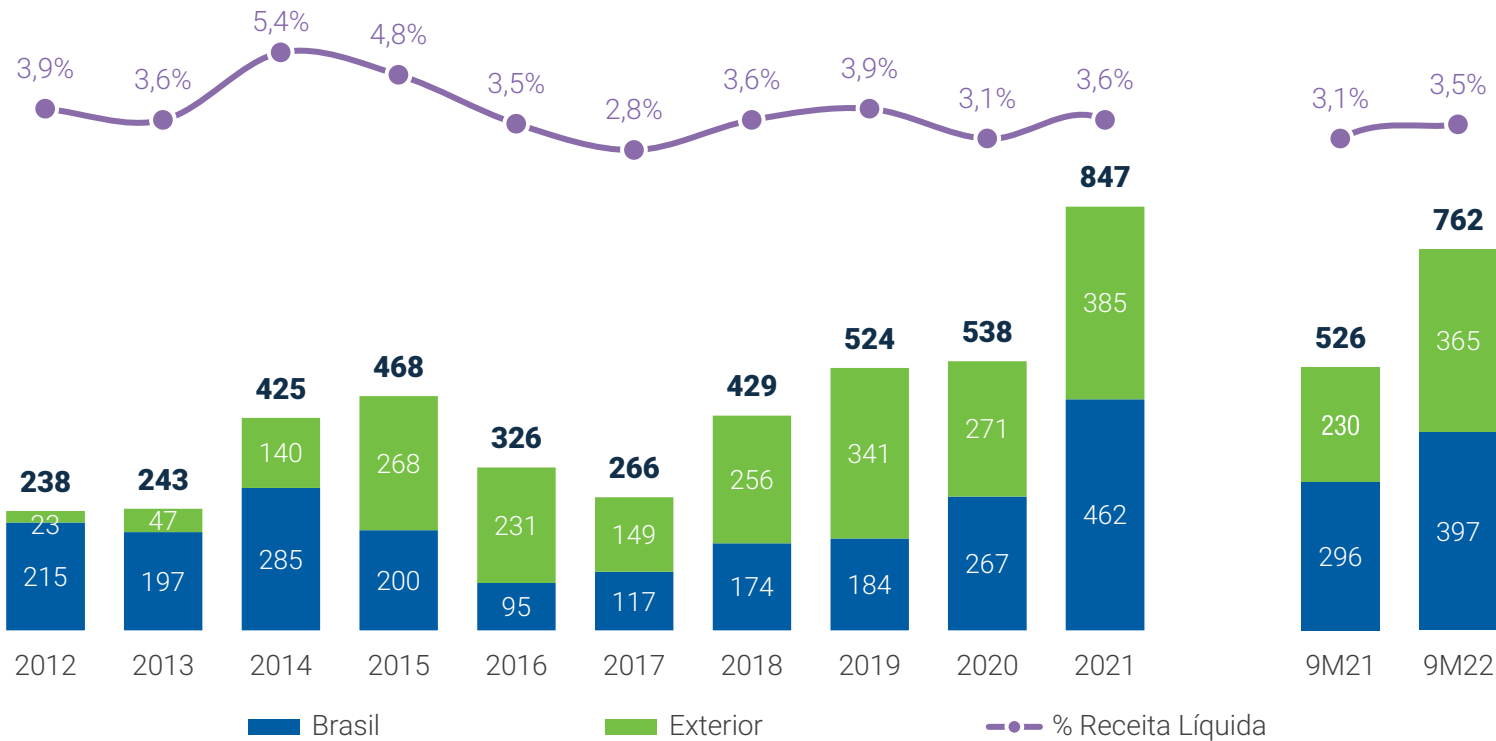




Aumento de capacidade e melhorias de processos para atender crescente demanda



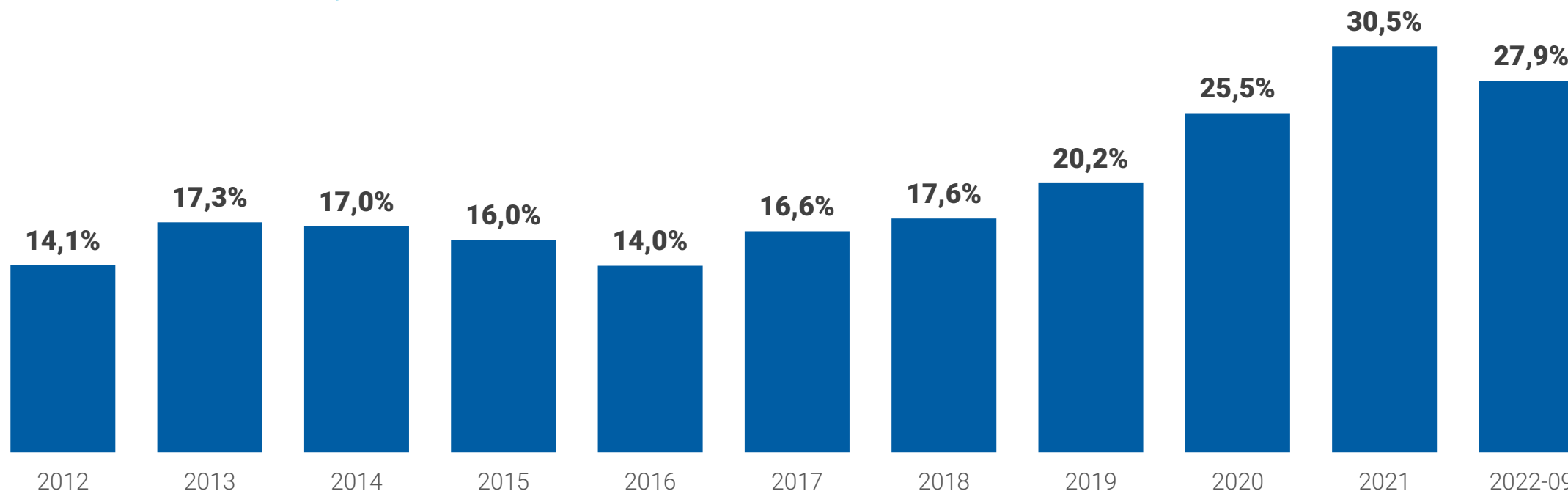
Por Região (R\$ mi)



RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO



Disciplina na alocação de capital com retornos atraentes



FLUXO DE DIVIDENDOS ROBUSTO

WEGDAY₂₀₂₂

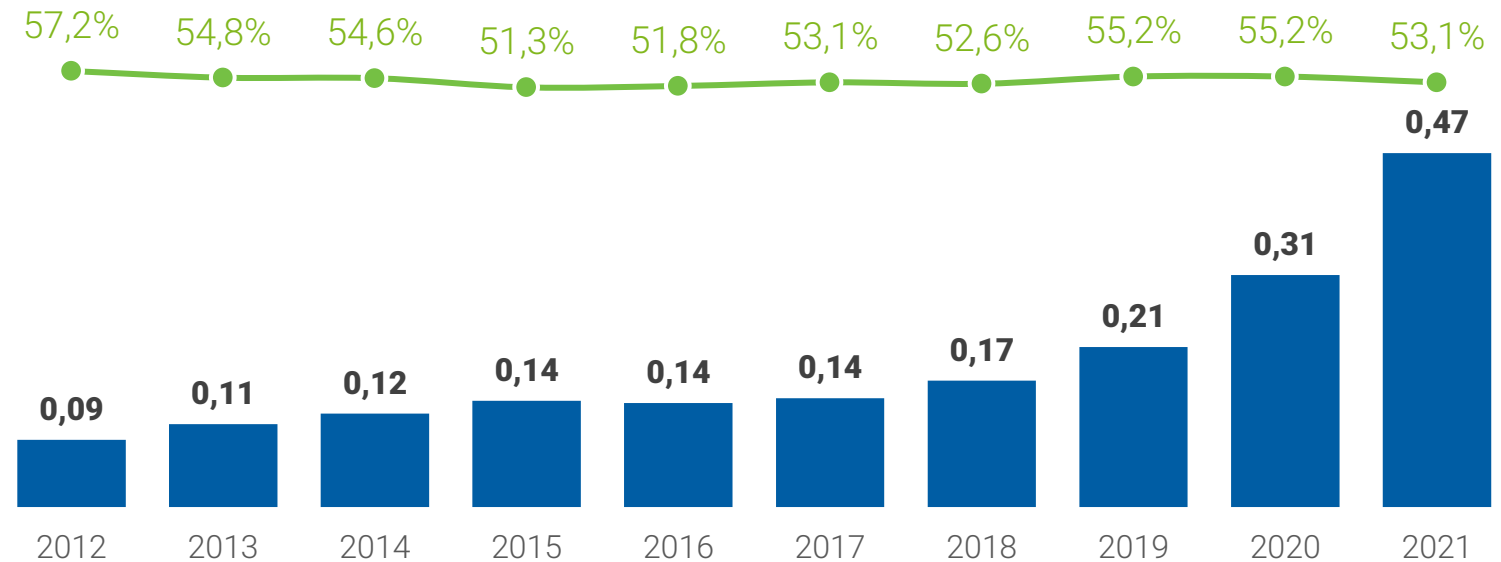


+400 mil
investidores

Pay-out médio de 54% nos últimos 10 anos



Proventos por Ação (R\$)



■ Proventos por ação (R\$)

—●— Pay-out (%)

2021 MSCI ESG Leaders
Indexes Constituent

ISE B3

WEGE
B3 LISTED NM

IBOVESPA B3



FTSE4Good



Crescimento Contínuo e Sustentável

Margem EBITDA e ROIC saudáveis

Melhorar Indicadores de Desempenho de Estoque





WEGDAY₂₀₂₂

Perspectivas



Harry Schmelzer Jr.

Driving efficiency and sustainability





Manter **foco** nos seguintes negócios

Motion Drive

Eletrificação

Automação

Geração de Energia

Grid

Avançar nas soluções de **eletrificação** para o novo mundo da **mobilidade**

Desenvolver **soluções digitais** como oferta complementar e integrada a todos os negócios WEG

CENÁRIO POSITIVO PARA OS NEGÓCIOS E INICIATIVAS WEG



WEGDAY₂₀₂₂

FORTES DEMANDAS DA SOCIEDADE



Descarbonização do planeta



Mundo cada vez mais eletrificado

MAIS ELETRIFICAÇÃO



Maiores investimentos em GTD

NOVOS INVESTIMENTOS NA GERAÇÃO DE ENERGIA



Predominantemente em energias renováveis



Demandará sistemas de armazenamento de energia

ELETRIFICAÇÃO DO TRANSPORTE



Demandará investimentos em infraestrutura de recarga, baterias e na mineração de metais de transformação

NÚMERO CRESCENTE DE EMPRESAS ADEREM A COMPROMISSOS DE REDUÇÃO DE EMISSÕES DE CO₂



Demandando motores mais eficientes, uso de drives, automação e digitalização

MERCADOS DE MOTORES, DRIVES E AUTOMAÇÃO CONTINUARÃO CRESCENDO MAIS DO QUE A ATIVIDADE INDUSTRIAL





Ações em destaque para o Ciclo 2021–2026

- Avançar aceleradamente com o negócios de Transmissão & Distribuição nas Américas
- Continuar avançando nos negócios de energia renovável e investir nas soluções para armazenamento de energia em baterias, *electric powertrain* e infraestrutura de *EV charging*
- Investir e dominar as tecnologias de motores e drives de maior eficiência
- Incorporar globalmente a oferta de soluções digitais para gestão de ativos
- Fortalecer estratégia de “Motion Drive” (motores, redutores e inversores)
- Acelerar internacionalização do negócio de automação
- Robotização e digitalização das operação para maior produtividade e eficiência
- Elevar níveis de desempenho e produtividade nas produtoras do exterior
- Fortalecer a Cultura WEG e aprofundar ações em ESG





Acelerar internacionalização do negócio de automação

 Dar foco aos novos negócios, sem deixar de manter a mesma atenção à internacionalização e ampliação da oferta de produtos para automação e eletrificação

UNIDADE DE
NEGÓCIO

AUTOMAÇÃO



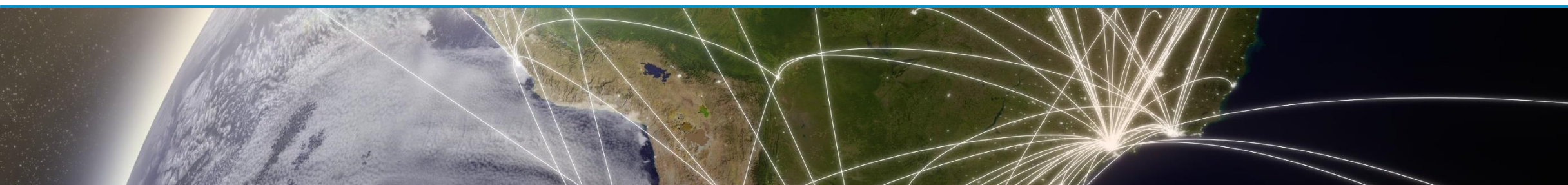
- Drives & Controls
- PRODUTOS para indústria e *buildings*
- Centro de Negócios de Energia Solar

MERCADO

**DIGITAL &
SYSTEMAS**



- Soluções Digitais
- SISTEMAS para indústria, setores de energia e infraestrutura
- Armazenamento de Energia em Baterias
- Centro de Negócios de Mobilidade Elétrica





Aquisição da unidade de negócio Motion Control da GEFRAN

- Linha completa de inversores de frequência, conversores de corrente contínua e aplicações especiais de servoconversores
- Fábricas na Itália, Alemanha, China e Índia
- Receita líquida de 2021: € 44,8 milhões

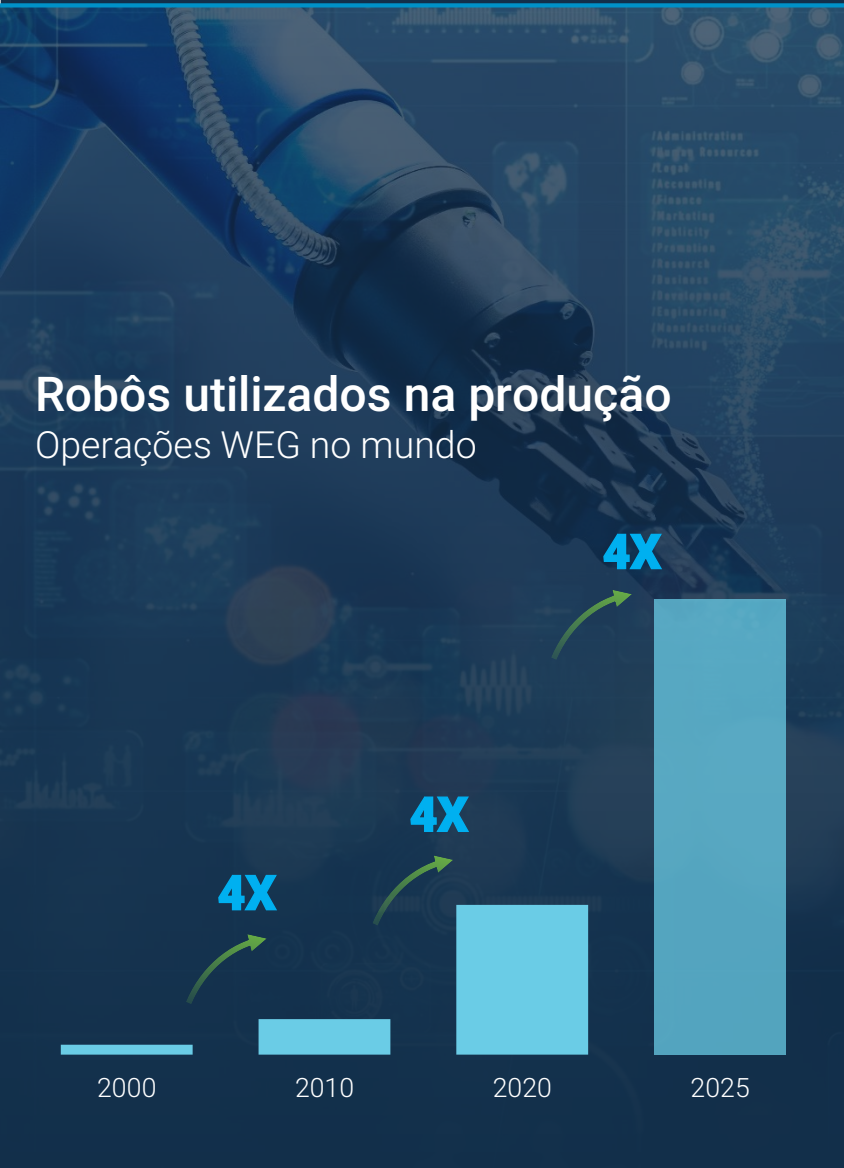




Fortalecer estratégia industrial em motores, redutores e inversores

- Avançar na participação da WEG nos negócios com fabricantes de máquinas e segmentos onde os inversores e/ou motorreductores são amplamente utilizados





Robôs utilizados na produção
Operações WEG no mundo

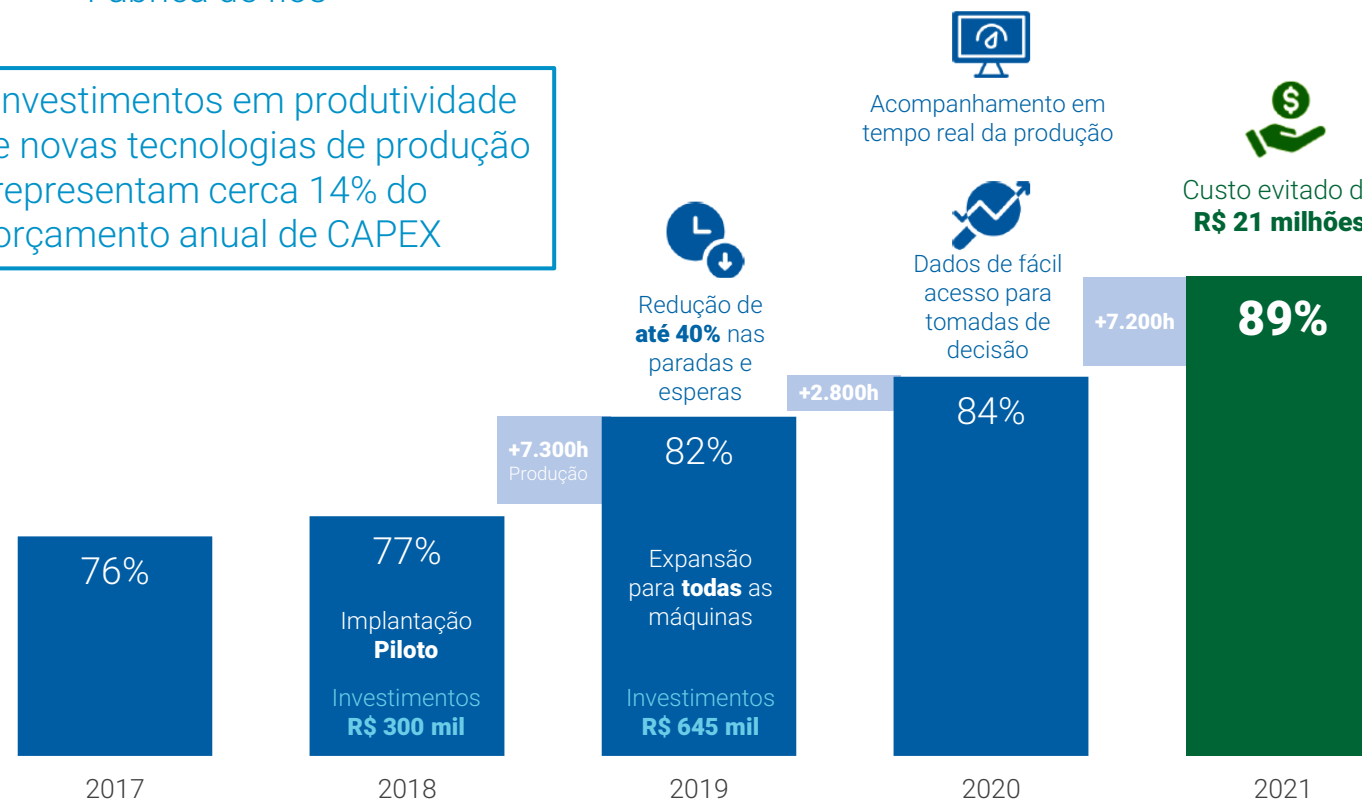
Robotização e digitalização das operações para maior produtividade e eficiência



Ganhos com evolução do OEE *

Fábrica de fios

Investimentos em produtividade e novas tecnologias de produção representam cerca de 14% do orçamento anual de CAPEX



* Sigla em inglês para Overall Equipment Effectiveness, que significa eficácia geral do equipamento



NOVO PROPÓSITO E POSICIONAMENTO



WEGDAY₂₀₂₂

Fortalecer a Cultura
WEG e aprofundar
ações em ESG



**Driving Efficiency
and Sustainability**



**Desenvolver
tecnologias e soluções
para contribuir na
construção de um
mundo mais eficiente e
sustentável**





Fortalecer a Cultura WEG e aprofundar ações em ESG

Reduzir 52% das emissões de GEE * → 2030

Atingir emissões líquidas neutras → 2050

- Média global das operações WEG
- Metas referentes as emissões globais da WEG
- Escopos 1 e 2, com base no ano de 2021

Incorporado nos planos de metas e bônus da companhia

ISE B3



FTSE4Good

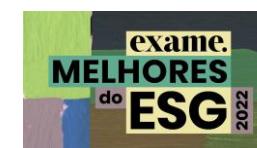


ELAS11



2021 MSCI ESG Leaders Indexes Constituent

ICO2 B3





Aspiração corporativa de crescimento contínuo e sustentável, visando taxas de crescimento históricas com disciplina em relação a alocação de capital

Brasil:

Manter posições de mercado nos negócios maduros e investir em novos negócios

Mercado Externo:

Buscar crescimento orgânico de dois dígitos em todas as regiões através de ganhos de participação de mercado e diversificação de produtos seguindo o modelo adotado no Brasil

Investir em novas tecnologias e na excelência operacional perseguindo maior competitividade permanentemente

Diferenciar-se no relacionamento com **clientes**

Fortalecer as ações de **ESG**



WEGDAY₂₀₂₂

Q&A



Driving efficiency and sustainability



WEGDAY₂₀₂₂

Obrigado!



Driving efficiency and sustainability

