

The BMO 32nd Global Metals & Mining Conference

Eduardo Bartolomeo, CEO

27 de fevereiro de 2023



Disclaimer

“Esta apresentação pode incluir declarações sobre as expectativas atuais da Vale sobre eventos ou resultados futuros (estimativas e projeções). Todas as estimativas e projeções envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem, entre outros, fatores relacionados a: (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil e Canadá; (b) economia global; (c) mercado de capitais; (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza; (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera; e (f) estimativa de recursos minerais e reservas, exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter renovação de licenças, exaustão das minas, reservas e recursos minerais. Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos nas seções “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no Relatório Anual – Form 20-F da Vale.

Fortalecendo nossa estratégia para a Vale do futuro

promover

*mineração
sustentável*

fomentar

*soluções de
baixo carbono*

permanecer

disciplinado

Existimos para melhorar a vida e transformar o futuro. Juntos.



Urbanização

+

Descarbonização



A demanda de aço continuará a crescer de forma constante...

150–200 milhões de pessoas migrando

da zona rural para urbana na China nos próximos 30 anos

Taxa **de penetração de aço** para moradia na China deve aumentar de 0,8% em 2018 para **6,0% até 2025**

Índia precisa criar **90 milhões de empregos não agrícolas** até 2030

A produção de aço deverá **mais que dobrar no Sudeste Asiático** até 2030

...enquanto o mundo é desafiado pela descarbonização.

Mais de 70 países comprometidos com **metas net-zero**, até 2023

47 jurisdições nacionais com **iniciativas de precificação de carbono**

Energia solar e eólica são **2–3x mais intensivas em aço** do que a geração a partir de combustíveis fósseis

Legislação (EUA, Europa) incentivará cada vez mais o **aço verde**

Oferta sob restrições por muito mais tempo



Exaustão das minas

~400 Mt de minério de ferro em exaustão necessitarão de reposição até 2030



Processo de licenciamento complexo

Padrões ESG mais rigorosos



Disciplina de capital

Lições aprendidas do último super-ciclo

A siderurgia está explorando alternativas para reduzir emissões, que irão demandar minério de ferro de alta qualidade

Até 2030

Uso de fontes alternativas de energia



Migração para a rota DRI



+70 Mt
de demanda anual para
aglomerados AF e granulados

+100 Mt
de demanda anual para
aglomerados de RD

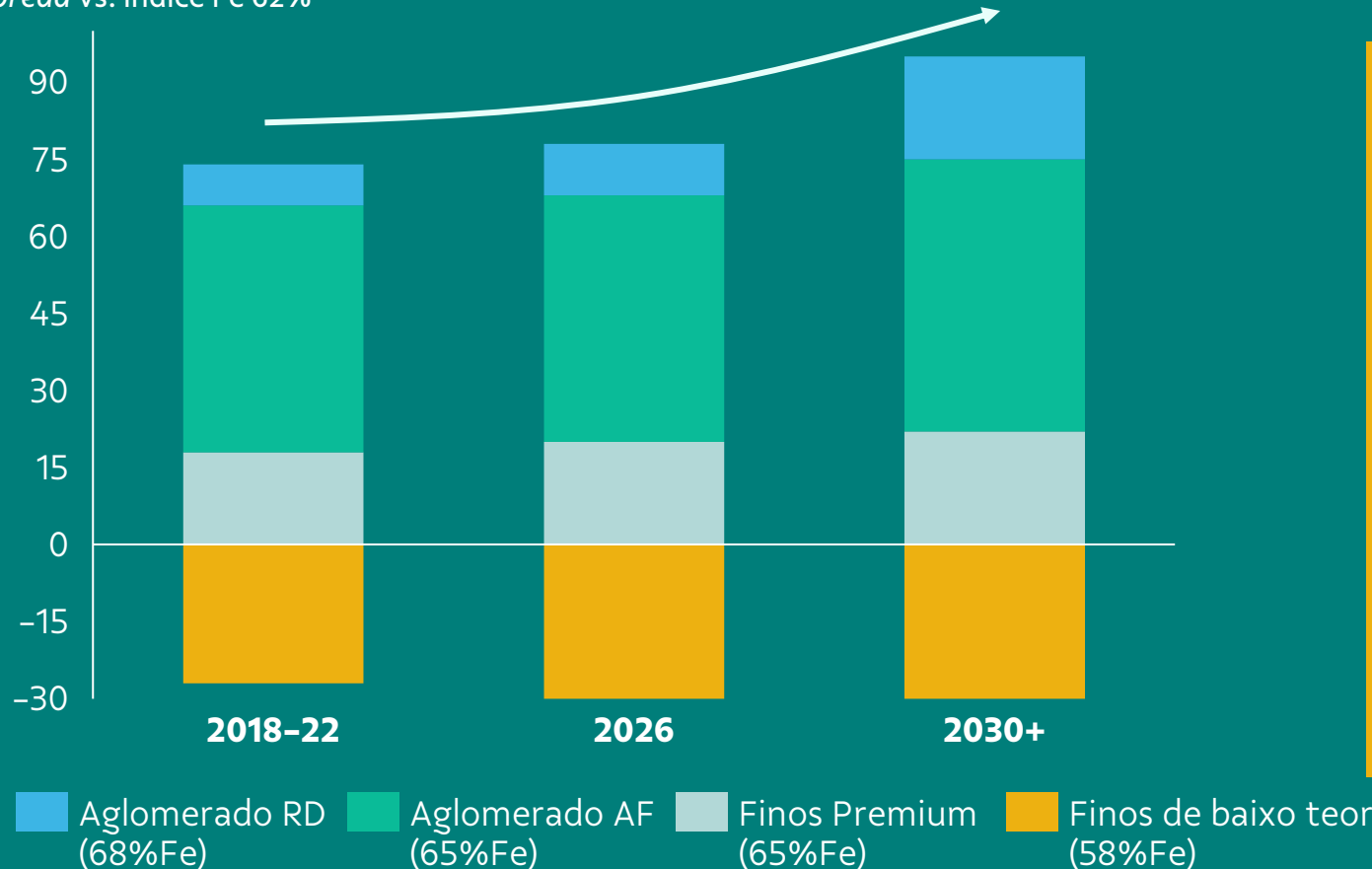


Mega Hubs – fornecendo soluções verdes

Segmentação e desafio de oferta ampliando ainda mais o *gap* de qualidade

Preço Prêmio (US\$/dmt) – cumulativo

Spread vs. índice Fe 62%



Entregando soluções de concentração para fornecer *feedstock* de alta qualidade



Adicionando capacidade de alta qualidade para capturar maiores prêmios

	2022	2026	2030+
Volumes	308 Mt	340–360 Mt	>360 Mt
Aglomerados de alta qualidade	32 Mt	50–55 Mt	~100 Mt
Teor	62,2% Fe	~63,5% Fe	~64% Fe
Prêmio médio	7 US\$ por ton métrica	8–12 US\$ por ton métrica	18–25 US\$ por ton métrica

Contribuição potencial para o EBITDA vs. 2022

+ US\$ 4–10 bi
até 2026 e 2030+

+ US\$ 20–50 bi
de adição de valor¹

¹ Assumindo um múltiplo de 5x EV/EBITDA – média das mineradoras diversificadas.

Continuamente gerando...

51%

de rendimento cumulativo de fluxo de caixa livre, 3 anos¹

52%

de rendimento cumulativo de dividendos, 3 anos²

72%

de retorno total para o acionista³

13%

das ações em circulação recompradas⁴

... e distribuindo valor para nossos acionistas



A abordagem adequada



Demanda crescente e desafios de oferta, sustentando os preços



Posicionado de forma única para fornecer soluções de baixo carbono



Adotando medidas para atender uma demanda de mercado crescente por produtos de qualidade



Disciplina de capital e retorno aos acionistas continuam sendo uma prioridade



VALE