



Desempenho da Vale no 1T25

25 de abril de 2025

Mina S11D

Disclaimer

“Esta apresentação pode incluir declarações que apresentem as expectativas da Vale sobre eventos ou resultados futuros, incluindo, sem limitação (i) nossa capacidade de entregar os projetos de crescimento conforme planejado no slide 7; (ii) produção de VBME no slide 9; (iii) expectativa de finalização da negociação da Aliança Energia no slide 10; (iv) meta de dívida líquida expandida no slide 18; e (v) nossa expectativa de desempenho no custo caixa C1 de finos de minério de ferro no slide 19.

Esses riscos e incertezas incluem fatores relacionados à nossa capacidade de executar nossos planos de produção e de obter as licenças ambientais aplicáveis.

Isto inclui riscos e incertezas relacionados aos seguintes fatores:

- (a) países onde operamos, especialmente Brasil, Canadá e Indonésia;
- (b) economia global;
- (c) mercado de capitais;
- (d) preços de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza;
- (e) concorrência global nos mercados em que a Vale opera;
- (f) estimativa de recursos minerais e reservas, a exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, a depreciação e exaustão das minas e reservas e recursos minerais.

Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos em “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no relatório anual 20-F.”





Desempenho da Vale no 1T25

1. Comentários iniciais



2. Desempenho financeiro



1. Comentários iniciais





Vale 2030:

Uma parceira
confiável com o
portfólio mais
competitivo e
resiliente



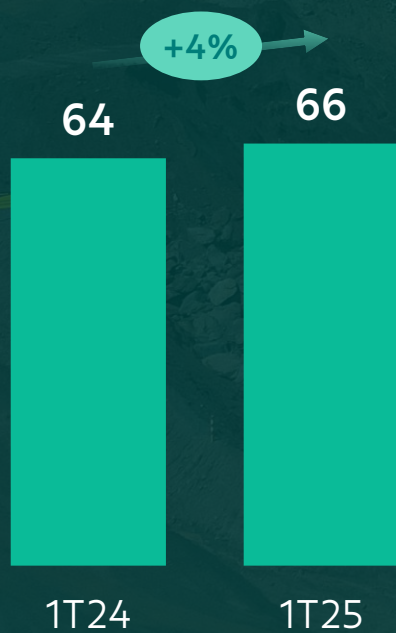
-  Cultivando relações institucionais
-  Gerando um impacto positivo para as pessoas e a natureza
-  Garantindo mais confiança através de mais transparência

-  Entregando um portfólio de minério de ferro de alta qualidade e flexível
-  Focando em soluções orientadas ao cliente
-  Acelerando o crescimento do cobre
-  Referência em segurança e excelência operacional
-  Garantindo a competitividade através de uma companhia ágil e orientada por talentos
-  Fomentando a inovação e as soluções digitais

Maiores vendas viabilizadas pela flexibilidade da cadeia estendida; menor produção em linha com o plano de lavra

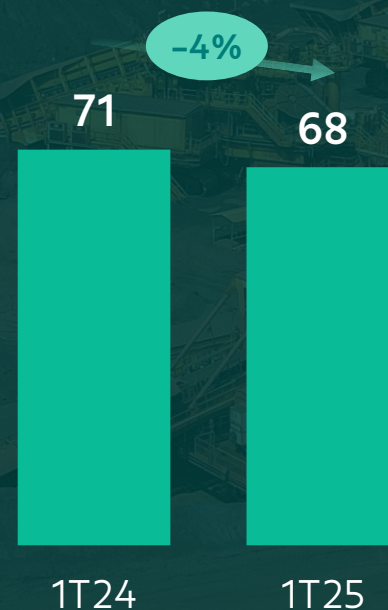
Vendas de Minério de Ferro

(Mt)



Produção de Minério de Ferro

(Mt)



Estratégia de venda:

Utilização de estoques avançados; Priorização de produtos de médio teor



Produção

Menor produção no 1T como planejado; confiança no atingimento dos guidances



S11D

Estabilidade operacional dando frutos; Maior produção para um 1T

VGR1 e Capanema adicionando flexibilidade operacional e aderência ao plano de 2025

Start-up

Set-2024

Nov-2024

2S26



Melhorando a segurança e a eficiência por meio de operações autônomas

Programa Autônomos



Três minas e um estoque de porto já 100% autônomos¹



89 equipamentos autônomos em uso



Melhoria significativa da segurança e do desempenho operacional



Próximo passo: expandir as operações autônomas nas minas de Serra Norte



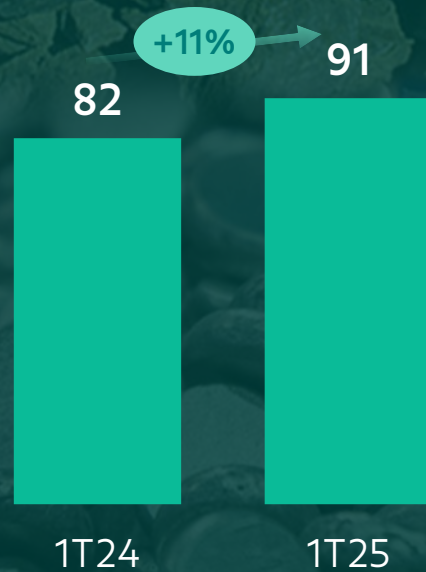
Porto TIG (Terminal da Ilha Guaíba)
12% de aumento na taxa de recuperação em comparação ao método manual anterior

¹ Brucutu, Capanema, N4E (Serra Norte) e porto TIG.

Metais para transição energética: Performance consistente em todos os ativos

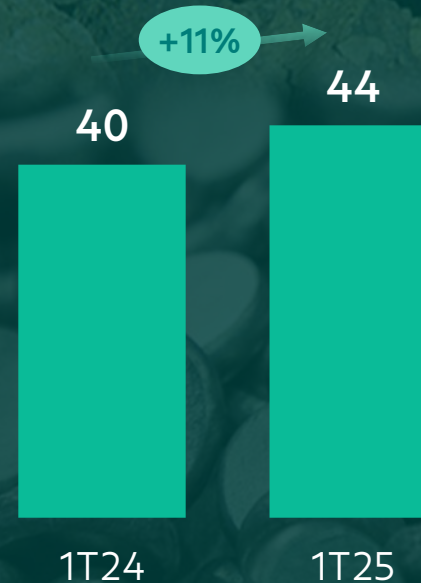
Produção de Cobre

(kt)



Produção de Níquel

(kt)



Ramp-up VBME¹

45kt Ni; 20kt Cu



¹ Expansão da mina de Voisey's Bay.

Parcerias estratégicas em operações *non-core*



Acordo com a Global Infrastructure Partners (GIP) para a criação de uma *Joint-Venture* no setor de energia



Acesso a fontes de energia renováveis no Brasil com CAE's¹ competitivos de longo prazo



Vale receberá ~US\$ 1 bi e irá deter uma participação de 30% na *Joint-Venture*



Conclusão esperada para o 2S25

¹ Contratos de Aquisição de Energia.

Construindo confiança através da transparência e do diálogo em ESG



Descarbonização: mais de US\$ 250 milhões investidos em iniciativas de descarbonização em 2024



Mineração circular: 12,7 Mt de produção de minério de ferro a partir da reutilização de resíduos em 2024



Social: 94% das comunidades de alta prioridade com um Plano de Relações Comunitárias



COP30: contribuições estratégicas para a transição energética e as políticas sustentáveis



2. Desempenho Financeiro



EBITDA: menores preços parcialmente compensados pela VBM e por um sólido desempenho dos custos

EBITDA Proforma 1T25 vs. 1T24

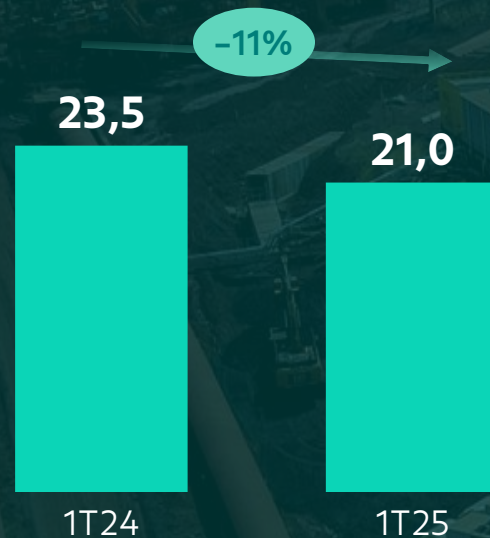
US\$ milhões



¹ Excluindo despesas de Brumadinho e eventos não recorrentes. ² Inclui volume, efeito câmbio e outros.

Minério de ferro: custos em tendência de redução

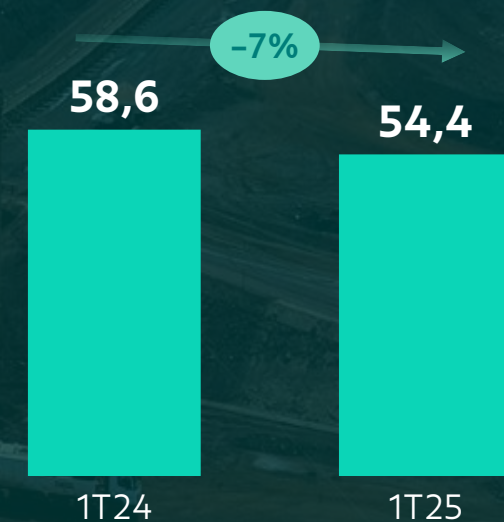
Custo Caixa C1, exc. compra de terceiros (US\$/t)



Principais efeitos no 1T25 (a/a)

- Efeito câmbio (US\$ -2,6/t)
- Efeitos do ganho de eficiência no giro de estoque (US\$ -0,8/t)
- Menor diluição de custo fixo e maiores custos de materiais (US\$ +0,9/t)

Custos *all-in* de Minério de ferro e Pelotas¹ (US\$/t)



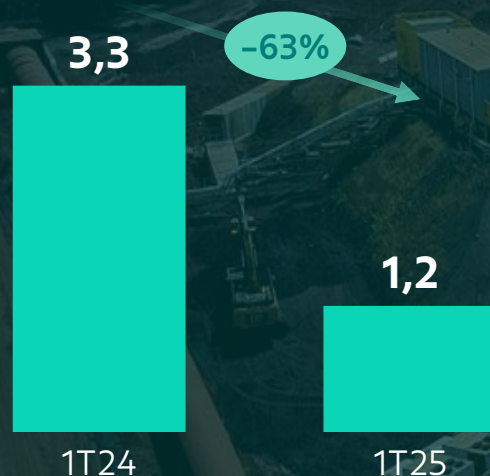
Principais efeitos no 1T25 (a/a)

- Custo Caixa C1, exc. compra de terceiros (US\$ -2,5/t)
- Menor custo de frete (US\$ -0,7/t)

Metais para transição energética: Desempenho operacional sólido

Custos *all-in* do Cobre

('000 US\$/t)

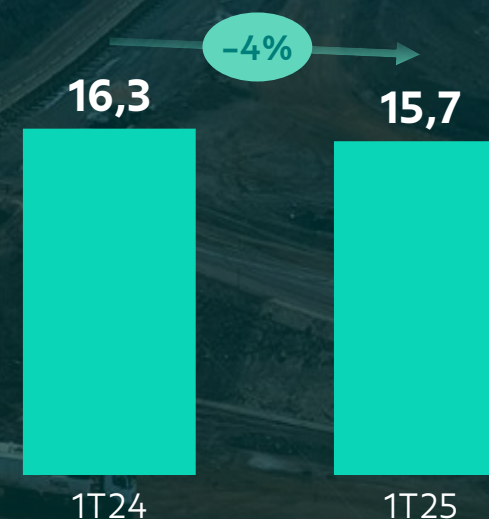


Principais efeitos no 1T25 (a/a)

- Maiores receitas de subprodutos (US\$ -1,6k/t)
- Menor CPV (US\$ -0,3k/t)

Custos *all-in* do Níquel (exc. Desconsolidação de PTVI)

('000 US\$/t)



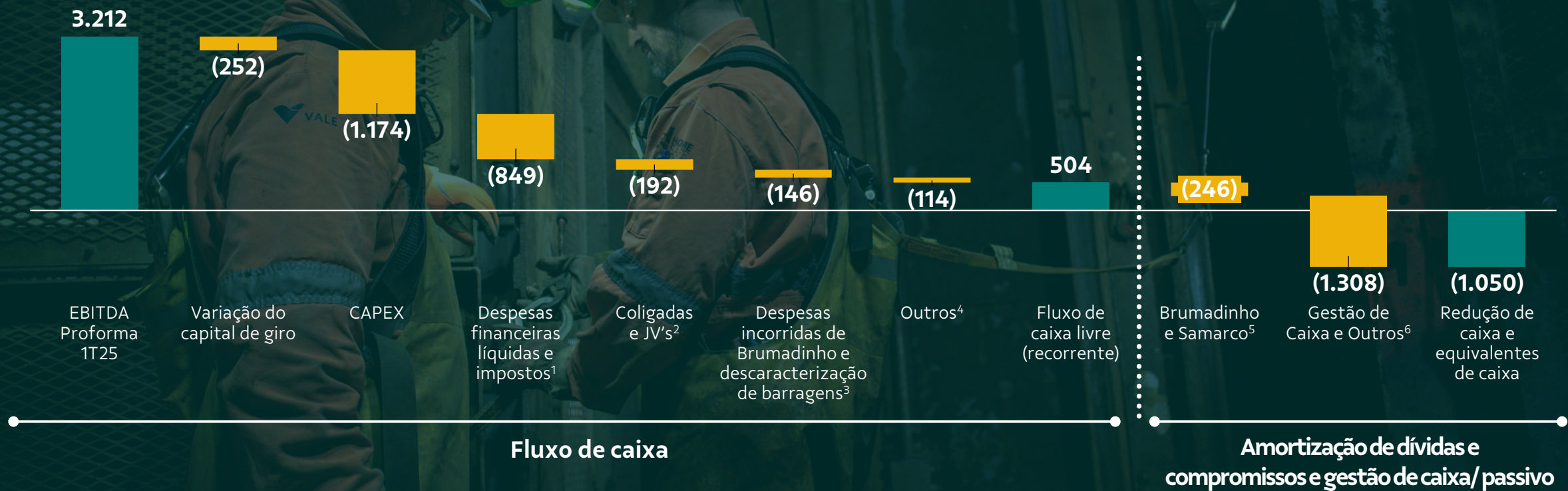
Principais efeitos no 1T25 (a/a)

- Diluição de custo fixo e despesas (US\$ -3,6k/t)
- Menores receitas de subprodutos (US\$ +2,0k/t)
- Maiores custos de energia (US\$ +0,9k/t)

FCL: gerando valor para os acionistas

Fluxo de Caixa livre – 1T25

US\$ milhões

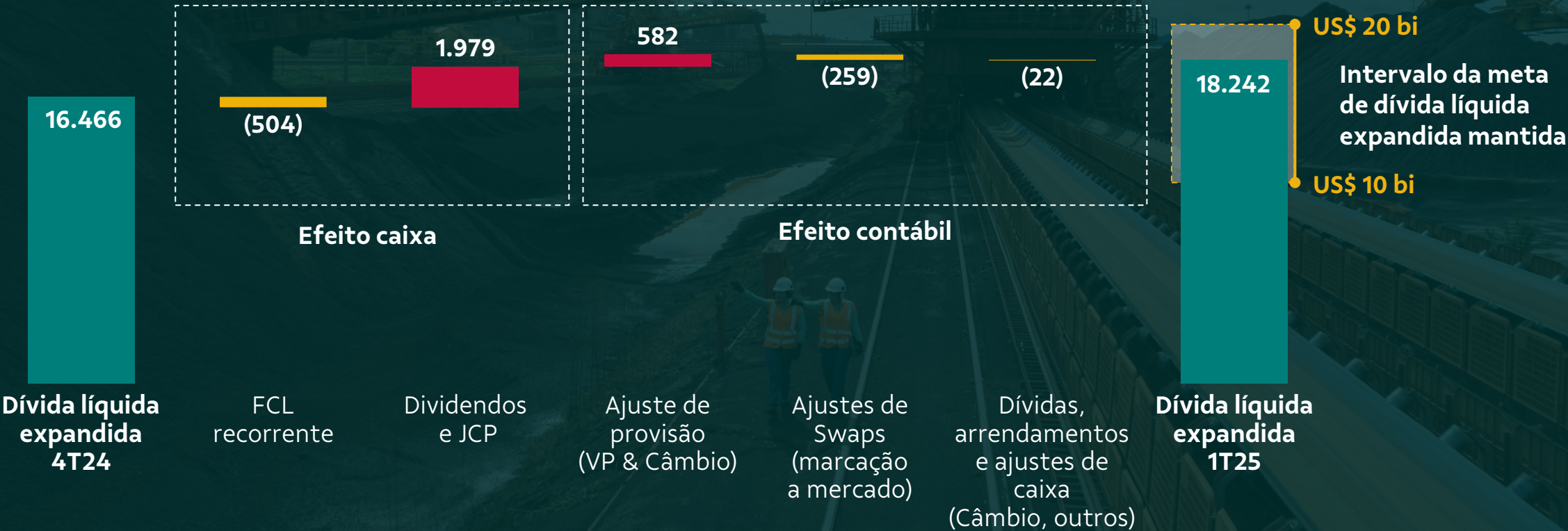


¹ Inclui juros sobre empréstimos e financiamentos (US\$ -240 milhões), arrendamentos (US\$ -30 milhões), outras despesas/receitas financeiras (US\$ 17 milhões) e imposto de renda e REFIS (US\$ -596 milhões). ² Relacionado ao EBITDA de Coligadas e Joint Ventures que foi incluído no EBITDA Proforma, líquido de dividendos recebidos. ³ Inclui despesas incorridas em Brumadinho (US\$ -67 milhões) e pagamentos na descaracterização de barragens (US\$ -79 milhões). ⁴ Inclui desembolsos relacionados a contratos de concessão ferroviária (US\$ -81 milhões), transações de streaming (US\$ -167 milhões), caixa líquido recebido na liquidação de derivativos (US\$ 134 milhões), e outros. ⁵ Pagamentos relacionados a Brumadinho e Samarco. Exclui despesas incorridas. ⁶ Inclui desembolsos de US\$ 1,979 bilhão em dividendos e juros sobre capital próprio e US\$ 940 milhões em amortização de dívida. Estes foram parcialmente compensados por US\$ 1,611 bilhão em novos empréstimos e bonds.

Dívida líquida expandida: aumento explicado principalmente pelos dividendos pagos

Dívida líquida expandida

US\$ milhões





Alavancando a flexibilidade da cadeia estendida

Portfólio de produtos de minério de ferro adaptado para maximizar a criação de valor



Forte desempenho operacional de Metais Básicos

Benefícios da revisão de ativos surgindo no níquel e no cobre



Avançando na competitividade de custos em todas as commodities

Custo Caixa C1 caminhando para US\$ 20/t



Progredindo em nossa jornada de sustentabilidade

Aumentando a transparência e diálogo aberto com nossos stakeholders



Abordagem disciplinada da alocação de capital

Comprometimento com a distribuição de dividendos e com o programa de recompra de ações