

## Disclaimer

"Esta apresentação pode incluir declarações que apresentem as expectativas da Vale sobre eventos ou resultados futuros, incluindo, sem limitação (i) nossa capacidade de entregar projetos de descaracterização conforme planejado nos slides 5 e 6; (ii) nossa capacidade de entregar os projetos de crescimento conforme planejado no slide 9; (iii) resultados das iniciativas de revisão de ativos no slide 10; (iv) nossa expectativa de desempenho do custo caixa C1 de finos de minério de ferro no slide 14, e (v) guidance de custo no slide 15.

Esses riscos e incertezas incluem fatores relacionados à nossa capacidade de executar nossos planos de produção e de obter as licenças ambientais aplicáveis.

Isto inclui riscos e incertezas relacionados aos seguintes fatores:

- (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil, Canadá e Indonésia;
- (b) economia global;
- (c) mercado de capitais;
- (d) preços de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza;
- (e) concorrência global nos mercados em que a Vale opera;
- (f) estimativa de recursos minerais e reservas, a exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, a depreciação e exaustão das minas e reservas e recursos minerais.

Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos em "Estimativas e Projeções" e "Fatores de Risco" no Relatório Anual da Vale no Formulário 20-F."





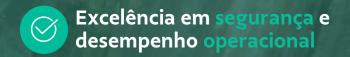
institucionais

transparência

Garantindo uma maior

### Vale 2030: Uma parceira de confiança, mais competitiva e com o portfólio certo









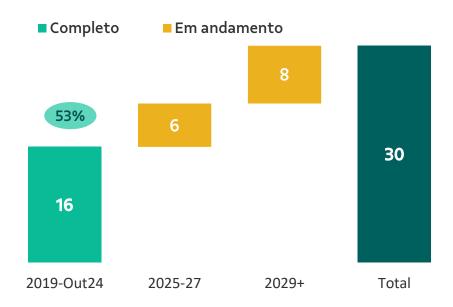
Fomentando a inovação e as solu digitais

- Fornecendo minério de ferro de alta qualidade e melhorando o mix de produtos
- Acelerando o crescimento do cobre
- Tornando-se mais centrada no cliente



## Eliminando estruturas a montante

## Programa de descaracterização de barragens a montante<sup>1</sup>



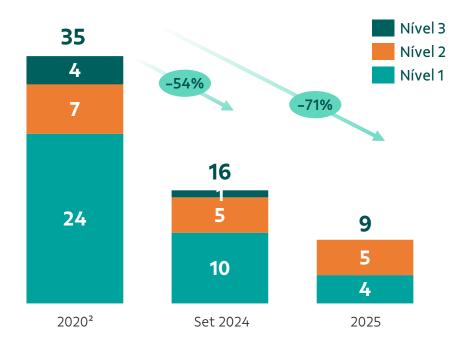
#### ~US\$ 5,0 bilhões no programa

(~\$2,3 bilhões² já investidos)



# Progredindo na segurança de barragens

#### Barragens em nível de emergência<sup>1</sup>



#### Sem barragens no nível 3 até 2025



#### Promovendo a circularidade em toda a cadeia de valor

Reprocessamento de rejeitos



Gerar minério de ferro reprocessando rejeitos em barragens e pilhas **Gelado:** Reprocessamento de 37+ anos de rejeitos, produzindo produtos sustentáveis de alta qualidade

Processamento de Resíduos



Gerar minério de ferro processando resíduos das pilhas **Serrinha:** Processar resíduos, eliminar estruturas, reduzir custos

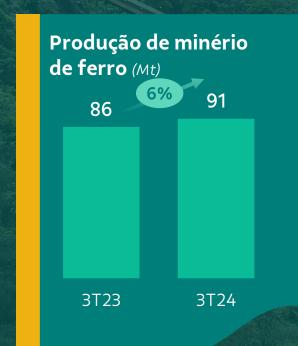
Coprodutos



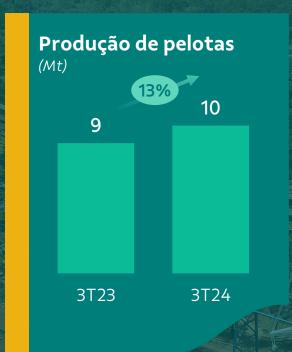
Gerar coprodutos a partir de resíduos e comprometer-se com a sustentabilidade e o compartilhamento de valor Fábrica de Blocos Pico, Areia Sustentável e Cimento Circlua: Transformando rejeitos em produtos viáveis de alta qualidade



### Produção de minério de ferro mais forte em 5+ anos



Guidance de produção revisado para 323-330 Mt (310-320 Mt anteriormente)



Maior produção de pelotas desde o 3T19



Melhor mix de produtos



# Start-up da planta de Vargem Grande dentro do orçamento e antes do previsto

**VGR (+15 Mt):** start-up em Set/24 Modernização da planta de umidade natural para processamento úmido





**Próximo... Capanema (+15 Mt):** 91% completo<sup>1</sup>;
No prazo para iniciar no 1S25







### Revisão de Ativos impulsionando o desempenho mais forte em Sudbury



Plantas Salobo 1&2: +30% de minério processado a/a



Contínuo ramp-up das minas subterrâneas de Voisey's Bay



+20% na produção de minério e na taxa de processamento da planta a/a



## Acordo definitivo assinado: R\$ 170 bilhões

Indenizações e compensação até o momento<sup>1</sup>

#### ~R\$ 38 bilhões

desembolsados em 42 programas de compensação



+ **446.000** pessoas indenizadas



**94%** das soluções de moradia entregues

Obrigações a pagar

R\$ 100 bilhões em pagamento, pelo período de 20 anos Obrigações de fazer

R\$ 32 bilhões em obrigações a serem executadas pela Samarco



Solução mutuamente benéfica para todas as partes



Critérios sociais, ambientais e técnicos



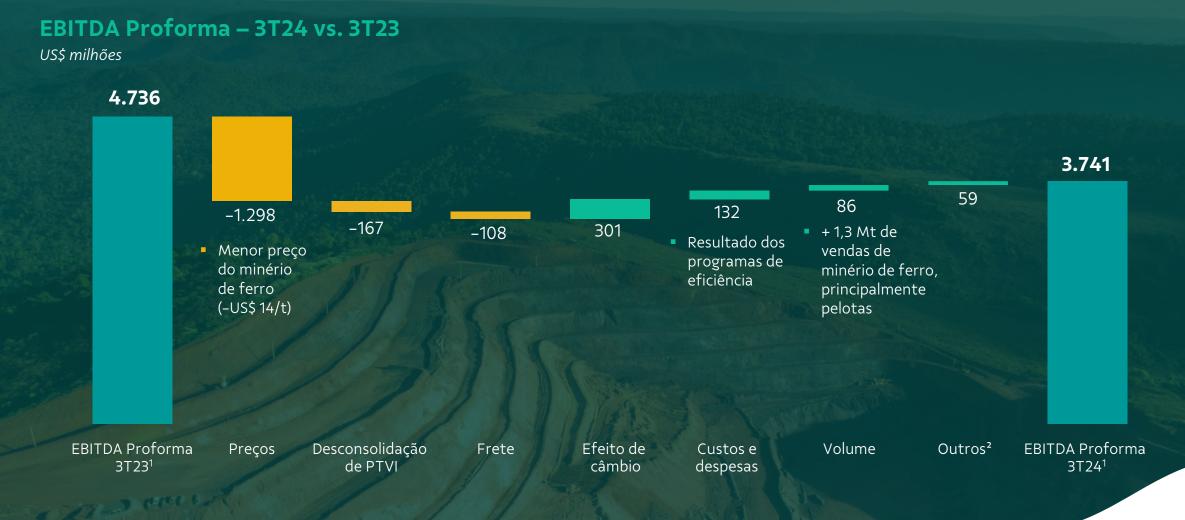
Encerramento de todos processos apresentados pelas autoridades signatárias

Reassentamento de Bento Rodrigues, Mariana, Minas Gerais, Brasil)





## EBITDA: melhora do desempenho de custos em meio a preços mais baixos do minério de ferro







# Redução do *guidance* de custo *all-in* do cobre; Custo do níquel no caminho certo



#### Principais efeitos no 3T24 (a/a)

 Impacto positivo das receitas de subprodutos, tanto em Salobo quanto Sossego

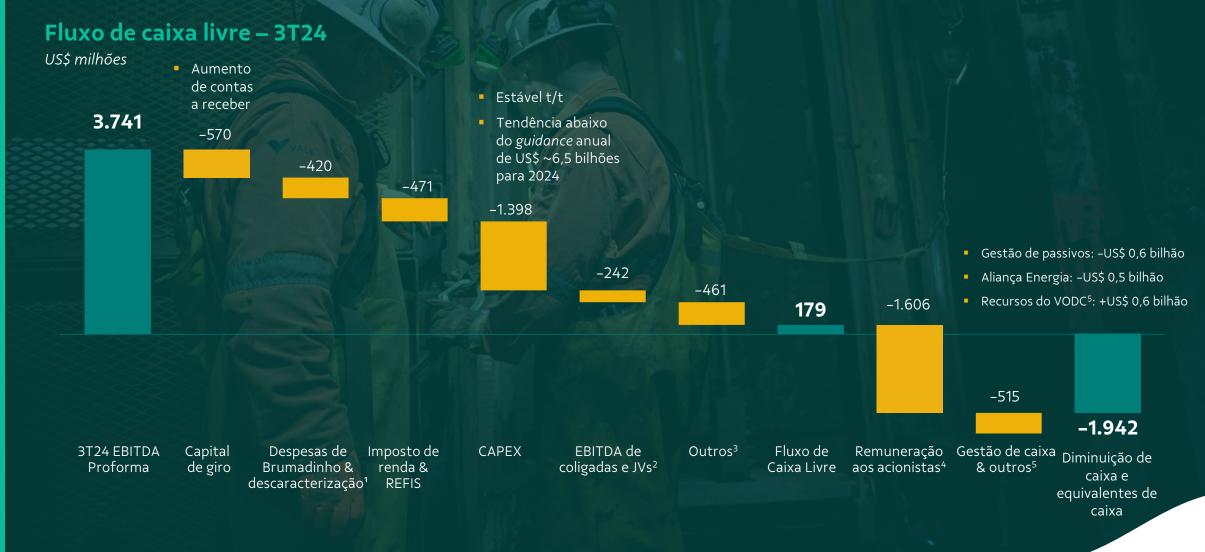


#### Principais efeitos no 3T24 (a/a)

- Ramp-up contínuo de Voisey's Bay e redução das compras de feed de terceiros
- Maiores receitas de subprodutos



### FCL: US\$ 1,6 bilhão em remuneração aos acionistas paga no trimestre





## Impacto do Acordo da Samarco no fluxo de caixa da Vale

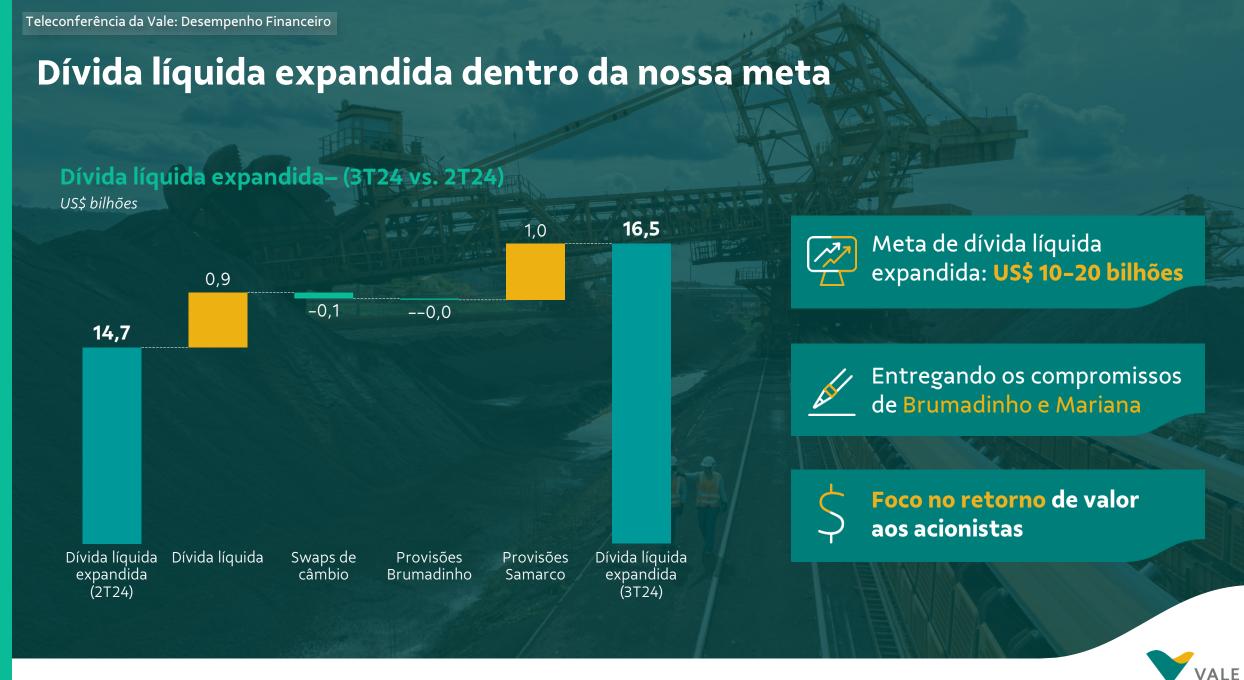
#### Provisão da Vale

US\$ 4,7 bilhões provisionados, incluindo US\$ 1,0 bilhão adicionado no 3T24

#### Cronograma de desembolso de caixa esperado (R\$ bilhões)1

	Total	4T24	2025	2026	2027	2028	2029	2030	′31–43 média	
Obrigações a pagar	100	5,0	6,0	7,0	5,0	5,0	5,1	5,5	<b>4,7</b> <sup>2</sup>	Pagamentos ao longo de 20 anos para financiar programas compensatórios vinculados a políticas públicas.
Obrigações a fazer	32	2,4	16,8	5,1	0,8	0,7	0,6	0,8	0,5³	A ser realizado pela Samarco, incluindo indenização, reassentamento e recuperação ambiental.
Já desembolsado (estrutura do acordo anterior)	38	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total</b> (R\$ bilhões)	170	7,4	22,8	12,1	5,8	5,7	5,7	6,3	5,1	
Contribuição da Vale (R\$ bilhões)		3,7	11,0	6,0	2,9	2,1	1,9	1,7	-	Redução gradual ao longo dos anos e considerando que a Samarco írá financiar totalmente a reparação após 2031, seguindo fim do <i>ramp-up</i> das operações
Contribuição da Vale <sup>4</sup> (US\$ bilhões)		0,7	2,0	1,1	0,5	0,4	0,3	0,3	-	





## Principais mensagens



Foco em segurança e excelência operacional Programa de descaracterização +50% concluído; maior produção em +5 anos



Acelerando programas de eficiência de custos
No caminho para atingir nosso guidance de US\$ 21,5 a 23/t para o ano



Entregando projetos transformacionais VGR, Capanema, S11D: adição de minério de alta qualidade com baixo investimento



Revisão de Ativos da VBM dando frutos Forte desempenho em Sudbury, onde a produtividade da usina aumentou +20%



Assinatura de acordo justo e definitivo Solução benéfica para todas as partes



