



IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.

CNPJ Nº 92.791.243/0001-03 NIRE Nº 43300002799 COMPANHIA ABERTA

FATO RELEVANTE

PROJETO GAIA XII – EXPANSÃO PAPEL MG (REFORMA DA MP#7)

IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A. (“Companhia” ou “Irani”) (B3: RANI3), em conformidade com a Lei nº 6.404/76, atendendo ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o seu Conselho de Administração, em reunião realizada nesta data, aprovou a execução do **Projeto Gaia XII – Expansão Papel MG**, que contempla a **reforma da máquina de papel MP#7**, uma nova caldeira de força e a revitalização completa da unidade de Papel em Santa Luzia – Minas Gerais.

O projeto prevê investimentos no montante de **R\$ 514 milhões** (*capex* bruto), sendo R\$ 61 milhões em impostos creditáveis, resultando em *capex* líquido de **R\$ 453 milhões**.

A iniciativa tem como principais objetivos:

- **aumento da capacidade produtiva**, com incremento estimado de aproximadamente **36 mil toneladas/ano**, representando expansão de 60% em relação à produção atual da unidade;
- **melhoria da qualidade e da performance dos papéis produzidos**, com impactos positivos na operação de embalagens na Unidade de Indaiatuba - SP, responsável pela conversão dos papéis;
- **ganhos de eficiência operacional**, incluindo redução de custos com vapor e energia;
- **avanços em sustentabilidade**, com maior reciclagem de aparas, redução no consumo específico de água e efluentes e diminuição das emissões de gases de efeito estufa.

O projeto contempla a **substituição da atual caldeira de gás natural por uma nova caldeira de biomassa**, alinhada ao Plano de Descarbonização da Companhia, com potencial de redução de aproximadamente **87,6% nas emissões de CO₂ equivalente (11.867 mil tCO₂e / ano)** associadas ao processo, e resultando na redução nos custos com energia.



O projeto possui **taxa interna de retorno (TIR) superior ao custo médio ponderado de capital (WACC)**, refletindo disciplina na alocação de capital e geração de valor para os acionistas. Da mesma forma, a execução do investimento buscará atender ao índice de alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado) de 2,5x conforme a Política de Gestão Financeira da Companhia.

O início das obras ocorrerá após as etapas preparatórias e licenças aplicáveis, sendo a previsão para *start-up* da MP#7 reformada no 4T28.

O Gaia XII marca o final da Plataforma Gaia, o ciclo de otimização e modernização das nossas plantas e processos que nos habilita ao próximo ciclo, a Plataforma Neos.

Informações adicionais podem ser encontradas na apresentação em anexo.

Porto Alegre, 27 de maio de 2026.

André Camargo de Carvalho

Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores

Irani Day 2026

Gaia XII – Expansão da Unidade Papel MG



RANI
B3 LISTED NM

Os papéis produzidos na **MP#7**, máquina de papel da unidade de MG, são destinados para a Embalagem SP

A #MP7 teve seu *start-up* em 1980

A unidade Papel MG foi adquirida pela Irani em 2013

A qualidade dos papéis produzidos afeta diretamente o desempenho da Unidade de Indaiatuba



Disciplina na alocação de capital para maximizar a eficiência e retorno

4

RETORNO
FINANCEIRO

Taxa de Retorno (TIR)
acima do Custo de Capital (WACC)

3

SUSTENTABILIDADE



Aumento
na reciclagem
de aparas



Redução no
consumo específico
de água e efluentes



Redução nas
emissões
de CO₂e

2

EFICIÊNCIA



Aumento na
produção



Redução do
custo do vapor
e energia



Melhora na
qualidade
do papel



Ganho de
performance
no papelão

1

INVESTIMENTOS



Capex bruto
R\$ 514 mi

Capex líquido
R\$ 453 mi

Troca da caldeira de gás natural por biomassa: um dos passos mais importantes do nosso Plano de Descarbonização

Projeto com potencial para ser elegível à metodologia para geração de créditos de carbono.

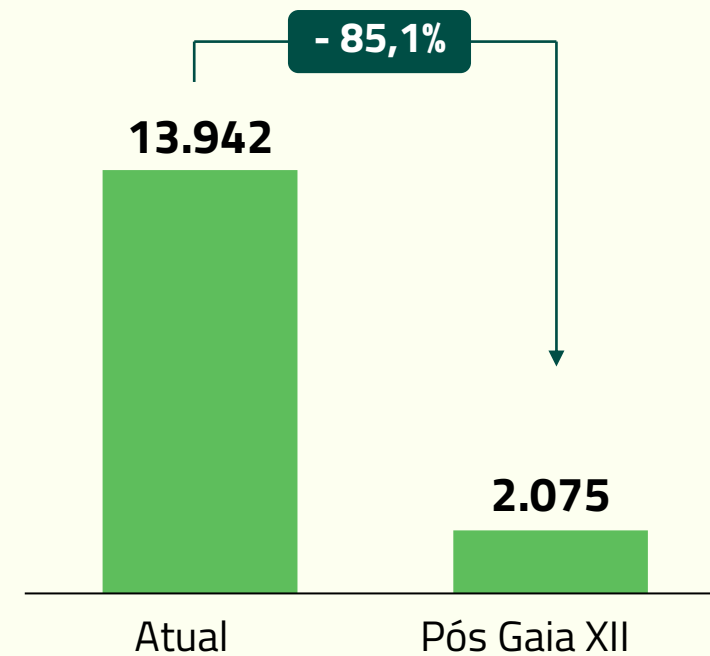


OPORTUNIDADE 3 S1 E S2

Este projeto contribui para a oportunidade de autossuficiência na geração de energia renovável

Emissões da caldeira atual x futura

Em ton/ano CO₂e



Novo patamar de **produtividade e qualidade** nos papéis produzidos

**Volume de produção
de papéis na MP#7**
(mil toneladas)

