

BEM-VINDOS AO

# WEGDAY 2023

Driving efficiency and sustainability



# Exoneração de Responsabilidade

---

Quaisquer previsões ou eventuais declarações que possam ser feitas acerca de eventos futuros, à perspectiva dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da **WEG** constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da **WEG**, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da **WEG** e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

# Agenda

TRANSMISSÃO ON-LINE | TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

**9h00**

**Abertura** (início da transmissão)



**Décio da Silva**  
Presidente do  
Conselho de Administração

**9h20**

**Mobilidade Elétrica**



**Carlos José Bastos Grillo**  
Diretor Superintendente  
WEG Digital & Sistemas

**9h50**

**Transmissão e Distribuição de Energia**



**Carlos Diether Prinz**  
Diretor Superintendente  
WEG T&D

**10h20**

**Perguntas & Respostas**

**10h40**

**Intervalo**

**11h00**

**Atualização Financeira**



**André Luís Rodrigues**  
CFO

**11h20**

**Atualização Estratégica**



**Harry Schmelzer Jr.**  
CEO

**11h40**

**Perguntas & Respostas**

# WEGDAY 2023

Driving efficiency and sustainability





# Mobilidade Elétrica



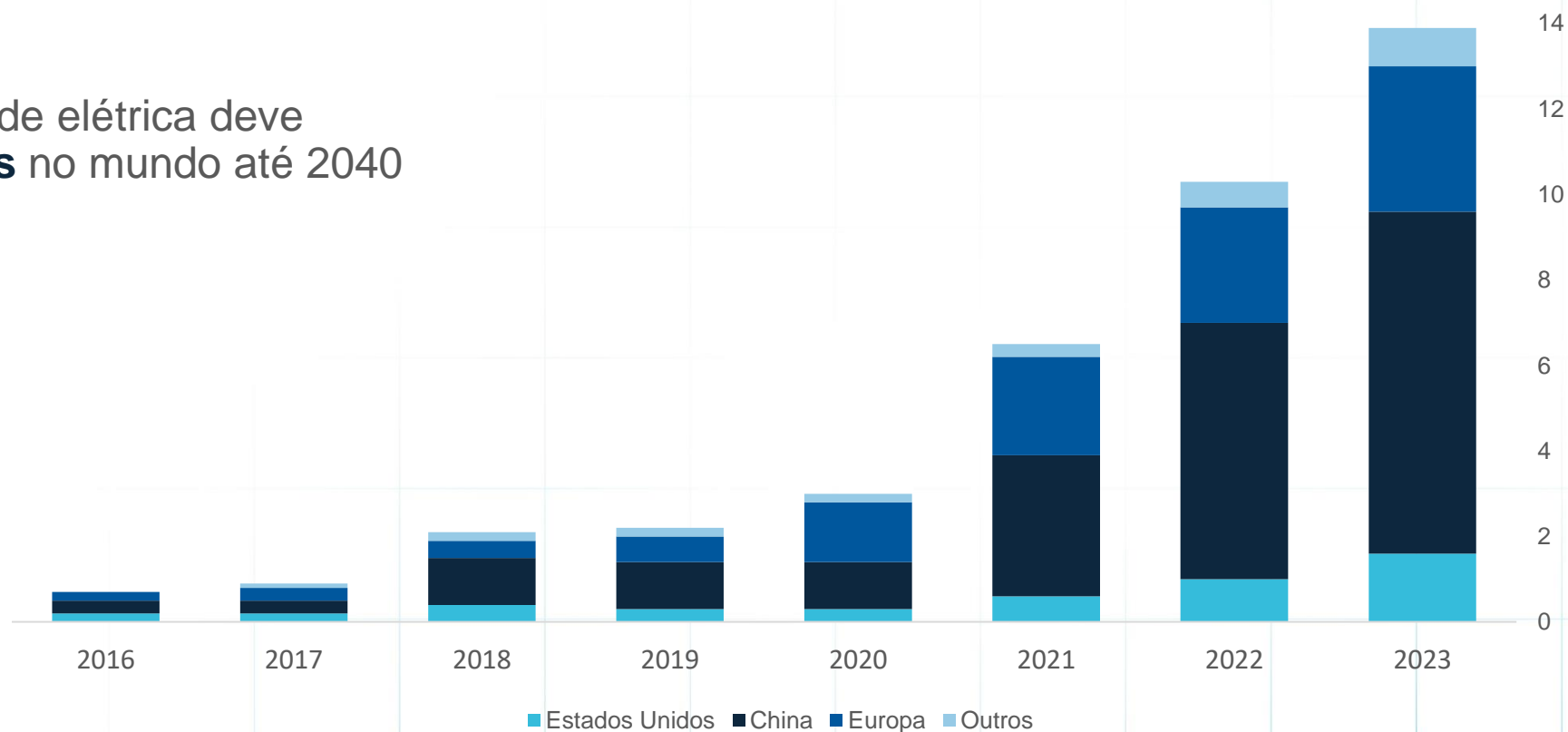
**Carlos José Bastos Grillo**

Diretor Superintendente  
WEG Digital & Sistemas

# Mobilidade Elétrica

## VENDAS DE VEÍCULOS ELÉTRICOS

O mercado de mobilidade elétrica deve superar **US\$ 65 bilhões** no mundo até 2040



# Mobilidade Elétrica no Brasil

CRESCIMENTO RELEVANTE DO MERCADO

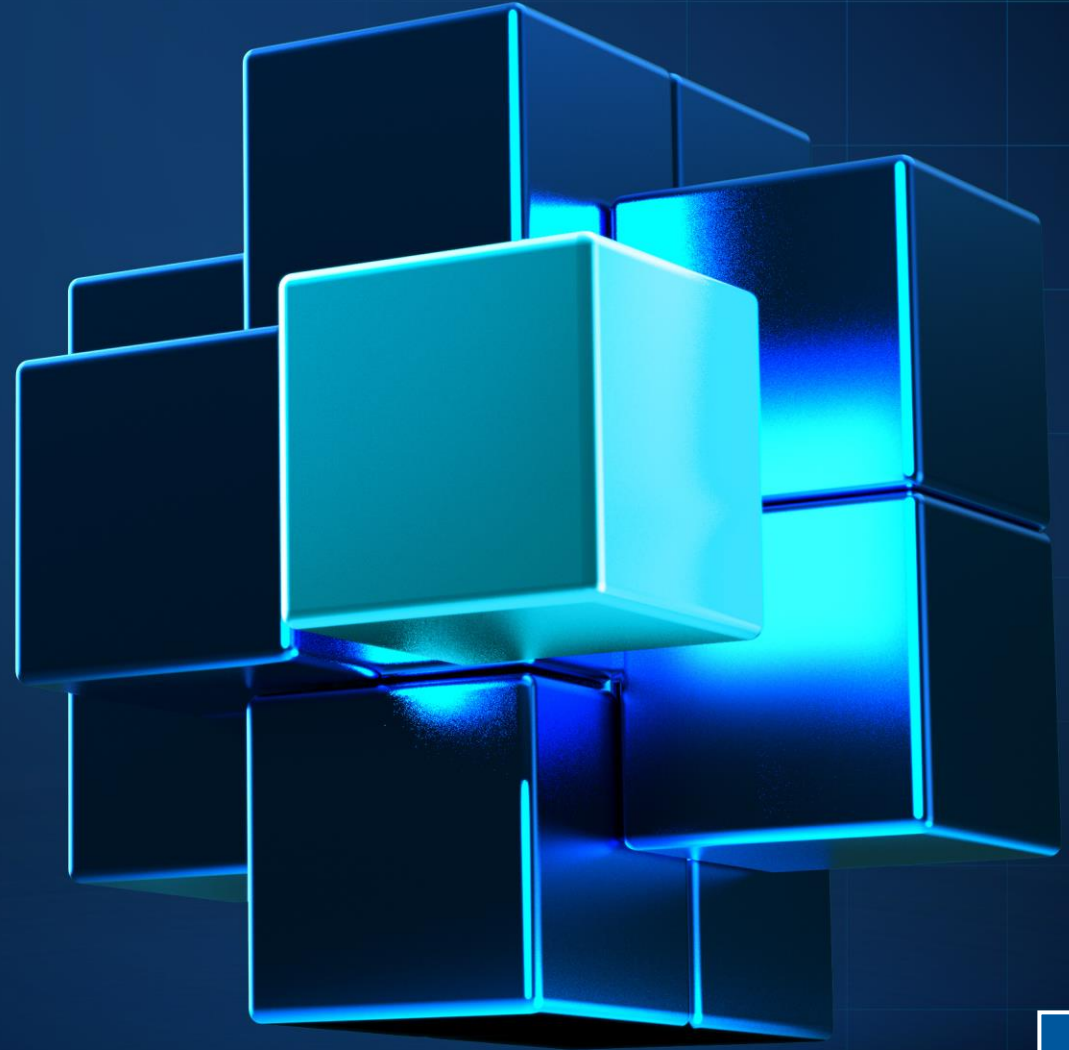
Brasil emplacou **49.052** veículos eletrificados nos primeiros 8 meses de 2023

Crescimento de **76%** em relação ao mesmo período de 2022 (27.812)

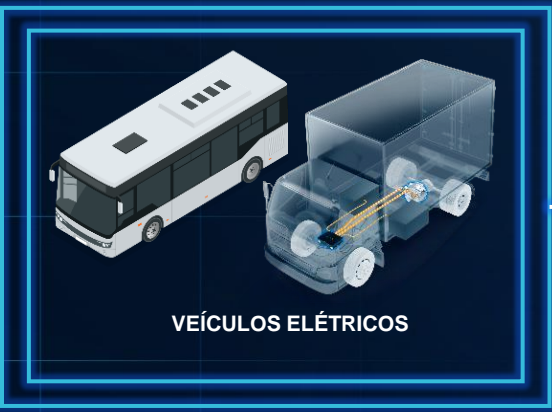
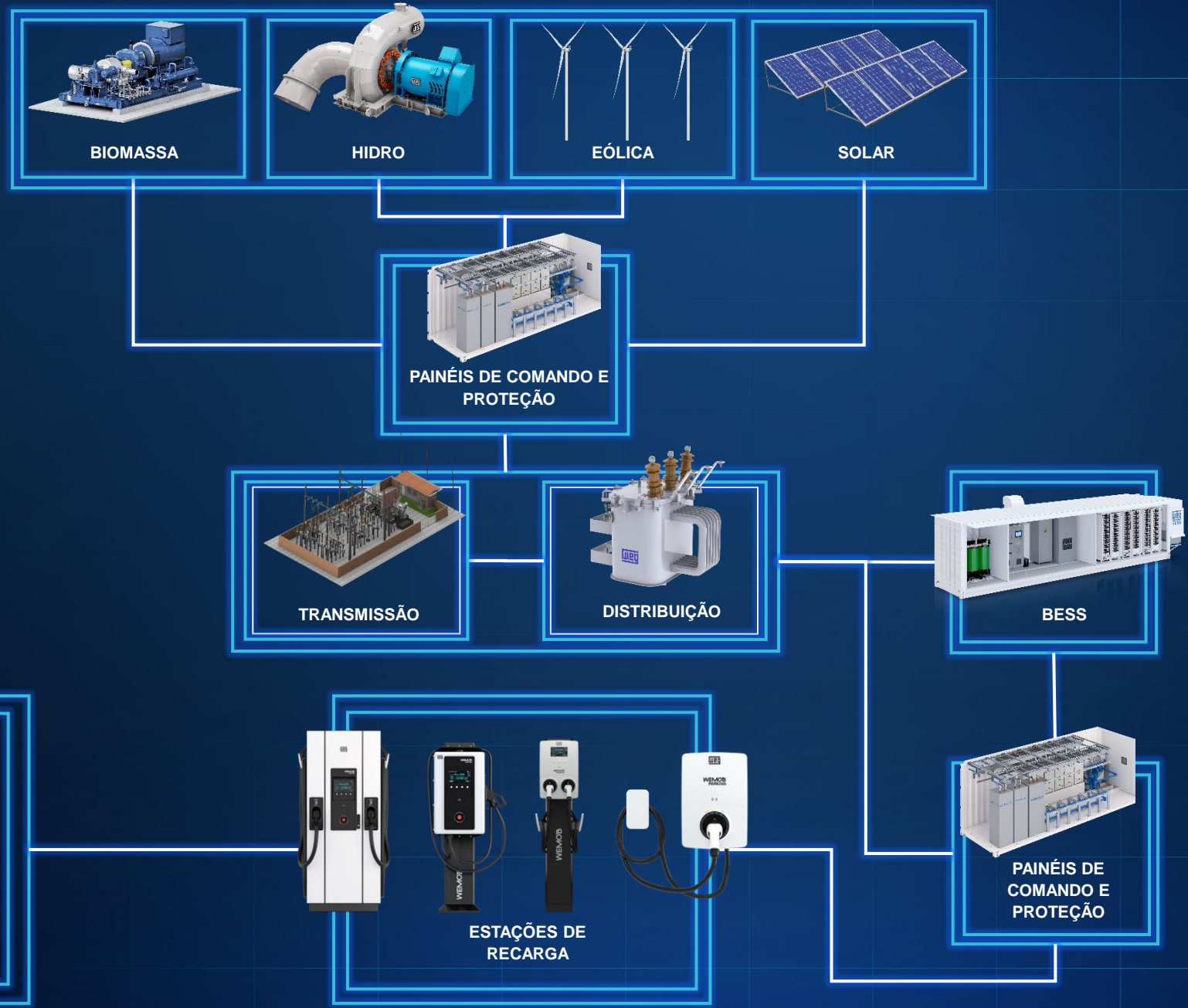


Dados da Associação Brasileira do Veículo Elétrico (ABVE)

# Sistemas de Tração Veicular

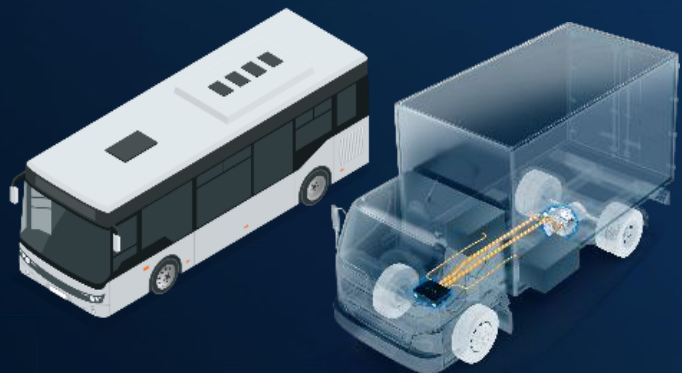






# Sistemas de Tração Veicular

PORTFOLIO COMPLETO PARA VEÍCULOS LEVES E PESADOS



VEÍCULOS ELÉTRICOS



## Veículos leves

Baixa tensão  
(24 V a 130 V)



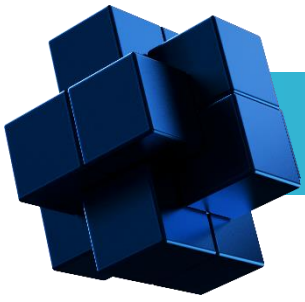
## Veículos utilitários

Média tensão  
(130 V a 400 V)



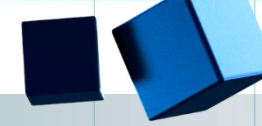
## Veículos pesados

Alta tensão  
(acima de 400 V)



# Histórico Sistemas de Tração WEG

MAIS DE VINTE ANOS DE HISTÓRICO



Trólebus - SP



Palio, pompeo e inauguração Eletroposto



Veículos leves especiais: Dock Dock, Pratyko



Ônibus 18M - 100% baterias



Dual Bus - 23M



3x H2 Bus



E-delivery caminhão VW MAN

2001

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2018

2020



Locomotivas AC e microprocessadas Vitória - ES



Ônibus articulado híbrido GNV Caxias do Sul - RS



Geração e propulsão naval Tipo PSV Guarujá - SP



Ônibus H2 RJ



Ônibus híbrido etanol Itaipu Binacional



Veículos utilitários



Barco solar UFSC



Caminhão híbrido



Maglev - Cobra UFRJ



Ônibus UFSC energia fotovoltaica



Trens



# Destques Recentes

## SOLUÇÕES ATUAIS PARA MOBILIDADE

2022



WEG fornece *Powertrain* e baterias para nova frota de ônibus elétricos da Transcol



2023



WEG é a fornecedora de *Powertrain* e baterias dos novos ônibus elétricos de São Paulo



WEG fornece *Powertrain* para ônibus elétrico da Marcopolo



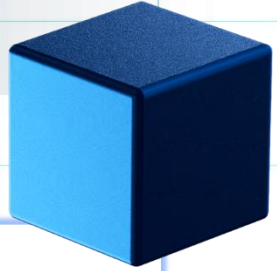
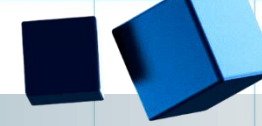
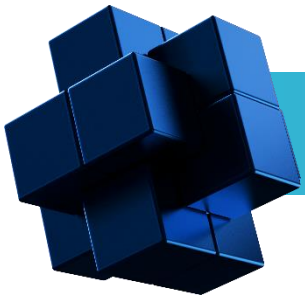
Primeira linha de montagem de veículos utilitários 100% elétricos do Brasil conta com tecnologia WEG



2021

2022





# Portfólio WEG para Veículos Elétricos

LINHA DE PRODUTOS COMPLETA

## Sistemas de Tração

Inversores



Motores

Eixo elétrico  
(Veículos híbridos)



## Sistemas Auxiliares

*Sistemas para bombeamento, sistemas de direção, saída auxiliar de potência*

Inversores



Motores



## Fonte de energia

Pack de bateria



Geradores para sistemas híbridos

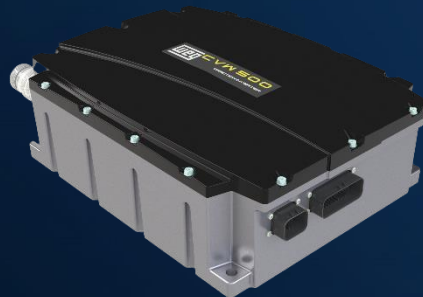


# Inversores

SOLUÇÕES PARA AS MAIS DIVERSAS APLICAÇÕES



**Veículos leves**  
Baixa tensão  
(24 V a 130 V)



**Veículos utilitários**  
Média tensão  
(130 V a 400 V)

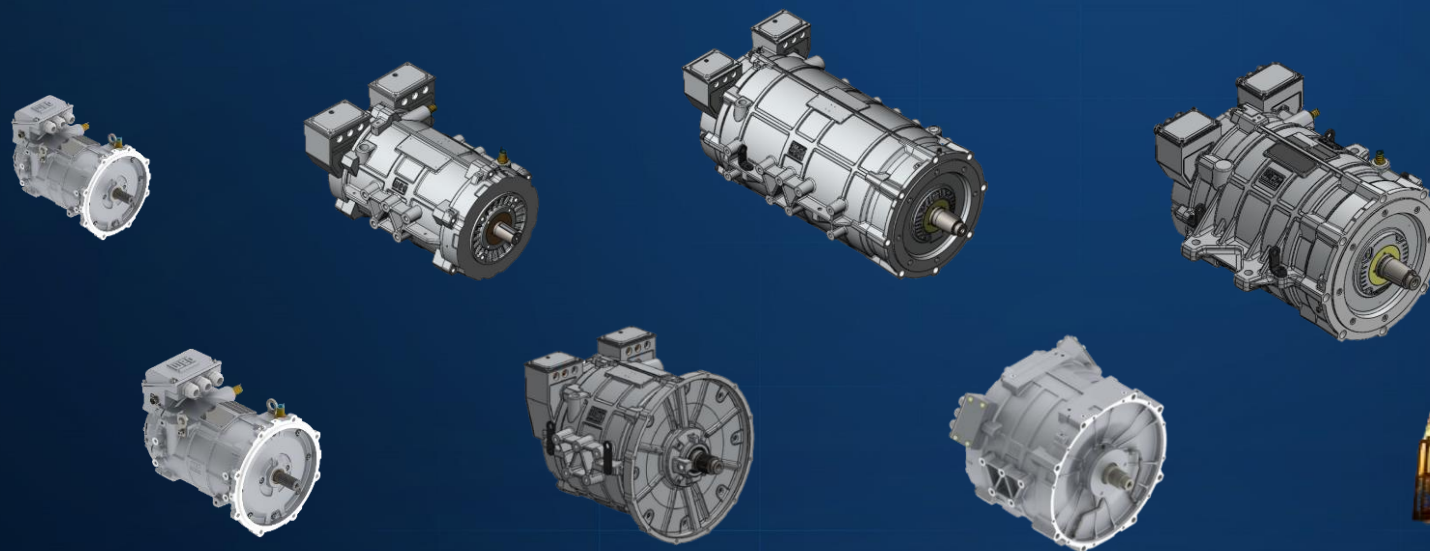


**Veículos pesados**  
Alta tensão  
(acima de 400 V)



# Motores Eléctricos para Tração Veicular

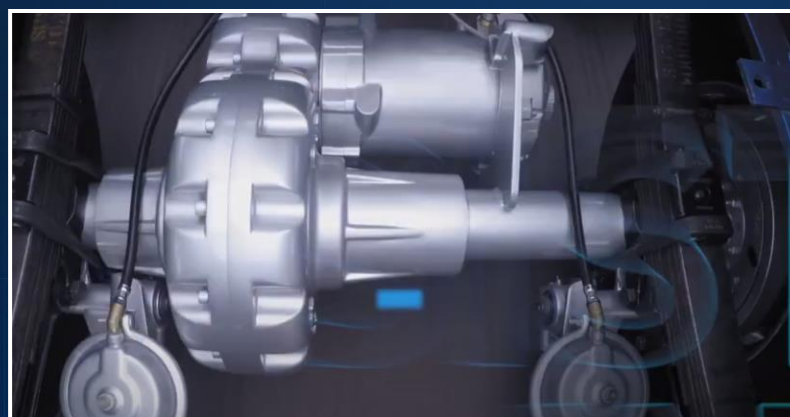
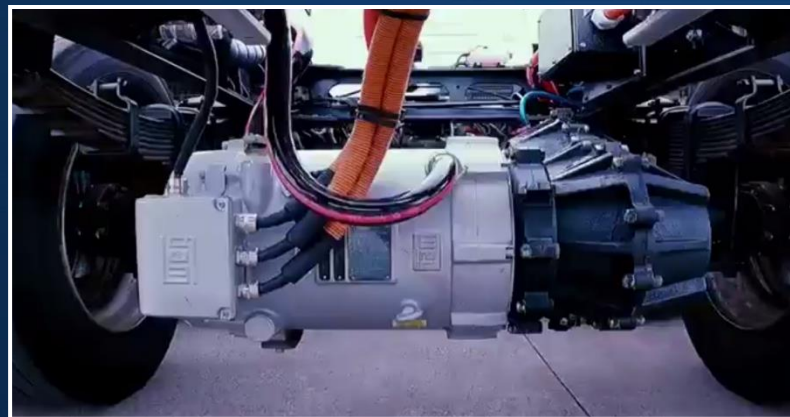
LINHA COMPLETA DE MOTORES





# Eixo Elétrico (e-axle)

APLICAÇÕES HÍBRIDAS

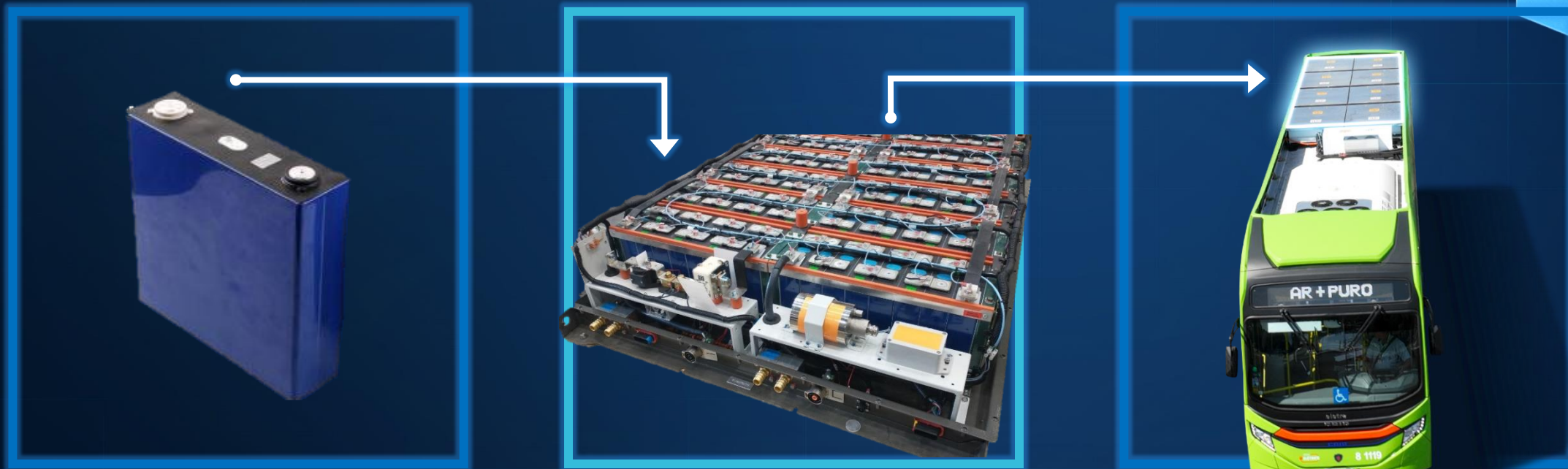


A WEG fornece sistemas de tração para integração em eixos elétricos (e-axle) para aplicações híbridas em veículos pesados e utilitários



# Pack de Baterias

SISTEMA COMPLETO E INTEGRADO

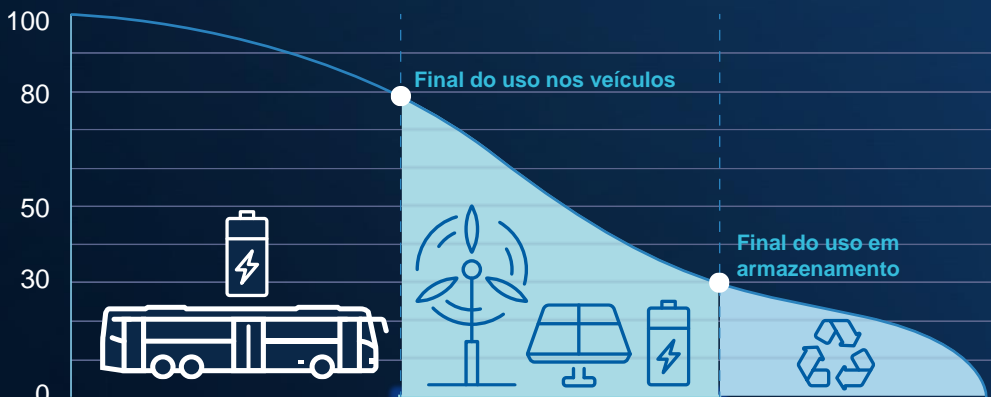


- Integração veicular do BMS, *firmware*, VCU e rede CAN
- Sistema autônomo e inteligente de prevenção e supressão de *thermal runaway*
- Proteções elétricas e eletrônicas com sensoriamento e monitoramento IoT
- Sistema de rastreabilidade para gerenciamento de *second-life*

# Armazenamento de energia

SOLUÇÃO COMPLETA DE ECONOMIA CIRCULAR

Capacidade da bateria (%)

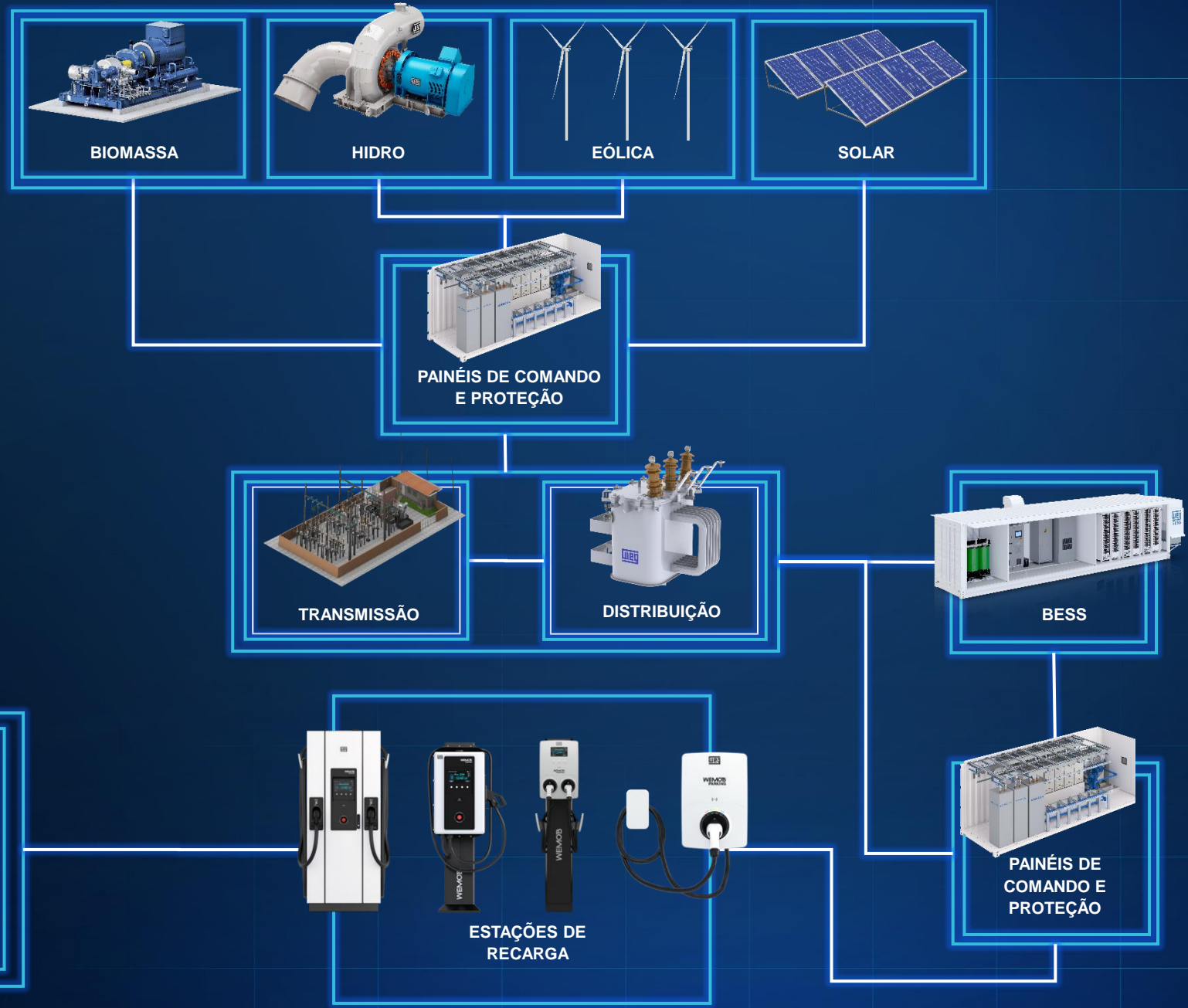


**Primeira vida**  
Uso em veículos elétricos

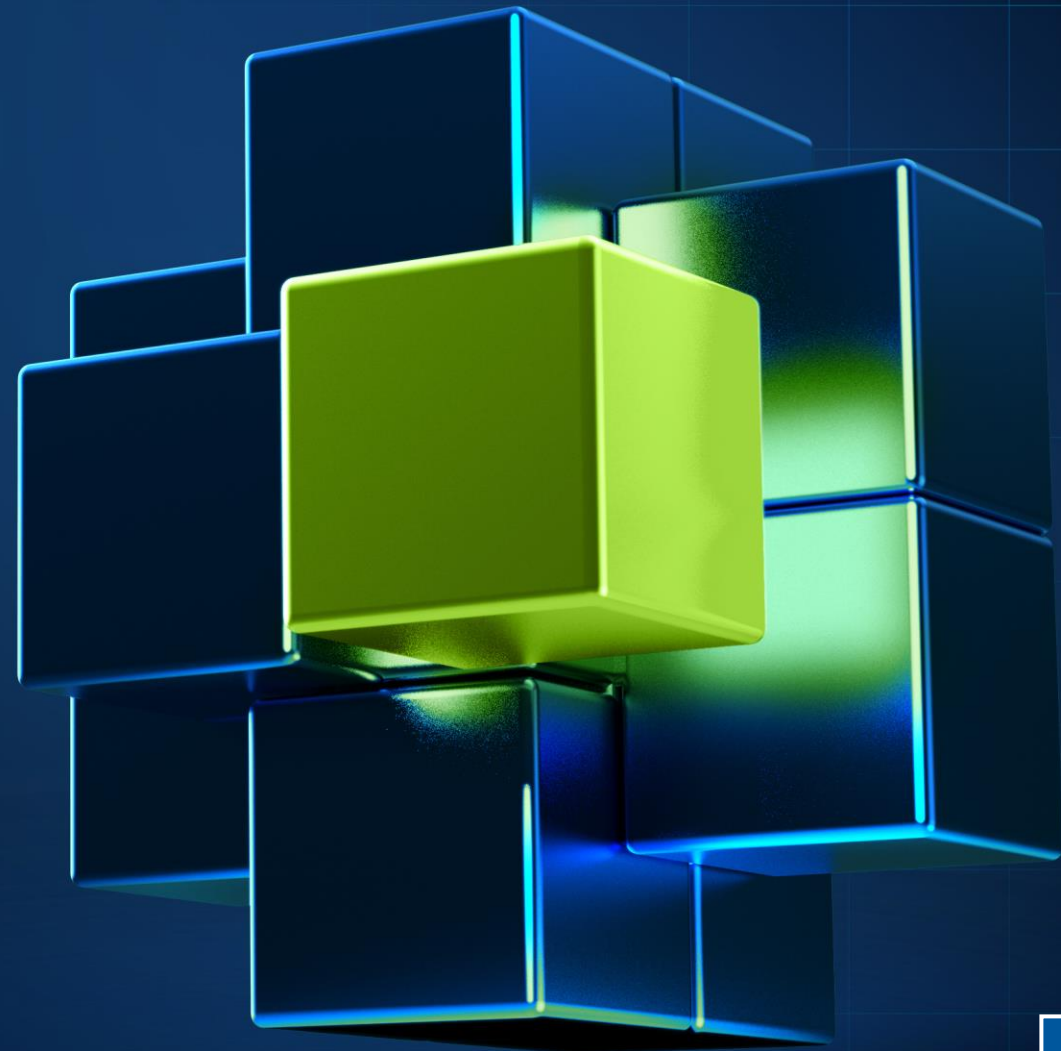
**Segunda vida**  
Uso em armazenamento de energia (BESS)

**Reciclagem**





# Estações de Recarga





# Soluções de Recarga WEG

PARA TODAS APLICAÇÕES

## Veículos elétricos leves

### CASA

Recarga **preferencial** ocorre lentamente enquanto o veículo fica estacionado. Recarga mais **econômica**

### CONDOMÍNIO

Similar as casas, porém, são infraestruturas elétricas **coletivas** e necessitam sistemas de **controle de demanda e medição** individualizada do consumo para cobrança

### DESTINO

São recargas de **conveniência** que ocorrem em hotéis, restaurantes, supermercado, academias, estacionamentos e no trabalho



### TRAJETO

Recargas **necessárias** para o **deslocamento**. Quanto mais **rápida, melhor**. Localizadas em rodovias, associadas aos pontos de paradas com infraestrutura de alimentação, em postos de abastecimento ou *hubs* de recargas em cidades para atender quem não possui recarga residencial

## Veículos elétricos pesados

### GARAGENS (ônibus)

**Ponto de partida e chegada** dos ônibus elétricos, a recarga ocorre normalmente no período noturno, associado aos procedimentos de manutenção e limpeza

### CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO (caminhões)

Similar as garagens, mas **aplicada aos caminhões elétricos**, normalmente as recargas ocorrem associadas aos procedimentos de carga e descarga

### TERMINAIS E PONTOS DE PARADA

São **pontos de parada durante a rota**, como duração superior a 30 minutos, para carga e descarga de mercadorias ou embarque e desembarque de passageiros

# Recarga Residencial

80% DAS RECARGAS OCORREM EM CASAS E CONDOMÍNIOS

## WEMOB®

VOLVO



FIAT



Jeep



SERES



Caminhões  
Ônibus



VOLVO TRUCKS



SCANIA



**EASY – 4,4 kW AC**  
~ 12 horas

Carregador portátil para  
levar no veículo e com  
suporte para parede



**WALL – 7,4 kW AC**  
~ 8 horas

Estação de recarga inteligente  
para fixar em parede com  
controle de acesso e  
gerenciamento com aplicativo

A WEG é fornecedora de 24 montadoras de veículos elétricos, sendo as concessionárias um importante canal de distribuição



# Recarga no Destino

FORNECEDORA DOS PRINCIPAIS PROJETOS NO BRASIL

- Produto completo
- Fácil customização
- Identidade visual do cliente

## WEG Fornece estações de recarga para o maior hub de recarga de veículos elétricos da América Latina

Parceria entre Volvo Car Brasil, WEG, BeGreen e São Paulo Corporate Towers acelera o movimento em prol da mobilidade sustentável

06/09/2023



**PARKING – 2 x  
22 W AC  
~ 3 horas**

Estação de recarga semirrápida para fixar em **parede ou totem** com LCD que permite recarregar até 2 veículos simultaneamente





# Recarga no Trajeto – Rápida e Ultrarrápida

FORNECEDOR DA MAIOR REDE DO BRASIL



**STATION – 30 ATÉ 180 kW**  
**< 30 minutos**

Estações de recarga rápida e ultrarrápida, com os três principais padrões de recarga utilizados no Brasil, cobrindo mais de 98% das aplicações.



## Volvo vai investir R\$ 50 milhões em rede de recarga de carros elétricos no Brasil

Montadora sueca anuncia instalação de mais 73 eletropostos em diferentes estados do país

ep epr - 19 de setembro de 2023 Em Transição energética

AA



## WEG e Rede GRAAL de Postos avançam rumo a um futuro mais sustentável

A WEG está fornecendo estações de recarga para veículos elétricos que serão instaladas em 25 postos da rede

12/07/2023

## CEEE Grupo Equatorial investe em projeto de rota elétrica no Mercosul

Parceria com a UFSM possibilita condições de abastecimento para veículos elétricos



Rota Elétrica Mercosul - RS



# Infraestrutura de Recarga – *Turn-Key*

OFERTA COMPLETA DE RECARGA PARA VEÍCULOS PESADOS

Sinergia entre:

- Negócios tradicionais (subestações, painéis elétricos, cubículos, dispositivos de proteção e *skids*)
- Novos negócios (*EV Charger* e plataforma de gestão)
- Fornecimento do pacote completo + projeto, execução, instalação, e manutenção



Garagens e centro de distribuição

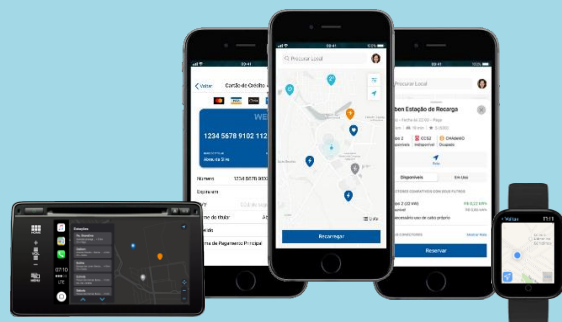


# Recarga inteligente WEMOB

EV CHARGING MANAGEMENT PLATFORM

Ecosystem + **COMPLETO**  
para infraestrutura de recarga

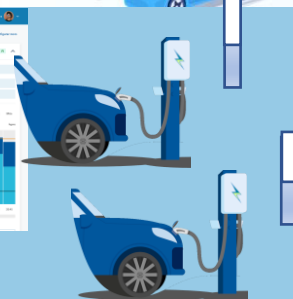
## WEMOB EV Drivers



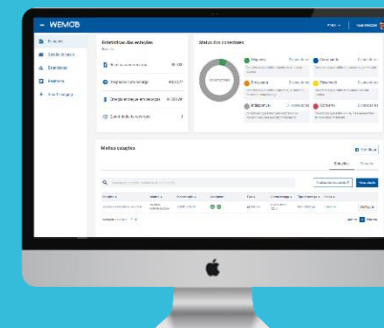
- Localiza estações e *status* recarga
- Integração com veículos e *Smartwatch*
- Cobrança via cartão de crédito

## WEMOB Smart Charging System

- *Load balancer*
- Controlador de demanda



## WEMOB Station Fleet Management



- CPO/*Station Owners* (cadastro estações)
- Assinatura SaaS por conector
- Monitoração/relatórios



# WEMOB Smart Charging System

## SOLUÇÕES PARA GRANDES CENTROS

- Sistema para controlar, monitorar e gerenciar a potência disponível para as estações de recarga
- Proporciona uma recarga segura
- Rateio e cobrança por usuário



# Integradores WEMOB

MAIOR REDE ESPECIALIZADA DO BRASIL

Rede com **+140** revendedores exclusivos



INSTALAÇÃO E SUPORTE PARA  
INFRAESTRUTURA DE  
RECARGA DE VEÍCULOS  
ELÉTRICOS DO BRASIL

01

Consultoria  
e projetos

02

Vistoria e  
instalação

03

Venda de  
hardware e  
software

04

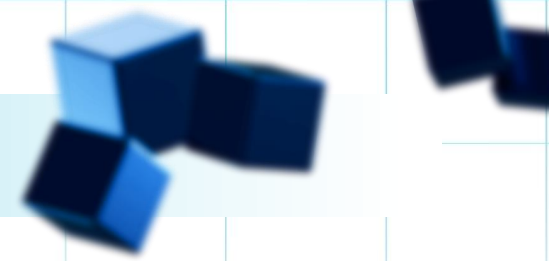
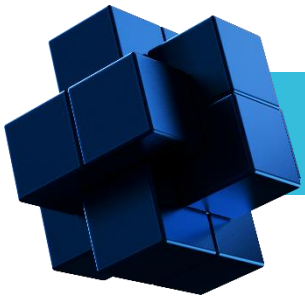
Startup e  
comissionamento

05

Suporte e  
assistência  
técnica

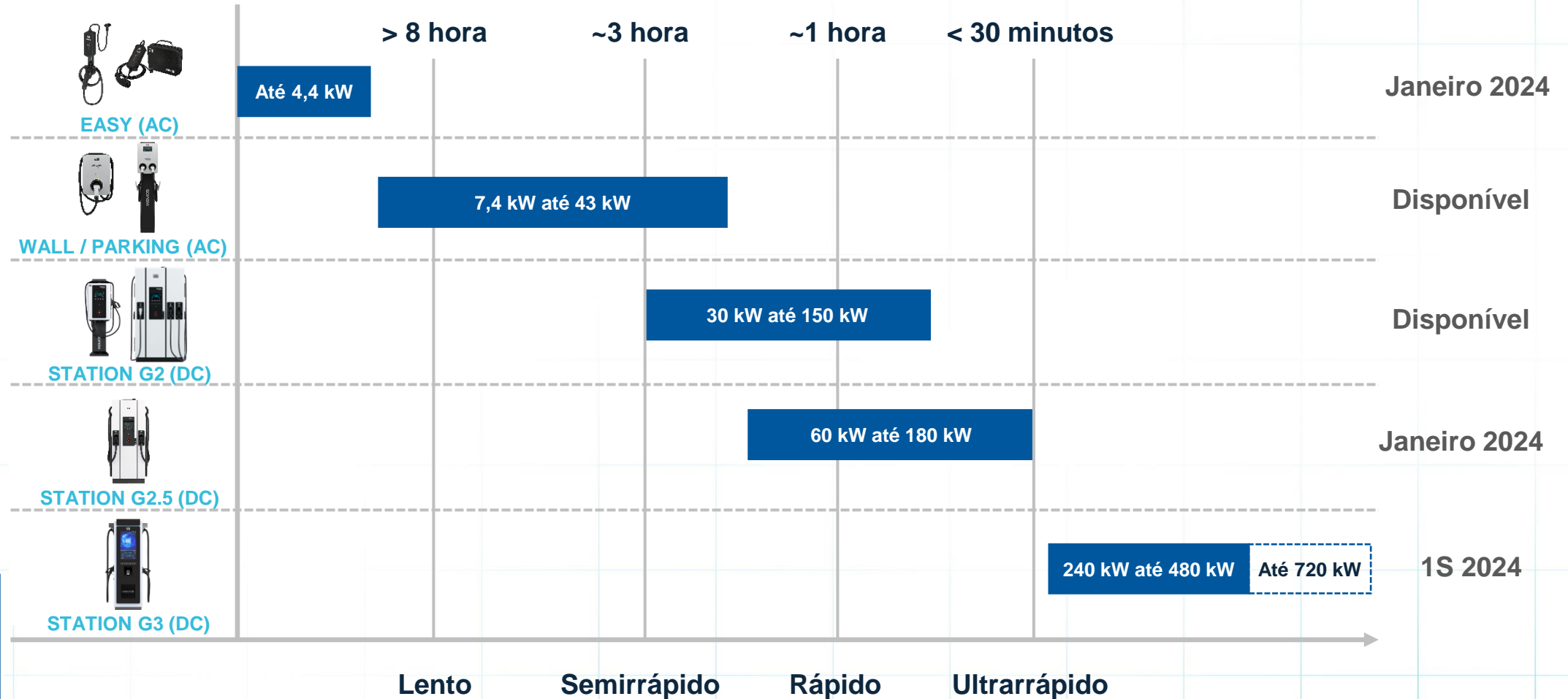
## Legenda:

 Integradores  
Credenciados  
WEMOB



# Roadmap WEMOB

## INVESTIMENTO EM PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS GLOBAIS





# Versão Green+

LANÇAMENTOS 2024



- Versão produzida com 50% de resina reciclada
- PCR (*Post-Consumer Recycled*)
- Disponível para os modelos EASY, WALL e PARKING
- Redução de 3,4 kg de emissão de CO<sub>2</sub> equivalente por produto
- Redução de 42% da energia elétrica para produção da resina
- Mantém características de desempenho mecânico, proteção UV e antichamas
- Material 100% reciclável



# WEMOB *Easy*

LANÇAMENTOS 2024

- Estação de recarga portátil, mais potente e segura para o padrão de tomada brasileiro (NBR)
- Linha WEMOB EASY produzida nas cores dos veículos
- Produzida nas versões padrão e **Green+**
- Material 100% reciclável



# WEMOB High Power Charging (HPC)

LANÇAMENTOS 2024

- 240, 480 e 720 kW
- Capacidade para recarregar até 4 veículos simultaneamente
- Pode recarregar 80% da bateria em menos de 15 minutos
- IA para a otimização do compartilhamento de potência





# WEMOB – Em números

OPERAÇÃO EM CRESCIMENTO



+ de

10.000

Estações de recarga

+ de

140

Integradores WEMOB

+ de

135 MW

Potência de recarga instalada

+150%

de crescimento  
**CAGR**  
(2021 – 2023)

Linha de produto Global

15  
países

em

4  
continentes

**Plug-in + 70 mil**  
no mercado brasileiro

**BEV 30%**  
unidades

**PHEV 70%**  
unidades

Capacidade para recarregar todos os veículos elétricos *plug-in* do Brasil em menos de 14 horas

Recarrega num dia energia suficiente para rodar até 18.000.000 km (450 voltas no globo)



# Internacionalização

AMPLIAÇÃO DA OFERTA DE PRODUTOS FORA DO BRASIL

## Certificação de produtos



Colômbia



Reino Unido



México



Comunidade Europeia



Brasil

## Participação em eventos no mercado externo



ExpoTransporte – México



EMEX – London, UK



Exposolar – Colômbia



EV Show 2023 – London, UK

## Fornecimentos iniciais em 15 países



Peugeot – Argentina

Renault – México

CIRES – Portugal

DS – Argentina



# Estratégias de Crescimento





# Investimentos

## JARAGUÁ DO SUL – MOTORES DE TRACÇÃO ELÉTRICA E INDUSTRIAIS



- Parte dos investimentos de R\$ 660 milhões anunciados em 2022
- 18.600 m<sup>2</sup> de área construída
- Início das operações em 2024
- Permite aumento gradual e contínuo da produção
- Atender necessidades dos próximos anos

# Investimentos

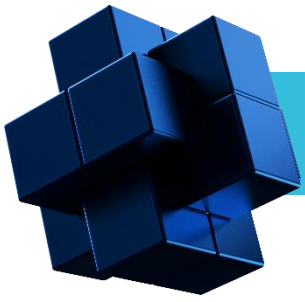
## AMPLIAÇÃO DO PRÉDIO ATUAL E CONSTRUÇÃO DA NOVA FÁBRICA DE PACK DE BATERIAS



- Investimento de R\$ 100 milhões
- 6.000 m<sup>2</sup> de área construída
- 140 novos colaboradores
- Início das operações em 2024
- Conterá com soluções WEG de automação, digitalização e indústria 4.0

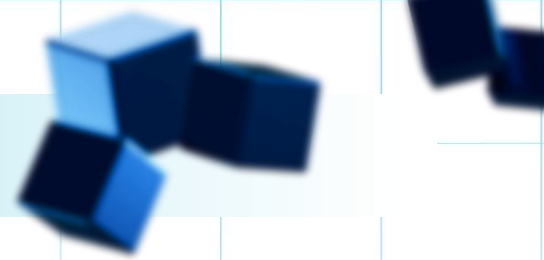






# Investimentos

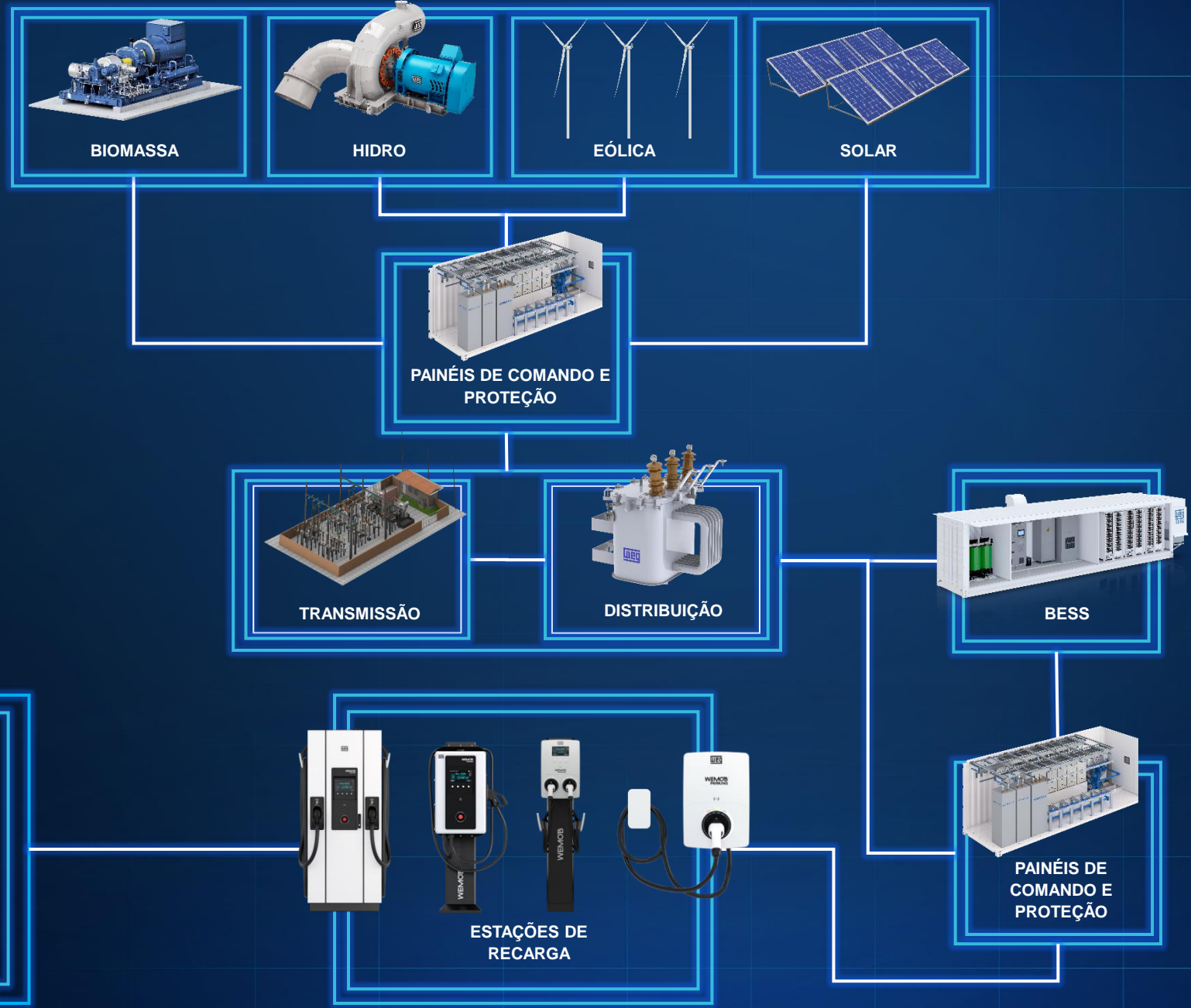
NOVA ÁREA DE MONTAGEM ESTAÇÕES DE RECARGA



WEG AI automatic  
*SuperVision*







# Principais mensagens



Reforçar posição nos negócios de mobilidade elétrica no Brasil

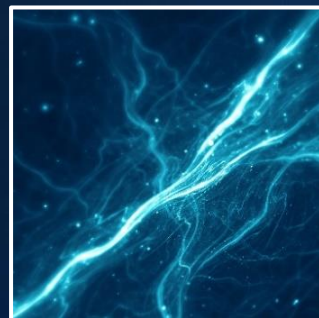
Ampliar a participação na América Latina

Continuar a expansão da capacidade produtiva



# WEG

## Transmissão & Distribuição



**Carlos Diether Prinz**  
Diretor Superintendente  
WEG T&D





# WEG T&D

**13**

Parques  
fabris

**5**

no Brasil

**8**

no exterior

+ de

**5.200**

colaboradores

**62%**

no Brasil

**38%**

no exterior

## Maior

fabricante de transformadores da América Latina

## Linha Completa

de transformadores

## Certificações

nas principais concessionárias de energia em nossos mercados

**+500**

subestações *turn-key* entregues e energizadas em todos os níveis de tensão até 550 kV

## Líder

no mercado brasileiro de soluções móveis

## Ampla rede de atendimento

Representantes e assistentes técnicos



# Histórico WEG

**1981**  
Início

**2006**



México  
Voltran

**2007**



Gravataí/RS

**2008**



Itajaí/SC

**2009**



México

**2015**



Colômbia



África do Sul

**2013**



África do Sul

**2017**



EUA

**2020**



Betim/MG

**2021**



EUA

**2022**



Itajubá/MG  
Balteau



# Portfólio de Produtos

## TRANSFORMADORES

**Distribuição**



15 a 300 kVA  
15, 24 e 36 kV

**Industriais compactos**



500 a 3.000 kVA  
15, 24 e 36 kV

**Tipo seco**



112,5 a 30.000 kVA  
15, 24 e 36 kV

**Tipo seco – VPI**



300 a 6.000 kVA  
15 kV

**Subterrâneos e submersíveis**



300 a 2.000 kVA  
15 e 24 kV

**Pedestais**



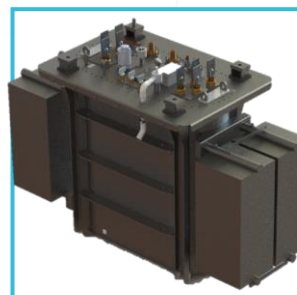
45 a 3.000 kVA  
15 e 24 kV

**Aplicação em energias renováveis – Solar**



5 a 15.000 kVA  
15, 24 e 36 kV

**Aplicação em energias renováveis – Eólica**



4 a 10.000 kVA  
15, 24 e 36 kV

**Média potência**



3.001 a 50.000 kVA  
Até 145 kV

**Alta potência**

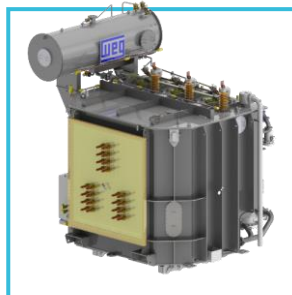


Acima de 50.000 kVA  
Até 800 kV



# Portfólio de Produtos

## Transformadores especiais



3.000 a 150.000 kVA  
Até 36 kV / 150 kA

## Reatores de derivação (*Shunt*)



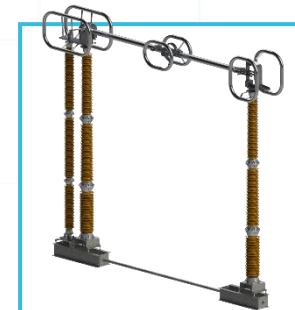
Até 500 kV

## Serviços de reforma e repotenciação



Até 550 kV

## Secionadores



Até 550 kV

## Transformadores de corrente e de potencial indutivo e capacitivo de AT



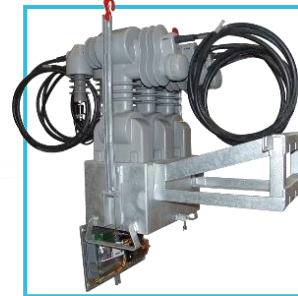
72 a 550 kV

## Transformadores de corrente e de potencial, BT e MT, interior e exterior



0,6 a 36,5 kV

## Conjuntos de medição



15 kV

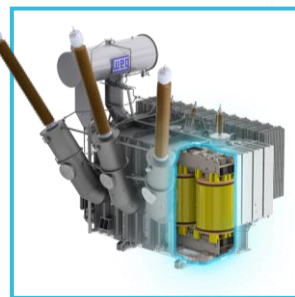
# Portfólio de Produtos

**WEG Transformer Fleet Management**



Gestão on-line, remota e inteligente

**WEG Power Transformer Specialist**



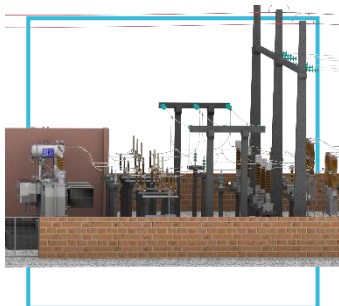
Precisão no monitoramento

**WEG SmartGrid Transformer Specialist**



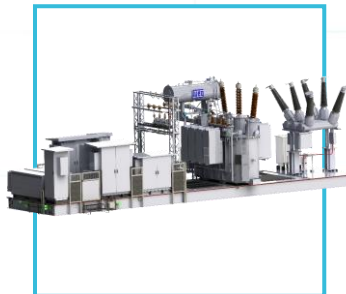
Monitora e detecta as perdas não técnicas

**Subestações convencionais**



Até 550 kV

**Soluções móveis**



Até 145 kV

**Subestações móveis**



Até 245 kV

**Sistemas de Proteção e Controle para Subestações (SPCS)**



Até 550 kV



# Desenvolvimento de Novos Produtos

## GESTÃO DE ATIVOS

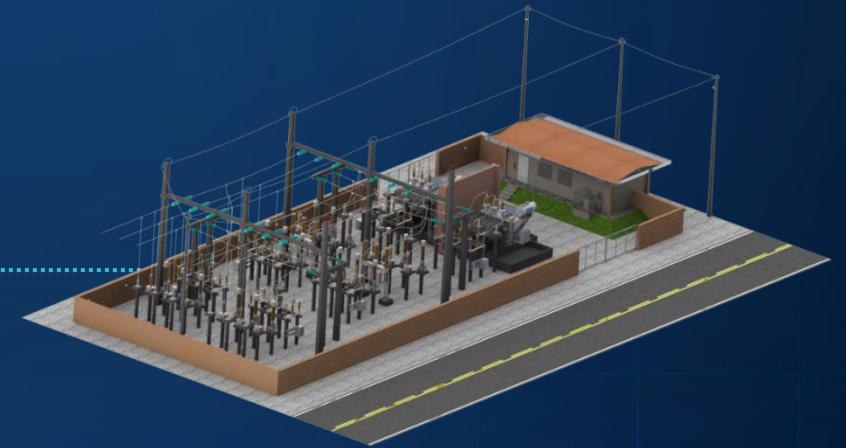
### **WEG Substation Fleet Management**

- Monitoramento inteligente e integrado
- Detecção e prevenção de falhas e controle remoto
- Integração com outras soluções



### **Merging Unit**

- Verticalização da solução integrada ao SPCS
- Digitalização e centralização dos dispositivos de uma subestação



### **Hidrogênio Verde**

- Transformador retificador e subestação *turn-key*
- Alimentação do sistema de retificação do eletrolisador até 150 kA





# Economia Circular

## REFORMA DE TRANSFORMADORES

### Escopo de atuação

- Potências de 5 a 400 MVA
- Classes de tensão até 550 kV
- Transformadores especiais de forno e retificação
- Avaliação completa das condições do equipamento
- Transformadores de qualquer fabricante
- Repotenciação
- Reaproveitamento de materiais



Capacidade de reformas  
**50 transformadores/ano**

# Footprint Industrial

UNIDADES FABRIS ESTRATEGICAMENTE LOCALIZADAS  
PARA ATENDER NOSSOS PRINCIPAIS MERCADOS



**EUA**

**3 parques fabris**

Transformadores até  
60 MVA 161 kV



**México**

**2 parques fabris**

Transformadores até  
400 MVA 550 kV  
e subestações



**Colômbia**

**1 parque fabril**

Transformadores até  
30 MVA 72 kV e  
subestações



**Brasil**

**5 parques fabris**

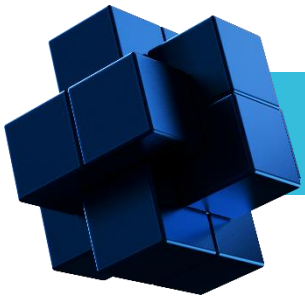
Transformadores até  
1.000 MVA 800 kV,  
TCs, TPs e subestações



**África do Sul**

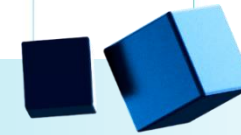
**2 parques fabris**

Transformadores até  
45 MVA 145 kV e subestações

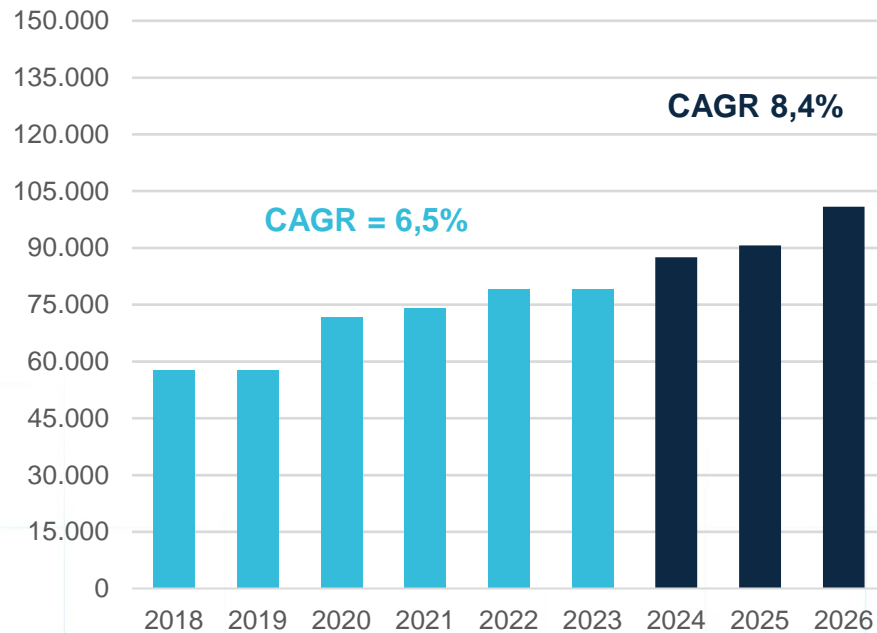


# Evolução Operações T&D

NO BRASIL E NO MUNDO

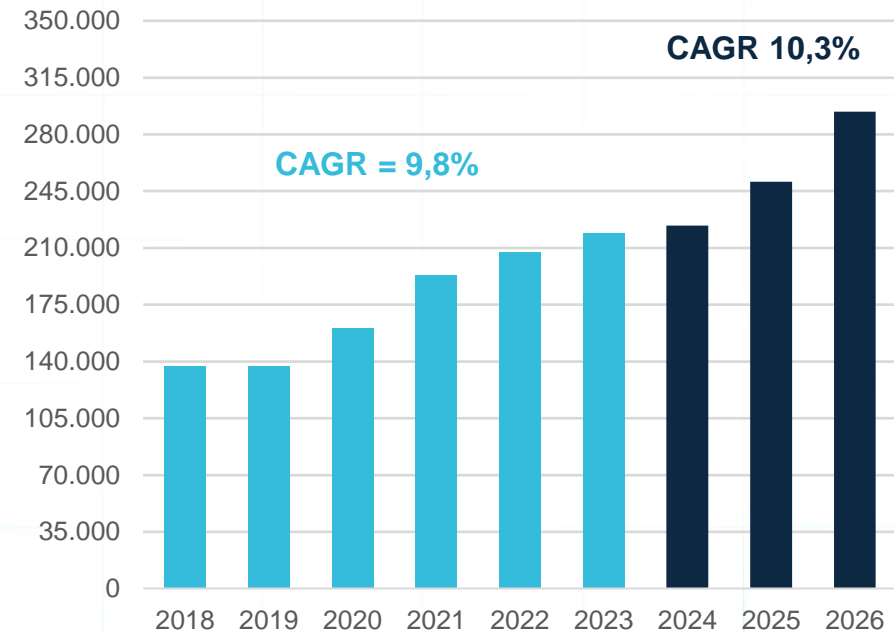


## Capacidade de Produção (MVA/ano)



**79 GVAs/ano**  
de capacidade em 2023

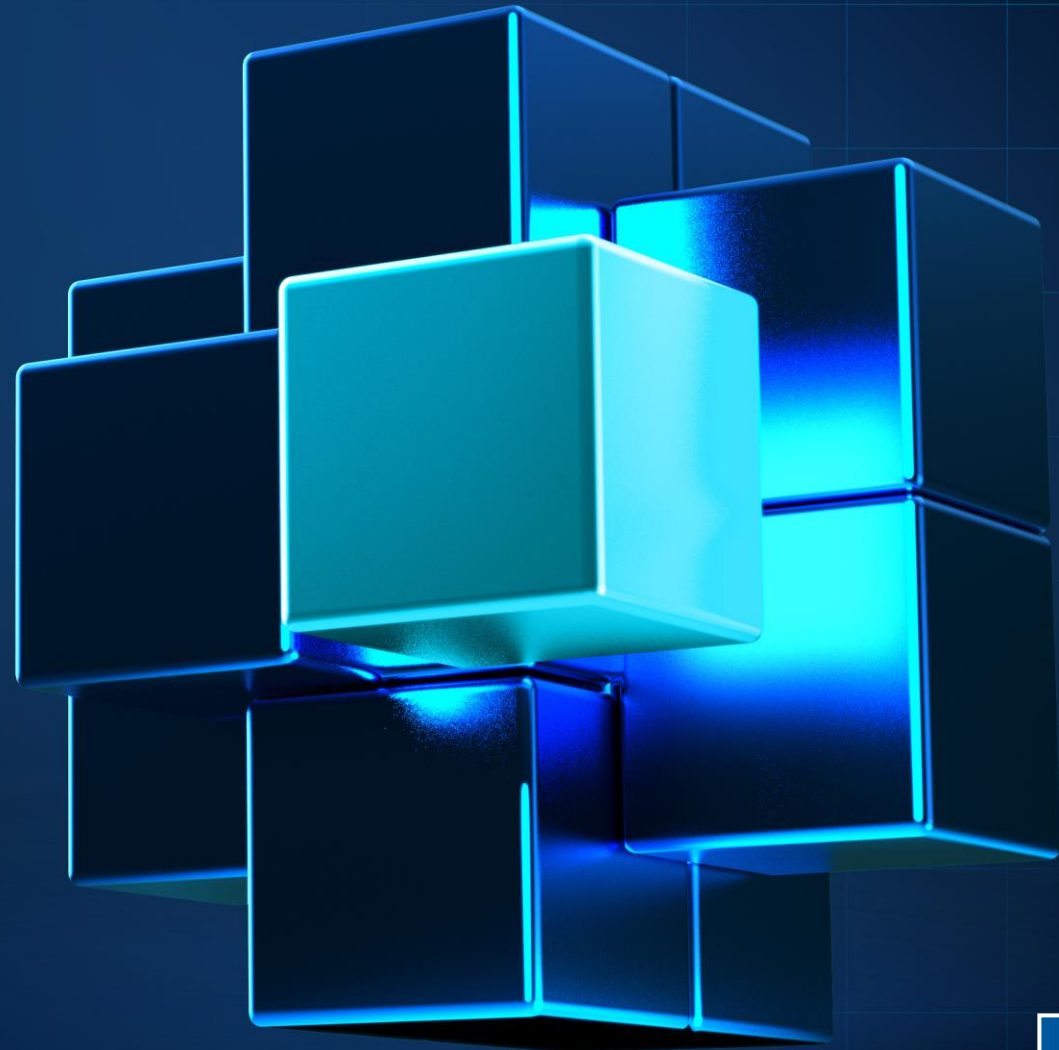
## Área construída (m<sup>2</sup>)

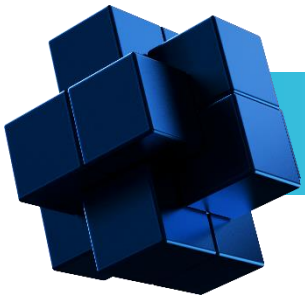


**220 mil m<sup>2</sup>**  
de área construída em 2023



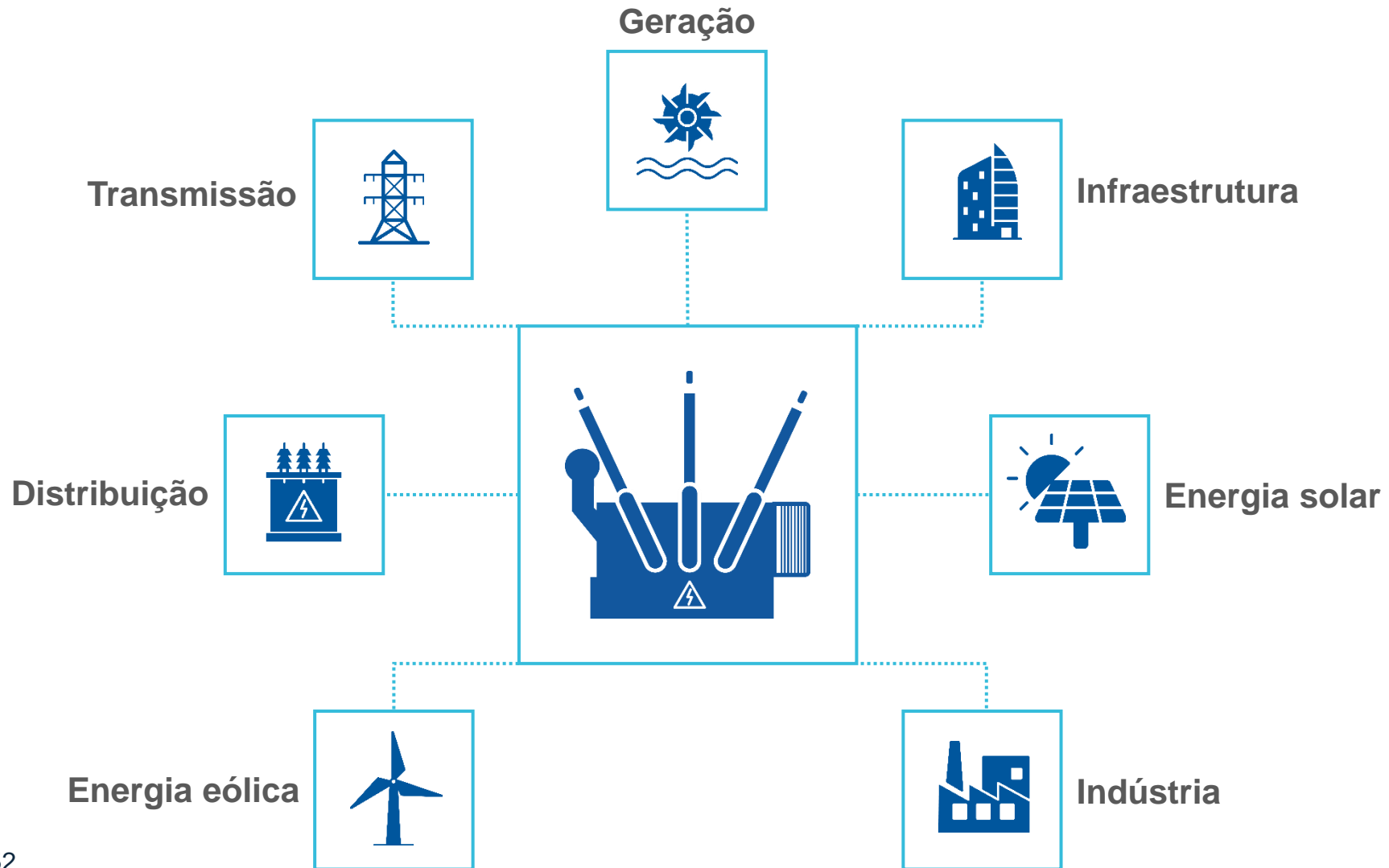
# Oportunidades Transmissão & Distribuição

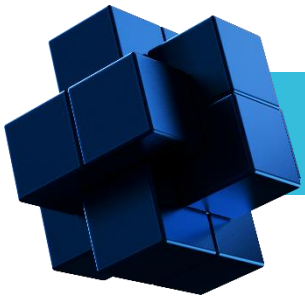




# Soluções WEG T&D

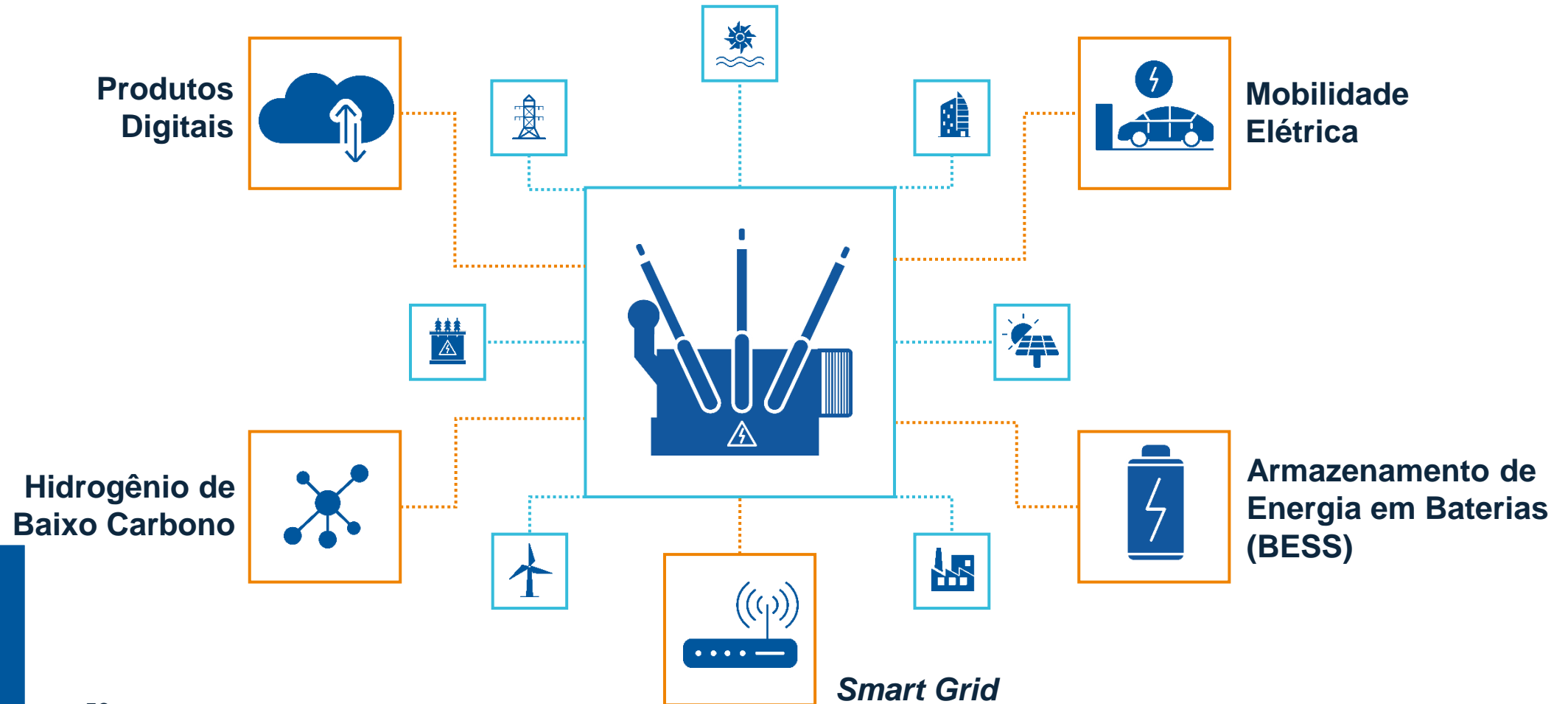
EXCELÊNCIA EM TECNOLOGIAS DE FORNECIMENTO DE ENERGIA



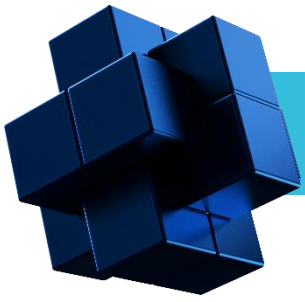


# Novas Soluções

PARA NOVOS MERCADOS E COM NOVOS PRODUTOS







# Brasil

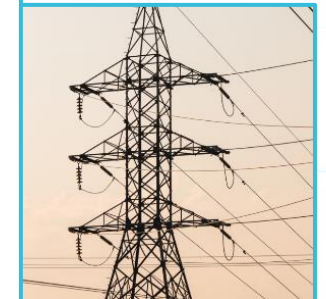
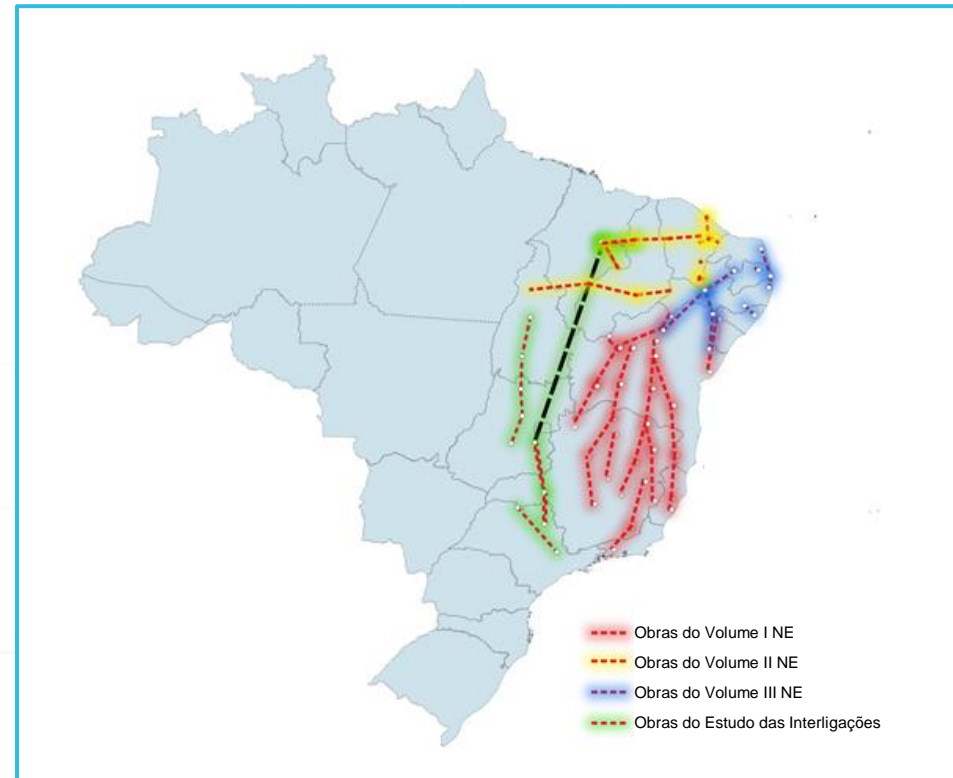
## INVESTIMENTOS EM TRANSMISSÃO DE ENERGIA

### +R\$ 158 bilhões

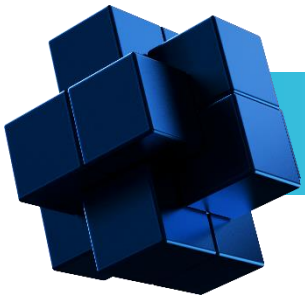
de acordo com o Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE 2032)

*“Fator crucial para o sucesso da integração de geração renovável e da transição energética, com competitividade e confiabilidade.”*

Ministério de Minas e Energia

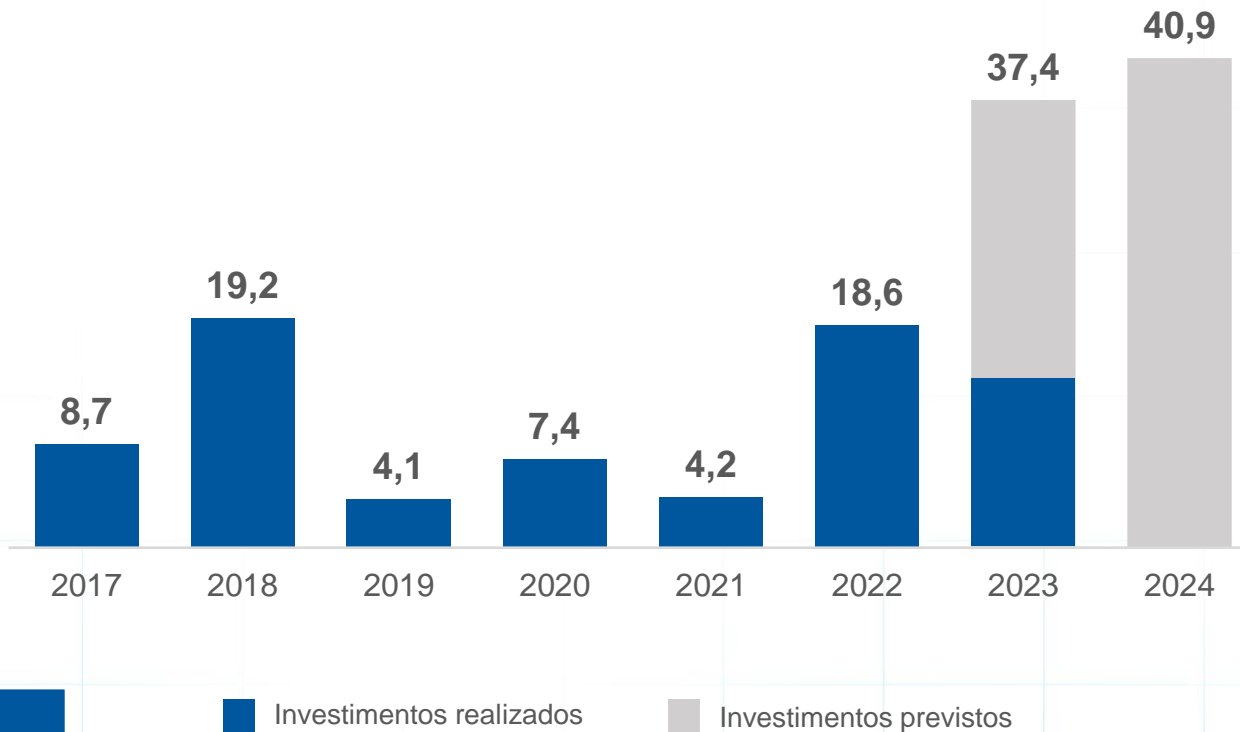


Fonte: Empresa de Pesquisa Energética (EPE)



# Brasil

## LEILÕES DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA (R\$ BILHÕES)



# Exterior

EUA



- ITC (*Investment Tax Credit*) do IRA (*Inflationary Reduction Act*), em conjunto com o acordo de Paris para redução de emissões poluentes, **prevê um déficit anual de 400 GVA em transformadores**, de acordo com Departamento de Energia dos EUA
- Substituir 120 GW de geração convencional por **energia limpa**
- Mercado de transformadores **deve crescer 5 a 7% ao ano** durante o período de 2022 a 2031
- A WEG possui a tecnologia própria de projeto e produção de **transformadores de até 550 kV**, bem como a acessibilidade ao mercado



# Exterior

## MÉXICO



- Grande número de empresas com planos de investimentos no país devido ao *nearshore*
- Geração de energia limpa ainda muito concentrada em empresas estatais
- Ritmo de oferta de energia pode não acompanhar a demanda nos próximos anos
- Expectativa de incentivos para acelerar o aumento da capacidade, tanto em geração como em transmissão

# Exterior

## COLÔMBIA



- Mudanças na matriz energética, com energias renováveis **passando de 5% para 15% de participação até 2030**
- Atualização de subestações antigas com a necessidade de reposição de ativos nas concessionárias de energia
- Setor energético com projeção de crescimento consistente para os próximos anos

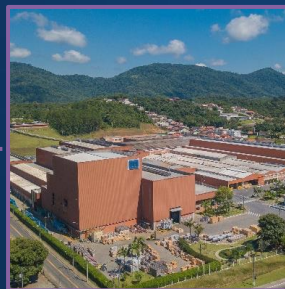
# Estratégias de Crescimento





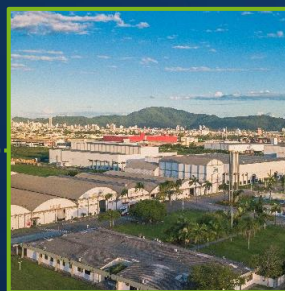
# Investimentos no Brasil

## AUMENTOS DE CAPACIDADE FABRIL



### Blumenau

- Ampliação da linha de transformadores para aplicação em energias renováveis
- Robotização da fábrica de radiadores
- Robotização da fábrica de tanques



### Itajaí

- Nova linha de transformadores VPI compactos

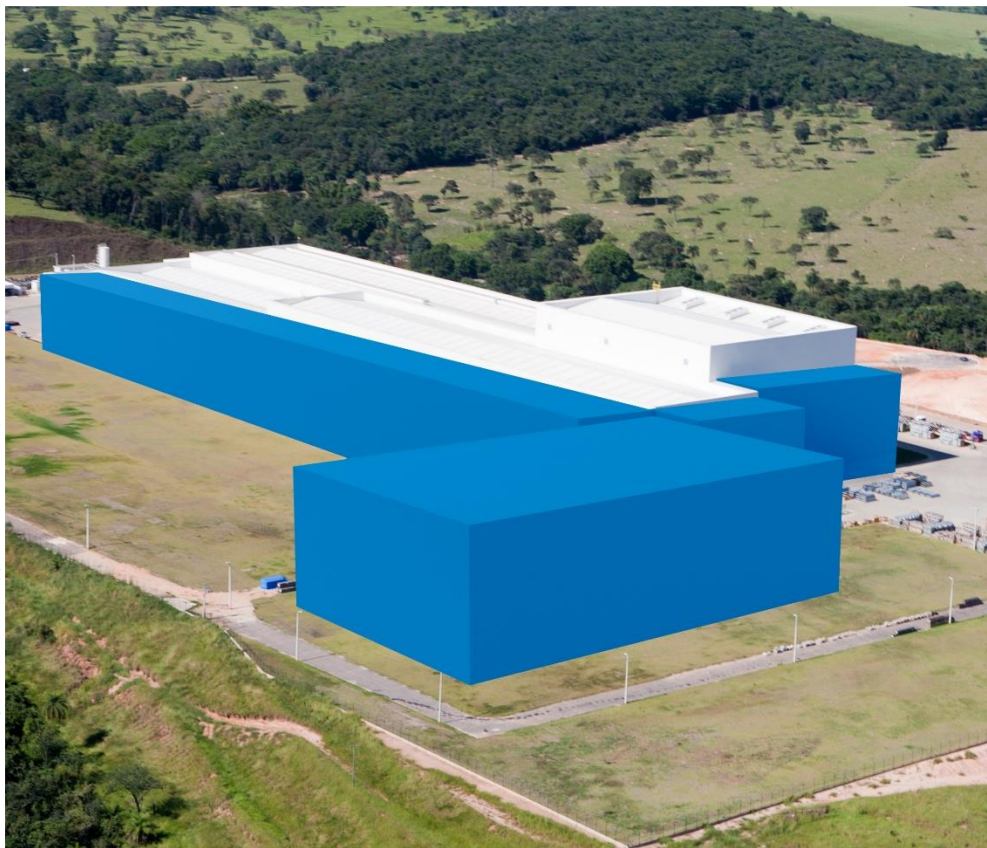


### Gravataí

- Ampliação da linha de transformadores de média potência
- Ampliação da caldeiraria
- Ampliação do laboratório

# Betim

## EXPANSÃO E NOVA FÁBRICA DE RADIADORES



- Investimento de R\$ 200 milhões
- 47.000 m<sup>2</sup> de área construída total
- Início das operações em 2024
- Transformadores até 800 kV
- Subestações Móveis e Skids
- Reformas de equipamentos



# Itajubá

## EXPANSÃO DA FÁBRICA DA BALTEAU



- Investimento de R\$ 83 milhões
- 6.000 m<sup>2</sup> de nova área construída
- Início das operações em 2025
- Transformadores para instrumentos
- Conjuntos de medição



# Investimentos no Exterior

## AUMENTOS DE CAPACIDADE FABRIL



### EUA

- Ampliação da capacidade da fábrica de transformadores para aplicação em energias renováveis



### México

- Expansão da capacidade para fabricação de transformadores e componentes



### África do Sul

- Ampliação da capacidade da linha de montagem de transformadores de potência

# Estratégia de Crescimento no Exterior

## MÉXICO – NOVA FÁBRICA DE TRANSFORMADORES



- Investimento de R\$ 765 milhões
- 33.000 m<sup>2</sup> de área construída
- Início das operações em 2025
- Transformadores até 500 MVA
- Classe de tensão de 245 a 550 kV



# Estratégia de Crescimento no Exterior

COLÔMBIA – NOVA FÁBRICA DE TRANSFORMADORES



- Investimento de R\$ 190 milhões
- 23.000 m<sup>2</sup> de área construída
- Início das operações em 2025
- Transformadores até 60 MVA
- Classe de tensão de 145 kV



# Principais Mensagens

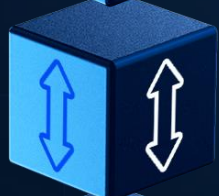
## MERCADO EXTERNO



Manter foco nos mercados das Américas e da África Subsaariana



Expandir a capacidade das nossas fábricas



Intensificar a sinergia entre as plantas da América do Norte com foco na estratégia de verticalização



Ampliar a participação nos mercados de energias renováveis e transmissão de energia



Internacionalizar a Balteau



# Principais Mensagens

MERCADO INTERNO



Aumentar participação nos futuros leilões de transmissão de energia

Ampliar a participação no mercado de energias renováveis

Expandir a capacidade das nossas fábricas





# Atualização Financeira



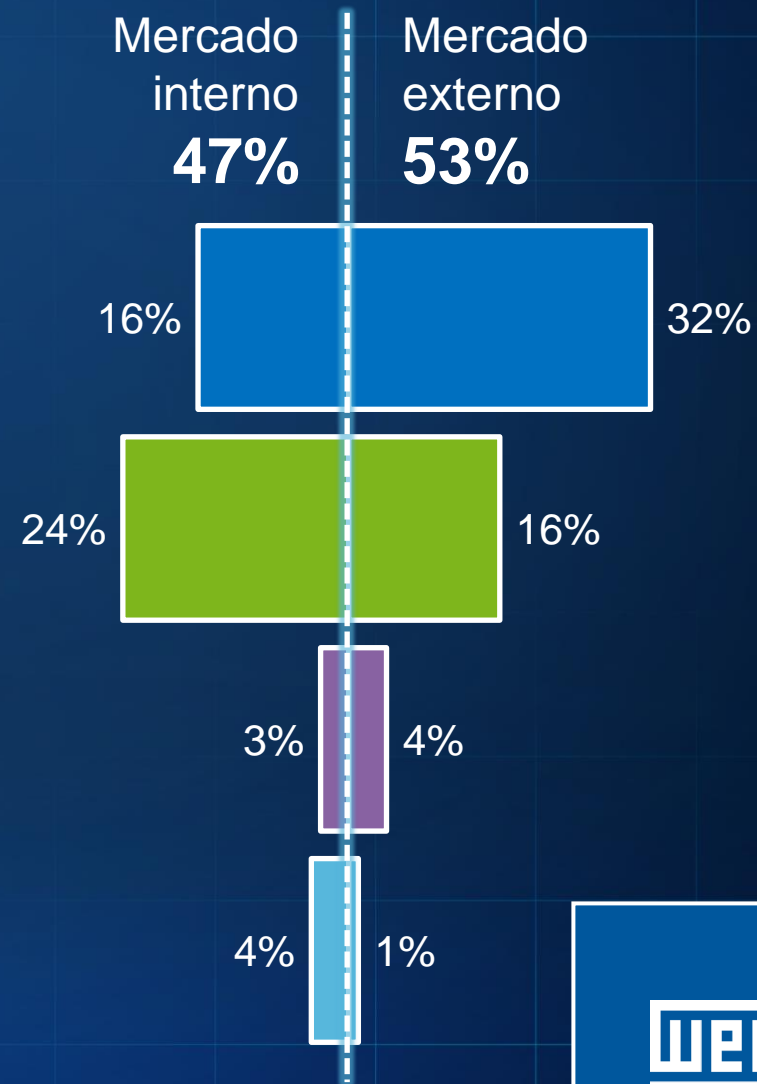
André Luís Rodrigues  
CFO



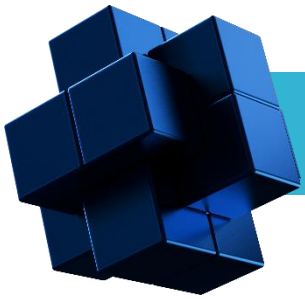
# Desempenho Receita

## DIVISÃO DA RECEITA ACUMULADA 2023

	Mercado interno	Mercado externo	ROL Total
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)	<b>+12%</b>	<b>+6%</b>	<b>+8%</b>
Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)	<b>-5%</b>	<b>+56%</b>	<b>+13%</b>
Motores Comerciais e Appliance (MCA)	<b>+2%</b>	<b>+5%</b>	<b>+4%</b>
Tintas e Vernizes (T&V)	<b>+4%</b>	<b>+1%</b>	<b>+3%</b>

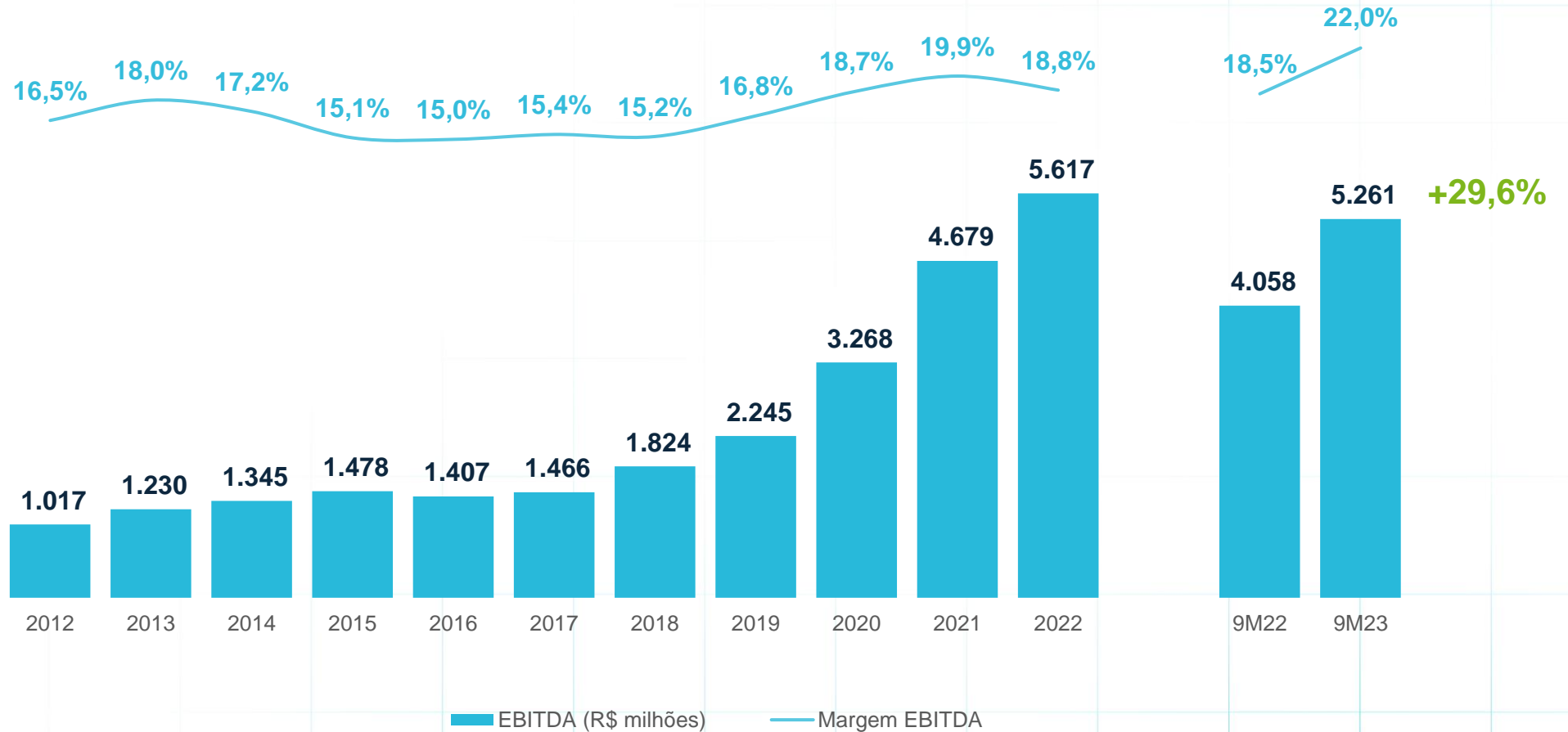


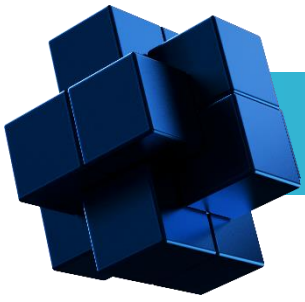
Δ% 09M23 / 09M22



# Resultado Operacional

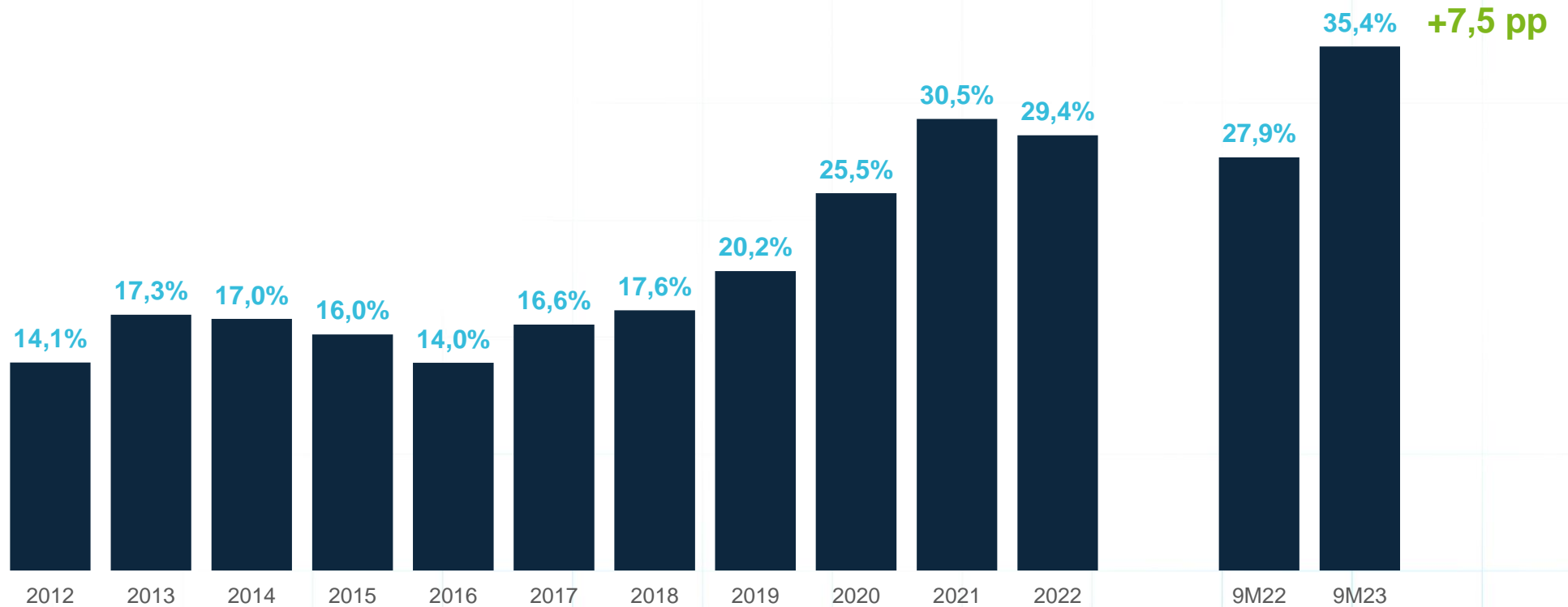
DESEMPENHO CONSISTENTE COM CONTINUIDADE DO CRESCIMENTO



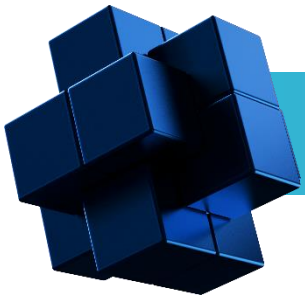


# Retorno sobre o Capital Investido

DISCIPLINA NA ALOCAÇÃO DE CAPITAL







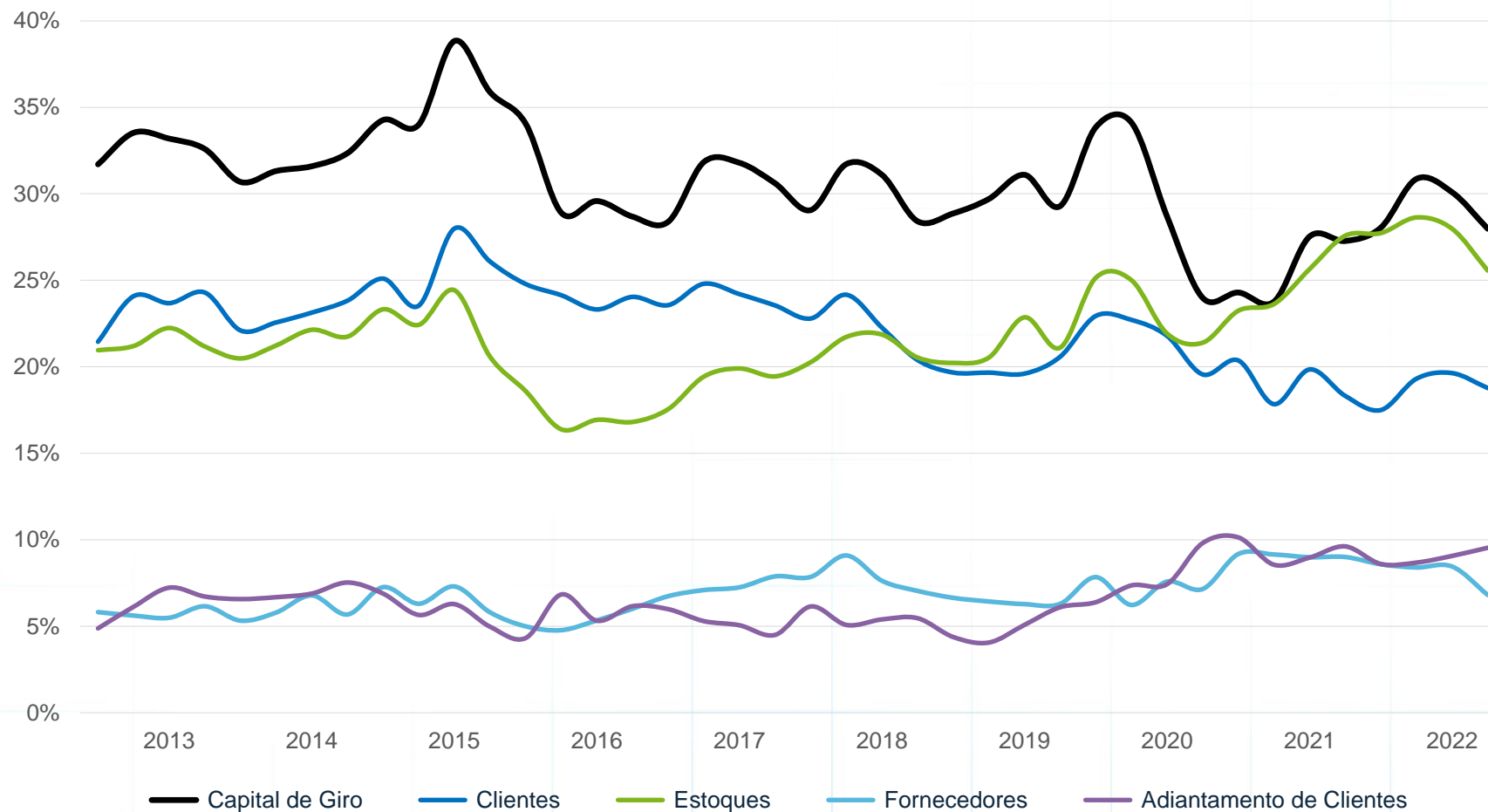
# Conversão de Caixa

GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL FINANCIANDO O CRESCIMENTO

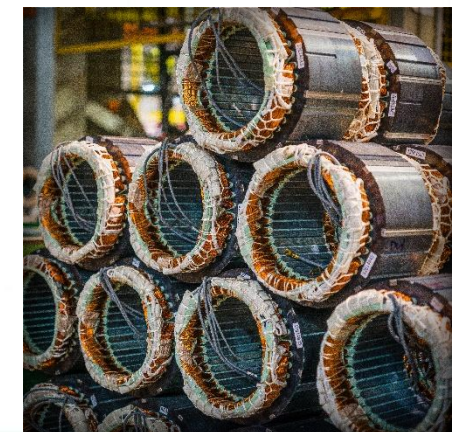


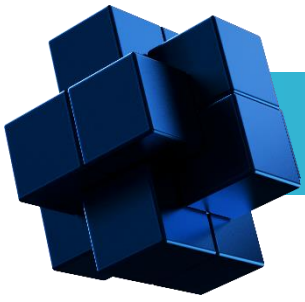
# Capital de Giro

## CAMINHO DE NORMALIZAÇÃO DO ESTOQUES



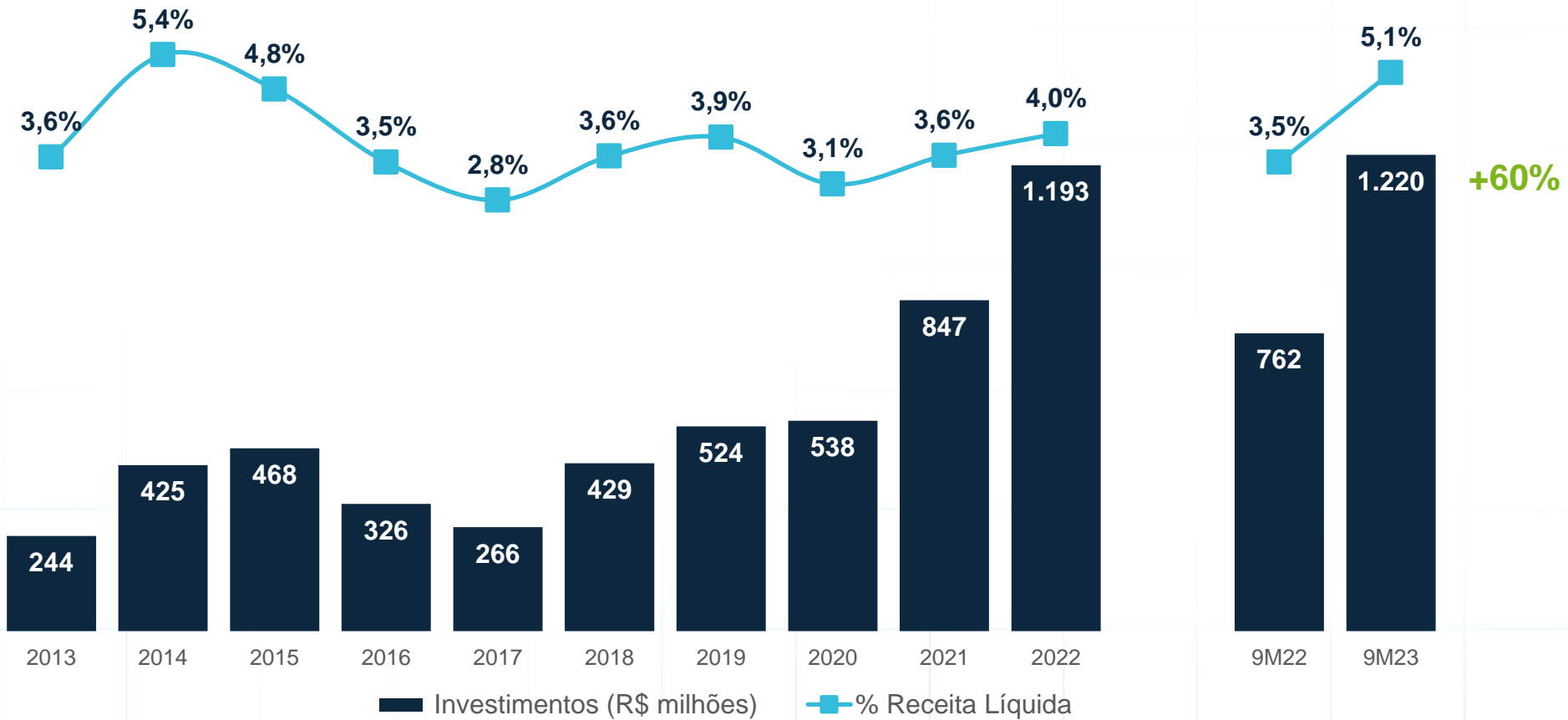
Indicadores sobre a ROL (últimos 12 meses)





# Investimentos

AUMENTO DA CAPACIDADE PRODUTIVA PARA ATENDER A DEMANDA





# Investimentos

## ÍNDIA – AMPLIAÇÃO PARA FABRICAÇÃO DE AEROGERADORES



- Investimento de US\$ 18 milhões
- 15.000 m<sup>2</sup> de área construída
- 490 novos colaboradores
- Conclusão em 2023

# Investimentos

## CHINA – EXPANSÃO DA FÁBRICA DE MOTORES EM RUGAO



- Investimento de US\$ 12 milhões
- 14.000 m<sup>2</sup> de área construída
- 150 novos colaboradores
- Início das operações em 2024
- Aumento da verticalização local



# Investimentos

## MÉXICO – AQUISIÇÃO DE NOVO TERRENO



- Investimento de US\$ 40 milhões
- Terreno de 640.000 m<sup>2</sup>
- Atotonilco de Tula, estado de Hidalgo
- Estratégia de longo prazo
- Proximidade das operações atuais favorece integração dos processos produtivos



# Investimentos

## PORTUGAL – EXPANSÃO DA FÁBRICA EM SANTO TIRSO



- Investimento de US\$ 25 milhões
- 22.680 m<sup>2</sup> de área construída
- 100 novos colaboradores
- Início das operações em 2024
- Centralização das operações em Portugal

# Investimentos

## ITAJAÍ – SERRALHERIA E NOVA FÁBRICA DE INTERRUPTORES



- Investimento de R\$ 87 milhões
- 17.500 m<sup>2</sup> de área construída
- 300 novos colaboradores
- Início das operações em 2024
- Expansão da capacidade produtiva em produtos de automação



# Investimentos

BRASIL – INVESTIMENTOS EM JARAGUÁ DO SUL



**Usinagem de Fundidos I**



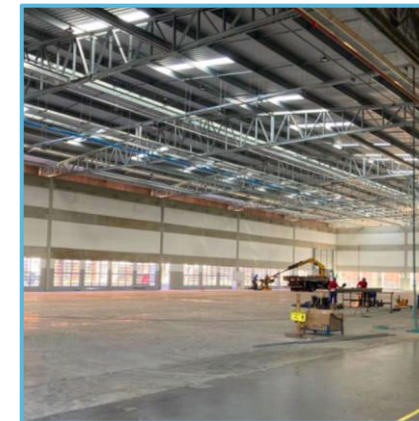
**Usinagem de Fundidos II**



**Injeção de Alumínio**



**Estamparia**



**Usinagem de Eixo**



# Principais Mensagens



Margem EBITDA e ROIC saudáveis

Normalização da conversão de caixa operacional

Aumento de investimentos para suportar o crescimento



# Atualização Estratégica



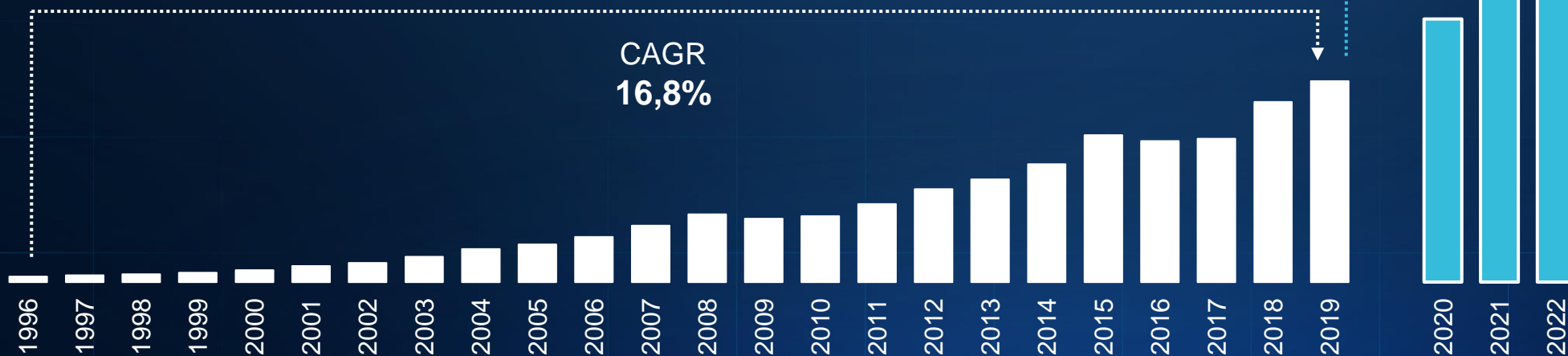
Harry Schmelzer Jr.  
CEO



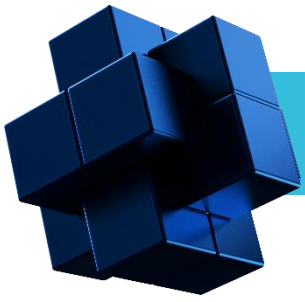
# Destques de nossa Jornada

CRESCIMENTO ROBUSTO NOS ÚLTIMOS ANOS

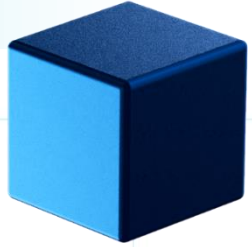
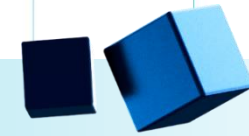
- Forte demanda por produtos industriais pós-pandemia
- Ganho de participação de mercado mundial nos negócios de motores e *drives*
- Destaque para os negócios de energia solar e T&D
- Aumento dos volumes proporcionou melhora das margens
- Desenvolvimentos nos negócios de eólica, mobilidade elétrica e armazenamento de energia







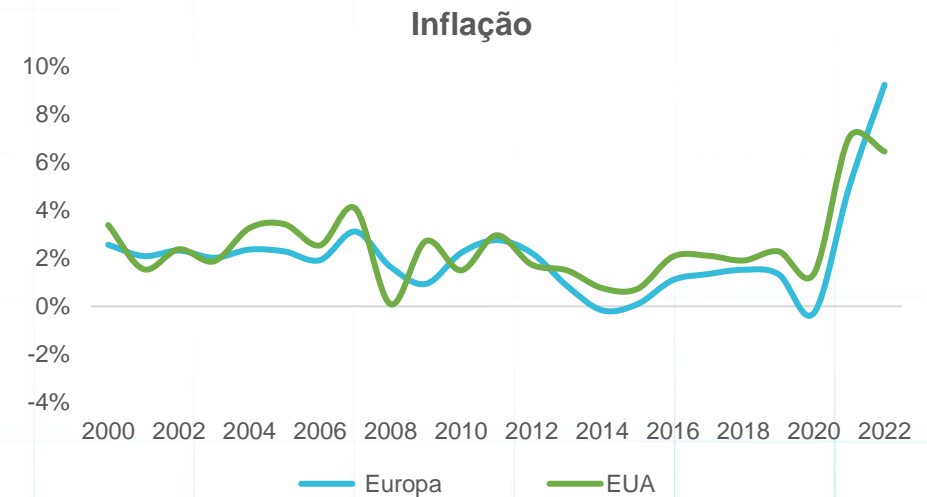
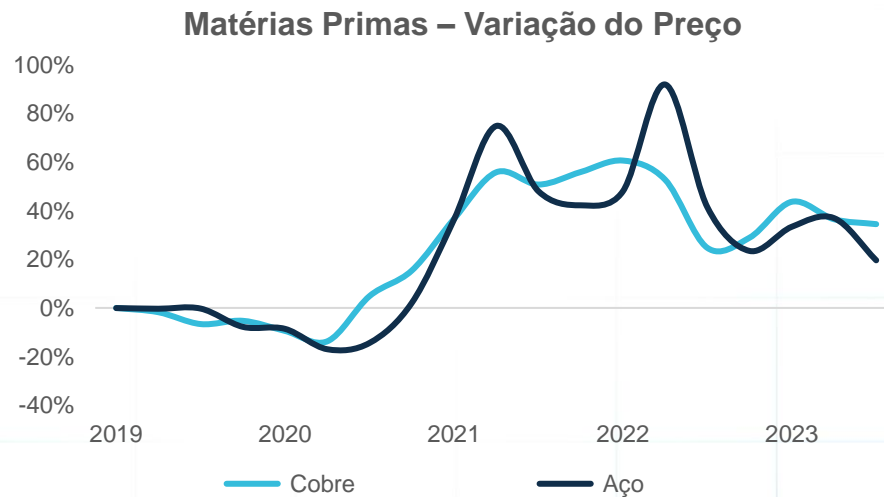
# Desafios de 2023



## DESACELERAÇÃO DA DEMANDA GLOBAL

- Redução do crescimento na China
- Conflito na Europa
- Acomodação no preço dos insumos

- Alta inflação e taxas de juros
- Crescimento menor do PIB



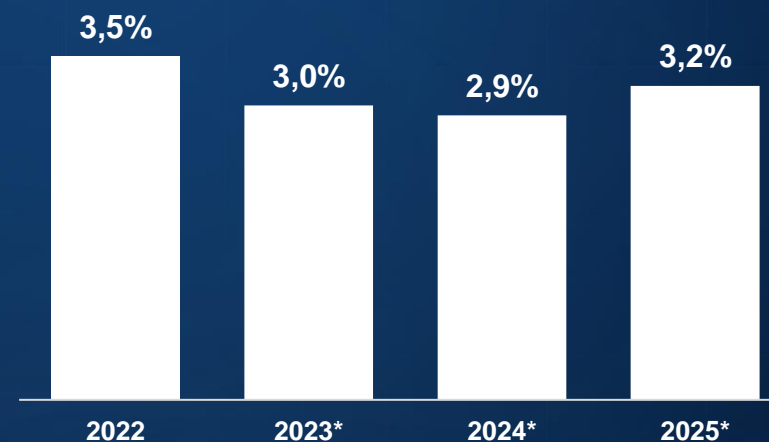
Fonte: Eurostat e U.S. Bureau of Labor Statistics

# Cenário para frente

OTIMISMO EM RELAÇÃO AS OPORTUNIDADES DE NEGÓCIOS

- Crescimento do PIB, ainda que menor
- Nearshoring e Reshoring
- Mobilidade elétrica e investimentos em mineração
- Novos segmentos e oportunidades para produtos tradicionais WEG:
  - Hidrogênio de baixo carbono
  - Captura e armazenamento de carbono
  - Combustíveis sintéticos e biocombustíveis
- Eficiência energética e descarbonização
- Energias renováveis e armazenamento de energia
- Equipamentos de proteção e manobra de sistemas elétricos

Crescimento do PIB Global




Fonte: Fundo Monetário Internacional (FMI)  
Valores 2023, 2024 e 2025 são estimativas



# Direcionamentos para os Negócios WEG

FORTALECER A ESTRATÉGIA NO BRASIL E NO MUNDO

- 
- Buscar crescimento de dois dígitos
  - Avenidas de crescimento:
    - Internacionalização
    - Novos negócios
    - Mais e melhor
  - Estratégia de aquisições:
    - Mercados
    - Segmentos
    - Tecnologias
  - Modelo de negócio:
    - Disciplina financeira
    - Verticalização



# Mercado Externo

NOVOS MERCADOS E NOVAS GEOGRAFIAS

- Continuar avançando globalmente em motores elétricos
  - Novas fábricas e expansões:  
China, Índia, México, Portugal e Turquia
  - Incorporação dos negócios da Regal Rexnord:  
EUA, México, Canada, Holanda, Itália, Índia e China
- Crescer acima da média em Inversores e Redutores, estratégia *Motion Drive*
- Aproveitar oportunidades em T&D nas Américas



# Brasil

## DINÂMICA DE CRESCIMENTO SAUDÁVEL

- Continuar desenvolvendo negócios tradicionais de Motores, *Drives & Controls* e GTD
- Expandir ofertas e soluções para eletrificação, automação e digitalização
- Fortalecer soluções para energias renováveis
- Participação de destaque em novos segmentos
  - Powertrain para ônibus e caminhões
  - Infraestrutura de recarga de veículos elétricos



# Destques ESG

COMPROMISSO DA WEG COM O  
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

## Política de Sustentabilidade

- Abrangência Global
- Desdobramento dos objetivos em ações



## Política de Investimento Social

- Expansão e internacionalização de investimentos sociais



## Reconhecimento de Importantes Índices

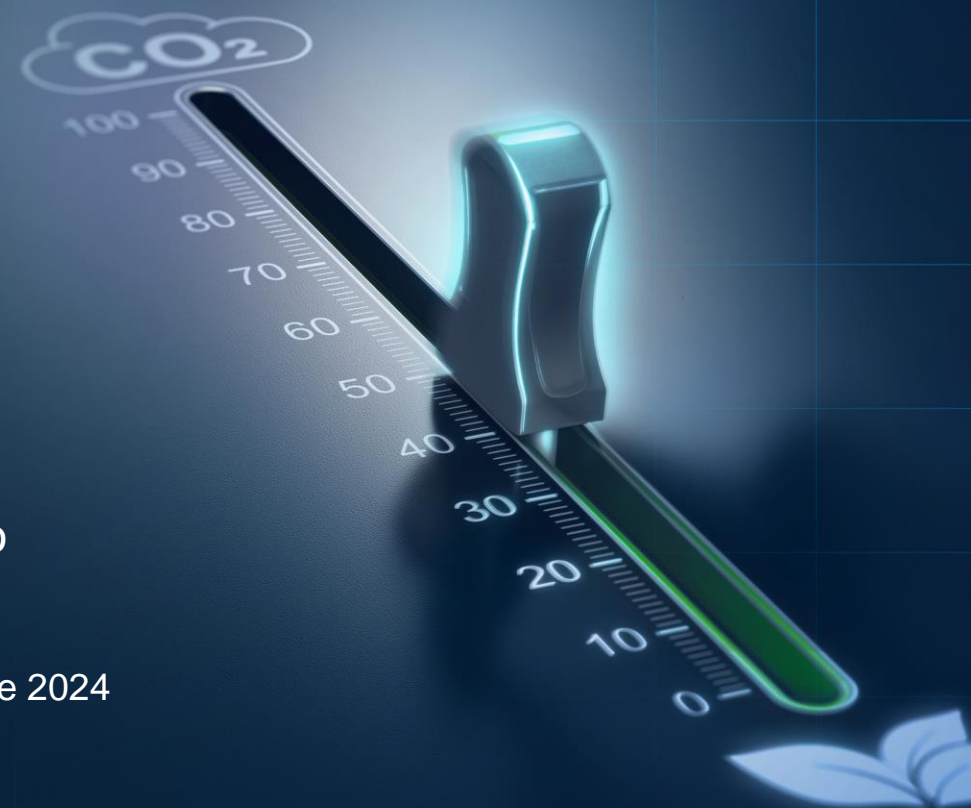
- Ecovadis: medalha ouro
- Sustainabilitycs: menor nível de risco no setor



# Programa WEG de Carbono Neutro

PARA ENFRENTAR OS DESAFIOS CLIMÁTICOS

- Programa Global
- Metas Escopos 1 e 2, ano base 2021
  - Reduzir 52% das emissões de GEE até 2030
  - Atingir emissões líquidas neutras até 2050
- Reduzimos 15% das emissões em 2022
- +730 projetos de redução de emissões concluídos/andamento
- Contratos de autoprodução de energia renovável no Brasil
  - 90% do volume de energia de 2021 será de fontes renováveis a partir de 2024
- Contratos de energia renovável no exterior
  - Alemanha, Argentina, Áustria, China, Índia e Portugal
- No mundo, 75% do volume de energia consumida em 2021 será proveniente de fonte renovável em 2024



# Principais Mensagens



Buscar crescimento em todos os mercados

Continuar expansão no exterior

Contribuir nas soluções voltadas à transição energética

Avançar nas ações de ESG

