

WEG DAY 2021



Aviso Legal

Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante o evento acerca de eventos futuros, à perspectiva dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da WEG constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da WEG, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da WEG e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

DESEMPENHO FINANCEIRO

WEG DAY 2021



André Luís Rodrigues

WEG, uma Empresa Global

Um dos maiores
fabricantes de
equipamentos
eletroeletrônicos
do mundo

WEG DAY²⁰²¹



+1 mi m²

Maior planta industrial
para motores de baixa
tensão no mundo

**R\$
17,5 Bi**

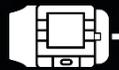
Receita Líquida
(2020)

Vendas para



países

IBOVESPA



70.000

Motores
produzidos por dia

51%

dos produtos vendidos
foram lançados nos
últimos 5 anos

48

Plantas industriais
em 12 países
e 4 continentes

ISEB3



+36.900

Colaboradores
no mundo

[B]³WEGE3

OTCPink
WEGZY
Bolsa de Valores

Distribuidores/Agentes em



países

2020 MSCI ESG Leaders
Indexes Constituent



+3.600

Engenheiros

**R\$
155 Bi**

Valor de mercado
(outubro 2021)

NEGÓCIOS WEG RECEITA

WEG DAY 2021



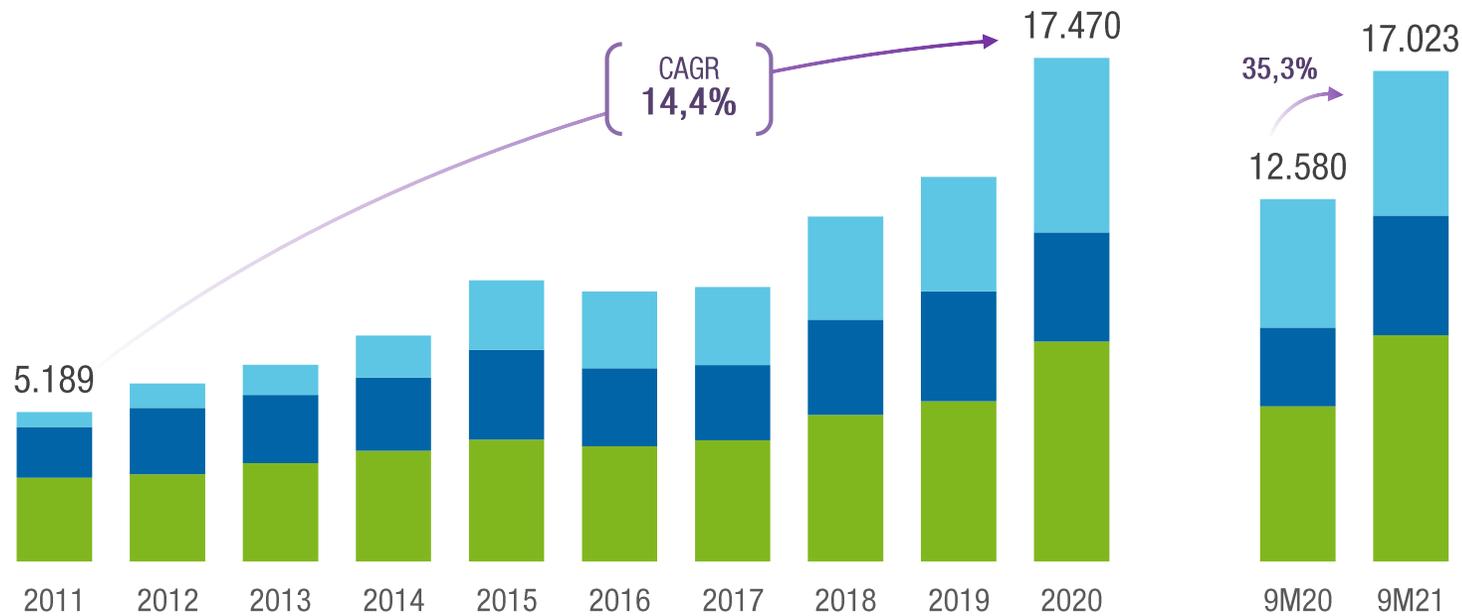
SÓLIDO HISTÓRICO DE CRESCIMENTO

Modelo de negócio nos permite encontrar e explorar oportunidades de crescimento, mesmo sob condições macroeconômicas desfavoráveis



Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)

■ Fabricado e vendido no Brasil ■ Fabricado no Brasil e exportado ■ Fabricado e vendido exterior

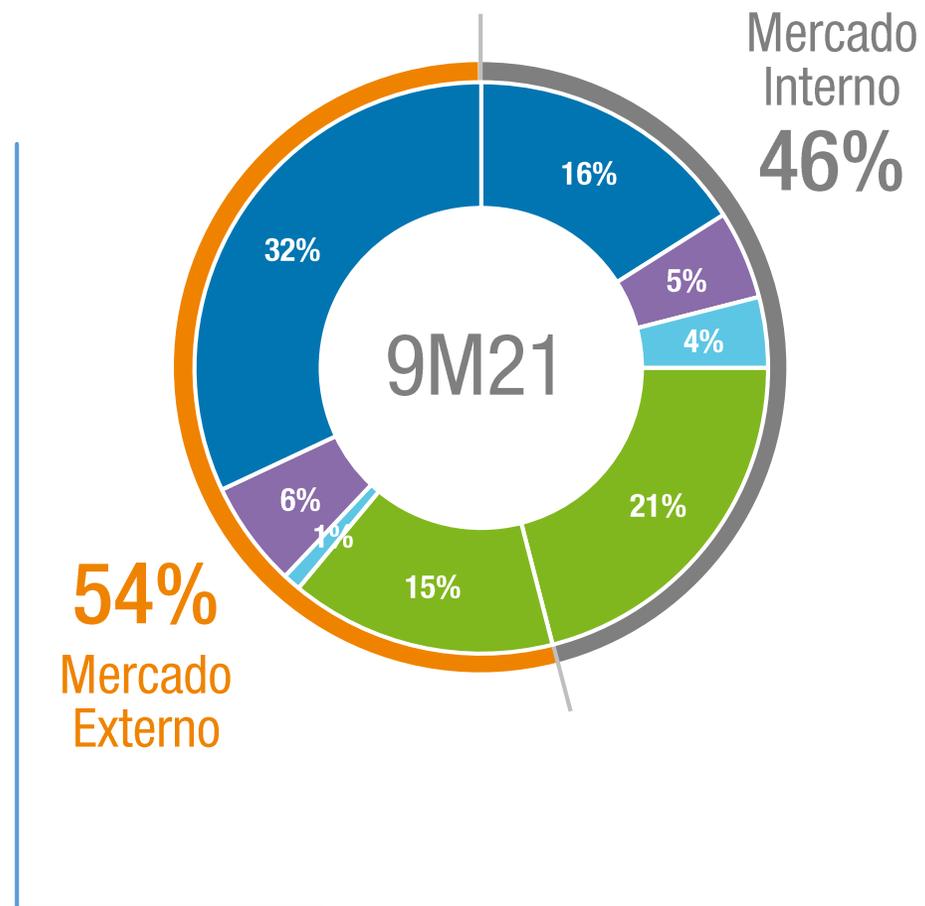


RECEITA

Linha de produtos diversificada permite crescimento em diferentes ciclos de mercado



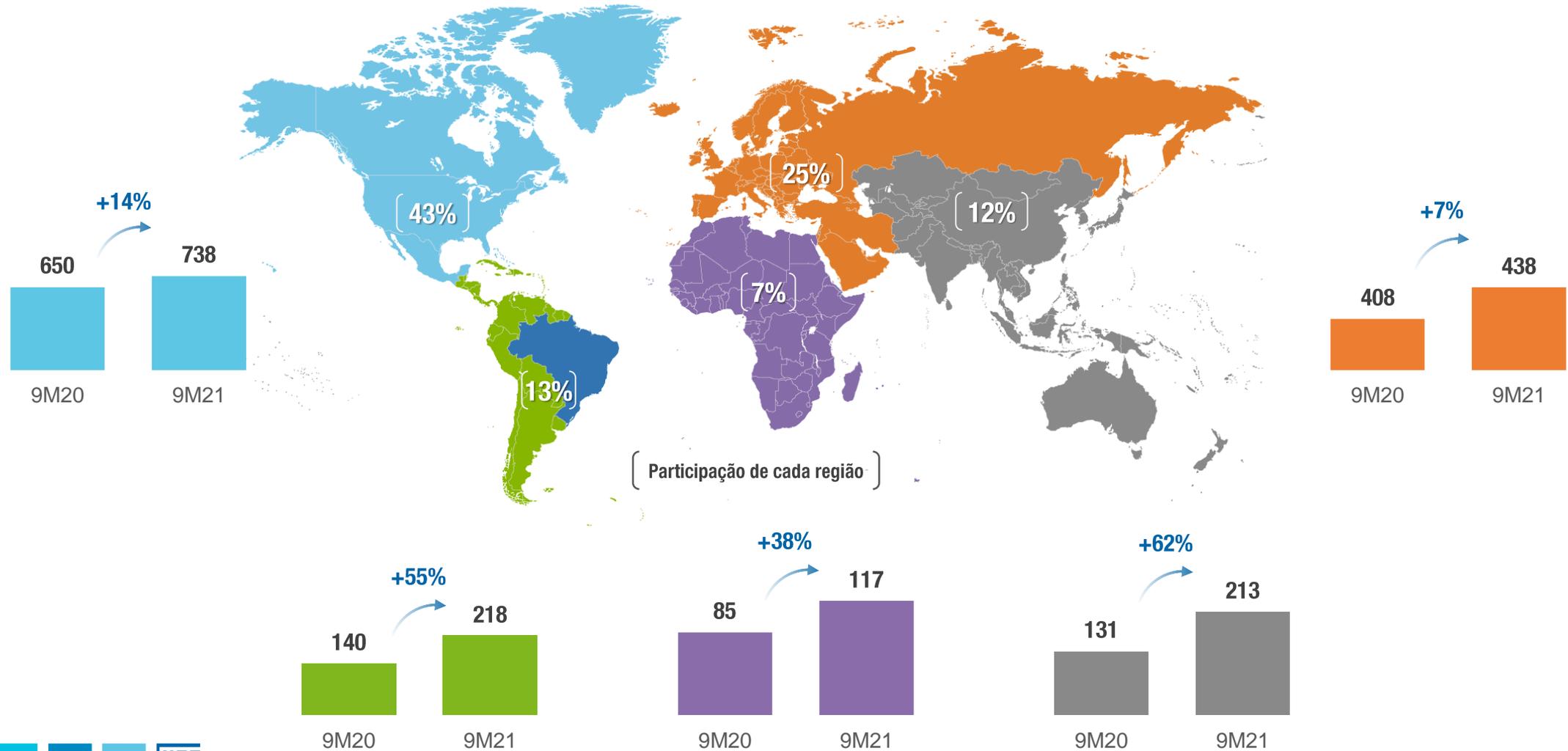
Desempenho do ROL 9M21 x 9M20	Receita Total	Mercado Interno	Mercado Externo
<p>Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais</p>	24%	35%	19%
<p>Geração, Transmissão e Distribuição (GTD)</p>	40%	48%	30%
<p>Motores Comerciais e Appliance</p>	77%	72%	82%
<p>Tintas e Vernizes</p>	57%	56%	66%



RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA DO MERCADO EXTERNO

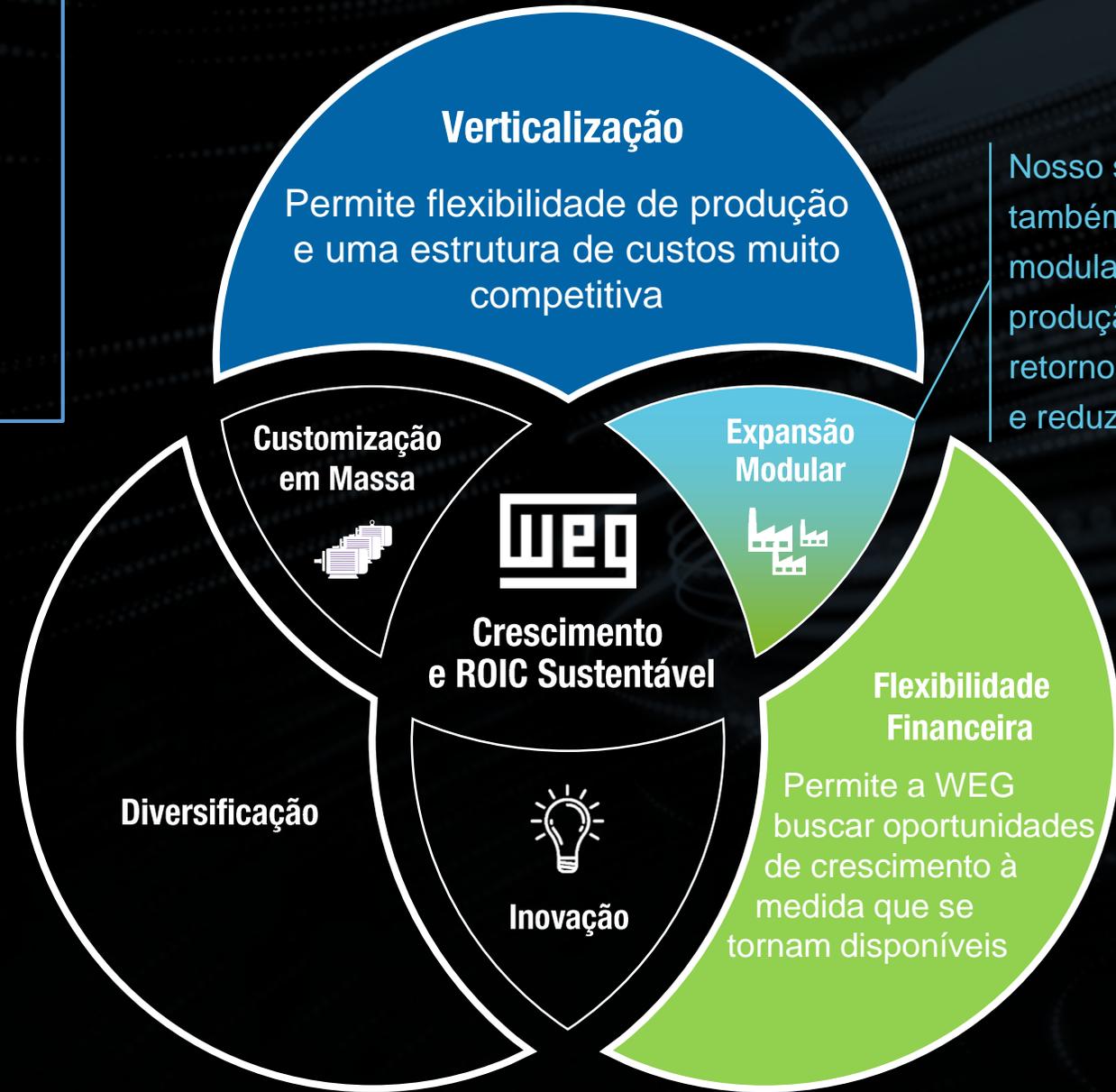
Por região geográfica

US\$ milhões



CLARAS VANTAGENS COMPETITIVAS

Modelo único de negócios cria importantes vantagens competitivas e defensivas



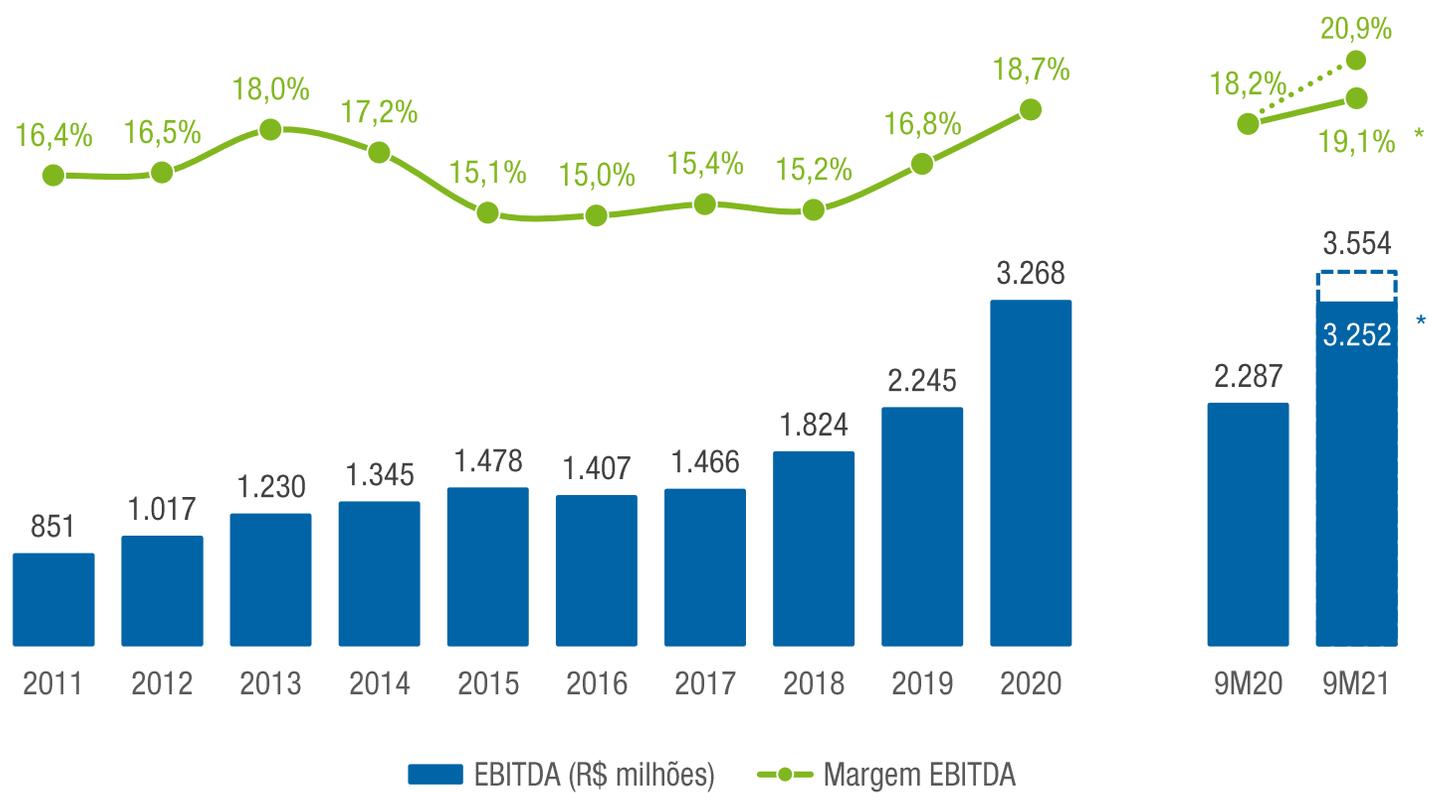
WEG DAY 2021



RENTABILIDADE

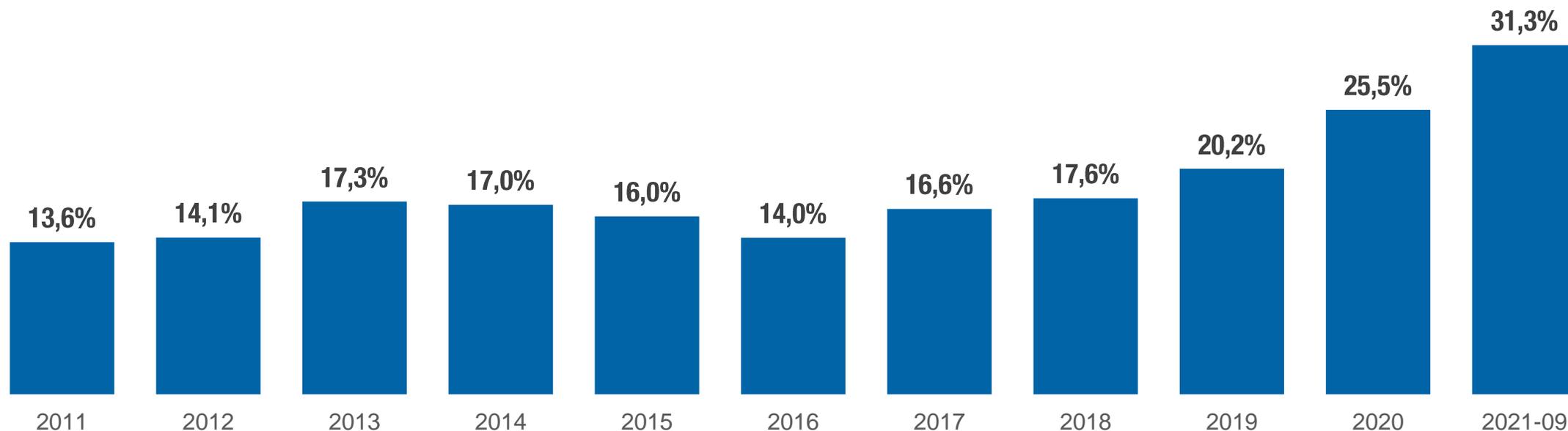
RESULTADO OPERACIONAL CRESCENTE

Resultando em margens acima da média ao longo do tempo



RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

Disciplina na alocação de capital



WEG DAY 2021



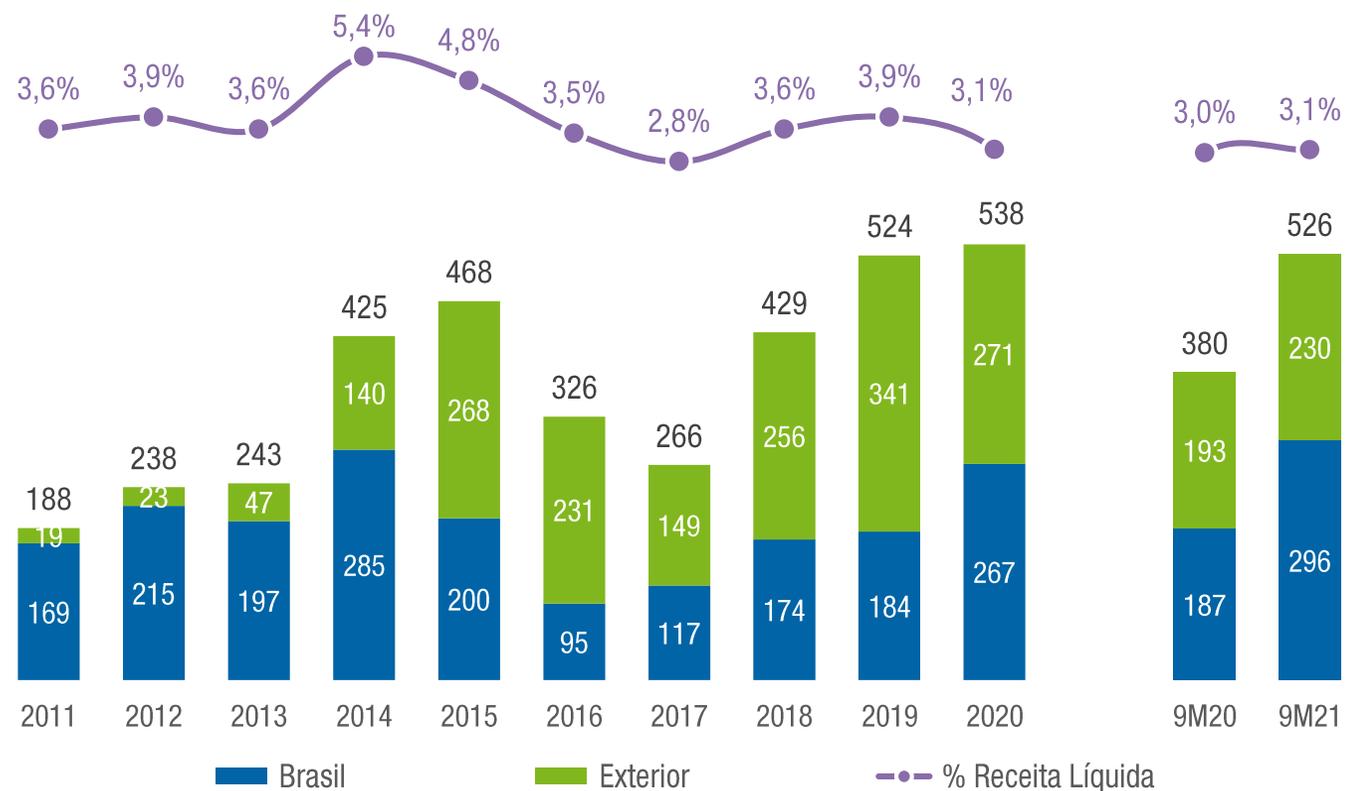
INVESTIMENTOS

INVESTIMENTOS

Focado no aumento da capacidade produtiva para atender a demanda



Por Região (R\$ milhões)



INVESTIMENTOS PARA MANTER O CRESCIMENTO

WEGDAY²⁰²¹

Fábrica de motores elétricos de baixa tensão na Índia



Abril 2022

Início da operação



Tamil Nadu
Hosur



Aumento área **+14.600 m²**



Colaboradores **+320**



Investimentos **20,0**
US\$ milhões



Produção de Motores

+250.000 / ano

INVESTIMENTOS PARA MANTER O CRESCIMENTO

WEGDAY²⁰²¹

Expansão fábrica de Rugao / China



Rugao
China



Área fabril

+70.000 m²



Colaboradores

+1.000



Investimentos 20/21
US\$ milhões

15,0



Produção de Motores

+650.000 / ano

INVESTIMENTOS PARA MANTER O CRESCIMENTO

WEG DAY 2021

5ª fábrica de transformadores na América do Norte



 Área fabril **14.700 m²**

 Colaboradores **+450**

 Investimentos **17,0**
US\$ milhões

 Transformadores

Potência até 10MVA e tensão até 46kV

INVESTIMENTOS PARA MANTER O CRESCIMENTO

WEGDAY²⁰²¹

Produção de eletrocentros – Betim / Brasil



Produção dedicada à eletrocentros para geração solar e industriais



 Área fabril **5.000 m²**

 Novos postos trabalho **+100**

 Início produção **2021**



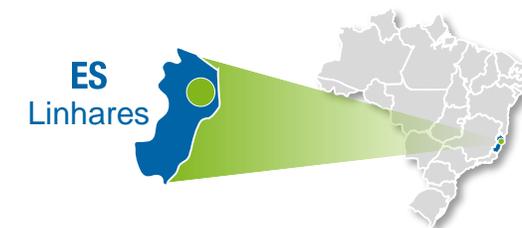
Responsável pela fabricação dos eletrocentros para o projeto Sol do Cerrado

766 MWp

INVESTIMENTOS PARA MANTER O CRESCIMENTO

WEGDAY²⁰²¹

Ampliação e modernização da fábrica de Linhares / Brasil



 Aumento área **+14.000 m²**

 Colaboradores **+250**

 Investimentos **178,2**
R\$ milhões

 Aumento produtivo da fábrica **10 vezes entre 2010 a 2021**

AQUISIÇÕES PARA MANTER O CRESCIMENTO

WEGDAY²⁰²¹

Fábrica de transformadores – Betim / Brasil



 Área fabril **32.500 m²**

 Colaboradores **+250**

 Fábrica Moderna
Inauguração **2013**

 Transformadores de Força

Potência até 500MVA e tensão até 800kV

AQUISIÇÕES PARA MANTER O CRESCIMENTO

WEGDAY²⁰²¹

Balteau Produtos Elétricos – Itajubá / Brasil



Empresa de transformadores para instrumentos e conjuntos de medição



 Área fabril **11.800 m²**

 Colaboradores **+320**

 Receita **121,7**
R\$ Milhões 2020

 Portfólio

Transformadores
Capacitivo até 550kV | Indutivos até 145kV | Conjunto de medição até 36kV

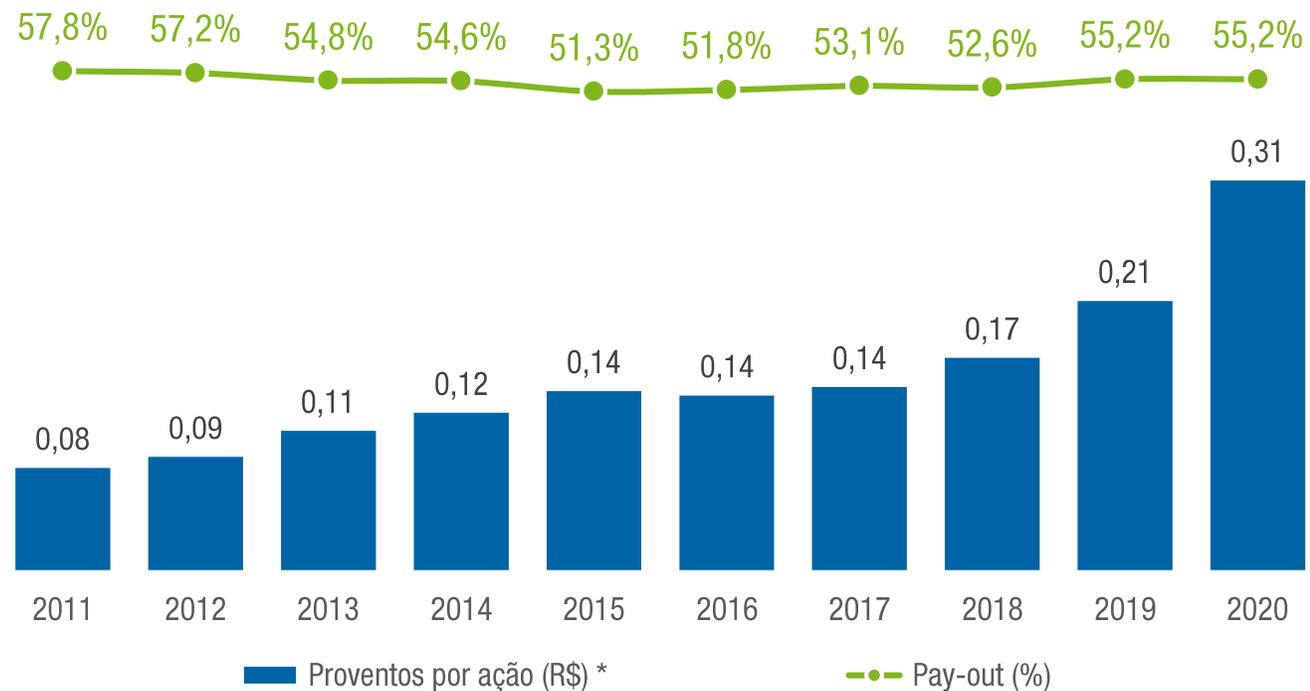
FLUXO DE DIVIDENDOS ROBUSTO

WEGDAY₂₀₂₁

Pay-out médio de 54% nos últimos 10 anos



Proventos por Ação (R\$)



DESEMPENHO CONSISTENTE DAS AÇÕES

WEGDAY₂₀₂₁

Retorno acima da média



IBOVESPA 

ISEB3

MSCI ESG Leaders
Indexes Constituent **2020**

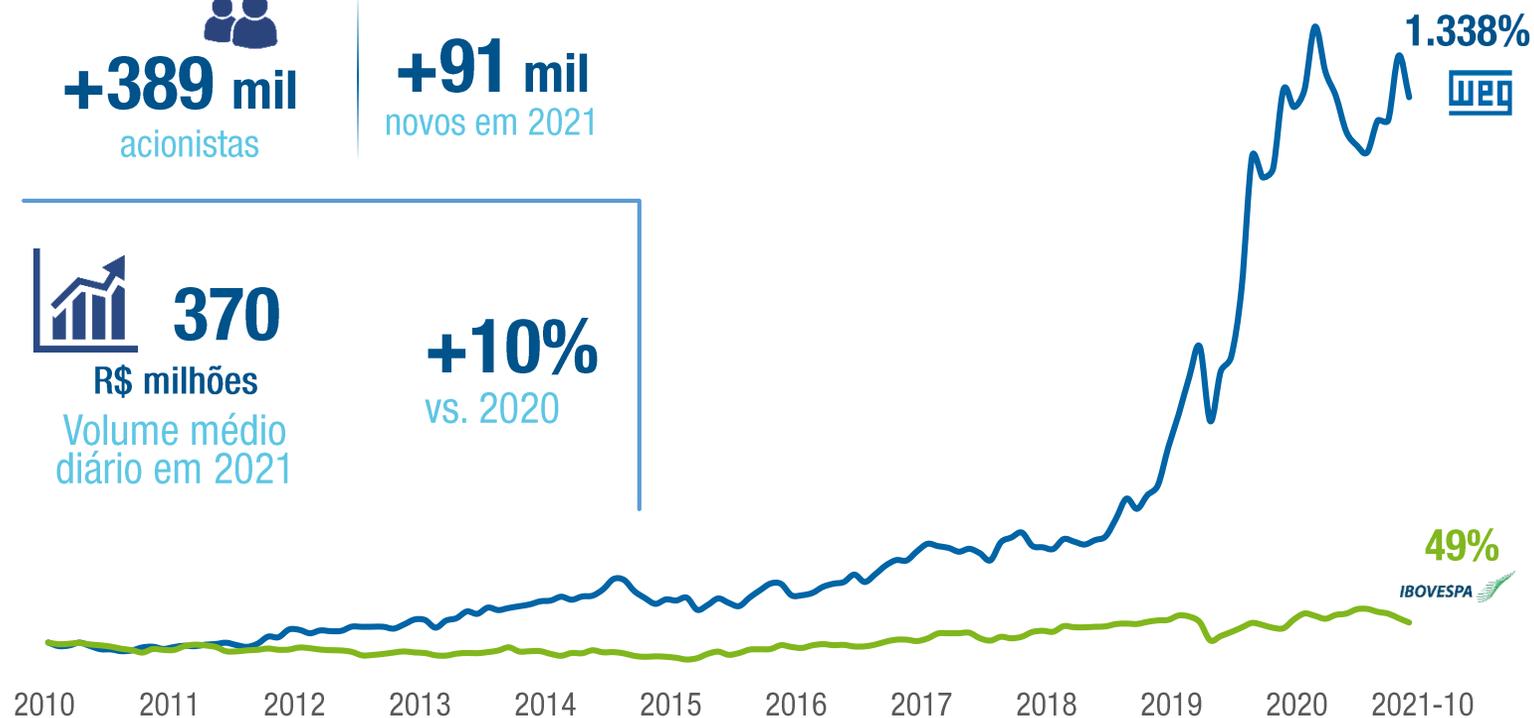

FTSE4Good


+389 mil
acionistas

+91 mil
novos em 2021


370
R\$ milhões
Volume médio
diário em 2021

+10%
vs. 2020



6ª maior empresa
em valor de mercado na B3



PRINCIPAIS MENSAGENS



Vantagens competitivas suportando o nosso crescimento



Investimentos contínuos em aumento de capacidade produtiva



Retorno acima da média para os nossos acionistas



ESTRATÉGIA

WEG DAY 2021



Harry Schmelzer Jr.

60 anos de HISTÓRIA

Fundação da Eletromotores Jaraguá

16.setembro.1961

WEG DAY 2021



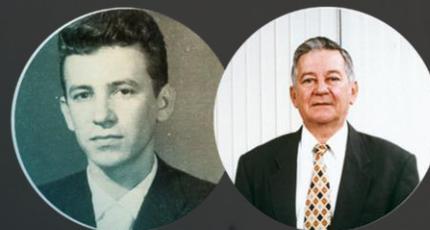
W

WERNER
Ricardo Voigt



E

Eggon
João da Silva



G

Geraldo
Werninghaus

Jaraguá do Sul 

NASCEMOS NO BRASIL...

WEG DAY 2021



1961



60 anos depois

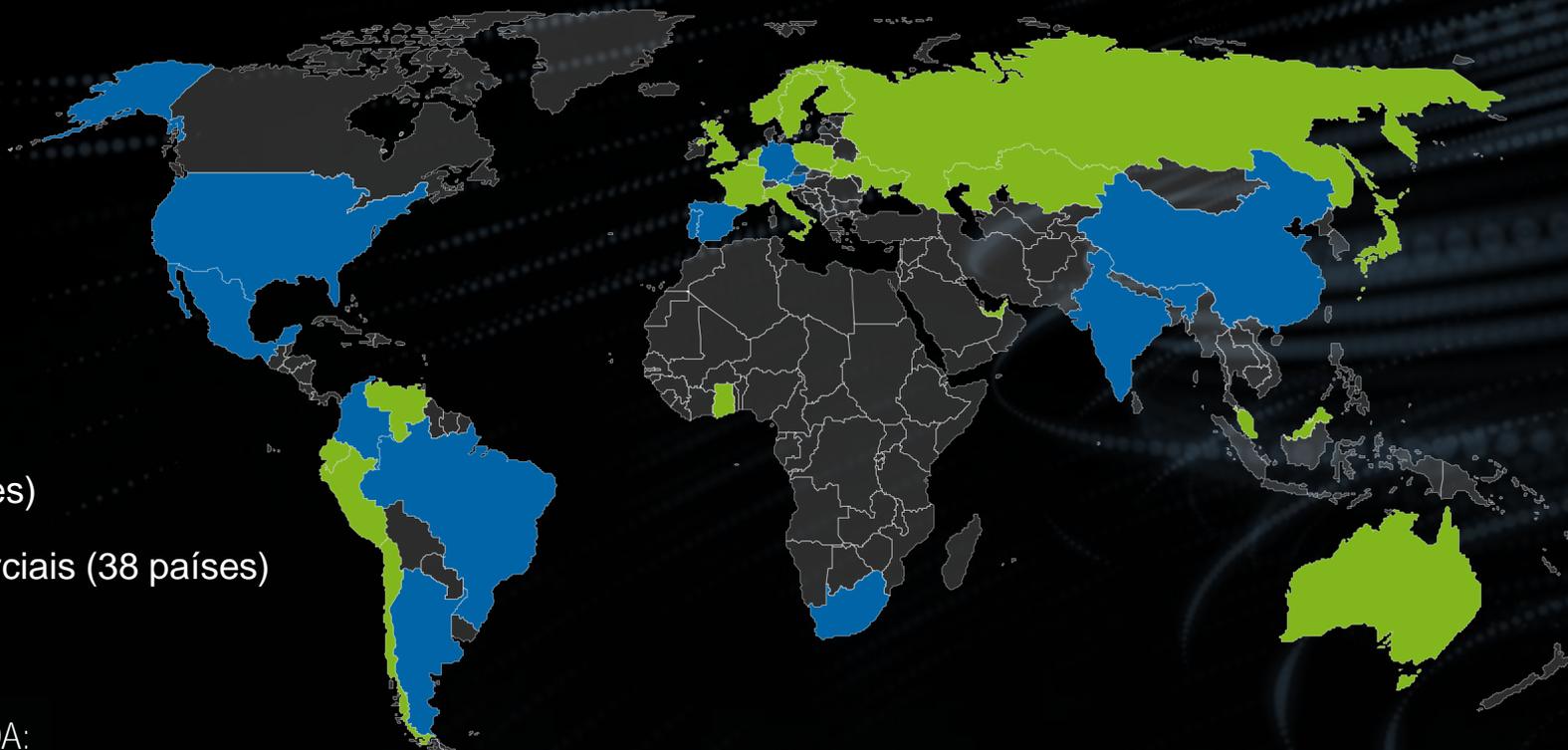
RECEITA LÍQUIDA:
Brasil
Mercado Externo

100%

...E HOJE SOMOS UMA EMPRESA GLOBAL

WEG DAY 2021

Um dos maiores fabricantes de equipamentos eletroeletrônicos do mundo



2021

■ Fábricas (12 países)

■ Operações Comerciais (38 países)

RECEITA LÍQUIDA:
Brasil
Mercado Externo



CICLOS DE PLANEJAMENTO

EM 2020 ENCERRAMOS UM CICLO IMPORTANTE DO NOSSO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

WEG DAY 2021



CICLO 2021–2026

Durante 2021 revisamos o nosso planejamento estratégico e definimos os objetivos para o período de 2021 a 2026

QUAIS MACROTENDÊNCIAS A WEG ESTÁ EXPOSTA?

Conciliar o crescimento econômico e o maior consumo de energia com as demandas de uso mais eficientes dos recursos naturais e propósito social e ambientalmente responsável



Crescimento Econômico

Expectativa Mundo:
2021: +6,0%
2022: +4,4%

Fonte: FMI (2021)



Crescimento da Geração de Energia Elétrica



55,5%
até 2040



64,6%
até 2040

Fonte: IEA (2021) e EPE (PDE 2030)

Demandas da Sociedade



Contenção do Aquecimento Global
Abaixo de 1,5 °C



Redução da emissão de carbono
Net-Zero em 2050



Sustentabilidade
Adoção do ESG



Crescimento da urbanização



Uso mais eficiente dos recursos



↑ 695%
no Mundo até 2040



↓ 40%
nas emissões globais de CO2
com ganhos Eficiência até 2050



↓ 50%
no uso global de combustíveis
fósseis até 2050

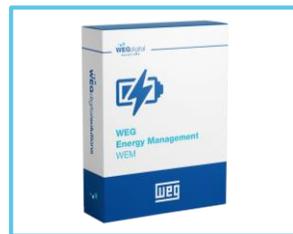
EXPOSIÇÃO DOS NEGÓCIOS DA WEG

WEGDAY₂₀₂₁

Megatendências estão criando mudanças nos padrões de demanda e novas oportunidades de negócios



- “Motion drives” cada vez mais eficientes (motores elétricos, redutores e drives)
- Eletrificação continuará sendo a forma mais eficiente do uso de energia
- Menos combustíveis fósseis e mais energias renováveis
- Sistemas de gerenciamento de energia para uso mais eficiente
- Armazenamento de energia será fundamental na nova fase de eletrificação
- Crescimento da mobilidade elétrica e infraestrutura de recarga
- Indústrias e máquinas mais automatizadas e digitalizadas (IoT, Big Data e IA)



CENÁRIO E DIRECIONAMENTOS WEG

WEGDAY²⁰²¹

Mundo mais eletrificado e consumo mais eficiente de energia devem demandar maiores investimentos em energias renováveis e digitalização



CENÁRIOS



ECONOMIA

Recuperação da economia global e crescimento da demanda global de energia



SOCIEDADE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

ESG
Environment
Social
Governance



ENERGIA Campo de jogo WEG

- Uso mais eficiente da energia
- Crescimento das energias renováveis
- Nova onda de eletrificação
- Digitalização da indústria

DIRECIONAMENTOS WEG



- Manter foco nos seguintes negócios:
 - Motion Drive
 - Eletrificação
 - Automação
 - Geração de Energia
 - Grid
- Avançar nas soluções de eletrificação para o novo mundo da mobilidade
- Desenvolver soluções digitais como oferta complementar e integrada a todos os negócios WEG

VISÃO DOS NEGÓCIOS WEG

Gama completa de produtos elétricos e sistemas com uma solução *one-stop* integrada



Motion Drive



Eletrificação & Automação



Digitalização



Geração de Energia e Grid



Tintas e Vernizes

Mercado e Capitais	EQUIPAMENTOS ELETROETRÔNICOS INDUSTRIAIS / MOTORES COMERCIAIS E APPLIANCE			GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E DISTRIBUIÇÃO (GTD)	TINTAS E VERNIZES
Setor de Atuação	<ul style="list-style-type: none"> ■ Indústria ■ OEMs de equipamentos industriais, bens de consumo duráveis e indústria automobilística 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Indústria ■ Infraestrutura e <i>Building</i> ■ OEMs de equipamentos industriais e instaladores elétricos ■ Setor de Energia 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Indústria ■ Infraestrutura e <i>Building</i> ■ OEMs ■ Setor de Energia 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Setor de energia ■ OEMs e instaladores elétricos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Indústria ■ Repintura automotiva
Produtos e Soluções	<ul style="list-style-type: none"> ■ Motores industriais ■ Redutores ■ Motores Comerciais e Appliance ■ Inversores e <i>soft-starters</i> ■ <i>Powertrain</i> para tração elétrica ■ Serviços 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dispositivos de comando, manobra e proteção de circuitos elétricos ■ Sistemas de eletrificação, supervisão e controle ■ Automação de máquinas ■ Eletrificação predial ■ Armazenamento de energia ■ Estações de recarga - EV 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Plataforma IoT ■ Conectividade ■ Inteligência Artificial ■ <i>Edge devices</i> ■ <i>Gateways</i> ■ <i>Condition monitoring</i> ■ MES ■ IoT Software 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Turbinas eólicas ■ Turbinas a vapor ■ Turbinas hidráulicas ■ Geradores ■ Geração de energia solar ■ Alternadores ■ Transformadores e reatores ■ Subestações ■ Serviços 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Tintas Líquidas ■ Tintas em pó ■ Vernizes eletroisolantes

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CONTINUAREMOS DESENVOLVENDO A NOSSA MISSÃO DE CRESCIMENTO CONTÍNUO E SUSTENTÁVEL, COM FOCO NOS SEGUINTE OBJETIVOS:

- 1 Contribuir na construção de um mundo mais eficiente e sustentável, investindo em eficiência energética, energias renováveis, armazenamento de energia e mobilidade elétrica
- 2 Ser referência mundial em motores, redutores, geradores, transformadores e acionamentos elétricos
- 3 Fortalecer o negócio de automação industrial, incluindo soluções para a digitalização da indústria e sistemas de energia, bem como produtos para eletrificação na construção civil e infraestrutura
- 4 Desenvolver os negócios globalmente através de práticas consistentes de ESG

WEG DAY 2021



NOSSA HISTÓRIA EM ESG

Desde a nossa fundação, na década de 60, pela visão de nossos fundadores criamos uma cultura organizacional alinhada às boas práticas de ESG



Portfólio de produtos alinhado às demandas ESG



Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)



Reconhecimento



Eficiência Energética



Energias Renováveis



Indústria 4.0



Mobilidade Elétrica



ISEB3

ICO2B3



ESG: COMPROMISSO DE DESENVOLVIMENTO

Considerando a importância e complexidade do tema trabalhamos continuamente no fortalecimento das nossas práticas ESG



REALIZAÇÕES RECENTES



Diretoria de Sustentabilidade
e
Comitê de Sustentabilidade

ONDE ESTAMOS TRABALHANDO?

- Fortalecer, a nível global, os princípios e valores da companhia e aperfeiçoar continuamente as práticas de ESG
- Fortalecer a cultura de gestão participativa, intensificando a “internacionalidade” nos processos decisórios da companhia
- Incentivar equipes internas a adotarem uma cultura cada vez mais inclusiva
- Estabelecer planos específicos, através de um Programa Global de ESG

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

ASPIRAÇÃO CORPORATIVA DE CRESCIMENTO CONTÍNUO E SUSTENTÁVEL, VISANDO TAXAS DE CRESCIMENTO HISTÓRICAS COM DISCIPLINA EM RELAÇÃO À EXPANSÃO ORGÂNICA E NÃO ORGÂNICA

WEG DAY 2021

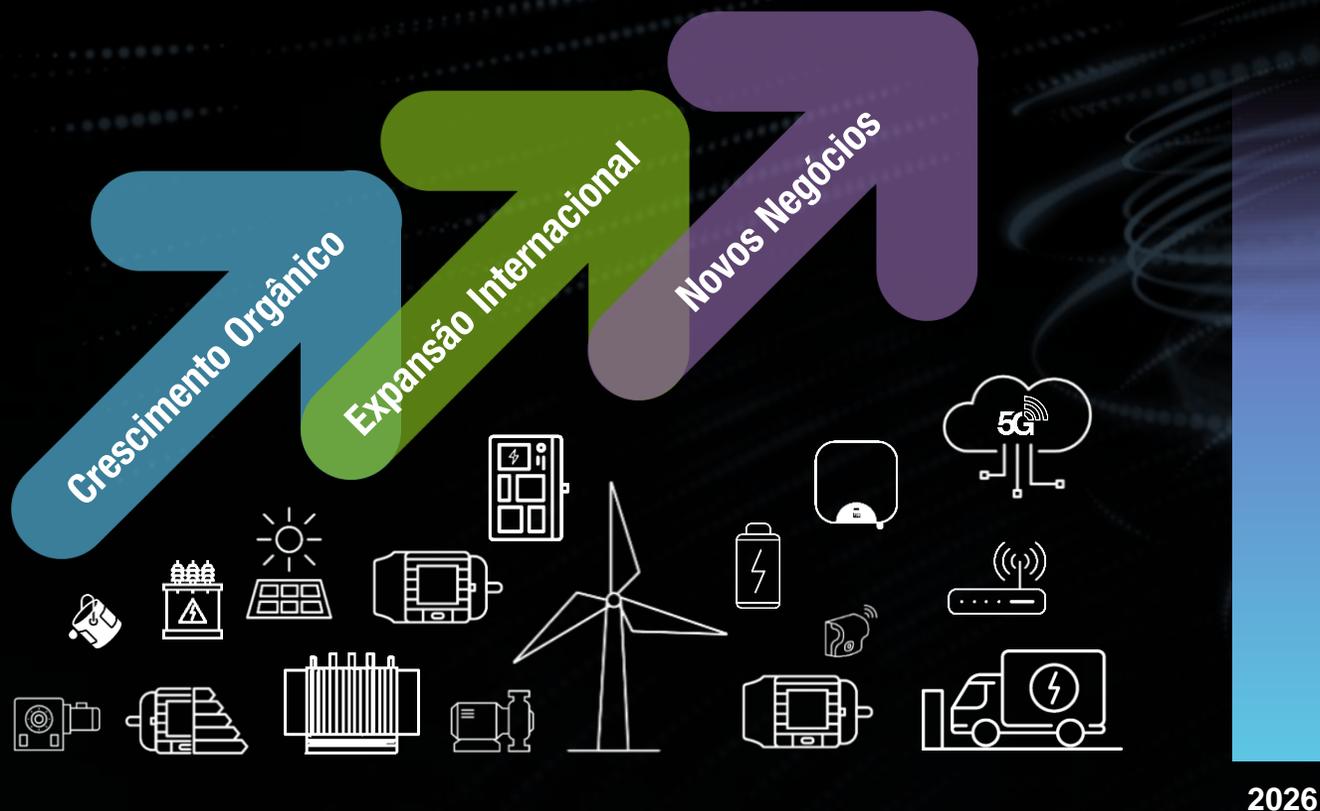


Receita Líquida
(BRL milhões)

17.470



2020



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Aspiração corporativa de crescimento contínuo e sustentável, visando taxas de crescimento históricas com disciplina em relação a alocação de capital



■ Brasil:

Manter posições de mercado nos negócios maduros e crescer em novos negócios:

- Infraestrutura de recarga e *powertrain* para mobilidade elétrica
- Geração de energia eólica, solar e resíduos sólidos
- Soluções digitais
- Armazenamento de energia



■ Mercado externo:

Buscar crescimento orgânico de dois dígitos em todas as regiões através de ganhos de *market share* e diversificação de produtos seguindo o modelo adotado no Brasil

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Aspiração corporativa de crescimento contínuo e sustentável, visando taxas de crescimento históricas com disciplina em relação a alocação de capital



- Adotar estratégia de negócio e marketing para fortalecer soluções de *“Motion Drive”*, envolvendo motores, redutores e inversores
- Investir e dominar as tecnologias de motores e drives de maior eficiência
- Acelerar a internacionalização do negócio de automação, aumentando a produção de inversores, minidisjuntores e interruptores diferencial residual (DRs) na China
- Manter o foco do negócio de transmissão e distribuição nas Américas e na África Subsaariana, com investimentos para aumento de capacidade no México e nos Estados Unidos
- Incorporar globalmente a oferta de soluções digitais para gestão de ativos
- Níveis de desempenho e produtividade nas produtoras do exterior em padrões das Unidades do Brasil
- Ganhos de produtividade e eficiência através de uma maior robotização e digitalização
- Estruturar a companhia para fortalecimento da Cultura WEG e aprofundar ações em ESG

Obrigado

WEG DAY 2021

