



**Relatório do Comitê
de Alocação de
Capital e Projetos
2025**

Sumário

Relatório do Comitê de Alocação de Capital e Projetos

Apresentação	3
Principais indicadores	4
Destaques do ano	5
Perspectivas para o próximo ano	6
Considerações Finais	6

Este relatório tem como objetivo apresentar as principais ações realizadas pelo Comitê de Alocação de Capital e Projetos ("Comitê") em 2025 e suas principais perspectivas para 2026.

APRESENTAÇÃO

Data criação do Comitê

O Comitê foi criado em dezembro de 2022, com foco em alocação eficiente de capital e na priorização de iniciativas que geram valor para a companhia, através do aprofundamento nos debates sobre carteira de projetos, mercado competitivo e ambição Vale.

Composição e estrutura do Comitê

O Comitê é composto por Wilfred Theodoor Bruijn, como Coordenador, Anelise Quintão Lara, Daniel André Stieler, Fernando Jorge Buso Gomes, Reinaldo Duarte Castanheira Filho e Shunji Komai, como membros desde maio de 2025.



**Wilfred
Theodoor Bruijn**
Coordenador



**Fernando Jorge
Buso Gomes**
Membro do comitê



**Anelise Quintão
Lara**
Membro do comitê



**Reinaldo Duarte
Castanheira Filho**
Membro do comitê



**Daniel André
Stieler**
Membro do comitê



Shunji Komai
Membro do comitê

Principais atribuições e responsabilidades do Comitê

O Comitê tem como objetivo principal assessorar o Conselho de Administração (“CA”) na tomada de decisão para assegurar que as atividades relacionadas à alocação de capital no longo prazo, gestão financeira e gestão da carteira de projetos da companhia sejam conduzidas de forma estratégica e eficiente.

PRINCIPAIS INDICADORES

Análise quantitativa de reuniões

O Comitê reuniu-se 14 vezes em 2025 (15 vezes em 2024), sendo 13 reuniões ordinárias e 1 reunião extraordinária, representando uma redução do número total de reuniões em relação ao ano anterior.

Taxa média de participação dos membros do Comitê

Os membros apresentaram assiduidade de 100% durante as reuniões, considerado o período de maio a dezembro de 2025, relativo ao mandato atual.

Tempo médio de duração das reuniões do Comitê

Ao longo de 2025, o CACP reuniu-se durante 50h, tendo suas reuniões média de duração de 3h33min. Suas reuniões foram divididas em 128 pautas, distribuídas em 106 temas informativos e 22 temas deliberativos.

Análise quantitativa de plano de trabalho e demandas do Comitê

As reuniões realizadas em 2025 cumpriram a programação de pautas previstas no plano de trabalho anual do Comitê em 100%, tendo adequado a frequência de discussão de alguns deles em prol do foco e flexibilidade do Comitê na priorização de temas estratégicos, além de endereçar em torno de 78 demandas de esclarecimento e recomendações extras dos membros do Comitê no período.



DESTAQUES DO ANO

Resumo das principais atividades desenvolvidas pelo Comitê no ano de 2025

Durante o ano de 2025, o Comitê exerceu suas atribuições, em linha com as competências previstas em seu regimento interno e alinhado à estratégia da Companhia, dentre as quais se destacam:

- **Acompanhamento do desempenho orçamentário e operacional da Vale durante 2025**, com foco em geração de caixa e otimização da alocação de capital;
- **Avaliação e acompanhamento físico-financeiro dos projetos de Minério de Ferro, Metais de Transição Energética e Descaracterização de barragens** em execução, e dos projetos em fase de estudos;
- **Acompanhamento do plano de exploração geológica da companhia;**
- **Monitoramento das iniciativas de mineração circular Vale** e avaliação do alinhamento com a estratégia da companhia;
- **Acompanhamento de iniciativas de inovação e dos centros tecnológicos Vale;**
- **Avaliação da estratégia de Megahubs** e Briquetes;
- **Monitoramento do mercado de Minério de Ferro e do ambiente competitivo;**
- **Avaliação de alternativas para diversificação do portfólio** de produtos Vale;
- **Garantia da implementação das diretrizes para retorno aos acionistas**, nos termos da Política de Remuneração aos Acionistas vigente;
- **Acompanhamento do desempenho financeiro e operacional da Samarco;**
- Promoção de **debate sobre a estratégia da companhia;**
- **Avaliação e recomendação** do nível de endividamento da Companhia, aquisições, desinvestimentos, e parcerias estratégicas para maximizar valor dos negócios de Minério de Ferro e Metais Básicos;
- **Monitoramento da situação das minas paralisadas e suspensas;**
- **Avaliação da proposta orçamentária para 2026.**

PERSPECTIVAS PARA O PRÓXIMO ANO

Em 2026, o Comitê manterá o foco no monitoramento da alocação de capital, no direcionamento e acompanhamento da carteira de projetos da Companhia em alinhamento às suas ambições e estratégia, e nas discussões sobre precificação, diversificação de portfólio e alavancas para diferenciação da Vale no mercado.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Com base nas informações apresentadas neste relatório, o Comitê compartilha a percepção de que conduziu com sucesso os seus trabalhos ao longo de 2025, com destaque para o aprofundamento no debate de temáticas prioritárias ao Conselho de Administração Vale.

