

Melhores
Empresas Para
Trabalhar™

Great
Place
To
Work.

BRASIL
2024



RANI
B3 LISTED NM

Irani

Investimento de Impacto é o nosso Negócio

Julho de 2025

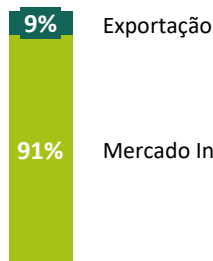


IRANI: O *PURE PLAYER* BRASILEIRO NO SETOR DE EMBALAGEM LISTADO NO **NOVO MERCADO DA B3**

mais de **60** prêmios ambientais em níveis regional e nacional

Mais de **2.000** colaboradores

R\$ 1,7 bi
de receita líquida UDM 2T25



317 mil toneladas de papel para embalagens sustentáveis produzidas UDM 2T25

Receita líquida por Segmento 2T25



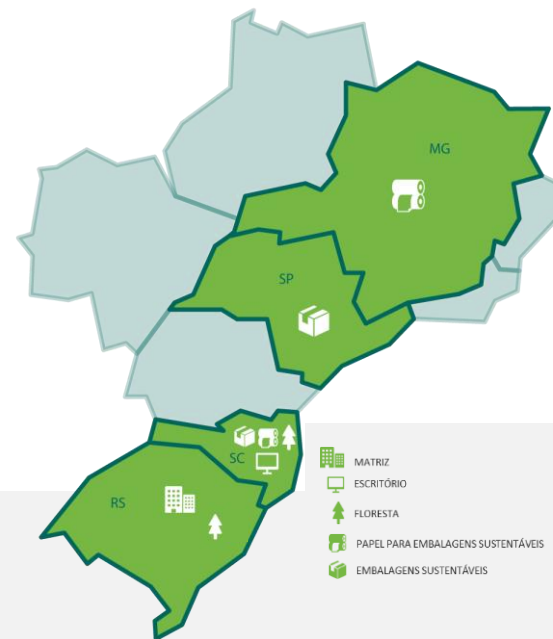
Embalagens Sustentáveis (Papelão Ondulado)



Papel para Embalagens Sustentáveis (Papel)



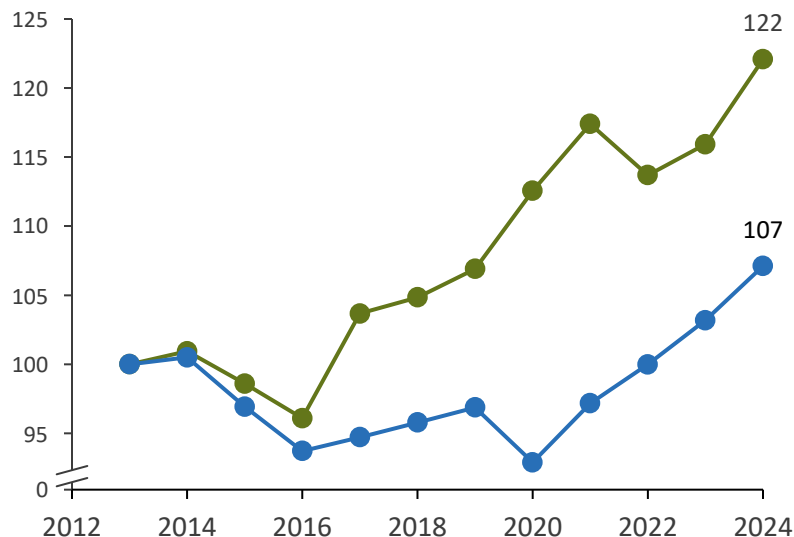
Florestal (Venda de toras de madeira e arrendamento para extração de resinas)



O MERCADO DE EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS É IMPULSIONADO POR TENDÊNCIAS SECULARES DE SUSTENTABILIDADE E *E-COMMERCE*

Comparativo entre embalagens sustentáveis vs PIB

Evolução em base 100



Fonte: IBGE

Drivers do mercado de embalagens sustentáveis

Embalagens
Papelão Ond
no Brasil (ton)

I

Fibras de papel reconhecidas como as melhores soluções para embalagens



II

Demanda por sustentabilidade: substituição do plástico por papel



PIB Brasil (R\$)

III

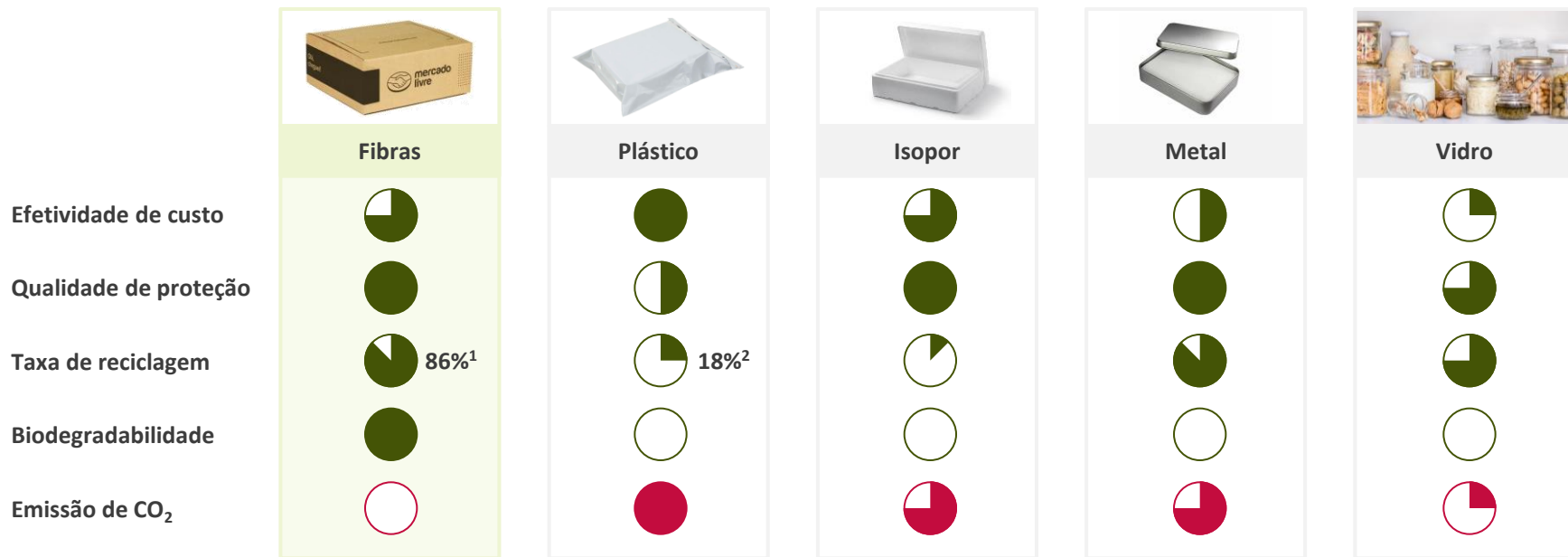
Crescimento do e-commerce e delivery



Fonte: Empapel (associação brasileira de embalagens de papel) e IBGE.

EMBALAGENS DE FIBRAS SÃO SUPERIORES ÀS ALTERNATIVAS

- I** A embalagem de fibras é renovável e facilmente reciclável, além de não produzir gases nocivos durante o processo de reciclagem. É biodegradável e resulta em menor risco ambiental quando descartada. É econômica, resistente e higiênica que protege a saúde do consumidor.



(1) Associação Brasileira de Embalagens de Papel (Empapel). (2) OCDE Environment Policy Paper no. 12.

Nota: avaliação interna.

A CRESCENTE DEMANDA POR SUSTENTABILIDADE É UMA TENDÊNCIA SECULAR

II

- Os compradores querem produtos e marcas alinhados com seus valores pessoais.
- As pessoas acreditam fortemente que as empresas devem ajudar a melhorar o meio ambiente.



Exemplo: A Heinz anunciou em 2022 que está desenvolvendo embalagens a base de fibras de papel para seus produtos, incluindo a icônica garrafa de ketchup.



Exemplo: A Amazon substituiu 95% dos sacos de ar plásticos das embalagens de entrega na América do Norte por enchimento de papel.



Exemplo: Menos plástico e descarbonização são compromissos sustentáveis da Natura &Co.



Coca-Cola lança a primeira embalagem de papel cartão KeelClip™ dos Estados Unidos para latas multipack.

O AUMENTO DO E-COMMERCE E DELIVERY SÃO UM IMPORTANTE DRIVER DE CRESCIMENTO DAS EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

III

29%

de **crecimento** médio anual do **e-commerce brasileiro** desde 2016, impulsionando a **demand**a por **embalagens sustentáveis**.

+35%

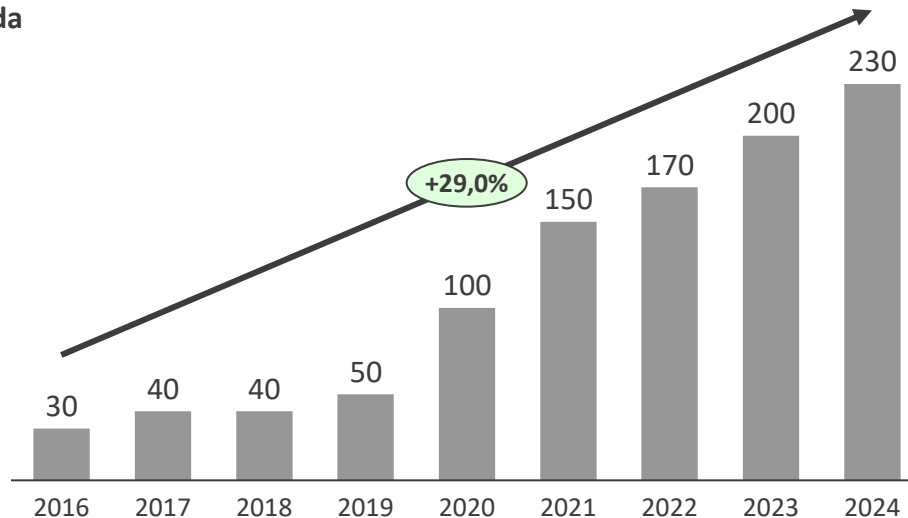
de **crecimento** total nos dois anos de 2023 e 2024, após o boom da pandemia, **reforçando** a **tese estrutural**, não apenas circunstancial.

80%

do **total das vendas de e-commerce** global acontecem com embalagens de **papelão ondulado**..

Vendas de *e-commerce* no Brasil

R\$ bilhões



NOSSO PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTÁ ALINHADO ÀS TENDÊNCIAS DE SUSTENTABILIDADE, COM MAIS EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E PRODUTIVIDADE

plataforma
gaia

É o portfólio de projetos de expansão da Irani para ampliar competitividade, capacidade de produção e suficiência energética, selando o nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável.

investimentos de

► **R\$ 1.177 mi**
em energia renovável
e economia circular

29%

de aumento na produção de celulose com o Gaia I

23%

de aumento na produção de papelão ondulado com o Gaia II

56%

de aumento na geração própria de energia renovável com o Gaia I

10%

de aumento na geração média de energia renovável com o Gaia IV

33%

de aumento na geração média de energia renovável com o Gaia V

7%

de aumento na produção de papel para embalagens de papelão ondulado com o Gaia XI

1º Ciclo | 2020 - 2024

- Gaia I – Expansão da Recuperação de Químicos e Utilidades
- Gaia II – Expansão Embalagem SC
- Gaia III – Reforma MP#2
- Gaia IV – Repotenciação Cristo Rei
- Gaia V – Repotenciação São Luiz

2º Ciclo | 2021 - 2026

- Gaia VI – Sistema de Gerenciamento de Informações de Processo
- Gaia VII – Ampliação ETE Fase 1
- Gaia VIII – Nova Impressora Corte e Vinco
- Gaia IX – Automação do Estoque Intermediário
- Gaia X – Nova impressora FFG Dual Slotter
- Gaia XI – Reforma da MP#5



irani.com.br/gaia

A IRANI ATENDE AOS MAIS ALTOS PADRÕES DE **GOVERNANÇA CORPORATIVA** DA BOLSA DE VALORES BRASILEIRA

Conselho de Administração



Presidente
Péricles Pereira Druck



Vice presidente
Paulo Iserhard



Membro
Carlos
Fernando
Couto de
Oliveira Souto



Membro
Maria Cristina
Capocchi
Ricciardi



Membro
Paulo Sérgio
Viana Mallmann



Membro
Roberto Faldini

Diretoria Executiva



Sérgio Ribas
Diretor-presidente

21 21



Fabiano Oliveira
Diretor de Pessoas,
Estratégia e Gestão

2 22



Henrique Zugman
Diretor dos Negócios
Papel e Resina

21 22



Lindomar Lima
Diretor do Negócio
Embalagem

26 31



Odivan Cargnin
Diretor de Administração,
Finanças e RI

30 30

Conselho Fiscal



Membro
Renê Sanda

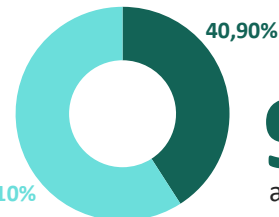


Membro
Leticia Pedercini
Issa



Membro
Rosângela C.
Söffert

3 membros
independentes
6 membros
do conselho



94 mil
acionistas
aproximadamente

*Dados referentes a 30.06.2025

Distribuição de Dividendos

- Política de distribuição de até 50% do lucro líquido ajustado em igualdade de condições entre os acionistas

Conselho de Administração

- Seis membros com mandato efetivo eleitos na AGE, dos quais 3 são independentes
- Mandato de dois anos com possibilidade de reeleição

Diretoria Executiva

- Cinco membros eleitos pelo Conselho de Administração
- Não há responsabilidades sobrepostas entre o Diretor-presidente e o Presidente do Conselho de Administração
- Mandato de dois anos com possibilidade de reeleição

Política Financeira

- Dívida líquida / EBITDA "alvo" 2,5x
- Saldo Mínimo de Caixa de R\$ 300mm
- Prazo Médio da Dívida: 30 meses
- Operações de derivativos somente com aprovação do Conselho
- Alvo de classificação: "brAA"

Comitês

- Comitê de Auditoria
- Comitê de Pessoas
- Comitê de Estratégia
- Comitê de Ética
- Comitê de Estratégia Digital

Auditado pela PwC



Anos na Irani
Anos de Experiência no Setor

RANI
B3 LISTED NM



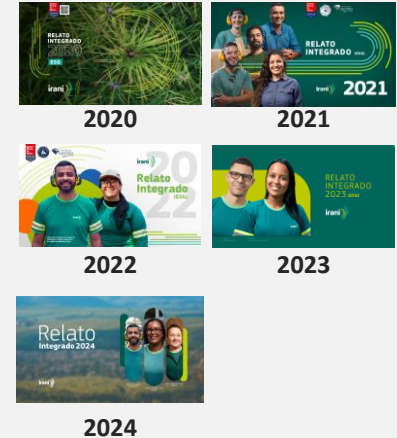
TEMOS UMA HISTÓRIA DE PIONEIRISMO E TRANSPARÊNCIA NAS TEMÁTICAS DE **RESPONSABILIDADE** SOCIAL, AMBIENTAL E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Há 19 anos, a Irani divulga **relatos de sustentabilidade** que acompanham tendências e atualizações metodológicas internacionais.

CLIQUE NAS IMAGENS PARA ACESSAR OS RELATÓRIOS



Desde 2021, é publicado anualmente o **Relato Integrado**.



Certificações ambientais

Como parte de sua estratégia de empresa ambientalmente correta, a Irani possui diferentes iniciativas que conquistaram diversas certificações ambientais para a Companhia.

Instituto Lixo Zero Brasil (ILZB)

A Certificação Lixo Zero, é a única no Brasil validada pela Zero Waste International Alliance (ZWIA). Atesta a eficiência das ações de gestão de resíduos sólidos.

FSC® (C009947)

Certificação internacional que garante que a matéria-prima utilizada provém de uma floresta manejada de forma ecologicamente correta, socialmente justa e economicamente viável.

ISO 9001:2015

Sistema de gestão da qualidade concebido para organizações melhorarem seu desempenho.

ISO 14064:2006

Norma internacional que certifica os inventários de gases de efeito estufa.

ISO 14001:2015

Norma internacional que especifica os requisitos para a criação de um sistema de gestão para proteção do meio ambiente.

ISEGA

Os papéis Finekraft da Irani são aprovados para contato direto com alimentos, certificados pelo ISEGA.

Negócio Florestal e Papel

Unidade Papel SC



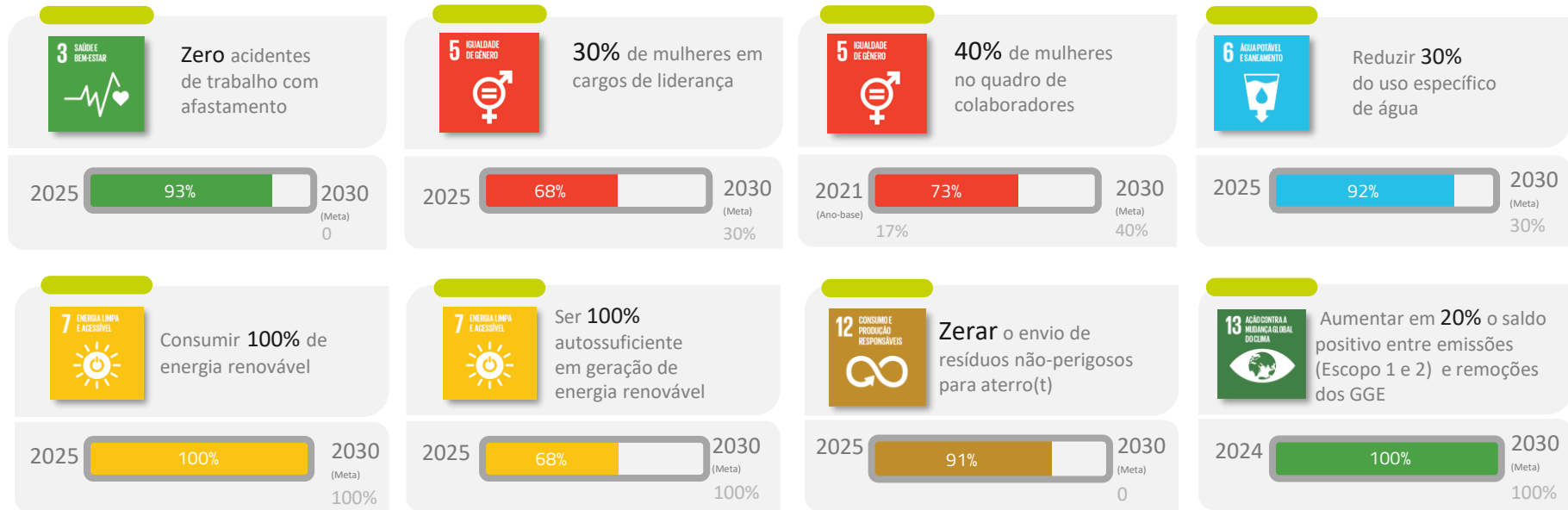
Negócio Embalagem



RANI
B3 LISTED NM



ESTAMOS EVOLUINDO NOS NOSSOS COMPROMISSOS ESG CICLO 2021-2030



*Indicador com fechamento anual



Metas ESG estão incorporadas ao bônus dos executivos e Programa Supera



Acesse o Relato Integrado 2024 (ESG):

SOMOS BALANÇO **CARBONO POSITIVO**.

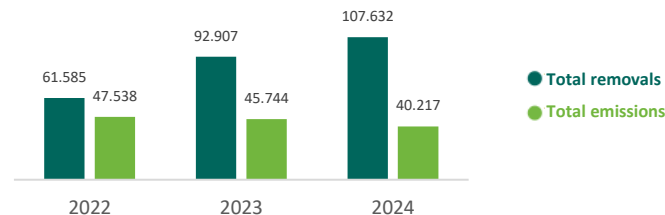
OU SEJA, REMOVMOS MAIS CARBONO DA ATMOSFERA DO QUE EMITIMOS.

Remoções e Emissões de Carbono

Fomos a primeira empresa brasileira a certificar o Inventário de Gases de Efeito Estufa conforme a ISO 14064, em 2006. Desde o início, ele demonstra que o nosso negócio tem balanço de carbono positivo para o clima. Ou seja, nossas florestas capturam CO₂e em volume superior às emissões industriais.



TOTAL DE EMISSÕES, REMISSÕES E SALDO (em t de CO₂e), CONSIDERANDO OS ESCOPOS 1 E 2, ALINHADOS AOS NOSSOS COMPROMISSOS ESG CICLO 2021-2030



Projetos aprovados pelas Nações Unidas



MDL DA ESTAÇÃO DE TRATAMENTO DE EFLUENTES



MDL USINA DE CO-GERAÇÃO

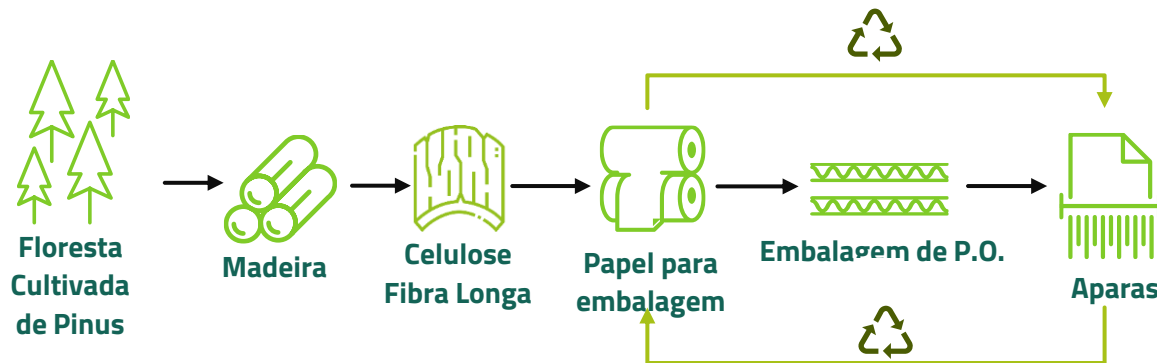


Créditos disponíveis para comercialização:

- MDL Usina de Cogeração: 11.297 créditos de carbono (CERs)
- MDL Estação de Tratamento de Efluentes: 22.548 créditos de carbono (CERs)

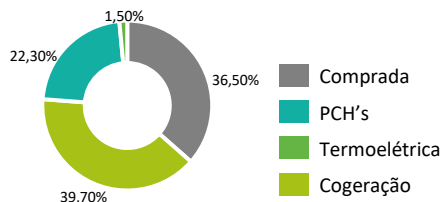
ESTAMOS INSERIDOS EM UMA **ECONOMIA CIRCULAR** E POSSUÍMOS UM MODELO DE NEGÓCIO INTEGRADO

A Irani produz papel **reciclado**, além de possuir **florestas renováveis** próprias para produção de papel de fibra virgem. Tudo isso com uma produção própria de **energia elétrica renovável**.



Fonte de Energia Elétrica 2024

63,5% de geração própria de energia



Com os Gaias, teremos 100% de geração própria de energia elétrica renovável até 2030

Base Florestal Própria

Santa Catarina (SC)

27.965 ha

Rio Grande do Sul (RS)

7.783 ha

Volume de materiais em 2024 (em toneladas)



98% das matérias-primas que utilizamos são de fonte renováveis.

Programa de engajamento e geração de novas ideias voltado aos colaboradores.

+ de **7.100** ideias geradas.
+ de **R\$ 15 milhões** em retorno.



Programa de inovação aberta para conexão com startups.

- **4** edições
- **+** 400 startups conectadas
- **5** soluções temáticas trabalhadas dentro de resíduos, novos papéis, embalagens sustentáveis, indústria 4.0, saúde e segurança



Veículo de Corporate Venture Capital

Acelerar e investir até **R\$ 10 milhões** em startups inovadoras e com alto potencial de crescimento.

4 Rodadas realizadas
160 Startups inscritas
4 Startup em aceleração
+ de **5 mi** Investidos



PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS

Formadas por times multidisciplinares focados em projetos de PD&I, tem como resultado os projetos de inovação.

4 plataformas tecnológicas: **25** projetos em andamento

- Celulose e Papel
- Papelão Ondulado
- Florestal e Resina
- Ambiental e Energia

18 temas principais de PD&I

ATUAMOS COM UMA **GESTÃO SUSTENTÁVEL** E SOMOS **RECONHECIDOS POR ISSO**

Somos parte de 3 Índices de Sustentabilidade da B3, mas os únicos do setor em ISE B3 e ICO2 B3, reforçando nosso compromisso com práticas ESG.

ISE B3
ICO2 B3
IGPTWB3



Conquistamos o **Troféu Bronze** no Melhores em Gestão - FNQ.



Prêmio **Melhores para o Brasil 2024**, da Humanizadas, na categoria Empresa de Grande Porte.



Conquistamos pela 4ª vez O **Troféu Transparência ANEFAC**



Conquistamos o **Prêmio Ethos de Diversidade**.



Fomos reconhecidos no Prêmio **Emanews 2025** na categoria Logística.

INVESTIMOS NO DESENVOLVIMENTO DAS NOSSAS **PESSOAS** E SOMOS RECONHECIDOS COMO UMA DAS MELHORES EMPRESAS PARA TRABALHAR NO BRASIL

Ser uma das melhores empresas para trabalhar no Brasil é parte da nossa visão e isso só é possível quando nossos colaboradores nos reconhecem assim.



estamos entre as

melhores empresas para trabalhar

em SC (2017, 2019, 2021, 2022 e 2023), RS (2017, 2021, 2022 e 2023), SP (2023), MG (2015, 2024, 2025), Indústria (2021, 2022 e 2023) e no GPTW Brasil (2023 e 2024).

Top Ser Humano

2016 a 2023
pela ABRH/RS

mais de

R\$ 2,8 milhões
investidos
em educação
e capacitação
anualmente

programa **gera**

Acompanha todo o ciclo profissional dos nossos colaboradores incluindo os processos de atração, engajamento e acompanhamento de sua trajetória na Irani.

programa **motiva**

Busca fortalecer o engajamento dos colaboradores com ações que visam proporcionar um ambiente de trabalho estimulante e motivador.

programa **cresce**

Reúne ações com foco em capacitação de pessoas, oferecendo oportunidades de ensino-aprendizagem contemporâneas, vivas e dinâmicas para desenvolvermos equipes de alta performance.

programa **cuida**

Integra nosso sistema de saúde e segurança ocupacional e visa garantir que as condições de trabalho sejam adequadas e seguras para colaboradores e prestadores de serviços.

programa **supera**

Estimula o desenvolvimento pessoal e profissional a partir de uma série de ações estruturadas para avaliação dos colaboradores com base no desenvolvimento de competências e alcance de resultados.

NOSSAS PRÁTICAS LIGADAS À ESG PERMITIRAM A EMISSÃO DE DEBÊNTURES VERDES, SENDO UMA LASTRO PARA A EMISSÃO DE CRAs

RANI14 – Emissão Privada em 2021

R\$ 60mm

Captados para gastos relacionados às operações gerais da empresa ligados a determinadas categorias ICMA e benefícios ambientais.

8 anos

de prazo total

CRA – Emissão Privada em 2022: A maior operação realizada em nossa história no mercado de capitais

R\$ 720mm

Destinados a atividades no agronegócio, no âmbito da silvicultura e da agricultura, como custos e despesas relacionados à florestamento, reflorestamento, manejo e colheita de florestas entre outros.

7 anos

de prazo total



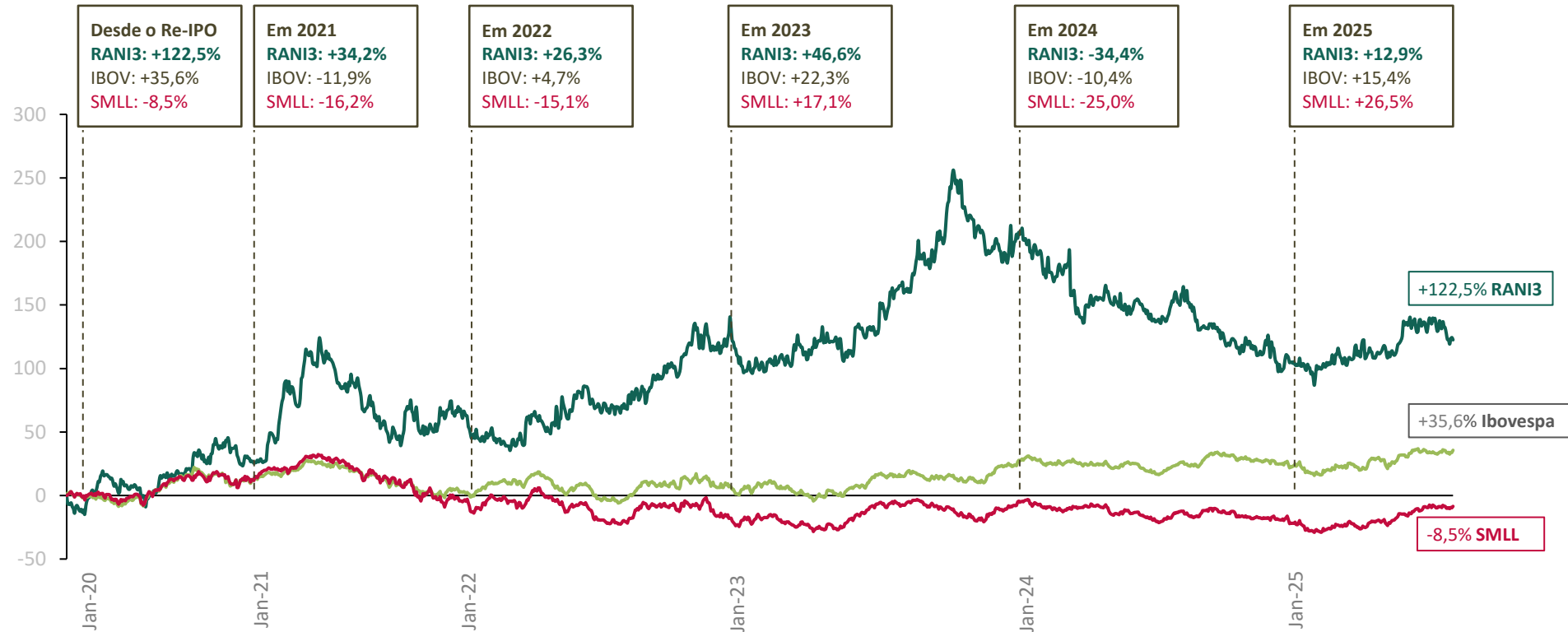
Títulos Verdes
verificados por:



Rating brAA

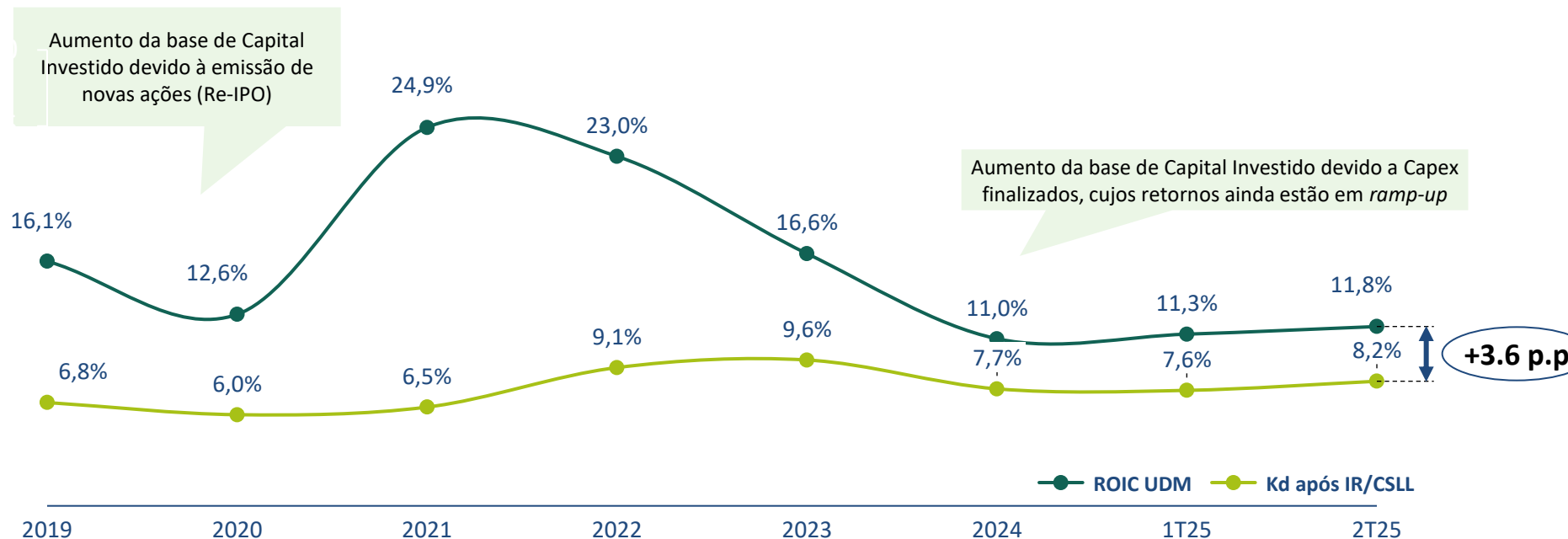
S&P Global
Ratings

ENTREGAMOS **RETORNOS AOS NOSSOS ACIONISTAS** DESDE O NOSSO RE-IPO,
MESMO EM PERÍODOS TURBULENTOS DA BOLSA BRASILEIRA



Nota: Preço do Re-IPO de R\$4,50. Considera total de R\$ 3,0076607/ação distribuídos em proventos e reinvestidos nas datas de pagamento. Período: de 24/Julho/2020 até 30/Junho/2025.

NOSSO RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO É SUPERIOR AO CUSTO DE CAPITAL, O QUE LEVA A CRIAÇÃO DE VALOR DIFERENCIADO PARA OS NOSSOS ACIONISTAS



¹Custo Médio da Dívida UDM (Kd) pós IR/CSLL: Juros UDM/média dívida bruta últimos 4 trimestres deduzidos IR/CSLL de 34%.
 Considera os juros imobilizados referentes ao financiamento dos investimentos da Plataforma Gaia



RANI
B3 LISTED NM

Irani

Investimento de Impacto

é o nosso Negócio



irani.com.br

