

BEM-VINDOS AO

WEGDAY 2023

Driving efficiency and sustainability



Exoneração de Responsabilidade

Quaisquer previsões ou eventuais declarações que possam ser feitas acerca de eventos futuros, à perspectiva dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da **WEG** constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da **WEG**, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da **WEG** e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

Agenda

TRANSMISSÃO ON-LINE | TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

9h00

Abertura (início da transmissão)



Décio da Silva
Presidente do
Conselho de Administração

9h20

Mobilidade Elétrica



Carlos José Bastos Grillo
Diretor Superintendente
WEG Digital & Sistemas

9h50

Transmissão e Distribuição de Energia



Carlos Diether Prinz
Diretor Superintendente
WEG T&D

10h20

Perguntas & Respostas

10h40

Intervalo

11h00

Atualização Financeira



André Luís Rodrigues
CFO

11h20

Atualização Estratégica



Harry Schmelzer Jr.
CEO

11h40

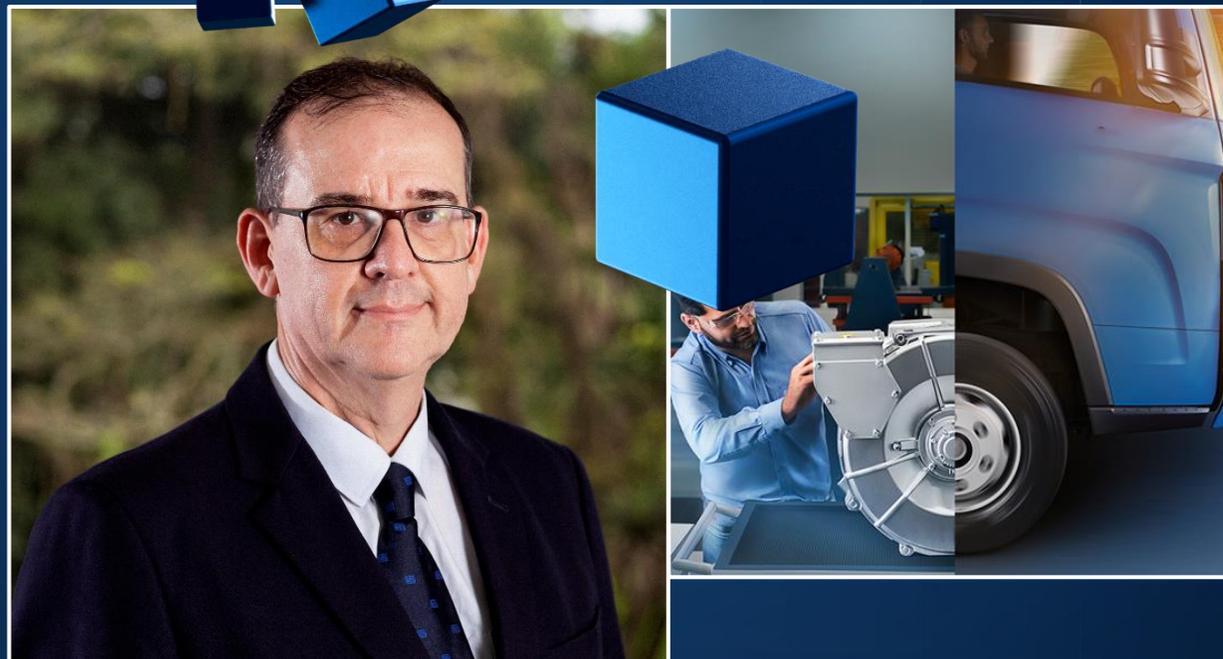
Perguntas & Respostas

WEGDAY 2023

Driving efficiency and sustainability



Mobilidade Elétrica



Carlos José Bastos Grillo

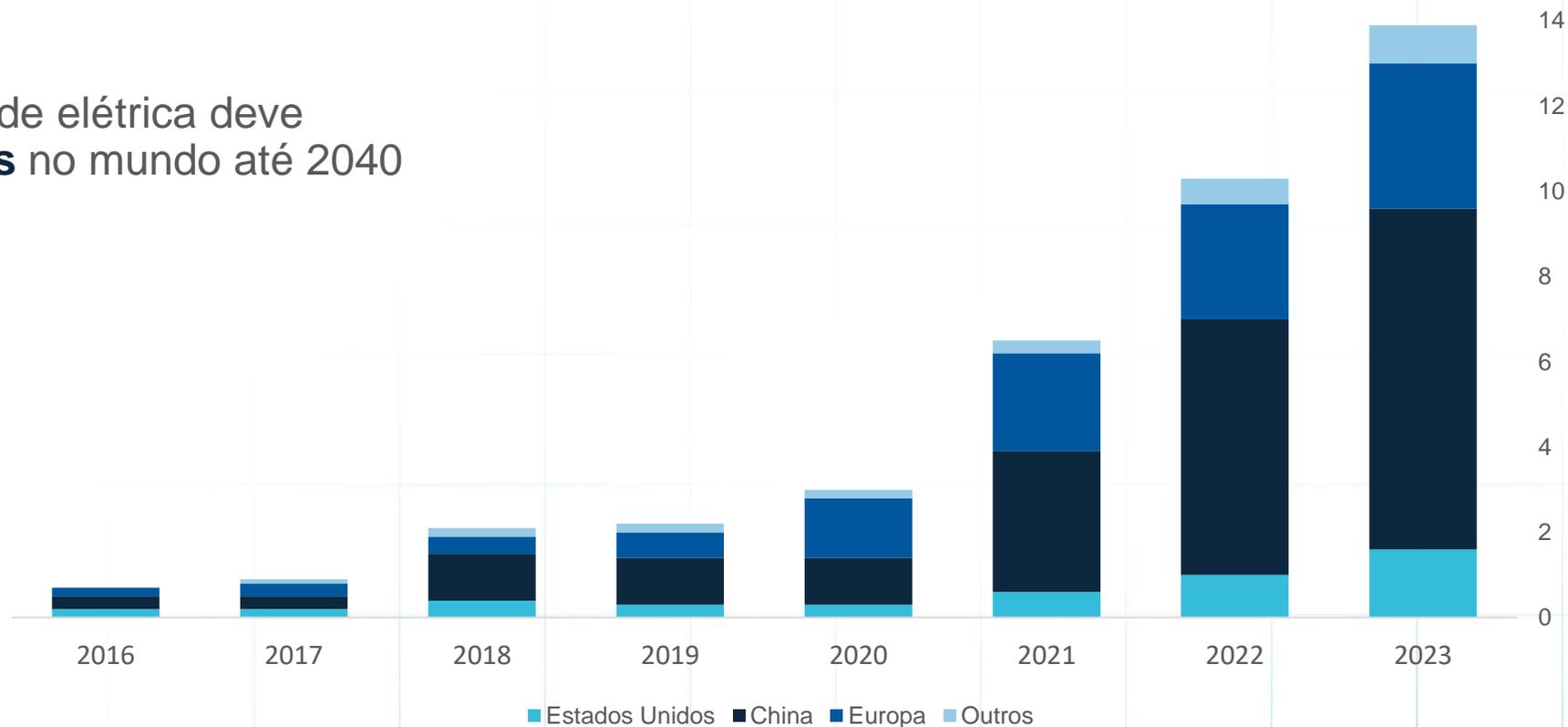
Diretor Superintendente
WEG Digital & Sistemas



Mobilidade Elétrica

VENDAS DE VEÍCULOS ELÉTRICOS

O mercado de mobilidade elétrica deve superar **US\$ 65 bilhões** no mundo até 2040



Fonte: IEA, Vendas de carros elétricos (em milhões de unidades), 2016-2023, IEA, Paris. Licence: CC BY 4.0

Mobilidade Elétrica no Brasil

CRESCIMENTO RELEVANTE DO MERCADO

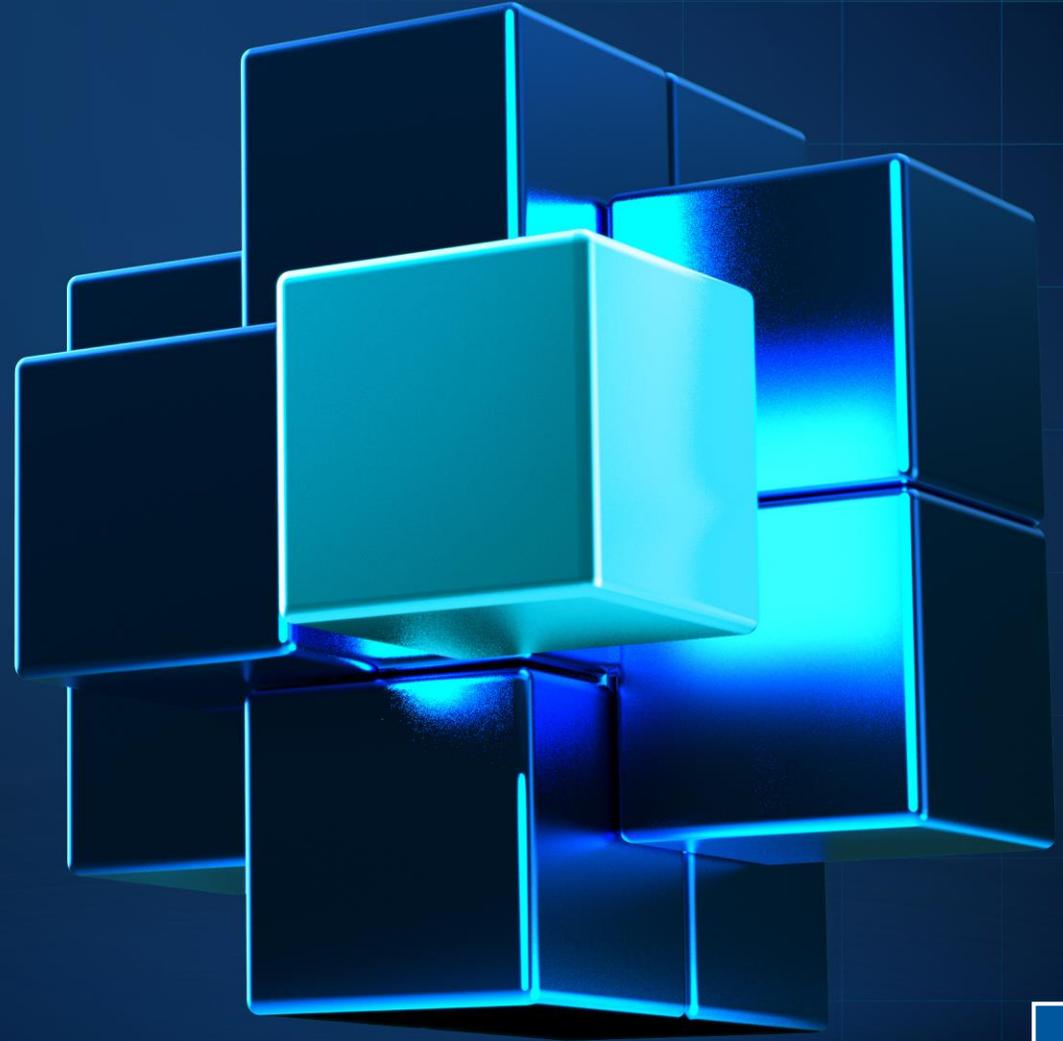
Brasil emplacou **49.052** veículos eletrificados nos primeiros 8 meses de 2023

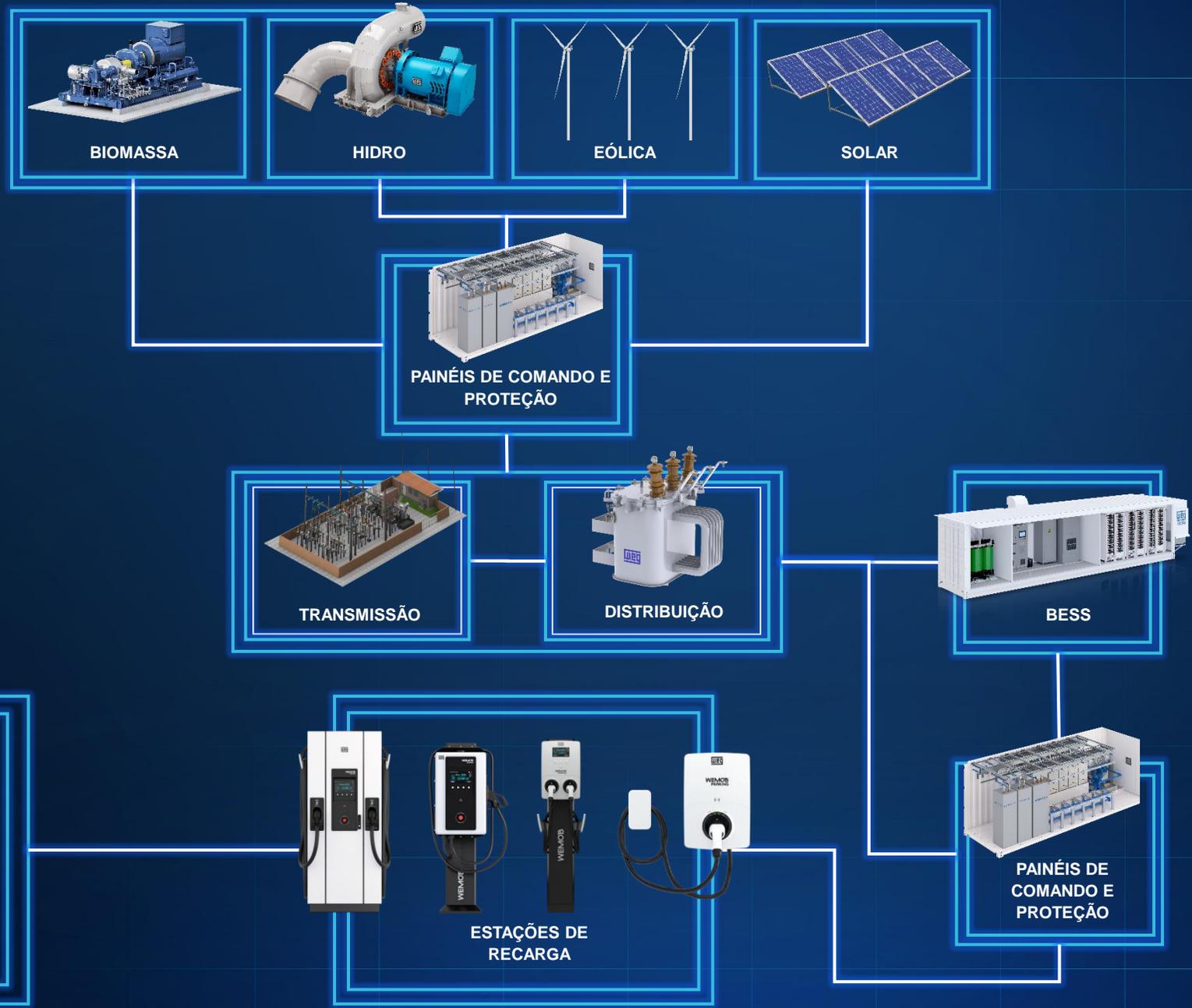
Crescimento de **76%** em relação ao mesmo período de 2022 (27.812)



Dados da Associação Brasileira do Veículo Elétrico (ABVE)

Sistemas de Tração Veicular





Sistemas de Tração Veicular

PORTFOLIO COMPLETO PARA VEÍCULOS LEVES E PESADOS



VEÍCULOS ELÉTRICOS



Veículos leves

Baixa tensão
(24 V a 130 V)



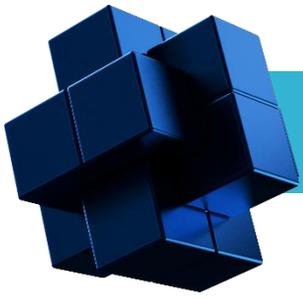
Veículos utilitários

Média tensão
(130 V a 400 V)



Veículos pesados

Alta tensão
(acima de 400 V)



Histórico Sistemas de Tração WEG

MAIS DE VINTE ANOS DE HISTÓRICO



Trólebus - SP



Palio, pompeo e inauguração Eletroposto



Veículos leves especiais: Dock Dock, Pratyko



Ônibus 18M - 100% baterias



Dual Bus - 23M



3x H2 Bus



E-delivery caminhão VW MAN

2001

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2018

2020



Locomotivas AC e microprocessadas Vitória - ES



Ônibus articulado híbrido GNV Caxias do Sul - RS



Geração e propulsão naval Tipo PSV Guarujá - SP



Ônibus H2 RJ



Ônibus híbrido etanol Itaipu Binacional



Veículos utilitários



Barco solar UFSC



Caminhão híbrido



Maglev - Cobra UFRJ



Ônibus UFSC energia fotovoltaica



Trens



Destques Recentes

SOLUÇÕES ATUAIS PARA MOBILIDADE

2022



WEG fornece *Powertrain* e baterias para nova frota de ônibus elétricos da Transcol



2023



WEG é a fornecedora de *Powertrain* e baterias dos novos ônibus elétricos de São Paulo



WEG fornece *Powertrain* para ônibus elétrico da Marcopolo

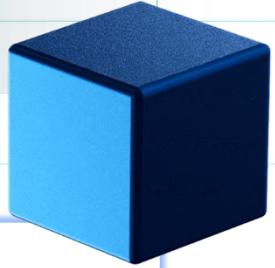
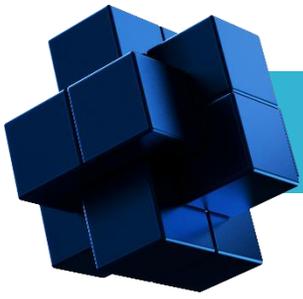


Primeira linha de montagem de veículos utilitários 100% elétricos do Brasil conta com tecnologia WEG



2021

2022



Portfólio WEG para Veículos Elétricos

LINHA DE PRODUTOS COMPLETA

Sistemas de Tração

Inversores



Motores

Eixo elétrico
(Veículos híbridos)



Sistemas Auxiliares

Sistemas para bombeamento, sistemas de direção, saída auxiliar de potência

Inversores



Motores



Fonte de energia

Pack de bateria



Geradores para sistemas híbridos

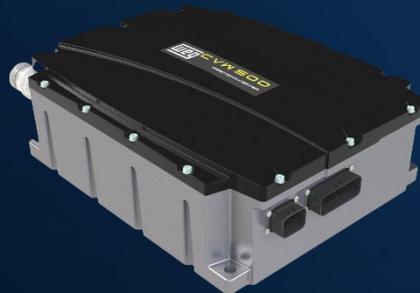


Inversores

SOLUÇÕES PARA AS MAIS DIVERSAS APLICAÇÕES



Veículos leves
Baixa tensão
(24 V a 130 V)



Veículos utilitários
Média tensão
(130 V a 400 V)

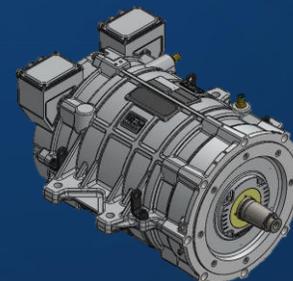
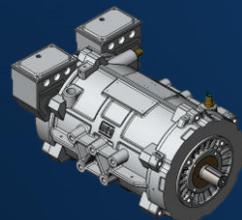


Veículos pesados
Alta tensão
(acima de 400 V)



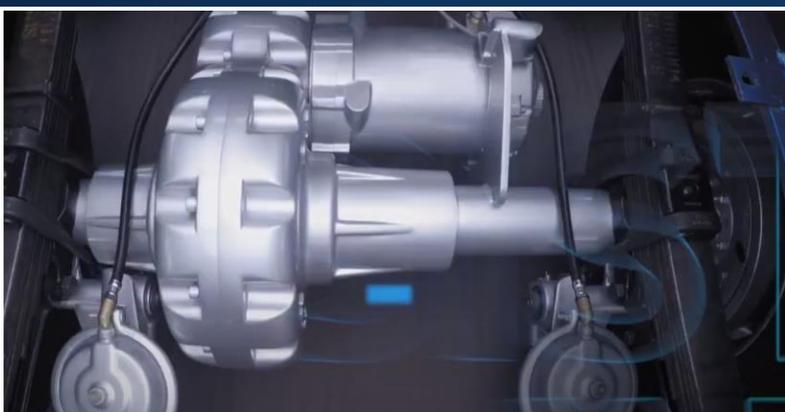
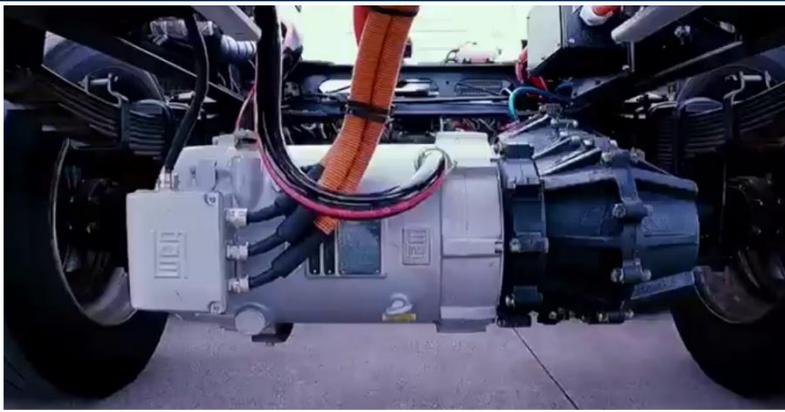
Motores Eléctricos para Tração Veicular

LINHA COMPLETA DE MOTORES



Eixo Elétrico (e-axle)

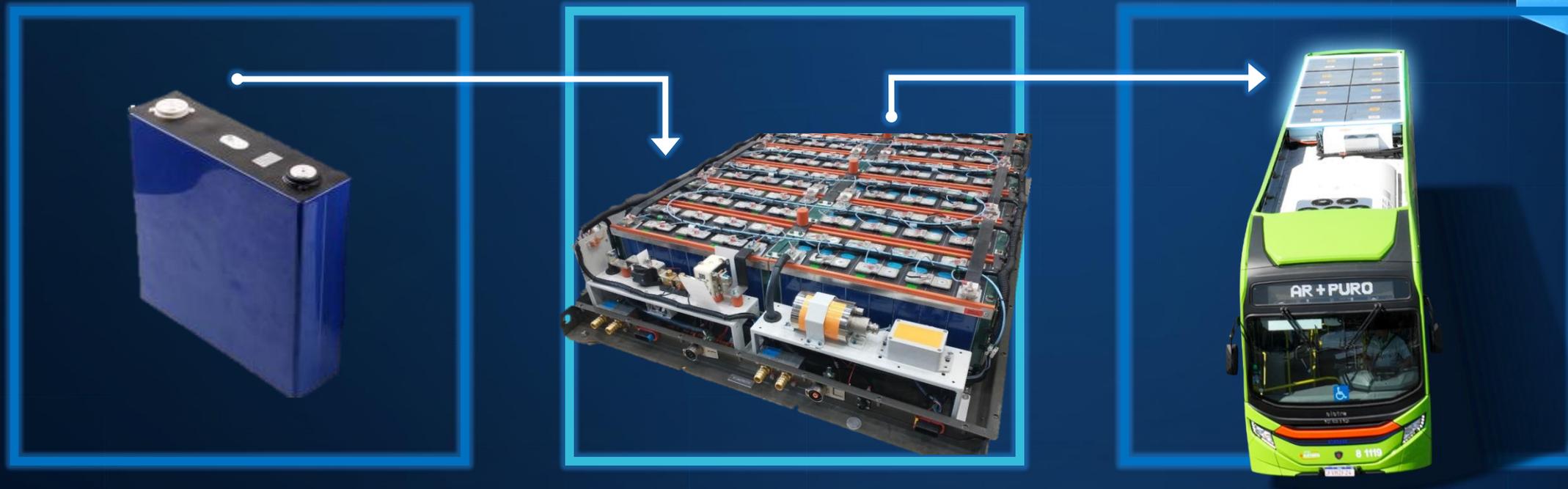
APLICAÇÕES HÍBRIDAS



A WEG fornece sistemas de tração para integração em eixos elétricos (e-axle) para aplicações híbridas em veículos pesados e utilitários

Pack de Baterias

SISTEMA COMPLETO E INTEGRADO

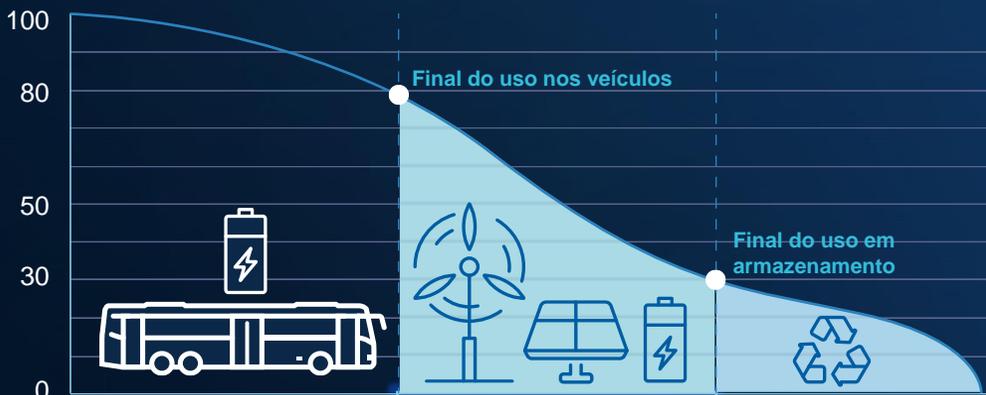


- Integração veicular do BMS, *firmware*, VCU e rede CAN
- Sistema autônomo e inteligente de prevenção e supressão de *thermal runaway*
- Proteções elétricas e eletrônicas com sensoriamento e monitoramento IoT
- Sistema de rastreabilidade para gerenciamento de *second-life*

Armazenamento de energia

SOLUÇÃO COMPLETA DE ECONOMIA CIRCULAR

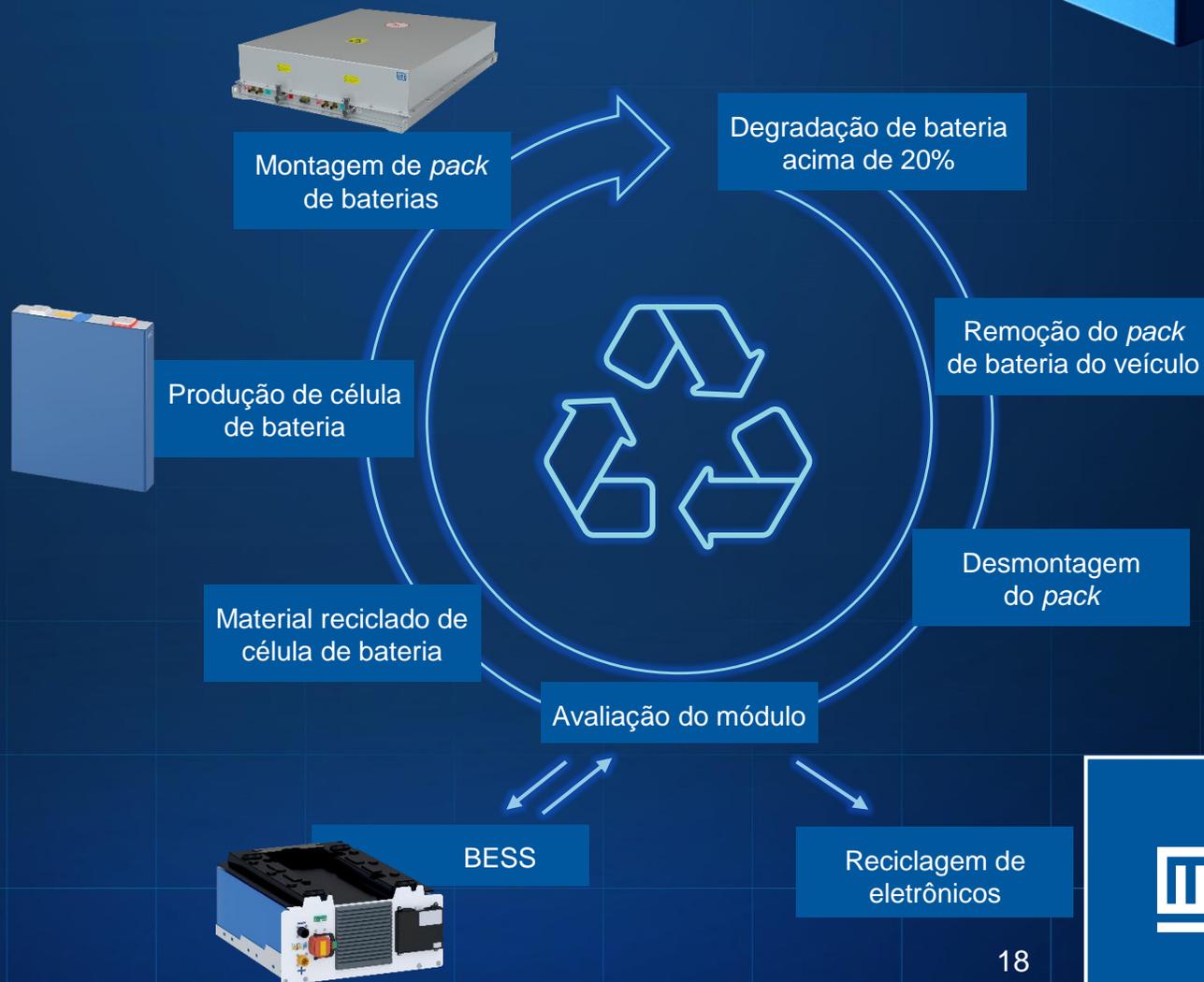
Capacidade da bateria (%)

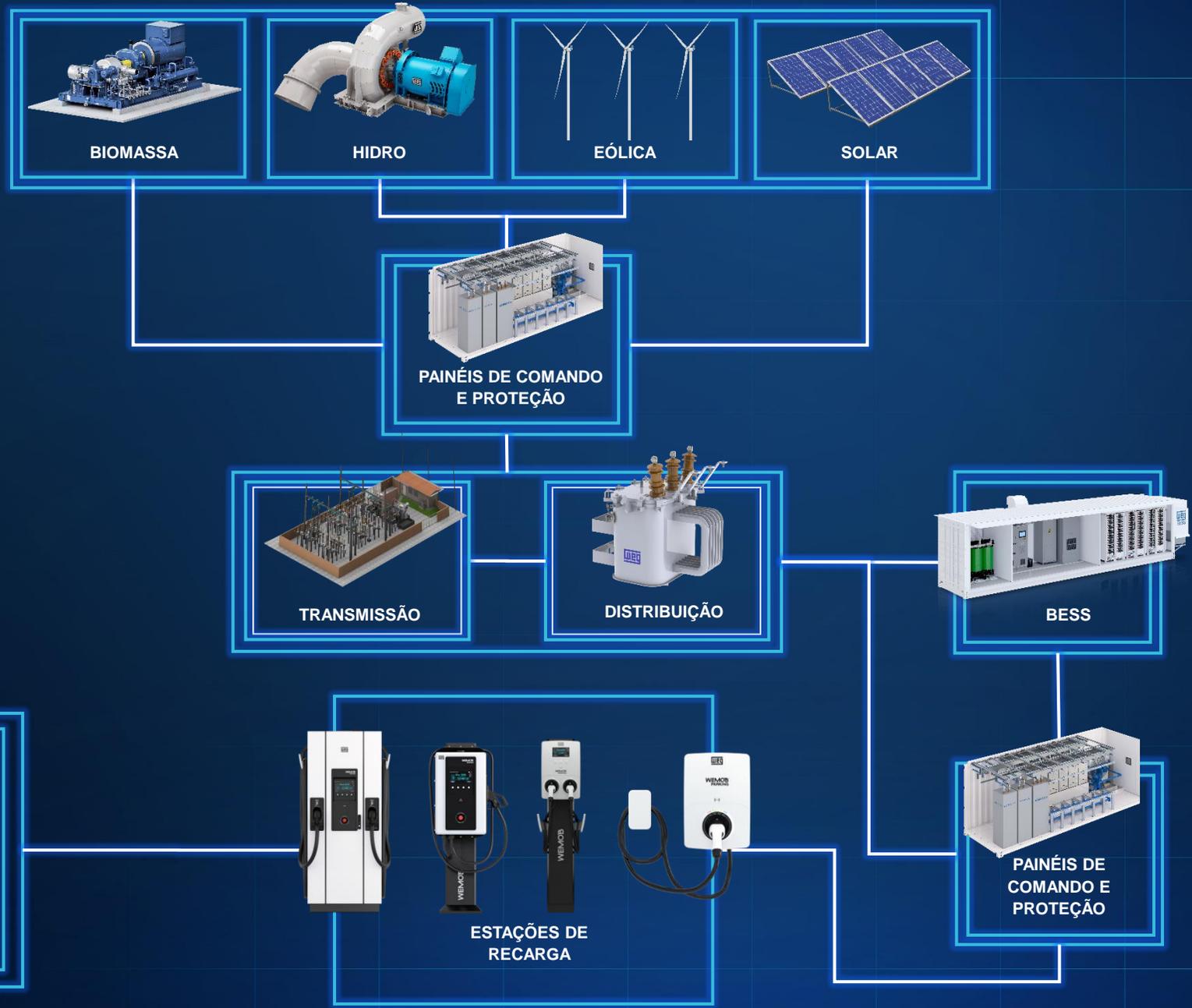


Primeira vida
Uso em veículos elétricos

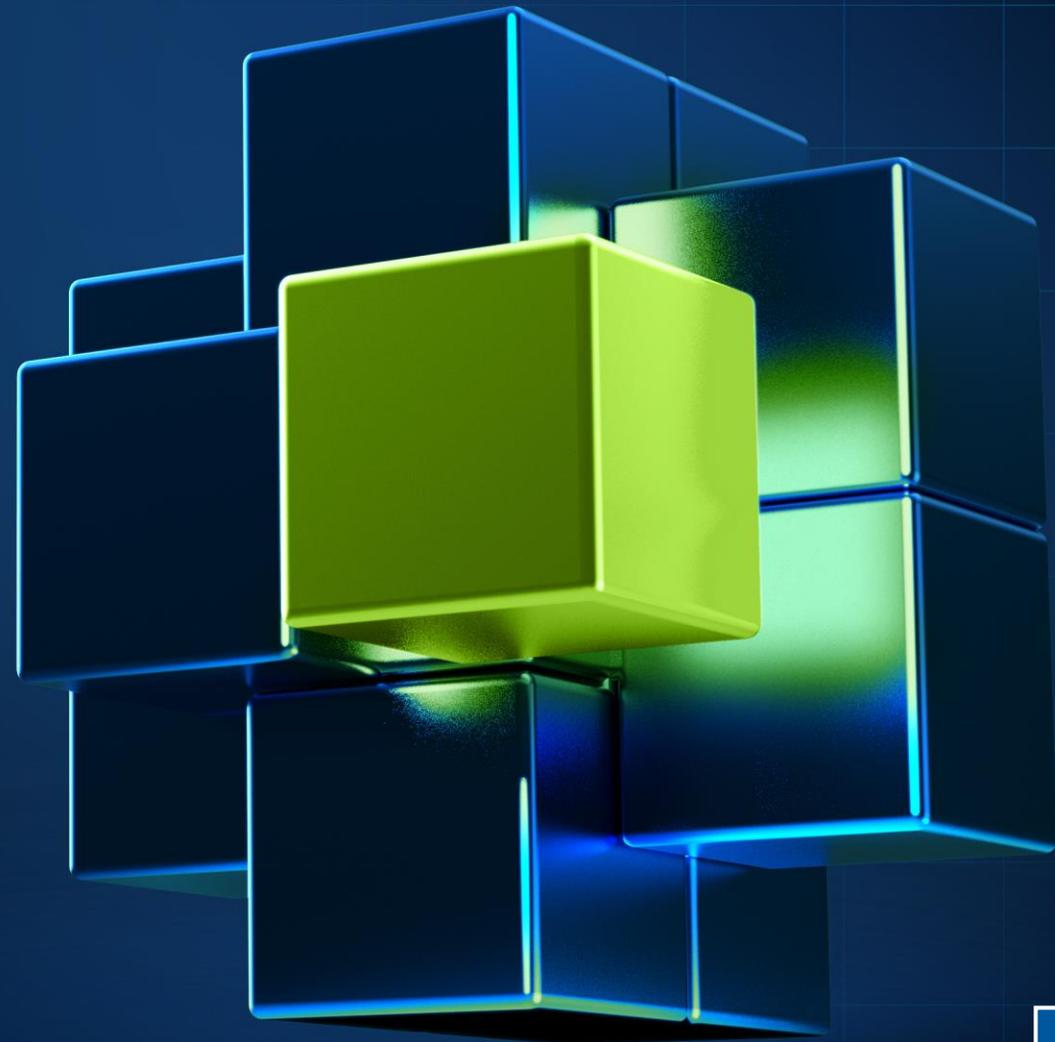
Segunda vida
Uso em armazenamento de energia (BESS)

Reciclagem





Estações de Recarga



Soluções de Recarga WEG

PARA TODAS APLICAÇÕES

Veículos elétricos leves

CASA

Recarga **preferencial** ocorre lentamente enquanto o veículo fica estacionado. Recarga mais **econômica**

CONDOMÍNIO

Similar as casas, porém, são infraestruturas elétricas **coletivas** e necessitam sistemas de **controle de demanda e medição** individualizada do consumo para cobrança

DESTINO

São recargas de **conveniência** que ocorrem em hotéis, restaurantes, supermercado, academias, estacionamentos e no trabalho



TRAJETO

Recargas **necessárias** para o **deslocamento**. Quanto mais **rápida, melhor**. Localizadas em rodovias, associadas aos pontos de paradas com infraestrutura de alimentação, em postos de abastecimento ou *hubs* de recargas em cidades para atender quem não possui recarga residencial

Veículos elétricos pesados

GARAGENS (ônibus)

Ponto de partida e chegada dos ônibus elétricos, a recarga ocorre normalmente no período noturno, associado aos procedimentos de manutenção e limpeza

CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO (caminhões)

Similar as garagens, mas **aplicada aos caminhões elétricos**, normalmente as recargas ocorrem associadas aos procedimentos de carga e descarga

TERMINAIS E PONTOS DE PARADA

São **pontos de parada durante a rota**, como duração superior a 30 minutos, para carga e descarga de mercadorias ou embarque e desembarque de passageiros

Recarga Residencial

80% DAS RECARGAS OCORREM EM CASAS E CONDOMÍNIOS

WEMOB®

VOLVO



FIAT



Marcopolo

Jeep



SERES



Mercedes-Benz



RENAULT



CITROËN



DS AUTOMOBILES



NISSAN



Caminhões
Ônibus



VOLVO TRUCKS



SCANIA



EASY – 4,4 kW AC
~ 12 horas

Carregador portátil para
levar no veículo e com
suporte para parede



WALL – 7,4 kW AC
~ 8 horas

Estação de recarga inteligente
para fixar em parede com
controle de acesso e
gerenciamento com aplicativo

A WEG é fornecedora de 24 montadoras de veículos elétricos, sendo as concessionárias um importante canal de distribuição



Recarga no Destino

FORNECEDORA DOS PRINCIPAIS PROJETOS NO BRASIL

- Produto completo
- Fácil customização
- Identidade visual do cliente

WEG Fornece estações de recarga para o maior hub de recarga de veículos elétricos da América Latina

Parceria entre Volvo Car Brasil, WEG, BeGreen e São Paulo Corporate Towers acelera o movimento em prol da mobilidade sustentável

06/09/2023



**PARKING – 2 x
22 W AC
~ 3 horas**

Estação de recarga semirrápida para fixar em **parede ou totem** com LCD que permite recarregar até 2 veículos simultaneamente



Recarga no Trajeto – Rápida e Ultrarrápida

FORNECEDOR DA MAIOR REDE DO BRASIL



STATION – 30 ATÉ 180 kW
< 30 minutos

Estações de recarga rápida e ultrarrápida, com os três principais padrões de recarga utilizados no Brasil, cobrindo mais de 98% das aplicações.



Volvo vai investir R\$ 50 milhões em rede de recarga de carros elétricos no Brasil

Montadora sueca anuncia instalação de mais 73 eletropostos em diferentes estados do país

ep epr - 19 de setembro de 2023 Em Transição energética

AA



WEG e Rede GRAAL de Postos avançam rumo a um futuro mais sustentável

A WEG está fornecendo estações de recarga para veículos elétricos que serão instaladas em 25 postos da rede

12/07/2023

CEEE Grupo Equatorial investe em projeto de rota elétrica no Mercosul

Parceria com a UFSM possibilita condições de abastecimento para veículos elétricos



Rota Elétrica Mercosul - RS



Infraestrutura de Recarga – *Turn-Key*

OFERTA COMPLETA DE RECARGA PARA VEÍCULOS PESADOS

Sinergia entre:

- Negócios tradicionais (subestações, painéis elétricos, cubículos, dispositivos de proteção e *skids*)
- Novos negócios (*EV Charger* e plataforma de gestão)
- Fornecimento do pacote completo + projeto, execução, instalação, e manutenção



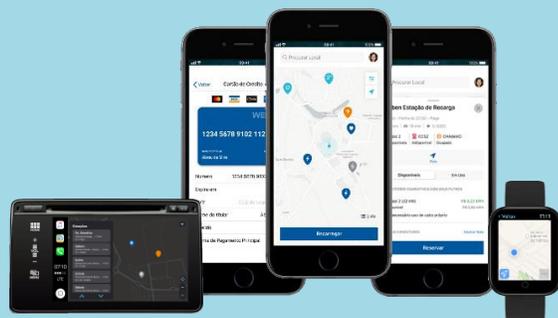
Garagens e centro de distribuição

Recarga inteligente WEMOB

EV CHARGING MANAGEMENT PLATFORM

Ecosystem + COMPLETO para infraestrutura de recarga

WEMOB EV Drivers



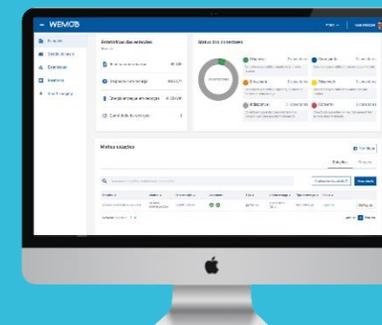
- Localiza estações e *status* recarga
- Integração com veículos e *Smartwatch*
- Cobrança via cartão de crédito

WEMOB Smart Charging System

- *Load balancer*
- Controlador de demanda



WEMOB Station Fleet Management



- CPO/*Station Owners* (cadastro estações)
- Assinatura SaaS por conector
- Monitoração/relatórios

WEMOB Smart Charging System

SOLUÇÕES PARA GRANDES CENTROS

- Sistema para controlar, monitorar e gerenciar a potência disponível para as estações de recarga
- Proporciona uma recarga segura
- Rateio e cobrança por usuário



Integradores WEMOB

MAIOR REDE ESPECIALIZADA DO BRASIL

Rede com **+140** revendedores exclusivos



INSTALAÇÃO E SUPORTE PARA
INFRAESTRUTURA DE
RECARGA DE VEÍCULOS
ELÉTRICOS DO BRASIL

01

Consultoria
e projetos

02

Vistoria e
instalação

03

Venda de
hardware e
software

04

Startup e
comissionamento

05

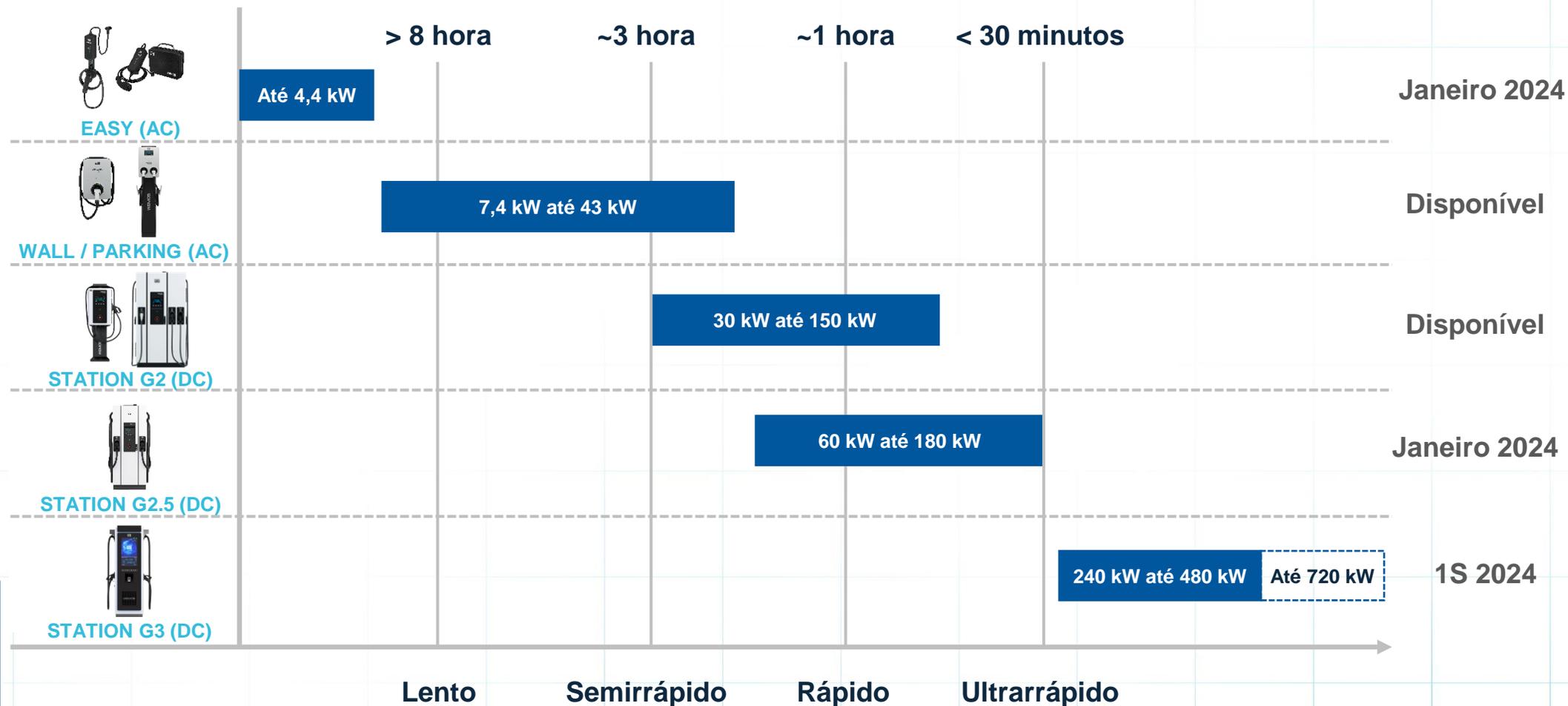
Suporte e
assistência
técnica

Legenda:

 Integradores
Credenciados
WEMOB

Roadmap WEMOB

INVESTIMENTO EM PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS GLOBAIS



Versão Green+

LANÇAMENTOS 2024



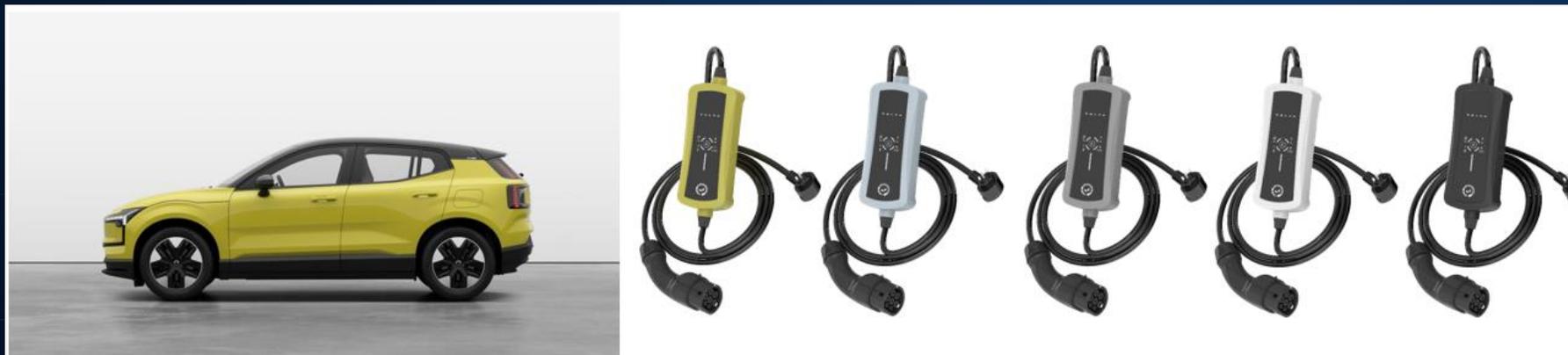
- Versão produzida com 50% de resina reciclada
- PCR (*Post-Consumer Recycled*)
- Disponível para os modelos EASY, WALL e PARKING
- Redução de 3,4 kg de emissão de CO₂ equivalente por produto
- Redução de 42% da energia elétrica para produção da resina
- Mantém características de desempenho mecânico, proteção UV e antichamas
- Material 100% reciclável



WEMOB *Easy*

LANÇAMENTOS 2024

- Estação de recarga portátil, mais potente e segura para o padrão de tomada brasileiro (NBR)
- Linha WEMOB EASY produzida nas cores dos veículos
- Produzida nas versões padrão e **Green+**
- Material 100% reciclável



WEMOB High Power Charging (HPC)

LANÇAMENTOS 2024

- 240, 480 e 720 kW
- Capacidade para recarregar até 4 veículos simultaneamente
- Pode recarregar 80% da bateria em menos de 15 minutos
- IA para a otimização do compartilhamento de potência



WEMOB – Em números

OPERAÇÃO EM CRESCIMENTO



+ de

10.000

Estações de recarga

+ de

140

Integradores WEMOB

+ de

135 MW

Potência de recarga instalada

+150%

de crescimento
CAGR
(2021 – 2023)

Linha de produto Global

15
países

em

4
continentes

Plug-in + 70 mil
no mercado brasileiro

BEV 30%
unidades

PHEV 70%
unidades

Capacidade para recarregar todos os veículos elétricos *plug-in* do Brasil em menos de 14 horas

Recarrega num dia energia suficiente para rodar até 18.000.000 km (450 voltas no globo)



Internacionalização

AMPLIAÇÃO DA OFERTA DE PRODUTOS FORA DO BRASIL

Certificação de produtos



Colômbia



Reino Unido



México



Comunidade Europeia



Brasil

Participação em eventos no mercado externo



ExpoTransporte – México



EMEX – London, UK



Exposolar – Colômbia



EV Show 2023 – London, UK

Fornecimentos iniciais em 15 países



Peugeot – Argentina

Renault – México

CIRES – Portugal

DS – Argentina



Estratégias de Crescimento



Investimentos

JARAGUÁ DO SUL – MOTORES DE TRACÇÃO ELÉTRICA E INDUSTRIAIS



- Parte dos investimentos de R\$ 660 milhões anunciados em 2022
- 18.600 m² de área construída
- Início das operações em 2024
- Permite aumento gradual e contínuo da produção
- Atender necessidades dos próximos anos

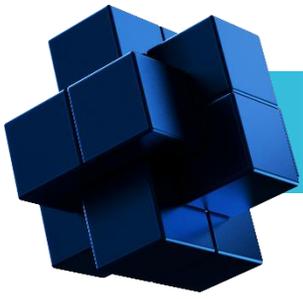
Investimentos

AMPLIAÇÃO DO PRÉDIO ATUAL E CONSTRUÇÃO DA NOVA FÁBRICA DE PACK DE BATERIAS



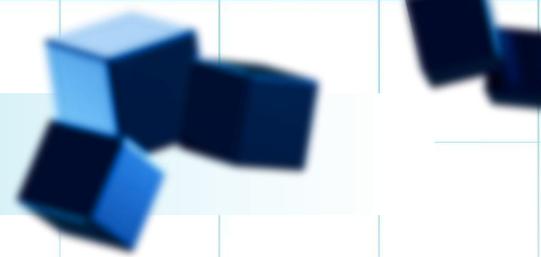
- Investimento de R\$ 100 milhões
- 6.000 m² de área construída
- 140 novos colaboradores
- Início das operações em 2024
- Contará com soluções WEG de automação, digitalização e indústria 4.0





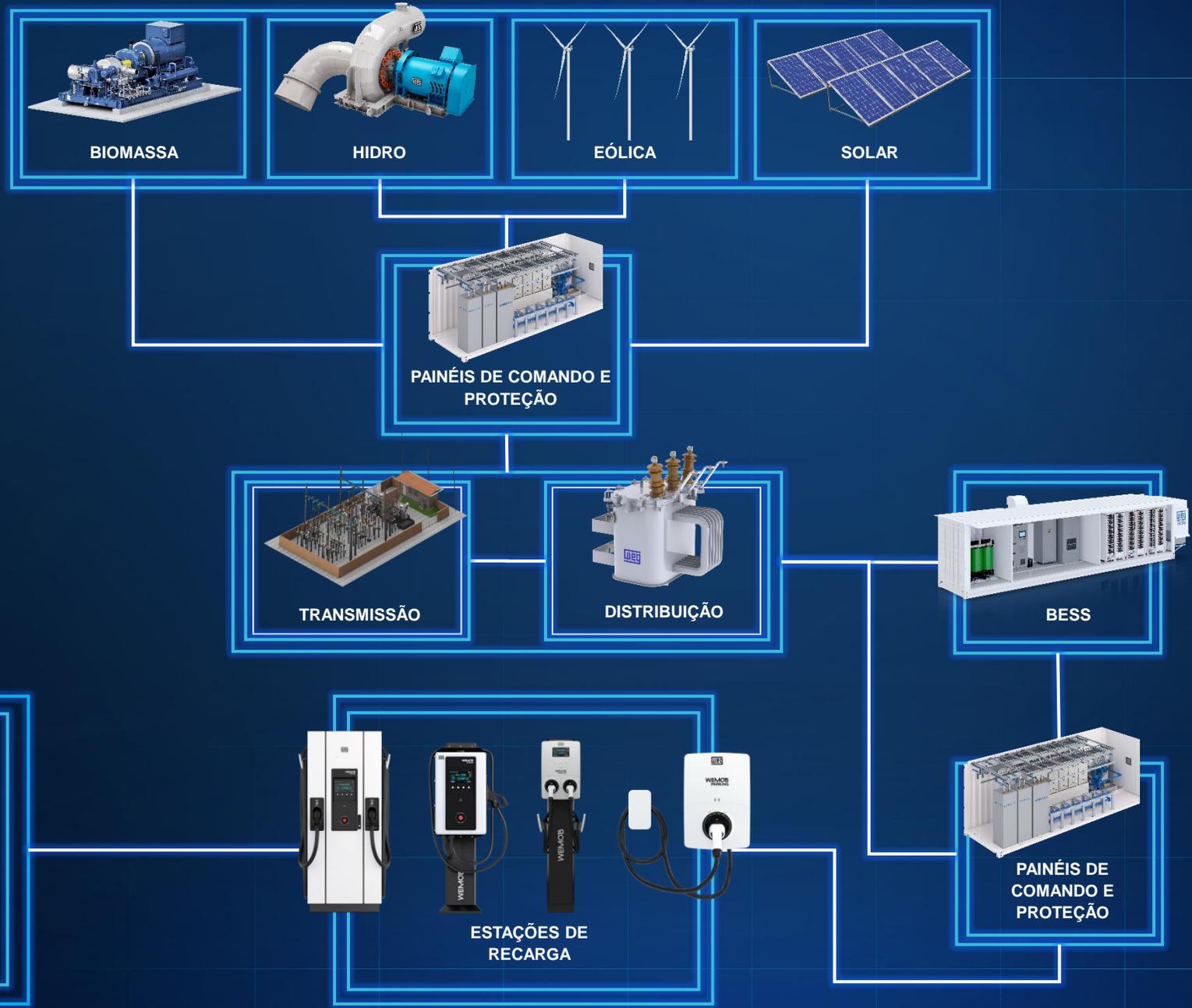
Investimentos

NOVA ÁREA DE MONTAGEM ESTAÇÕES DE RECARGA



WEG AI automatic
SuperVision





Principais mensagens



Reforçar posição nos negócios de mobilidade elétrica no Brasil

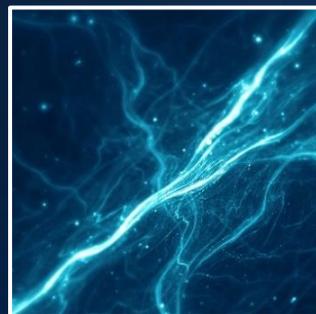
Ampliar a participação na América Latina

Continuar a expansão da capacidade produtiva

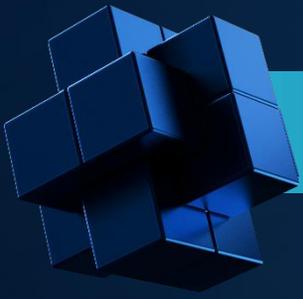


WEG

Transmissão & Distribuição



Carlos Diether Prinz
Diretor Superintendente
WEG T&D



WEG T&D

13

Parques
fabris

5

no Brasil

8

no exterior

+ de

5.200

colaboradores

62%

no Brasil

38%

no exterior

Maior

fabricante de transformadores da América Latina

Linha Completa

de transformadores

Certificações

nas principais concessionárias de energia em nossos mercados

+500

subestações *turn-key* entregues e energizadas em todos os níveis de tensão até 550 kV

Líder

no mercado brasileiro de soluções móveis

Ampla rede de atendimento

Representantes e assistentes técnicos



Histórico WEG

1981
Início

2006



México
Voltran

2007



Gravataí/RS

2008



Itajaí/SC

2009



México

2015



Colômbia



África do Sul

2013



África do Sul

2017



EUA

2020



Betim/MG

2021



EUA

2022



Itajubá/MG
Balteau



Portfólio de Produtos

TRANSFORMADORES

Distribuição



15 a 300 kVA
15, 24 e 36 kV

Industriais compactos



500 a 3.000 kVA
15, 24 e 36 kV

Tipo seco



112,5 a 30.000 kVA
15, 24 e 36 kV

Tipo seco – VPI



300 a 6.000 kVA
15 kV

Subterrâneos e submersíveis



300 a 2.000 kVA
15 e 24 kV

Pedestais



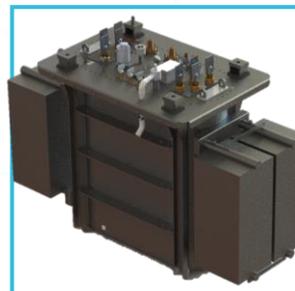
45 a 3.000 kVA
15 e 24 kV

Aplicação em energias renováveis – Solar



5 a 15.000 kVA
15, 24 e 36 kV

Aplicação em energias renováveis – Eólica



4 a 10.000 kVA
15, 24 e 36 kV

Média potência



3.001 a 50.000 kVA
Até 145 kV

Alta potência



Acima de 50.000 kVA
Até 800 kV

Portfólio de Produtos

Transformadores especiais



3.000 a 150.000 kVA
Até 36 kV / 150 kA

Reatores de derivação (*Shunt*)



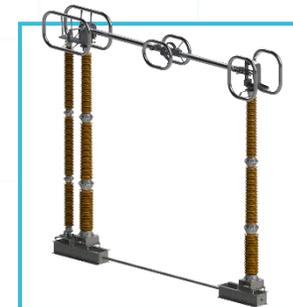
Até 500 kV

Serviços de reforma e repotenciação



Até 550 kV

Secionadores



Até 550 kV

Transformadores de corrente e de potencial indutivo e capacitivo de AT



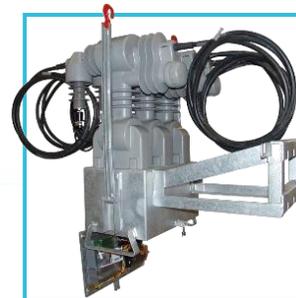
72 a 550 kV

Transformadores de corrente e de potencial, BT e MT, interior e exterior



0,6 a 36,5 kV

Conjuntos de medição



15 kV

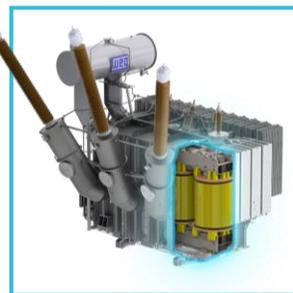
Portfólio de Produtos

**WEG Transformer
Fleet Management**



Gestão on-line,
remota e inteligente

**WEG Power
Transformer
Specialist**



Precisão no
monitoramento

**WEG SmartGrid
Transformer Specialist**



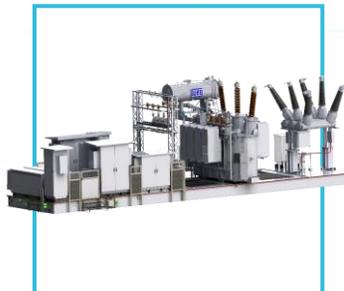
Monitora e detecta as
perdas não técnicas

**Subestações
convencionais**



Até 550 kV

**Soluções
móveis**



Até 145 kV

**Subestações
móveis**

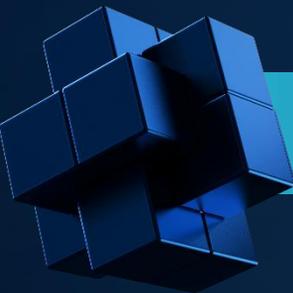


Até 245 kV

**Sistemas de Proteção e
Controle para
Subestações (SPCS)**



Até 550 kV



Desenvolvimento de Novos Produtos

GESTÃO DE ATIVOS

WEG Substation Fleet Management

- Monitoramento inteligente e integrado
- Detecção e prevenção de falhas e controle remoto
- Integração com outras soluções



Merging Unit

- Verticalização da solução integrada ao SPCS
- Digitalização e centralização dos dispositivos de uma subestação



Hidrogênio Verde

- Transformador retificador e subestação *turn-key*
- Alimentação do sistema de retificação do eletrolisador até 150 kA

Economia Circular

REFORMA DE TRANSFORMADORES

Escopo de atuação

- Potências de 5 a 400 MVA
- Classes de tensão até 550 kV
- Transformadores especiais de forno e retificação
- Avaliação completa das condições do equipamento
- Transformadores de qualquer fabricante
- Repotenciação
- Reaproveitamento de materiais



Capacidade de reformas
50 transformadores/ano

Footprint Industrial

UNIDADES FABRIS ESTRATEGICAMENTE LOCALIZADAS
PARA ATENDER NOSSOS PRINCIPAIS MERCADOS



EUA

3 parques fabris

Transformadores até
60 MVA 161 kV



México

2 parques fabris

Transformadores até
400 MVA 550 kV
e subestações



Colômbia

1 parque fabril

Transformadores até
30 MVA 72 kV e
subestações



Brasil

5 parques fabris

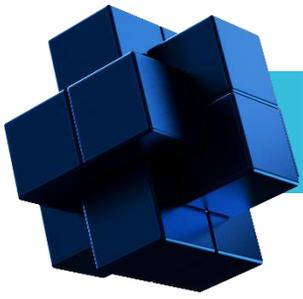
Transformadores até
1.000 MVA 800 kV,
TCs, TPs e subestações



África do Sul

2 parques fabris

Transformadores até
45 MVA 145 kV e subestações

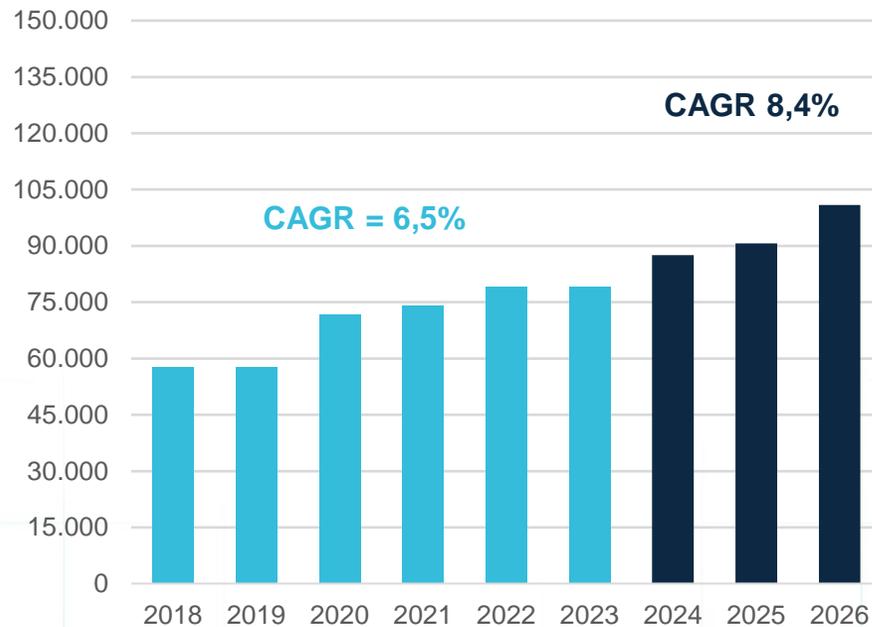


Evolução Operações T&D

NO BRASIL E NO MUNDO

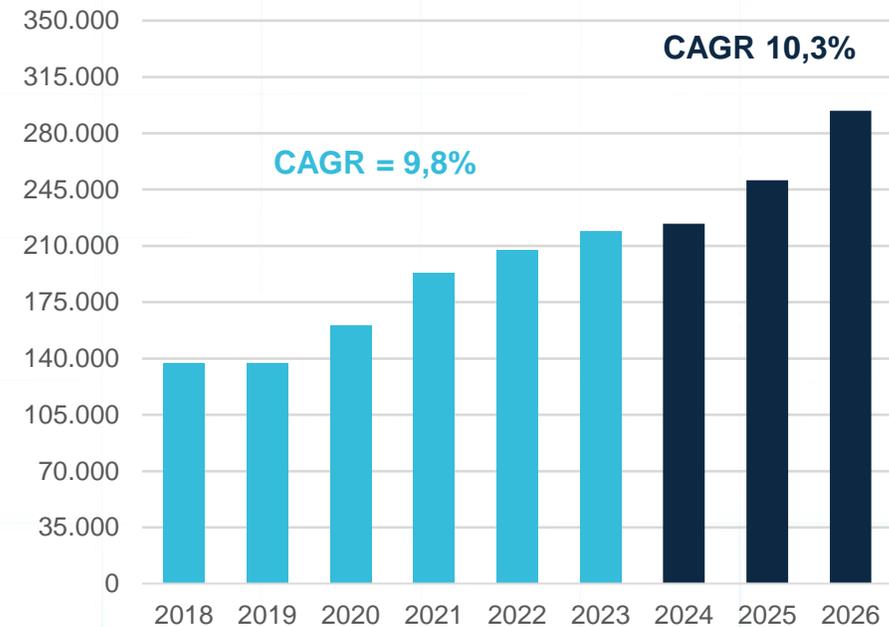


Capacidade de Produção (MVA/ano)



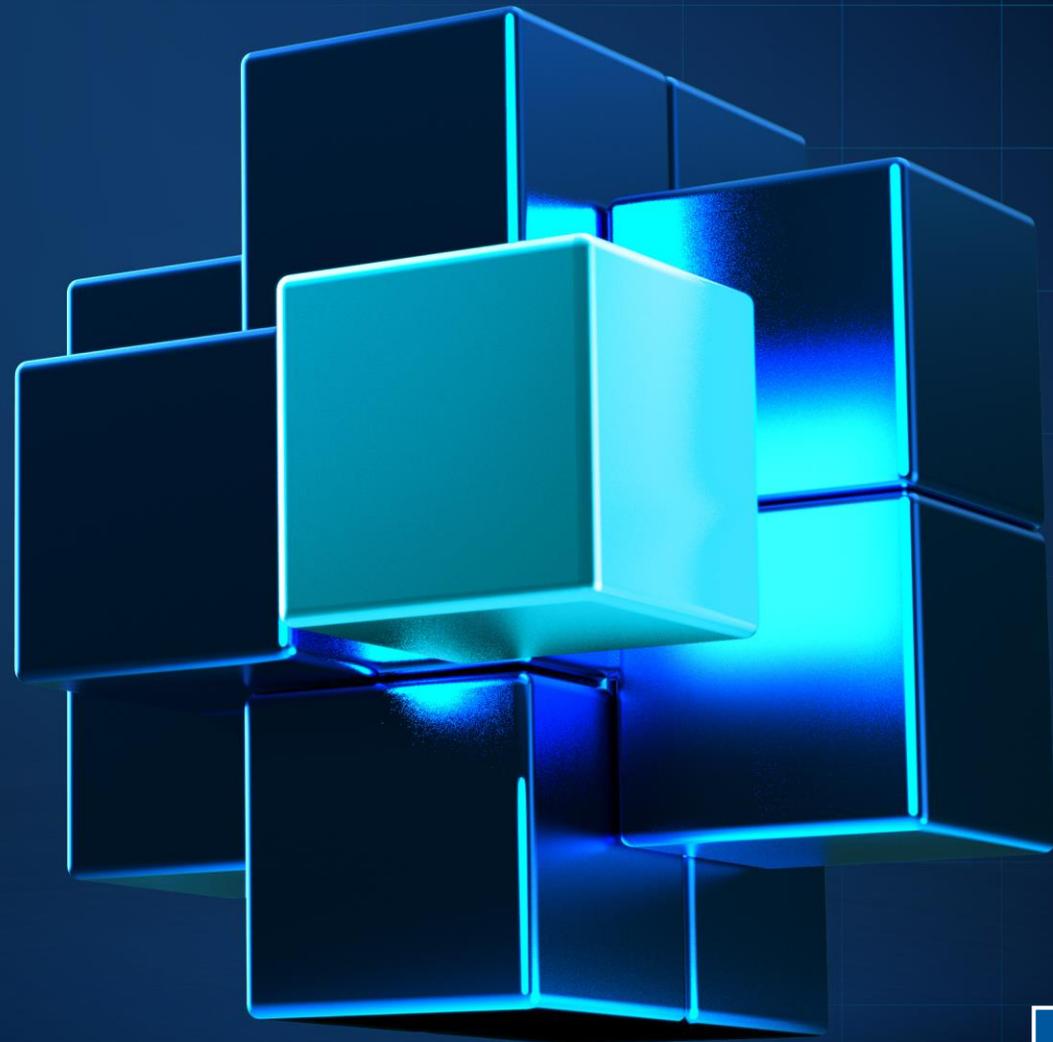
79 GVAs/ano
de capacidade em 2023

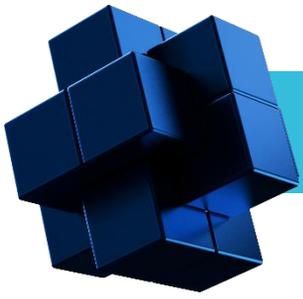
Área construída (m²)



220 mil m²
de área construída em 2023

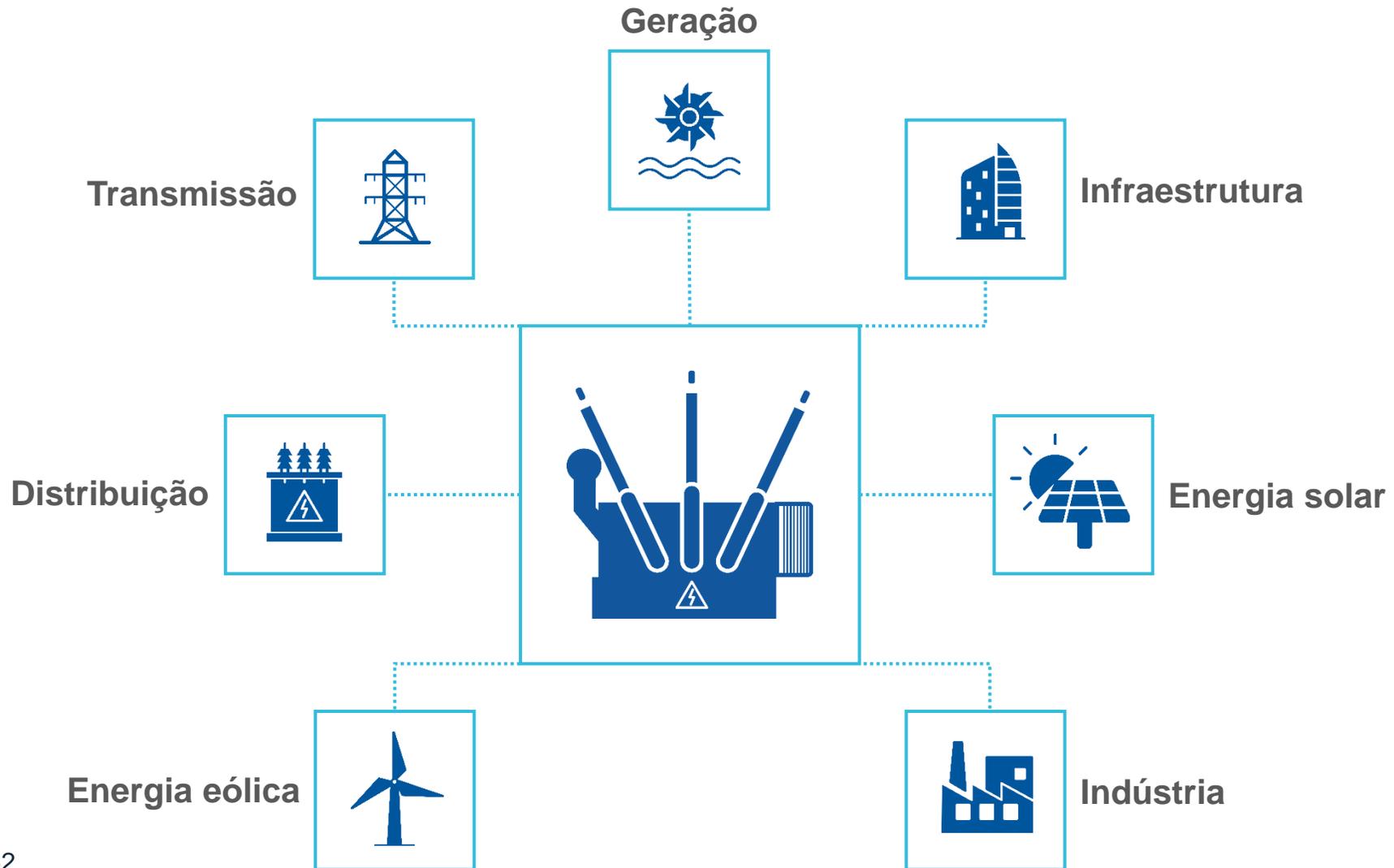
Oportunidades Transmissão & Distribuição

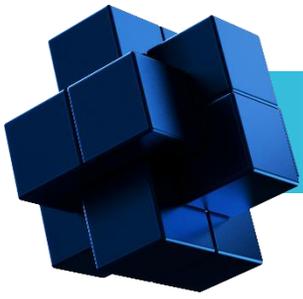




Soluções WEG T&D

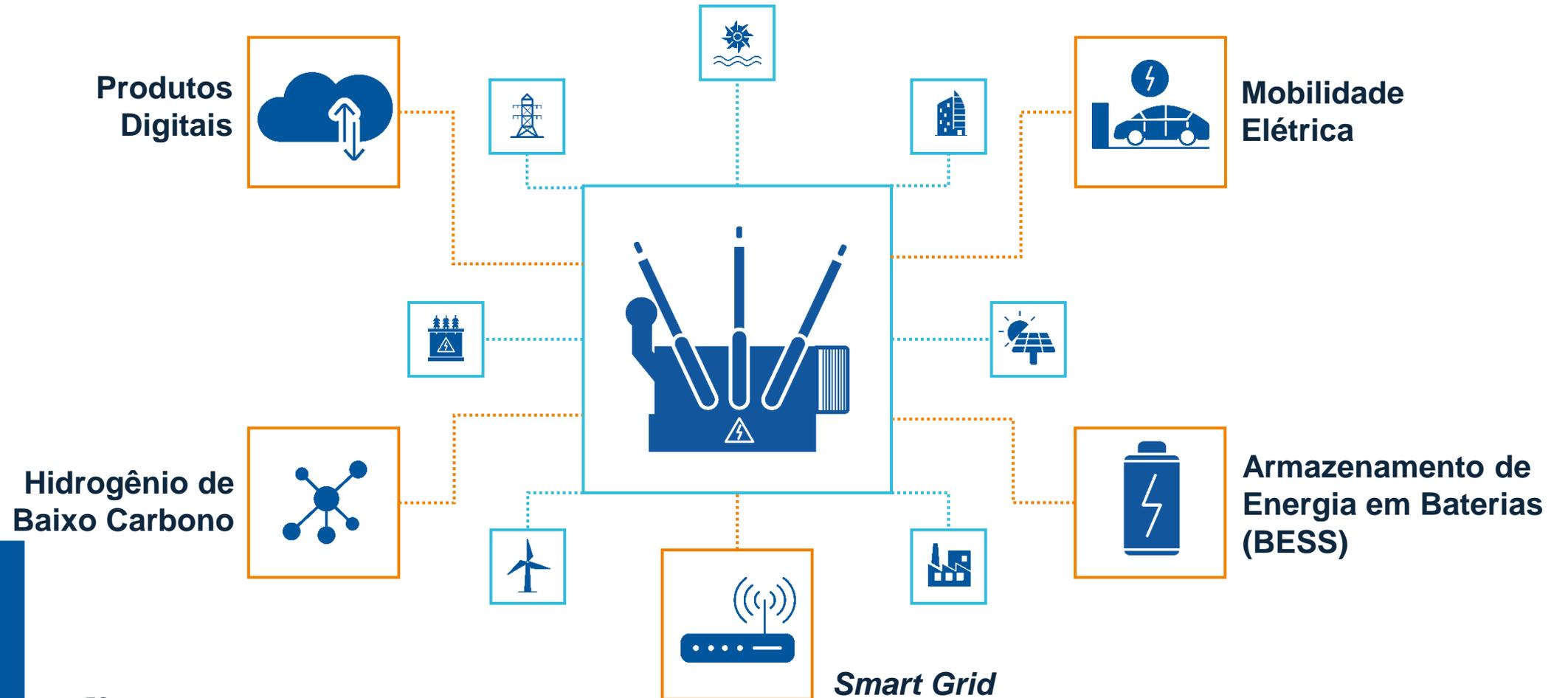
EXCELÊNCIA EM TECNOLOGIAS DE FORNECIMENTO DE ENERGIA

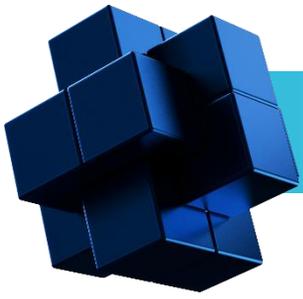




Novas Soluções

PARA NOVOS MERCADOS E COM NOVOS PRODUTOS





Brasil

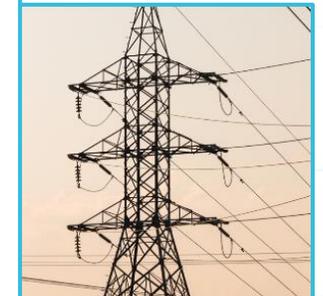
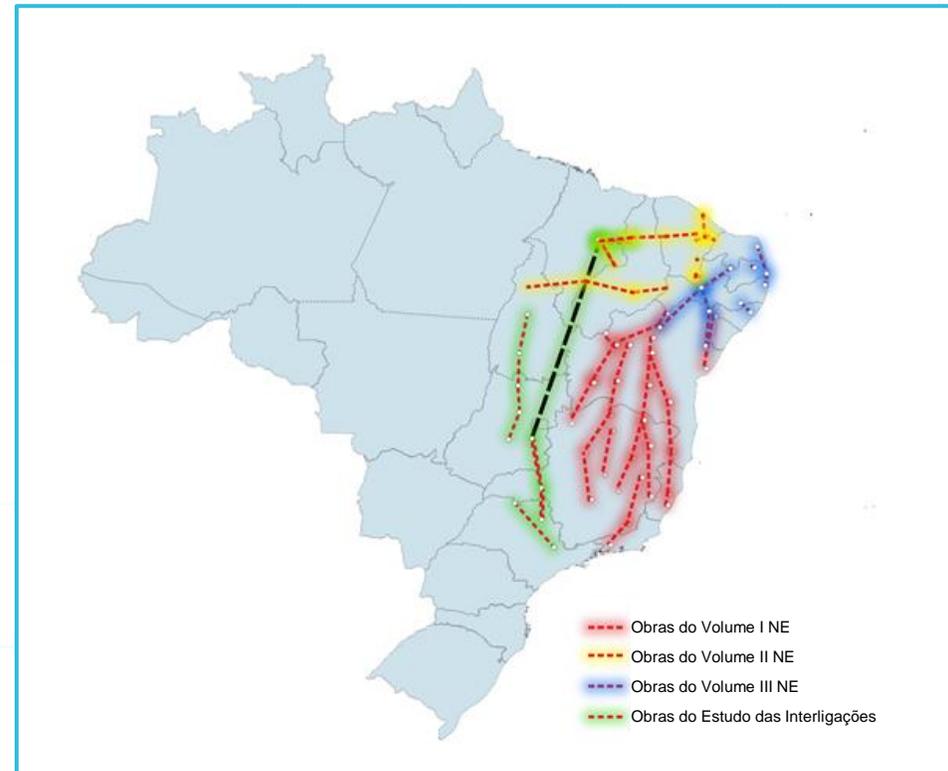
INVESTIMENTOS EM TRANSMISSÃO DE ENERGIA

+R\$ 158 bilhões

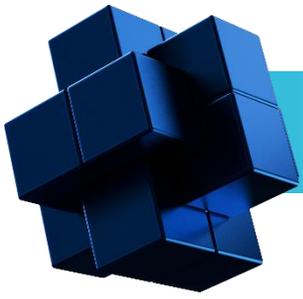
de acordo com o Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE 2032)

“Fator crucial para o sucesso da integração de geração renovável e da transição energética, com competitividade e confiabilidade.”

Ministério de Minas e Energia

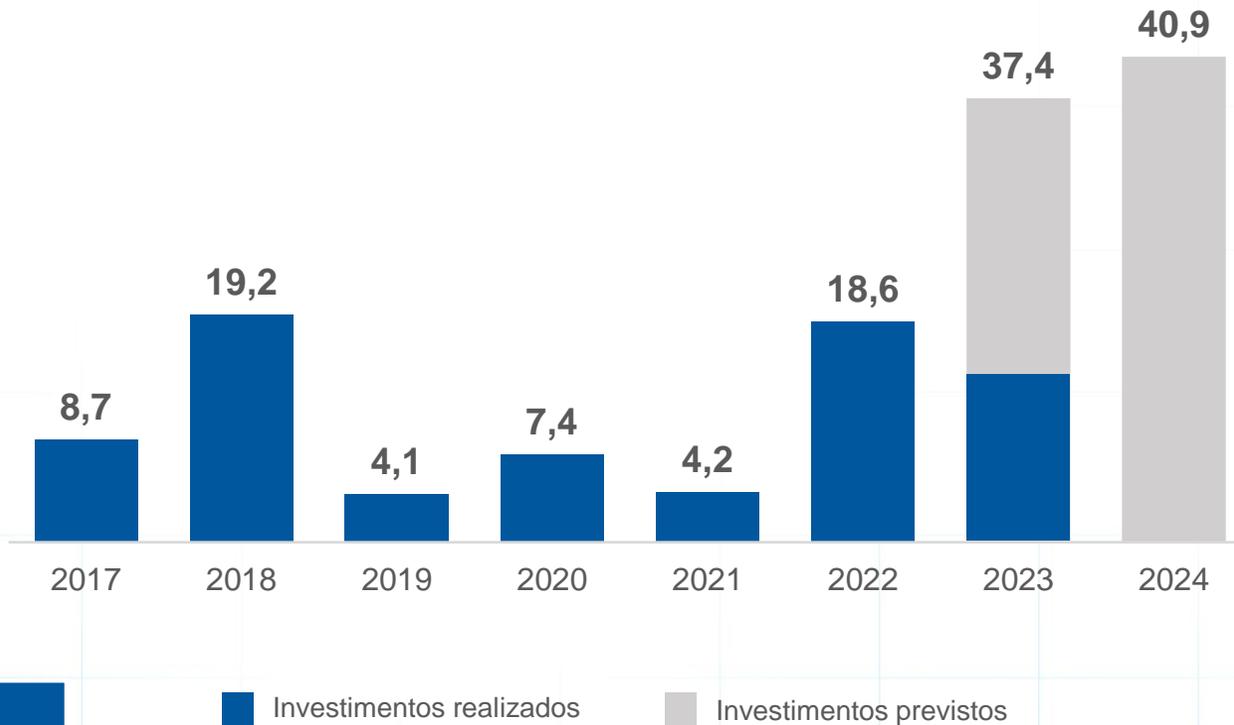


Fonte: Empresa de Pesquisa Energética (EPE)



Brasil

LEILÕES DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA (R\$ BILHÕES)



Exterior

EUA



- ITC (*Investment Tax Credit*) do IRA (*Inflationary Reduction Act*), em conjunto com o acordo de Paris para redução de emissões poluentes, **prevê um déficit anual de 400 GVA em transformadores**, de acordo com Departamento de Energia dos EUA
- Substituir 120 GW de geração convencional por **energia limpa**
- Mercado de transformadores **deve crescer 5 a 7% ao ano** durante o período de 2022 a 2031
- A WEG possui a tecnologia própria de projeto e produção de **transformadores de até 550 kV**, bem como a acessibilidade ao mercado

Exterior

MÉXICO



- Grande número de empresas com planos de investimentos no país devido ao *nearshore*
- Geração de energia limpa ainda muito concentrada em empresas estatais
- Ritmo de oferta de energia pode não acompanhar a demanda nos próximos anos
- Expectativa de incentivos para acelerar o aumento da capacidade, tanto em geração como em transmissão

Exterior

COLÔMBIA



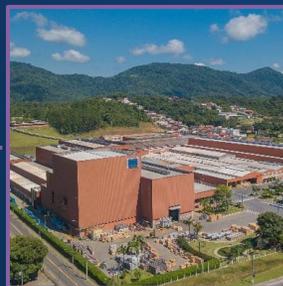
- Mudanças na matriz energética, com energias renováveis **passando de 5% para 15% de participação até 2030**
- Atualização de subestações antigas com a necessidade de reposição de ativos nas concessionárias de energia
- Setor energético com projeção de crescimento consistente para os próximos anos

Estratégias de Crescimento



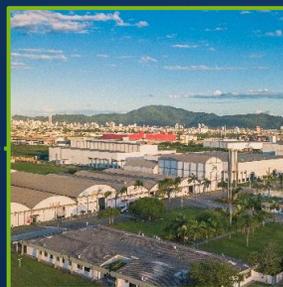
Investimentos no Brasil

AUMENTOS DE CAPACIDADE FABRIL



Blumenau

- Ampliação da linha de transformadores para aplicação em energias renováveis
- Robotização da fábrica de radiadores
- Robotização da fábrica de tanques



Itajaí

- Nova linha de transformadores VPI compactos

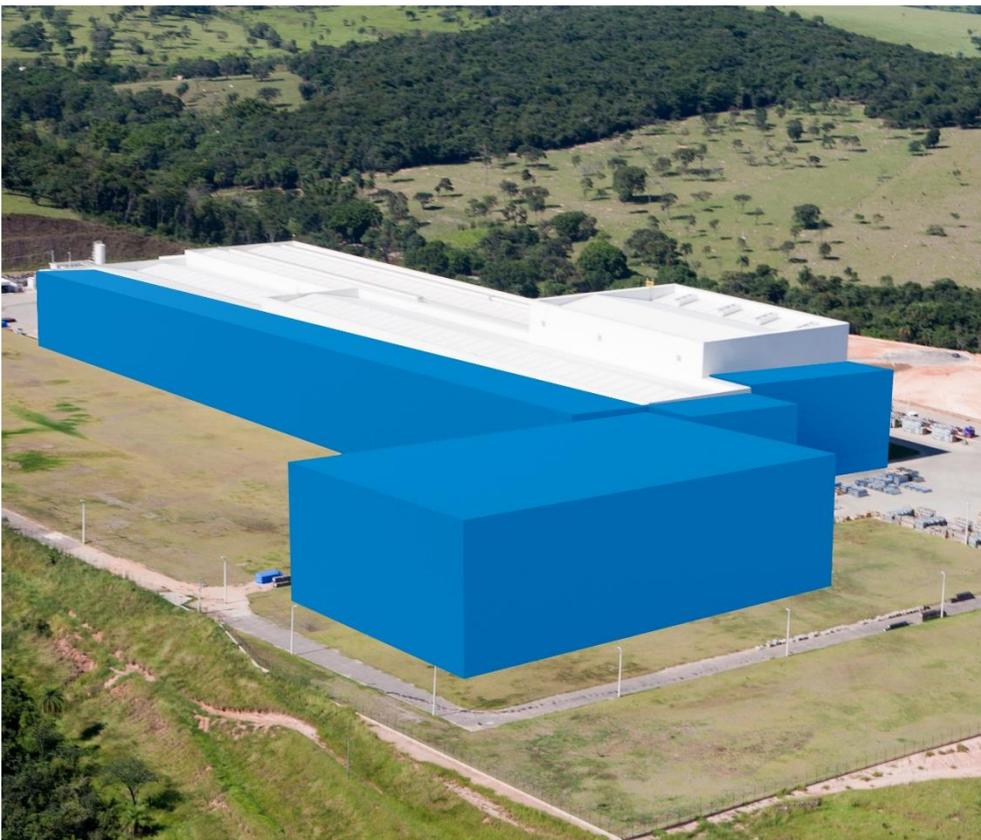


Gravataí

- Ampliação da linha de transformadores de média potência
- Ampliação da caldeiraria
- Ampliação do laboratório

Betim

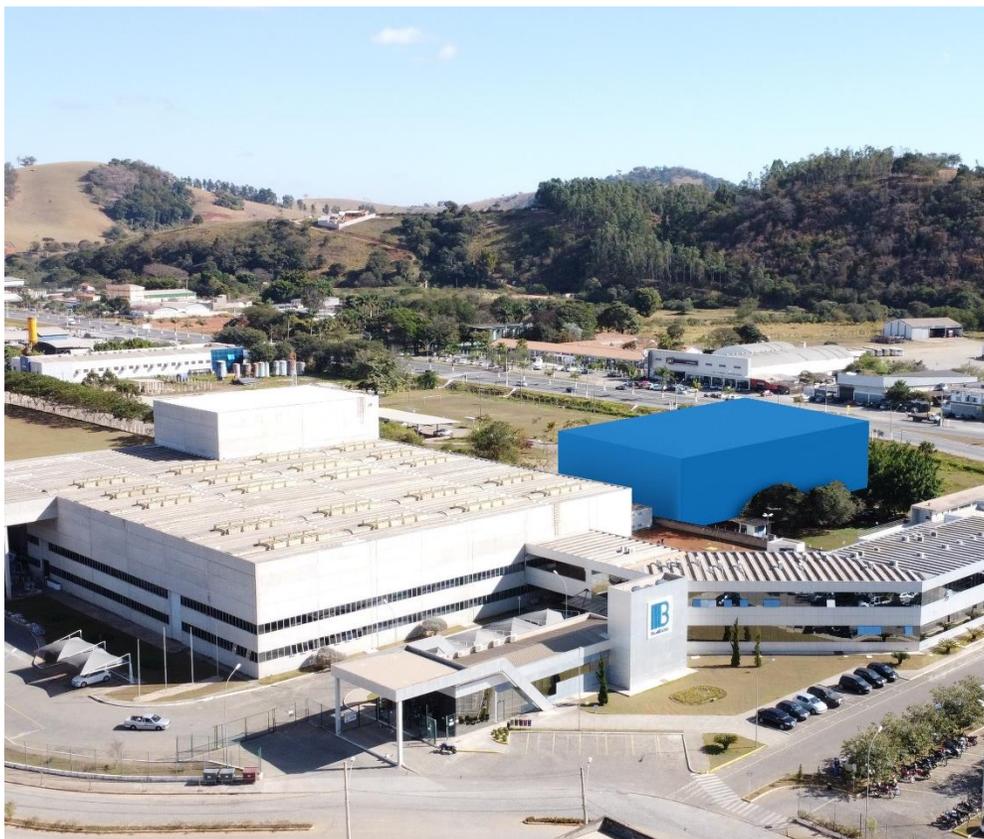
EXPANSÃO E NOVA FÁBRICA DE RADIADORES



- Investimento de R\$ 200 milhões
- 47.000 m² de área construída total
- Início das operações em 2024
- Transformadores até 800 kV
- Subestações Móveis e Skids
- Reformas de equipamentos

Itajubá

EXPANSÃO DA FÁBRICA DA BALTEAU



- Investimento de R\$ 83 milhões
- 6.000 m² de nova área construída
- Início das operações em 2025
- Transformadores para instrumentos
- Conjuntos de medição

Investimentos no Exterior

AUMENTOS DE CAPACIDADE FABRIL



EUA

- Ampliação da capacidade da fábrica de transformadores para aplicação em energias renováveis



México

- Expansão da capacidade para fabricação de transformadores e componentes

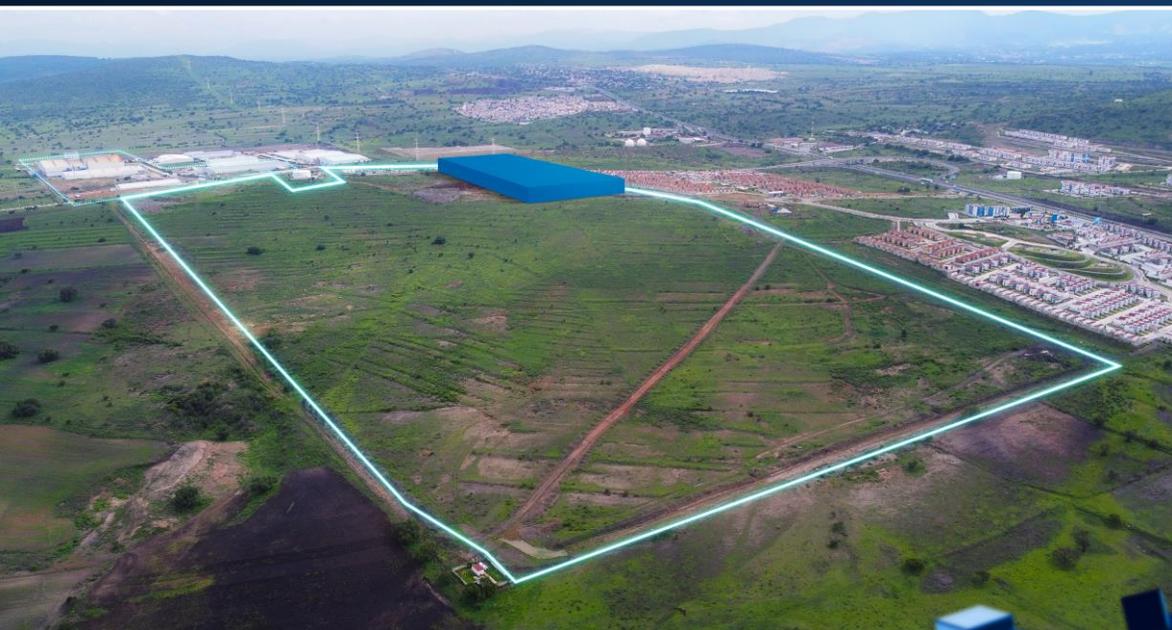


África do Sul

- Ampliação da capacidade da linha de montagem de transformadores de potência

Estratégia de Crescimento no Exterior

MÉXICO – NOVA FÁBRICA DE TRANSFORMADORES



- Investimento de R\$ 765 milhões
- 33.000 m² de área construída
- Início das operações em 2025
- Transformadores até 500 MVA
- Classe de tensão de 245 a 550 kV

Estratégia de Crescimento no Exterior

COLÔMBIA – NOVA FÁBRICA DE TRANSFORMADORES



- Investimento de R\$ 190 milhões
- 23.000 m² de área construída
- Início das operações em 2025
- Transformadores até 60 MVA
- Classe de tensão de 145 kV

Principais Mensagens

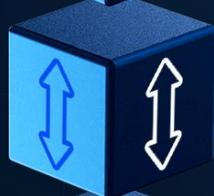
MERCADO EXTERNO



Manter foco nos mercados das Américas e da África Subsaariana



Expandir a capacidade das nossas fábricas



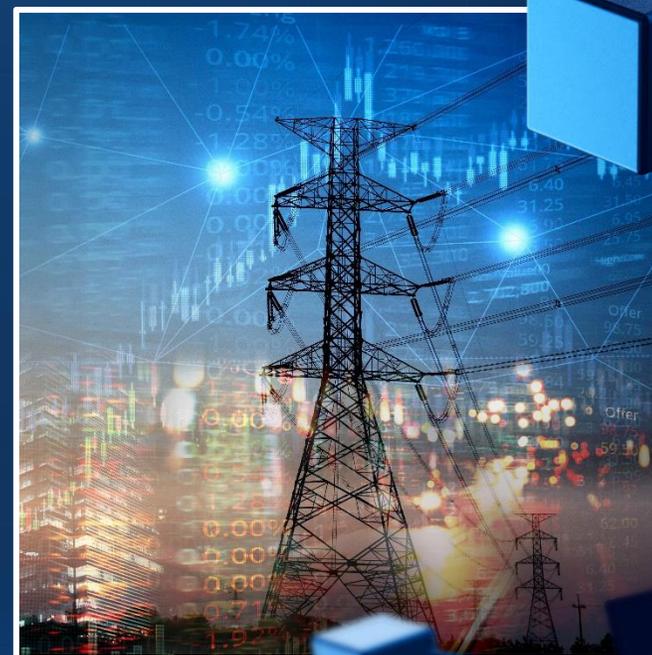
Intensificar a sinergia entre as plantas da América do Norte com foco na estratégia de verticalização



Ampliar a participação nos mercados de energias renováveis e transmissão de energia



Internacionalizar a Balteau



Principais Mensagens

MERCADO INTERNO



Aumentar participação nos futuros leilões de transmissão de energia

Ampliar a participação no mercado de energias renováveis

Expandir a capacidade das nossas fábricas



Atualização Financeira

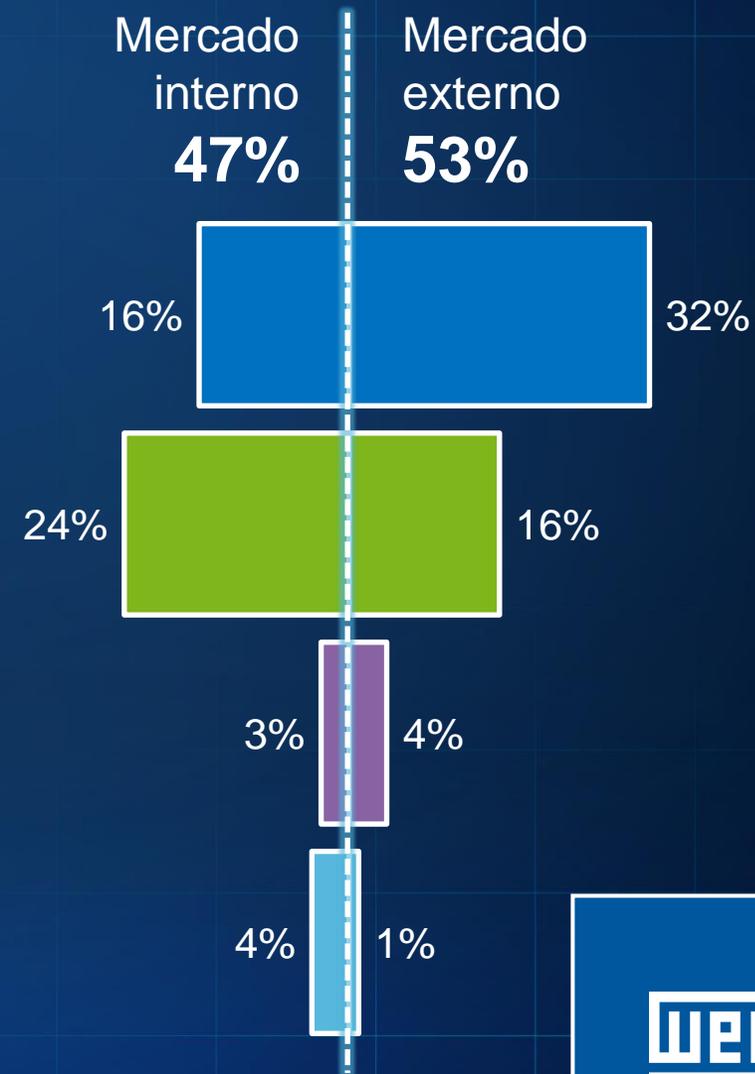


André Luís Rodrigues
CFO

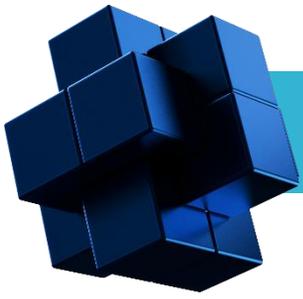
Desempenho Receita

DIVISÃO DA RECEITA ACUMULADA 2023

	Mercado interno	Mercado externo	ROL Total
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)	+12%	+6%	+8%
Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)	-5%	+56%	+13%
Motores Comerciais e Appliance (MCA)	+2%	+5%	+4%
Tintas e Vernizes (T&V)	+4%	+1%	+3%

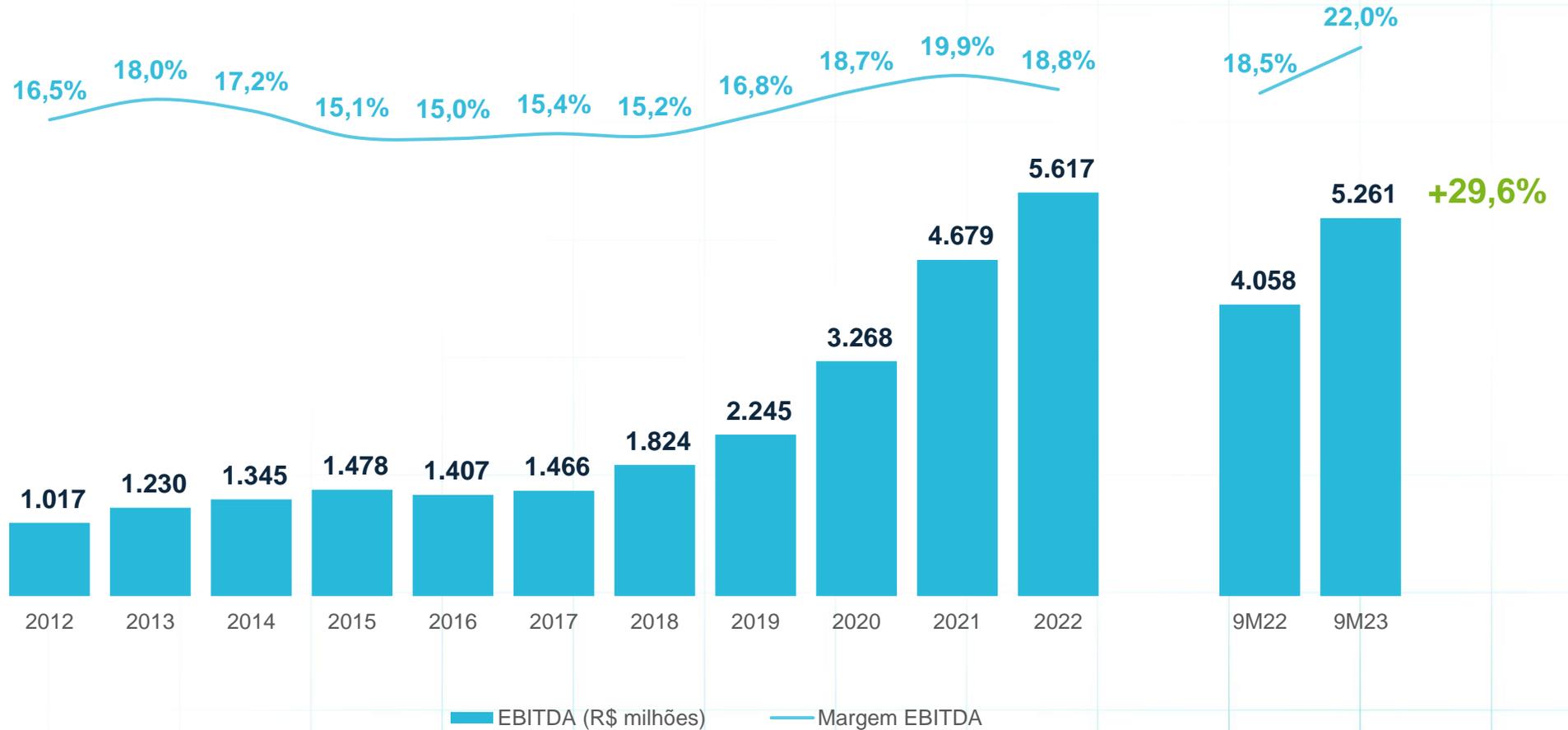
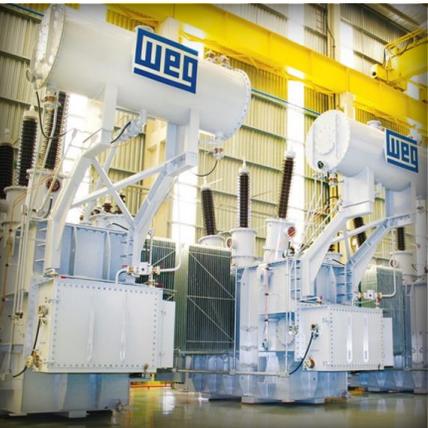


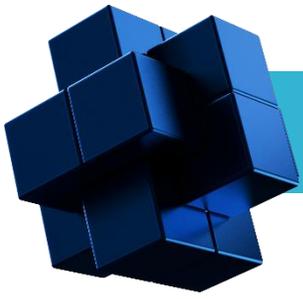
Δ% 09M23 / 09M22



Resultado Operacional

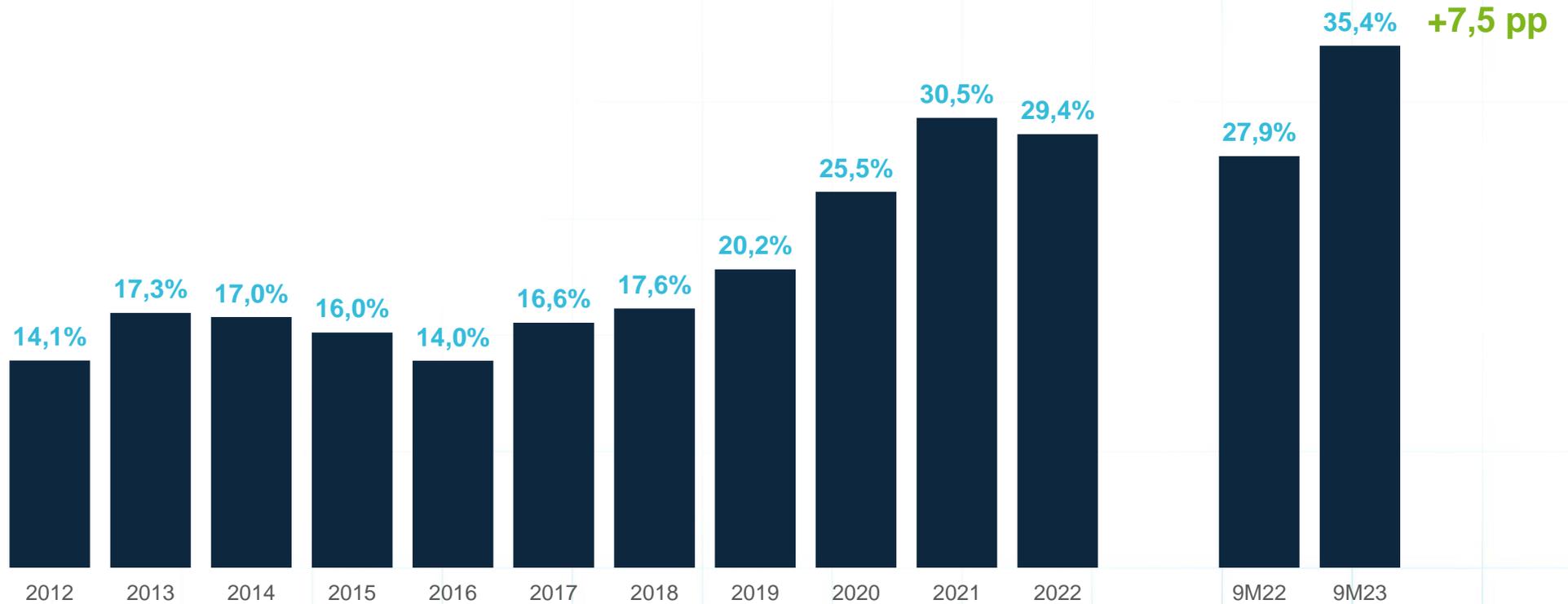
DESEMPENHO CONSISTENTE COM CONTINUIDADE DO CRESCIMENTO

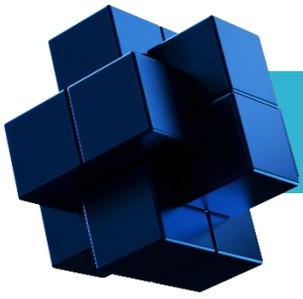




Retorno sobre o Capital Investido

DISCIPLINA NA ALOCAÇÃO DE CAPITAL





Conversão de Caixa

GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL FINANCIANDO O CRESCIMENTO

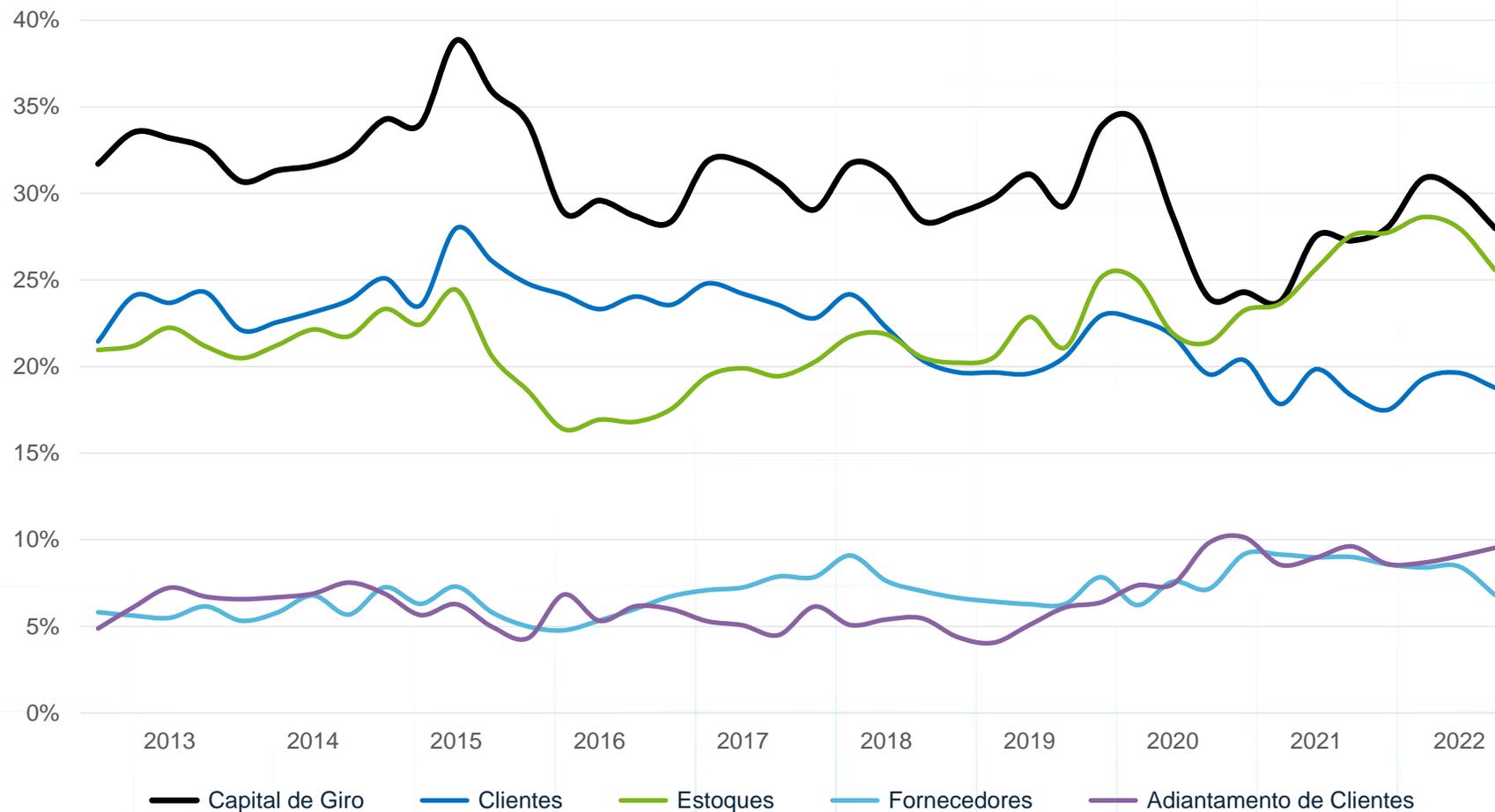


— Conversão EBITDA em Fluxo de Caixa Operacional (últimos 12 meses)

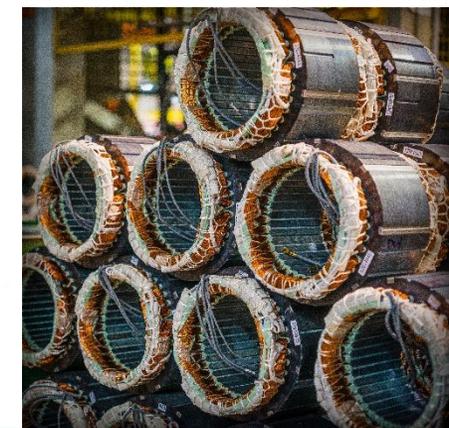


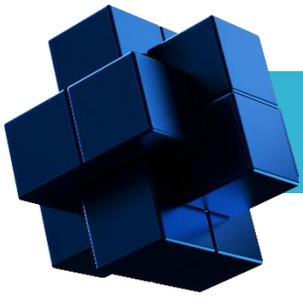
Capital de Giro

CAMINHO DE NORMALIZAÇÃO DO ESTOQUES



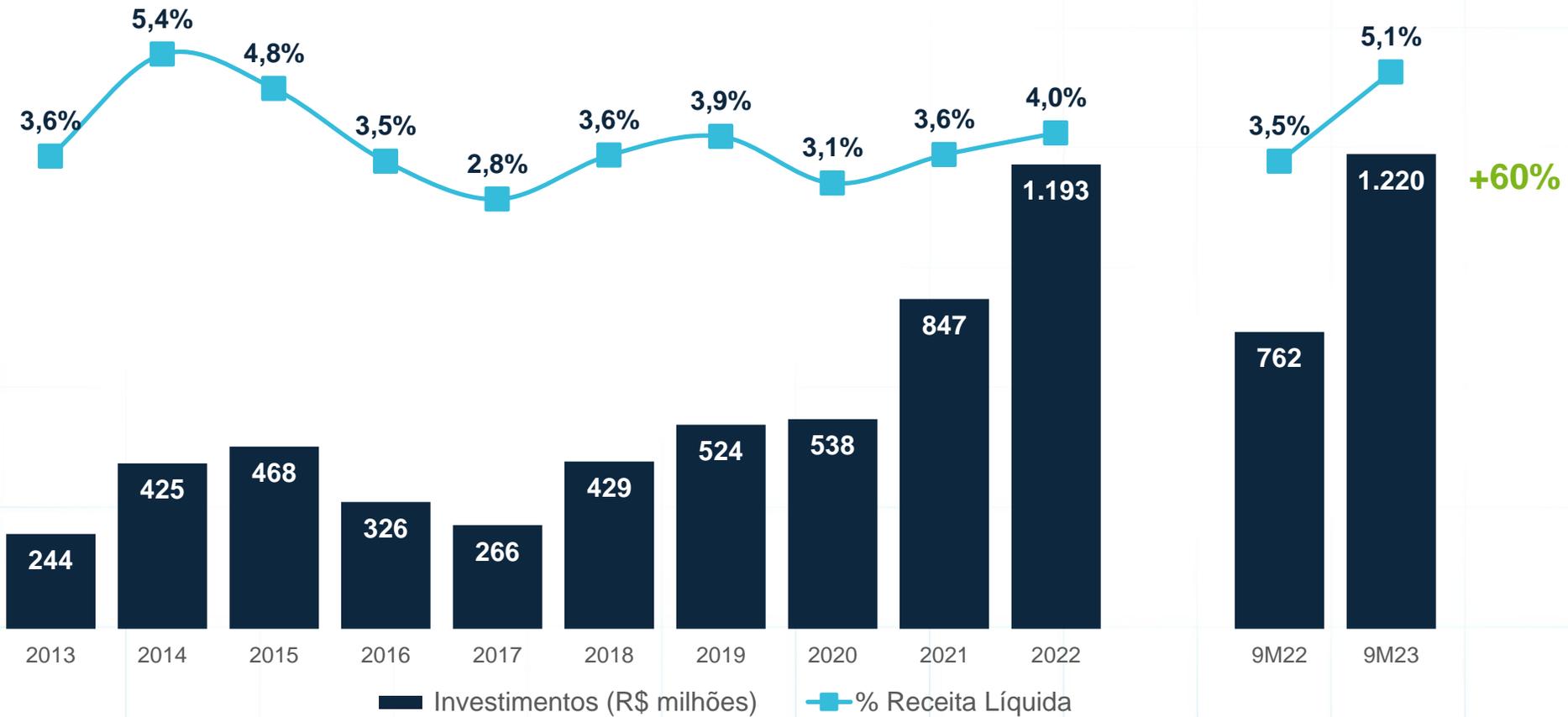
Indicadores sobre a ROL (últimos 12 meses)





Investimentos

AUMENTO DA CAPACIDADE PRODUTIVA PARA ATENDER A DEMANDA



Investimentos

ÍNDIA – AMPLIAÇÃO PARA FABRICAÇÃO DE AEROGERADORES



- Investimento de US\$ 18 milhões
- 15.000 m² de área construída
- 490 novos colaboradores
- Conclusão em 2023

Investimentos

CHINA – EXPANSÃO DA FÁBRICA DE MOTORES EM RUGAO



- Investimento de US\$ 12 milhões
- 14.000 m² de área construída
- 150 novos colaboradores
- Início das operações em 2024
- Aumento da verticalização local

Investimentos

MÉXICO – AQUISIÇÃO DE NOVO TERRENO



- Investimento de US\$ 40 milhões
- Terreno de 640.000 m²
- Atotonilco de Tula, estado de Hidalgo
- Estratégia de longo prazo
- Proximidade das operações atuais favorece integração dos processos produtivos

Investimentos

PORTUGAL – EXPANSÃO DA FÁBRICA EM SANTO TIRSO



- Investimento de US\$ 25 milhões
- 22.680 m² de área construída
- 100 novos colaboradores
- Início das operações em 2024
- Centralização das operações em Portugal

Investimentos

ITAJAÍ – SERRALHERIA E NOVA FÁBRICA DE INTERRUPTORES



- Investimento de R\$ 87 milhões
- 17.500 m² de área construída
- 300 novos colaboradores
- Início das operações em 2024
- Expansão da capacidade produtiva em produtos de automação

Investimentos

BRASIL – INVESTIMENTOS EM JARAGUÁ DO SUL



Usinagem de Fundidos I



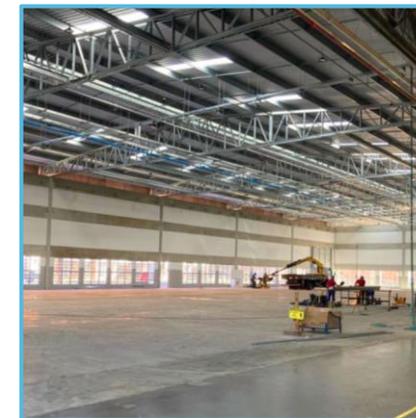
Usinagem de Fundidos II



Injeção de Alumínio

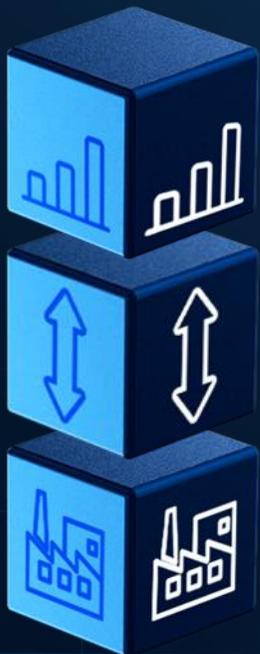


Estamparia



Usinagem de Eixo

Principais Mensagens



Margem EBITDA e ROIC saudáveis

Normalização da conversão de caixa operacional

Aumento de investimentos para suportar o crescimento



Atualização Estratégica



Harry Schmelzer Jr.
CEO

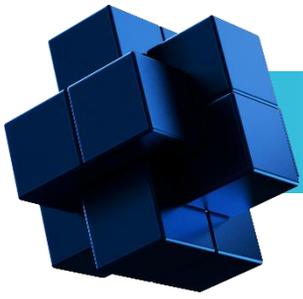


Destques de nossa Jornada

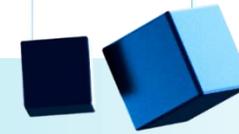
CRESCIMENTO ROBUSTO NOS ÚLTIMOS ANOS

- Forte demanda por produtos industriais pós-pandemia
- Ganho de participação de mercado mundial nos negócios de motores e *drives*
- Destaque para os negócios de energia solar e T&D
- Aumento dos volumes proporcionou melhora das margens
- Desenvolvimentos nos negócios de eólica, mobilidade elétrica e armazenamento de energia



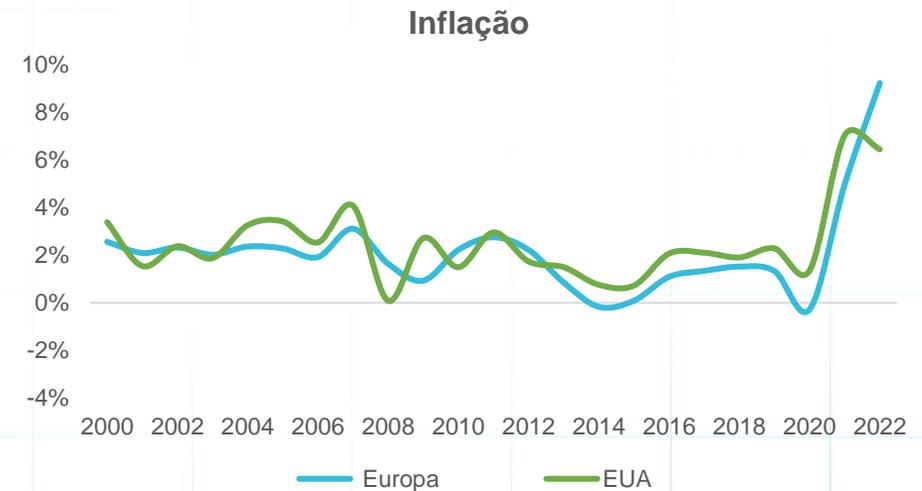
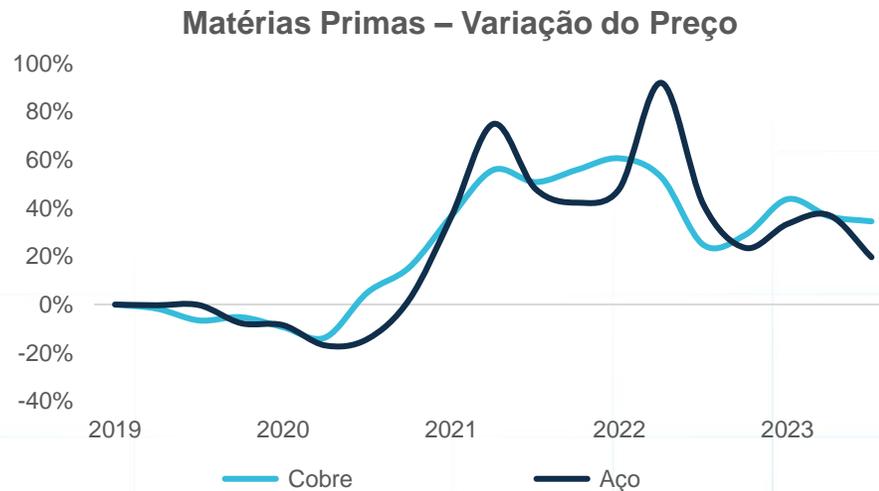


Desafios de 2023

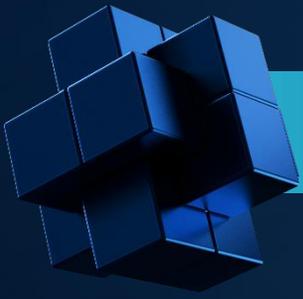


DESACELERAÇÃO DA DEMANDA GLOBAL

- Redução do crescimento na China
- Conflito na Europa
- Acomodação no preço dos insumos
- Alta inflação e taxas de juros
- Crescimento menor do PIB



Fonte: Eurostat e U.S. Bureau of Labor Statistics

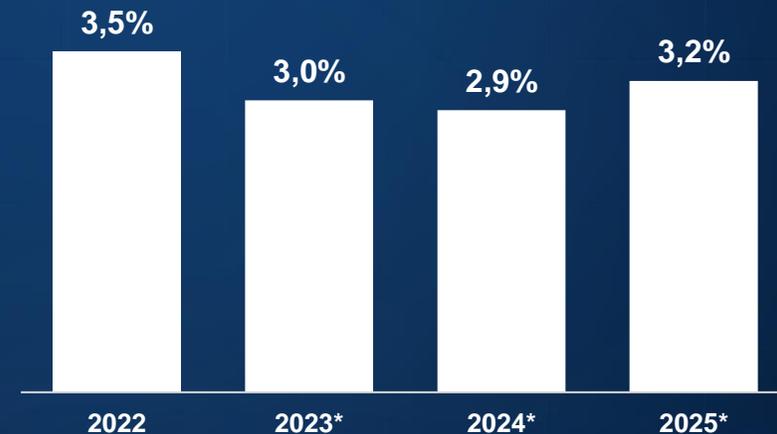


Cenário para frente

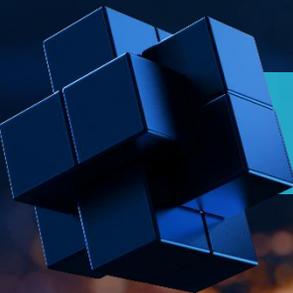
OTIMISMO EM RELAÇÃO AS OPORTUNIDADES DE NEGÓCIOS

- Crescimento do PIB, ainda que menor
- Nearshoring e Reshoring
- Mobilidade elétrica e investimentos em mineração
- Novos segmentos e oportunidades para produtos tradicionais WEG:
 - Hidrogênio de baixo carbono
 - Captura e armazenamento de carbono
 - Combustíveis sintéticos e biocombustíveis
- Eficiência energética e descarbonização
- Energias renováveis e armazenamento de energia
- Equipamentos de proteção e manobra de sistemas elétricos

Crescimento do PIB Global



Fonte: Fundo Monetário Internacional (FMI)
Valores 2023, 2024 e 2025 são estimativas



Direcionamentos para os Negócios WEG

FORTALECER A ESTRATÉGIA NO BRASIL E NO MUNDO

- Buscar crescimento de dois dígitos
- Avenidas de crescimento:
 - Internacionalização
 - Novos negócios
 - Mais e melhor
- Estratégia de aquisições:
 - Mercados
 - Segmentos
 - Tecnologias
- Modelo de negócio:
 - Disciplina financeira
 - Verticalização

Mercado Externo

NOVOS MERCADOS E NOVAS GEOGRAFIAS

- Continuar avançando globalmente em motores elétricos
 - Novas fábricas e expansões:
China, Índia, México, Portugal e Turquia
 - Incorporação dos negócios da Regal Rexnord:
EUA, México, Canada, Holanda, Itália, Índia e China
- Crescer acima da média em Inversores e Redutores, estratégia *Motion Drive*
- Aproveitar oportunidades em T&D nas Américas



Brasil

DINÂMICA DE CRESCIMENTO SAUDÁVEL

- Continuar desenvolvendo negócios tradicionais de Motores, *Drives & Controls* e GTD
- Expandir ofertas e soluções para eletrificação, automação e digitalização
- Fortalecer soluções para energias renováveis
- Participação de destaque em novos segmentos
 - Powertrain para ônibus e caminhões
 - Infraestrutura de recarga de veículos elétricos



Destques ESG

COMPROMISSO DA WEG COM O
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Política de Sustentabilidade

- Abrangência Global
- Desdobramento dos objetivos em ações



Política de Investimento Social

- Expansão e internacionalização de investimentos sociais



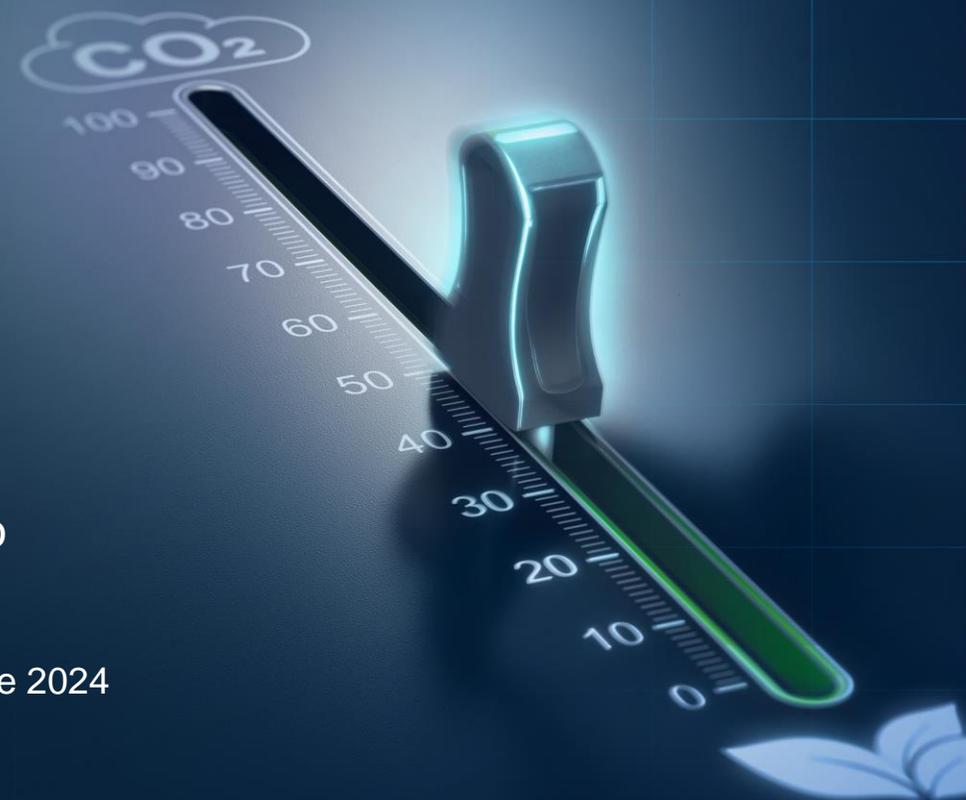
Reconhecimento de Importantes Índices

- Ecovadis: medalha ouro
- Sustainabilitycs: menor nível de risco no setor

Programa WEG de Carbono Neutro

PARA ENFRENTAR OS DESAFIOS CLIMÁTICOS

- Programa Global
- Metas Escopos 1 e 2, ano base 2021
 - Reduzir 52% das emissões de GEE até 2030
 - Atingir emissões líquidas neutras até 2050
- Reduzimos 15% das emissões em 2022
- +730 projetos de redução de emissões concluídos/andamento
- Contratos de autoprodução de energia renovável no Brasil
 - 90% do volume de energia de 2021 será de fontes renováveis a partir de 2024
- Contratos de energia renovável no exterior
 - Alemanha, Argentina, Áustria, China, Índia e Portugal
- No mundo, 75% do volume de energia consumida em 2021 será proveniente de fonte renovável em 2024



Principais Mensagens



Buscar crescimento em todos os mercados

Continuar expansão no exterior

Contribuir nas soluções voltadas à transição energética

Avançar nas ações de ESG

