

*Parque Zoobotânico Vale
Parauapebas, PA, Brasil*

FT Commodities Mining Summit 2021



Eduardo Bartolomeo

7 de outubro de 2021

Conteúdo público

Dezembro 2020

“Esta apresentação pode incluir declarações sobre as expectativas atuais da Vale sobre eventos ou resultados futuros (estimativas e projeções). Muitas dessas estimativas e projeções podem ser identificadas através do uso de palavras com perspectivas futuras como “antecipar,” “acreditar,” “poder,” “esperar,” “dever,” “planejar” “pretender,” “estimar,” “fará” e “potencial,” entre outras. Todas as estimativas e projeções envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem, entre outros, fatores relacionados a: (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil e Canadá; (b) economia global; (c) mercado de capitais; (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza; e (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera; e (f) a estimativa de recursos e reservas minerais, a exploração de reservas e recursos minerais e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar novas licenças, o esgotamento e exaustão das minas e reservas e recursos minerais. Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos nas seções “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no Relatório Anual - Form 20-F da Vale.”

“Nota cautelar para investidores norte-americanos – Atualmente, a Vale cumpre com o Industry Guide 7 da SEC em seus relatórios de reservas minerais nos arquivos da SEC. O Industry Guide 7 permite que as empresas de mineração, em seus registros juntos a SEC, divulguem apenas os depósitos minerais que uma empresa pode extrair ou produzir economicamente e legalmente. Apresentamos certas informações nesta apresentação que não são permitidas em um arquivamento junto à SEC. Estes materiais não são reservas provadas ou prováveis, como definido pela SEC, e não podemos assegurar que estes materiais serão convertidos em reservas provadas ou prováveis, como definido pela SEC. A partir de seu próximo relatório anual no Formulário 20-F, a Vale cumprirá o Subpart 1300 of Regulation S-K, que substituirá o Industry Guide 7 da SEC. O Subpart 1300 of Regulation S-K permite às empresas de mineração, em seus arquivos junto à SEC, divulgar “reservas minerais”, “recursos minerais” e “alvos de exploração” que se baseiam e refletem com precisão as informações e a documentação de apoio de um Qualified person. Apresentamos certas informações nesta apresentação que não são baseadas em informações ou documentação de um Qualified person, e que não serão permitidas em um arquivamento na SEC sob o Subpart 1300 of Regulation S-K. Estes materiais não são reservas minerais, recursos minerais ou alvos de exploração, como definido pela SEC, e não podemos assegurar que estes materiais serão convertidos em reservas minerais, recursos minerais ou alvos de exploração, como definido pela SEC. Os investidores dos EUA devem considerar atentamente a divulgação em nosso Relatório Anual no Formulário 20-K, que pode ser obtido de nós, em nosso website ou em <http://us.sec.gov/edgar.shtml>.”

Nossos pilares estratégicos permanecem sólidos...

Segurança e Excelência Operacional

Novo Pacto com a Sociedade

Maximização do *flight-to-quality* no Minério de Ferro

Transformação de Metais Básicos

Disciplina na alocação de capital

■ Definidos em 2019

Projeto Gelado
Empregada Maria Aparecida Martins



Novembro 2020

... assim como nossos
compromissos

Pessoas

Segurança

Reparação



Serra Norte
Empregada Beatriz Dias

Estamos **fazendo o que falamos**

De-risking



- Brumadinho
- Segurança de barragens
- Práticas ESG robustas
- Retomada da produção

Reshaping



- Foco em *core business*
- Controle dos redutores de caixa
- Oportunidades de crescimento

Re-rating



- Referência em segurança
- A melhor e a mais confiável operadora
- Organização orientada a talentos
- Líder na mineração de baixo carbono
- Referência em criação e compartilhamento de valor

Sólida geração de caixa

Disciplina na alocação de capital



Fizemos progressos na reparação de Brumadinho

Acordo de Reparação Integral

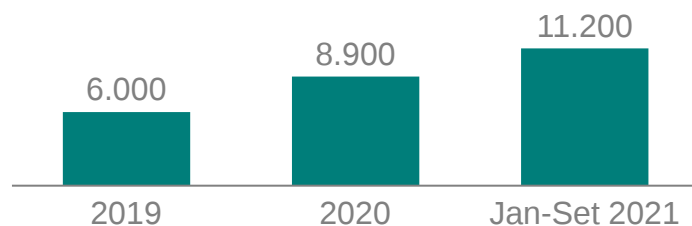
+ **R\$ 37,7 bilhões** em valor econômico total

↳ **R\$ 9 bilhões¹** diretamente às pessoas afetadas

+ Governança clara, segurança jurídica, impacto conhecido

Indivíduos com acordos de indenização²

Número de indivíduos, visão cumulativa



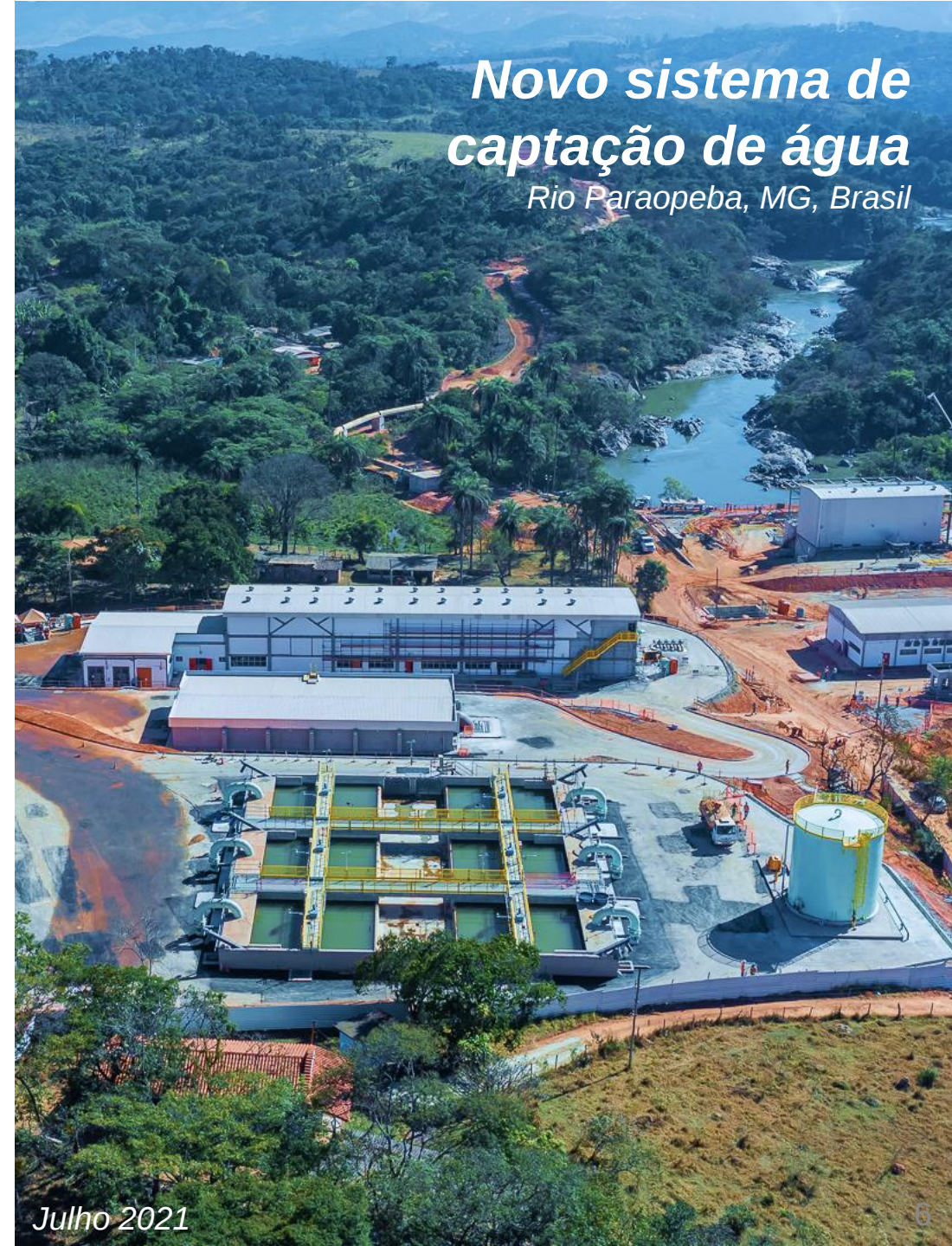
R\$ 2,7 bilhões
em indenizações
individuais²

¹ Número aproximado, incluindo montantes já desembolsados.

² Relativos a acordos assinados até setembro de 2021, números aproximados.

Novo sistema de captação de água

Rio Paraopeba, MG, Brasil



Julho 2021



Estamos melhorando nossa segurança de barragens

Programa de Descaracterização de Barragens¹ a Montante²

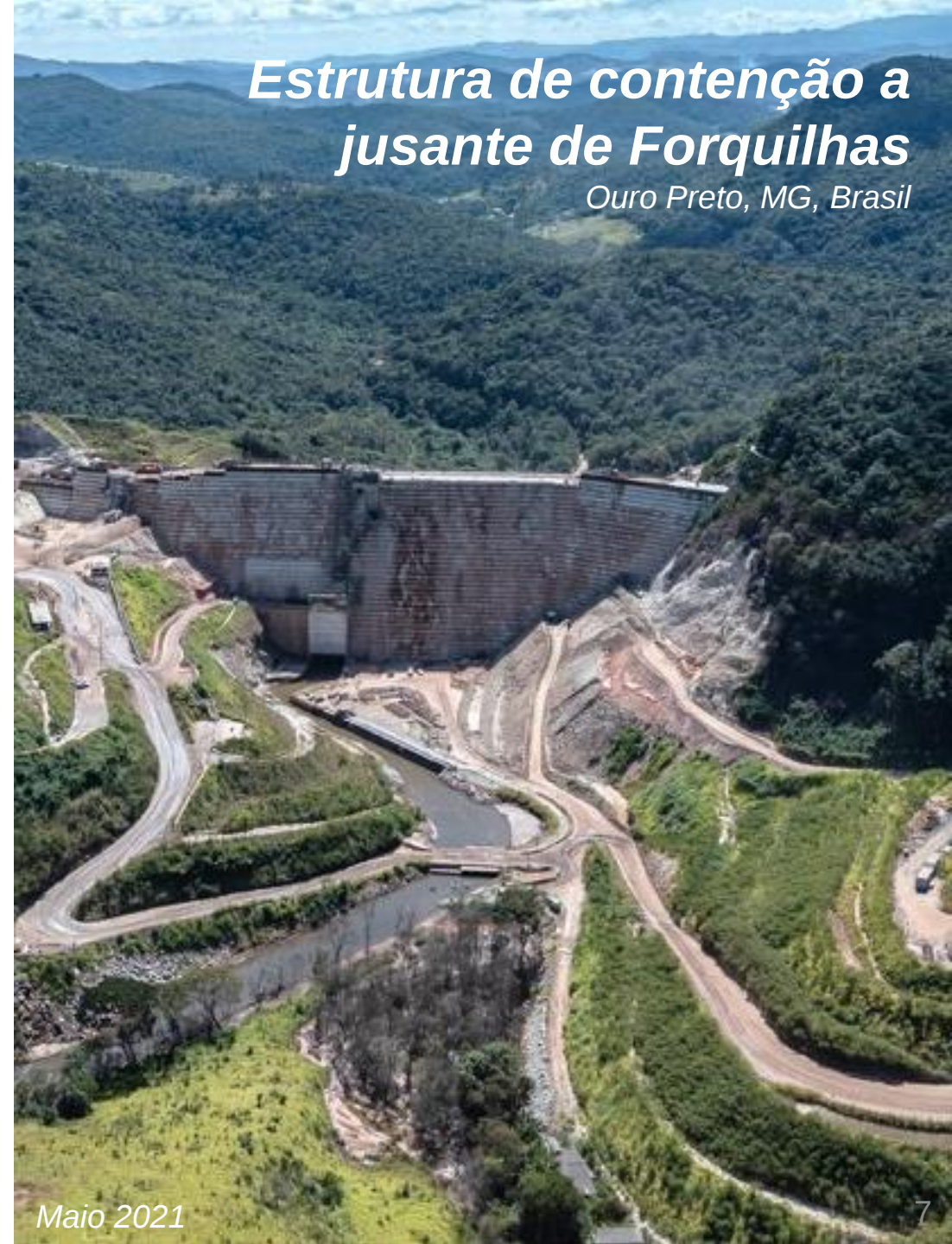
- **6 barragens a montante eliminadas desde 2019**
- 24 barragens a montante a eliminar
- Estruturas de contenção a jusante para todas as barragens em nível 3
- Sem barragens em nível 3 de emergência em 2025
- Conclusão do Programa em 2029

¹ Inclui barragens, diques e empilhamentos drenados.

² Mesmo método de alteamento empregado na barragem 1, que rompeu em Brumadinho.

Estrutura de contenção a jusante de Forquilhas

Ouro Preto, MG, Brasil

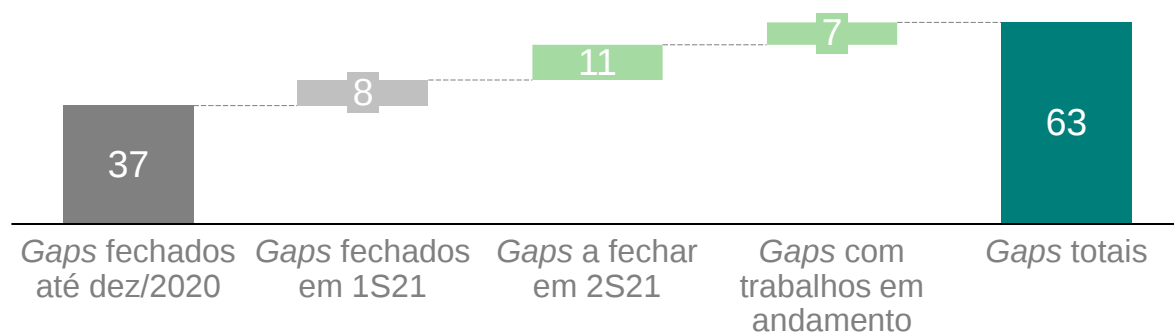


Maio 2021



Estamos elevando nossas práticas ESG

Gaps ESG¹ por data de conclusão estimada



Melhorias de *rating*



- Fitch (*investment grade*)
- Moody's (*investment grade*)
- Sustainalytics ESG (de 54,5 a 38,7²)
- ISS ESG (de C a C +)

¹ A Vale analisou e estudou a metodologia por trás de nossos principais fornecedores de informações ESG. Uma análise de *gaps* identificou *gaps* em relação às melhores práticas, definimos um plano de ação para fechar esses *gaps*. ² Na classificação ESG de Sustainalytics, quanto mais baixo, melhor. ³ Em setembro de 2021 em comparação com dezembro de 2019.

Aumento de 35%³ na força de trabalho feminina da Vale

Empregada Lorena Faria

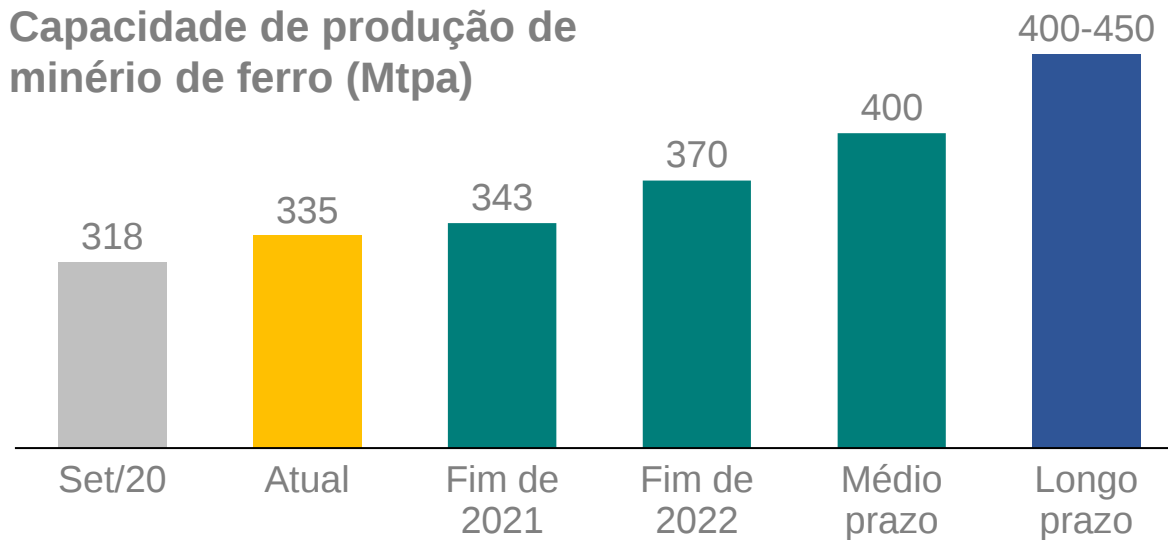


Dezembro 2020



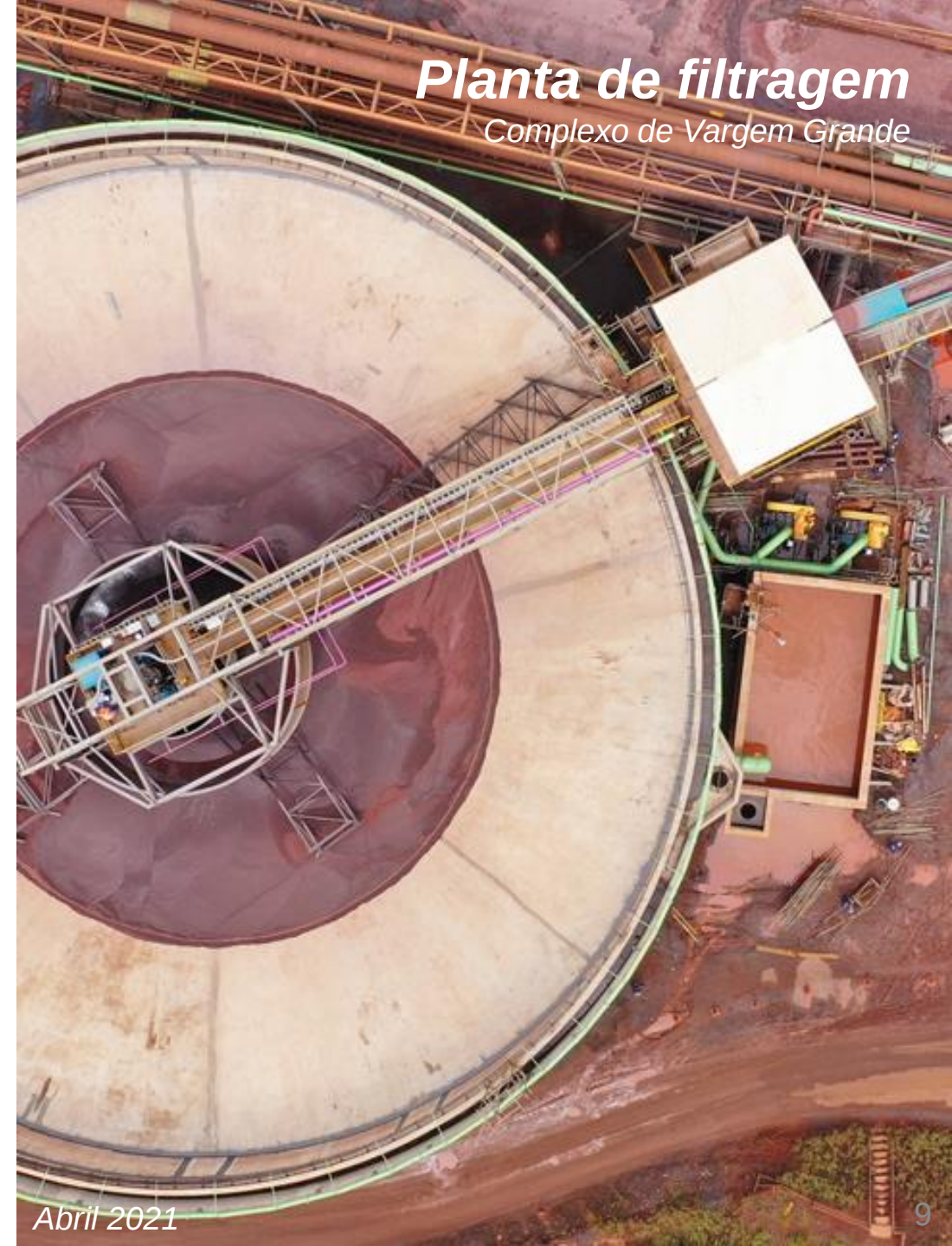
Estamos avançando em nosso plano de retomada

Capacidade de produção de minério de ferro (Mtpa)



Guidance de produção 2021
315-335 Mt

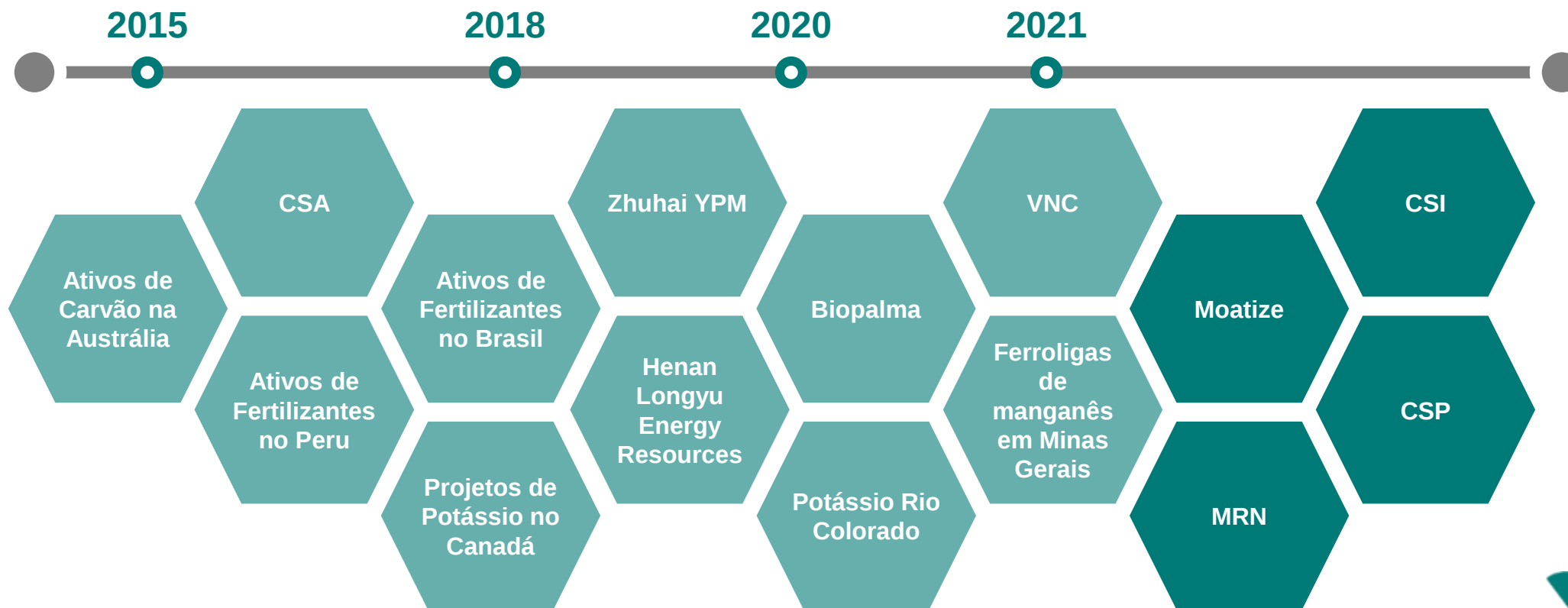
Planta de filtragem
Complexo de Vargem Grande



Abril 2021



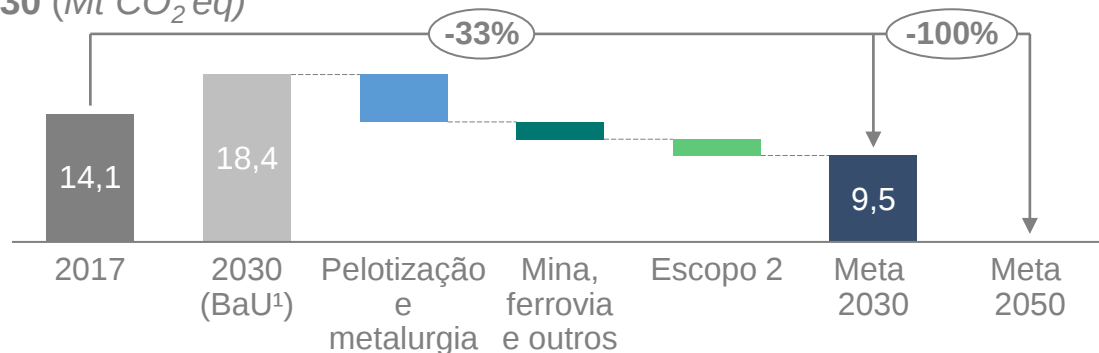
Estamos caminhando para um portfólio mais enxuto





Uma líder em mineração de baixo carbono

Meta de reduzir 33% das emissões absolutas de escopos 1 e 2 até 2030 (Mt CO₂ eq)



Principais rotas tecnológicas para impulsionar a descarbonização



Eficiência energética e energias renováveis



Eletrificação



Bioenergia



Novos processos

Locomotiva 100% elétrica

Vitória, ES, Brasil



Outubro 2020

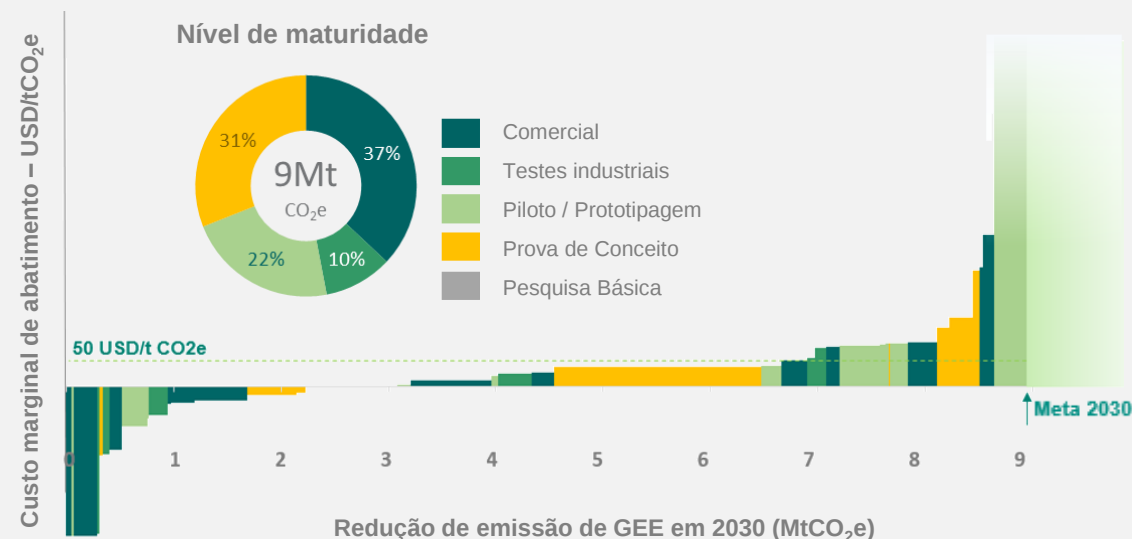
¹ BaU significa business as usual. Cenário baseado na produção de aproximadamente 400 Mtpa de minério de ferro.



Contamos com **ferramentas robustas** para alinhar nossa **alocação de capital**

- Aumento dos investimentos em baixo carbono: **US\$ 4-6 bilhões -até 2030** para a redução de GEE
- **US\$ 50/tCO₂e**: preço sombra para todas as decisões de alocação de capital
- **Portfólio de oportunidades de redução de GEE**: curva de custo marginal de abatimento atualizada anualmente, para priorizar os projetos com melhor custo-benefício para piloto e escala
- **~80% das iniciativas mapeadas são VPL positivo¹** ao preço sombra considerado, com maior maturidade tecnológica devido à fase piloto e a estudos

Destaques da curva MAC - Atualização 2021



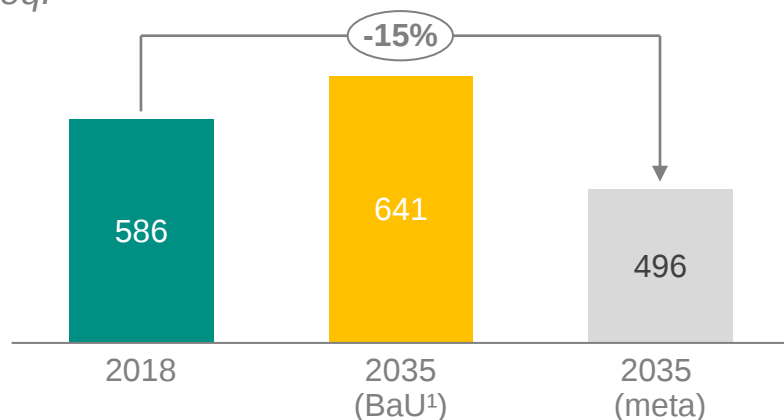
- Aumento do número de iniciativas de redução de emissões de 30+ em 2020 para 40+ em 2021
- Aumento da maturidade dos projetos por meio de pilotos
- ~50% dos comerciais entram na etapa FEL

¹ A partir de junho de 2021. Os valores incluem suposições para tecnologias de baixa maturidade, acarretando incertezas.



Meta de escopo 3 pioneira

Emissões líquidas absolutas de escopo 3
Mt CO₂ eq.



Parceria e engajamento (75-85% do desafio)

Alavancando iniciativas de descarbonização da siderurgia

Apoiando uma **redução nas emissões de transporte marítimo²**

Iniciativas próprias da Vale (15-25% do desafio)

Melhorando nosso portfólio de **alta qualidade**

Desenvolvendo novas tecnologias e soluções *asset light*

Compensações de carbono robustas e confiáveis

Nota: A Vale também está empenhada em revisar sua meta de escopo 3 em 2025 e a cada 5 anos, a fim de reavaliar os desenvolvimentos tecnológicos e os avanços da política climática global. ¹BaU significa business as usual. Cenário baseado na produção de aproximadamente 400 Mtpa de minério de ferro. Meta de redução com base na ferramenta de definição de metas baseada na ciência para o Escopo 3, incluindo compensações. ²Meta de redução da intensidade em 40% até 2030 e 50% das emissões absolutas vs. emissões em 2008 (ano de referência).

O primeiro navio minereiro do mundo equipado com velas rotativas

Vitória, ES, Brasil



Julho 2021



Briquete de minério de ferro para impulsionar a descarbonização do aço

Tecnologia doméstica exclusiva

Décadas de experiência com aglomerados
Tecnologia patenteada¹ em 47 países

Menos emissões de CO2

Altos-fornos: redução de mais de 10% na rota BF-BOF²

Fornos de redução direta: 80% menos vs. processo de pelletização³

3 plantas em construção

Um investimento de US\$ 185 milhões no Brasil, capacidade de ~7 Mtpa
5 outras plantas em análise, até 50 Mtpa de capacidade

¹ Patenteado ou em processo de submissão. ² Considerando substituição de sinterização. ³ Considerando os escopos 1 e 2. O processo de briquetagem também tem 99% menos SOx, 75% menos NOx e 20% menos emissões de particulados do que o processo de pelletização.



Protegendo e recuperando **florestas** no Brasil

1.000.000 ha florestas protegidas até 2019
80% *na Amazônia*

+500.000 ha área adicional para recuperação
e proteção até 2030
11% *concluídos até set 2021*



Reconhecemos que as soluções baseadas na natureza podem desempenhar um papel na remoção e compensação de carbono



Priorizamos projetos com impactos socioeconômicos positivos, envolvendo as comunidades locais

***Vista aérea da Floresta
Nacional Tapirapé-Aquiri***

Marabá, Pará, (PA), Brasil



Nossa disciplina na alocação de capital continua

Reparação

- Brumadinho
- Renova

- ✓ Acordo de Reparação Integral: US\$ 4.021 bilhões de provisão¹
- ✓ Fundação Renova: US\$ 2.491 bilhões de provisão¹
- ✓ Indenizações individuais, auxílio de emergência e outros pagamentos da reparação: US\$ 470 milhões¹

De-risking

- Segurança e Excelência Operacional
- Retomada da produção
- ESG
- Outras obrigações

- ✓ Provisão de US\$ 2.155 bilhões para descaracterização de barragens a montante¹
- ✓ US\$ 4-6 bilhões - investimento para reduzir GEE até 2030²

Remuneração de acionistas

Dividendos 1S21
US\$ 6,1 bilhões

Dividendos 2S21
US\$ 7,6 bilhões³

Programa de Recompra de Ações
US\$ 4,8 bilhões desembolsados até Set/21

Oportunidades de crescimento

- Projetos de crescimento
 - Outras opções de crescimento
- ✓ Opções de crescimento de baixo CAPEX
 - ✓ Salobo IV +30 ktpa
 - ✓ 2º forno de Onça Puma

¹ Saldo das provisões em 30 de junho de 2021, ajuste cambial e valor presente. ² Iniciativas para reduzir as emissões dos escopos 1 e 2. ³ Calculado com base na taxa de câmbio (venda PTAX) da data da recompra.

Estamos entregando para fechar o gap

Em **2020**, dissemos que iríamos...

- ✓ Definir uma meta de redução de emissões líquidas do escopo 3 (15% até 2035)
- ✓ Realizar a primeira Eleição do Conselho com um Comitê de Nomeação
- ✓ Lançar o Relato Integrado
- 📈 Dobrar o % da nossa força de trabalho feminina até 2030
- 📈 Recuperar e proteger +500.000 ha de florestas até 2030

Em **2021**...

- ✓ Chegamos a um acordo de R\$ 37,7 bilhões para a reparação de Brumadinho
- ✓ Anunciamos investimentos de US\$ 4-6 bilhões para escopos 1 e 2¹
- ✓ Lançamos produtos inovadores de minério de ferro para reduzir escopo 3
- ✓ Atingimos 35% de aumento da força de trabalho feminina
- ✓ Vinculamos 55-80% da remuneração de curto prazo dos executivos a fatores ASG

Nossos **próximos passos** são...

- 📈 Entregar 120.000 ha de nossa meta de proteção florestal até o final de 2021
- 📈 Publicar nosso Relatório TCFD nas próximas semanas
- 📈 Descaracterizar mais 1 estrutura a montante até o final de 2021 (6 de 30 já concluídas)
- 📈 Estar totalmente aderente ao GISTM
- 📈 Fechar Gaps ESG

