

Unidade de saúde básica da família e creche
Projeto no Parque da Cachoeira

BMO Global Metals & Mining Conference



Eduardo Bartolomeo
1 de março de 2021

Conteúdo Público



“Esta apresentação pode incluir declarações sobre as expectativas atuais da Vale sobre eventos ou resultados futuros (estimativas e projeções). Muitas dessas estimativas e projeções podem ser identificadas através do uso de palavras com perspectivas futuras como “antecipar,” “acreditar,” “poder,” “esperar,” “dever,” “planejar” “pretender,” “estimar,” “fará” e “potencial,” entre outras. Todas as estimativas e projeções envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem, entre outros, fatores relacionados a: (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil e Canadá; (b) economia global; (c) mercado de capitais; (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza; e (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera. A Vale cautela que os resultados atuais podem diferenciar materialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressadas nesta apresentação. A Vale não assume nenhuma obrigação de atualizar publicamente ou revisar nenhuma estimativa e projeção, seja como resultado de informações novas ou eventos futuros ou por qualquer outra razão. Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos nas seções “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no Relatório Anual - Form 20-F da Vale.”

“Nota cautelar para investidores norte-americanos – A SEC permite companhias mineradoras, em seus arquivamentos na SEC, fornecer apenas os depósitos minerais que a companhia pode economicamente e legalmente extrair ou produzir. Nós apresentamos certas informações nesta apresentação, incluindo ‘recursos mensurados’, ‘recursos indicados’, ‘recursos inferidos’, ‘recursos geológicos’, os quais não seriam permitidos em um arquivamento na SEC. Estes materiais não são reservas prováveis ou provadas, como definido pela SEC, e não podemos assegurar que estes materiais serão convertidos em reservas prováveis ou provadas, como definido pela SEC. U.S. Investidores norte-americanos devem considerar as informações no Relatório Anual 20-K, que pode ser obtido através do nosso website ou no site <http://us.sec.gov/edgar.shtml>.”

Nossos pilares estratégicos permanecem sólidos



Segurança e excelência operacional



Novo pacto com a sociedade



Maximização do *flight-to-quality* no Minério de Ferro



Transformação de Metais Básicos



Disciplina na alocação de capital



Centro Geotécnico de Monitoramento



Nova abordagem de gestão de barragens e rejeitos

Alta aderência ao GISTM

3 centros de monitoramento geotécnico para mais de 100 barragens

Exemplos não exaustivos

Rotina

-  Nova política de gestão de barragens
-  Matriz de atribuição de responsabilidades revisada
-  25 requisitos e diretrizes em Elaboração
-  Projeto de governança revisado
-  Avaliação periódica pelo time de confiabilidade

Performance

-  100% das barragens (Brasil) com Engenheiro de Registro Designado
-  Inspeções e monitoramento Contínuo
-  Relatórios periódicos e imediatos para alta administração
-  Extensiva investigação das condições “As is” de todas as estruturas geotécnicas

Avaliação de risco

-  100% do portfólio de barragens com avaliação de riscos (HIRA) até o final de 2022
-  100% conectado a Gestão Integrada de Riscos de Negócio da Vale (ERM)
-  Aplicação rigorosa de requisitos atualizados de níveis de emergência



Estamos comprometidos com a **Reparação Integral de Brumadinho**

Acordo Global

Mediação

- ✓ Legitimidade
- ✓ Diálogo aberto e escuta ativa



Reparação justa e célere

- 🎯 Governança clara
- 🎯 Segurança jurídica
- 🎯 Impacto determinado

R\$ 9 bilhões¹ diretamente aos atingidos

Danos individuais

Acordos de indenização continuam
+9,000 pessoas com acordos



Marco Zero Brumadinho



Adutora no Rio Pará



Seguimos **vigilantes e responsivos** às necessidades da sociedade

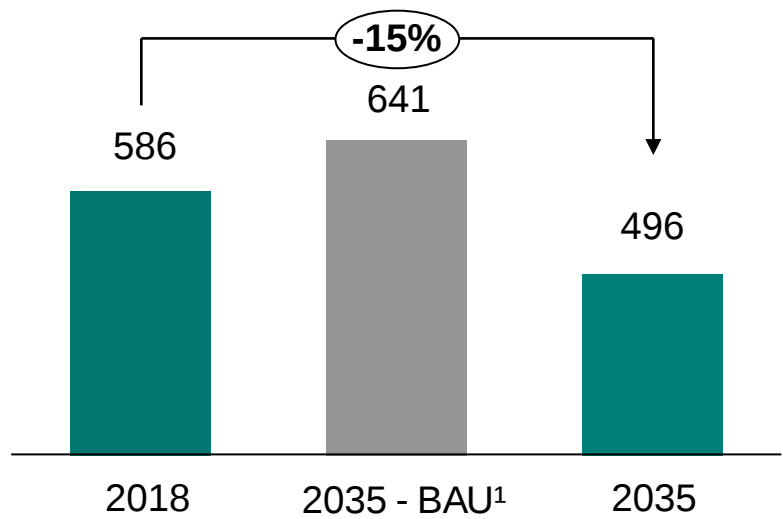
Compromissos 2030

Energia  100% do consumo global de energia de fontes limpas	Mudanças climáticas  Reduzir as emissões de GEE em 33% e ser carbono neutro até 2050
Floresta  Recuperar e proteger +500.000 ha	Contribuição socioambiental  Recuperar e proteger +500.000 ha
Água  Reduzir a captação de água em 10%	Gaps ESG  Eliminar os principais gaps ESG



Reduzir em 15% as emissões líquidas de escopo 3 até 2035

Emissões líquidas absolutas de Escopo 3 (MtCO₂e)



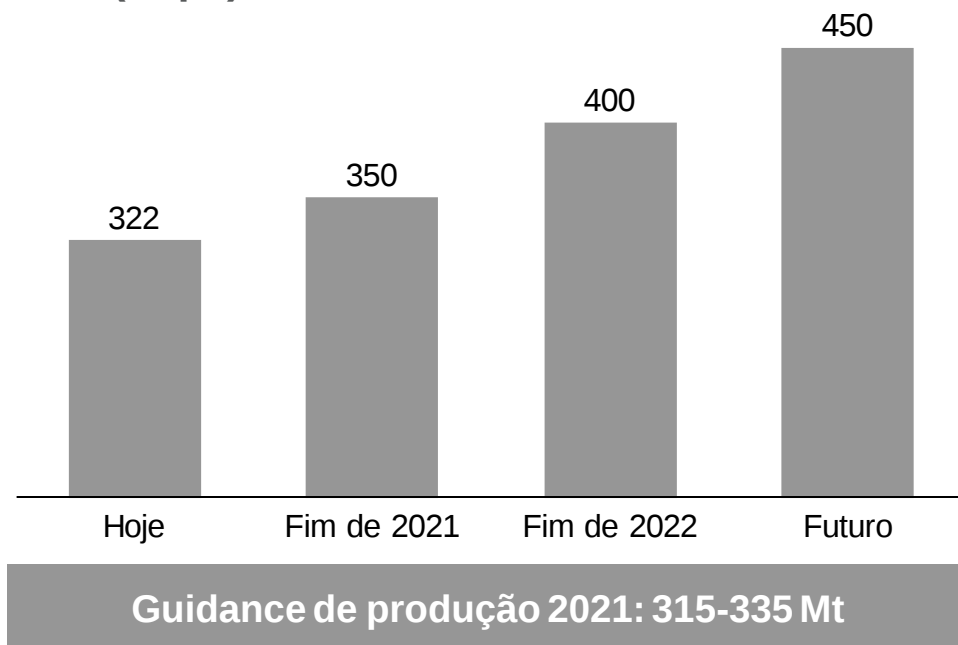
1BaU significa business as usual. Cenário baseado na produção de ~400Mtpa de minério de ferro. Meta de redução baseada na ferramenta do ScienceBased Target Setting para Escopo 3, incluindo compensação.

Nota: A Vale também está comprometida em revisar sua meta de escopo 3 em 2025 e a cada 5 anos, com o objetivo de reavaliar os desenvolvimentos tecnológicos e os avanços da política climática global.

Retornando e estabilizando a capacidade de minério de ferro

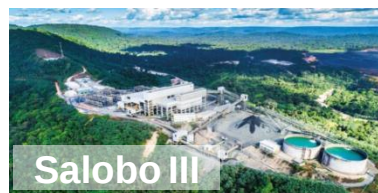
Implementando soluções para uma mineração sustentável

Capacidade de produção de minério de ferro (Mtpa)





Carajás é a nossa plataforma para crescer em **cobre**



Salobo III



Início em 2022

Cu~30-40 ktpa



US\$ 570-670 M streaming com a Wheaton



Alemão



Início em 2024-25

Cu~60 ktpa



Alto subproduto de ouro / Oportunidade de streaming



Cristalino



Início em 2024-25

Cu~80 ktpa



Manter planta de Sossego operando em plena capacidade

Alcançaremos ~500 ktpa com projetos que já estão no plano e temos potencial para um crescimento orgânico de 900 ktpa de capacidade

Somos **líderes em fornecer Níquel** para a transição energética



VBME



Início em 4Q21

Ni~45 ktpa



Transição para a mineração subterrânea para sustentar a produção



Copper Cliff Mine



Início em 4Q21

Ni~10 ktpa



Recuperar capacidade de produção



2º forno Onça Puma



Início em 2023

Ni~15 ktpa

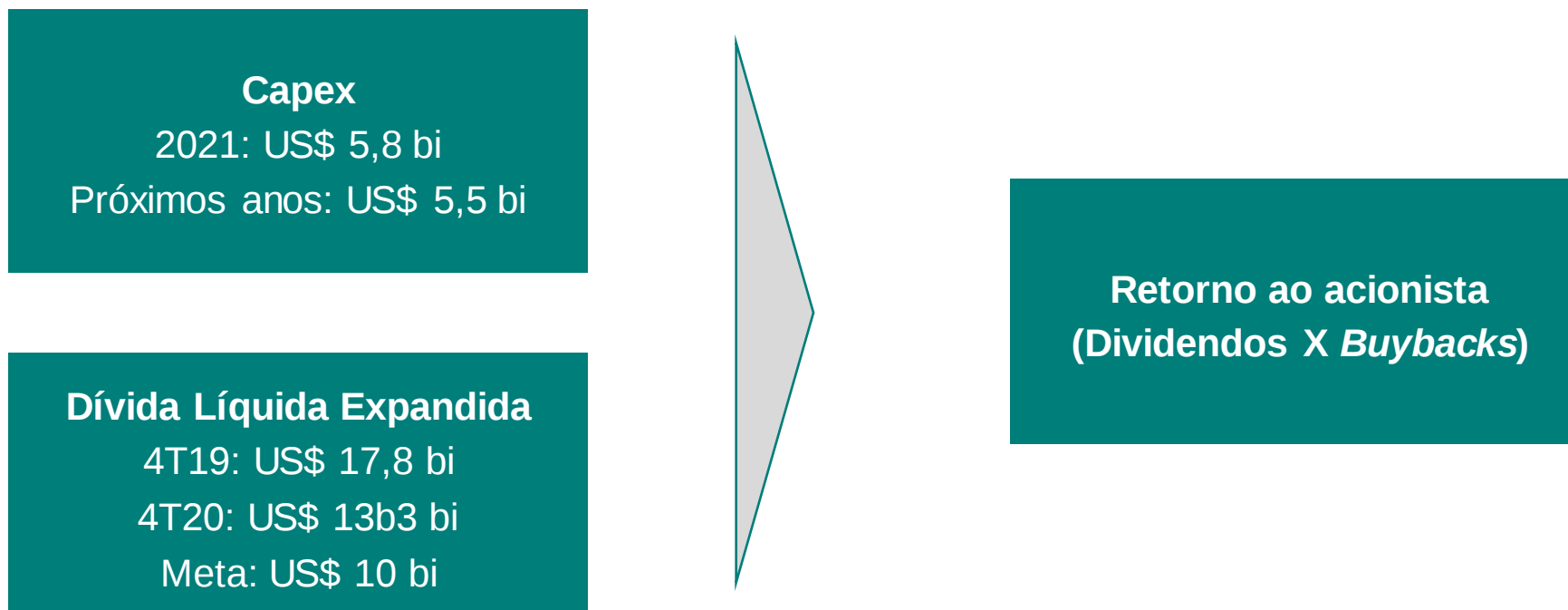


Baixa intensidade de capital, alto retorno

Foco no *de-risking* com produção estabilizada e potencial de crescimento no Atlântico Sul e na Indonésia.



Nossa **disciplina em alocação de capital** se mantém firme



Estamos fazendo o **de-risking** da Vale



Mantendo rapidez e qualidade na reparação de Brumadinho



Tornando-se uma das empresas de mineração mais seguras e confiáveis



Retomando produção em condições seguras



Focando em disciplina na alocação de capital

