

21st Analyst & Investor Tour



9 de setembro de 2021

*Pilha de briquetes de
minério de ferro*

“Esta apresentação pode incluir declarações sobre as expectativas atuais da Vale sobre eventos ou resultados futuros (estimativas e projeções). Muitas dessas estimativas e projeções podem ser identificadas através do uso de palavras com perspectivas futuras como “antecipar,” “acreditar,” “poder,” “esperar,” “dever,” “planejar” “pretender,” “estimar,” “fará” e “potencial,” entre outras. Todas as estimativas e projeções envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem, entre outros, fatores relacionados a: (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil e Canadá; (b) economia global; (c) mercado de capitais; (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza; e (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera; e (f) a estimativa de recursos e reservas minerais, a exploração de reservas e recursos minerais e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar novas licenças, o esgotamento e exaustão das minas e reservas e recursos minerais. Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos nas seções “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no Relatório Anual - Form 20-F da Vale.

“Nota cautelar para investidores norte-americanos – Atualmente, a Vale cumpre com o Industry Guide 7 da SEC em seus relatórios de reservas minerais nos arquivos da SEC. O Industry Guide 7 permite que as empresas de mineração, em seus registros juntos a SEC, divulguem apenas os depósitos minerais que uma empresa pode extrair ou produzir economicamente e legalmente. Apresentamos certas informações nesta apresentação que não são permitidas em um arquivamento junto à SEC. Estes materiais não são reservas provadas ou prováveis, como definido pela SEC, e não podemos assegurar que estes materiais serão convertidos em reservas provadas ou prováveis, como definido pela SEC. A partir de seu próximo relatório anual no Formulário 20-F, a Vale cumprirá o Subpart 1300 of Regulation S-K, que substituirá o Industry Guide 7 da SEC. O Subpart 1300 of Regulation S-K permite às empresas de mineração, em seus arquivos junto à SEC, divulgar "reservas minerais", "recursos minerais" e "alvos de exploração" que se baseiam e refletem com precisão as informações e a documentação de apoio de um Qualified person. Apresentamos certas informações nesta apresentação que não são baseadas em informações ou documentação de um Qualified person, e que não serão permitidas em um arquivamento na SEC sob o Subpart 1300 of Regulation S-K. Estes materiais não são reservas minerais, recursos minerais ou alvos de exploração, como definido pela SEC, e não podemos assegurar que estes materiais serão convertidos em reservas minerais, recursos minerais ou alvos de exploração, como definido pela SEC. Os investidores dos EUA devem considerar atentamente a divulgação em nosso Relatório Anual no Formulário 20-K, que pode ser obtido de nós, em nosso website ou em <http://http://us.sec.gov/edgar.shtml>.”



21st Analyst & Investor Tour



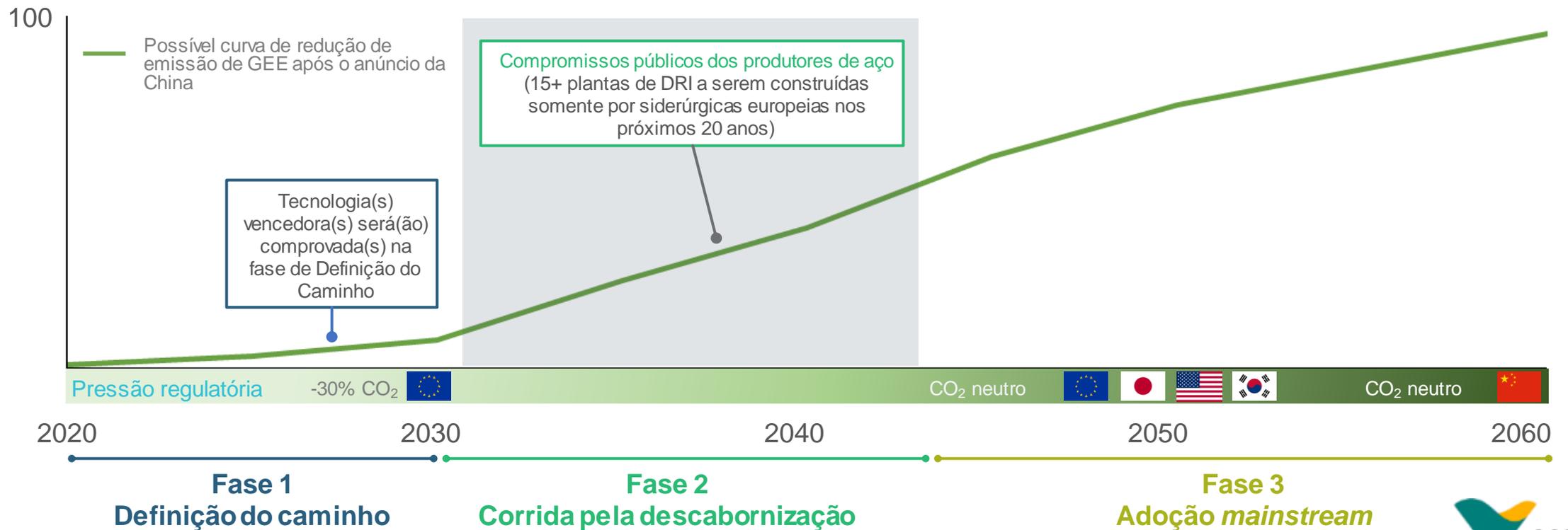
9 de setembro de 2021

Marcello Spinelli

A transformação da indústria siderúrgica começou, fortemente direcionada pelas regulamentações de redução de emissão de GEE

Visão conceitual da redução de emissão de GEE na siderurgia
(base 100%)

Ilustrativo



A mudança tecnológica enfrenta três desafios



Alto investimento necessário

US\$ 1-2 trilhões

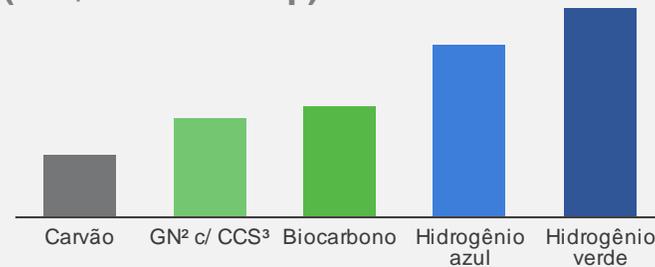
para estar em conformidade com os requisitos de emissão de CO₂

- Plantas antigas precisam ser reformadas;
- Incertezas relacionadas ao sucesso tecnológico aumentam os riscos de investimento.



Custos de combustíveis mais altos

Custo do combustível¹ (US\$/t carvão eq.)

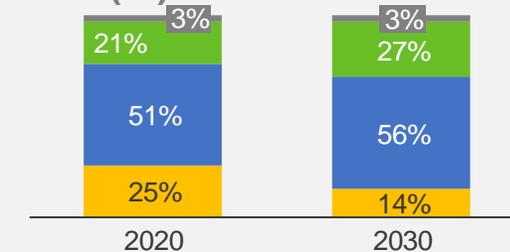


- Custos de redutores “mais verdes” são mais elevados que os custos do carvão;
- Biocarbono e gás natural podem acelerar a transição enquanto a indústria do hidrogênio é desenvolvida.



Oferta de minério de alta qualidade

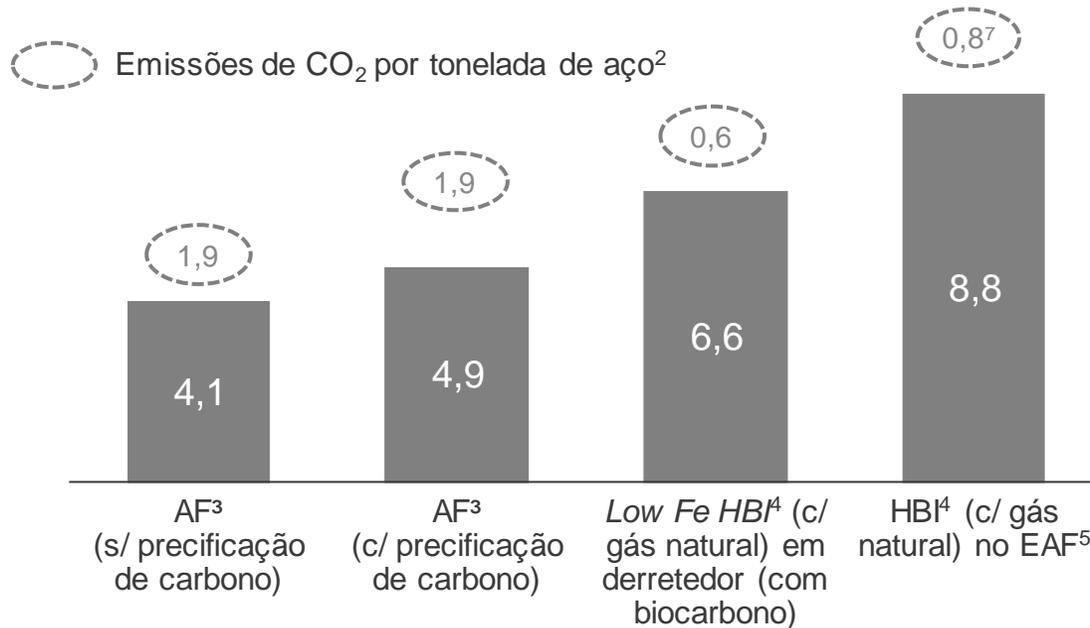
Oferta de minério *seaborne* por teor de ferro (%)



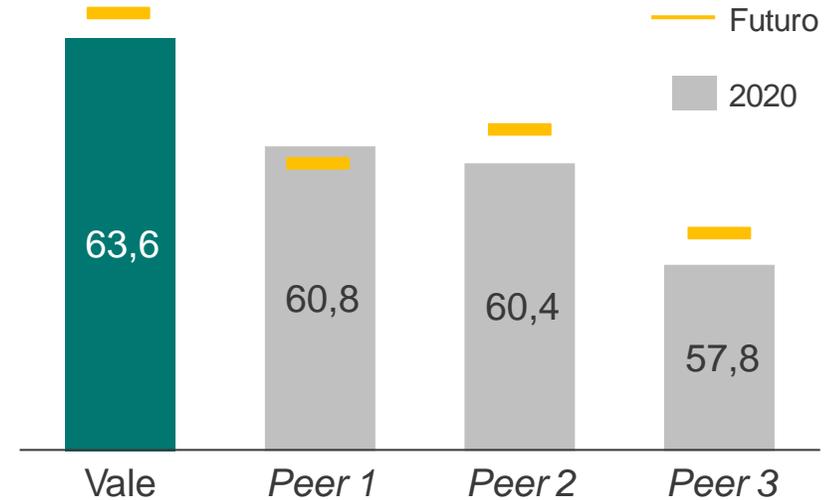
- A siderurgia precisa de produtos de alta qualidade para minimizar custos com redutores e aumentar produtividade;
- Principais corpos minerais disponíveis enfrentam *depletion* desafios de beneficiamento, dificultando o aumento da oferta de alta qualidade.

Levando a prêmios sólidos no longo prazo

Prêmio para 1%Fe adicional¹
US\$/dmt



Teor médio de Fe
%Fe



Com preço de carbono @US\$50/t e sem CCS⁶

Fonte: Estimativas da Vale.

¹ VIU técnico simulado em diferentes rotas. Prêmio adicional pago por percentual de Fe acima do índice 62% (incluindo Fe e o efeito da escória), assumindo preços do minério de ferro @US\$75/t, preço do coque @US\$280/t, preço do carbono @US\$50/t, preço do gás natural @US\$6/MMbtu, preço do biocarbono @US\$250/t e margem do aço @US\$50/t. ² Incluindo emissões de escopo 1. ³ Alto forno.

⁴ Hot Briquetted Iron (ferro esponja). Considerando *input* de minério de ferro de 63-64%Fe para a produção de *low Fe HBI* e >66%Fe para produção de HBI. ⁵ Forno elétrico a arco.

⁶ Captura de carbono e armazenamento ⁷ Incluindo escopo 2, as emissões podem aumentar para 1.2-1.4 t de CO₂ por tonelada de aço, dependendo da fonte de energia elétrica.



21st Analyst & Investor Tour

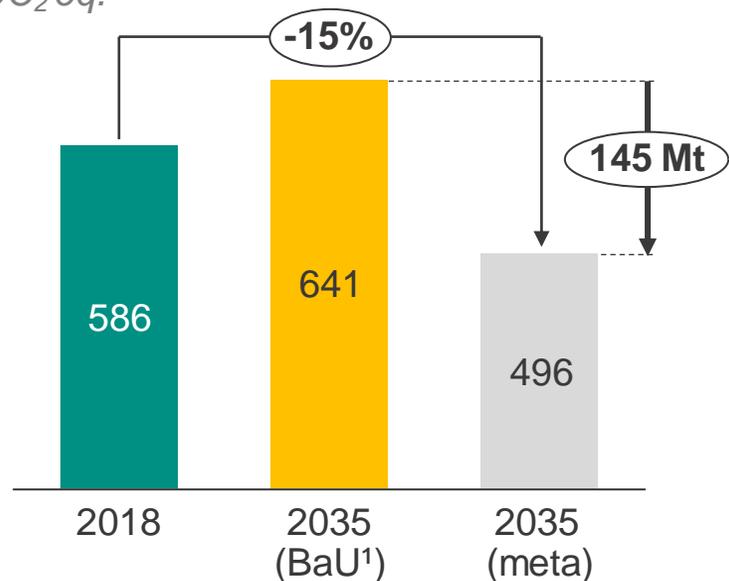


9 de setembro de 2021

Rogério Nogueira

Avançando com nossa meta pioneira de redução de emissões líquidas de escopo 3

Emissões líquidas absolutas de Escopo 3
Mt CO₂ eq.



Parceria e engajamento com clientes e fornecedores
(75-85% ou ~115 Mt CO₂ eq. do desafio)

Alavancando a descarbonização da indústria siderúrgica
Apoiando a **redução na intensidade das emissões da navegação**²



Iniciativas próprias da Vale
(15-25% ou ~30 Mt CO₂ eq. do desafio)

Melhorando nosso **portfólio de alta qualidade**
Desenvolvendo novas tecnologias e soluções *asset-light*



Possibilidade de avaliar mercados de carbono de alta integridade para atingir a meta de redução se necessário



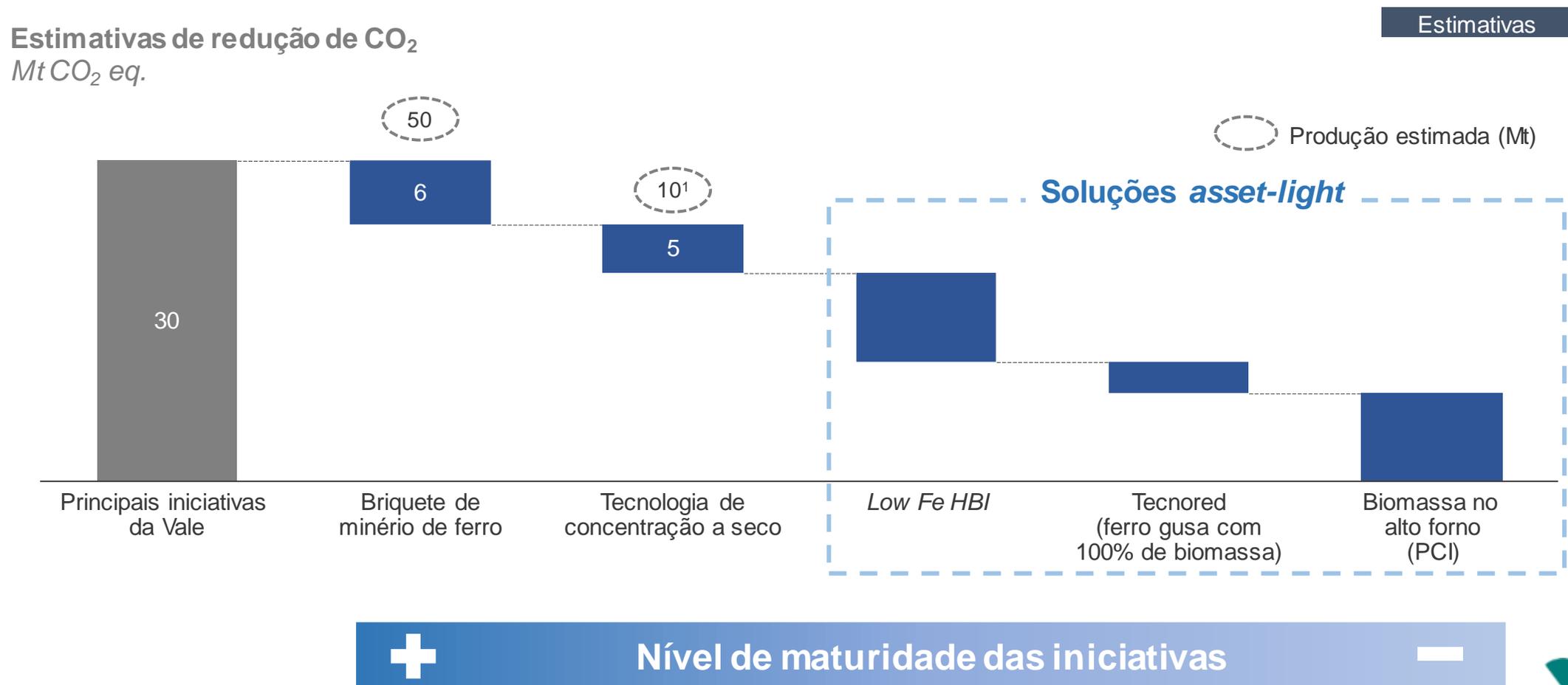
A siderurgia representa 94% do escopo 3 da Vale

Nota: Vale também está comprometida em revisar sua meta de escopo 3 em 2025 e a cada 5 anos, a fim de reavaliar os desenvolvimentos tecnológicos e os avanços da política climática global.

¹ BaU significa "business as usual". Cenário baseado na produção de ~400Mtpa de minério de ferro. Meta de redução baseada na ferramenta de Definição de Metas Baseadas na Ciência para o escopo 3, incluindo compensações.

² Meta para reduzir a intensidade em 40% até 2030 e 50% das emissões absolutas vs emissões em 2008 (ano de referência).

Iniciativas próprias da Vale suportarão a descabornização da siderurgia



Nota: Valores estimados sujeitos a estudos de viabilidade, aprovações internas e condições de mercado.

¹ Produção de *pellet feed* de redução direta por tecnologia de concentração a seco.

Briquetagem é uma tecnologia disruptiva desenvolvida internamente e patenteada pela Vale

Aplicações

Substituto para sinterização, pelota e granulado em alto-fornos

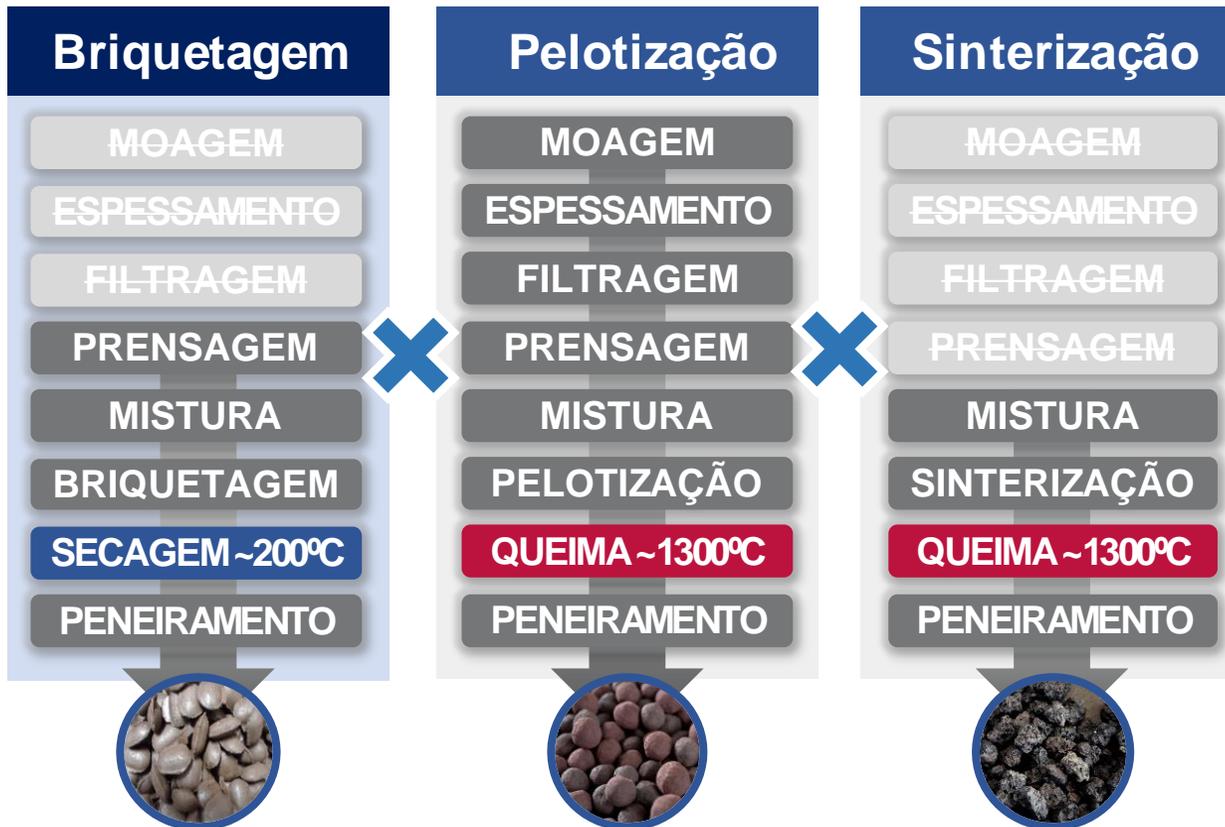
Substituto para pelota em fornos de redução direta

Tecnologia exclusiva

18 anos de P&D

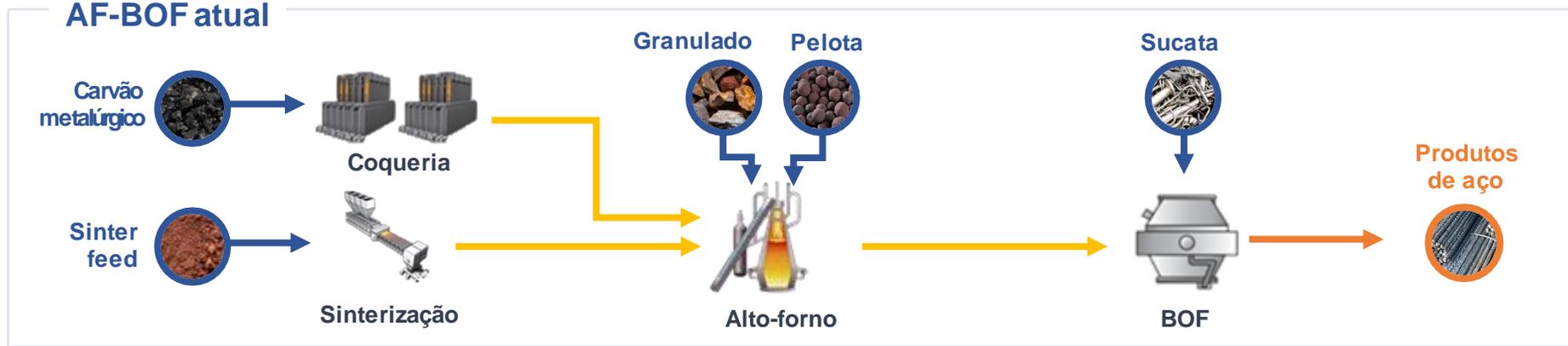
Tecnologia patenteada¹ em 47 países

Ambientalmente correto: menos combustíveis fósseis, particulados e uso de água



- ### Advantages
- Mais simples e com menos etapas de processo vs. pelotização
 - Mais flexível com o uso de *sinter feed* ou *pellet feed*
 - Menos emissões de CO₂ devido à baixa temperatura de secagem
 - Distribuição de tamanho mais homogênea do que o *sinter*
 - Maior resistência física, baixa abrasão e geração de finos

Os briquetes podem substituir o *sinter*, permitindo uma redução de mais de 10% nas emissões de carbono na siderurgia por rota AF-BOF



Três plantas de briquetagem estão em construção

Vargem Grande

Aprovado

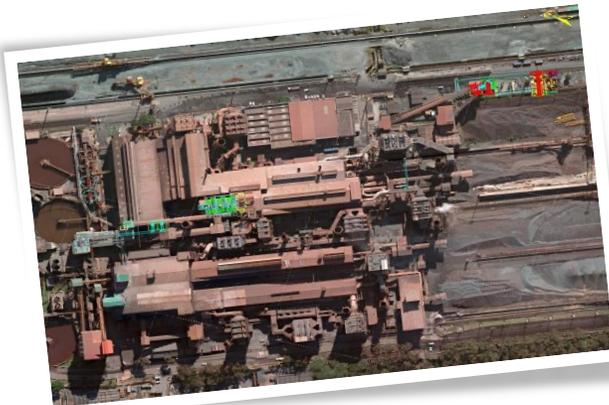
- 0,75 Mtpa de capacidade (opção de expandir para 1,5 Mtpa)
- US\$ 50 milhões de investimento
- *Start-up* em 2023
- Sinergias com a planta de concentração a seco



Tubarão 1 & 2

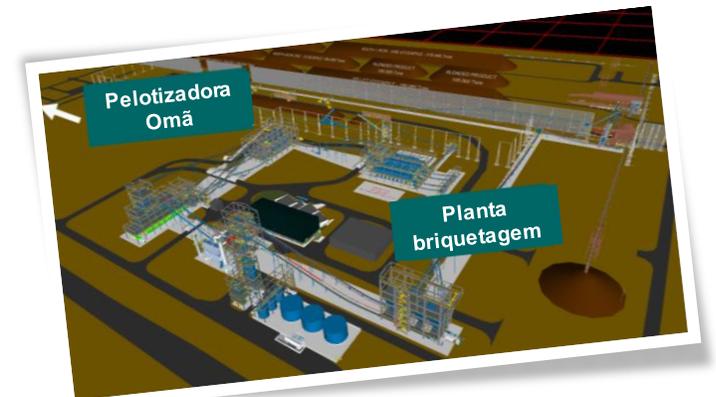
Aprovado

- Conversão de 2 pelotizadoras ociosas
- 6 Mtpa de capacidade
- US\$ 135 milhões de investimento
- *Start-up* em 2023
- Menor intensidade de CapEx do que a reforma das pelotizadoras



Projetos em desenvolvimento

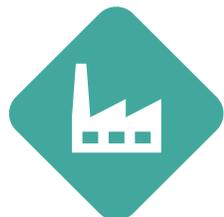
- 5 outras plantas em análise
- Planta de Omã produzirá briquete de redução direta
- MoU assinado com a Ternium Brasil para construção de planta co-localizada
- Outras parcerias em análises





Estamos desenvolvendo um negócio verde a longo prazo de milhões de dólares

Estimativas



>50 Mtpa
de produção



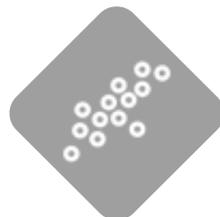
80% less
emissões de CO₂
vs. processo de pelotização



US\$ 500 milhões
de EBITDA incremental
sobre o *sinter feed*



VIU similar à
pelotas



99% menos SO_x,
75% menos NO_x e
20% menos particulados¹



Metade do custo do processo
de pelotização



67% menos
intensidade de capital vs.
pelotizadoras

Nota: Valores estimados sujeitos a estudos de viabilidade, aprovações internas e condições de mercado.

¹ Comparado ao processo de pelotização.

Concentração a seco é uma solução sustentável para produzir produtos de alta qualidade

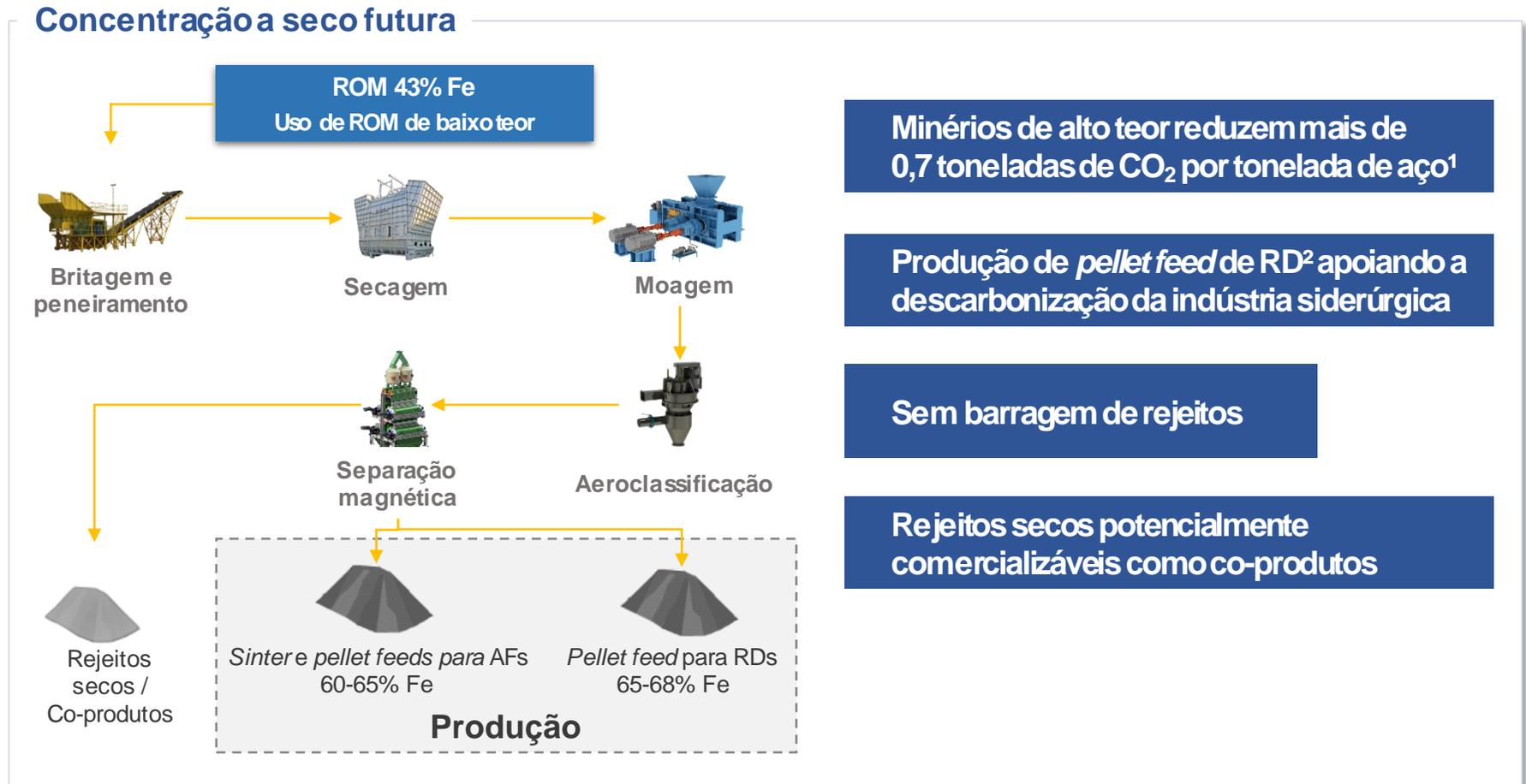
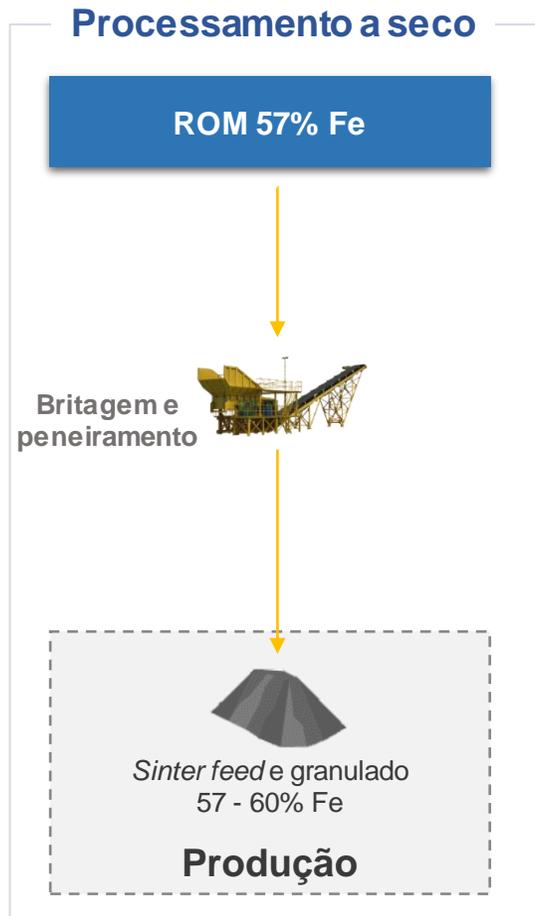
💧 Sem uso de água = sem barragem de rejeitos

💎 Produtos finais com até 68% Fe

🧱 Design modular

⚙️ Potencialmente integrado com outras rotas de processamento

Prolongamento da vida útil das minas em uma base sustentável



¹ Considerando a mudança na rota de produção através do fornecimento de *pellet feed* de redução direta para a rota RD-EAF ao invés de sinter feed para a rota AF-BOF.

² Redução direta.



Primeira planta industrial em construção e mais por vir



Planta de Vargem Grande em construção

Start-up até 2023 com capacidade de 1,5 Mtpa

US\$ 125-150 milhões de investimento

Concentração de ROM com 45% Fe

Duas novas plantas a serem aprovadas

8,5 Mtpa Omã (aprovação até 2022)

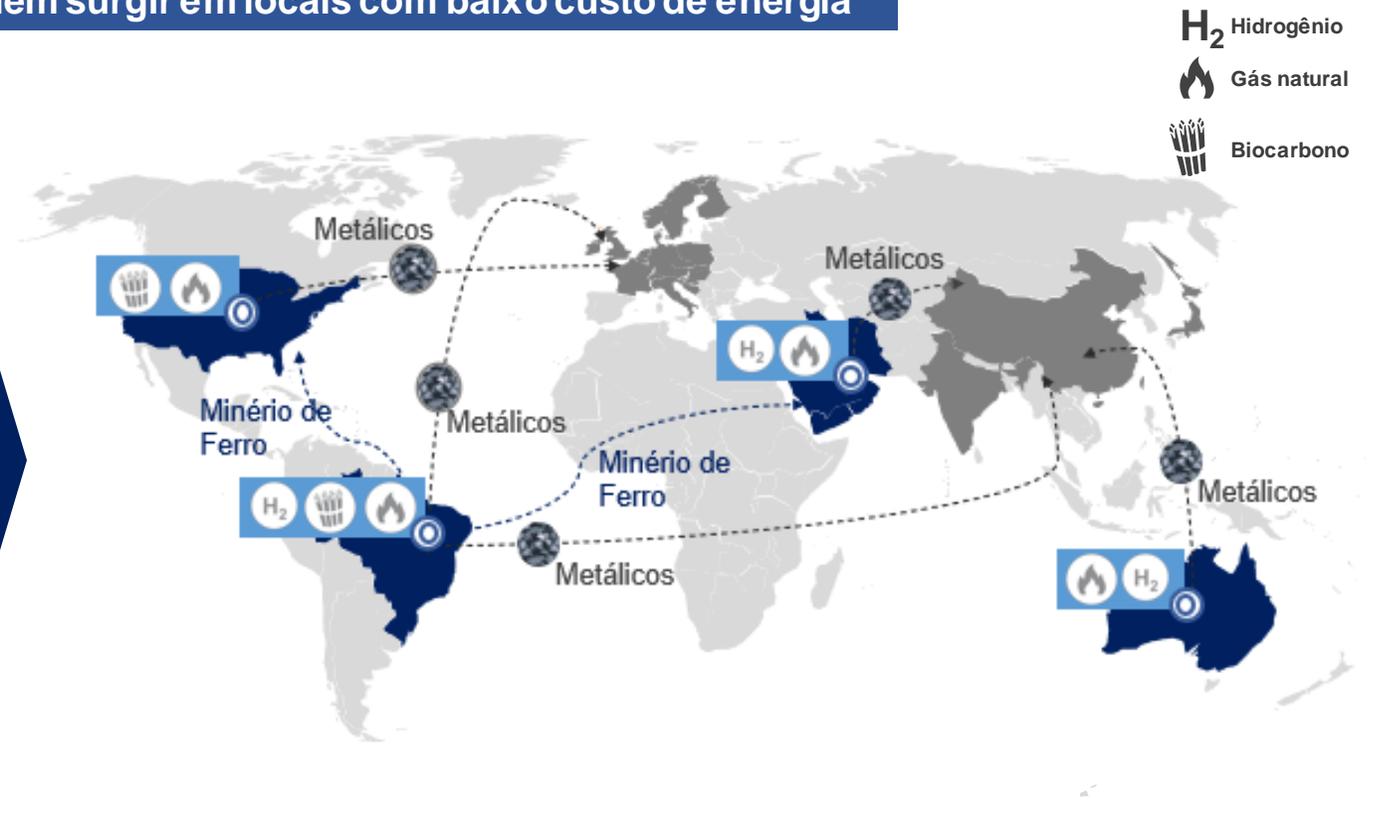
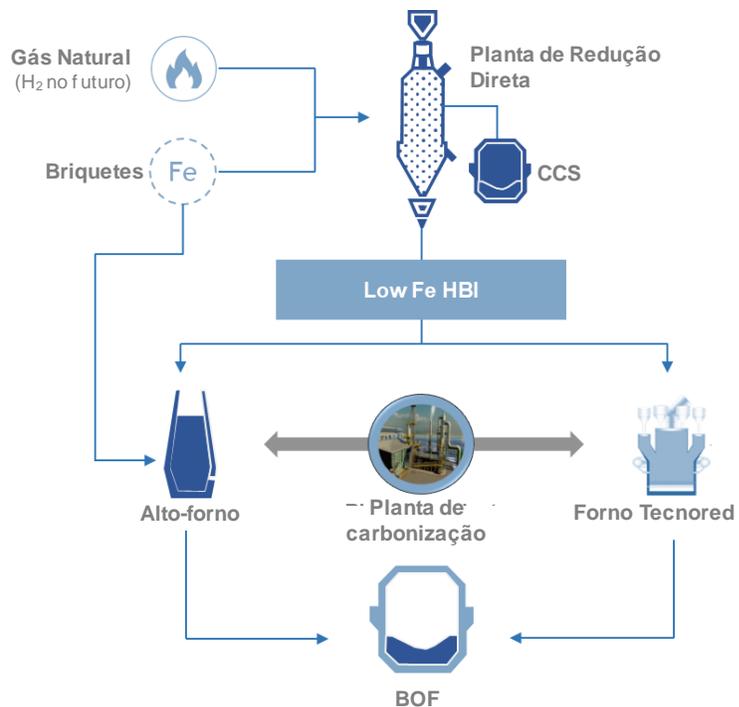
6 Mtpa Fazendão (aprovação até 2023)

2 Mtpa Fábrica (aprovação até 2023)



Soluções *asset-light* flexíveis e integradas que facilitem a transição para a descarbonização

Hubs de redução direta podem surgir em locais com baixo custo de energia



Tecnored é uma tecnologia pronta para uso



Usos tecnológicos

Produção de ferro-gusa “verde” de baixo custo utilizando biocarbono ao invés de carvão

Solução eficiente em energia e flexível em carbono para fundição de sucata ou *low Fe HBI*

Reciclagem de resíduos à baixo custo



Plantas em curso

Planta em escala industrial em São Paulo

Projeto no Pará em análise

Biocarbono pode suportar a transição energética

💡 Aplicações em AF-BOF & EAF

Substituto do PCI, substituto do coque, substituto de *coke breeze* em EAF

🇧🇷 Potencial do Brasil

Grande fornecedor de biomassa de eucalipto, cana-de-açúcar e resíduos

🏭 Planta piloto de carbonização

Planta piloto em pequena escala (25 ktpa) em construção com *start-up* no 4T21

Briquetagem de biocarbono aumenta a densidade em até cinco vezes melhorando o custo de transporte

Avançando na descabornização do portfólio

Promoção do avanço tecnológico na indústria siderúrgica

Fomento à novas tecnologias

Investimento de US\$ 6 milhões na Boston Metal Company para promover o desenvolvimento da tecnologia Molten Oxide Electrolysis (MOE)



Centro Tecnológico de Ferrosos da Vale

13 anos de P&D desenvolvendo soluções à indústria e aos clientes

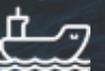
Capaz de simular as condições de produção de aço em laboratório



Também estamos promovendo soluções inovadoras de transporte marítimo



Valemaxes: as maiores embarcações da indústria



Velas rotativas: sistemas de propulsão assistidos pelo vento



[Clique aqui para assistir um vídeo](#)

Air lubrication: reduzindo a resistência da água



[Clique aqui para assistir um vídeo](#)

21st Analyst & Investor Tour



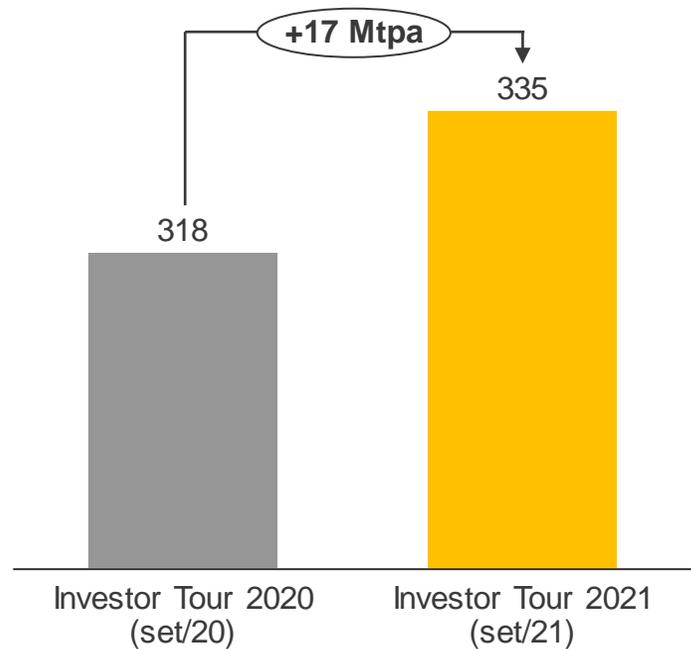
9 de setembro de 2021

Vagner Loyola

Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

Estamos progredindo no nosso plano de retomada

Capacidade produtiva de minério de ferro (Mtpa)



Principais entregas

Sistema Norte Retomada de Serra Leste 4T20	Sistema Sudeste Timbopeba atingindo capacidade plena 1T21	Sistema Sul Start-up da planta de filtragem de rejeitos de Vagem Grande 1T21
Sistema Norte Primeiro britador de jaspilite do S11D 2T21	Sistema Sul Retomada de Fábrica 1T21	Sistema Sul Start-up da barragem Maravilhas III em Vagem Grande 3T21

Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

Vale atingirá 400 Mtpa de capacidade no médio prazo



	Capacidade (Mtpa)				
	Hoje	Fim de 2021	Fim de 2022	Médio prazo	Longo prazo
Sistema Norte	203	205	205	215	240-260
Sistema Sudeste	70	70	93	113	110-120
Sistema Sul	59	65	69	69	70-85
Sistema Centro-Oeste	3	3	3	3	3
VALE	335	343	370	400	400-450

Nota: Incluindo compra de terceiros.

Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

Sistema Norte: um *ramp up* mais suave

Ramp up mais suave no Sistema Norte que o planejado anteriormente

Licenciamento de Serra Norte

Atraso das licenças necessárias para sustentar nível de produção
Atrasos em diferentes frentes de lavra (ex. N3, N1/N2)

Faseamento do projeto Gelado

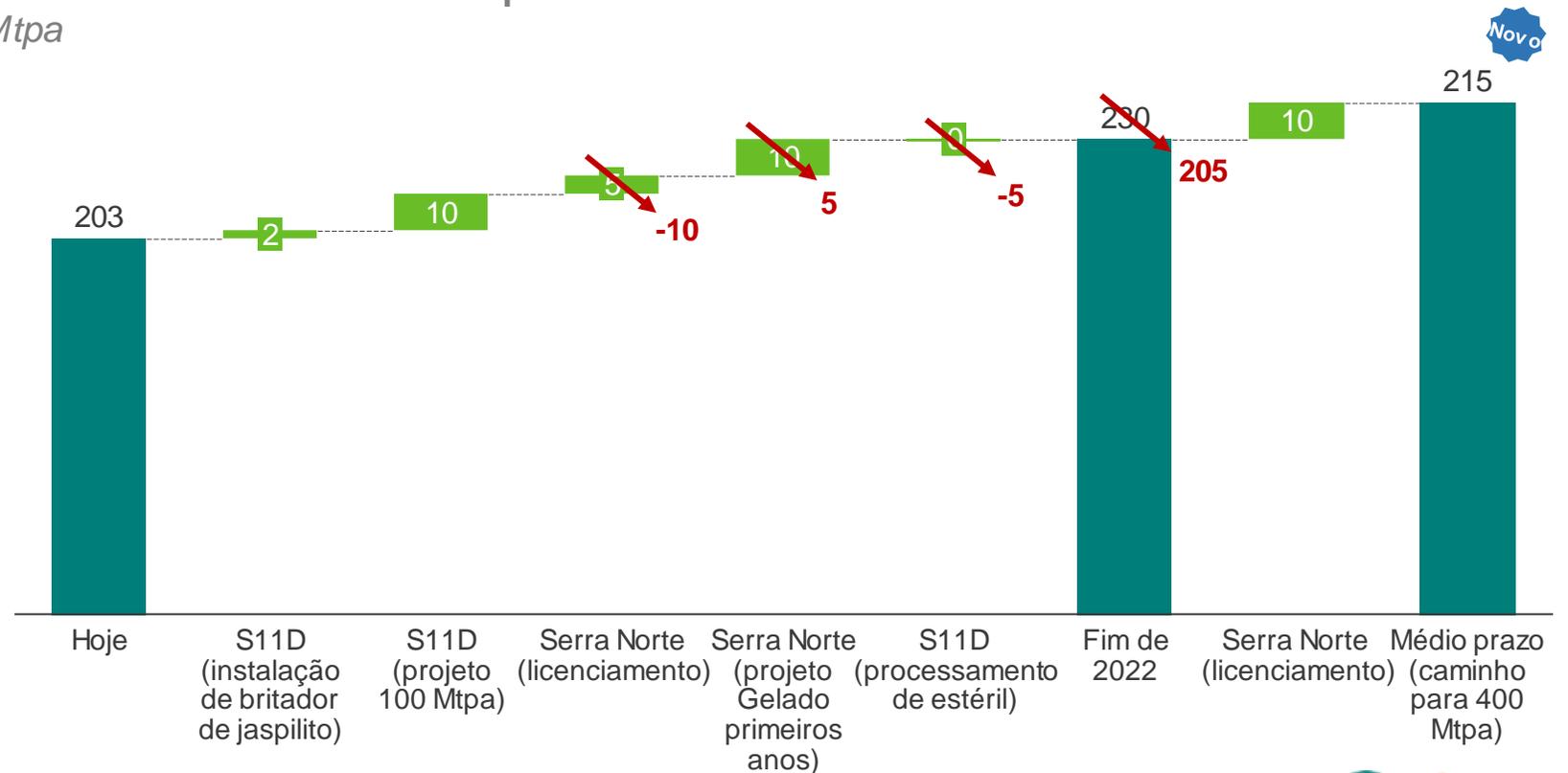
Start-up com 5 Mtpa de capacidade, em função da conversão da Usina 1 para atingir a capacidade plena (10 Mtpa)

S11D britador de estéril

Além dos quatro britadores de jaspilito, é necessário um novo britador para processar blocos de estéril compacto maiores

Start-up esperado em 2025

Sistema Norte: retomada da capacidade Mtpa



Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

Projetos trazem **capacidade adicional e alta qualidade**

Principais projetos e iniciativas

Projeto Gelado

Produção de *pellet feed* a partir da recuperação de rejeitos, com *start-up* no 2S22

Projeto S11D 100 Mtpa

Aquisição e repotenciamento de equipamentos, com *start-up* no 2S22

Projeto Serra Sul 120

Flexibilidade no médio prazo e crescimento no longo prazo, com *start-up* no 2S24

Conversão da Usina 1 para processamento a seco

Conversão esperada para 2025, aumentando a recuperação mássica e produtividade do site

Abertura de novas frentes de lavra em Serra Norte

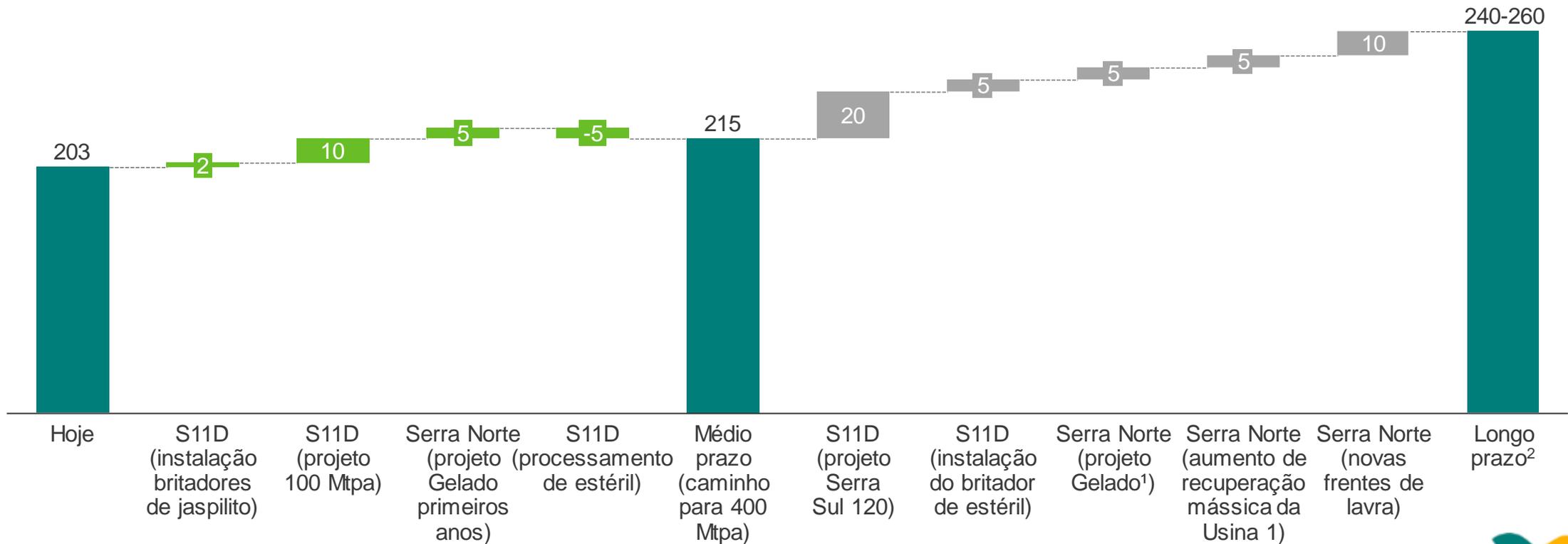
Start-up de N3 em 2023 e *start-up* de N1/N2 em 2026



Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

Sistema Norte: capacidade de 240+ Mtpa no longo prazo

Capacidade do Sistema Norte
Mtpa



Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

No Sistema Sudeste, novos ativos estão solucionando as restrições de disposição de rejeitos em Brucutu...

Principais projetos e iniciativas

Construção da planta de filtragem de rejeitos

76% de progresso físico

Start-up no final de 2021

Área para pilhas de rejeitos

Licenciamento e preparação das áreas para receber rejeito filtrado das plantas de filtragem

Start-up da barragem Torto

Start-up no 2S22

Obras para aumentar os fator de segurança iniciadas em agosto



Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

... e também em Itabira

Principais projetos e iniciativas

Construção das plantas de filtragem

Plantas de Cauê (77% de progresso físico) e Conceição (75% de progresso físico)

Start-up no final de 2021

Áreas para pilhas de rejeitos

Licenciamento e preparação das áreas para receber rejeito filtrado das plantas de filtragem

Alteamento da barragem de Itabiruçu

Construção começando em 2022 (estação de seca) e finalizando no começo de 2023



Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

Projeto Capanema aumenta a capacidade do complexo de Mariana e otimiza as operações de Timbopeba



Capacidade¹ de 18 Mtpa via processamento a seco (sem geração de rejeitos)



Start-up no 2S23



Produção de *sinter feed* para BRBF



Uso dos ativos de Timbopeba, reduzindo investimentos

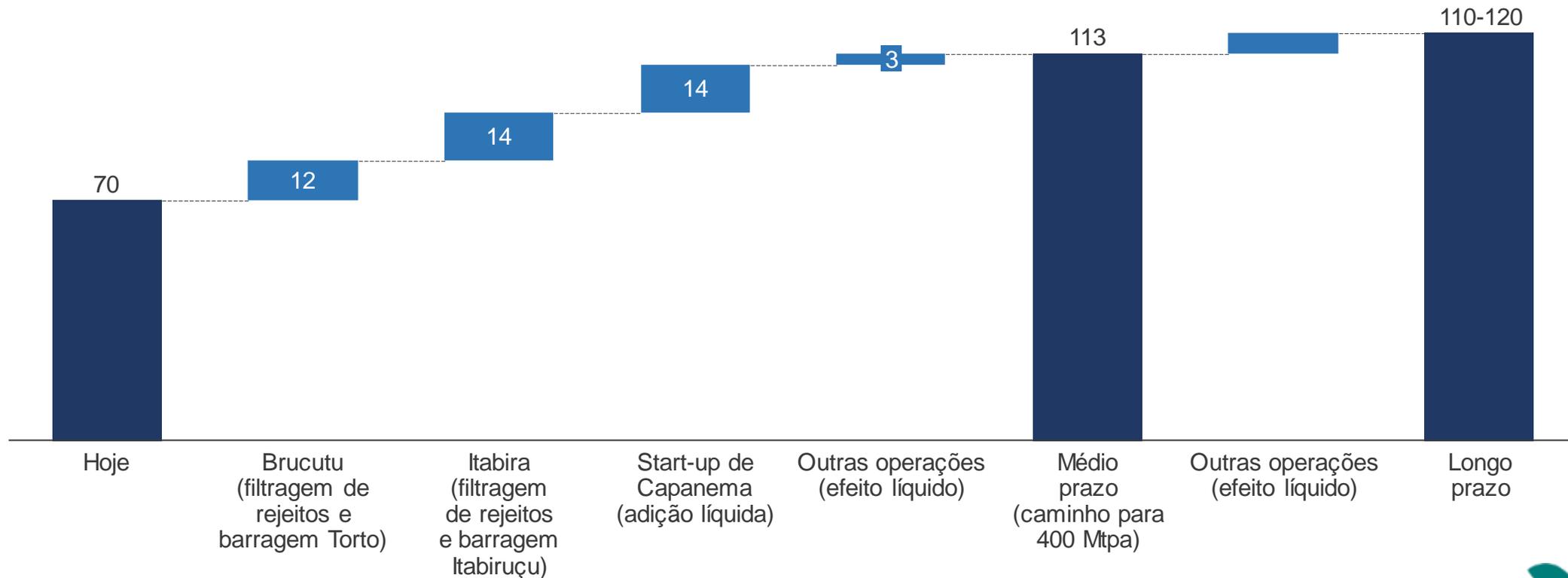


¹ Adição líquida de 14 Mtpa na capacidade nos primeiros anos.

Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

Sistema Sudeste: capacidade de 110+ Mtpa no longo prazo

Capacidade do Sistema Sudeste
Mtpa



Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

No Sistema Sul, o complexo de Vargem Grande pode atingir 50+ Mtpa de capacidade

Principais projetos e iniciativas

Retomada correia transportadora

Desbloqueio da correia transportadora do site no 3T21, aumentando capacidade e reduzindo custos

Capacidade da expedição ferroviária

Capacidade de transporte foi ajustada para estar em linha com plano de retomada do *site*

Licenciamento de mina

Licença para expansão das minas de Capitão do Mato e Tamanduá esperado para 2022.

Retomada planta Vargem Grande 1

Ajustes no circuito hídrico da planta para o ROM disponível e novos ativos (planta de filtragem e barragem Maravilhas III), produzindo via processamento a úmido no fim de 2023



Barragem Vargem Grande e correia transportadora

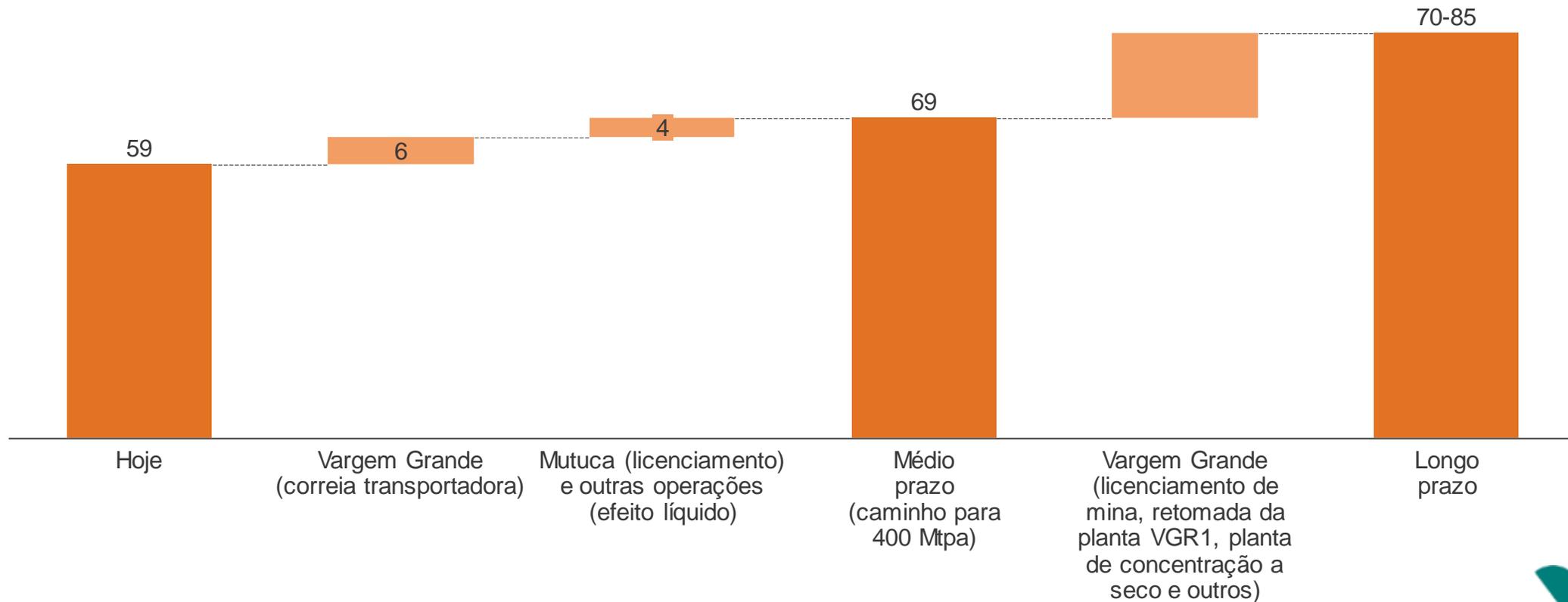


Plantas de Vargem Grande

Atingindo o nível de capacidade de 400 Mtpa

Sistema Sul: capacidade de 70+ Mtpa no longo prazo

Capacidade do Sistema Sudeste
Mtpa



Estamos fortalecendo a sustentabilidade do negócio de minério de ferro

Entregando o plano de retomada

Melhorando a segurança e reduzindo riscos

Liderando a descarbonização da indústria

A large pile of dark brown iron ore dominates the right side of the image. At the top of the pile, a mining machine with a glass-enclosed operator's cab is visible. The background is a clear blue sky. A dark grey semi-transparent overlay covers the left side of the image, containing text and the Vale logo.

21st Analyst & Investor Tour



9 de setembro de 2021

Luciano Siani Pires

A evolução do nosso *roadmap* para criação de valor

De-risking



- Brumadinho
- Segurança de barragens
- Práticas ESG robustas
- Retomada de Produção

Reshaping



- Foco no *core business*
- Controle dos redutores de caixa
- Oportunidades de crescimento

Re-rating



- Referência em segurança
- A melhor operadora e a mais confiável
- Organização orientada para os talentos
- Líder em mineração de baixo carbono
- Referência em criação e compartilhamento de valor

Sólida geração de caixa

Disciplina na alocação de capital

Alcançamos progressos sólidos na reparação de **Brumadinho**

Uma estrutura jurídica robusta



Projetos de demanda das comunidades atingidas



Recursos para o Programa de Mobilidade Urbana e para o Programa de Fortalecimento do Serviço Público



Projetos para Brumadinho e demais municípios



Garantia do abastecimento de água



Programa de transferência de renda



Recuperação do meio ambiente



Compromisso de **revegetar** integralmente toda área afetada



Barreira hidráulica para conter fluxo de sedimentos em Brumadinho (MG)



+ R\$ 2,8 bilhões em acordos assinados para indenização individual¹

¹ Números aproximados, incluindo valores já desembolsados, referente aos acordos assinados até 31 de agosto de 2021.

**Projeto Marco Zero para
recuperação ambiental**
Córrego Ferro-Carvão, Brumadinho (MG)

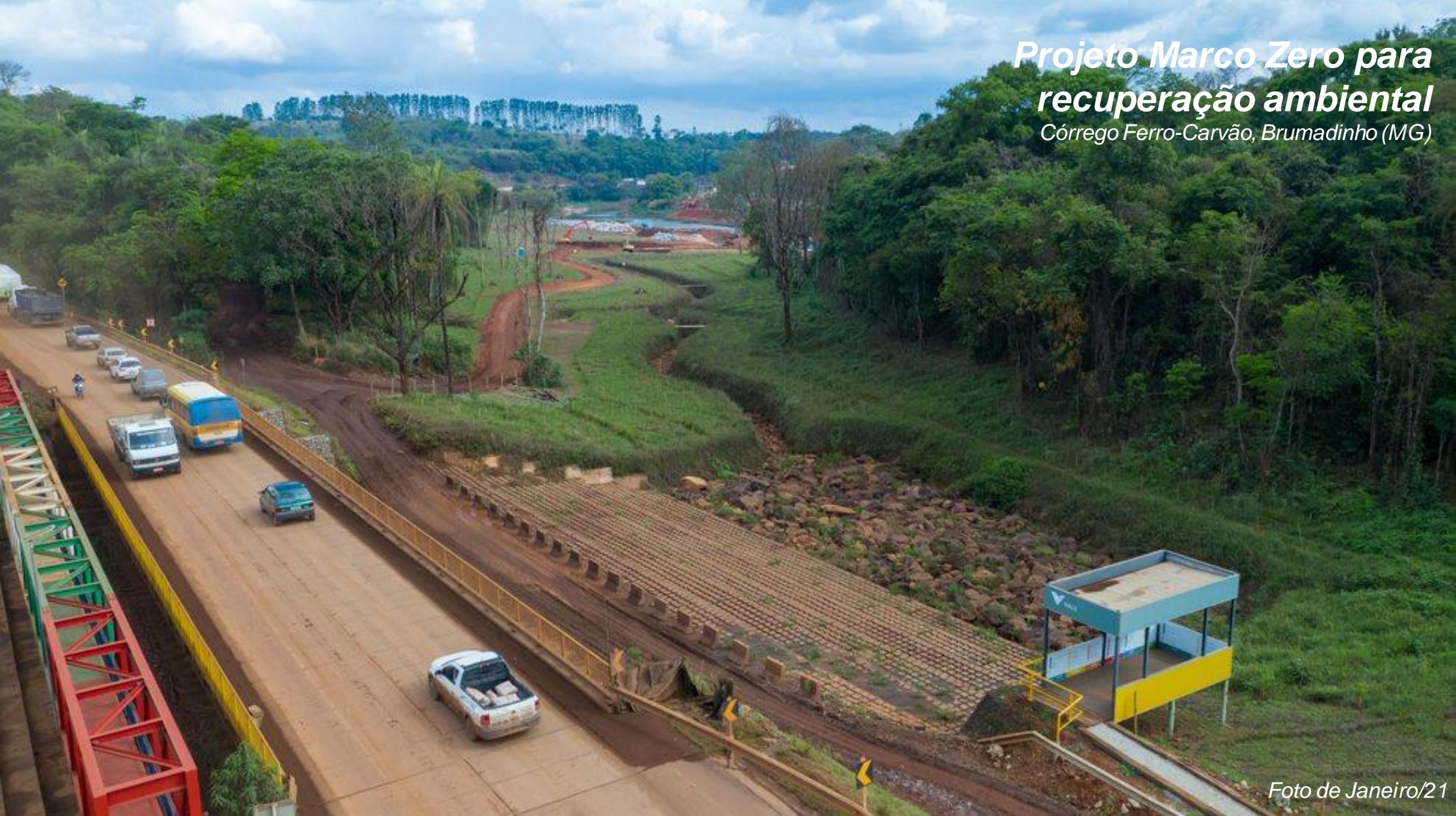


Foto de Janeiro/21

***Comissionamento do novo sistema
de abastecimento de água***
Rio Paraopeba (MG)



Nova unidade básica de saúde

*Parque da Cachoeira,
Brumadinho (MG)*



An aerial photograph showing a large dam under construction in a lush, green forest. The dam's structure is a wide, light-colored embankment of gravel and stone, forming a reservoir. The surrounding area is densely wooded with various shades of green. A dirt road and some construction equipment are visible near the dam's crest.

O equity story da Vale

Nós avançamos na gestão de barragens

Descaracterização da barragem 8B

Nova Lima, MG, Brasil

Foto de Janeiro/20

O equity story da Vale

Nós avançamos na gestão de barragens



**Descaracterização do Dique
Rio do Peixe**

Itabira, MG, Brasil
Foto de Julho/21

O equity story da Vale

Nós avançamos na gestão de barragens



***Descaracterização da
barragem Fernandinho***

Complexo Vargem Grande, MG, Brasil

Foto de Julho/21

O equity story da Vale

Nós avançamos na gestão de barragens



Controle operacional para equipamentos operados remotamente

Caminhões não tripulados
Descaracterização da barragem B3/B4, MG, Brasil
Foto de Agosto/21

O equity story da Vale

Nós avançamos na gestão de barragens



***Estrutura de contenção a jusante da
barragem B3/B4***

*Nova Lima, MG, Brasil
Foto de Março/21*

O equity story da Vale

Nós avançamos na gestão de barragens

*Estrutura de contenção a jusante da
barragem Sul Superior*

Barão de Cocais, MG, Brasil

Foto de Dezembro/20

O equity story da Vale

Nós avançamos na gestão de barragens

Estrutura de contenção a jusante das barragens Forquilhas e Grupo

Ouro Preto e Itabirito, MG, Brasil

Foto de Julho/21

Nossa agenda ESG avançou em direção às melhores práticas

AMBIENTAL

- ✓ **US\$ 4-6 bilhões** de investimentos até 2030 para reduzir as emissões dos escopos 1 e 2
- ✓ **~80%** das iniciativas mapeadas para redução de emissões de escopo 1 e 2 são VPL positivo¹
- ✓ Projeto eólico **Folha Larga** e projeto solar **Sol do Cerrado**
- ✓ **Novos processos** para produtos inovadores de minério de ferro (briquetes)

SOCIAL

- ✓ Engajamento e diálogo com **comunidades**
- ✓ **Papel de liderança na ajuda humanitária** durante a pandemia do Covid-19
- ✓ **Gestão de controvérsias** e Mecanismo de Escuta e Resposta.
- ✓ Processo de **due diligence** de Direitos Humanos

GOVERNANÇA

- ✓ Estatuto Social **ajustado** em 2021
- ✓ Eleição **individual** dos membros do Conselho de Administração
- ✓ Previsão da função de **Lead independent director**
- ✓ **8 membros independentes** eleitos, incluindo o **Presidente do Conselho independente**
- ✓ Remuneração **atrelada à metas ESG**

Atualizações de rating

Fitch
(grau de investimento)

Moody's
(grau de investimento)

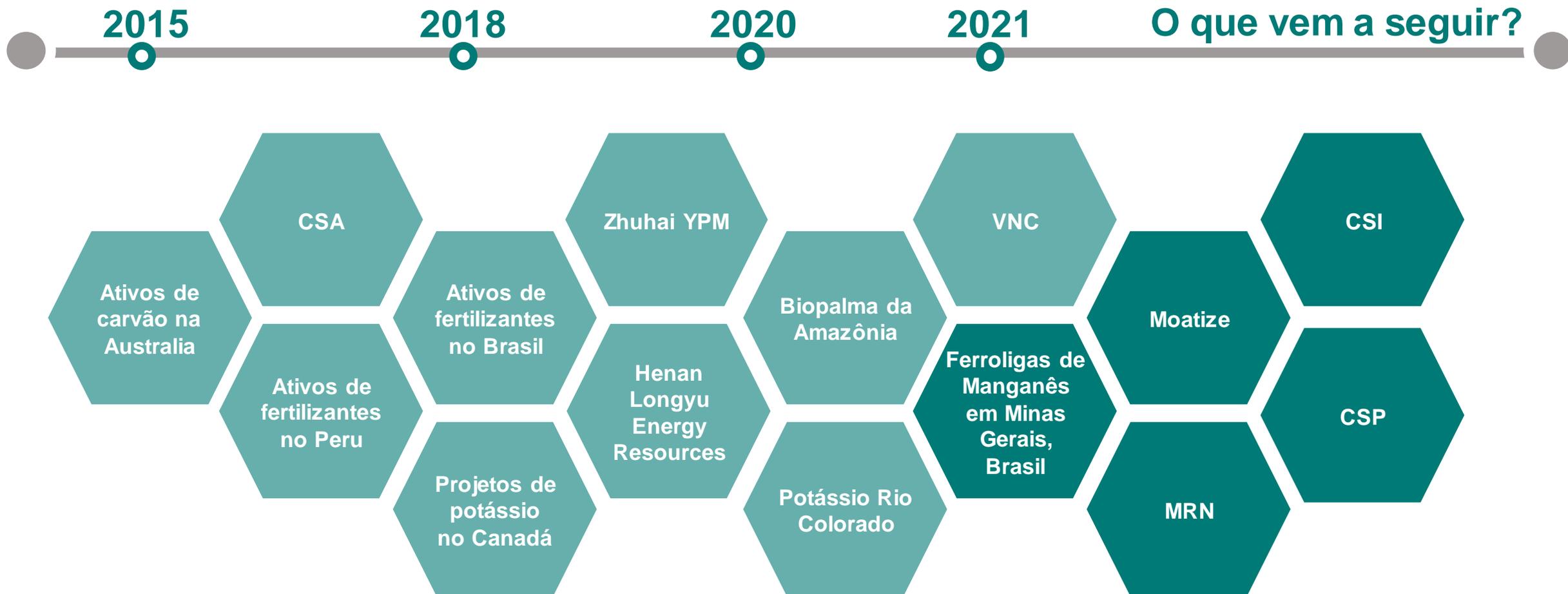
Sustainalytics ESG
(de 54,5 em 2019 para 38,7)

ISS ESG
(de C em 2020 para C+)

Maior transparência

¹ A partir de junho de 2021, com maior maturidade tecnológica devido à fase piloto e a estudos. Os valores incluem suposições para tecnologias de baixa maturidade, acarretando incertezas. US\$ 50/ tCO2e: preço sombra para todas as decisões de alocação de capital.

Estamos caminhando para um portfólio mais enxuto



Nota: Em 2020, a Vale encerrou suas operações de ligas de manganês em Simões Filho-BA e não terá mais nenhuma operação de produção de ligas uma vez que tenha saído da liga de manganês em Minas Gerais, Brasil.

Em Metais Básicos, a Vale pode aumentar o valor aos acionistas através de iniciativas orgânicas

Garantindo estabilidade



VBME

Transição para a mineração subterrânea em Voisey's Bay

- Primeiro minério obtido em junho
- Desenvolvimento contínuo de Reid Brook



Mina de Copper Cliff

Recuperação da produção em Sudbury

- **Ramp up** de novas frentes de lavra com a retomada das operações
- Retorno de manutenções em South Shaft após a paralisação dos trabalhadores



Extensão de Manitoba

Extensão da vida útil da mina por 10 anos

- Fase 1 aprovada (CAD 150 M)
- Infra-estrutura crítica para permitir a extensão

Construindo opcionalidades

Execução

Salobo 3
+30-40 ktpa

+ Stability in North Atlantic

- Cobre
- Níquel

Próximas aprovações

Alemão Hub
+60 ktpa

South Hub:
Cristalino
80kt

2º forno de
Onça Puma
+10-15 kt

JVs na
Indonésia
+110 ktpa¹

Opcionalidade de crescimento no longo prazo

Hu'u²
+250 kt³

Upside em
South Hub
+30-40 kt

North Hub
+70-100 kt

Salobo 4
+30 kt

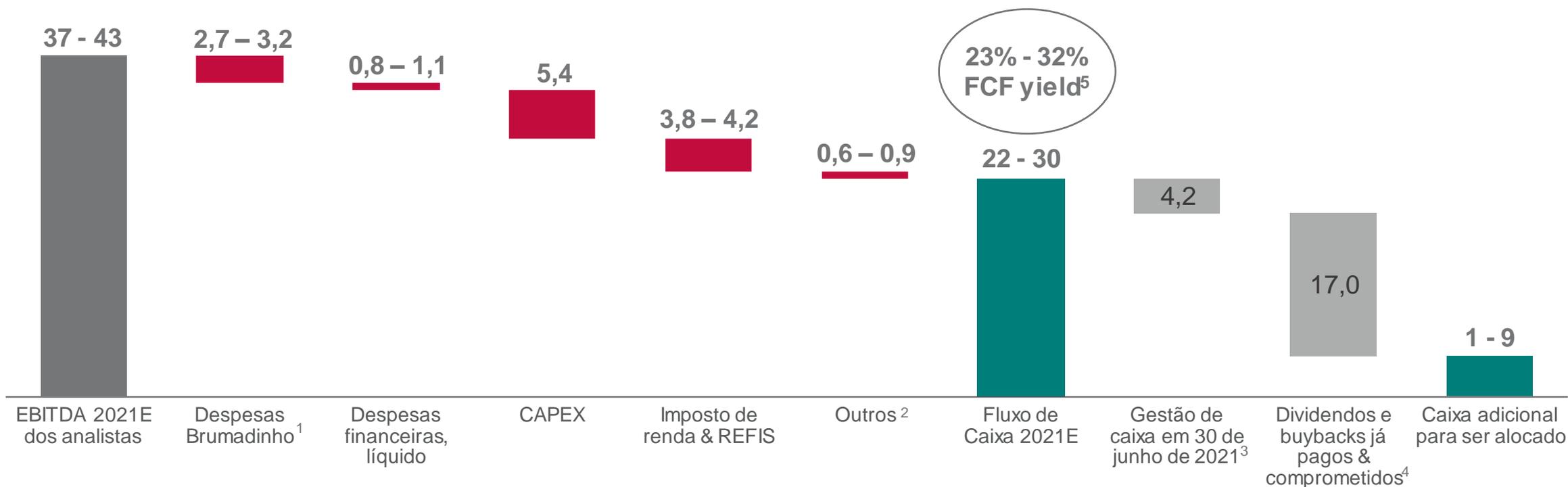
Potencial de
exploração
em Sudbury

Manitoba
Ultramafics

Geração de fluxo de caixa robusta e alocação de capital disciplinada

Fluxo de caixa projetado em 2021, com base na estimativa do EBITDA de analistas *sell-side*

US\$ bilhões



¹Inclui acordos, doações, descaracterização e despesas incorridas. ²Inclui capital de giro, derivativos, dividendos pagos aos acionistas não controladores, Samarco e Renova e outros. ³Inclui US\$ 2,5 bilhões do pagamento do Project Finance, US\$ 1,1 bilhão de amortização da dívida, líquida, e US\$ 0,5 bilhão para o desinvestimento da VNC. ⁴Inclui US\$ 6,2 bilhões de dividendos pagos, US\$ 4,0 bilhões do programa de recompra desembolsado até 31 de agosto, US\$ 5,3 do dividendo mínimo de acordo com o 1S21 e US\$ 1,5 bilhões estimados para recompra das 80 milhões de ações restantes do programa, considerando o preço da ação em 31 de agosto para esta simulação.

⁵ Considerando o preço das ações de 31 de agosto.

Nossa agenda

De-risking



- ❑ 2025: Reparar completamente Brumadinho
- ❑ 2025: Todas as estruturas em condições satisfatórias
- ❑ A médio prazo: Retomar 400Mtpa de capacidade de produção
- ❑ 2029: Descaracterizar todas as estruturas a montante
- ❑ 2030: Fechar os *gaps* ESG

Reshaping



- ❑ 2022: Endereçar ativos não essenciais
- ❑ 2022: Corrigir nossos drenos de fluxo de caixa
- ❑ A médio prazo: Progresso na estabilização do custo C1 de minério de ferro
- ❑ A médio prazo: Buscar oportunidades de crescimento nos negócios de Níquel e Cobre

Re-rating



- ❑ 2023: VPS totalmente implementado
- ❑ 2025: Conformidade total com GISTM
- ❑ 2035: Reduzir as emissões líquidas de escopo 3 em 15%
- ❑ A médio prazo: Desbloquear o valor dos Metais Básicos
- ❑ 2050: Ser neutro em carbono

Sólida geração de caixa

Disciplina na alocação de capital