



# The BMO 32<sup>nd</sup> Global Metals & Mining Conference

Eduardo Bartolomeo, CEO

27 de fevereiro de 2023



## ***Disclaimer***

“Esta apresentação pode incluir declarações sobre as expectativas atuais da Vale sobre eventos ou resultados futuros (estimativas e projeções). Todas as estimativas e projeções envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem, entre outros, fatores relacionados a: (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil e Canadá; (b) economia global; (c) mercado de capitais; (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza; (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera; e (f) estimativa de recursos minerais e reservas, exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter renovação de licenças, exaustão das minas, reservas e recursos minerais. Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos nas seções “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no Relatório Anual – Form 20-F da Vale.

# Fortalecendo nossa estratégia para a Vale do futuro

promover

*mineração  
sustentável*

fomentar

*soluções de  
baixo carbono*

permanecer

*disciplinado*

---

*Existimos para melhorar a vida e transformar o futuro. Juntos.*

---



**Urbanização**

**+**

**Descarbonização**



*A demanda de aço continuará a crescer de forma constante...*

**150–200 milhões de pessoas migrando**

da zona rural para urbana na China nos próximos 30 anos

Taxa **de penetração de aço** para moradia na China deve aumentar de 0,8% em 2018 para **6,0% até 2025**

Índia precisa criar **90 milhões de empregos não agrícolas** até 2030

A produção de aço deverá **mais que dobrar no Sudeste Asiático** até 2030

*...enquanto o mundo é desafiado pela descarbonização.*

Mais de 70 países comprometidos com **metas *net-zero***, até 2023

47 jurisdições nacionais com **iniciativas de precificação de carbono**

Energia solar e eólica são **2–3x mais intensivas em aço** do que a geração a partir de combustíveis fósseis

Legislação (EUA, Europa) incentivará cada vez mais o **aço verde**

# Oferta sob restrições por muito mais tempo



## Exaustão das minas

**~400 Mt de minério de ferro em exaustão necessitarão de reposição até 2030**



## Processo de licenciamento complexo

**Padrões ESG mais rigorosos**



## Disciplina de capital

**Lições aprendidas do último super-ciclo**

# A siderurgia está explorando alternativas para reduzir emissões, que irão demandar minério de ferro de alta qualidade

Até 2030

## Uso de fontes alternativas de energia



## Migração para a rota DRI



**+70 Mt**  
de demanda anual para  
aglomerados AF e granulados

**+100 Mt**  
de demanda anual para  
aglomerados de RD

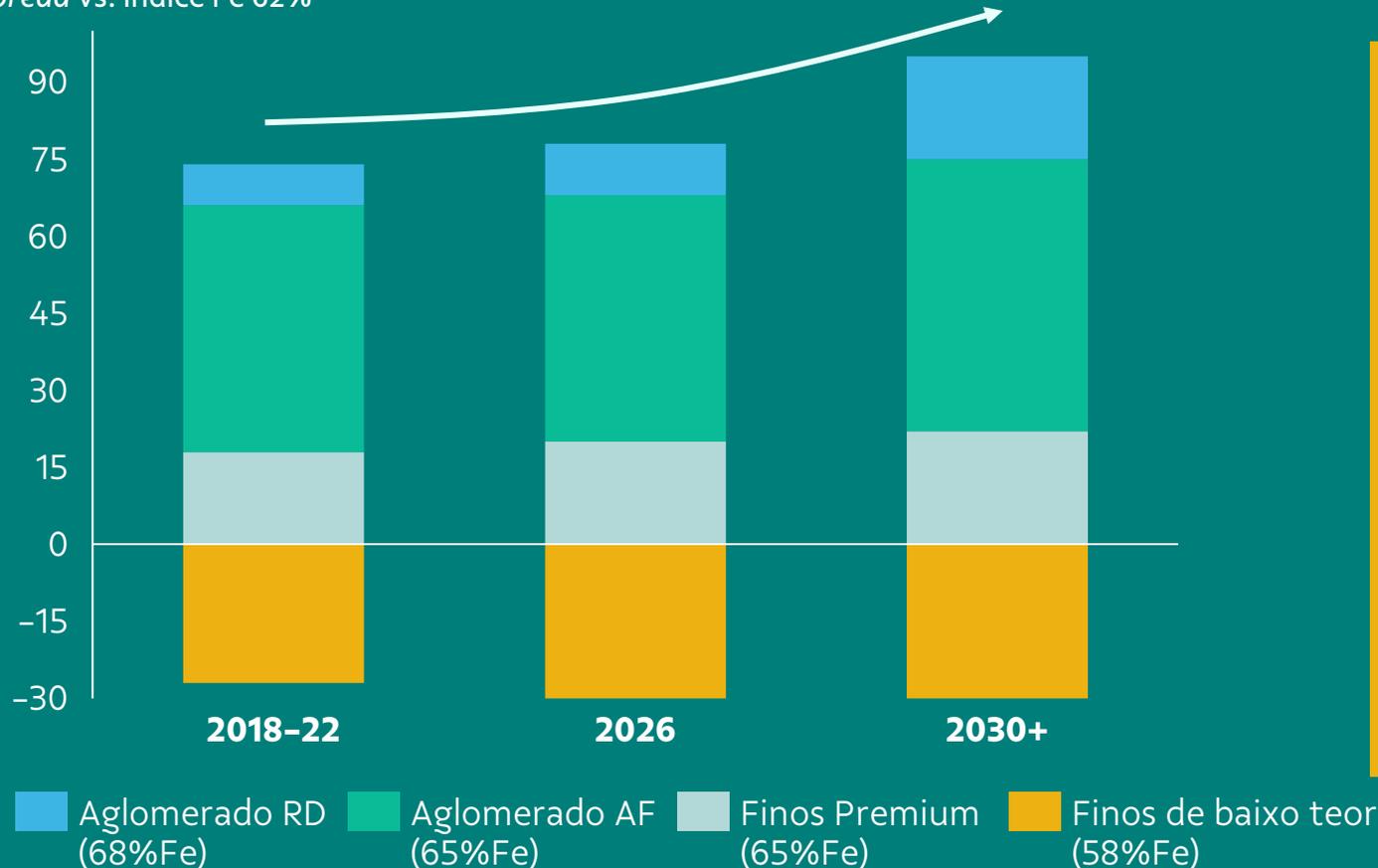


Mega Hubs – fornecendo soluções verdes

# Segmentação e desafio de oferta ampliando ainda mais o *gap* de qualidade

## Preço Prêmio (US\$/dmt) – cumulativo

Spread vs. índice Fe 62%



De ~US\$ 100/t a  
US\$ 125/t

de diferença entre os prêmios de  
finos de baixo teor vs aglomerados  
RD de alta qualidade (68% Fe)

# Entregando soluções de concentração para fornecer *feedstock* de alta qualidade



Filtragem de rejeitos



Concentração à seco



Planta de concentração de terceiros



Concentração do minério do Sistema Norte

# Adicionando capacidade de alta qualidade para capturar maiores prêmios

	2022	2026	2030+
<b>Volumes</b>	<b>308</b> Mt	<b>340–360</b> Mt	<b>&gt;360</b> Mt
<b>Aglomerados de alta qualidade</b>	<b>32</b> Mt	<b>50–55</b> Mt	<b>~100</b> Mt
<b>Teor</b>	<b>62,2%</b> Fe	<b>~63,5%</b> Fe	<b>~64%</b> Fe
<b>Prêmio médio</b>	<b>7</b> US\$ por ton métrica	<b>8–12</b> US\$ por ton métrica	<b>18–25</b> US\$ por ton métrica

Contribuição potencial para o EBITDA vs. 2022

**+ US\$ 4–10 bi**  
até 2026 e 2030+

**+ US\$ 20–50 bi**  
de adição de valor<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Assumindo um múltiplo de 5x EV/EBITDA – média das mineradoras diversificadas.

## Continuamente gerando...

**51%**

de rendimento cumulativo de fluxo de caixa livre, 3 anos<sup>1</sup>

**52%**

de rendimento cumulativo de dividendos, 3 anos<sup>2</sup>

**72%**

de retorno total para o acionista<sup>3</sup>

**13%**

das ações em circulação recompradas<sup>4</sup>

**... e distribuindo valor para nossos acionistas**



# A abordagem adequada



**Demanda crescente e desafios de oferta, sustentando os preços**



**Posicionado de forma única para fornecer soluções de baixo carbono**



**Adotando medidas para atender uma demanda de mercado crescente por produtos de qualidade**



**Disciplina de capital e retorno aos acionistas continuam sendo uma prioridade**



**VALE**