



RANI
B3 LISTED NM

IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.
CNPJ Nº 92.791.243/0001-03 NIRE Nº 43300002799 COMPANHIA ABERTA

FATO RELEVANTE
PLATAFORMA NEOS – NOVO CICLO DE CRESCIMENTO

IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A. (“Companhia” ou “Irani”) (B3: RANI3), em conformidade com a Lei nº 6.404/76, atendendo ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o seu Conselho de Administração, em reunião realizada nesta data, aprovou o conceito da estratégia do seu novo ciclo de investimentos, denominado **Plataforma Neos**.

A Plataforma Neos representa a materialização da ambição estratégica da Companhia de **uplicar sua participação de mercado no segmento de embalagens sustentáveis (papelão ondulado) até 2034**, elevando-a do patamar atual de aproximadamente 4% para 8%, combinando crescimento orgânico, eficiência operacional e disciplina na alocação de capital, com foco em crescimento sustentável com geração de valor.

No âmbito desse novo ciclo, a Companhia **avalia os seguintes projetos a serem potencialmente executados até 2034**:

- 1) construção de uma nova planta de embalagens sustentáveis (papelão ondulado), sendo a terceira planta de embalagens da Companhia, com capacidade de conversão de 120 mil toneladas por ano, localizada na região sudeste do Estado de São Paulo ou sul de Minas Gerais;
- 2) construção de uma nova planta de embalagens sustentáveis (papelão ondulado), sendo a quarta planta de embalagens da Companhia, com capacidade de conversão de 120 mil toneladas por ano, em localidade ainda a ser definida; e
- 3) construção de nova máquina de papel reciclado, voltada à produção de papéis rígidos para conversão em embalagens sustentáveis (papelão ondulado) com capacidade de 132 mil toneladas por ano, a ser integrada à terceira planta de embalagens.

Até o final de 2026, a Diretoria pretende submeter ao Conselho de Administração proposta relacionada à implantação de uma das novas plantas de embalagem, para apreciação e deliberação.

A Companhia pretende executar a Plataforma Neos **de forma faseada, mantendo sua disciplina na alocação de capital, buscando preservar o indicador de alavancagem Dívida Líquida / EBITDA Ajustado em níveis inferiores a 2,50x**, em linha com as diretrizes estabelecidas em sua [Política de Gestão Financeira](#).

Desde o Re-IPO realizado em 2020, a Companhia vem executando a Plataforma Gaia, que se encaminha para conclusão, que constituiu um ciclo direcionado à modernização das plantas atuais. Consistente com a sua estratégia de geração de valor de longo prazo, a Companhia se prepara agora para a Plataforma Neos, um novo ciclo de crescimento focado na expansão da sua capacidade produtiva.

No âmbito da atualização do seu planejamento estratégico e da evolução dos estudos relacionados à Plataforma Neos, **a Companhia revisitou o sequenciamento, o escopo industrial e a alocação de capital inicialmente avaliados para esse novo ciclo.** Em relação às premissas [anteriormente anunciadas](#), que contemplavam expansão da base florestal em Santa Catarina e investimentos em máquina de papel integrada à produção de celulose de fibra virgem, **a Companhia passou a priorizar, no desenho atual, a expansão da capacidade de conversão em embalagens sustentáveis, por meio de duas novas plantas de papelão ondulado, seguida da implantação de uma nova máquina de papel reciclado.**

Essa reconfiguração, com foco na fibra reciclada, visa potencializar o retorno sobre o capital investido (ROIC) esperado, para que o mesmo supere, com maior margem, o custo de capital, além de aproximar os investimentos da demanda final por embalagens, ampliar a presença comercial da Irani em regiões estratégicas e reduzir o risco de execução do ciclo de crescimento. O sequenciamento ora avaliado, com a implantação das plantas de embalagens antes da nova capacidade de papel, permite que a Companhia avance de forma consistente na expansão de mercado, com ganho de participação orgânica que sustentará, em etapa posterior, a nova máquina de papel reciclado.

A priorização do papel reciclado, em substituição ao foco anterior em fibra virgem, reflete a leitura da Companhia de que, nas condições atuais de mercado, a disponibilidade de oferta de papéis de fibra virgem para embalagens reduz a atratividade relativa de adicionar, neste momento, nova capacidade própria integrada à celulose de fibra virgem. Além disso, projetos integrados à fibra virgem tendem a demandar maior capital empregado, maior prazo de implantação e maior período de maturação, fatores que podem pressionar o retorno sobre o capital investido (ROIC) esperado.

Por outro lado, a alternativa baseada em papel reciclado está alinhada à estratégia da Irani de crescimento em embalagens sustentáveis, com aderência ao modelo de economia circular, aproveitamento de insumos recicláveis e potencial de melhor equilíbrio entre crescimento, intensidade de capital, prazo de maturação, risco de execução e retorno esperado. Dessa forma, **a Plataforma Neos passa a ter como foco prioritário a expansão em embalagens sustentáveis e a integração gradual com papel reciclado, preservando a disciplina financeira e a geração de valor compartilhado.**



RANI
B3 LISTED NM

A Companhia informa que os projetos associados à **Plataforma Neos** se encontram **em fase de estudos e estruturação, não havendo, até o momento, deliberação quanto à sua implementação**, cronograma, montantes de investimento ou fontes de financiamento. A eventual implementação de qualquer dos Projetos dependerá, entre outros fatores, da conclusão dos estudos de viabilidade técnica, econômica e financeira, das condições de mercado, da disponibilidade de financiamento em condições adequadas, da obtenção das aprovações internas competentes e das licenças e autorizações aplicáveis.

A Irani manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer desdobramentos relevantes relacionados à **Plataforma Neos**, em conformidade com a regulamentação aplicável.

Informações adicionais podem ser encontradas na apresentação em anexo.

Porto Alegre, 27 de maio de 2026.

André Camargo de Carvalho

Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores

Estamos preparados para o **novo ciclo**

plataforma
gaia

2020-2028



otimização



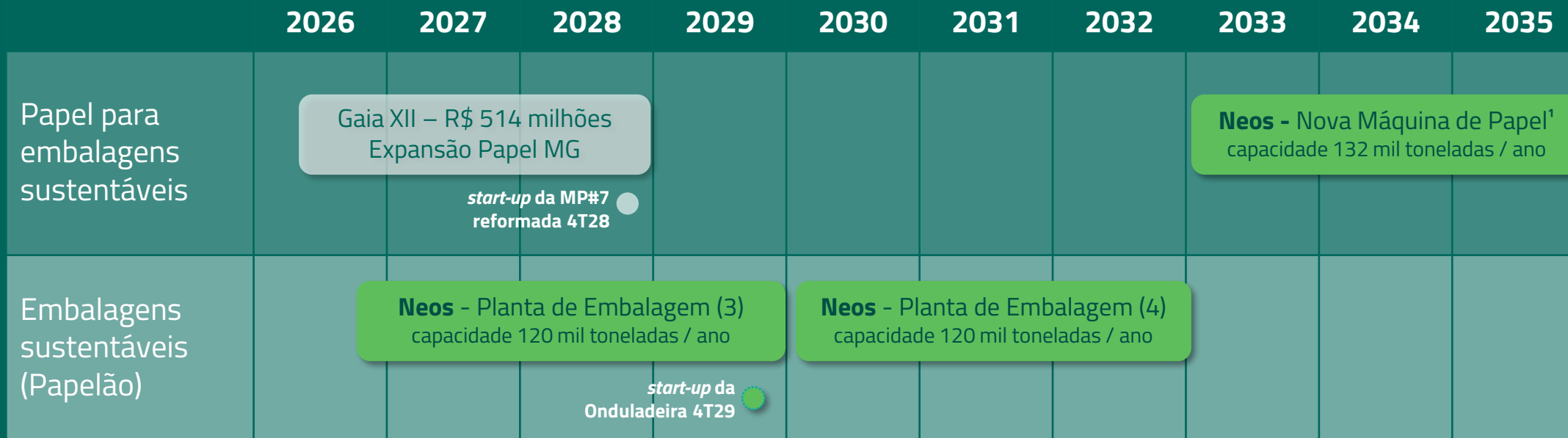
plataforma
neos


2026-2034





crescimento

Seguiremos investindo no que acreditamos:
embalagens sustentáveis e economia circular



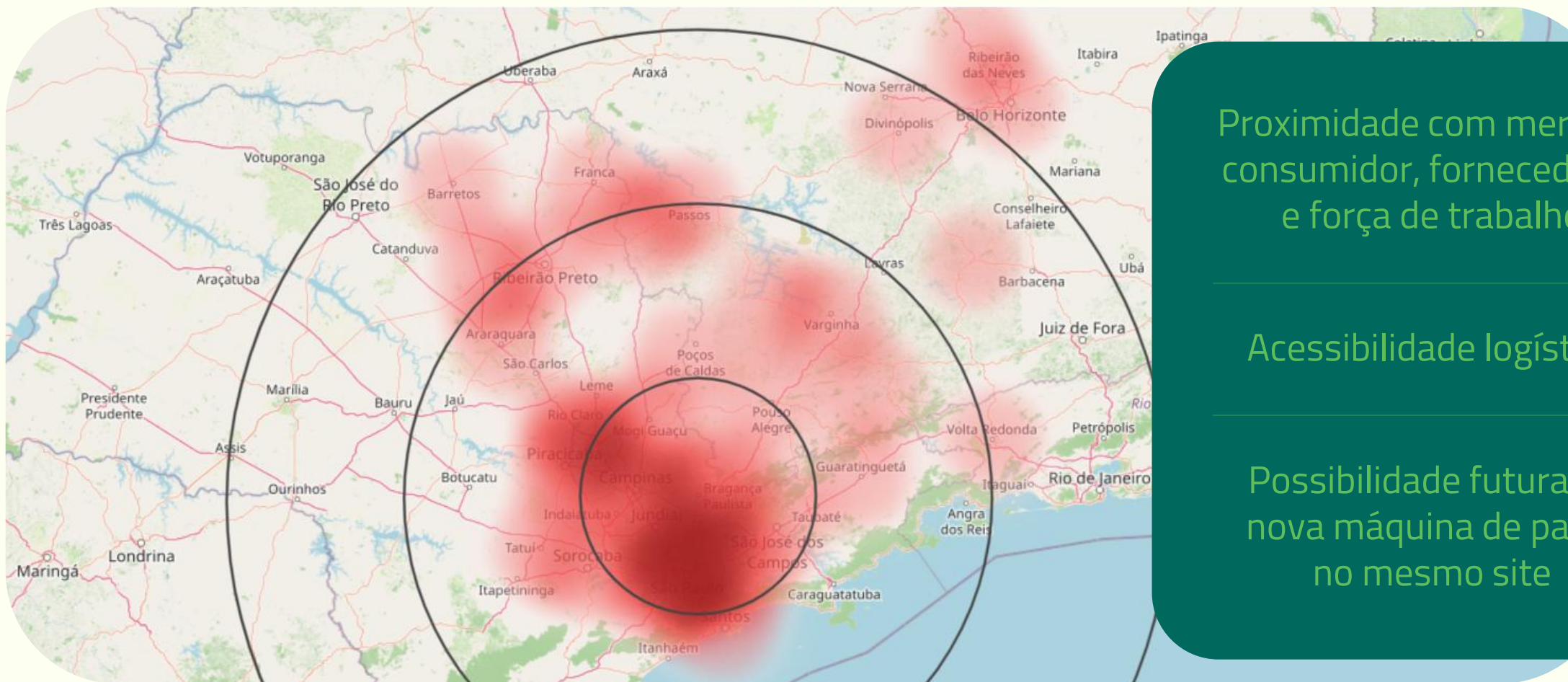
 Investimento aprovado pelo CA em reunião de 27/05/2026

 Conceito aprovado pelo CA em reunião de 27/05/2026
 Investimentos em estudo

Disposição temporal dos projetos de Neos considera a manutenção da alavancagem abaixo de 2,50x e execução via geração de caixa e dívidas. Não considera emissão de novas ações.

¹ Originalmente a Plataforma Neos previa a ampliação florestal e da linha de celulose em SC integrada a uma nova Máquina de Papel para produção de krafliner.

A região do sul de MG ou sudeste de SP oferece as condições ideais para a nossa próxima planta de papelão ondulado



Proximidade com mercado consumidor, fornecedores e força de trabalho

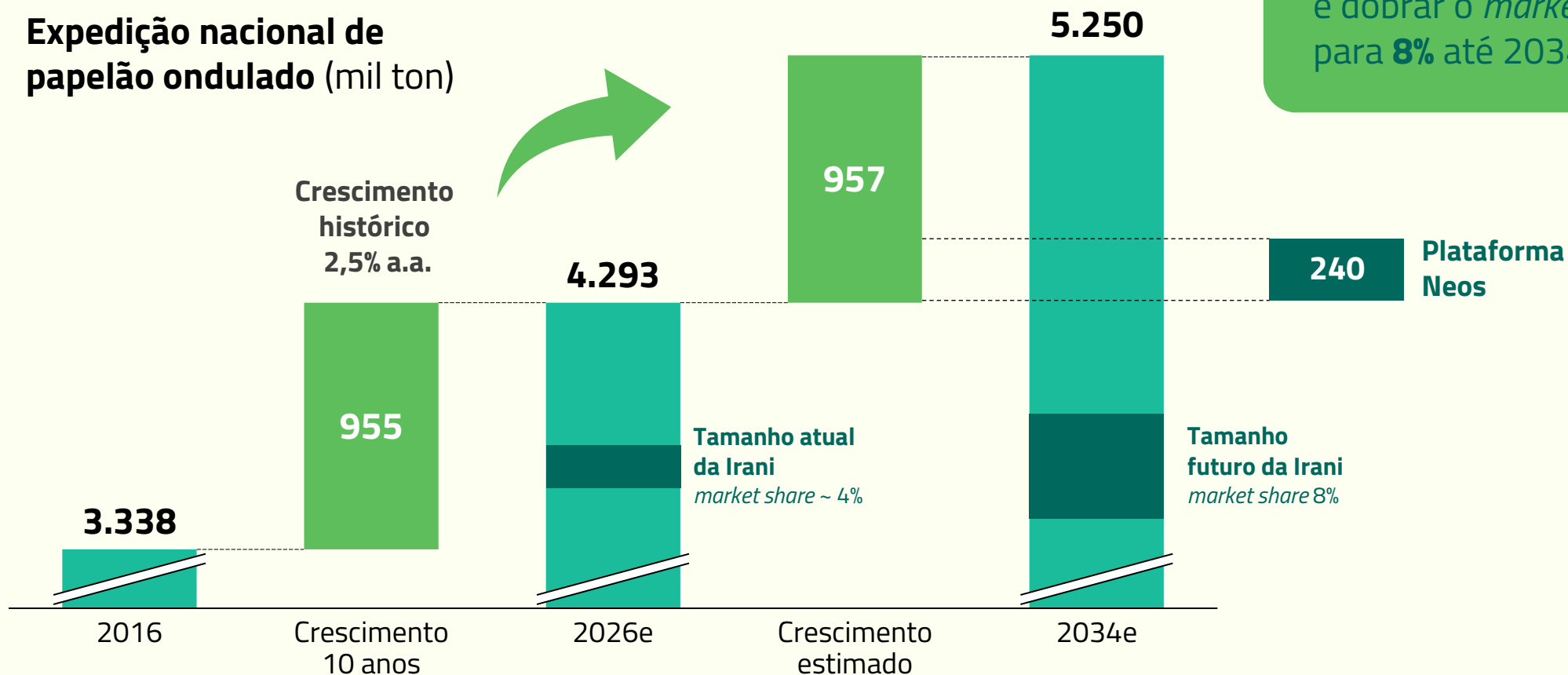
Acessibilidade logística

Possibilidade futura de nova máquina de papel no mesmo site

Concentração da demanda de papelão ondulado

O crescimento médio histórico do mercado suporta nossa **expansão com geração de valor**

Expedição nacional de papelão ondulado (mil ton)



Nossa ambição é dobrar o *market share* para **8%** até 2034