

# Atualização Estratégica



Harry Schmelzer Jr.  
CEO

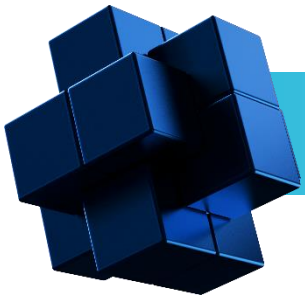


# Destques de nossa Jornada

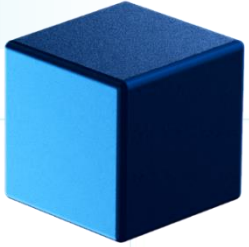
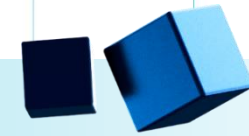
CRESCIMENTO ROBUSTO NOS ÚLTIMOS ANOS

- Forte demanda por produtos industriais pós-pandemia
- Ganho de participação de mercado mundial nos negócios de motores e *drives*
- Destaque para os negócios de energia solar e T&D
- Aumento dos volumes proporcionou melhora das margens
- Desenvolvimentos nos negócios de eólica, mobilidade elétrica e armazenamento de energia





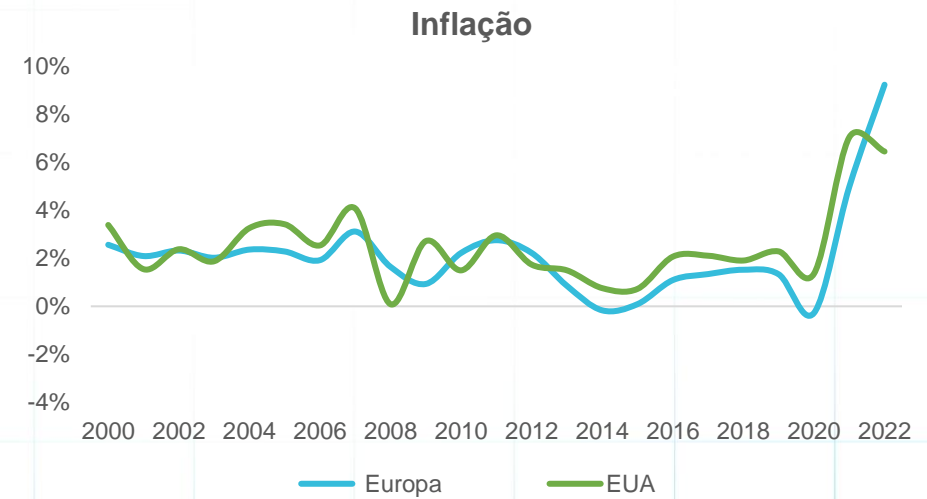
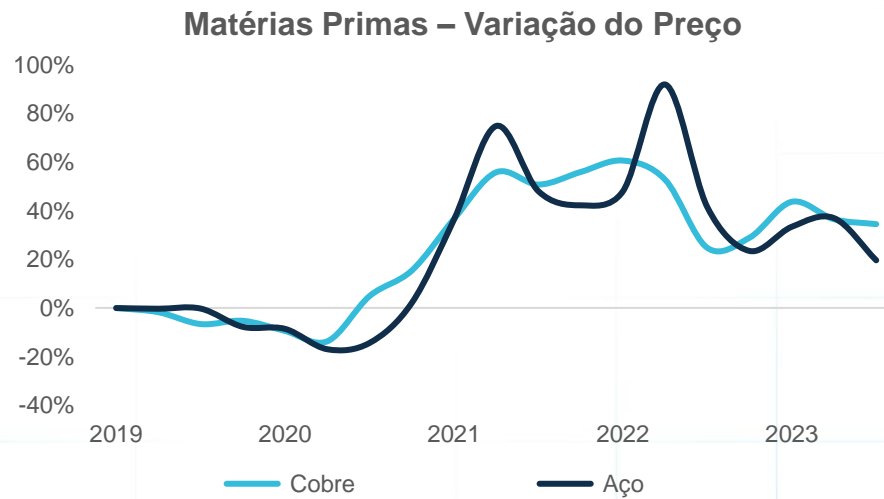
# Desafios de 2023



## DESACELERAÇÃO DA DEMANDA GLOBAL

- Redução do crescimento na China
- Conflito na Europa
- Acomodação no preço dos insumos

- Alta inflação e taxas de juros
- Crescimento menor do PIB



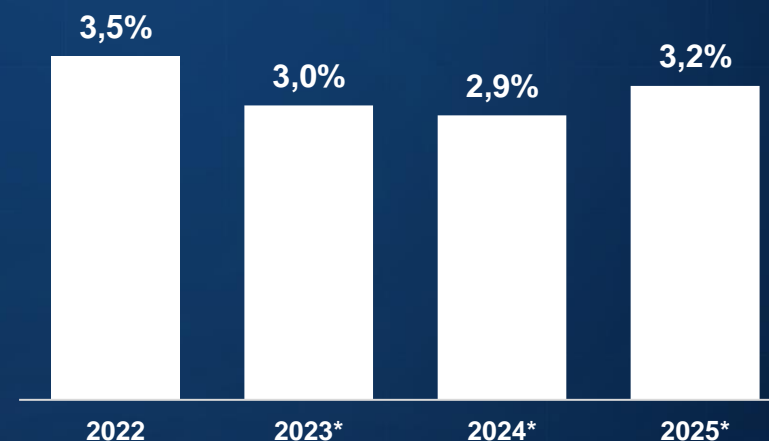
Fonte: Eurostat e U.S. Bureau of Labor Statistics

# Cenário para frente

OTIMISMO EM RELAÇÃO AS OPORTUNIDADES DE NEGÓCIOS

- Crescimento do PIB, ainda que menor
- Nearshoring e Reshoring
- Mobilidade elétrica e investimentos em mineração
- Novos segmentos e oportunidades para produtos tradicionais WEG:
  - Hidrogênio de baixo carbono
  - Captura e armazenamento de carbono
  - Combustíveis sintéticos e biocombustíveis
- Eficiência energética e descarbonização
- Energias renováveis e armazenamento de energia
- Equipamentos de proteção e manobra de sistemas elétricos

Crescimento do PIB Global



Fonte: Fundo Monetário Internacional (FMI)  
Valores 2023, 2024 e 2025 são estimativas



# Direcionamentos para os Negócios WEG

FORTALECER A ESTRATÉGIA NO BRASIL E NO MUNDO

- Buscar crescimento de dois dígitos
- Avenidas de crescimento:
  - Internacionalização
  - Novos negócios
  - Mais e melhor
- Estratégia de aquisições:
  - Mercados
  - Segmentos
  - Tecnologias
- Modelo de negócio:
  - Disciplina financeira
  - Verticalização



# Mercado Externo

NOVOS MERCADOS E NOVAS GEOGRAFIAS

- Continuar avançando globalmente em motores elétricos
  - Novas fábricas e expansões:  
China, Índia, México, Portugal e Turquia
  - Incorporação dos negócios da Regal Rexnord:  
EUA, México, Canada, Holanda, Itália, Índia e China
- Crescer acima da média em Inversores e Redutores, estratégia *Motion Drive*
- Aproveitar oportunidades em T&D nas Américas



# Brasil

## DINÂMICA DE CRESCIMENTO SAUDÁVEL

- Continuar desenvolvendo negócios tradicionais de Motores, *Drives & Controls* e GTD
- Expandir ofertas e soluções para eletrificação, automação e digitalização
- Fortalecer soluções para energias renováveis
- Participação de destaque em novos segmentos
  - Powertrain para ônibus e caminhões
  - Infraestrutura de recarga de veículos elétricos



# Destques ESG

COMPROMISSO DA WEG COM O  
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

## Política de Sustentabilidade

- Abrangência Global
- Desdobramento dos objetivos em ações



## Política de Investimento Social

- Expansão e internacionalização de investimentos sociais



## Reconhecimento de Importantes Índices

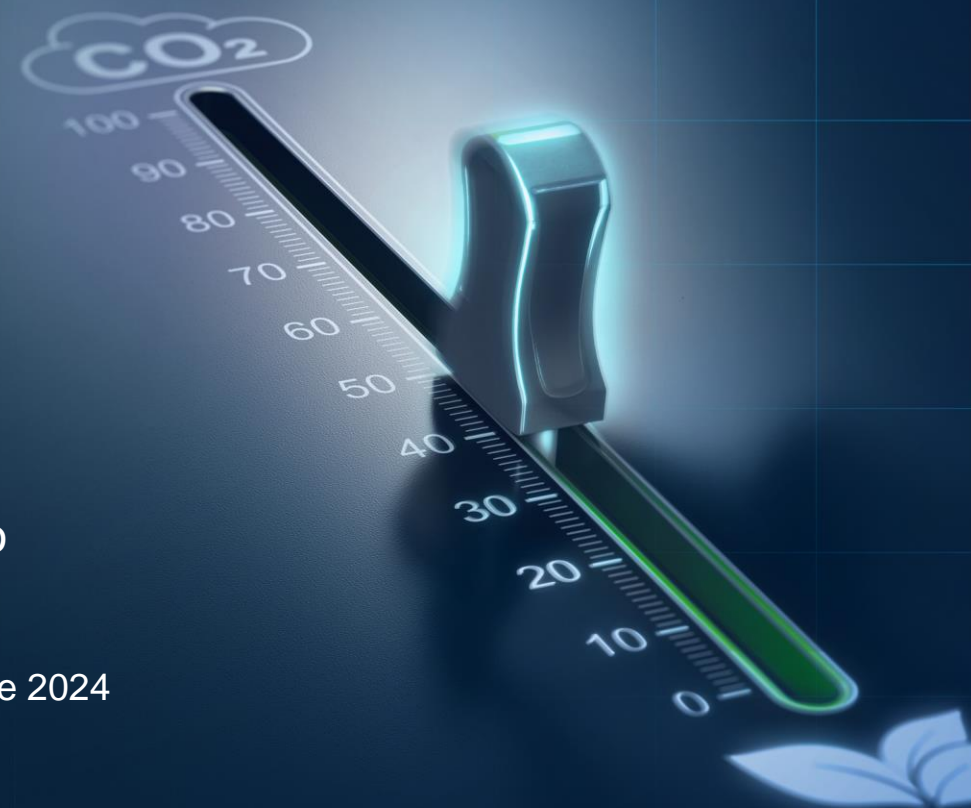
- Ecovadis: medalha ouro
- Sustainabilitycs: menor nível de risco no setor



# Programa WEG de Carbono Neutro

PARA ENFRENTAR OS DESAFIOS CLIMÁTICOS

- Programa Global
- Metas Escopos 1 e 2, ano base 2021
  - Reduzir 52% das emissões de GEE até 2030
  - Atingir emissões líquidas neutras até 2050
- Reduzimos 15% das emissões em 2022
- +730 projetos de redução de emissões concluídos/andamento
- Contratos de autoprodução de energia renovável no Brasil
  - 90% do volume de energia de 2021 será de fontes renováveis a partir de 2024
- Contratos de energia renovável no exterior
  - Alemanha, Argentina, Áustria, China, Índia e Portugal
- No mundo, 75% do volume de energia consumida em 2021 será proveniente de fonte renovável em 2024



# Principais Mensagens



Buscar crescimento em todos os mercados

Continuar expansão no exterior

Contribuir nas soluções voltadas à transição energética

Avançar nas ações de ESG

