

Melhores
Empresas Para
Trabalhar™

Great
Place
To
Work.

BRASIL
2024



RANI
B3 LISTED NM

Irani

Investimento de Impacto é o nosso Negócio

Fevereiro de 2025



IRANI: O *PURE PLAYER* BRASILEIRO NO SETOR DE EMBALAGEM LISTADO NO **NOVO MERCADO DA B3**

mais de **60** prêmios ambientais em níveis regional e nacional

mais de **2.400** colaboradores

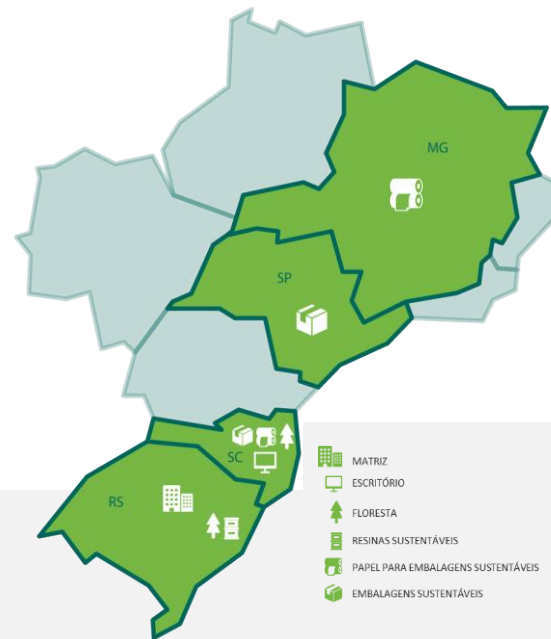
R\$ 1,6bi de receita líquida UDM



Exportação

Mercado Interno

314 mil toneladas de papel para embalagens sustentáveis produzidas UDM



58%

37%

5%

Embalagens Sustentáveis (Papelão Ondulado)

Papel para Embalagens Sustentáveis (Papel)

Resinas Sustentáveis (Breu e Terebintina)

UDM: últimos doze meses em 31.12.2024

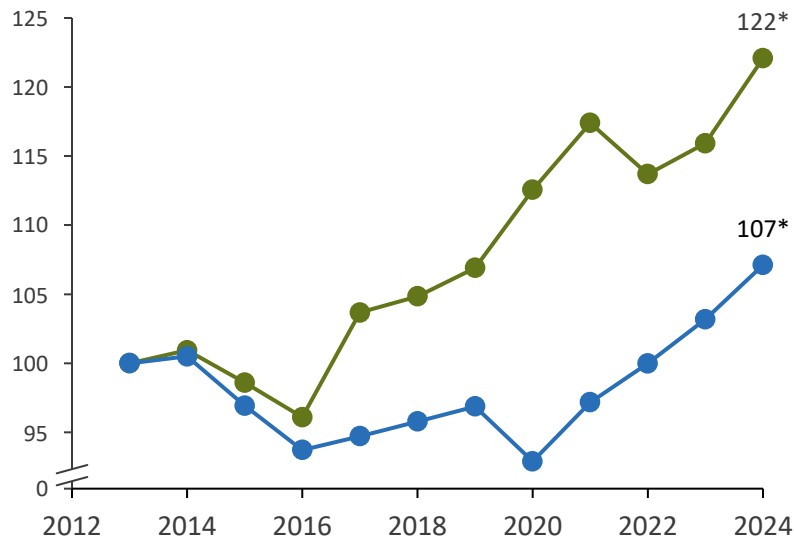
RANI
B3 LISTED NM

Melhores Empresas Para Trabalhar 2024
Great Place to Work

O MERCADO DE EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS É IMPULSIONADO POR TENDÊNCIAS SECULARES DE SUSTENTABILIDADE E E-COMMERCE

Comparativo entre embalagens sustentáveis vs PIB

Evolução em base 100



*Fonte: Infomoney – dados não oficiais, 2024 crescimento previsto de 3,6% em reação a 2023.

Drivers do mercado de embalagens sustentáveis

Embalagens
Papelo Onl
no Brasil (ton)



Fibras de papel reconhecidas como as melhores soluções para embalagens



Demanda por sustentabilidade: substituição do plástico por papel



PIB Brasil (R\$)



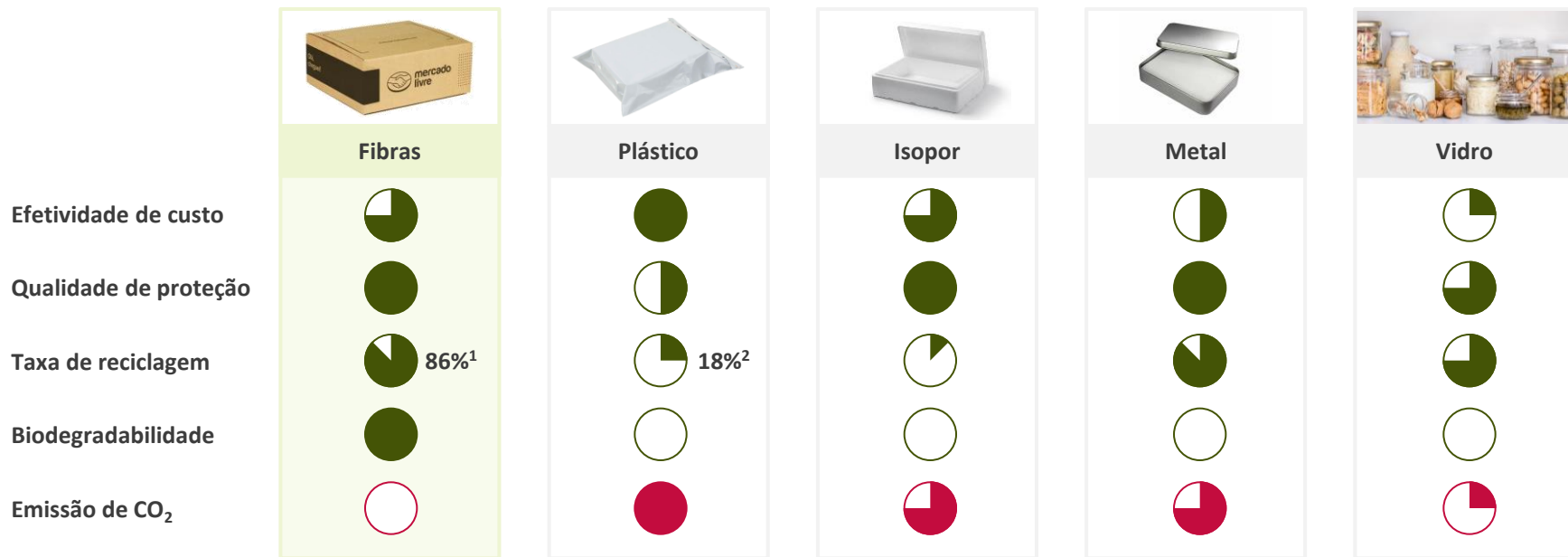
Crescimento do e-commerce e delivery



Fonte: Empapel (associação brasileira de embalagens de papel) e IBGE.

EMBALAGENS DE FIBRAS SÃO SUPERIORES ÀS ALTERNATIVAS

- I** A embalagem de fibras é renovável e facilmente reciclável, além de não produzir gases nocivos durante o processo de reciclagem. É biodegradável e resulta em menor risco ambiental quando descartada. É econômica, resistente e higiênica que protege a saúde do consumidor.



(1) Associação Brasileira de Embalagens de Papel (Empapel). (2) OCDE Environment Policy Paper no. 12.

Nota: avaliação interna.

A CRESCENTE DEMANDA POR SUSTENTABILIDADE É UMA TENDÊNCIA SECULAR

II

- Os compradores querem produtos e marcas alinhados com seus valores pessoais.
- As pessoas acreditam fortemente que as empresas devem ajudar a melhorar o meio ambiente.



Exemplo: A Heinz anunciou em 2022 que está desenvolvendo embalagens a base de fibras de papel para seus produtos, incluindo a icônica garrafa de ketchup.



Exemplo: A Amazon substituiu 95% dos sacos de ar plásticos das embalagens de entrega na América do Norte por enchimento de papel.



Exemplo: Menos plástico e descarbonização são compromissos sustentáveis da Natura &Co.



Coca-Cola lança a primeira embalagem de papel cartão KeelClip™ dos Estados Unidos para latas multipack.

O AUMENTO DO E-COMMERCE E DELIVERY SÃO UM IMPORTANTE DRIVER DE CRESCIMENTO DAS EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

III

80%

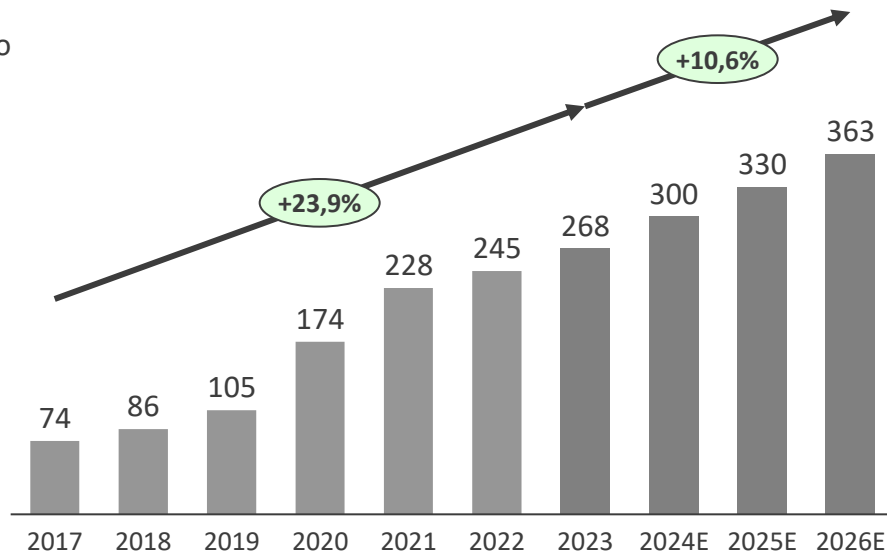
Embalagens sustentáveis de papelão ondulado representam 80% das embalagens usadas no e-commerce.

+10,6% a.a.

O e-commerce brasileiro está previsto para crescer em um CAGR de 10,6% no período de 2023 a 2026.

Vendas de e-commerce no Brasil

R\$ bilhões



NOSSO PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTÁ ALINHADO ÀS TENDÊNCIAS DE SUSTENTABILIDADE, COM MAIS EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E PRODUTIVIDADE

plataforma
gaia

É o portfólio de projetos de expansão da Irani para ampliar competitividade, capacidade de produção e suficiência energética, selando o nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável.

investimentos de

► **R\$ 1.004 mi**
em energia renovável
e economia circular

29%

de aumento na produção de celulose com o Gaia I

23%

de aumento na produção de papelão ondulado com o Gaia II

56%

de aumento na geração própria de energia renovável com o Gaia I

10%

de aumento na geração média de energia renovável com o Gaia IV

33%

de aumento na geração média de energia renovável com o Gaia V

7%

de aumento na produção de papel para embalagens de papelão ondulado com o Gaia XI

1º Ciclo | 2020 - 2024

- Gaia I – Expansão da Recuperação de Químicos e Utilidades
- Gaia II – Expansão Embalagem SC
- Gaia III – Reforma MP#2
- Gaia IV – Repotenciação Cristo Rei
- Gaia V – Repotenciação São Luiz

2º Ciclo | 2021 - 2026

- Gaia VI – Sistema de Gerenciamento de Informações de Processo
- Gaia VII – Ampliação ETE Fase 1
- Gaia VIII – Nova Impressora Corte e Vinco
- Gaia IX – Automação do Estoque Intermediário
- Gaia X – Nova impressora FFG Dual Slotter
- Gaia XI – Reforma da MP#5

A IRANI ATENDE AOS MAIS ALTOS PADRÕES DE **GOVERNANÇA CORPORATIVA** DA BOLSA DE VALORES BRASILEIRA

Conselho de Administração



Presidente
Péricles Pereira Druck



Vice presidente
Paulo Iserhard



Membro
Carlos
Fernando
Couto de
Oliveira Souto



Membro
Maria Cristina
Capocchi
Ricciardi



Membro
Paulo Sérgio
Viana Mallmann



Membro
Roberto Faldini

Diretoria Executiva



Sérgio Ribas
Diretor-presidente

21

21



Fabiano Oliveira
Diretor de Pessoas,
Estratégia e Gestão

22

22



Henrique Zugman
Diretor dos Negócios
Papel e Resina

21

22



Lindomar Lima
Diretor do Negócio
Embalagem

26

31



Odivan Cargnin
Diretor de Administração,
Finanças e RI

29

29

Conselho Fiscal



Membro
Renê Sanda

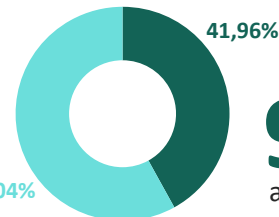


Membro
Letícia Pedercini
Issa



Membro
Rosângela C.
Söffert

3 membros
independentes
6 membros
do conselho



93 mil
acionistas
aproximadamente

*Dados referentes a 31.12.2024

Distribuição de Dividendos

- Política de distribuição de até 50% do lucro líquido ajustado em igualdade de condições entre os acionistas

Conselho de Administração

- Seis membros com mandato efetivo eleitos na AGE, dos quais 3 são independentes
- Mandato de dois anos com possibilidade de reeleição

Diretoria Executiva

- Cinco membros eleitos pelo Conselho de Administração
- Não há responsabilidades sobrepostas entre o Diretor-presidente e o Presidente do Conselho de Administração
- Mandato de dois anos com possibilidade de reeleição

Política Financeira

- Dívida líquida / EBITDA "alvo" 2,5x
- Saldo Mínimo de Caixa de R\$ 300mm
- Prazo Médio da Dívida: 30 meses
- Operações de derivativos somente com aprovação do Conselho
- Alvo de classificação: "brAA"

Comitês

- Comitê de Auditoria
- Comitê de Pessoas
- Comitê de Estratégia
- Comitê de Ética
- Comitê de Estratégia Digital

Auditado pela PwC



Anos na Irani
Anos de Experiência no Setor

RANI
B3 LISTED NM



TEMOS UMA HISTÓRIA DE PIONEIRISMO E TRANSPARÊNCIA NAS TEMÁTICAS DE **RESPONSABILIDADE** SOCIAL, AMBIENTAL E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Há 18 anos, a Irani divulga **relatos de sustentabilidade** que acompanham tendências e atualizações metodológicas internacionais.

▼ CLIQUE NAS IMAGENS PARA ACESSAR OS RELATÓRIOS



Desde 2021, é publicado anualmente o **Relato Integrado**.



Certificações ambientais

Como parte de sua estratégia de empresa ambientalmente correta, a Irani possui diferentes iniciativas que conquistaram diversas certificações ambientais para a Companhia.

Instituto Lixo Zero Brasil (ILZB)

A Certificação Lixo Zero, é a única no Brasil validada pela Zero Waste International Alliance (ZWIA). Atesta a eficiência das ações de gestão de resíduos sólidos.

FSC® (C009947)

Certificação internacional que garante que a matéria-prima utilizada provém de uma floresta manejada de forma ecologicamente correta, socialmente justa e economicamente viável.

ISO 9001:2015

Sistema de gestão da qualidade concebido para organizações melhorarem seu desempenho.

ISO 14064:2006

Norma internacional que certifica os inventários de gases de efeito estufa.

ISO 14001:2015

Norma internacional que especifica os requisitos para a criação de um sistema de gestão para proteção do meio ambiente.

ISEGA

Os papéis Finekraft da Irani são aprovados para contato direto com alimentos, certificados pelo ISEGA.

Negócio Florestal e Papel

Unidade Papel SC



Negócio Embalagem



Negócio Resina



RANI
B3 LISTED NM

Melhores Empresas Para Trabalhar
Great Place to Work
2024

Compromissos ESG – Resultados 2024

Nível percentual de atendimento dos compromissos



Zero acidentes de trabalho com afastamento

0% **50%** 100%



30% de mulheres em cargos de liderança

0% **70%** 100%



40% de mulheres no quadro de colaboradores

0% **73%** 100%



Reduzir **30%** do uso específico de água

0% **40%** 100%

2024*
(novo ano-base)

**A meta para 2030 foi revisada e ajustada, devido a baixa rotatividade em cargos de liderança e aumento gradual de mulheres no quadro total de colaboradores, passando de 50% para 30%.*

**2024 passa a ser o novo ano-base devido ao incremento da estrutura de equipamentos e abrangência total do controle do consumo de água na unidade da Campina da Alegria – SC, não indicando aumento do consumo real.*



Consumir **100%** de energia renovável

0% **89%** 100%



Ser **100%** autossuficiente em geração de energia renovável

0% **64%** 100%



Zerar o envio de resíduos não-perigosos para aterro(t)

0% **60%** 100%



Aumentar em **20%** o saldo positivo entre emissões (Escopo 1 e 2) e remoções dos GGE

0% **100%** 100%



Metas ESG estão incorporadas ao bônus dos executivos e Programa Supera



Acesse o
Relato Integrado
2023 (ESG):

RANI
B3 LISTED NM



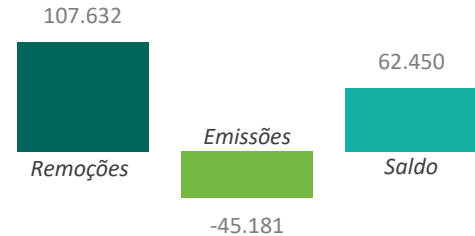
SOMOS BALANÇO CARBONO POSITIVO. OU SEJA, REMOVEMOS MAIS CARBONO DA ATMOSFERA DO QUE EMITIMOS.

Remoções e Emissões de Carbono

Fomos a primeira empresa brasileira a certificar o Inventário de Gases de Efeito Estufa conforme a ISO 14064, em 2006. Desde o início, ele demonstra que o nosso negócio tem balanço de carbono positivo para o clima. Ou seja, nossas florestas capturam CO₂e em volume superior às emissões industriais.



TOTAL DE EMISSÕES, REMISSÕES E SALDO (em t de CO₂e), CONSIDERANDO OS ESCOPOS 1 E 2, ALINHADOS AOS NOSSOS COMPROMISSOS ESG CICLO 2021-2030



Projetos aprovados pelas Nações Unidas



MDL DA ESTAÇÃO DE TRATAMENTO DE EFLUENTES



MDL USINA DE CO-GERAÇÃO

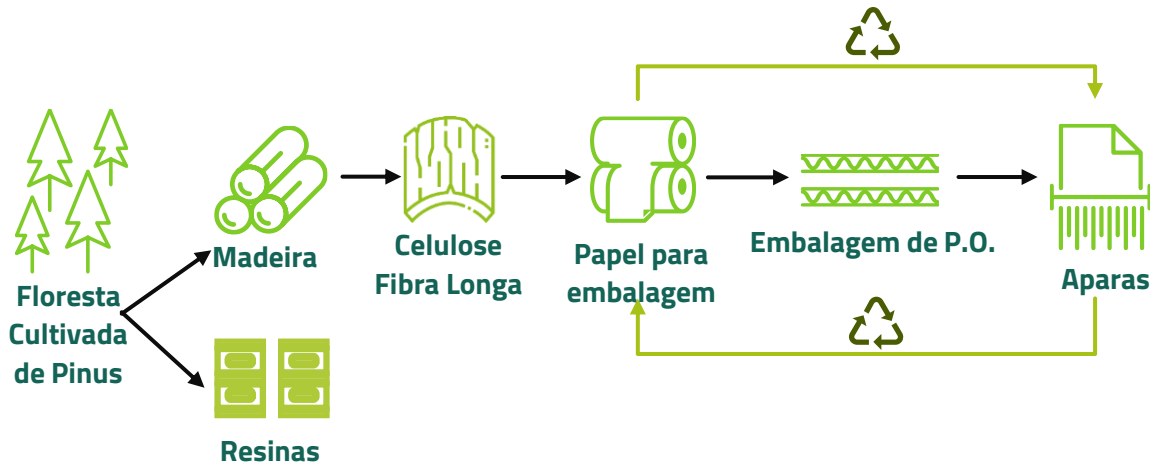


Créditos disponíveis para comercialização:

- MDL Usina de Cogeração: 11.297 créditos de carbono (CERs)
- MDL Estação de Tratamento de Efluentes: 22.548 créditos de carbono (CERs)

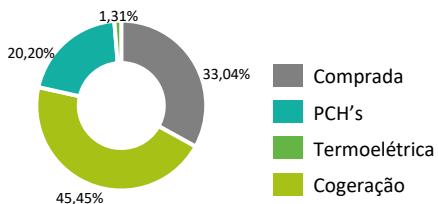
ESTAMOS INSERIDOS EM UMA **ECONOMIA CIRCULAR** E POSSUÍMOS UM MODELO DE NEGÓCIO INTEGRADO

A Irani produz papel **reciclado**, além de possuir **florestas renováveis** próprias para produção de papel de fibra virgem. Tudo isso com uma produção própria de **energia elétrica renovável**.



Fonte de Energia Elétrica 2024

67% de geração própria de energia



Com os Gaíás, teremos 100% de geração própria de energia elétrica renovável até 2030

Base Florestal Própria

Santa Catarina (SC)

27.894 ha

Rio Grande do Sul (RS)

5.923 ha

Volume de materiais em 2024 (em toneladas)



98% das matérias-primas que utilizamos são de fonte renováveis.

Programa de engajamento e geração de novas ideias voltado aos colaboradores.

+ de **7.000** ideias geradas.
+ de **R\$ 15 milhões** em retorno.



Programa de inovação aberta para conexão com startups.

- **4** edições
- **+** 400 startups conectadas
- **5** soluções temáticas trabalhadas dentro de resíduos, novos papéis, embalagens sustentáveis, indústria 4.0, saúde e segurança



Veículo de Corporate Venture Capital

Acelerar e investir até **R\$ 10 milhões** em startups inovadoras e com alto potencial de crescimento.

4 Rodadas realizadas
160 Startups inscritas
4 Startup em aceleração
+ de **5 mi** Investidos



PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS

Formadas por times multidisciplinares focados em projetos de PD&I, tem como resultado os projetos de inovação.

4 plataformas tecnológicas: **43** projetos em andamento

- Celulose e Papel
- Papelão Ondulado
- Florestal e Resina
- Ambiental e Energia

18 temas principais de PD&I

ATUAMOS COM UMA **GESTÃO SUSTENTÁVEL** E SOMOS **RECONHECIDOS POR ISSO**

Somos parte de 3 Índices de Sustentabilidade da B3, reforçando nosso compromisso com práticas ESG.

ISE B3
IGPTWB3
ICO2 B3



Conquistamos o **Troféu Bronze** no Melhores em Gestão - FNQ.



Relevantes prêmios de inovação



Somos “Melhores para o Brasil 2024” e destaques em compromisso socioambiental, engajamento de colaboradores e de clientes (Empresas de grande porte)



We were recognized at the 2024 Leaders Awards as a company that stands out for Excellence in Management.



We were recognized at the 30th Expressão Ecology Award.



Conquistamos pela 4ª vez O Troféu Transparência ANEFAC



Conquistamos o Prêmio Ethos de Diversidade.



INVESTIMOS NO DESENVOLVIMENTO DAS NOSSAS **PESSOAS** E SOMOS RECONHECIDOS COMO UMA DAS MELHORES EMPRESAS PARA TRABALHAR NO BRASIL

Ser uma das melhores empresas para trabalhar no Brasil é parte da nossa visão e isso só é possível quando nossos colaboradores nos reconhecem assim.



estamos entre as

melhores
empresas
para trabalhar

em SC (2017, 2019, 2021 a 2024),
RS (2017, 2021 a 2024), SP (2023
e 2024), MG (2015, 2024),
Indústria (2021 a 2024) e no
GPTW Brasil (2023 e 2024).

**Top Ser
Humano**

2016 a 2023
pela ABRH/RS

mais de

R\$ 2,8
milhões

investidos
em educação
e capacitação
anualmente

programa **gera**

Acompanha todo o ciclo profissional dos nossos colaboradores incluindo os processos de atração, engajamento e acompanhamento de sua trajetória na Irani.

programa **motivá**

Busca fortalecer o engajamento dos colaboradores com ações que visam proporcionar um ambiente de trabalho estimulante e motivador.

programa **cresce**

Reúne ações com foco em capacitação de pessoas, oferecendo oportunidades de ensino-aprendizagem contemporâneas, vivas e dinâmicas para desenvolvermos equipes de alta performance.

programa **cuida**

Integra nosso sistema de saúde e segurança ocupacional e visa garantir que as condições de trabalho sejam adequadas e seguras para colaboradores e prestadores de serviços.

programa **superá**

Estimula o desenvolvimento pessoal e profissional a partir de uma série de ações estruturadas para avaliação dos colaboradores com base no desenvolvimento de competências e alcance de resultados.

NOSSAS PRÁTICAS LIGADAS À ESG PERMITIRAM A EMISSÃO DE DEBÊNTURES VERDES, SENDO UMA LASTRO PARA A EMISSÃO DE CRAs

RANI14 – Emissão Privada em 2021

R\$ 60mm

Captados para gastos relacionados às operações gerais da empresa ligados a determinadas categorias ICMA e benefícios ambientais.

8 anos

de prazo total

CRA – Emissão Privada em 2022: A maior operação realizada em nossa história no mercado de capitais

R\$ 720mm

Destinados a atividades no agronegócio, no âmbito da silvicultura e da agricultura, como custos e despesas relacionados à florestamento, reflorestamento, manejo e colheita de florestas entre outros.

7 anos

de prazo total



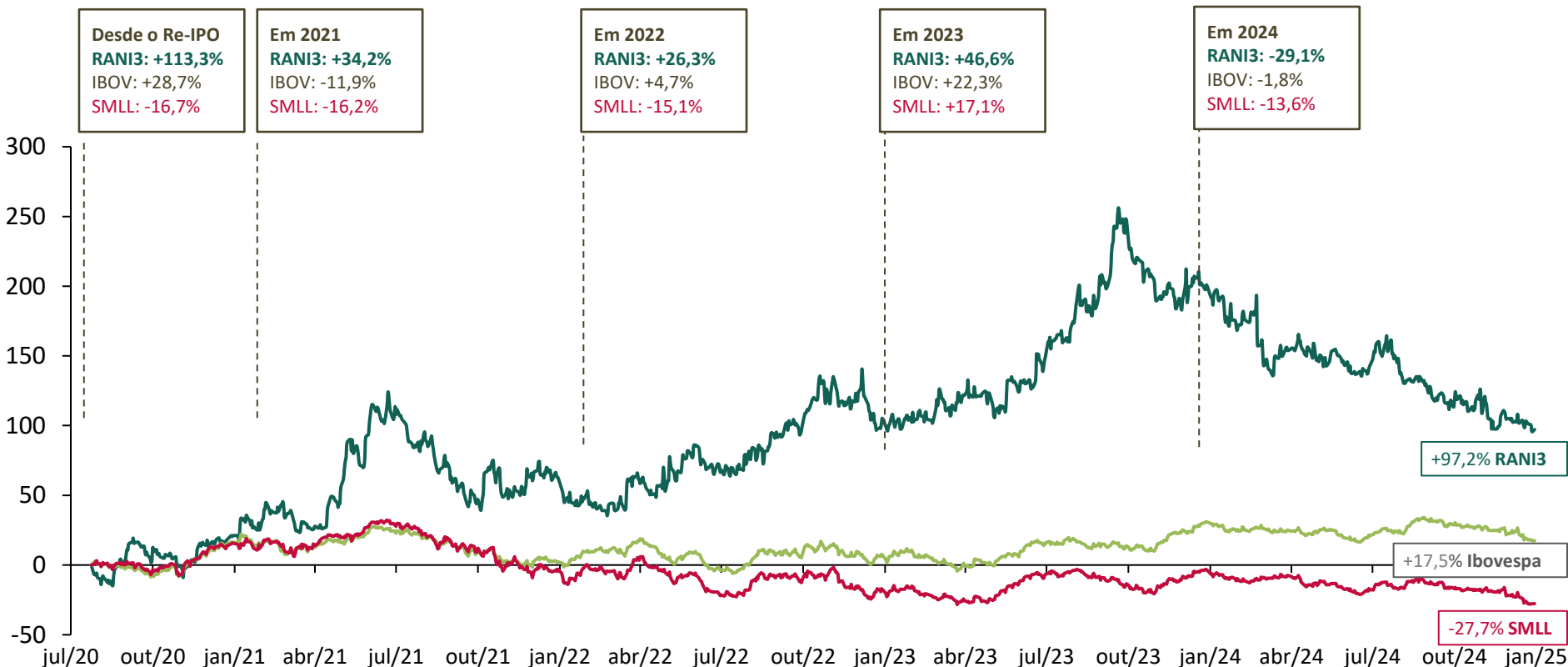
Títulos Verdes
verificados por:



Rating brAA

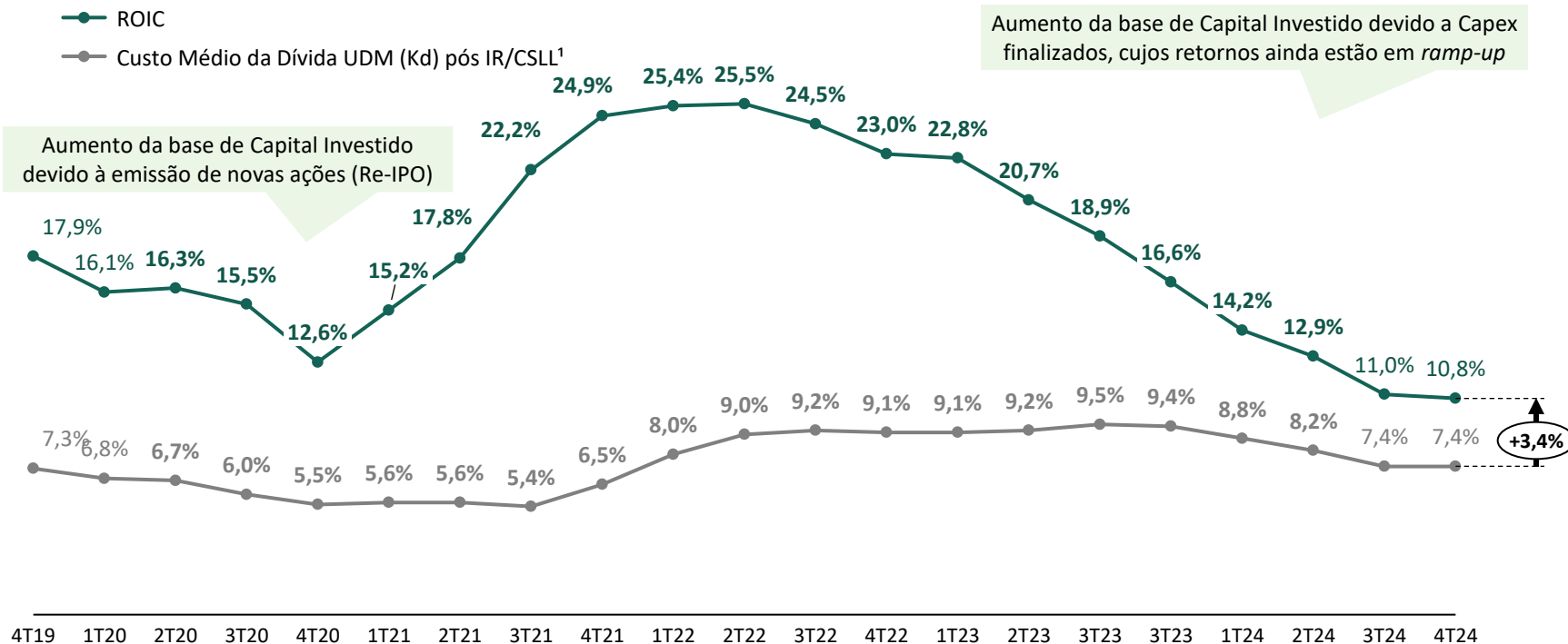
S&P Global
Ratings

ENTREGAMOS **RETORNOS AOS NOSSOS ACIONISTAS** DESDE O NOSSO RE-IPO,
MESMO EM PERÍODOS TURBULENTOS DA BOLSA BRASILEIRA



Nota: Preço do Re-IPO de R\$4,50. Considera total de R\$ 2,428/ação distribuídos em proventos e reinvestidos nas datas de pagamento. Período: de 24/Julho/2020 até 31/Dezembro/2024.

NOSSO RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO É SUPERIOR AO CUSTO DE CAPITAL, O QUE LEVA A CRIAÇÃO DE VALOR DIFERENCIADO PARA OS NOSSOS ACIONISTAS



¹Custo Médio da Dívida UDM (Kd) pós IR/CSLL: Juros UDM/média dívida bruta últimos 4 trimestres deduzidos IR/CSLL de 34%.

Considera os juros imobilizados referentes ao financiamento dos investimentos da Plataforma Gaia



RANI
B3 LISTED NM

Irani

Investimento de Impacto

é o nosso Negócio



irani.com.br

