

The background is a dark blue space filled with abstract digital elements. On the right side, there are several concentric, glowing blue arcs that curve upwards and outwards, resembling a futuristic tunnel or a data stream. Scattered throughout the image are numerous small, glowing blue squares of varying sizes. Some of these squares are arranged in horizontal streaks on the left side, while others are more isolated. The overall effect is one of high-tech, digital energy.

WEGDAY
2026

EXONERAÇÃO DE RESPONSABILIDADE

Quaisquer previsões ou eventuais declarações que possam ser feitas acerca de eventos futuros, da perspectiva dos negócios, das projeções e metas operacionais e financeira, e do potencial de crescimento futuro da WEG constituem meras crenças e expectativas da administração da WEG, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da WEG e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

Agenda

WEGDAY
2026

08:40

História e Cultura



09:20

Atualização Financeira



09:40

Intervalo

10:10

Portfólio de Data Center



11:00

Atualização Estratégica



The background is a dark blue space filled with abstract digital elements. On the right side, there are several concentric, glowing blue arcs that curve upwards and outwards, resembling a futuristic tunnel or a data stream. Scattered throughout the image are numerous small, glowing blue squares of varying sizes. Some of these squares are arranged in horizontal streaks on the left side, while others are more isolated. The overall effect is one of high-tech, digital energy.

WEGDAY
2026

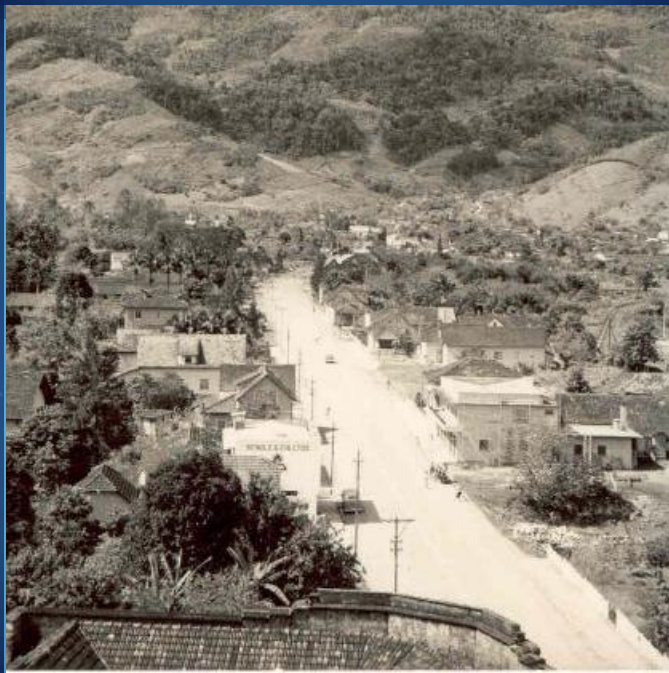
WEGDAY

2026

**História
e Cultura**

Décio da Silva
Presidente do Conselho de Administração

O início de tudo



**Numa cidade
predominantemente rural...**



**...homens visionários
decidem empreender...**



**...e assim nasce uma
fábrica de motores elétricos!**

**Diferentes perfis e diferentes
habilidades técnicas**

*OS TRÊS COMPLEMENTAVAM
UNS AOS OUTROS*

**Três partes iguais desde
o primeiro dia**

*PODER DE DECISÃO IGUAL
DESDE SEMPRE*

**Isso moldou o modelo de
gestão da WEG até hoje**

GESTÃO PARTICIPATIVA

Eggon

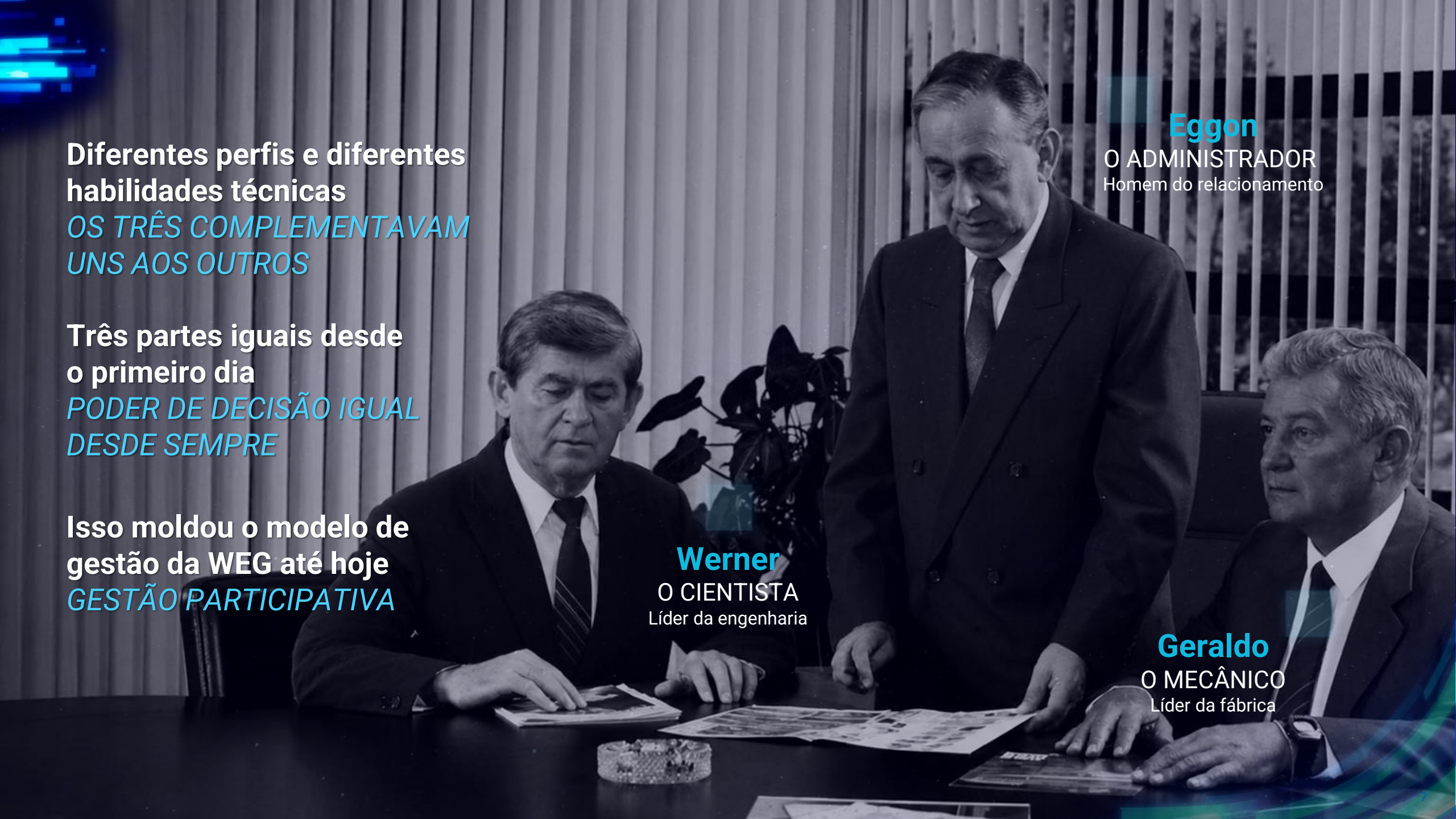
O ADMINISTRADOR
Homem do relacionamento

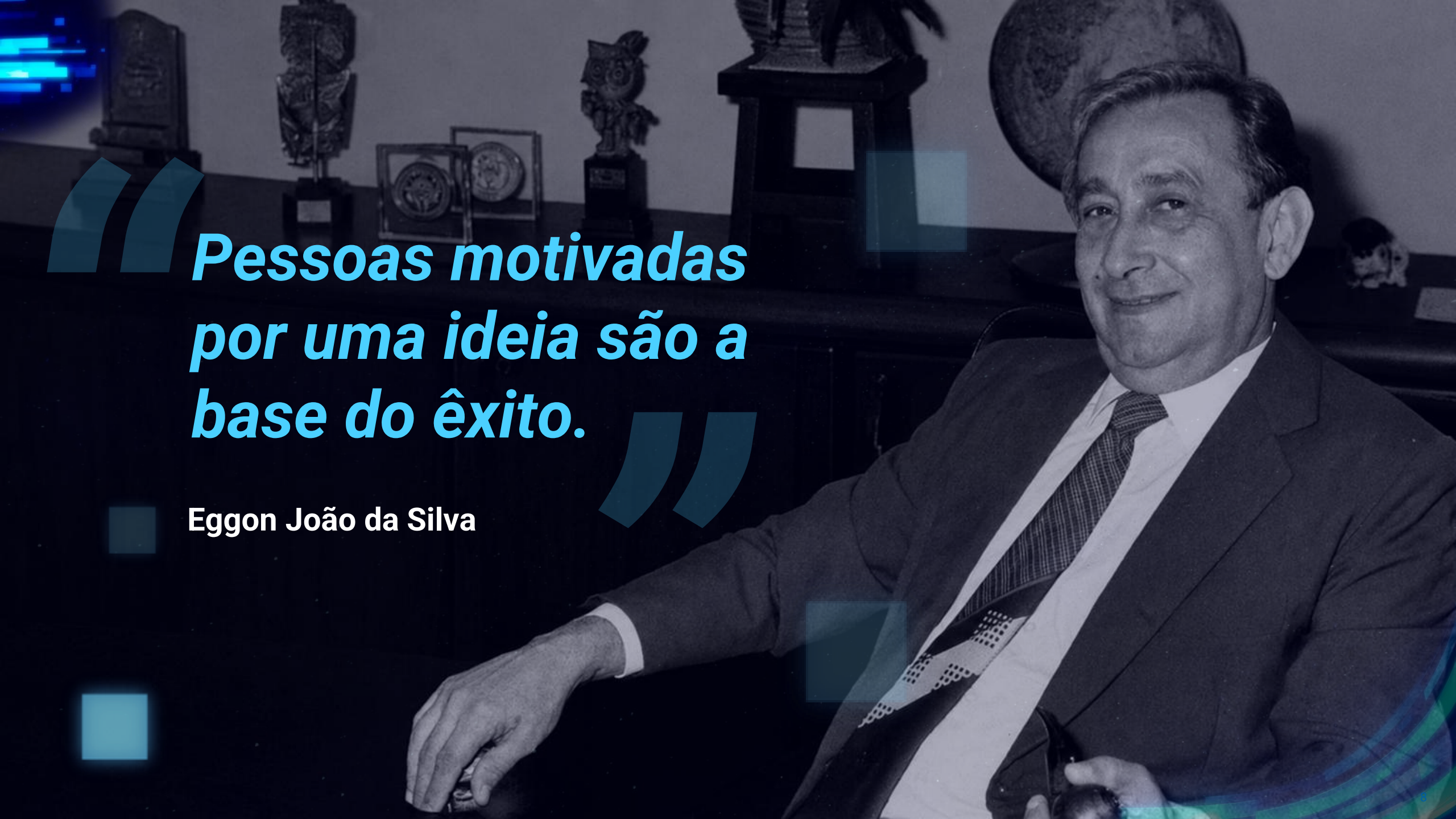
Werner

O CIENTISTA
Líder da engenharia

Geraldo

O MECÂNICO
Líder da fábrica



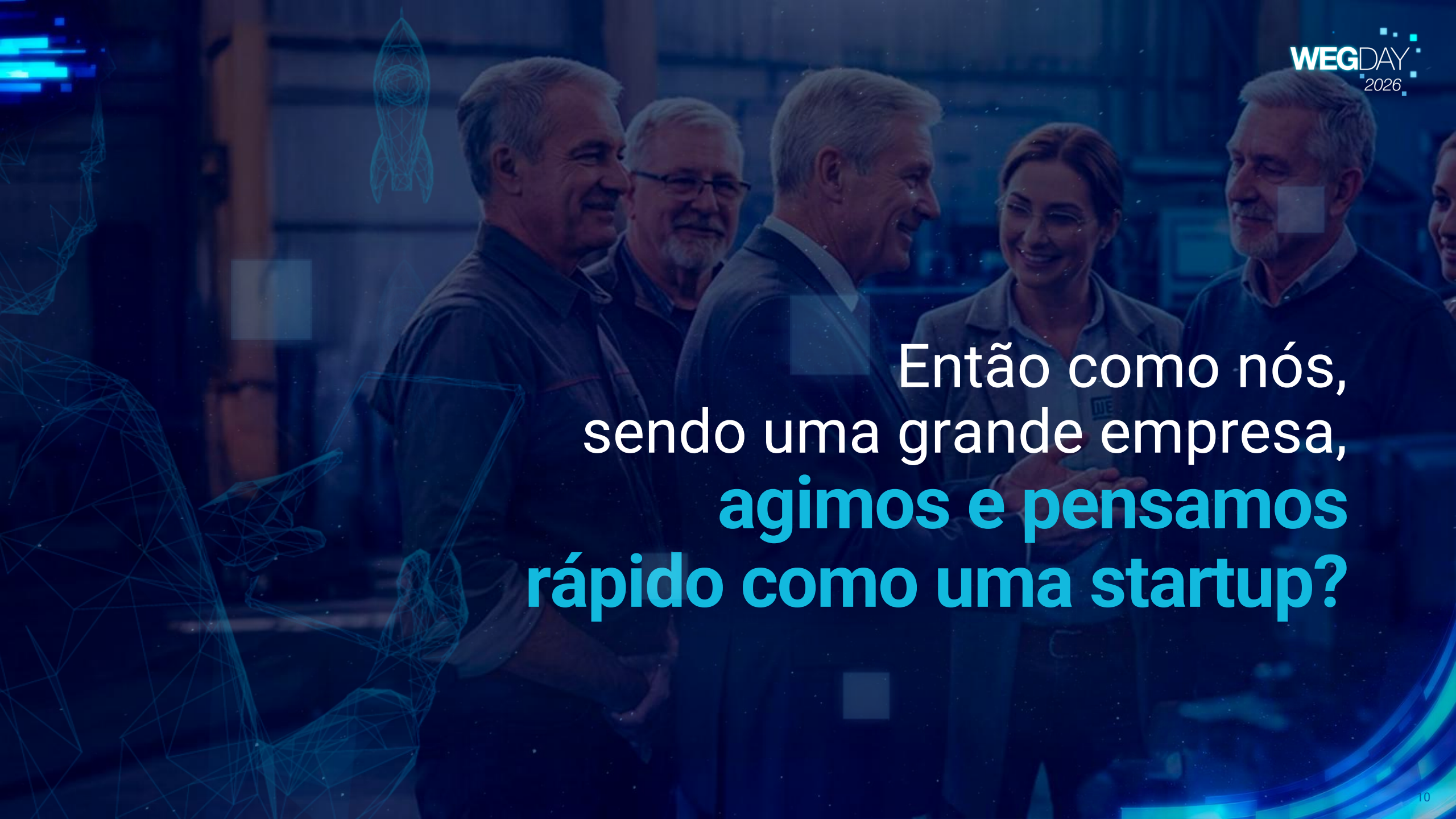


***Pessoas motivadas
por uma ideia são a
base do êxito.***

Eggon João da Silva

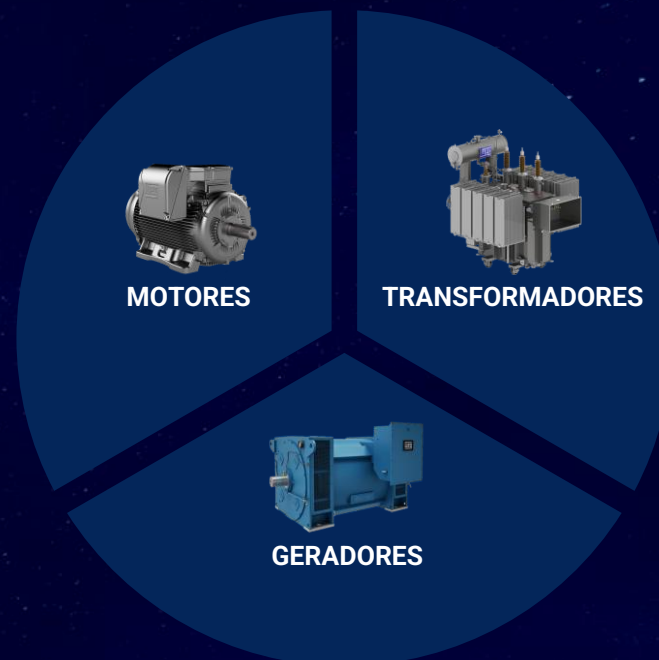
Missão

Crescimento contínuo e
sustentável mantendo a
simplicidade

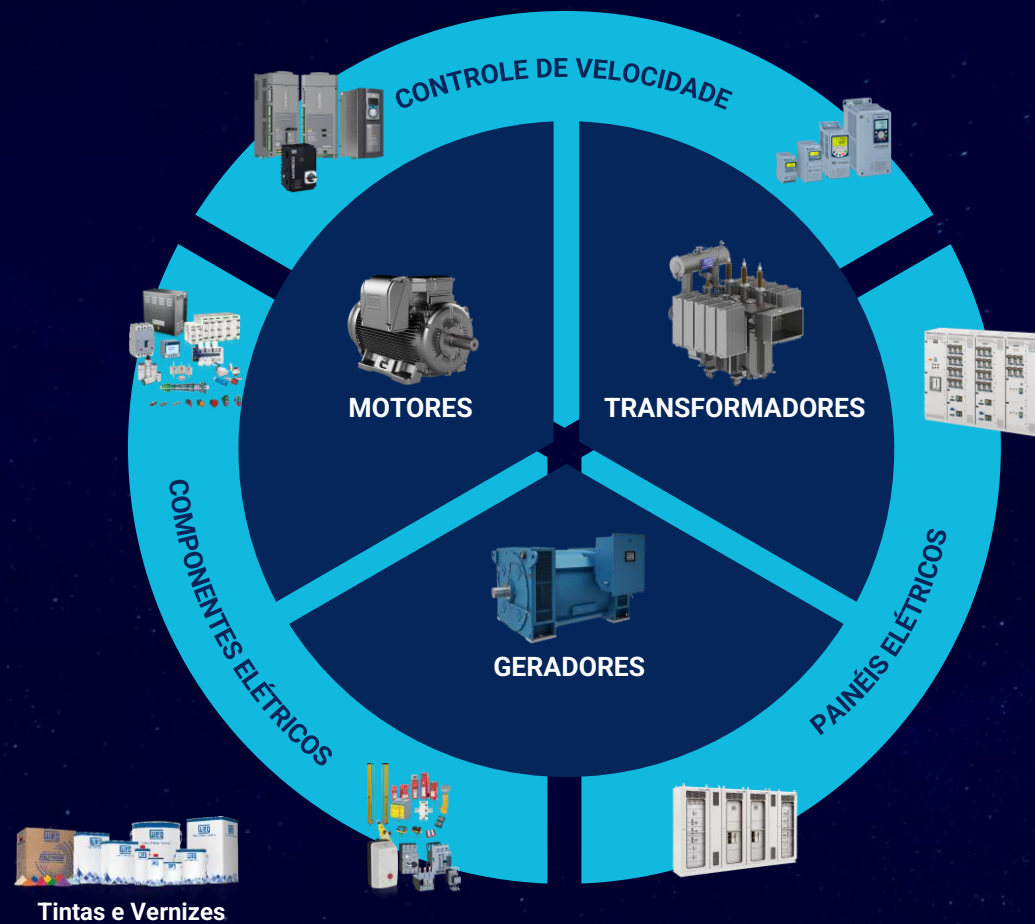


Então como nós,
sendo uma grande empresa,
agimos e pensamos
rápido como uma startup?

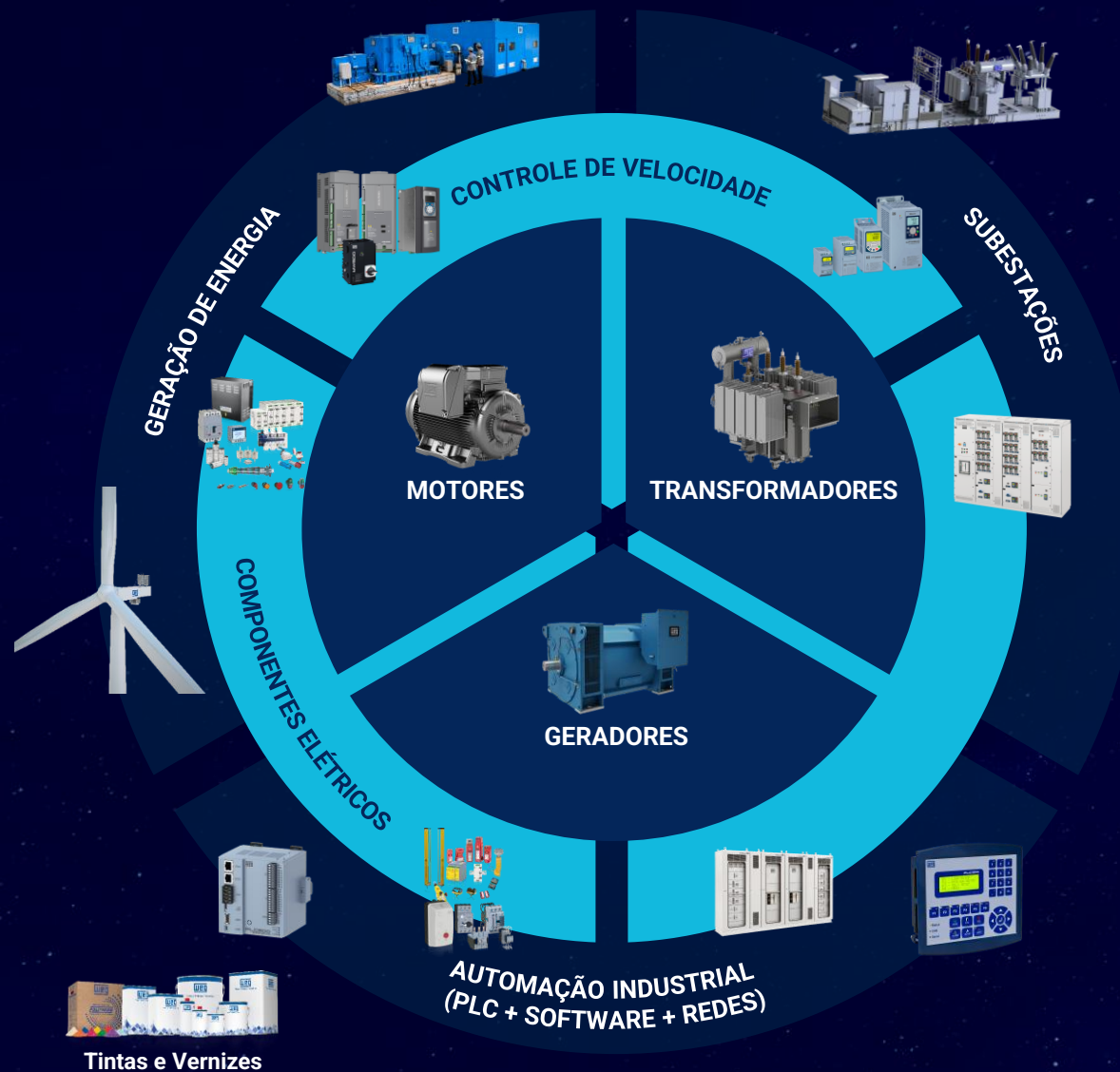
MÁQUINAS ELÉTRICAS



Estratégia de portfólio

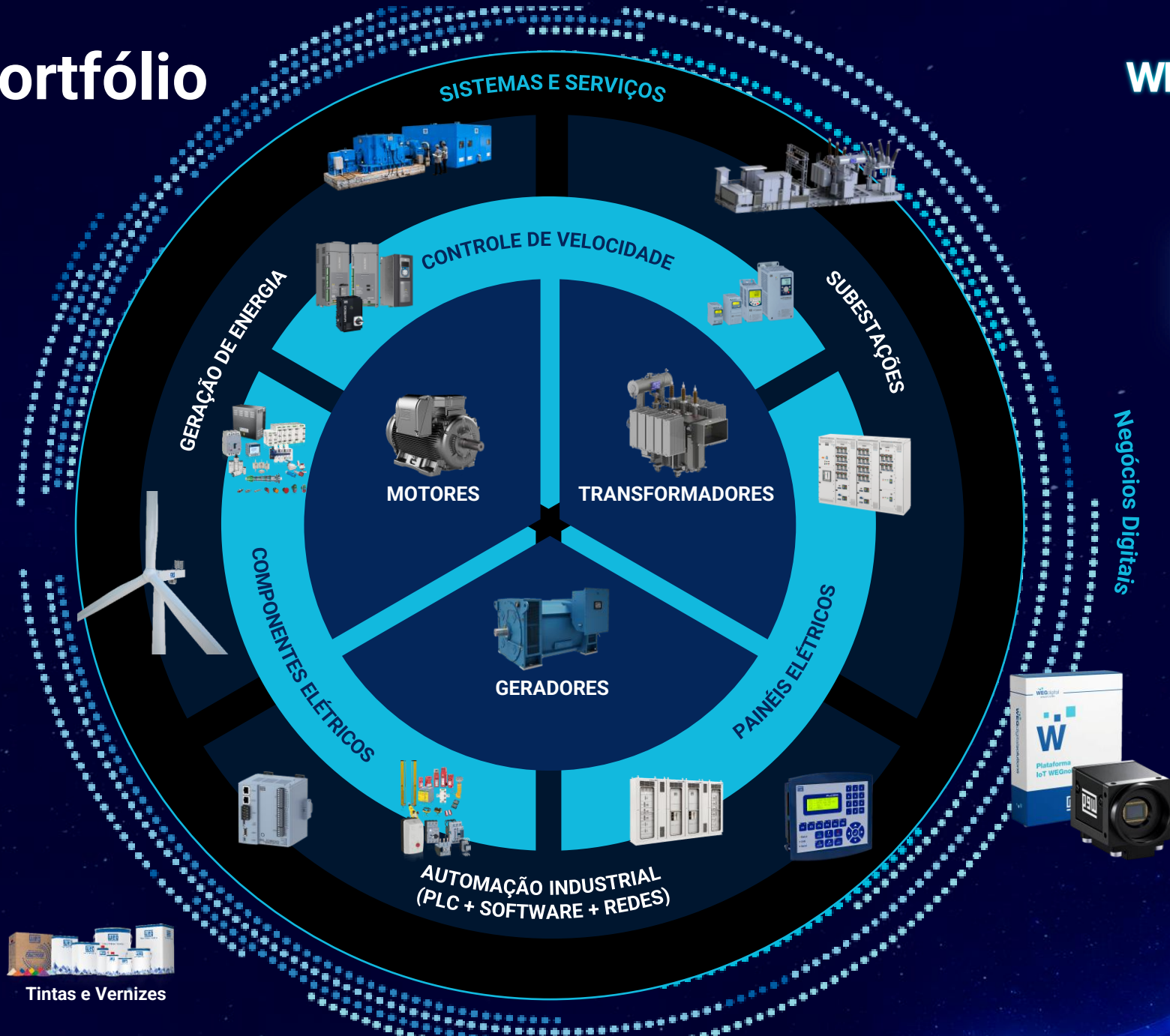


Estratégia de portfólio



Estratégia de portfólio

WEG DAY
2026



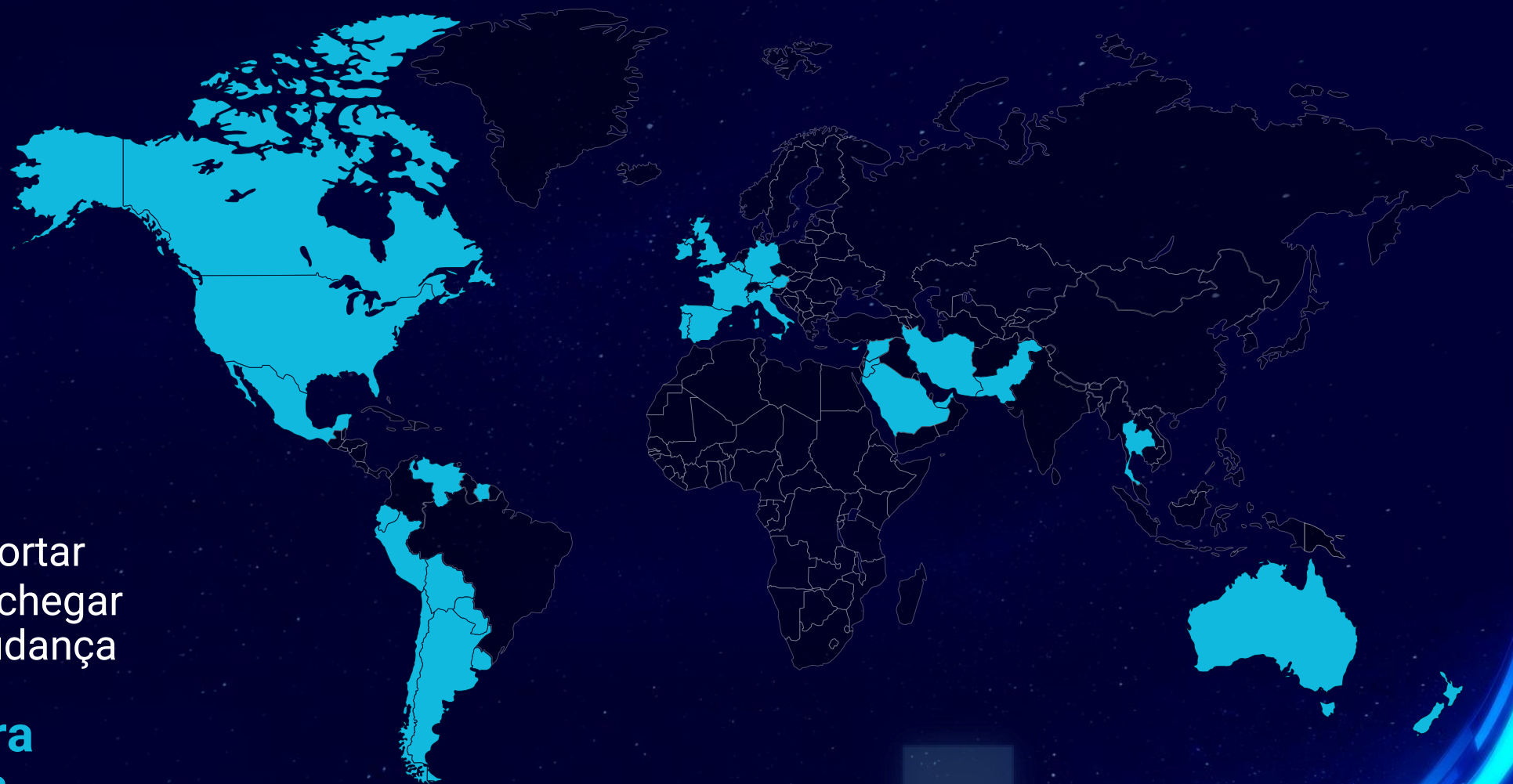
Presença Global

1ª

FASE

WEGDAY
2026

A WEG começa a exportar nos anos **1970** e ao chegar na nossa primeira mudança de presidência nós já **exportávamos para mais de 50 países**



Presença Global

2ª FASE

WEG DAY
2026

E nos anos **1990** começamos nossos movimentos em direção a...

1991 EUA

1992 Bélgica

1994 Japão | Argentina

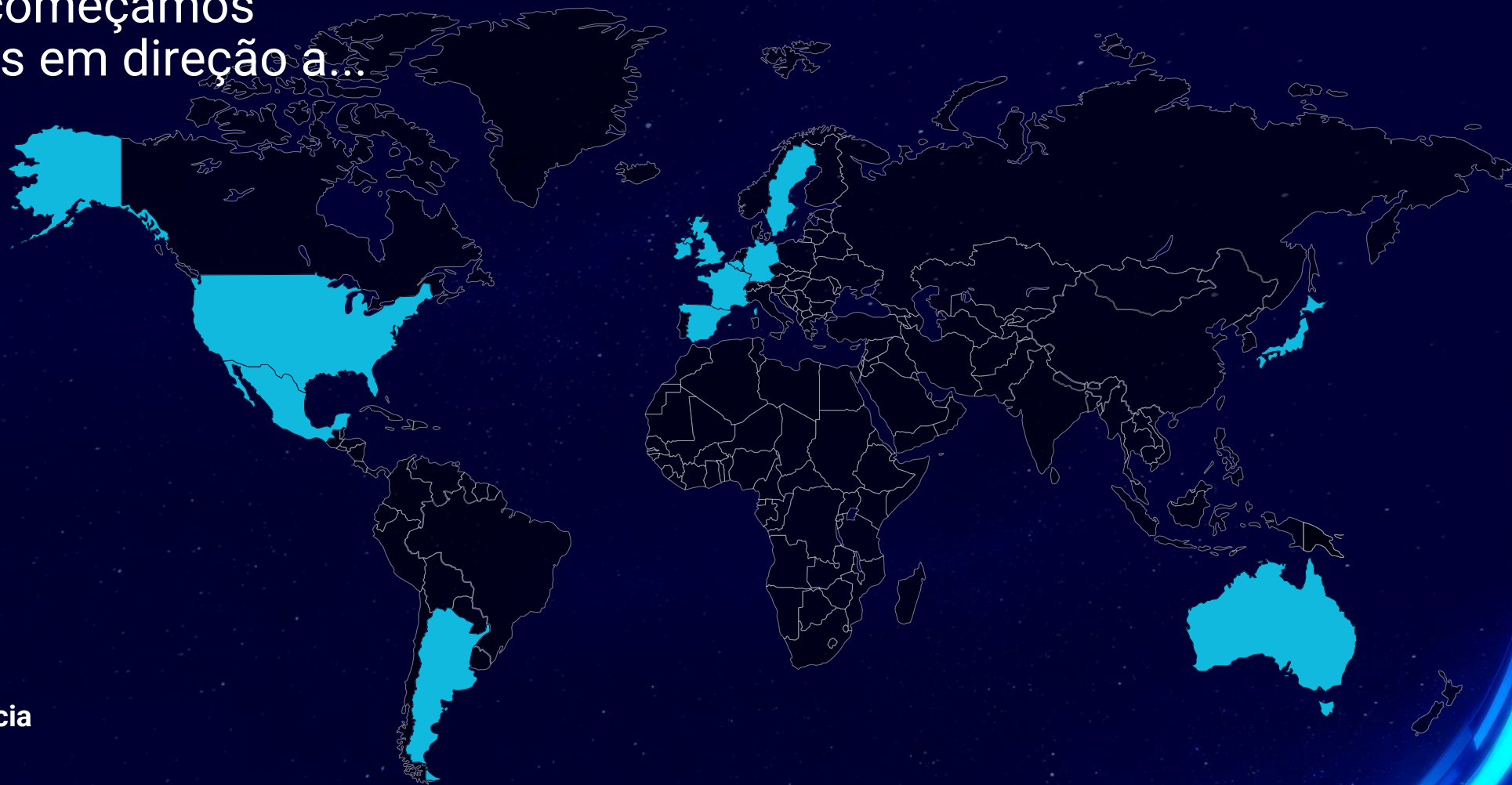
1995 Alemanha | Austrália

1997 Reino Unido

1998 Espanha | França | Suécia

1999 México

...**expansão internacional** abrindo as primeiras operações no exterior



Presença Global

3ª

FASE

WEGDAY
2026

- 2000 Argentina | México
- 2001 Itália | Venezuela
- 2002 Portugal | Países Baixos
- 2003 Colômbia | Chile
- 2004 Índia | China
- 2005 México | Singapura
- 2006 México
- 2007 EUA
- 2008 Oriente Médio | Rússia



No começo do **novo milênio**,
aumentamos nossa presença no
exterior **abrindo novas fábricas e
operações comerciais**

Estratégias de M&A

ACESSO AO MERCADO



TECNOLOGIA

Presença Global



WEGDAY
2026



69 parques fabris em **18** países
com operações comerciais e suporte
técnico em **44** países e distribuidores
em **mais de 120 países**

Cultura de gestão da WEG



Visão de longo prazo



Foco no cliente



Desenvolvimento de pessoas



Gestão participativa



Eficiência operacional / produtividade



Alocação eficiente de capital



ESG



Saúde e Segurança



Princípios e Ética



Visão de longo prazo

Pessoas

Hoje somos mais de **2.600** líderes no mundo

Criaremos **500** novas posições de liderança até 2030

Operações



Mercados





Foco no cliente

Todos os nossos executivos, direta ou indiretamente, **SÃO MOTIVADOS POR VENDAS**

Diretoria Executiva



Alberto Kuba
Diretor Presidente
Executivo



**Rafael
Torrezan**

Diretor Geral
Tintas



**André
Rodrigues**

Vice-Presidente
Administrativo
Financeiro



**Juliano
Vargas**

Vice-Presidente
de Recursos
Humanos



**Anderson
Fernandes**

Vice-Presidente
da Divisão
Internacional



**Daniel
Godinho**

Vice-Presidente de
Sustentabilidade e
Relações
Institucionais



**Rodrigo
Fumo**

Vice-Presidente
de Motores
Industriais



**Júlio
Ramires**

Vice-Presidente
de Motores
Comercial e
Appliance



**Joao
Paulo**

Vice-Presidente
de Energia



**Manfred
Johann**

Vice-Presidente
de Automação &
Sistemas



**Carlos
Grillo**

Vice-Presidente
de Tecnologia



**Carlos
Prinz**

Vice-Presidente
de Transmissão e
Distribuição



Desenvolvimento de pessoas

Em 1968 nasceu o CentroWEG

*UMA OPORTUNIDADE DE APRENDIZADO
PARA A COMUNIDADE E UM MEIO DE
CRIAÇÃO DE MÃO DE OBRA PARA A WEG*

Oportunidades de crescimento para talentos internos

*DESDE O PRIMEIRO DIA OS TALENTOS INTERNOS SÃO
INCENTIVADOS A IR CADA VEZ MAIS LONGE*

**2.651 ex-alunos do CentroWEG
ainda estão na Companhia**



Desenvolvimento de pessoas

Três dos nossos quatro CEOs **SÃO TALENTOS INTERNOS**



Décio 1989 - 2008

Membro da primeira turma
do CentroWEG

10 anos em diferentes funções
até atingir a cadeira de CEO



Harry 2008 - 2024

Entrou na WEG como estagiário
de engenharia

Passou os 25 anos seguintes
acumulando experiência em
diferentes posições de gestão
antes de se tornar CEO



Kuba 2024 >>

Entrou na WEG como estagiário
de engenharia

Acumulou mais de 20 anos de
experiência em posições de
gestão no Brasil e na China antes
de se tornar CEO



Gestão participativa

Colaboração por meio de **comitês e comissões multidisciplinares**, fortalece a gestão e impulsiona a melhoria contínua

Envolvimento ativo das pessoas na melhoria dos processos e resultados



Eficiência operacional / produtividade

WEG DAY
2026

Automatização



Modernização



Inteligência Artificial





Alocação eficiente de capital



Investimentos alinhados à estratégia



Disciplina financeira



ROIC consistente



ESG

WEGDAY
2026

Práticas de ESG presentes desde a fundação da WEG e consolidadas em nossa cultura



Saúde e Segurança

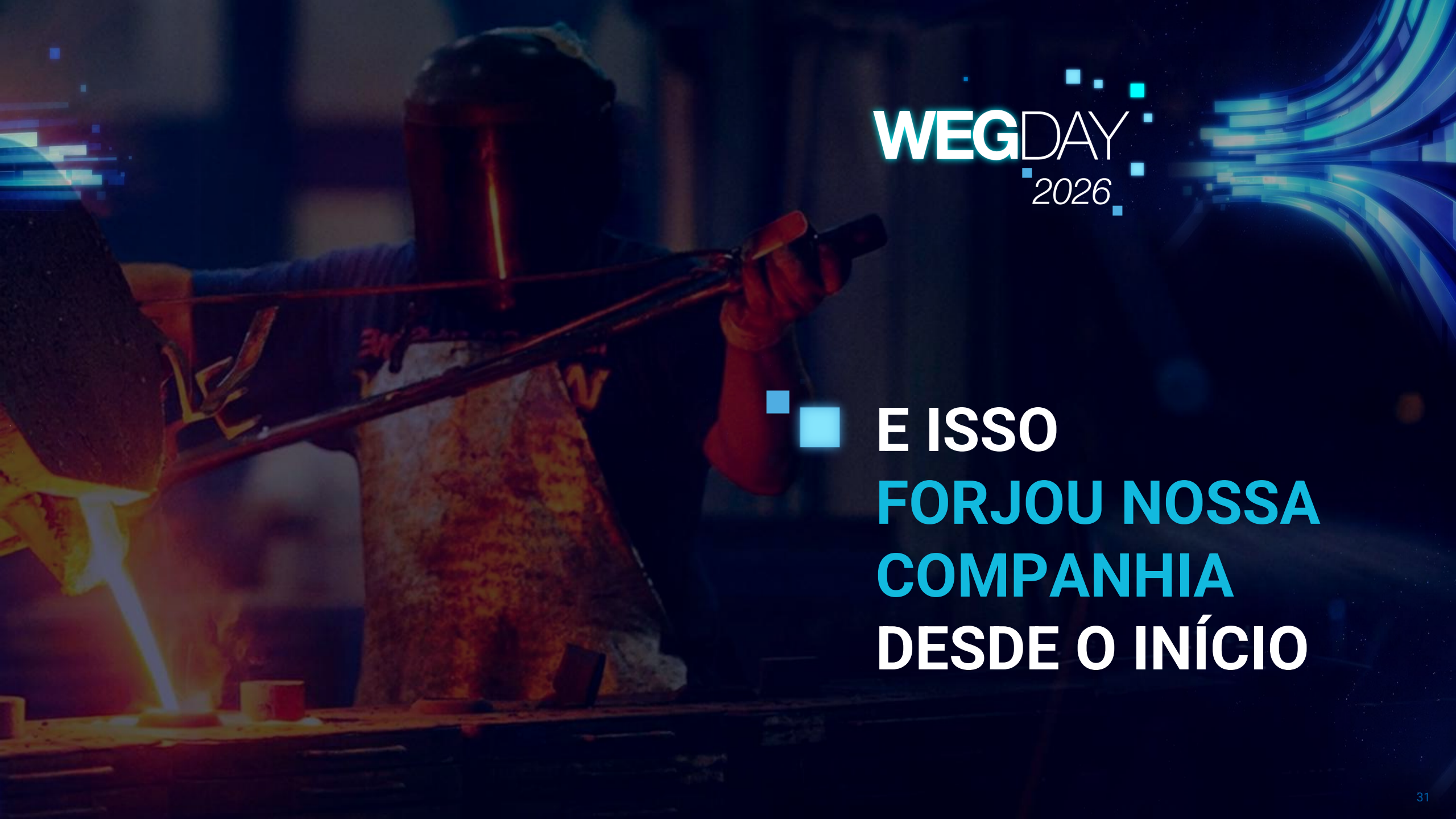
Uma **cultura em constante evolução**, contribuindo para um ambiente de trabalho mais seguro e saudável



Princípios e Ética



Nossos **princípios** e nossa **ética** não são apenas valores,
são compromissos **inegociáveis**



WEGDAY
2026

■ ■ **E ISSO
FORJOU NOSSA
COMPANHIA
DESDE O INÍCIO**

The background is a dark blue space filled with abstract, glowing elements. On the right side, there are several concentric, curved lines that resemble a futuristic tunnel or a series of orbits, glowing with a bright blue light. Scattered throughout the dark space are numerous small, glowing squares and rectangles in various shades of blue and white, some appearing as if they are floating or moving. The overall effect is one of high-tech, digital, or cosmic energy.

WEGDAY

2026

WEGDAY

2026

ATUALIZAÇÃO
FINANCEIRA

André Luís Rodrigues

Vice-Presidente Administrativo Financeiro

Desempenho

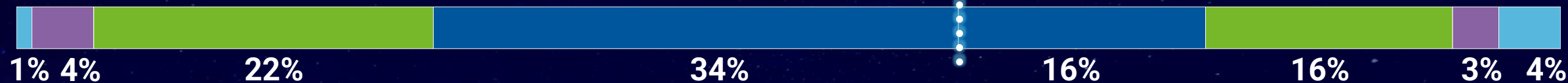
Receita 1º semestre 2026



Receita Operacional Líquida **-3,3%***

Receita Mercado Externo US\$: **+15,4%**

61% Mercado Externo
39% Mercado Interno

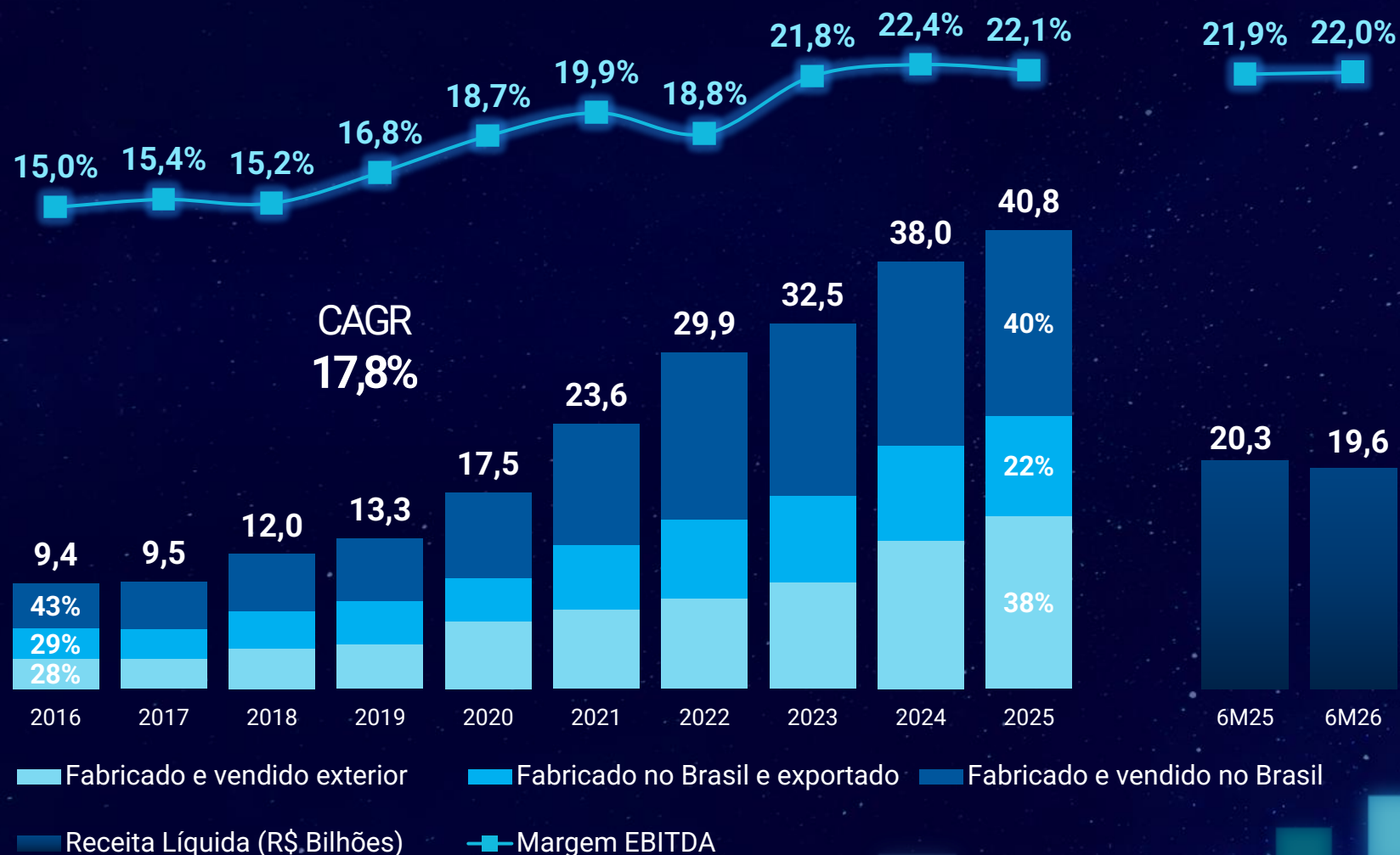


6M26 / 6M25*

		Mercado Externo	Mercado Interno	Total
	EEI Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais	 +4%	 +9%	 +6%
	GTD Geração, Transmissão e Distribuição de Energia	 +4%	 -30%	 -14%
	MCA Motores Comerciais e Appliance	 -6%	 -2%	 -4%
	T&V Tintas e Vernizes	 +7%	 +5%	 +5%

Resultado Operacional

Receita Líquida e Margem

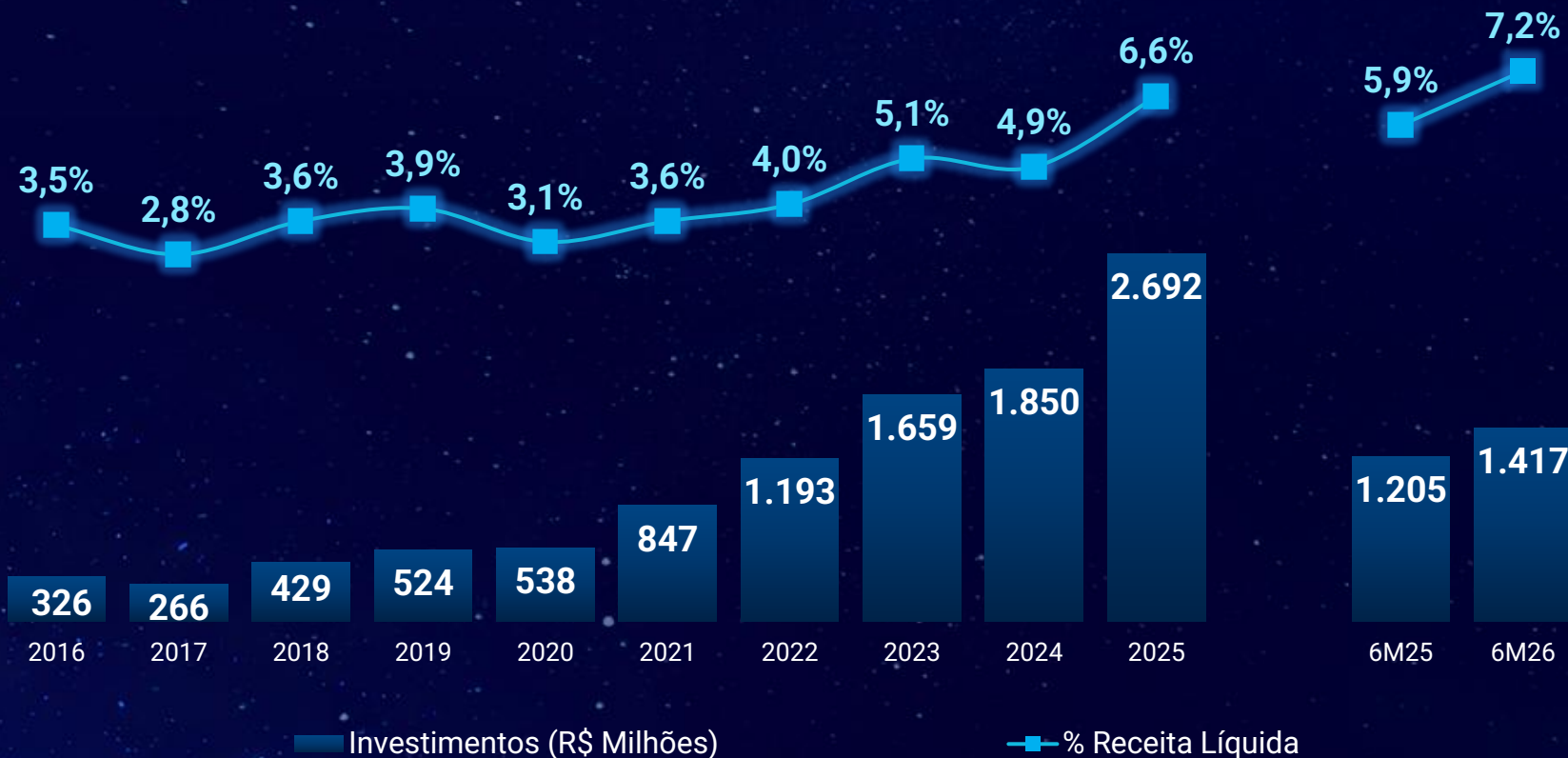


Investindo para **CRESCER**

WEGDAY
2026

Investimentos

Crescimento Contínuo e Sustentável



Orçamento de **R\$ 3,6 bilhões** para 2026



Tintas



México - Atotonilco de Tula



Área construída

5.300 m²



R\$ 100 milhões



Conclusão

2026



Transformadores



México - Atotonilco de Tula



Área construída

33.000 m²



R\$ 765 milhões



Conclusão

1T27



Transformadores



Colômbia - Rionegro



Área construída

23.000 m²



R\$ 190 milhões



Conclusão

1T27



Transformadores



EUA - Washington

Fábrica transformadores especiais



Expansão e automação

+50% capacidade



R\$ 413 milhões



Conclusão

1T28



Transformadores



Brasil - Betim



Área construída total

75.000 m²

Área construída adicionada

42.500 m²



R\$ 570 milhões



Conclusão

2026



Transformadores



Brasil - Itajubá



Área construída

6.000 m²



R\$ 83 milhões



Conclusão

2026



Transformadores



Brasil - Gravataí



Área construída

7.300 m²



R\$ 128 milhões



Conclusão

4T27

Investimentos



Atualização

WEG DAY
2026



Fios

Motores Comerciais e Appliance



Brasil - Linhares



Área construída

14.000 m²



R\$ 160 milhões



Conclusão

2T27

Investimentos



Atualização

WEG DAY
2026



BESS



Brasil - Itajaí



Capacidade de fabricação

4 GWh



R\$ 330 milhões



Conclusão

3T27



Equipamentos de Grande Porte

Máquinas Elétrica Gigantes



Brasil - Guaramirim



Área construída

58.500 m²

Área total

734.000 m²



R\$ 900 milhões



Conclusão

3T28



Motores de Alta Tensão



China - Rugao



Área construída

30.000 m²



R\$ 360 milhões

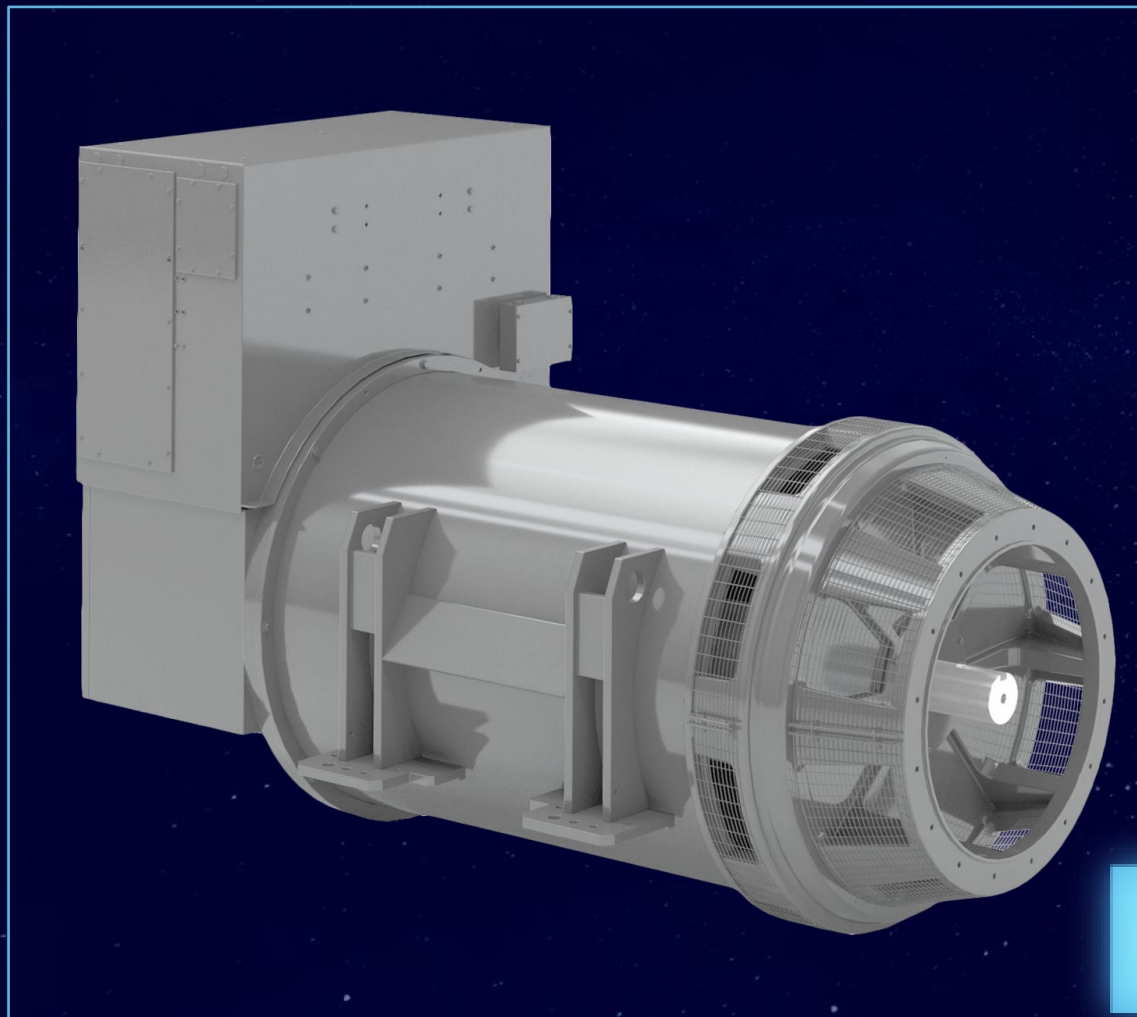


Conclusão

2T27



Novo



Geradores



América do Norte



R\$ 840 milhões

Alocação de Capital **EFICIENTE**

WEGDAY
2026

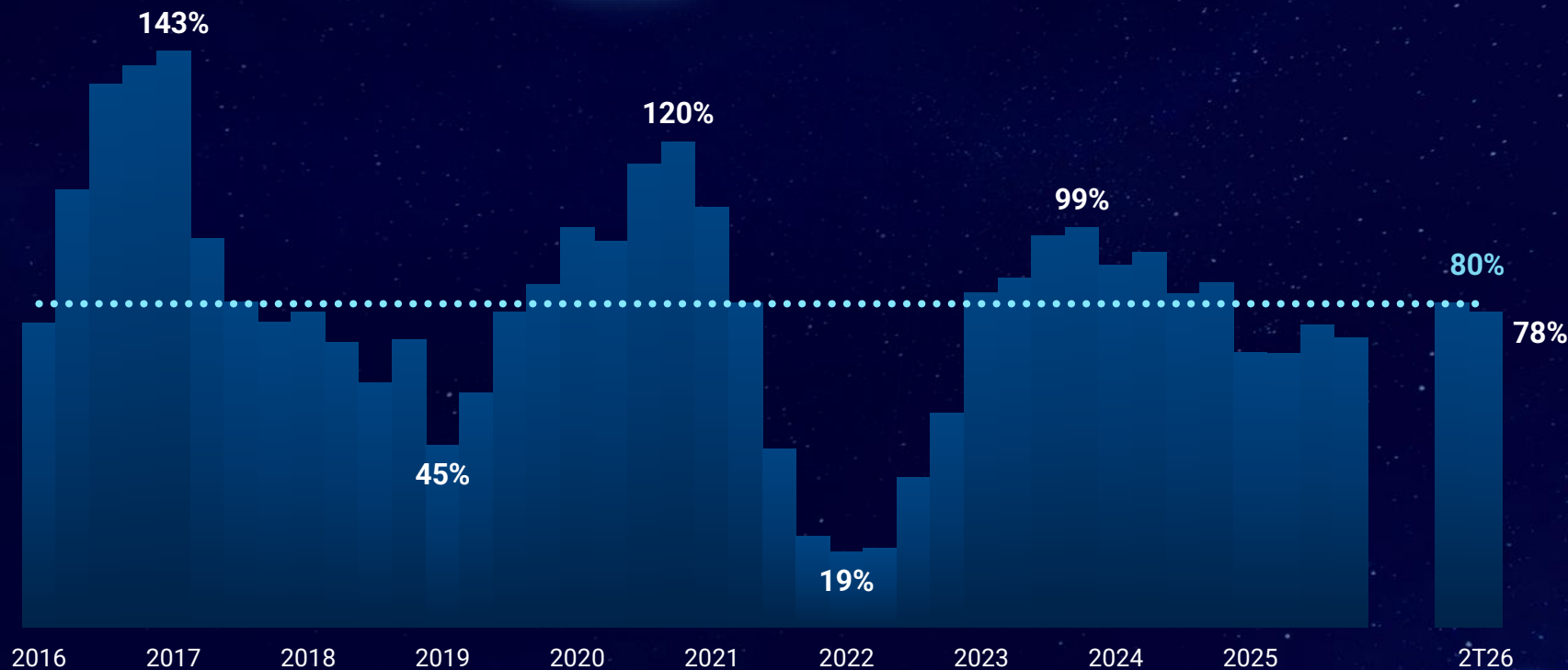
Conversão de Caixa

Resultado Operacional



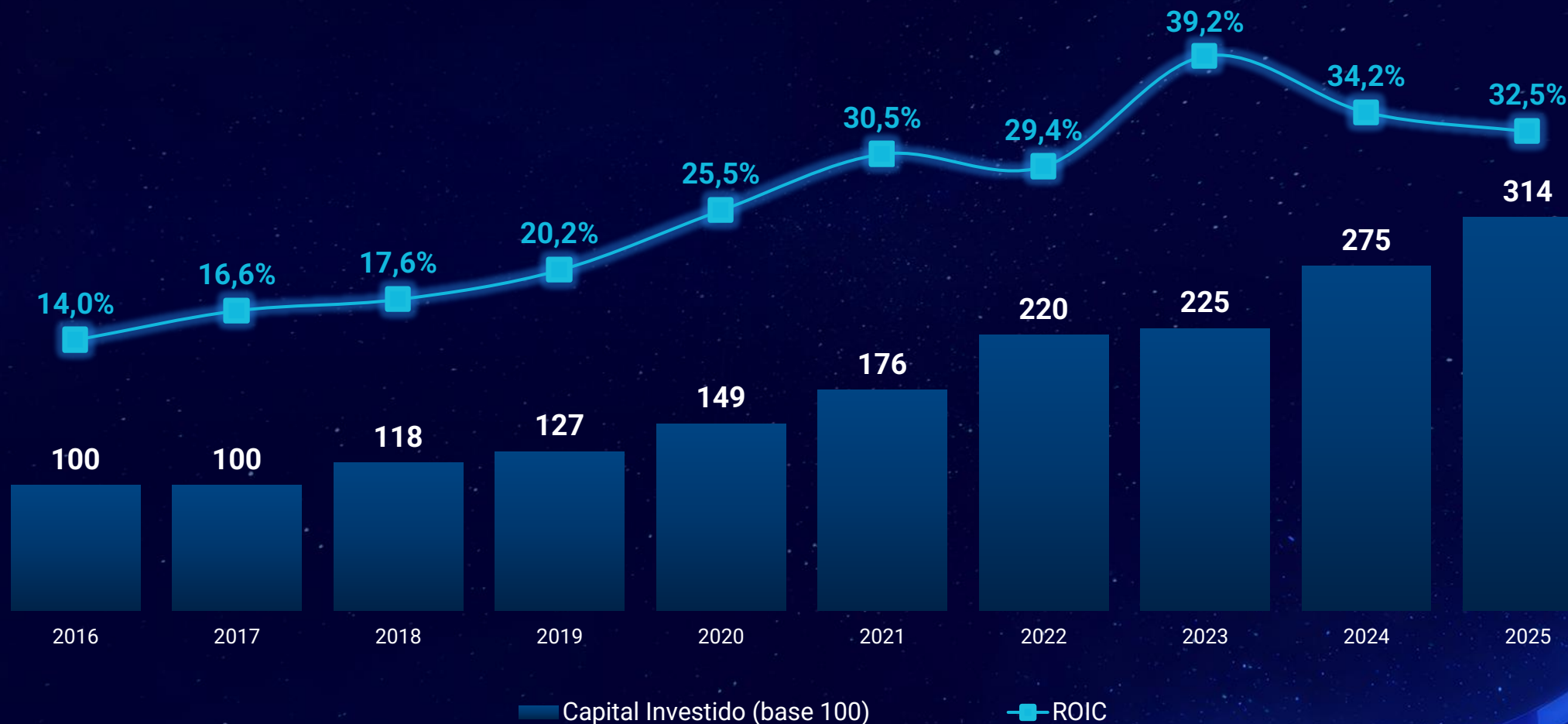
Posição de
Caixa Líquido
Jun / 2026

R\$ 3,7 Bi



EBITDA dos últimos 12 meses em relação ao Fluxo de Caixa Operacional

Retorno Sólido e Disciplina na Alocação de Capital



PRINCIPAIS MENSAGENS

WEGDAY
2026

- Continuidade dos investimentos
- Retomada do crescimento
- ROIC e margens operacionais saudáveis

WEGDAY

2026

**Portfólio para
Data Center**

Manfred Peter Johann
Vice-Presidente de Automação and Sistemas

Por que o mercado está em destaque?

- Vivemos em um mundo **totalmente conectado**
- As novas redes 5G trazem **mais velocidade** e ampliam o **volume de dados**
- Dispositivos IOT e sensores passam a gerar **informação continuamente**
- **Processos** e serviços migram rapidamente para o **digital**
- Aplicações modernas exigem **infraestrutura estável**
- **IA aumenta a demanda** por capacidade e desempenho



**DATA CENTER É O CORAÇÃO
DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL**

Data Center Típico

É um empreendimento dedicado a manter em funcionamento **ininterrupto**, equipamentos de TI, destinados ao processamento, armazenamento e conectividade de dados

Ambiente de **MISSÃO CRÍTICA**
(24h x 7 dias/semana)

1 Subestação

2 Sala Elétrica

3 Corredor Técnico

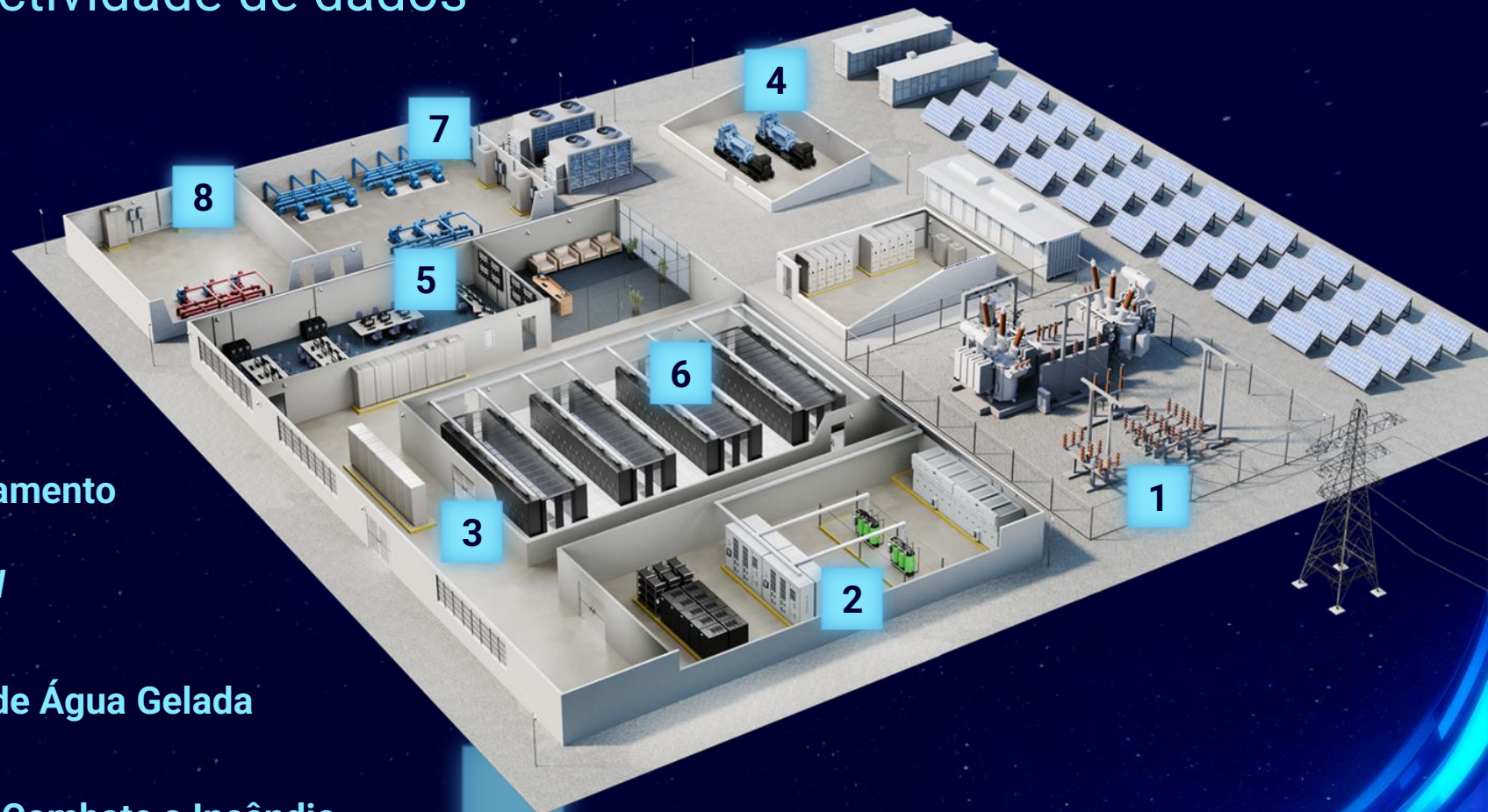
4 Sala do Gerador

5 Sala de Monitoramento

6 Data Hall

7 Central de Água Gelada

8 Casa de Combate a Incêndio



Tipos de Data Center

Tipo de Data Center	Características	Empresas
<i>Edge Computing</i>	Instalados próximos aos usuários para reduzir latência	NETFLIX [B] ³ vivo Spotify
<i>On Premise / Enterprise</i>	Instalados dentro da empresa, e sob controle total dela	WEG bradesco itaú
<i>Colocation Varejo</i>	Locação de espaço na data hall com toda infraestrutura necessária para os equipamentos do cliente	EQUINIX Ascenty cirion Elea DATA CENTERS
<i>Colocation Atacado</i>	Locação de longo prazo para data hall inteiro com infraestrutura para grande volume de dados. Contratos de longo prazo com SLA (Service Level Agreement)	Elea DATA CENTERS Ascenty TAKODA Data Centers cirion
<i>Hyperscale IA Inferência</i>	Infraestrutura otimizada para executar modelos de IA já treinados, com alta capacidade de processamento paralelo e baixa latência	G A Y M Alphabet aws Microsoft
<i>Hyperscale IA Treinamento</i>	Infraestrutura robusta com processadores GPUs e TPUs para treinar modelos de IA exigindo elevado consumo de energia e alta conectividade	G A Y M Alphabet aws Microsoft

GPU = Graphics Processing Unit

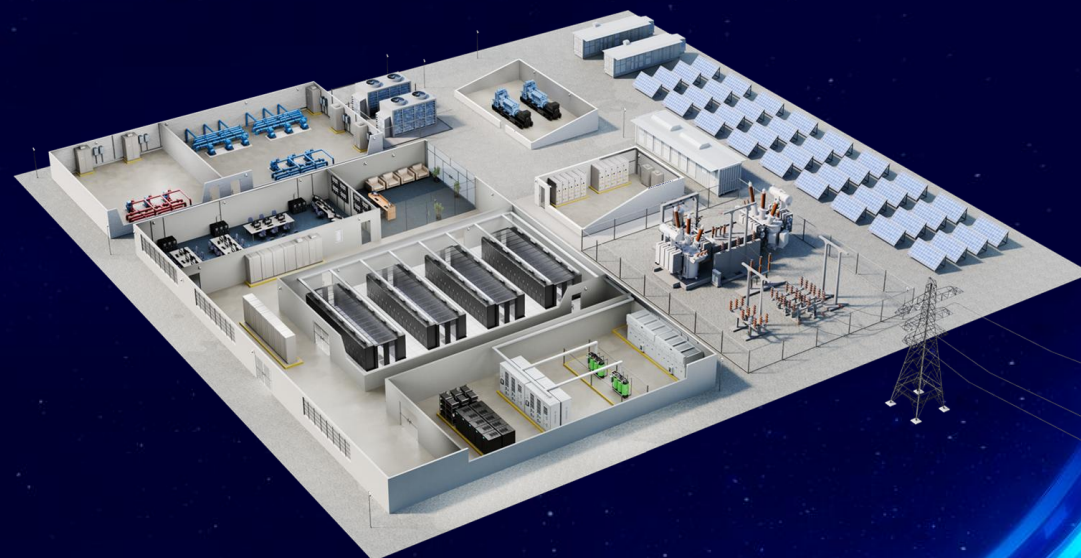
TPU = Tensor Processing Units

Tipos de Data Center

Site e densidade de potência no rack

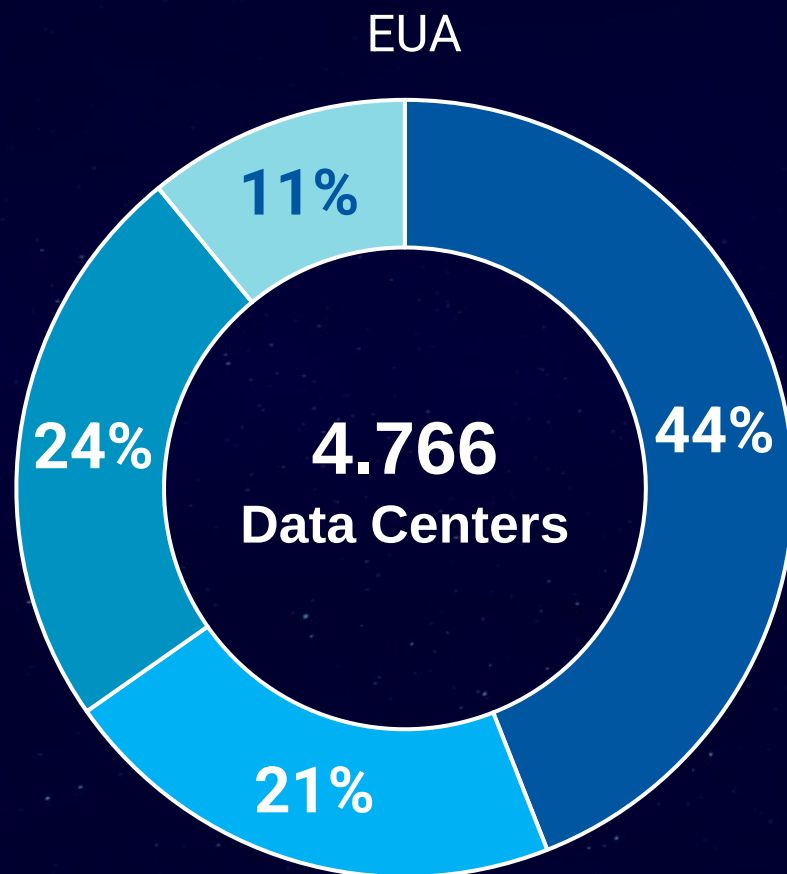
Tipo de Data Center	Site (MVA)	kW/Rack
<i>Edge Computing</i>	0,01 a 5	1 a 10
<i>On-Premise / Enterprise</i>	0,1 a 20	1 a 10
<i>Colocation Varejo</i>	10 a 50	1 a 50
<i>Colocation Atacado</i>	20 a 100	10 a 100
<i>Hyperscale IA Inferência</i>	50 a 300	50 a 100
<i>Hyperscale IA Treinamento</i>	300 a 1.000+	50 a 200+

A tendência de maior **densidade de potência/rack** poderá demandar novas tecnologias, como **alimentação 800 VDC** (Volts Direct Current)

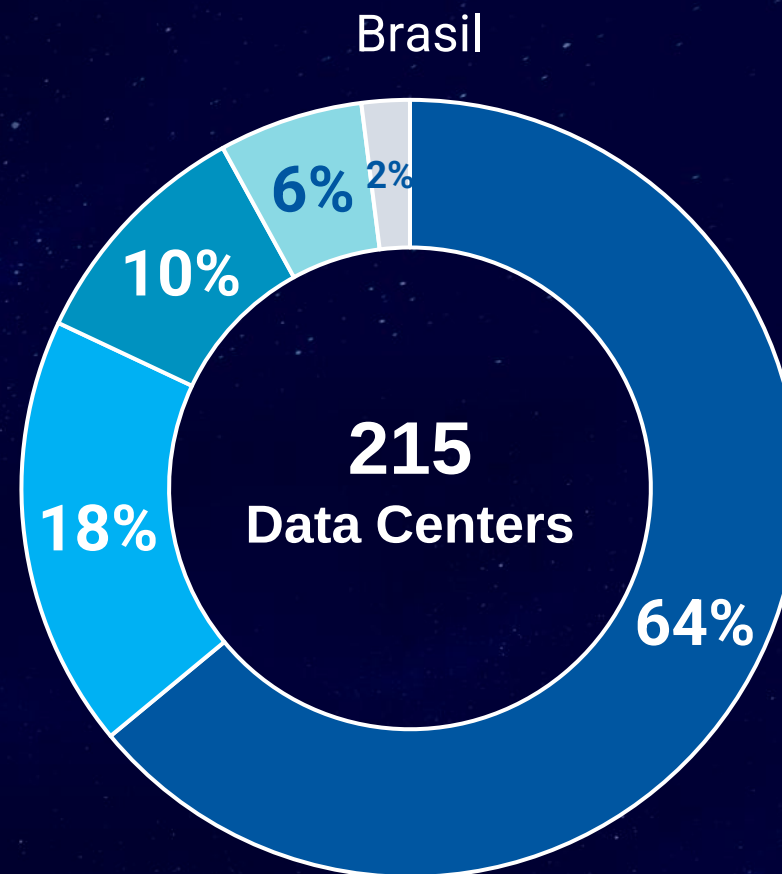


Data Center nos EUA e Brasil

Quantidade por região (*Colocation e Hyperscale*)



■ Sul ■ Oeste ■ Meio Oeste ■ Nordeste



■ Sudeste ■ Sul ■ Nordeste ■ Centro-Oeste ■ Norte

Data Center no Brasil

REDATA aprovado em setembro de 2026

Estimular novos investimentos em infraestrutura digital no Brasil

Benefícios fiscais para a aquisição de equipamentos, componentes e serviços destinados aos Data Centers

Energia: 100% da demanda elétrica com fontes renováveis ou de baixa emissão

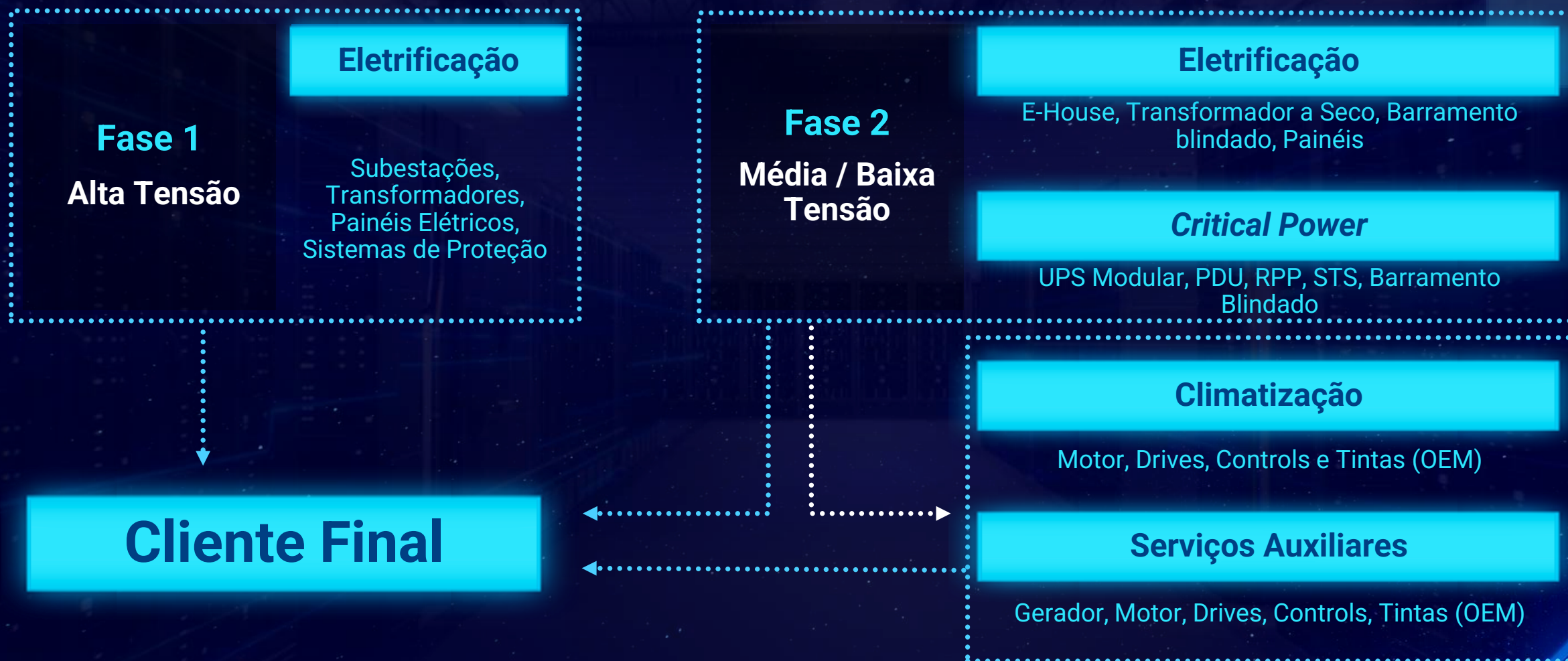
Oportunidade: ao acelerar investimentos em data centers no país, ampliará a demanda por produtos do portfólio de data center da WEG

Players do mercado de Data Center



Empreendimentos de Data Center

Fases de negociação



Data Center - Automação

Road Map



Data Center - Automação

Benchmark portfolio



Automação	Peer A	Peer B	Peer C	Peer D	Peer E	2026	até 2030
Painel de Média e Baixa Tensão	●	●	○	◐	◑	◐	●
Painéis totalmente testados TTA de baixa tensão	●	●	○	◐	●	◐	●
UPS Modular	●	●	●	●	●	◐	●
RTMW – 48Vcc	●	◑	●	◐	●	◐	●
PDU (Power Distribution Unit)	●	◑	●	●	◑	◐	●
RPP (Remote Power Panel)	●	●	●	●	◐	◐	●
Chave de Transferência para Rack – RATS	●	◑	●	●	●	◐	◐
Rack e Enclausuramento do corredor quente/frio	●	●	●	●	●	○	◐
Barramento blindado e com caixas de saída deslizantes	●	◑	●	●	●	◐	●
E-House Modular	◑	◐	◐	○	○	◐	●
E-House Edge	◑	◐	◑	○	◑	◐	●
BESS	○	◐	○	○	○	◐	●
Data Center Infrastructure Management	●	◑	◑	◐	◐	◐	◑

● Possui ○ Não possui

WEGDAY

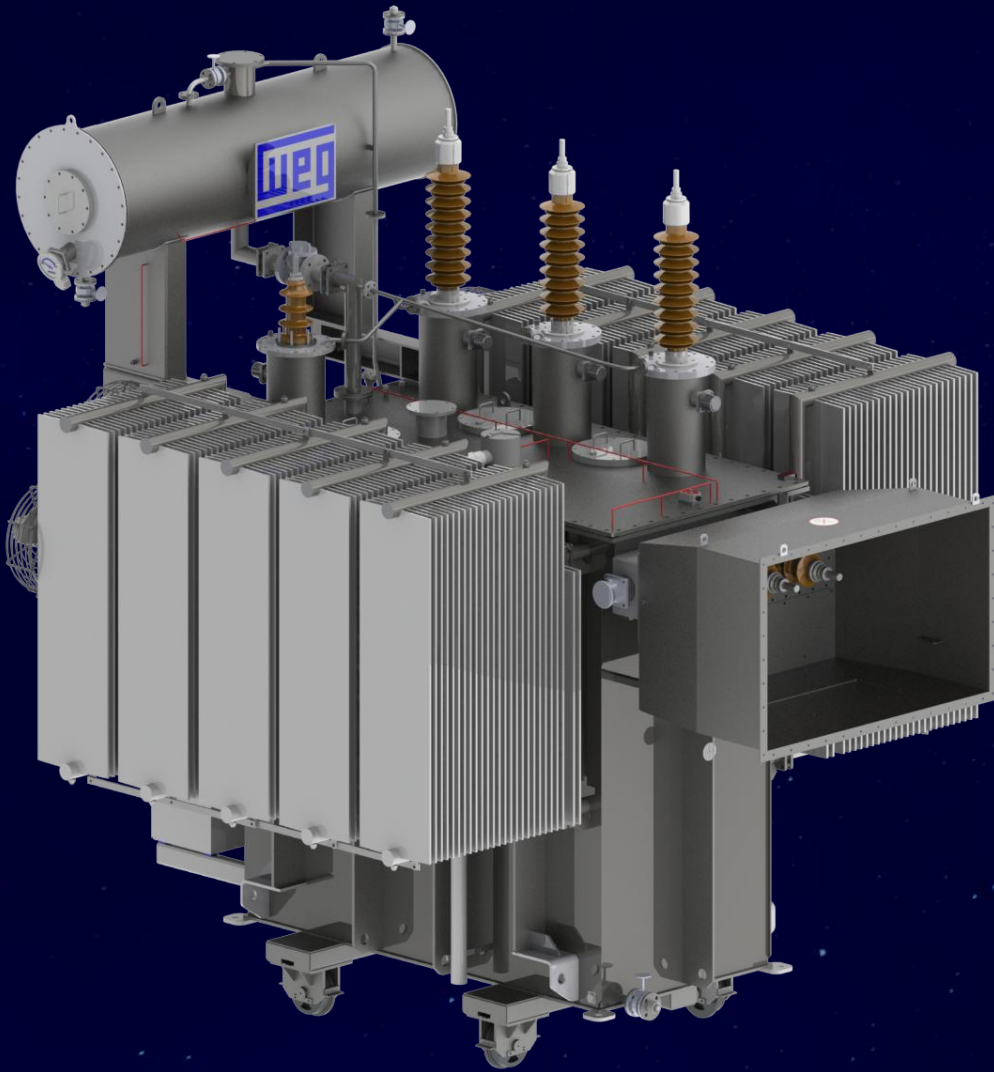
2026

Transformadores

Carlos Diether Prinz

Vice-Presidente de Transmissão e Distribuição

Data Center - Transformadores



Data Center - Transformadores

Portfólio completo

Pedestal



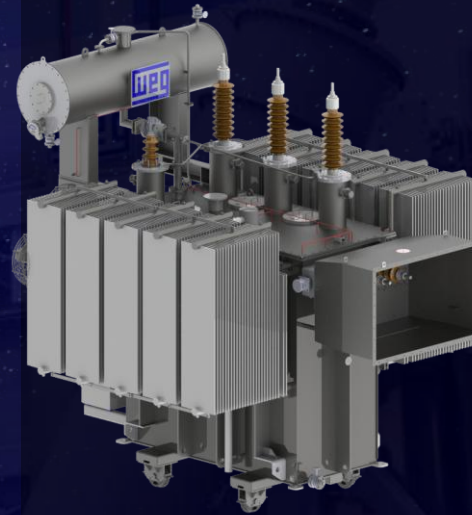
**Até 3 MVA
24 kV**

Seco



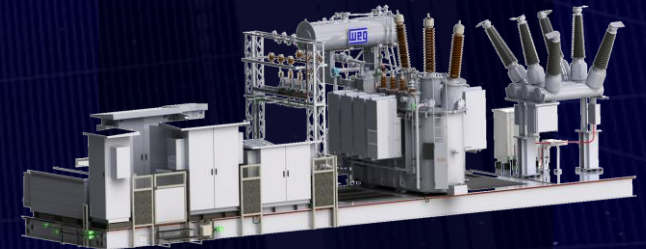
**Até 20 MVA
36 kV**

Força



**Até 500 MVA
550 kV**

Subestação



Até 550 kV

Data Center - Transformadores

WEG DAY
2026

Demanda crescente



EUA

A entrada de pedidos segue diversificada, atendendo aos principais segmentos: Concessionárias de energia, Energias renováveis, BESS, Industria e **Data Center**

Data Center representou **18,5%** da entrada de pedidos nos últimos 12 meses

AMÉRICA LATINA

O segmento vem se desenvolvendo rapidamente nessa região, e a WEG acompanha esse mercado com fornecimentos em países como **México, Brasil, Chile, Colômbia e Uruguai**

Data Center - Fornecimentos



OMNIA

Focada em atender à alta demanda por inteligência artificial e computação de alto desempenho. Este projeto conta com capacidade inicial de 200 MW de processamento, e depois de concluído será considerado o maior data center da América Latina.

Escopo: 124 Transformadores a Seco de 3,75 MVA que somam 465 MVA WTFM (Gestão de Ativos)

Localização: Caucaia (CE)



SCALA

A SCALA projeta, constrói e opera infraestruturas críticas focadas em alta densidade, inteligência artificial e eficiência energética, utilizando energia 100% renovável. A empresa conta com transformadores WEG para alimentar os data center SP3 e SP4.

Escopo: 26 Transformadores a Seco, Barramento Blindado, Retificadores, com potências variadas que somam mais de 59 MVA WTFM (Gestão de Ativos)

Localização: São Paulo (SP)

Data Center - Fornecimentos



PROJETO 01

Os transformadores alimentarão um grande Data Center instalado pelo cliente.

Escopo: 23 Transformadores de 70 MVA / 138 kV (total 1,6 GVA)

Localização: EUA



PROJETO 02

O cliente utilizará os transformadores para abastecimento de um grande Data Center.

Escopo: 8 Transformadores de força com 250 MVA / 230 CDC / 34,5 kV (total 2,0 GVA)

Localização: EUA

Data Center - Fornecimentos



ODATA

A ODATA possui 3 sites de data centers no México e integra a plataforma da Aligned Data, que opera mais de 40 data centers nas Américas

Escopo: 14 Transformadores a Seco 3,3 MVA / 34,5 kV (total 45 MVA)

Localização: México



PROJETO 03

Os equipamentos desempenharão papel crucial na estabilidade e continuidade do fornecimento de energia

Escopo: Total +150MVA de potência instalada
2 Transformadores Força 75 MVA / 150kV
2 Transformadores Pedestal 250 KVA-22 / 0,4 kV
2 Transformadores Aterramento 1016 kVAr / 22 kV

Localização: Uruguai

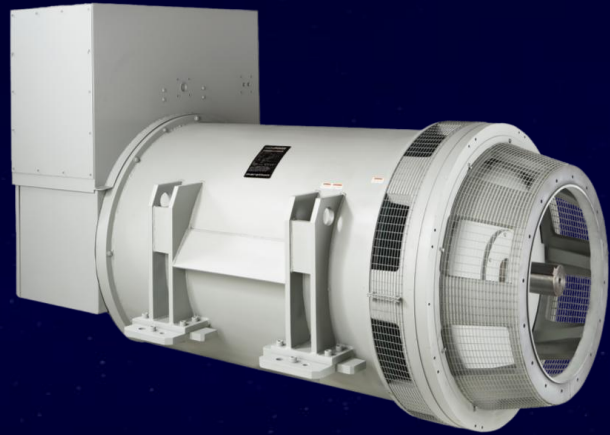
WEGDAY

2026

**Geração
De Energia**

João Paulo Gualberto da Silva
Vice-Presidente de Energia

Data Center - Geradores



Sala do Gerador

Geração



Data Center - Geradores



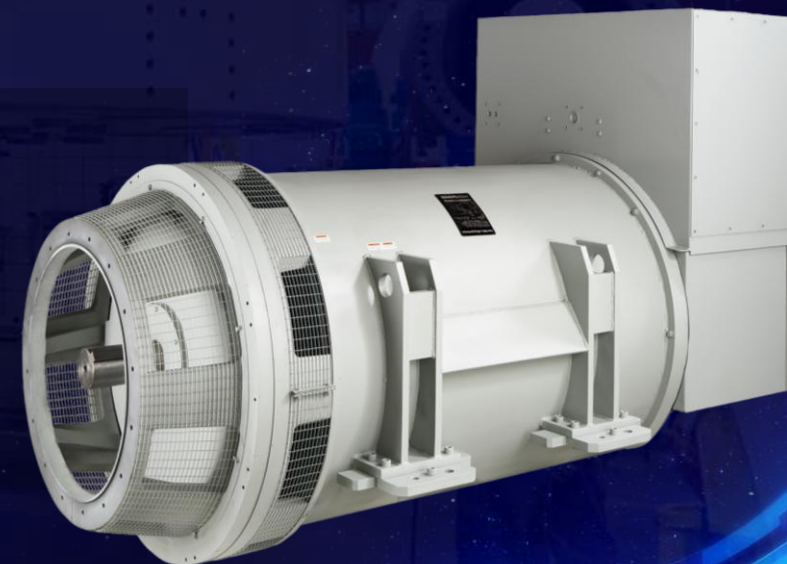
WEG

- 500 kW até 1100 kW
- Baixa Tensão
- 50 Hz e 60 Hz



Marathon DATAMAX

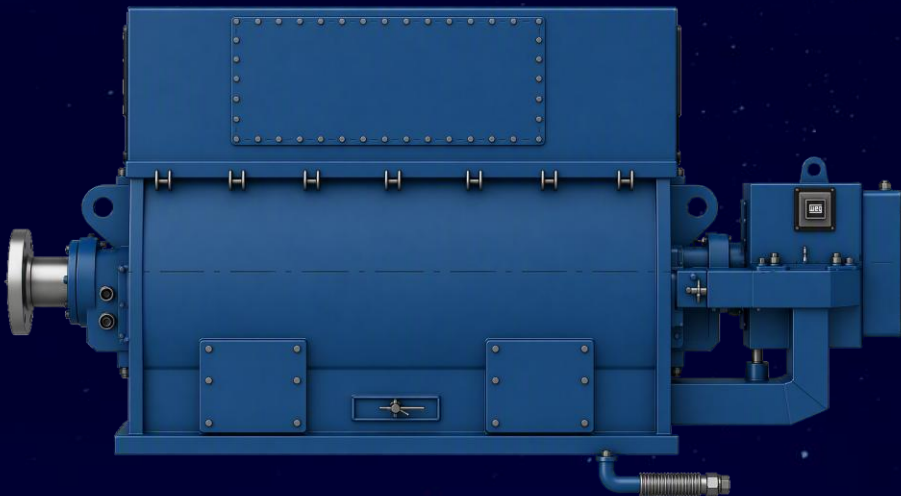
- 1100 kW até 3500 kW
- Baixa / Alta Tensão
- 50 Hz e 60 Hz



Data Center - Geradores

Turbogeradores de Grande Porte

- Aplicação: Turbinas a Gás
- Potência: até 60 MVA
- 4 Polos
- 11 kV / 13,8 kV
- 50 Hz / 60 Hz



**SOLUÇÕES MODULARES
COM TURBINA A GÁS**

Geradores - Aumento de Capacidade

Fase 1



México



8.000 m²



R\$ 122 milhões



Conclusão 2T27

Fase 2



América do Norte (local a definir)



37.000 m²



R\$ 718 milhões



Início de produção 3T28 / Conclusão 2030



Capacidade fabricação global

Atual	10 por dia
Fase 1	+10 por dia
Fase 2	+30 por dia
Total	50 por dia

Data Center - Fornecimentos



PROJETO 04

Campus de IA de 4 GW pretende utilizar geração de energia em larga escala no próprio local para atender à crescente demanda computacional

Escopo: 2.200 Geradores de 2,5 MW 13,8kV

Localização: EUA



PROJETO 05

Geração principal para aplicação de turbina a gás

Escopo: Turbogeneradores acima de 30 MW 13,8 kV

Localização: EUA

WEGDAY

2026

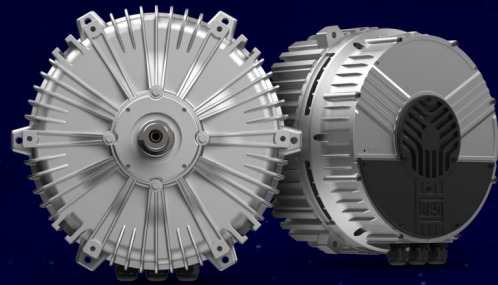
**Motores
Elétricos**

Rodrigo Fumo

Vice-Presidente de Motores Industriais

Data Center - Motores Eléctricos

Presentes na cadeia térmica do Data Center



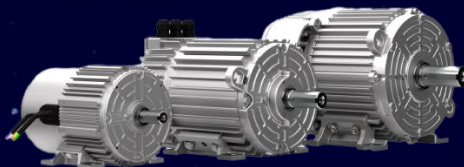
Central de Água Gelada

Data Hall

Chiller

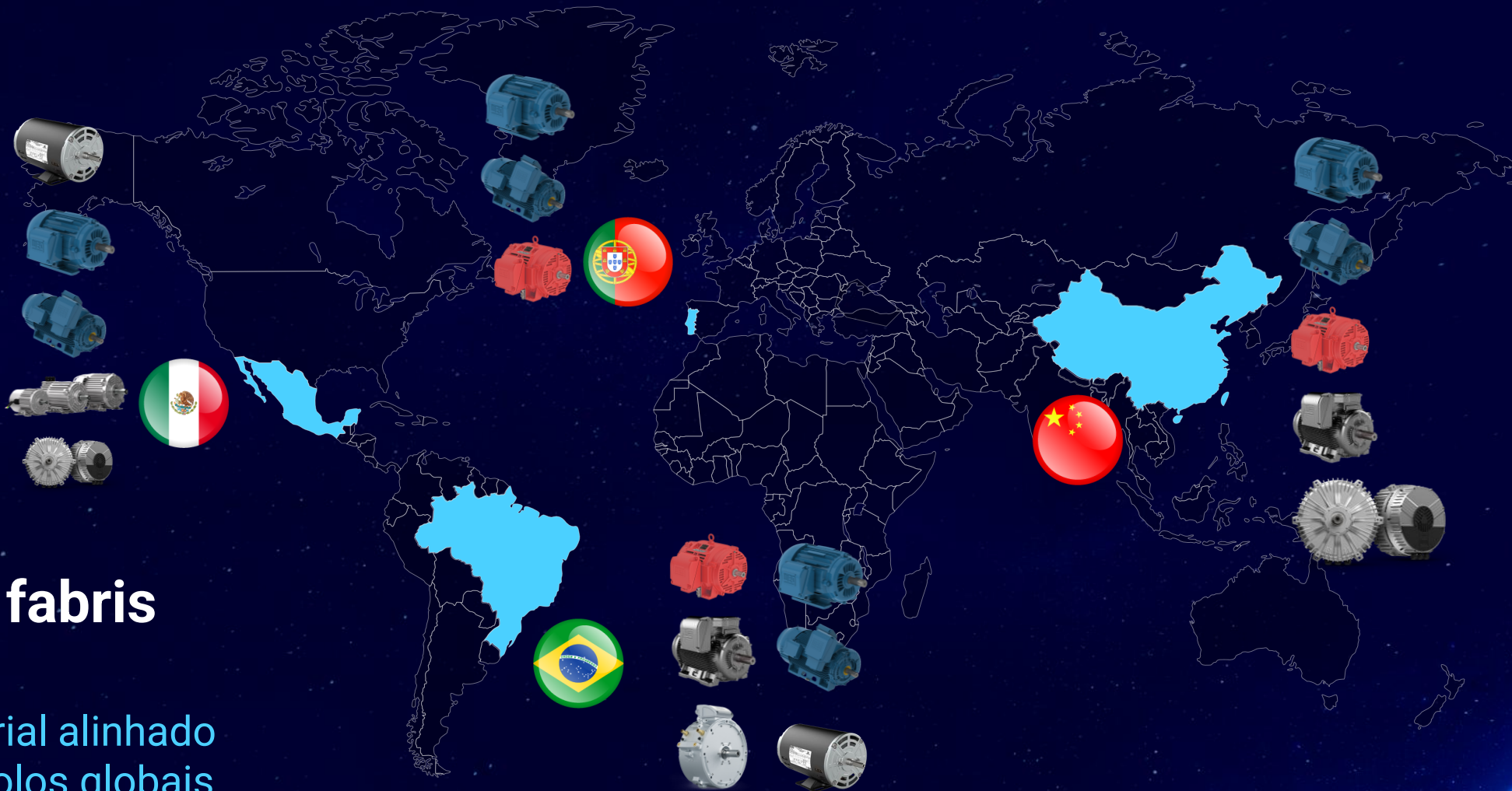
Casa de Combate
a Incêndio

Corredor Técnico



Presença Industrial Global

Motores Elétricos



26 parques fabris

14 países

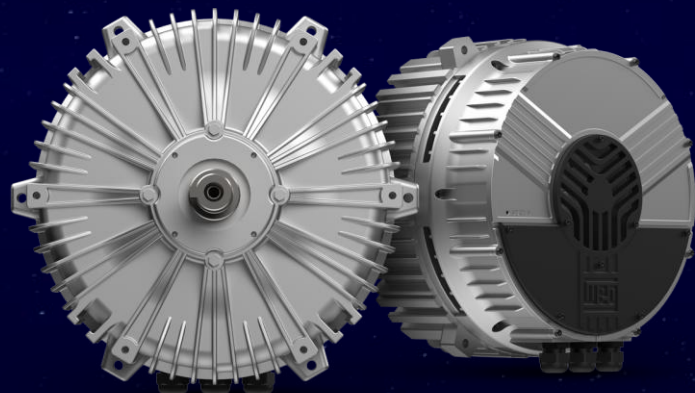
Footprint industrial alinhado
aos principais polos globais
de expansão de data centers

W30 Slim Smart EC

Eficiência integrada para a ventilação em Data Center

+ Motor
+ Eletrônica
+ Controle

UMA ÚNICA
SOLUÇÃO



- Motor de ímãs permanentes com eletrônica integrada
- Drive incorporado ao motor
- Controle contínuo de velocidade
- Construção compacta e IP55



Aplicações:

- Computer Room Air Handler (CRAH)
- Computer Room Air Conditioner (CRAC)
- Fan Wall
- Fan Array
- Cooling Tower
- Dry Cooler
- Evaporative Fluid Cooler
- Rooftop Unit (RTU)
- Air Handling Unit (AHU)



COMPACTAÇÃO | EFICIÊNCIA | CONTROLE TÉRMICO | SIMPLIFICAÇÃO DA INSTALAÇÃO

W23 Sync+

Alta eficiência para a infraestrutura de refrigeração do Data Center



IE5 e IE6
Alta Eficiência

0,75 a 1.250 kW
Ampla faixa de potência

Até 36%
Menos perdas vs IE3



Aplicações:

■ Coolant Distribution Unit (CDU)

EFICIÊNCIA ENERGÉTICA | VELOCIDADE VARIÁVEL | VERSATILIDADE

W80 AXgen

Compactação alinhada à evolução para refrigeração líquida

Tecnologia diferenciada que pode responder à crescente necessidade de compactação dos novos sistemas de refrigeração



Fluxo axial

Elevada densidade de potência

até 10× mais leve

versus motores convencionais*

até 80% mais compacto

potencial de redução do volume do equipamento*

Possibilidade de integração de múltiplas unidades

Integração com CFW900

Aplicações:

- Chiller
- Coolant Distribution Unit (CDU)



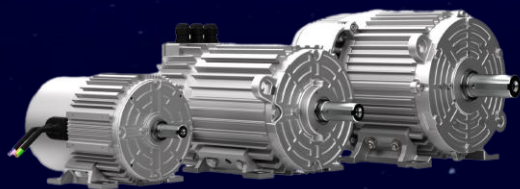
W22 x W80



COMPACTAÇÃO | RUÍDO REDUZIDO | EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

A tecnologia evolui...

... mas motores tradicionais continuam fundamentais



W30 Smart EC

Compactação
+ controle



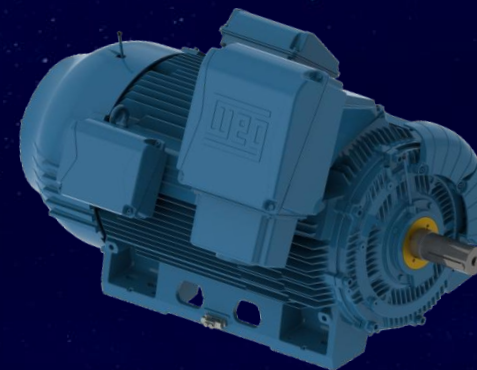
W01

Compacto +
eficiência



W21 e W22

Versatilidade
+ robustez



W50/51 HD

Potência
+ heavy duty



W60

Alta eficiência +
confiabilidade

Data Center – Motores Elétricos

Benchmark Portfólio



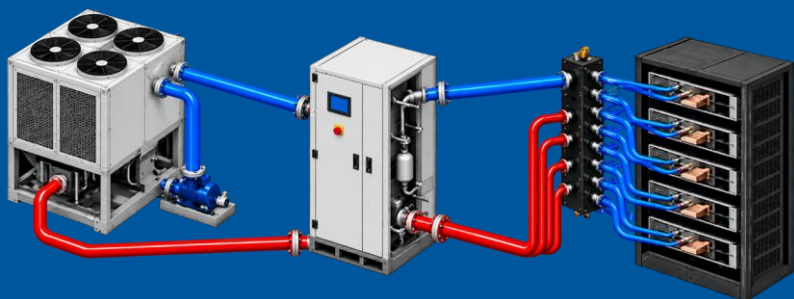
Tecnologia e Potência						2026	até 2030
	Peer A	Peer B	Peer C	Peer D	Peer E		
Motores IM IE5							
Até 4,5 kW							
4,5 a 75 kW							
Motores PM							
Até 4,5 kW							
4,5 a 75 kW							
Motores ECM							
Até 4,5 kW							
4,5 a 11 kW							

Possui Não possui

IM = Induction Motor IE5 (motor de indução nível de eficiência IE5)

PM = Permanent Magnet (ímã permanente)

ECM = Eletronicly Commulated Motor (motor com comutação eletrônica)



CONTRATO FABRICANTE DE BOMBAS

Sistemas de resfriamento líquido e de CDUs (Coolant Distribution Unit), com forte demanda por motores compactos, eficientes e confiáveis

Escopo:

Dentro do Data Hall: Bombas para CDU - Motores W22 e W01, 15 a 20 HP, 25.000 unidades

Fora do Data Hall: Bombas auxiliares - Motores W22 e W40, 30 a 250HP, 2.000 unidades

Localização: EUA



CONTRATO FABRICANTE DE SISTEMAS DE REFRIGERAÇÃO

Crescente demanda por eficiência e espaço está acelerando a adoção da tecnologia de motores do tipo ECM

Escopo: W30 Slim Smart EC, 5HP, 9.000 unidades

Localização: EUA

Data Center - Fornecimentos



CONTRATO FABRICANTE DE SISTEMAS DE VENTILAÇÃO

Múltiplos projetos de larga escala para sistemas de refrigeração a ar

Escopo: Motores W22 cooling tower, 50 a 60 HP, 1.379 unidades

Localização: EUA



CONTRATO FABRICANTE DE SISTEMAS DE REFRIGERAÇÃO

Múltiplos projetos de larga escala para equipamento de refrigeração industrial

Escopo: W60 1000 – 1300 HP, 128 unidades

Localização: EUA

Portfólio de produtos **COMPLETO**

WEGDAY
2026

Data Center

1

Subestação AT

- Transformadores AT
- Seccionadoras AT
- TCs e TPs
- SPCS (Sistema de proteção e controle de Subestações)
- Eletrocentro (E-House)
- Painéis Primários MT
- Retificadores e Banco de baterias
- Controle de Acesso e CFTV
- Gestão online de ativos
- BESS
- Tintas

6

Data Hall

- RPP (Remote Power Panel)
- UPS Modular
- Retificador Modular
- Barramento Blindado
- Tomadas Industriais
- Chaves de Transferência
- Gestão online de ativos
- Controle de Acesso e CFTV
- Tintas

2

Sala Elétrica

- Eletrocentro (E-House)
- Painéis secundários MT
- Transformadores a Seco MT/BT
- Barramento Blindado
- Painéis de distribuição BT
- UPS Modular e Banco de Baterias
- Retificador e Banco de Baterias
- Controle de Acesso e CFTV
- Gestão online de ativos
- Tintas

7

Central de Água Gelada

- Motores BT
- Quadros de acionamento BT
- Gestão online de ativos
- Controle de Acesso e CFTV
- Tintas

3

Corredor Técnico

- PDU (Power Distribution Unit)
- Painéis de distribuição BT
- Motores BT para HVAC
- Gestão online de ativos
- Tintas

4

Sala do Gerador

- Geradores
- Quadros de distribuição
- Chaves de transferência automática
- BESS (Aplicação como complemento ao Genset)
- Gestão online de ativos
- Tintas

5

Sala de Monitoramento

- UPS Modular
- BMS / DCIM
- Gestão online de ativos
- Controle de Acesso e CFTV
- Tintas



Estimativa de mercado endereçável para a WEG atualmente é de aproximadamente

15%

do custo de *Facility* do Data Center
(custo total sem considerar servidores)

PRINCIPAIS MENSAGENS

WEGDAY
2026

- Desenvolvimento de **novos produtos e soluções**
- **Amplo portfolio** para atender o mercado
- Oportunidade de aceleração do **crescimento**

WEGDAY

2026

WEGDAY

2026

ATUALIZAÇÃO
ESTRATÉGICA

Alberto Kuba

Diretor Presidente Executivo

Cenário global

Desafios

no curto prazo...

- ? Incertezas geopolíticas
- \$ Volatilidade cambial
- ↗ Incertezas cadeia de suprimentos

...Oportunidades

no longo prazo

- Sustentabilidade
- Transição energética
- Inteligência artificial



Direcionadores estratégicos

Crescer exige mais que ambição, exige execução

1 Crescimento Internacional

2 Pessoas & Lideranças

3 Tecnologia

4 Velocidade de Execução

5 Competitividade

6 Presença e Marca Global

Presença Industrial Global



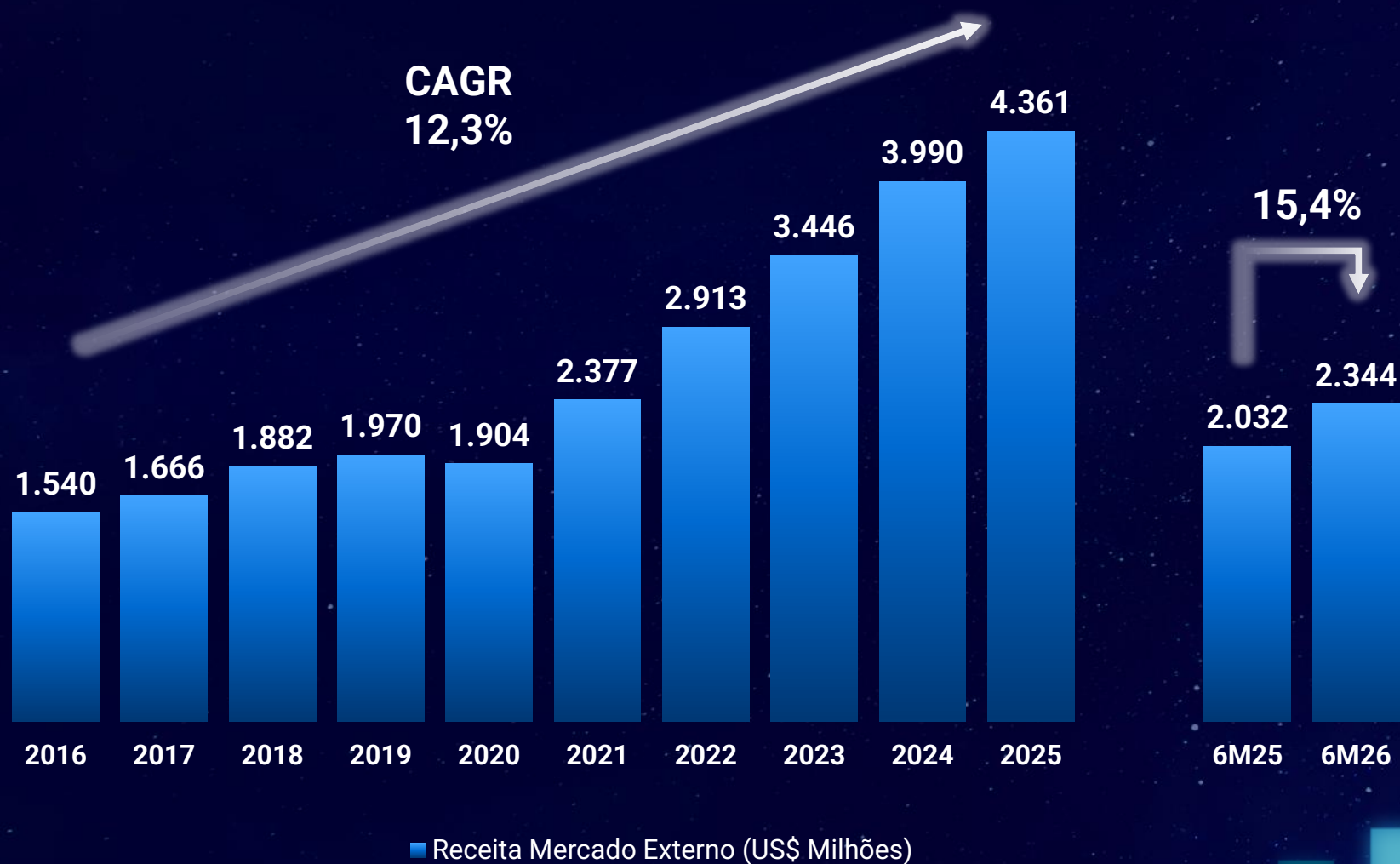
69 parques fabris em **18** países



Operações comerciais e suporte técnico em **44** países

Crescimento no mercado externo

Receita ~3x maior em 10 anos



Estratégia negócios maduros



**Crescimento
no Exterior**



**Sinergia de
Vendas**



**Ampliação e
Execução do
CAPEX**

Estratégia em novos negócios e soluções



BESS



**Manutenção e
serviços**



**Estabilidade
do grid**



**Mobilidade elétrica
e infraestrutura de
recarga**



Data Center

Criação da Vice-Presidência de Tecnologia **WEG** DAY 2026

Convergência: Integrar produtos e tecnologias entre as unidades de negócios

Coordenação Global: Conectar e direcionar os Centros de Desenvolvimento

Unificação de Plataformas Digitais e produtos habilitados com WEG *Digital Inside*

Aceleração da IA em produtos

Footprint Tecnológico Global

WEG DAY
2026

Mais de **1.000**
talentos especialistas

 Hubs de Engenharia

 P&D Avançado

 Posto
Avançados



Mais de **30** parcerias com universidades e institutos de R&D

MIT (EUA), Fraunhofer (Alemanha), Hannover Uni. (Alemanha), Wuppertal Uni. (Alemanha), CNPEM (Brasil), USP (Brasil), UFSC (Brasil), UFRJ (Brasil), Unicamp (Brasil), Southeast Uni. (China), Shanghai Jiao Tong Uni. (China), Uni. do Porto (Portugal), NUS (Singapura)

Pessoas e Lideranças

International Management Meeting 2026



Pessoas e Lideranças

Plano de Sucessão

Sucessor de Carlos Diether Prinz, 41 anos de WEG, como Vice-Presidente de Transmissão e Distribuição a partir de 2027

Com 22 anos de WEG, ocupou cargos de gestão nas operações de Blumenau, Gravataí e México

Atualmente Diretor Executivo da operação de Transmissão e Distribuição no México

Vice-Presidência será baseada no México



**Sérgio
Augusto
Scarpinelli**

Sustentabilidade

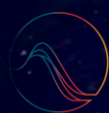
Produtos e soluções sustentáveis
71,0% da receita em 2025

Reconhecimento internacional



2030

2050



Metas aprovadas

Science Based Targets initiative (SBTi)

Reduzir emissões GEE
Escopo 1 e 2 em **52%**

Reduzir emissões GEE
Escopo 3 em **60%**
por valor adicionado

Net Zero

Escopo 1 e 2

Em 2025:

Redução de **31,9%** nas emissões absolutas dos Escopos 1 e 2, com base em 2021

Redução de **53,9%** nas emissões por valor adicionado do Escopo 3, com base em 2021

PRINCIPAIS MENSAGENS

WEGDAY
2026

- **Cliente** no centro da estratégia, presença global com atendimento local
- Expansão no **mercado internacional** é o direcionador do crescimento
- Projetos importantes de **aumento de capacidade** em fase de conclusão
- **Diversificação** de portfolio e geografia como mitigação de riscos



***Pessoas motivadas
por uma ideia são a
base do êxito.***

Eggon João da Silva



WEGDAY
2026

Q & A



WEGDAY
2026