



RANI
B3 LISTED NM

Irani

Investimento de Impacto é o nosso Negócio

Outubro de 2025



IRANI: O *PURE PLAYER* BRASILEIRO NO SETOR DE EMBALAGEM LISTADO NO **NOVO MERCADO DA B3**

mais de **60** prêmios ambientais em níveis regional e nacional

Mais de **2.000** colaboradores

R\$ 1,7 bi
de receita líquida UDM 3T25



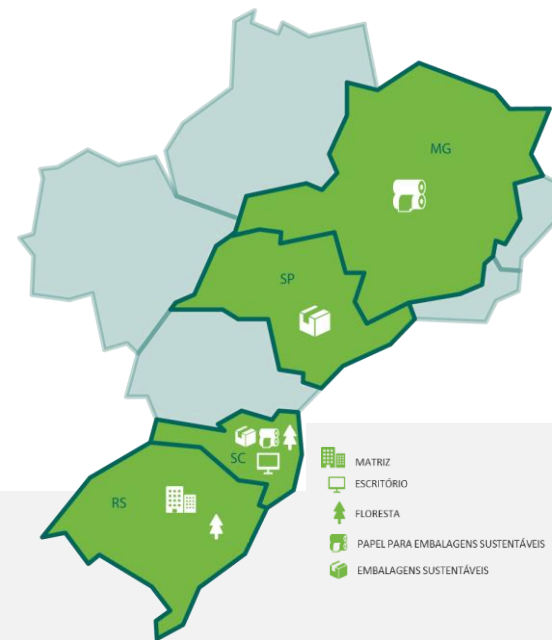
317 mil toneladas de papel para embalagens sustentáveis produzidas UDM 3T25

Receita líquida por Segmento 3T25

61,1%

38,3%

0,7%



Embalagens Sustentáveis (Papelão Ondulado)

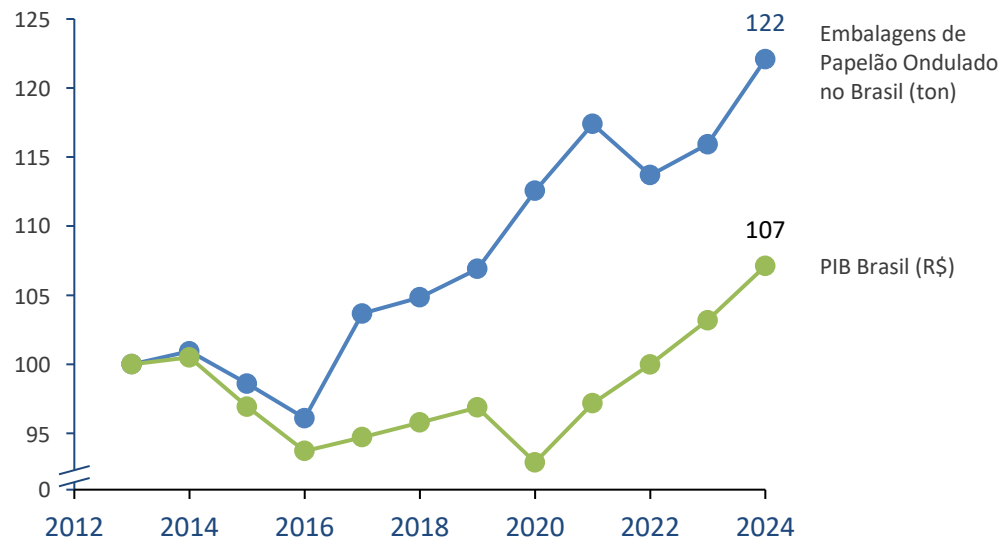
Papel para Embalagens Sustentáveis (Papel)

Florestal (Venda de toras de madeira e arrendamento para extração de resinas)

O MERCADO DE EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS É IMPULSIONADO POR TENDÊNCIAS SECULARES DE SUSTENTABILIDADE E *E-COMMERCE*

Comparativo entre embalagens sustentáveis vs PIB

Evolução em base 100



Fonte: IBGE

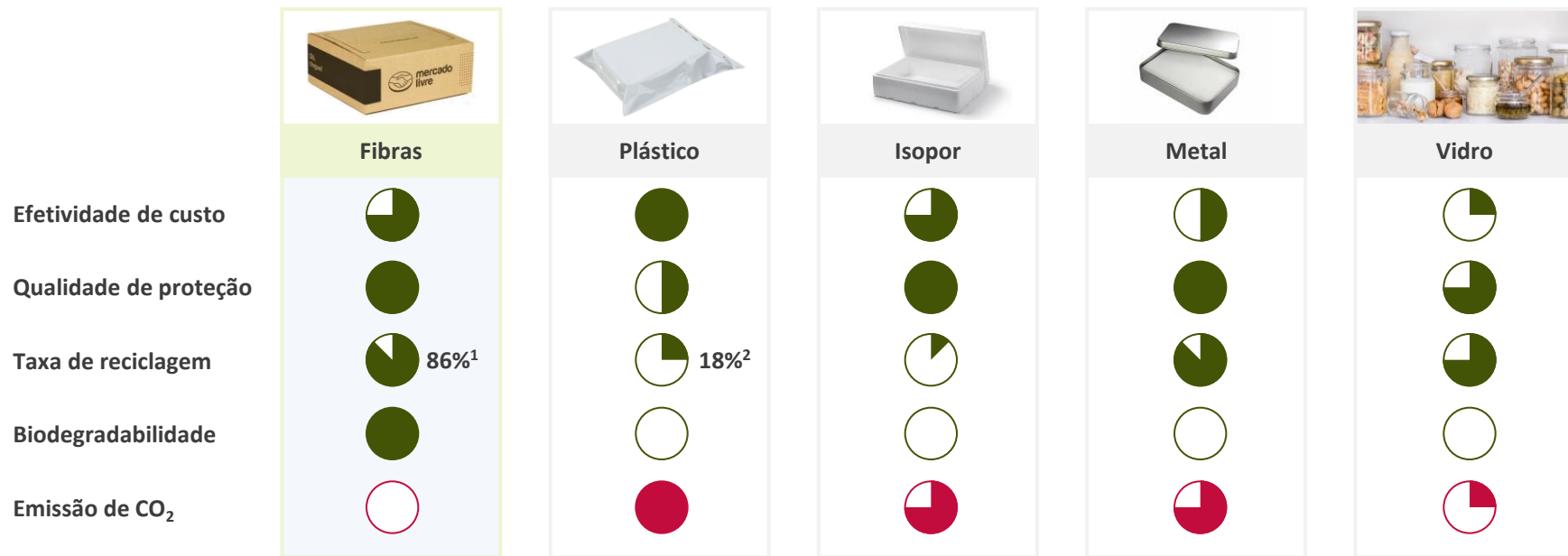
Drivers do mercado de embalagens sustentáveis

- I** Fibras de papel reconhecidas como as melhores soluções para embalagens
- II** Demanda por sustentabilidade: substituição do plástico por papel
- III** Crescimento do e-commerce e delivery

Fonte: Empapel (associação brasileira de embalagens de papel) e IBGE.

EMBALAGENS DE FIBRAS SÃO SUPERIORES ÀS ALTERNATIVAS

- I** A embalagem de fibras é renovável e facilmente reciclável, além de não produzir gases nocivos durante o processo de reciclagem. É biodegradável e resulta em menor risco ambiental quando descartada. É econômica, resistente e higiênica que protege a saúde do consumidor.



(1) Associação Brasileira de Embalagens de Papel (Empapel). (2) OCDE Environment Policy Paper no. 12.

Nota: avaliação interna.

A CRESCENTE DEMANDA POR SUSTENTABILIDADE É UMA TENDÊNCIA SECULAR

II

- Os compradores querem produtos e marcas alinhados com seus valores pessoais.
- As pessoas acreditam fortemente que as empresas devem ajudar a melhorar o meio ambiente.



Exemplo: A Louis Vuitton se comprometeu a substituir 100% do consumo de plásticos de uso único por embalagens sustentáveis até 2030.



Exemplo: A Amazon substituiu 95% dos sacos de ar plásticos das embalagens de entrega na América do Norte por enchimento de papel.



Exemplo A Nestlé lançou na Europa novas embalagens de papel reciclável para o Nescafé, feitas com 95% de fibra de papel. Elas substituem as latas e refis plásticos e fazem parte do plano da empresa de reduzir o uso de plástico até 2025..



Coca-Cola lança a primeira embalagem de papel cartão KeelClip™ dos Estados Unidos para latas multipack.

O AUMENTO DO E-COMMERCE E DELIVERY SÃO UM IMPORTANTE DRIVER DE CRESCIMENTO DAS EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

III

29%

de **crecimento** médio anual do **e-commerce brasileiro** desde 2016, impulsionando a **demand**a por **embalagens sustentáveis**.

+35%

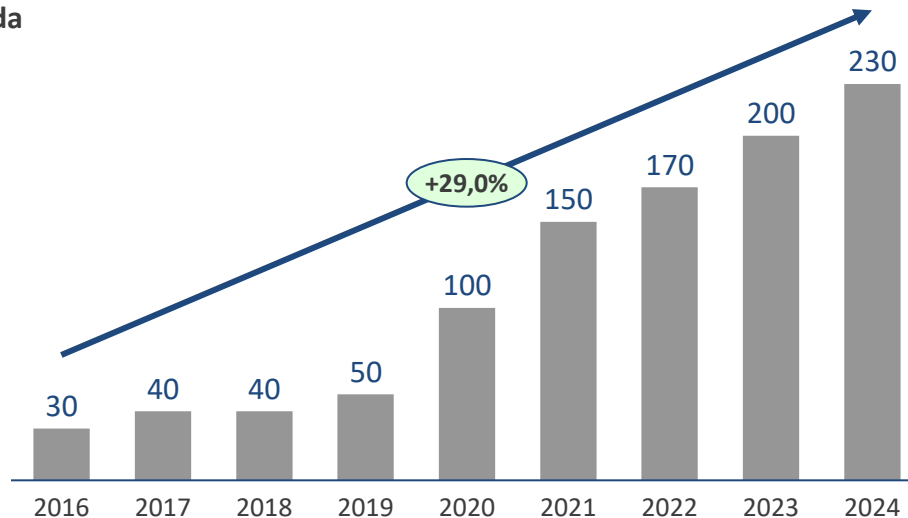
de **crecimento** total nos dois anos de 2023 e 2024, após o boom da pandemia, **reforçando** a **tese estrutural**, não apenas circunstancial.

80%

do **total das vendas de e-commerce** global acontecem com embalagens de **papelão ondulado**.

Vendas de *e-commerce* no Brasil

R\$ bilhões



NEGÓCIO DE IMPACTO

ECONÔMICO

- ROIC > WACC

- TSR de **+158,9%** desde o re-IPO
- Estrutura de capital otimizada
- Disciplina de alocação de capital
- Rating brAA (S&P Global e Moody's Local)
- Emissão de debêntures verdes

GOVERNANÇA

Novo Mercado

- ISE, ICO2, IGPTW
- Conselho com 50% independentes
- 3 Comitês

SOCIAL

- 32ª melhor empresa para trabalhar no Brasil (GPTW 2023)
- 95% de retenção de novos colaboradores (2024)
- Incentivo para contratação de público diverso, bem como sua inclusão
- Signatários da ONU Mulheres e do Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+
- Mais de R\$ 2,8 milhões em educação e capacitação anualmente

AMBIENTAL

- Embalagens sustentáveis
- Economia circular
- Balanço carbono positivo
- Biodiversidade

- 100% de consumo de energia renovável
- 2/3 de energia própria
- Ações de redução de consumo de água

- 98% das matérias primas de fontes renováveis (2024)
- 92% dos resíduos gerados desviados de aterro

- Certificações ambientais
- Mais de 60 prêmios ambientais a nível regional e nacional

A IRANI ATENDE AOS MAIS ALTOS PADRÕES DE **GOVERNANÇA CORPORATIVA** DA BOLSA DE VALORES BRASILEIRA

Conselho de Administração



Presidente
Péricles Pereira Druck



Vice presidente
Paulo Iserhard



Membro
Carlos
Fernando
Couto de
Oliveira Souto



Membro
Maria Cristina
Capocchi
Ricciardi



Membro
Paulo Sérgio
Viana Mallmann



Membro
Roberto Faldini

Diretoria Executiva



Sérgio Ribas
Diretor-presidente

21

21



Fabiano Oliveira
Diretor de Pessoas,
Estratégia e Gestão

2

22



Henrique Zugman
Diretor dos Negócios
Papel e Resina

21

22



Lindomar Lima
Diretor do Negócio
Embalagem

26

31



Odivan Cargnin
Diretor de Administração,
Finanças e RI

30

30

Conselho Fiscal



Membro
Renê Sanda

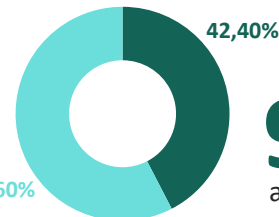


Membro
Letícia Pedercini
Issa



Membro
Rosângela C.
Söffert

3 membros
independentes
6 membros
do conselho



94 mil
acionistas
aproximadamente

*Dados referentes a 30.09.2025

Distribuição de Dividendos

- Política de distribuição de até 50% do lucro líquido ajustado em igualdade de condições entre os acionistas

Conselho de Administração

- Seis membros com mandato efetivo eleitos na AGE, dos quais 3 são independentes
- Mandato de dois anos com possibilidade de reeleição

Diretoria Executiva

- Cinco membros eleitos pelo Conselho de Administração
- Não há responsabilidades sobrepostas entre o Diretor-presidente e o Presidente do Conselho de Administração
- Mandato de dois anos com possibilidade de reeleição

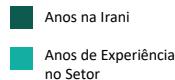
Política Financeira

- Dívida líquida / EBITDA "alvo" 2,5x
- Saldo Mínimo de Caixa de R\$ 300mm
- Prazo Médio da Dívida: 30 meses
- Operações de derivativos somente com aprovação do Conselho
- Alvo de classificação: "brAA"

Comitês

- Comitê de Auditoria
- Comitê de Pessoas
- Comitê de Estratégia
- Comitê de Ética
- Comitê de Estratégia Digital

Auditado pela PwC



RANI
B3 LISTED NM



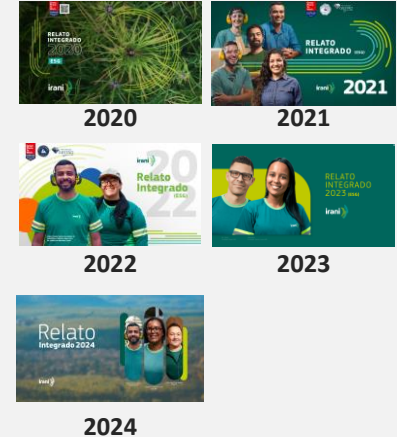
TEMOS UMA HISTÓRIA DE PIONEIRISMO E TRANSPARÊNCIA ORIENTADA À CRIAÇÃO DE VALOR NO LONGO PRAZO

Há 19 anos, a Irani divulga **relatos de sustentabilidade** que acompanham tendências e atualizações metodológicas internacionais.

CLIQUE NAS IMAGENS PARA ACESSAR OS RELATÓRIOS



Desde 2021, é publicado anualmente o **Relato Integrado**.



Certificações ambientais

Como parte de sua estratégia de empresa ambientalmente correta, a Irani possui diferentes iniciativas que conquistaram diversas certificações ambientais para a Companhia.

Instituto Lixo Zero Brasil (ILZB)

A Certificação Lixo Zero, é a única no Brasil validada pela Zero Waste International Alliance (ZWIA). Atesta a eficiência das ações de gestão de resíduos sólidos.

FSC® (C009947)

Certificação internacional que garante que a matéria-prima utilizada provém de uma floresta manejada de forma ecologicamente correta, socialmente justa e economicamente viável.

ISO 9001:2015

Sistema de gestão da qualidade concebido para organizações melhorarem seu desempenho.

ISO 14064:2006

Norma internacional que certifica os inventários de gases de efeito estufa.

ISO 14001:2015

Norma internacional que especifica os requisitos para a criação de um sistema de gestão para proteção do meio ambiente.

ISEGA

Os papéis Finekraft da Irani são aprovados para contato direto com alimentos, certificados pelo ISEGA.

Negócio Florestal e Papel

Unidade Papel SC



Negócio Embalagem



ESTAMOS EVOLUINDO NOS NOSSOS COMPROMISSOS DE SUSTENTABILIDADE CICLO 2021-2030



Zero acidentes de trabalho com afastamento



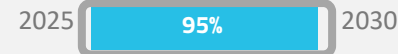
30% de mulheres em cargos de liderança



40% de mulheres no quadro de colaboradores



Reduzir **30%** do uso específico de água



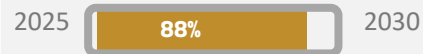
Consumir **100%** de energia renovável



Ser **100%** autossuficiente em geração de energia renovável



Zerar o envio de resíduos não-perigosos para aterro(t)



Aumentar em **20%** o saldo positivo entre emissões (Escopo 1 e 2) e remoções dos GEE



Saldo positivo real apurado em 28%, superando o compromisso estabelecido [Indicador com fechamento anual]



Metas de Sustentabilidade estão incorporadas ao bônus dos executivos e Programa Supera



Acesse o
Relato Integrado
2024

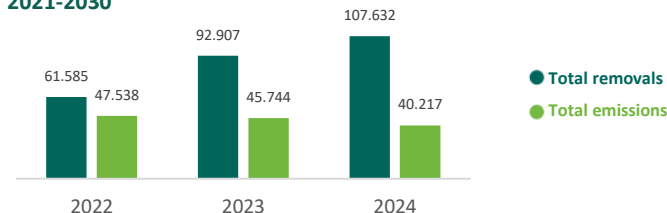
SOMOS BALANÇO CARBONO POSITIVO. OU SEJA, REMOVEMOS MAIS CARBONO DA ATMOSFERA DO QUE EMITIMOS.

Remoções e Emissões de Carbono

Fomos a primeira empresa brasileira a certificar o Inventário de Gases de Efeito Estufa conforme a ISO 14064, em 2006. Desde o início, ele demonstra que o nosso negócio tem balanço de carbono positivo para o clima. Ou seja, nossas florestas capturam CO₂ e em volume superior às emissões industriais.



TOTAL DE EMISSÕES, REMISSÕES E SALDO (em t de CO₂e), CONSIDERANDO OS ESCOPOS 1 E 2, ALINHADOS AOS NOSSOS COMPROMISSOS DE SUSTENTABILIDADE CICLO 2021-2030



Projetos aprovados pelas Nações Unidas



MDL DA ESTAÇÃO DE TRATAMENTO DE EFLUENTES



MDL USINA DE CO-GERAÇÃO

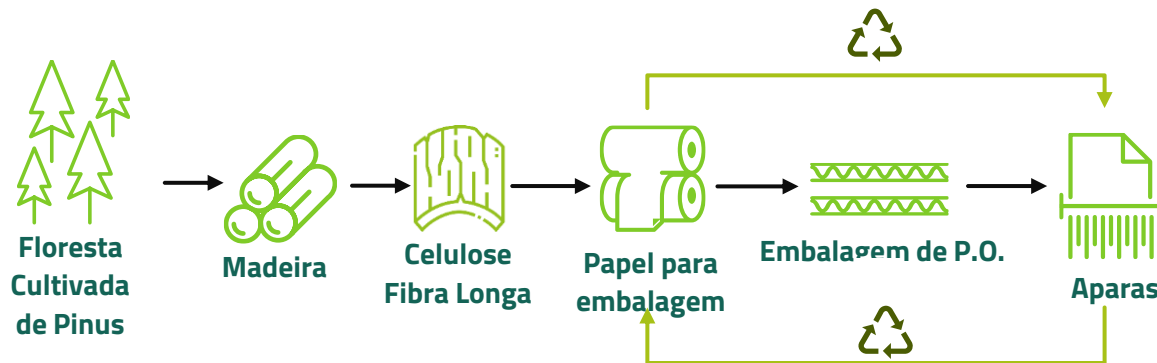


Créditos disponíveis para comercialização:

- MDL Usina de Cogeração: 2.384 créditos de carbono (CERs)
- MDL Estação de Tratamento de Efluentes: 22.548 créditos de carbono (CERs)

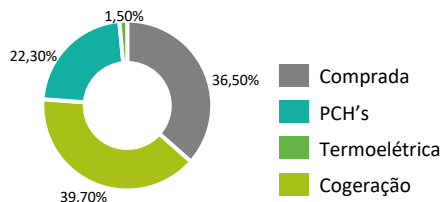
ESTAMOS INSERIDOS EM UMA **ECONOMIA CIRCULAR** E POSSUÍMOS UM MODELO DE NEGÓCIO INTEGRADO

A Irani produz papel **reciclado**, além de possuir **florestas renováveis** próprias para produção de papel de fibra virgem. Tudo isso com uma produção própria de **energia elétrica renovável**.



Fonte de Energia Elétrica 2024

63,5% de geração própria de energia



Com os Gaíás, teremos 100% de geração própria de energia elétrica renovável até 2030

Base Florestal Própria

Santa Catarina (SC)

27.965 ha

Rio Grande do Sul (RS)

7.783 ha

Volume de materiais em 2024 (em toneladas)



98% das matérias-primas que utilizamos são de fonte renováveis.

Programa de engajamento e geração de novas ideias voltado aos colaboradores.

+ de **7.300** ideias geradas.
+ de **R\$ 15 milhões** em retorno.



Programa de inovação aberta para conexão com startups.

- **4** edições
- **+ 400** startups conectadas
- **5** soluções temáticas trabalhadas dentro de resíduos, novos papéis, embalagens sustentáveis, indústria 4.0, saúde e segurança



Veículo de Corporate Venture Capital

Acelerar e investir até **R\$ 10 milhões** em startups inovadoras e com alto potencial de crescimento.

4 Rodadas realizadas
160 Startups inscritas
4 Startup em aceleração
+ de 5 mi Investidos



PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS

Formadas por times multidisciplinares focados em projetos de PD&I, tem como resultado os projetos de inovação.

4 plataformas tecnológicas:

- Celulose e Papel
- Papelão Ondulado
- Florestal e Resina
- Ambiental e Energia

27 projetos em andamento

18 temas principais de PD&I

ATUAMOS COM UMA **GESTÃO SUSTENTÁVEL** E SOMOS **RECONHECIDOS POR ISSO**

Somos parte de 3 Índices de Sustentabilidade da B3, mas os únicos do setor em ISE B3 e ICO2 B3, reforçando nosso compromisso com práticas sustentáveis.

ISE B3
ICO2 B3
IGPTWB3



Conquistamos o **Troféu Bronze** no Melhores em Gestão - FNQ.



Conquistamos pela 5ª vez o **Troféu Transparência ANEFAF**

DESTAQUE, estamos entre as **10 melhores Demonstrações Financeiras do Brasil!**



Prêmio **Melhores para o Brasil 2024**, da Humanizadas, na categoria Empresa de Grande Porte.



Conquistamos o **Prêmio Ethos de Diversidade**.



Fomos reconhecidos no **Prêmio Embanews 2025** na categoria Logística.

RANI
B3 LISTED NM



INVESTIMOS NO DESENVOLVIMENTO DAS NOSSAS **PESSOAS** E SOMOS RECONHECIDOS COMO UMA DAS MELHORES EMPRESAS PARA TRABALHAR NO BRASIL

Ser uma das melhores empresas para trabalhar no Brasil é parte da nossa visão e isso só é possível quando nossos colaboradores nos reconhecem assim.



estamos entre as

melhores
empresas
para trabalhar

em SC (2017, 2019, 2021, 2022 e 2023), RS (2017, 2021, 2022 e 2023), SP (2023), MG (2015, 2024, 2025), Indústria (2021, 2022 e 2023) e no GPTW Brasil (2023 e 2024).

Top Ser Humano

2016 a 2023
pela ABRH/RS

mais de

R\$ 2,8 milhões

investidos
em educação
e capacitação
anualmente

programa **gera**

Acompanha todo o ciclo profissional dos nossos colaboradores incluindo os processos de atração, engajamento e acompanhamento de sua trajetória na Irani.

programa **motivá**

Busca fortalecer o engajamento dos colaboradores com ações que visam proporcionar um ambiente de trabalho estimulante e motivador.

programa **cresce**

Reúne ações com foco em capacitação de pessoas, oferecendo oportunidades de ensino-aprendizagem contemporâneas, vivas e dinâmicas para desenvolvermos equipes de alta performance.

programa **cuida**

Integra nosso sistema de saúde e segurança ocupacional e visa garantir que as condições de trabalho sejam adequadas e seguras para colaboradores e prestadores de serviços.

programa **superá**

Estimula o desenvolvimento pessoal e profissional a partir de uma série de ações estruturadas para avaliação dos colaboradores com base no desenvolvimento de competências e alcance de resultados.

NOSSAS PRÁTICAS SUSTENTÁVEIS PERMITIRAM A EMISSÃO DE DEBÊNTURES VERDES, SENDO UMA LASTRO PARA A EMISSÃO DE CRAs

RANI14 – Emissão Privada em 2021

R\$ 60mm

Captados para gastos relacionados às operações gerais da empresa ligados a determinadas categorias ICMA e benefícios ambientais.

8 anos

de prazo total

CRA – Emissão Privada em 2022: A maior operação realizada em nossa história no mercado de capitais

R\$ 720mm

Destinados a atividades no agronegócio, no âmbito da silvicultura e da agricultura, como custos e despesas relacionados à florestamento, reflorestamento, manejo e colheita de florestas entre outros.

7 anos

de prazo total

Debêntures Verdes – Emissão Privada em 2025

R\$ 120mm

Captados para execução do Projeto Gaia V – Repotenciação PCH São Luiz, que proporcionará aumento da geração de energia com redução de custos.

15 anos

de prazo total



Títulos Verdes

verificados por:

Rating brAA

S&P Global
Ratings

Rating AA.br

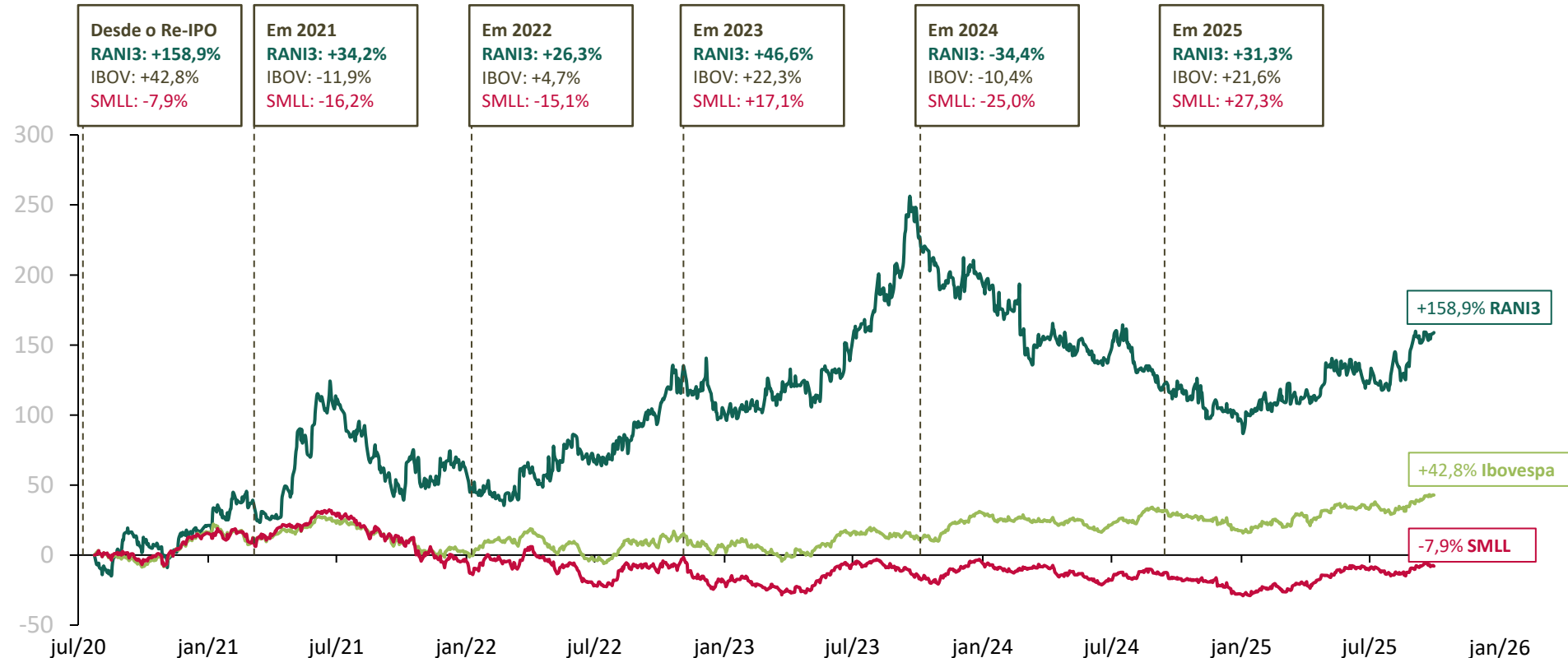
MOODY'S
LOCAL



NINT
natural intelligence

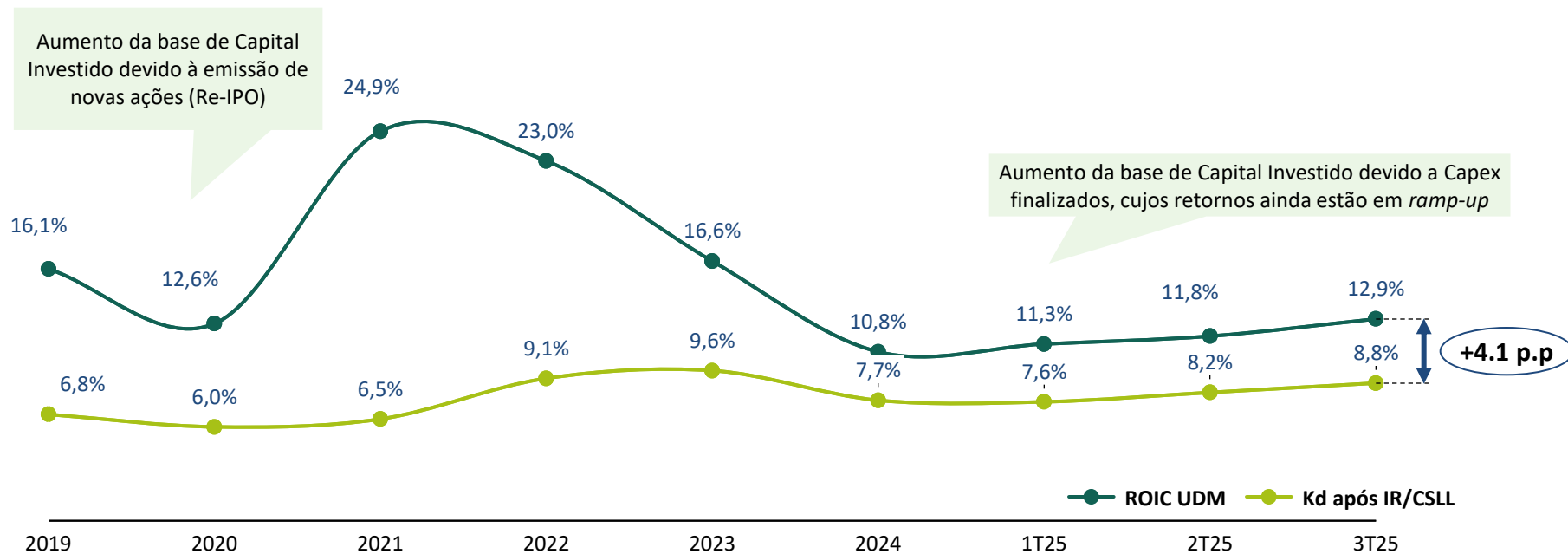


ENTREGAMOS **RETORNOS AOS NOSSOS ACIONISTAS** DESDE O NOSSO RE-IPO,
MESMO EM PERÍODOS TURBULENTOS DA BOLSA BRASILEIRA



Nota: Preço do Re-IPO de R\$4,50. Considera total de R\$ 3,117/ação distribuídos em proventos e reinvestidos nas datas de pagamento. Período: de 24/Julho/2020 até 30/Setembro/2025.

NOSSO RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO É SUPERIOR AO CUSTO DE CAPITAL, O QUE LEVA A CRIAÇÃO DE VALOR DIFERENCIADO PARA OS NOSSOS ACIONISTAS



¹Custo Médio da Dívida UDM (Kd) pós IR/CSLL: Juros UDM/média dívida bruta últimos 4 trimestres deduzidos IR/CSLL de 34%.
 Considera os juros imobilizados referentes ao financiamento dos investimentos da Plataforma Gaia



RANI
B3 LISTED NM

Irani

Investimento de Impacto é o nosso Negócio



irani.com.br

