

Desempenho da Vale no 4T22 e 2022

17 de fevereiro de 2023



Disclaimer

“Esta apresentação pode incluir declarações sobre as expectativas atuais da Vale sobre eventos ou resultados futuros (estimativas e projeções). Todas as estimativas e projeções envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem, entre outros, fatores relacionados a: (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil e Canadá; (b) economia global; (c) mercado de capitais; (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza; (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera; e (f) estimativa de recursos minerais e reservas, exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter renovação de licenças, exaustão das minas, reservas e recursos minerais. Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos nas seções “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no Relatório Anual – Form 20-F da Vale.

1. Comentários iniciais

Reduzimos significativamente o risco da Vale

Roadmap estratégico de 2019–2022



Estratégia para a Vale do futuro

promover *mineração sustentável*

- Orientado a pessoas
- Operadora confiável
- Referência em segurança e gestão de barragens
- Valor compartilhado
- Positivo para natureza

fomentar *soluções de baixo carbono*

- Focado em produtos e recursos de alta qualidade
- Soluções para siderurgia
- Materiais para transição energética
- Mineração circular

permanecer *disciplinado*

- Alocação eficiente de capital
- Retorno de caixa atrativo para os investidores
- Balanço sólido
- Eficiência em capex e custo

Existimos para melhorar a vida e transformar o futuro. Juntos.

Destaques dos negócios e financeiros

Focando e fortalecendo o core

- Novo desenho organizacional
- Jerome Guillen anunciado como conselheiro independente para a área de Materiais para Transição Energética

Soluções para Siderurgia

- Fortes vendas de finos de minério de ferro, 24% maiores t/t
- Forte realização de preços, redução de custos *All-in*
- Comissionamento do projeto Gelado

Materiais para Transição Energética

- Fortes vendas de níquel, 32% maiores t/t e aumento de produção de 6% a/a
- Minas de Sudbury com as maiores taxas de produção trimestral desde o 2T19
- *Start-up* bem-sucedido do projeto Salobo III
- Contrato de longo prazo para fornecimento de sulfato de níquel com a General Motors (GM)

Mineração sustentável

- *Due diligence* de direitos humanos concluída em 100% das operações no Brasil
- Iniciativa multiempresarial para restaurar e proteger 4 milhões de hectares de florestas¹
- Nível de emergência da barragem B3/B4 reduzido de 3 para 2

Alocação de capital

- Anúncio de US\$ 1,8 bilhão de dividendos, com pagamento em março
- 43% do programa atual de recompra concluído²

Melhorias organizacionais para melhor apoiar os negócios

Novo desenho do Comitê Executivo

- »»» Maior foco nos ativos principais
- »»» Aceleração da implementação do modelo de gestão para maior confiabilidade operacional
- »»» Fomentar a execução e inovação de produtos de alta qualidade
- »»» Promover continuamente a excelência técnica

Eduardo Bartolomeo
Presidente

Vices Presidentes Executivos

Alexandre Pereira
Projetos

Alexandre D'Ambrosio
Assuntos Corporativos e
Institucionais

Carlos Medeiros
Operações

Deshnee Naidoo
Materiais de Transição Energética

Gustavo Pimenta
Finanças e RI

Marcello Spinelli
Soluções de Minério de
Ferro

Maria Luiza Paiva
Sustentabilidade

Marina Quental
Pessoas

Rafael Bittar
Técnico

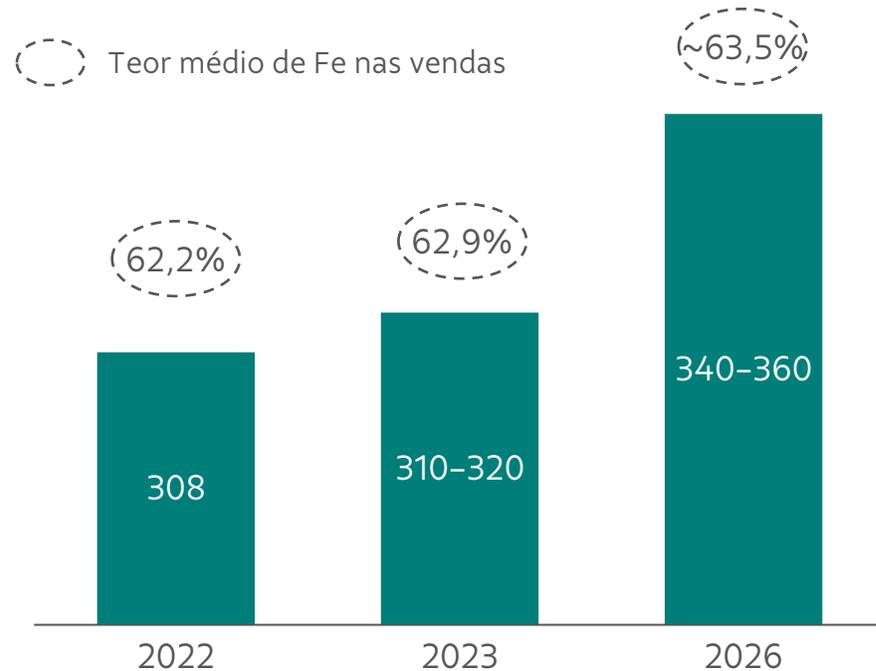
*Principais alterações

Fortalecendo nosso portfólio e construindo soluções para siderurgia

Foco em aumentar os volumes de alta qualidade

Produção de Minério de Ferro

Mt



Fornecendo solução verde de minério de ferro para siderurgia



Anúncio de *Mega Hubs* no Oriente Médio para produção de DR



Start-up da primeira planta de briquete verde no 1S23



Melhorando a concentração para fornecer matéria-prima de alta qualidade

Avançando na agenda de Materiais para Transição Energética

Avançando na agenda estratégica



Principais acordos com *players* de EV:
Northvolt, Tesla e GM



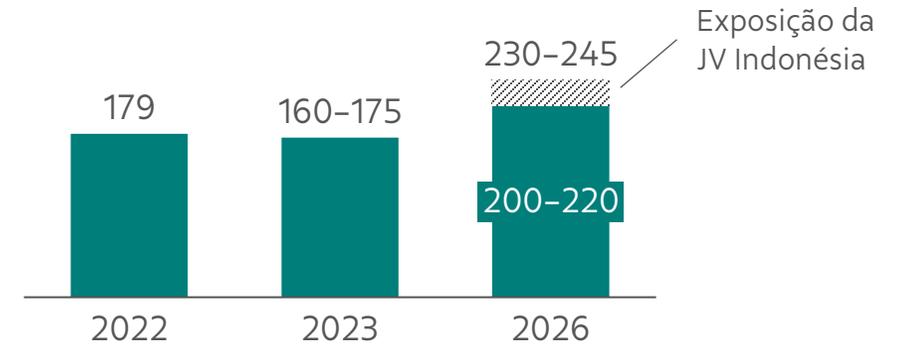
Acordo de longo prazo com a GM para
fornecer sulfato de níquel da planta em
Quebec



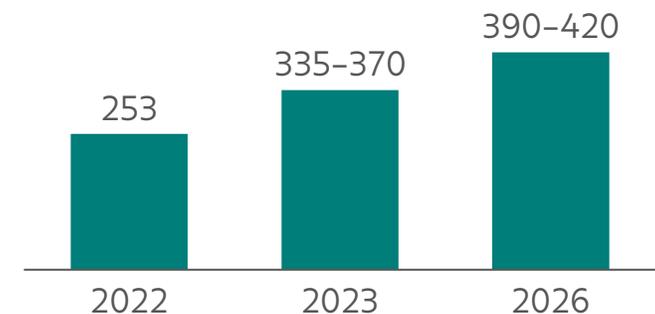
Start up bem-sucedido de Salobo 3

Estabilizando as operações para o crescimento

Níquel kt



Cobre kt



Uma abordagem de segurança consistente



~Redução de 80% nas lesões registráveis de alto potencial (N2) para atividades críticas



TRIFR¹ em 1,12, a menor desde o início da série histórica



40% do nosso Programa de Descaracterização de Barragens a montante concluído²



~90% de adesão aos requisitos GISTM³



- *Barragem B3/B4 teve seu nível de emergência reduzido de 3 para 2 após bem-sucedidas melhorias de segurança*

Mineração sustentável no core

Ambiental



Contrato de fornecimento de gás natural para usina de pelletização de São Luis (início em 2024)



Acordos de baixo carbono com clientes (50% de nossas emissões de escopo 3)



+172.000 ha de florestas protegidas/recuperadas desde 2019

Exemplos não exaustivos

Social



100% das operações brasileiras com *due diligences* de Direitos Humanos

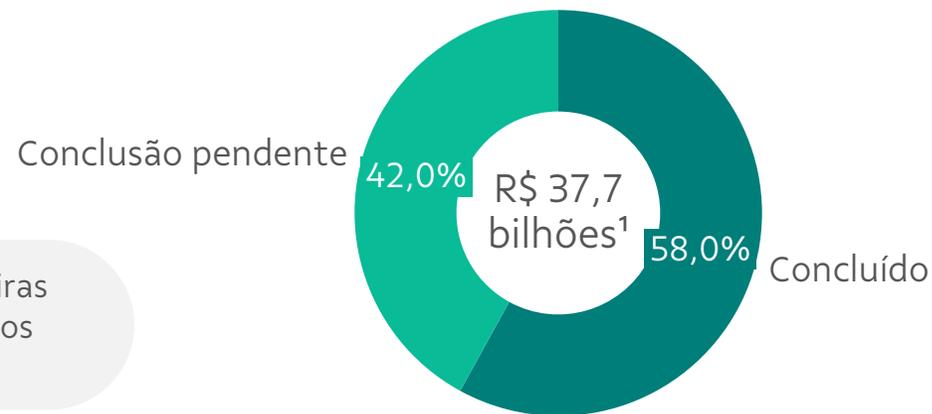


78% das comunidades prioritárias no Brasil com planos de relacionamento

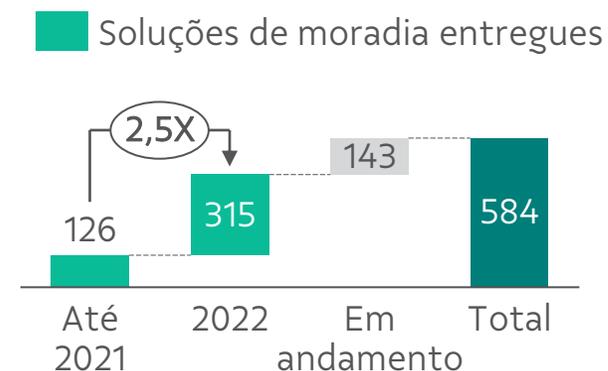


Combate à pobreza extrema: iniciativas para 30.000 pessoas

Programa de Reparação Integral de Brumadinho



Recuperação do direito à moradia em Mariana²

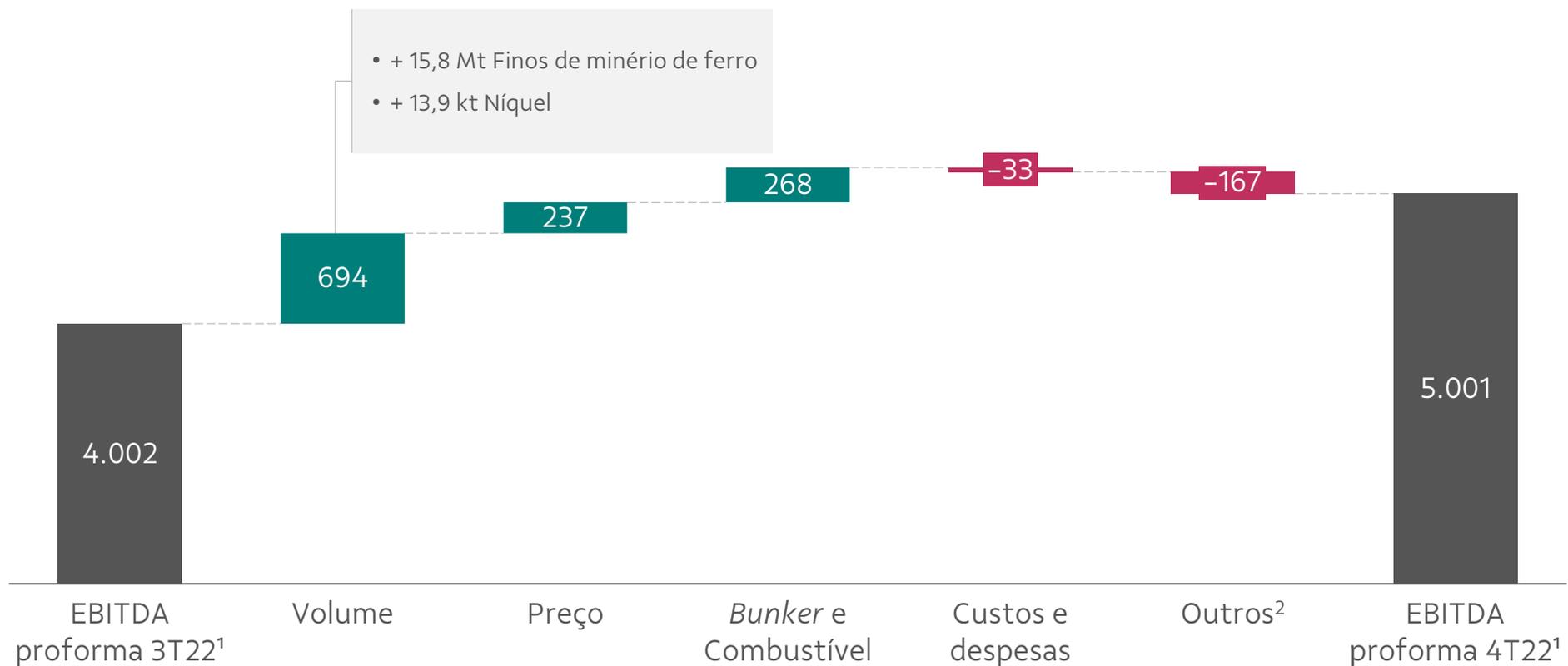


2. Desempenho Financeiro

EBITDA US\$1bi maior com melhores volumes, preços e frete

EBITDA – 4T22 vs. 3T22

US\$ milhão

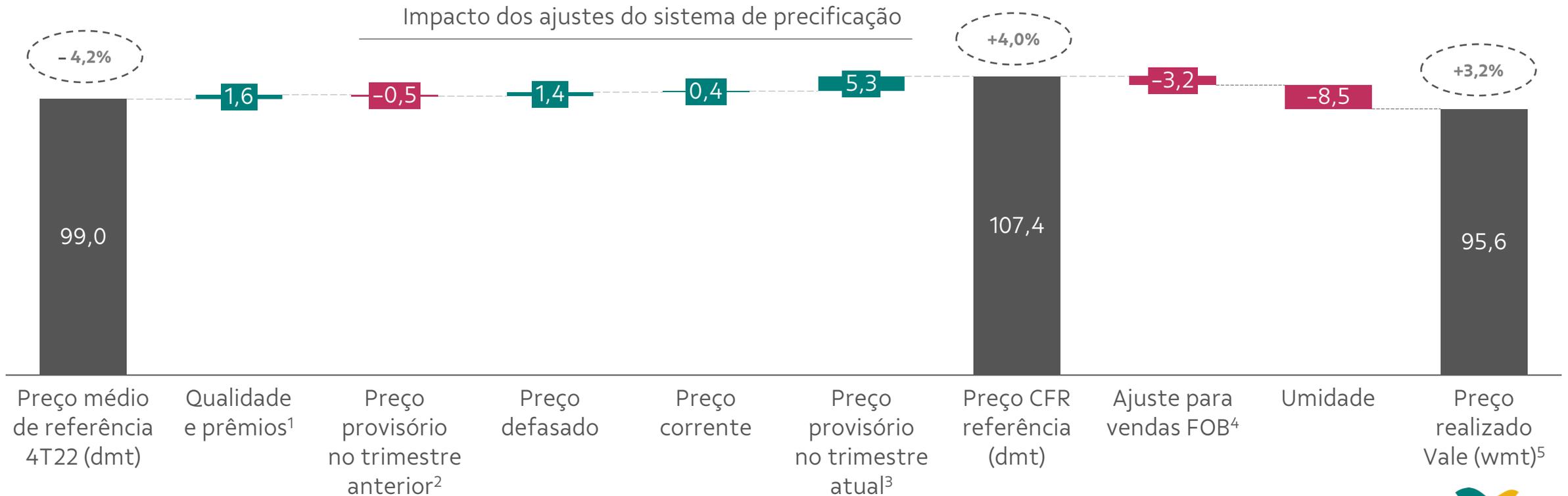


Maiores preços realizados apesar de menor preço de referência

Realização de preços do minério de ferro – 4T22

US\$/t

○ % variação vs. 3T22



¹ Inclui qualidade (US\$ 0,8/t) e prêmios/descontos e condições comerciais (US\$ 0,8/t). ² Ajuste em função dos preços provisórios registrados no 3T22 em US\$ 95,2/t. ³ Diferença entre a média ponderada dos preços fixados provisoriamente no final do 4T22 em US\$ 116,3/t com base nas curvas futuras e US\$ 99,0/t do preço médio de referência do 4T22. ⁴ Inclui mecanismos de precificação de frete no reconhecimento de vendas CFR. ⁵ Preço da Vale líquido de impostos.

Melhoria do custo caixa *all-in* com melhor frete

EBITDA *break-even* de finos de minério de ferro e pelotas

US\$/t

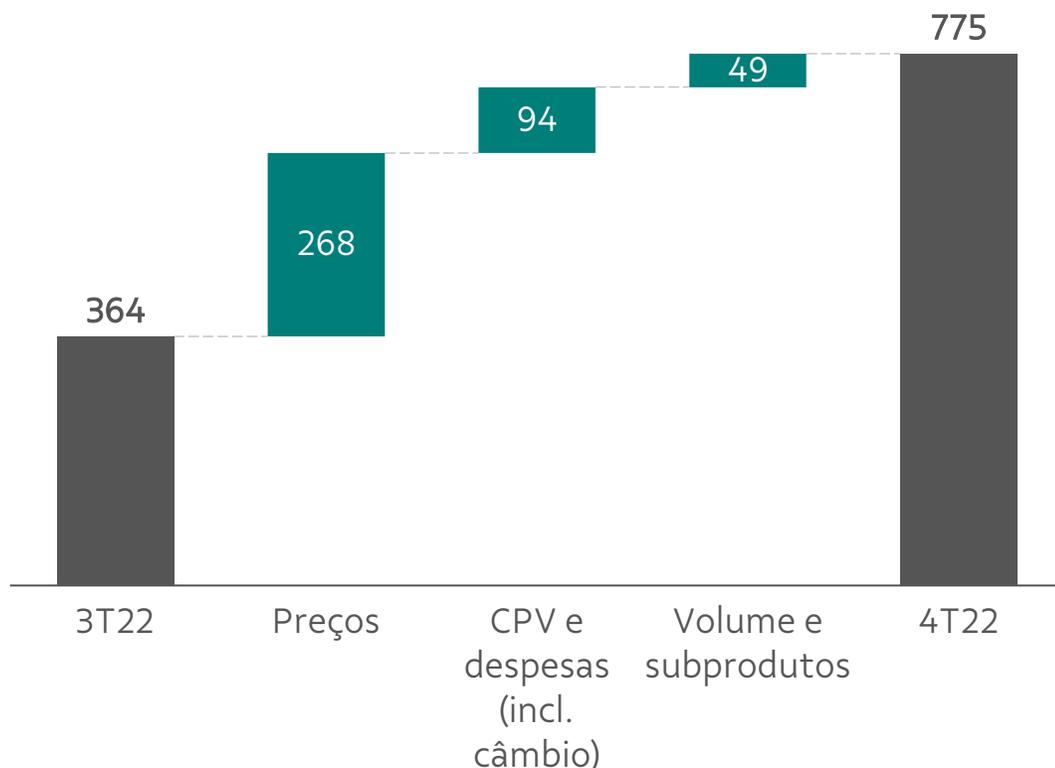
	2022	3T22	4T22	principais variações t/t
Custo caixa C1 da Vale ex-custo de compras de terceiros	19,6	19,4	19,5	
Ajustes de custos de compras de terceiros	2,8	3,4	2,2	• Menores volumes de compras de terceiros (-1,1 Mt) e menor participação no total de vendas (6,3% vs. 9,5% no T3)
Custo unitário de minério de ferro(ex-ROM, ex-royalties), FOB	22,5	22,8	21,7	
Custo de frete de finos de minério de ferro	20,2	22,4	18,8	• Menores custos de Combustível <i>bunker</i> (-US\$ 2,8/t) • Afretamento <i>spot</i> sazonalmente menor (-US\$ 0,5/t)
Custo de distribuição de finos de minério de ferro	2,0	2,2	1,9	
Despesas e royalties de finos de minério de ferro	6,9	5,8	7,2	• Acordo tributário não recorrente no Pará (US\$ 2.7/t) ¹
Ajuste de umidade de finos de minério de ferro	4,6	4,7	4,3	
Ajuste de qualidade de finos de minério de ferro	(1,8)	(0,6)	(1,6)	• Maiores vendas de IO CJ e BRBF
EBITDA <i>break-even</i> de finos de minério de ferro (US\$/dmt)	54,4	57,3	52,3	
Ajustes de pelotas de minério de ferro	(5,1)	(6,0)	(3,8)	• Menores prêmios de pelota, após recorde no 3T (-US\$ 20/t de prêmios contratuais)
EBITDA <i>break-even</i> de finos de minério de ferro e pelotas (US\$/dmt)	49,3	51,3	48,5	


Guidance *all-in* 2023
US\$47/t

EBITDA Materiais para Transição Energética 113% maior devido a melhores preços ao longo da cadeia e menores custos no níquel

EBITDA Materiais para Transição Energética¹ – 4T22 vs. 3T22

US\$ milhão



Preço realizado de níquel maior em 13%

Aumento do preço de referência

Preço realizado de cobre maior em 32%

Aumento do preço de referência e preços futuros

Vendas de níquel maiores em 32%

58 kt no 4T22 vs. 44kt no 3T22

CPV unitário de níquel menor em 16%²

¹Inclui atividades de marketing. ² CPV unitário excluindo atividades de marketing.

No níquel, custos diminuíram t/t com evento não recorrente no 3T22

Custo *all-in* níquel US\$/t

	2022	3T22	4T22	principais variações t/t
CPV sem terceiros	18.346	21.717	18.660	• Carrego de estoques com maior custo no 3T22; diluição de custo fixo com maiores vendas de níquel
CPV	19.351	23.214	19.577	
Receitas subprodutos	(6.798)	-6.663	(6.390)	
CPV depois receitas subprodutos	12.553	16.551	13.187	
Outras despesas ¹	847	705	1.017	• Despesas de manutenção relacionadas a ativos no C&M
Custo total	13.400	17.256	14.204	
Prêmio/desconto agregado médio	40	(190)	250	• Maior participação de produtos Classe II no mix
Custo <i>all-in</i> (EBITDA breakeven)	13.440	17.066	14.545	

↳ **Guidance *all-in* 2023**
US\$13.000/t

Custo unitário *all-in* foi impactado por menores volumes no cobre

Custo *all-in* cobre

US\$/t

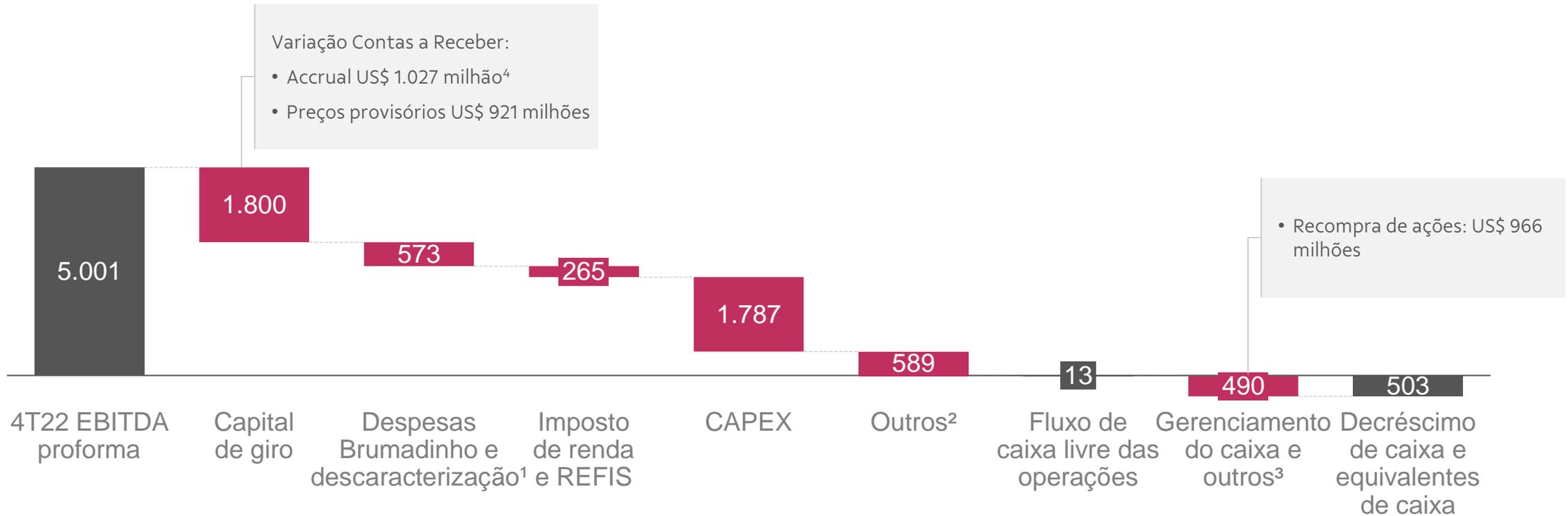
	2022	3T22	4T22	principais variações t/t
CPV	6.304	5.170	6.264	• Menores volumes impactando diluição de custo fixo
Receitas subprodutos	(2.644)	(2.390)	(2.372)	
CPV depois receitas subprodutos	3.660	2.780	3.892	
Outras despesas ¹	970	952	1.201	• Menores volumes impactando diluição de despesas
Custo total	4.630	3.732	5.093	
Prêmio/desconto agregado médio	461	452	470	
Custo <i>all-in</i> (EBITDA breakeven)	5.091	4.184	5.563	
Custo <i>all-in</i> (EBITDA breakeven) ex-Hu'u	4.502	3.638	4.932	


Guidance *all-in* 2023
 US\$3.200/t

Maiores vendas e preços levou ao aumento sazonal de contas a receber

Fluxo de Caixa livre – 4T22

US\$ milhão



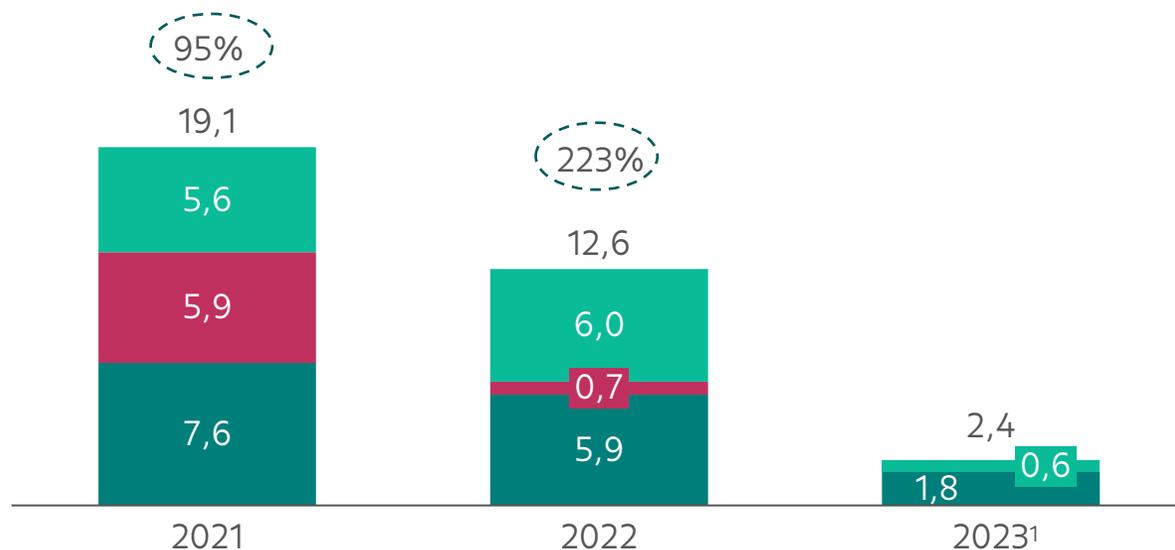
¹ Inclui US\$ 389 milhões de desembolsos de despesas provisionadas de Brumadinho e descaracterização e US\$ 184 milhões de despesas incorridas de Brumadinho. ² Inclui juros de empréstimos, derivativos, arrendamentos, dividendos e juros sobre o capital próprio pagos a não controladores, debentures participativas, pagamentos a Renova e outros. ³ Inclui US\$ 966 milhões de recompra de ações, US\$ 500 milhões de financiamento da dívida e US\$ 24 milhões de pagamento da dívida. ⁴ Inclui variação de volume e preço.

Alocação disciplinada de capital com foco no retorno ao acionista

Remuneração ao acionista

US\$ bilhão

- Recompra de ações
- Dividendos extraordinários
- Dividendos
- 95% Fluxo de Caixa livre retornado ao acionista (%)



25% de rendimento de dividendos acumulados em 2 anos²

13% das ações em circulação compradas desde abril 2021

Comentários finais

Organização adequada ao objetivo para entregar a estratégia de longo prazo da Vale

Tomada de medidas para atender a demanda crescente de produtos de qualidade no mercado

Entrega de novos projetos para transição energética

Disciplina de capital e retorno ao acionista continuam como prioridade



VALE