

Apresentação  
**Institucional**

Relações com  
Investidores

Março 2026





**Sobre a  
Vale**



**Soluções de  
Minério de  
Ferro**



**Vale Metais  
Básicos**



**Nossa  
Estratégia**



**Alocação  
de Capital**



**ESG**



Sobre a  
Vale



Soluções de  
Minério de  
Ferro



Vale Metais  
Básicos



Nossa  
Estratégia



Alocação  
de Capital



ESG

# Somos um dos líderes

*na produção global de Minério de ferro, Níquel e Cobre*



**#1** em produção  
de minério de  
ferro<sup>1</sup>  
~20% do mercado  
transoceânico



**Maior**  
produtor de  
pelotas de  
minério de ferro<sup>1</sup>



**#6**  
em produção de  
níquel<sup>2</sup>



**#11** em reservas  
de cobre<sup>2</sup>  
~20 Bt

<sup>1</sup>Em 2025. <sup>2</sup>Em 2024.

# Vale em resumo

Produção de 2025

**336Mt**

Minério de ferro

**31Mt**

Pelotas

**382kt**

Cobre

**177kt**

Níquel

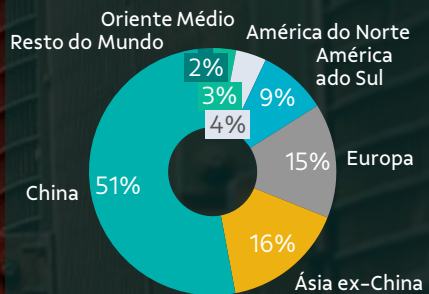
**US\$ 38,4 bi**

Receita operacional líquida em 2025

**US\$ 15,9 bi**

EBITDA Proforma em 2025

**Principais Mercados – por receita (2025)**



Dívida líquida expandida

**US\$ 15,6 bi**

em 31 de dezembro de 2025

**US\$ 5,5 bi**

CAPEX em 2025

**US\$ 3,6 bi**

Pagos em dividendos & Juros sobre capital próprio em 2025

**16%**

Dividend Yield em 2025

**100%** de energia renovável no Brasil

**-22%**

Eventos N1+N2<sup>1</sup> em 2025 (vs. 2024)

Descaracterização<sup>1</sup> de **19 de 30 barragens** e nenhuma em nível 3 de emergência

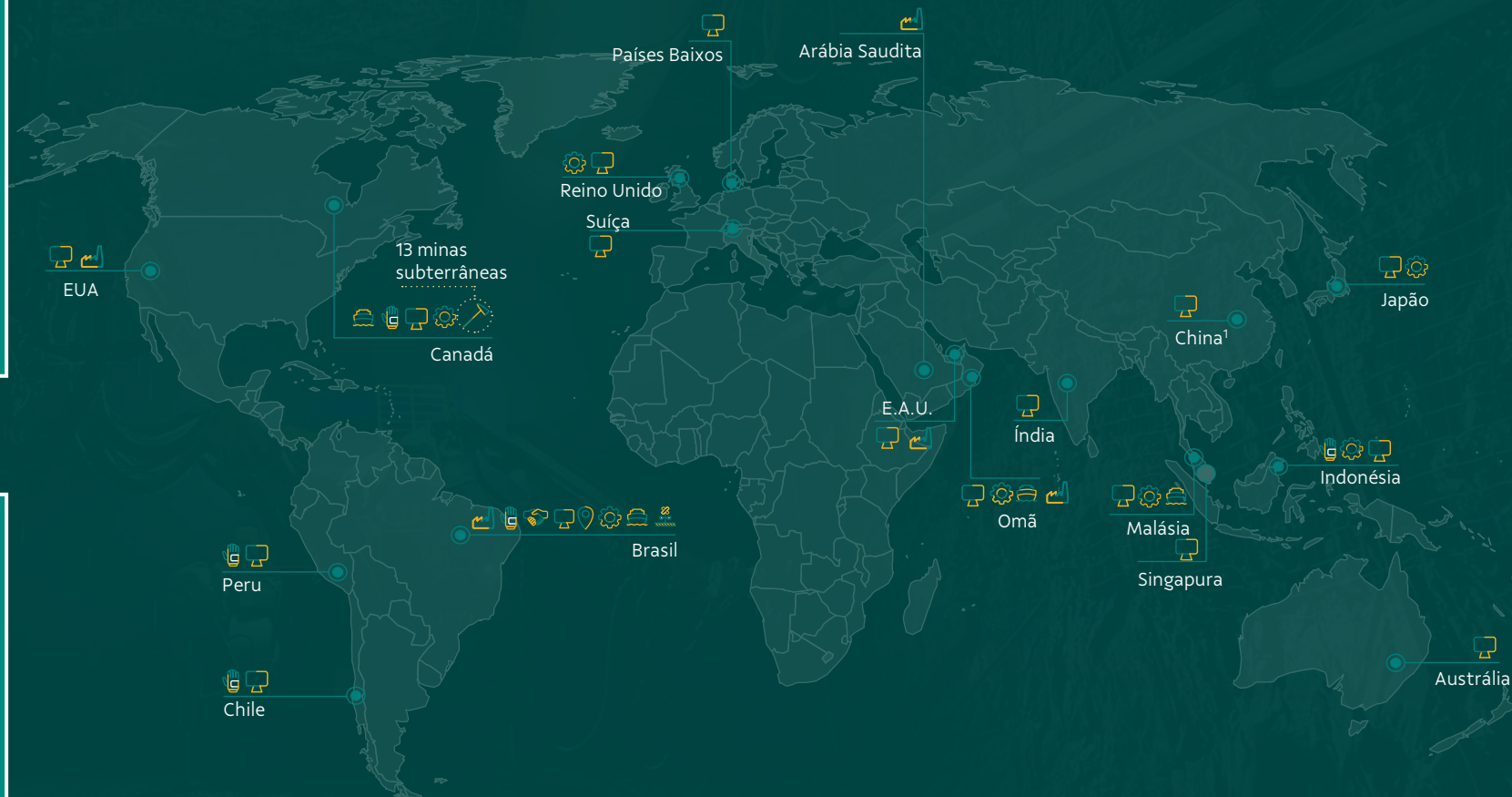
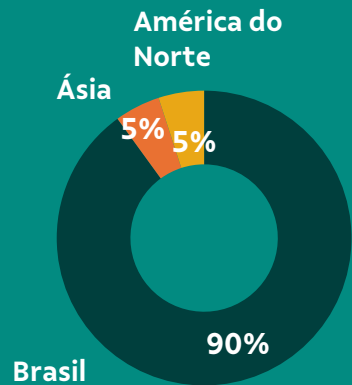
Força de trabalho de **66 mil** empregados diretos em 2025

<sup>1</sup> Fatalidades e Lesões registráveis de alto potencial <sup>2</sup> Em Dez 2025.

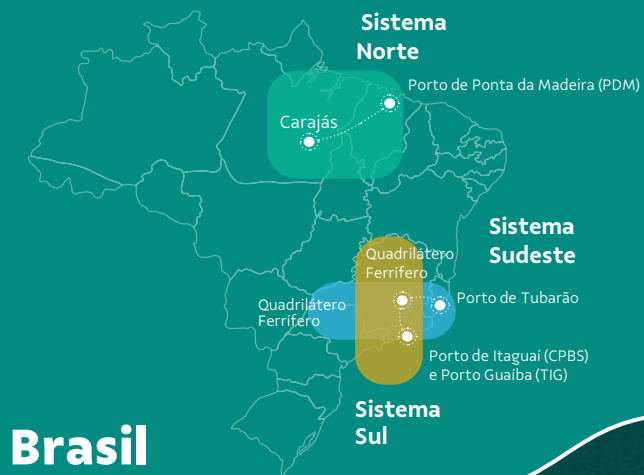
# Vale ao redor do mundo: Presença em 18 países

## Principais operações em:

% da força de trabalho



- Exploração
- Joint Venture
- Escritórios
- Sede
- Operação
- Porto
- Ferrovia
- Mega Hub



**Brasil**

<sup>1</sup> Temos acordos com =15 portos na China que fornecem serviços de blendagem para a Vale.

# Base acionária diversificada e forte governança

## Estrutura dos shareholders



### Novo Mercado

Padrão de governança corporativa mais elevada da B3



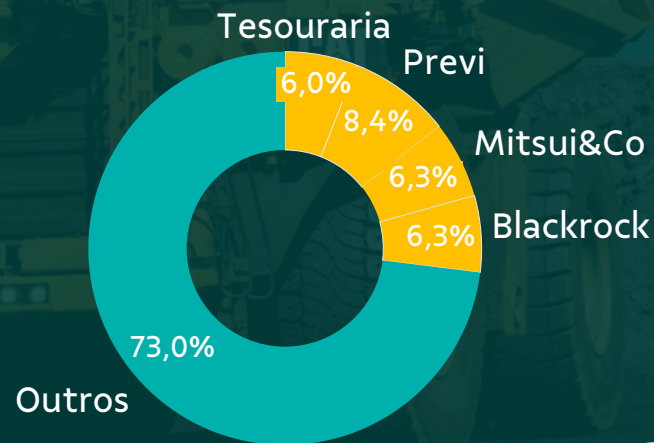
### Bolsa de Valores

B3 (Brasil) – VALE3  
NYSE (ADR) – VALE

## Composição de Acionistas da Vale

Dezembro de 2025

- Outros
- Acionistas com 5% ou mais do capital total

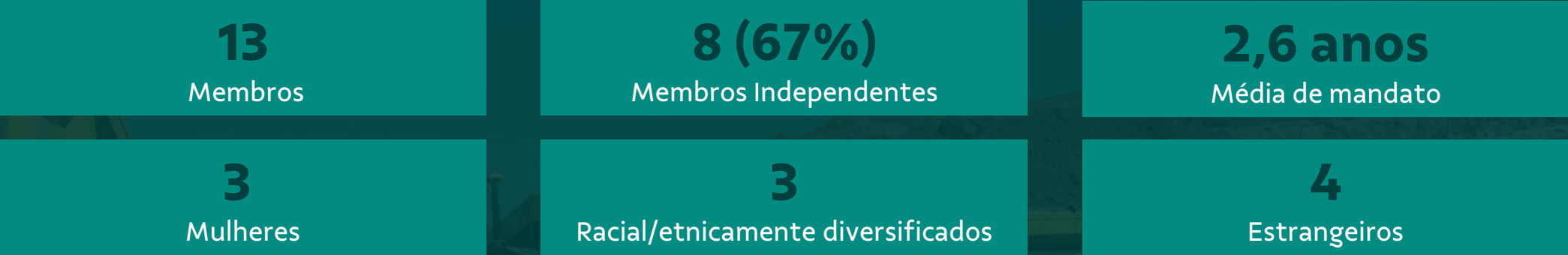


## Melhores práticas de governança

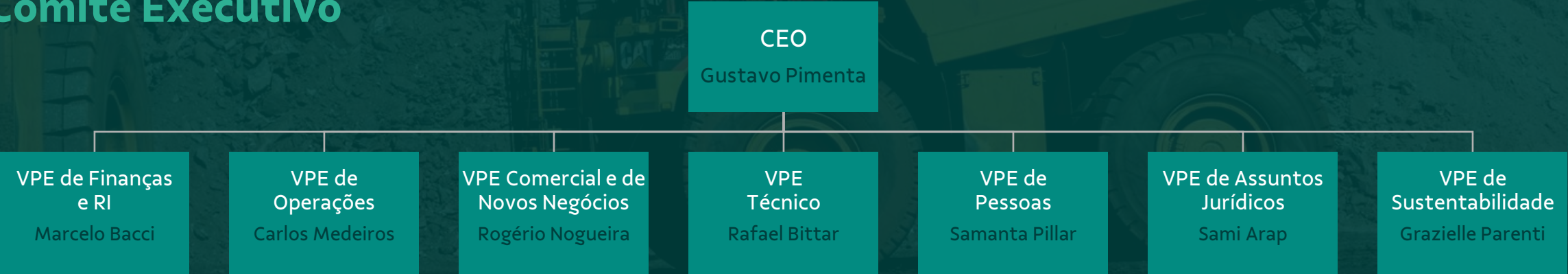
- **Maioria** de membros independentes no Conselho de Administração.
- Todos membros do Conselho são **conselheiros não executivos**.
- **Presidente e Vice-Presidente do Conselho** são eleitos pelos acionistas.
- Comitê de Auditoria e Riscos composto inteiramente de **conselheiros independentes**.
- O papel do *Lead Independent Director*
- **Comitê de Nomeação** define os indicados do Conselho de Administração

# Governança Corporativa

## Conselho de Administração<sup>1</sup>



## Comitê Executivo



# Nossa jornada



1º minério produzido em Carajás e inauguração da Estrada de Ferro Carajás (EFC)



19  
56

Inauguração do Porto de Tubarão

19  
85

1º minério produzido em Carajás e inauguração da Estrada de Ferro Carajás (EFC)

19  
69

Primeira produção de pelotas

20  
06

Aquisição da INCO

20  
09

CVRD reformulada para

19  
42

Fundação da Vale do Rio Doce

19  
67

Descoberta de Carajás

19  
97

Privatização da CVRD



# Nossa jornada



# Vale Hoje

Uma empresa focada  
com dois negócios  
únicos e irreplicáveis



Soluções de  
Minério de  
ferro



Vale Metais  
Básicos



Sobre a  
Vale



Soluções de  
Minério de  
Ferro



Vale Metais  
Básicos



Nossa  
Estratégia

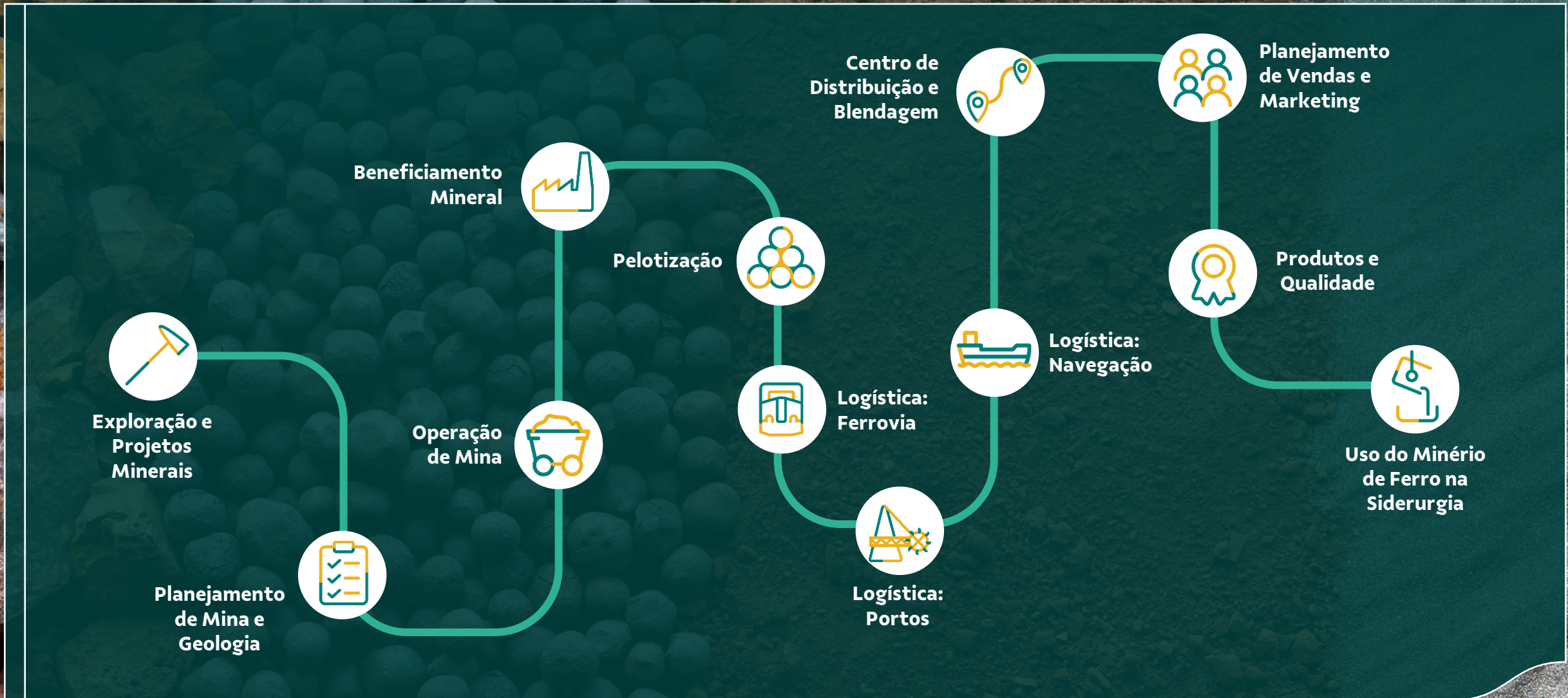


Alocação  
de Capital



ESG

# Da mina ao cliente



# Principais produtos de minério de ferro da Vale

## Finos de minério de ferro

### Finos de Carajás

- 65% Fe
- Baixos contaminantes (sílica, alumina e outros)
- Produzido nas minas do Sistema Norte

### Brazilian Blend fines (BRBF)

- 63% Fe
- Baixa alumina
- Produzido a partir da mistura dos finos de Carajás e alta sílica

### Mid-Grade Carajás

- ~63% Fe
- Baixa alumina e baixo fósforo
- Produzido nas minas do Sistema Norte

NOVO

### Pellet Feed China (PFC)

- ~63% Fe
- Baixa alumina
- *Pellet feed* concentrado nas instalações Chinesas

## Aglomerados

### Pelotas de Redução Direta

- Aglomerados para uso em Forno de Redução Direta

### Pelotas de Alto-forno

- Aglomerados para uso em Alto-forno

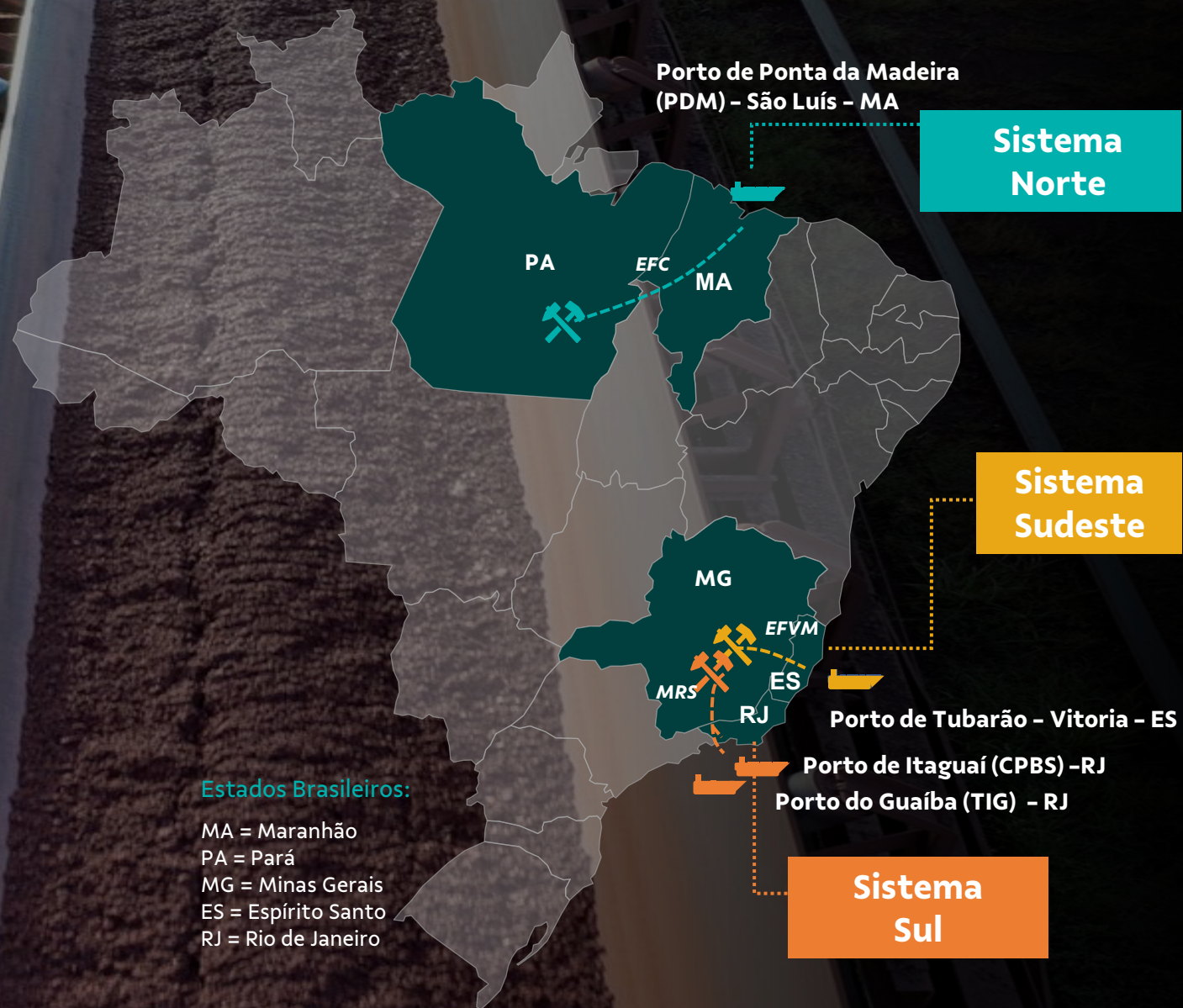
### Briquetes

*Desenvolvido pela Vale*

- Mesmas aplicações das pelotas nos altos-fornos e de redução direta
- Menor emissão de CO<sub>2</sub> em relação à produção de pelotas
- Início da produção comercial

NOVO

Vale opera três sistemas de produção de minério de ferro no Brasil, incluindo minas, usinas de beneficiamento, ferrovias e portos



# Vale opera três sistemas de produção de minério de ferro no Brasil

## Sistema Norte



3 complexos minerários  
 EFC – 997 km de ferrovia  
 5 berços (3 berços para Valemax)

## Sistema Sudeste



3 complexos minerários  
 EFVM – 905 km de ferrovia  
 3 berços (1 berços para Valemax)

## Sistema Sul



2 complexos minerários  
 Sistema Logístico MRS  
 3 berços (1 berço para Guaibamax)

# A Vale tem um total de 11 plantas de pelotização

## São Luís

Planta	Start-up	Cap. (Mtpa)
São Luís	2002	7,5
<b>Total</b>		<b>7,5</b>



São Luís

## Omã



## Sohar – Omã

Plantas	Start-up	Cap. (Mtpa)
1 e 2	2011	9,0
<b>Total</b>		<b>9,0</b>

## Fábrica e Vargem Grande

Plantas	Start-up	Cap. (Mtpa)
Fábrica	1977 <sup>2</sup>	4,5
VGR	2009	7,0
<b>Total</b>		<b>11,5</b>



Vargem Grande



Tubarão

## Tubarão

Plantas	Start-up	Cap. (Mta)
3-8	1977-2014	31,3
<b>Total</b>		<b>31,3</b>

Capacidade total de produção de pelotas ~ **59,3Mtpa<sup>1</sup>**

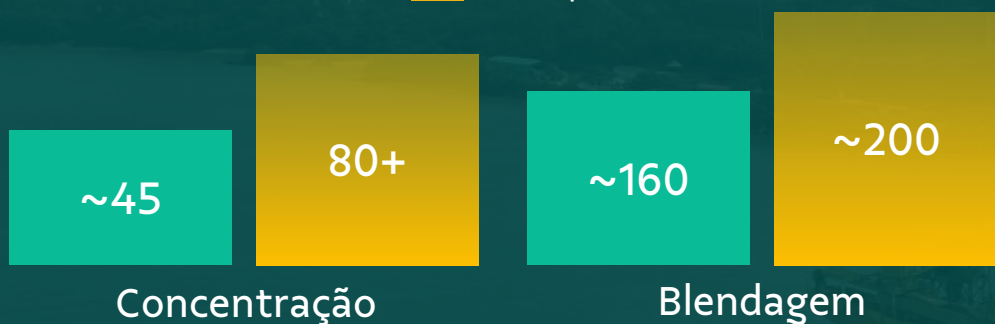
<sup>1</sup> Capacidade instalada. As operações da Planta de Fábrica (4,5 Mtpa) e da Planta de São Luís (7,5 Mtpa) permanecem suspensas desde 2019 e o 3T25, respectivamente. <sup>2</sup> Início das operações da planta da Ferteco. Incorporada pela Vale em 2003

# Fortalecimento da flexibilidade da cadeia de suprimentos para melhor atender mercados em crescimento

## Concentração e capacidade de blendagem

(ex-Brasil, Mt)

2025  
2030 (potencial)



Expansão da capacidade próxima a regiões em crescimento (por exemplo, Índia, Sudeste Asiático, MENA)



Preservando participação de mercado em regiões-chave com produtos personalizados

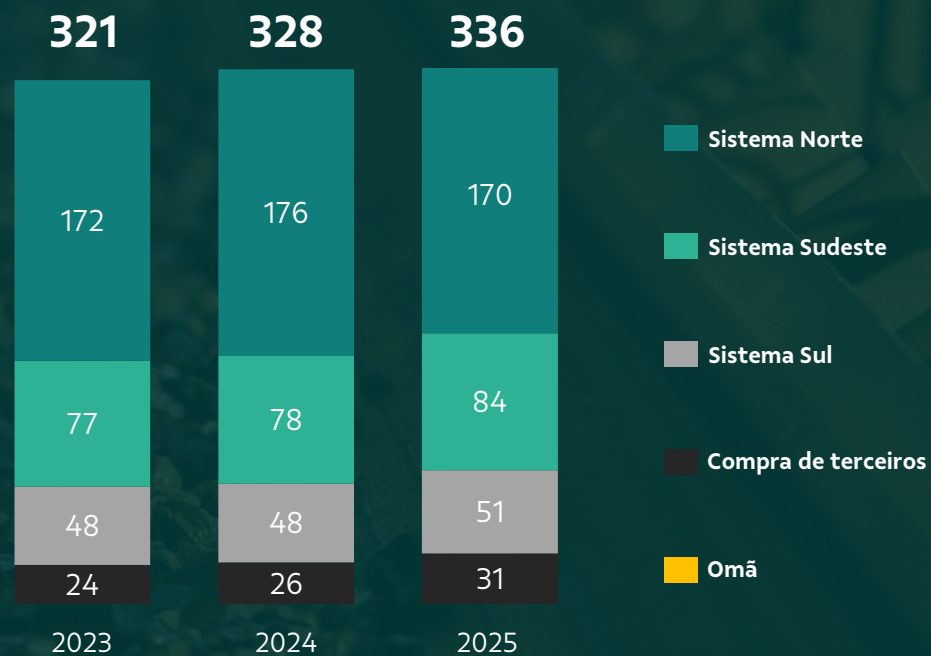
## Capilaridade da cadeia de suprimentos de Vale



# Desempenho operacional em 2025

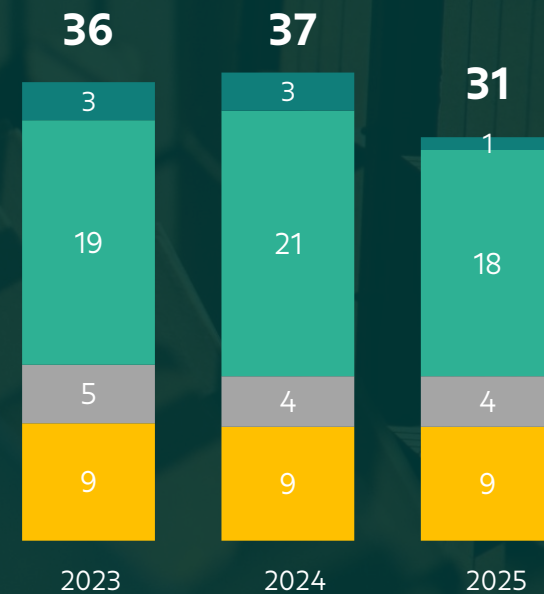
## Produção de minério de ferro

(Mt)



## Produção de aglomerados

(Mt)



Nota: Inclui compras de terceiros, minério bruto (run-of-mine) e feed para usinas de pelotização.

# O negócio de Minério de Ferro em 2025

**US\$ 14,0 bi**

LAJIDA (EBITDA) proforma

**336 Mt**

Volume de produção de minério de ferro

**31 Mt**

Volume de produção de pelotas

**US\$ 3,9 bi**

CAPEX

**21,3 US\$/t**

Custo Caixa C1 excl. compra de terceiros

**273 Mt**

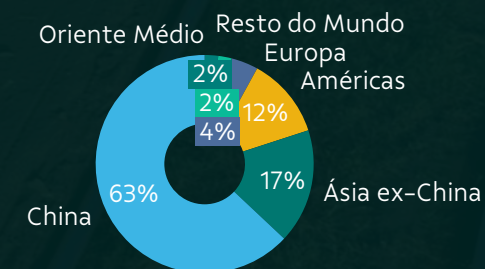
Volume de vendas de finos de minério de ferro

**33 Mt**

Volume de vendas de pelotas

**Receita por destino**

(Finos e pelotas)



**54,2 US\$/t**

Custo *all-in*

**91,6 US\$/t**

Preço realizado de finos de minério de ferro

**134,0 US\$/t**

Preço realizado de pelotas



Sobre a  
Vale



Soluções de  
Minério de  
Ferro



Vale Metais  
Básicos



Nossa  
Estratégia

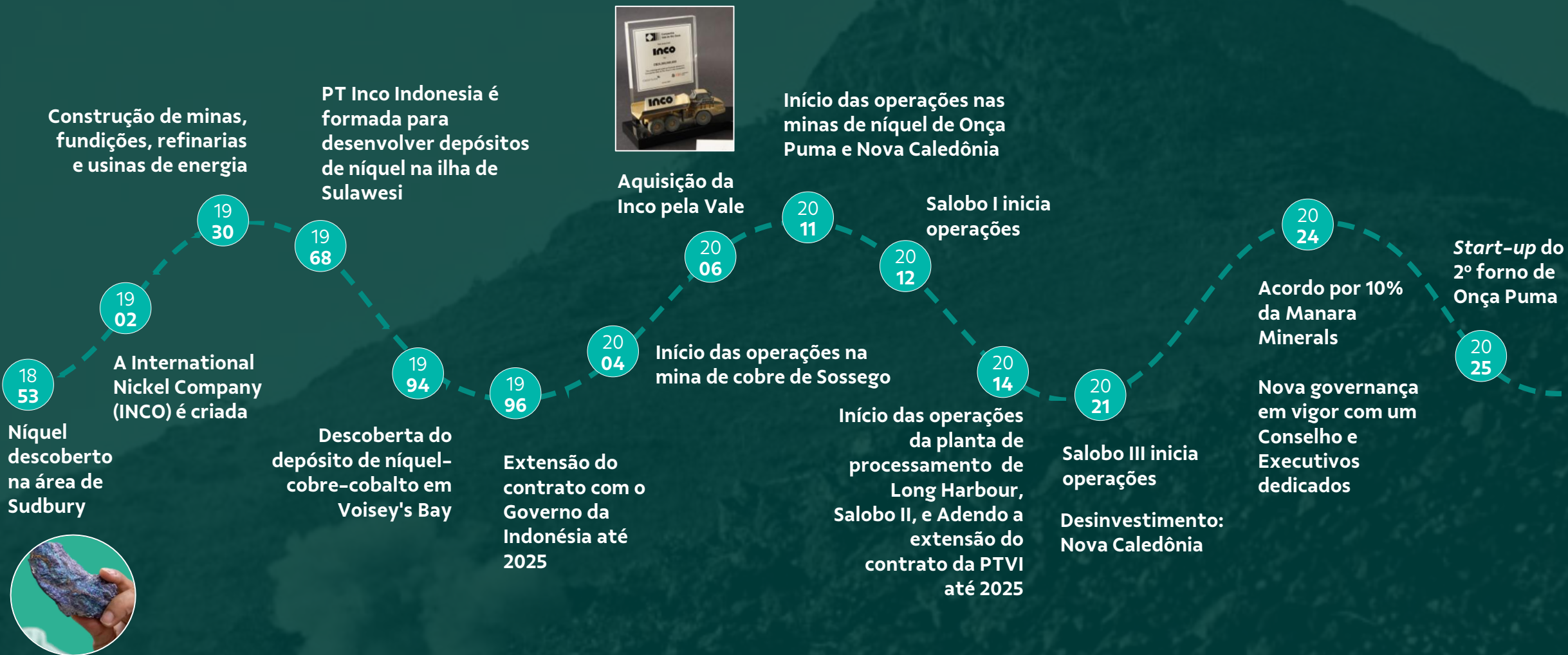


Alocação  
de Capital

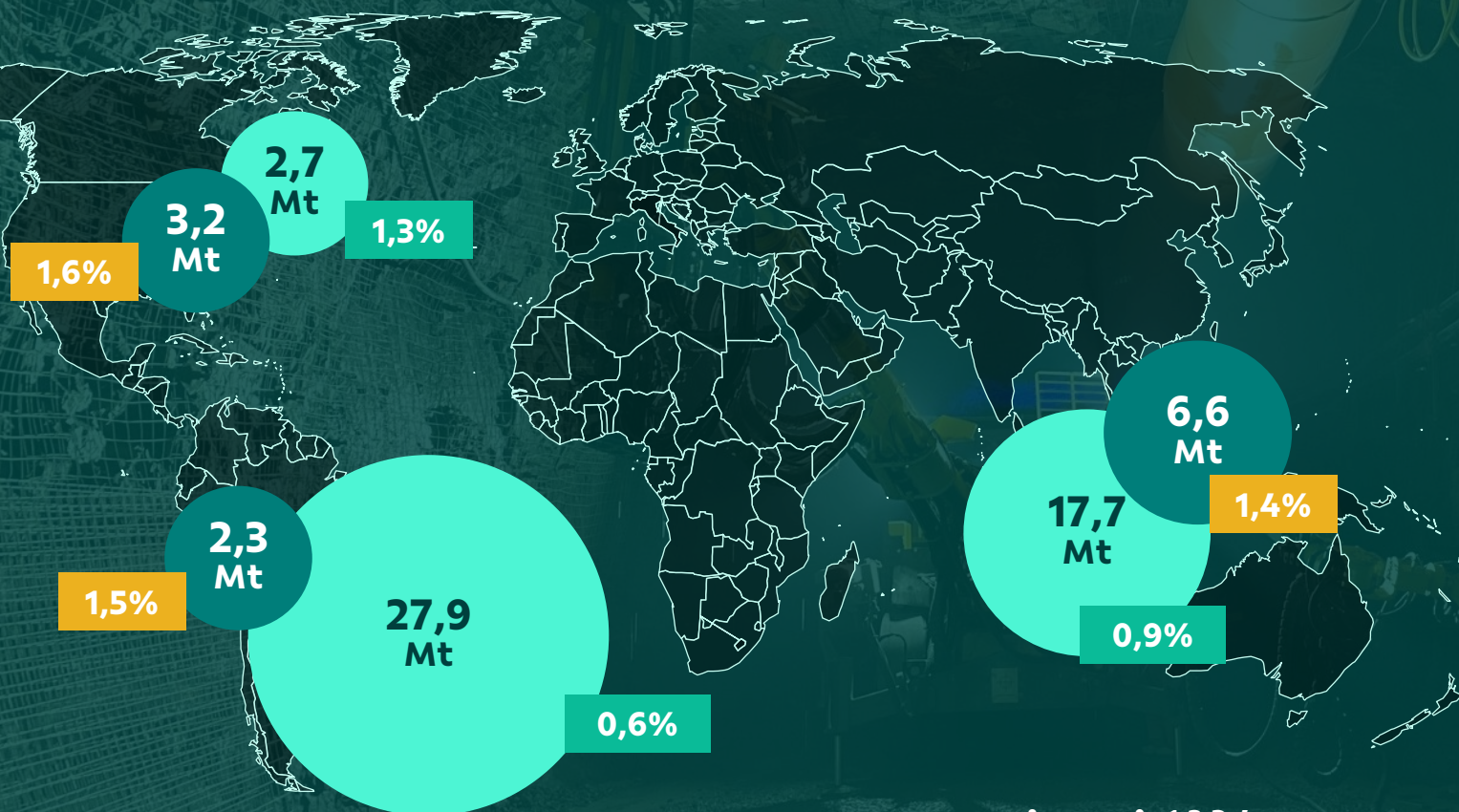


ESG

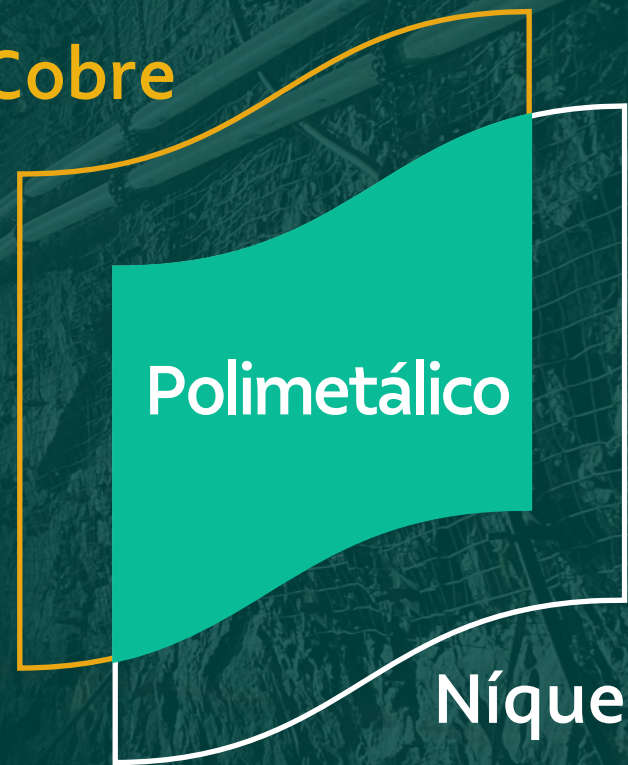
# História da Vale Base Metals



# Dotação significativa com valor potencial substancial



Cobre



## Reservas e Recursos Minerais<sup>1,2,3,4</sup>

- Cobre
- Níquel
- Tamanho da bolha: metal contido
- % Teor médio do metal

Fonte: Vale Base Metals.

Notas: Recursos & Reservas representam o metal contido no minério.<sup>1</sup> Em 31 de dezembro de 2024, conforme Vale Form 20-F.<sup>2</sup> Refletindo o total de recursos (reserva + recurso, incluindo inferido).<sup>3</sup> Recursos minerais não são reservas minerais e não possuem viabilidade econômica demonstrada neste momento.<sup>4</sup> Os números referem-se à participação da VBM (33,9% em PTVI, 80% em Hu'u e 100% nos ativos canadenses e brasileiros).

# As operações estão em locais com jurisdições atrativas para mineração

## Brazil



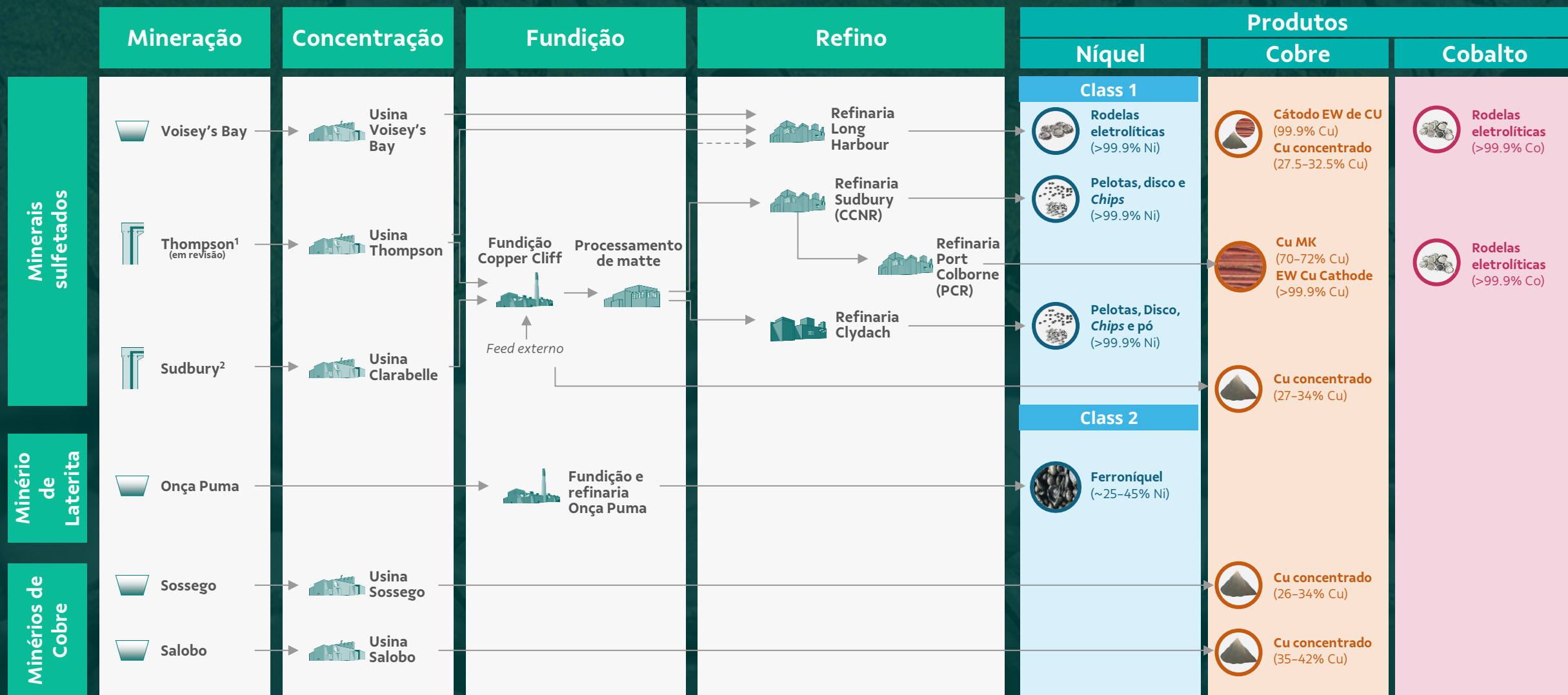
- Uma das principais jurisdições de mineração do mundo – importante fornecedor global de minério de ferro, cobre, níquel e ouro, entre outros metais
- Disponibilidade de mão de obra **altamente qualificada**
- **Jurisdição de mineração estável** com sólido contexto regulatório
- **Disponibilidade de energia limpa**
- **Acesso à infraestrutura local** das operações da Vale S.A

## Canadá



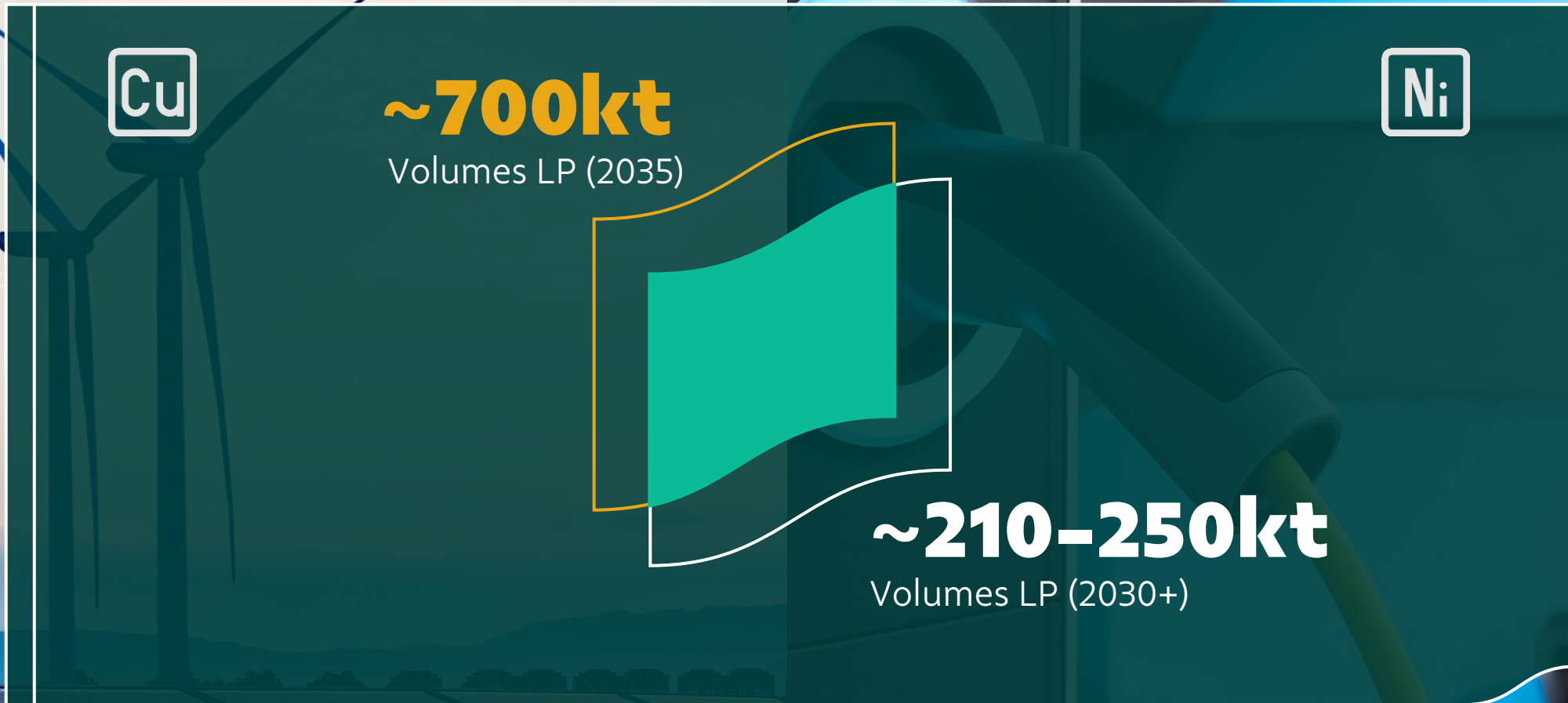
- **Principal distrito minerador em todo o mundo**
- Constantemente classificada **entre as jurisdições de mineração mais favoráveis** em termos de atratividade de investimento
- Disponibilidade de mão de obra **altamente qualificada**
- Acesso imediato a **infraestrutura regional de alta qualidade**
- Proximidades com os **centros de produção da América do Norte**
- **Disponibilidade de energia limpa**

# Fluxograma global para produzir o mix certo de produtos



<sup>1</sup> Inclui as minas T1 e T3. <sup>2</sup> Inclui as minas de Coleman, Copper Cliff, Creighton, Garson e Totten.

# Avançando no nosso *pipeline* de projetos



# Desempenho operacional em 2025

## Produção de Cobre

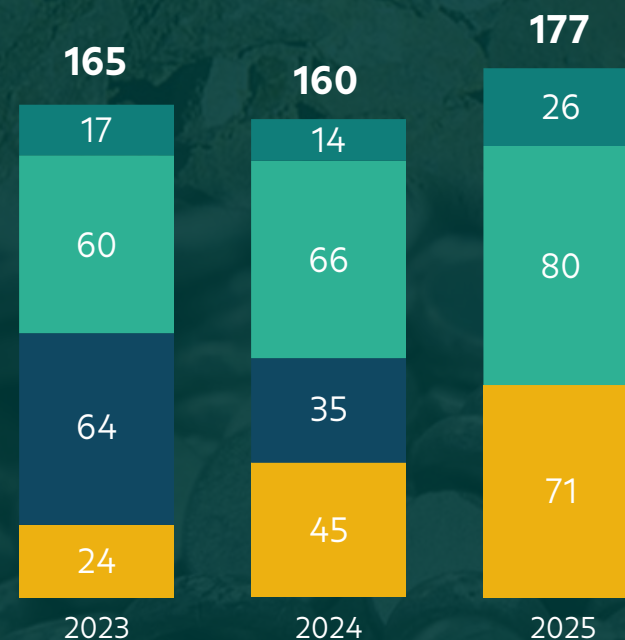
(kt)



- Salobo III *ramp-up*

## Produção de Níquel

(kt)



- Comissionamento do Segundo forno de Onça Puma e *ramp-up* das minas subterrâneas de Voisey's Bay.

<sup>1</sup> A partir do 3T24, a produção proveniente da PTVI passou a ser reportada como "alimentação externa" e reflete exclusivamente a parcela de 80% de *offtake* atribuível à Vale Base Metals, processada em instalações *downstream*. Antes disso, a produção da PTVI era 100% consolidada pela Vale.

# Os negócios da Vale Metais Básicos em 2025

**US\$ 3,4 bi**  
LAJIDA (EBITDA) proforma

**382 Kt**  
Volume de produção  
de cobre

**177 Kt**  
Volume de produção  
de níquel

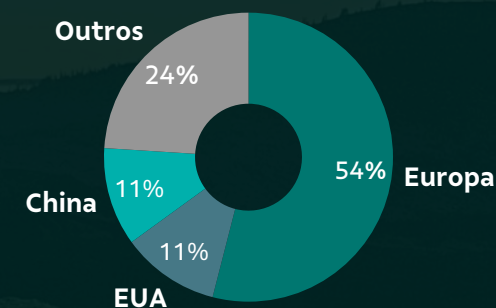
**US\$ 1,6 bi**  
CAPEX

**603 US\$/t**  
Custos<sup>1</sup> *all-in* de cobre

**368 Kt**  
Volume de vendas de cobre

**173 Mt**  
Volume de vendas de níquel

Receita por destino  
(cobre e níquel)



**12.158 US\$/t**  
Custos<sup>1</sup> *all-in* de níquel

**9.763 US\$/t**  
Preço realizado de cobre

**15.556 US\$/t**  
Preço realizado de níquel

<sup>1</sup> Exclui sustentação.



Sobre a  
Vale



Soluções de  
Minério de  
Ferro



Vale Metais  
Básicos



Nossa  
Estratégia



Alocação  
de Capital



ESG

# Estratégia da Vale



## Nossa ambição

**Liderar a geração de valor na mineração de forma ética e sustentável**

## Nosso negócio



### Minério de ferro

Ser o maior produtor global de minério de ferro, liderando a descarbonização da siderurgia, com custo *all-in* competitivo, foco no cliente e portfólio adaptável



### Cobre

Acelerar crescimento dobrando produção



### Níquel

Focar na eficiência operacional



# Conectando o presente ao amanhã



**Começa com segurança**



**Mercado de Minério de Ferro**



**Projetos de crescimento**



**Transformação da Vale  
Base Metals**



# Segurança é nosso valor fundamental



**21% redução em N2<sup>1</sup>**  
 28% redução nos incidentes de  
 segurança de processos<sup>1</sup>

**19 barragens<sup>2</sup>**

Descaracterizadas,  
 completando 63% do  
 programa

Em conformidade  
 com

**GISTM**

**Sem barragens  
 em nível 3 de  
 emergência**

<sup>1</sup> 2025 vs. 2024. N2 = Lesões registráveis de alto potencial. Incidentes de segurança de processos são incidentes que geram uma liberação não planejada ou incontrolável de material ou energia perigosa, envolvendo equipamentos ou materiais relacionados a ativos operacionais (P1 e P2) <sup>2</sup> Em Dezembro de 2025.

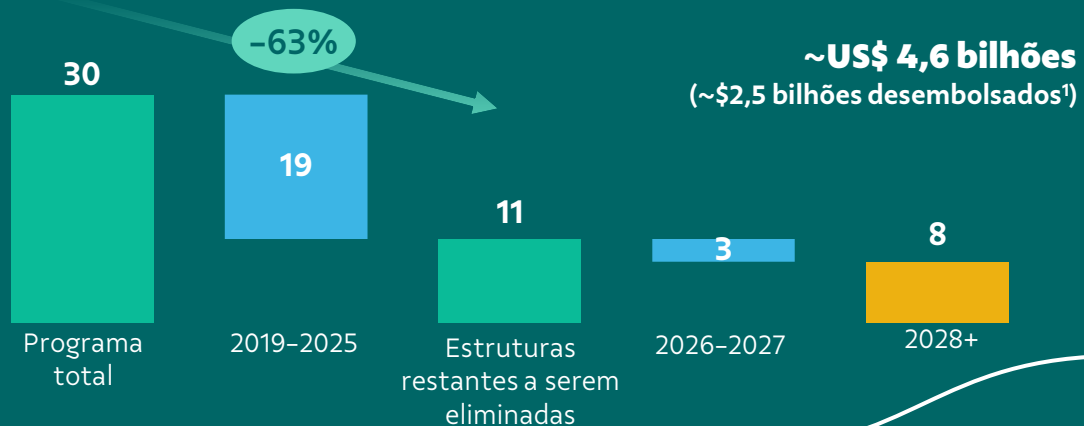
# Nenhuma barragem em nível 3 de emergência em nosso portfólio

**GISTM:**  
conformidade total alcançada em 2025

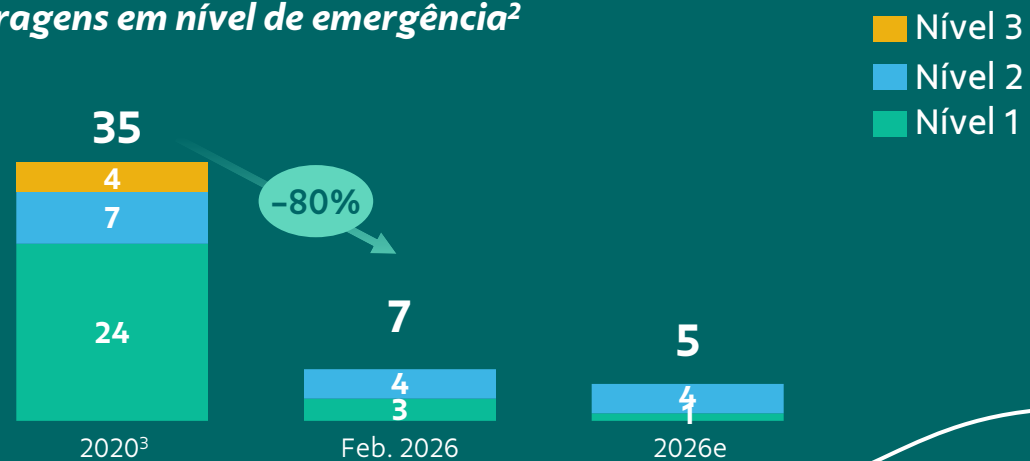


**Barragem B3/B4, Nova Lima, MG, Brasil:**  
Antes no nível 3 de emergência, **agora eliminada**

## Programa de descaracterização de barragens a montante



## Barragens em nível de emergência<sup>2</sup>

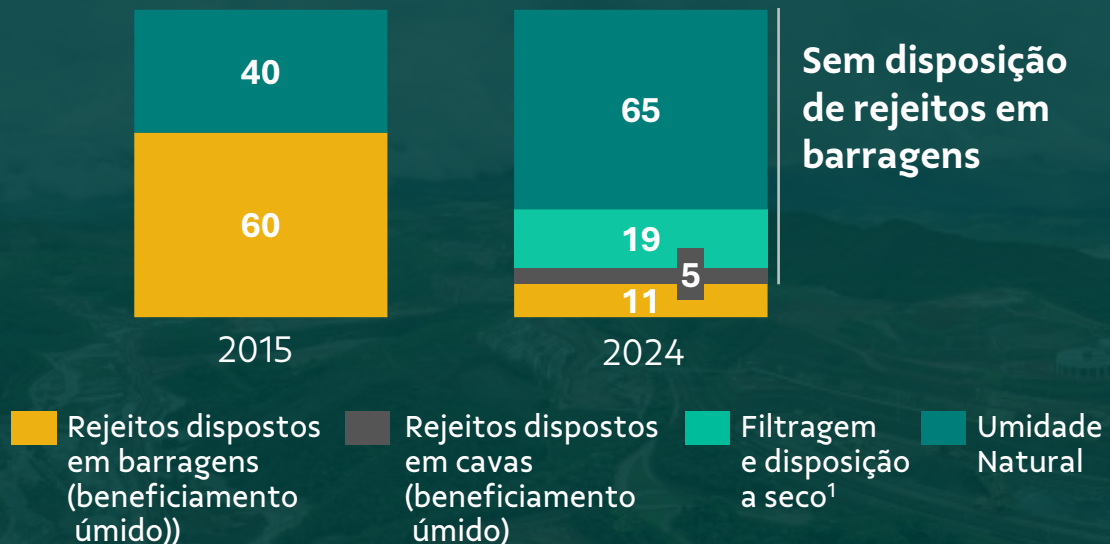


<sup>1</sup> Em 31 de dezembro de 2025, incluindo efeitos cambiais, valor presente e outros ajustes. <sup>2</sup> Barragens incluem instalações geotécnicas dedicadas a processos de mineração. <sup>3</sup> Considerando o maior número de estruturas em nível de emergência, em 2020.

# Adotando novas formas de operar

## Reduzindo o uso de barragens

Método de Beneficiamento do Minério (%)



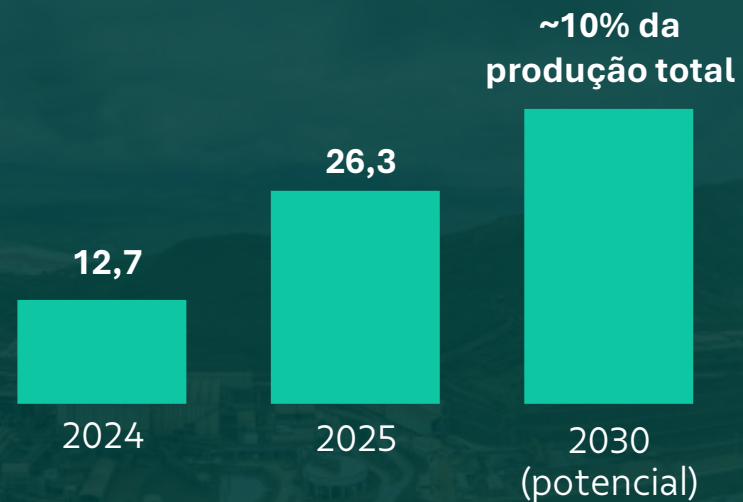
Geração de rejeitos<sup>2</sup> reduzida em 35%



4 Plantas de Filtragem em operação

## Circularidade nas nossas operações

Produção a partir de fontes circulares  
(Mt Minério de Ferro)



Redução de riscos do plano de produção



Redução em emissões de CO2 vs. operações usuais

<sup>1</sup> Inclui o uso de rejeitos para co-produtos. <sup>2</sup> 2024 vs. 2015.



Começa com segurança



Mercado de Minério de Ferro



Projetos de crescimento



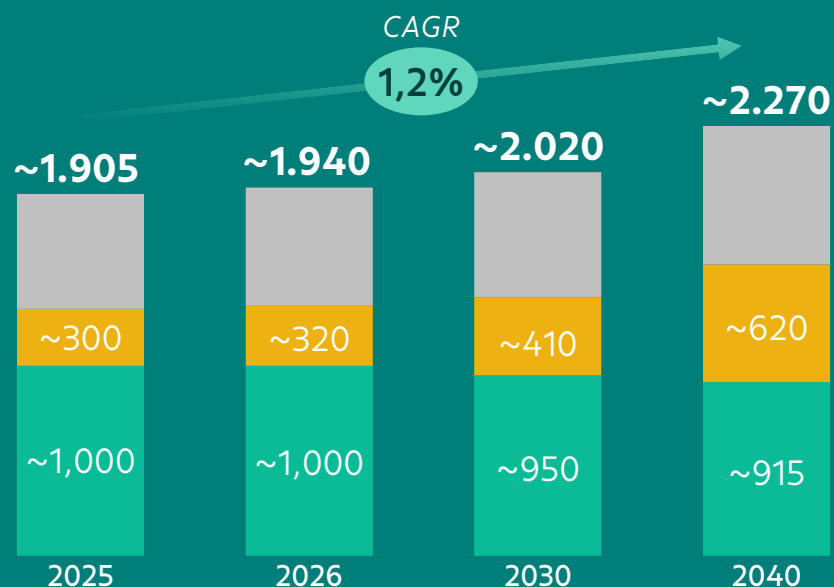
Transformação da Vale  
Base Metals



# Os fundamentos do aço são suportados por fatores estruturais de longo prazo

## Produção de aço (Mt)

China    Índia, SEA, MENA<sup>1</sup>    Outros



<sup>1</sup> Índia, Sudeste Asiático e Oriente Médio/Norte da África.

## Tendências seculares do aço

### China



**Crescimento da produção de aço plano**, devido a demanda por manufatura e exportação

### Índia, SEA, MENA<sup>1</sup>



Aumento da produção de aço impulsionado por forte **desenvolvimento econômico e pela urbanização**

### Mercados desenvolvidos



**Reindustrialização** e infraestrutura de energia renovável

# Demanda por minério de ferro deve permanecer estável, com mudança gradual para necessidades de baixo carbono

## China



Demanda transoceânica moderada, mas ainda em **níveis robustos**

## Índia, SEA, MENA<sup>1</sup>



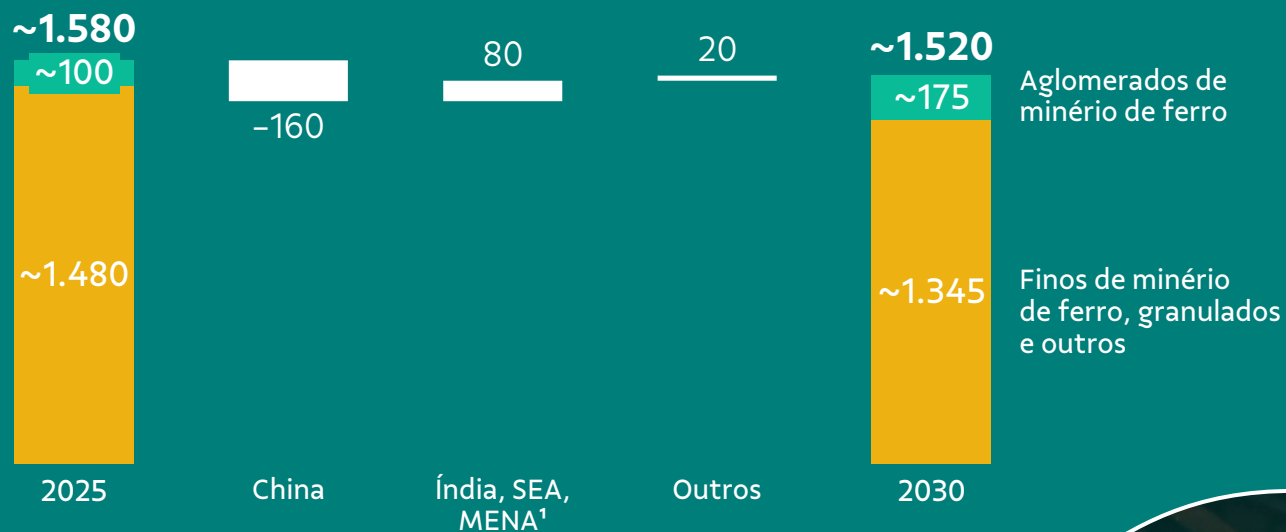
Demanda crescente por **minério de ferro que é complementar** ao fornecimento doméstico

## Perfil de consumo



Necessidade de **segurança de fornecimento** para novos processos siderúrgicos

## Demanda transoceânica de Minério de ferro (Mt)

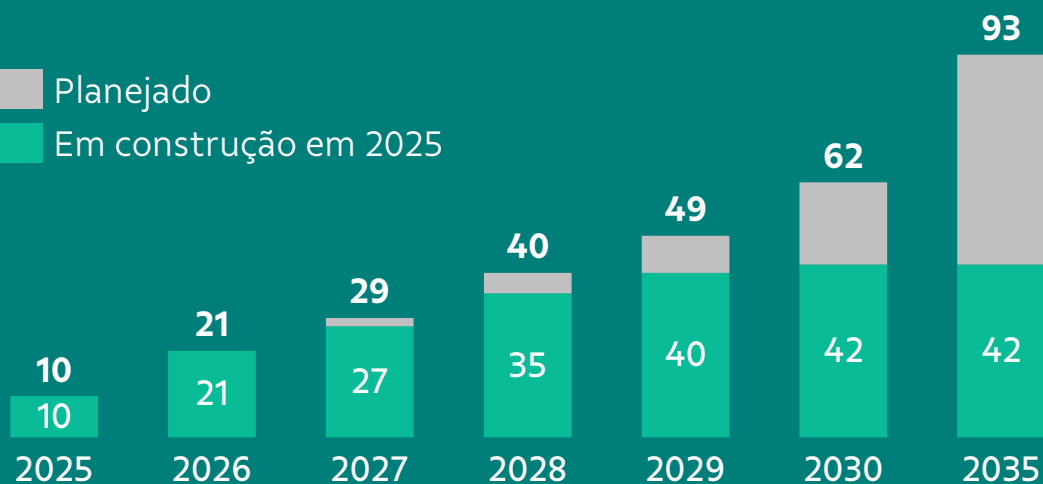


<sup>1</sup> Índia, Sudeste Asiático e Oriente Médio/Norte da África.

# Siderúrgicas continuam comprometidos com a descarbonização

## Projetos EAF – nova capacidade de produção (Mt)<sup>1</sup>

■ Planejado  
■ Em construção em 2025



<sup>1</sup> Incluindo projetos na Europa, América do Norte, Japão e Coreia do Sul.



Fornos elétricos são a principal estratégia de descarbonização das siderúrgicas



Essa mudança levará a um aumento de **demanda por metais** (sucata *prime*, ferro-gusa, DRI/HBI)



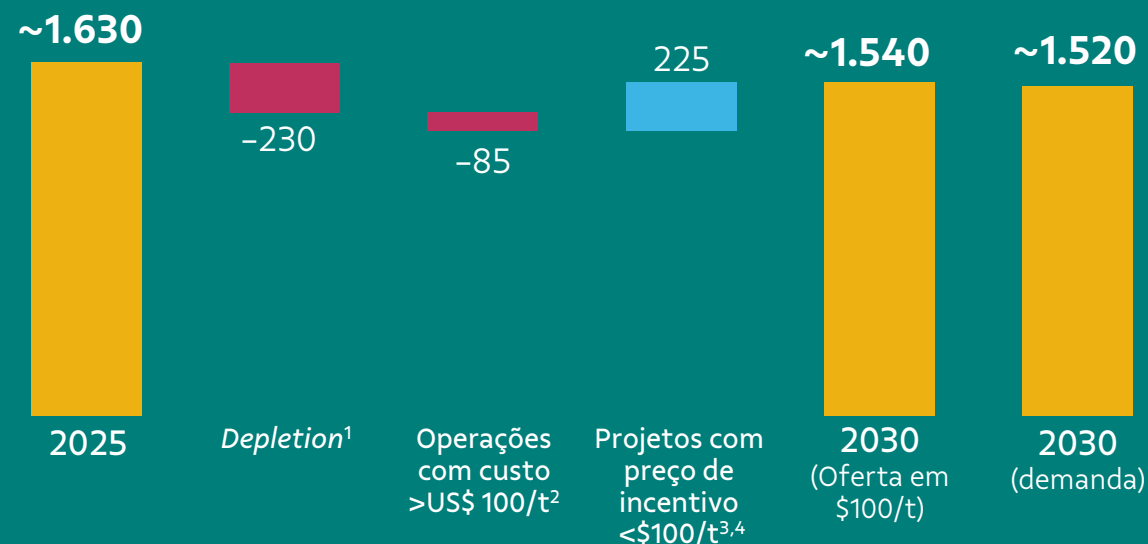
O **suprimento de sucata *prime* é limitado** em certas regiões



A demanda por **aglomerados de RD deve dobrar até 2030** (de ~45 Mt em 2025 para ~100 Mt em 2030)

# O preço do minério de ferro deve se estabilizar próximo a US\$ 100/t no longo prazo, enquanto a degradação redefine os portfólios

## Oferta transoceânica de minério de ferro (Mt)



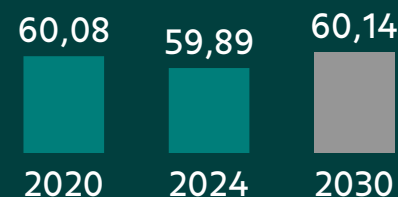
Risco de aprovação e execução dos projetos

Exposição a jurisdições de maior risco

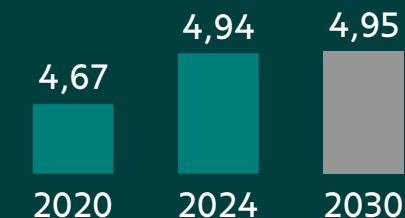
Necessidade de aumentar os preços de incentivo

## Qualidade média do minério de ferro – Majors australianas

### Fe (%)



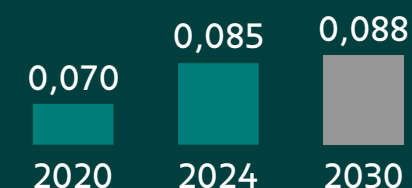
### Sílica (%)



### Alumina (%)



### Fósforo (%)



Fonte: Estimativas de inteligência da Vale e fontes de mercado (MineSpans, Woodmac). <sup>1</sup> Assumindo uma taxa média anual de *depletion* de ~3%, ou seja, uma vida útil de mina média de 30 anos com base na oferta atual. <sup>2</sup> Incluindo minérios chineses. <sup>3</sup> Incluindo projetos *greenfield* e projetos de reposição. <sup>4</sup> Incluindo o projeto Simandou.

# Maximizando o valor do portfólio de produtos em qualquer cenário

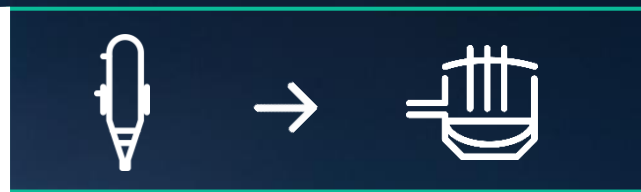
**Curto prazo**  
Rotas de produção siderúrgica à base de carvão<sup>1</sup>



Ajustando o portfólio para otimização de valor

Otimização de portfólio

**Longo prazo**  
Rotas de fabricação de aço de baixo carbono



Desenvolvendo soluções para processos siderúrgicos mais sustentáveis

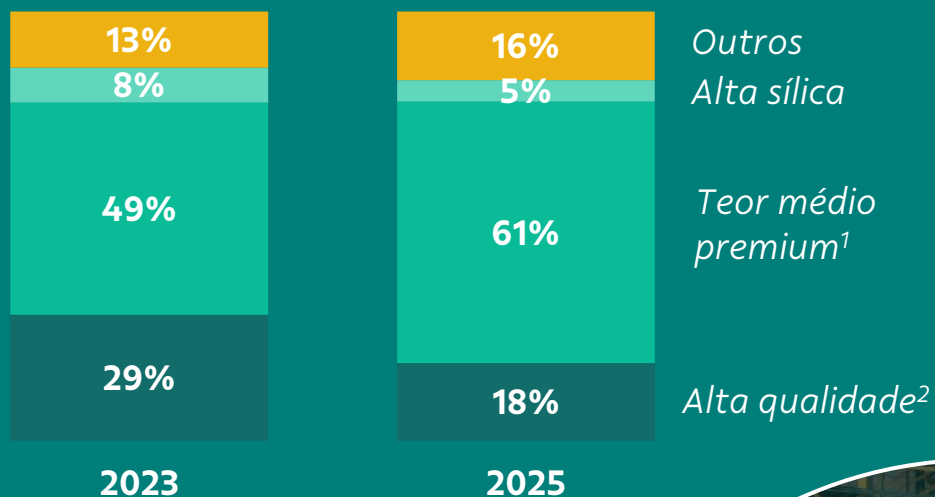
Re-design do portfólio

**Jornada de descarbonização**

<sup>1</sup> As rotas baseadas em carvão atualmente representam cerca de 70% da produção global de aço.

# A flexibilidade do portfólio da Vale garante uma vantagem competitiva única

## Evolução do portfólio de produtos da Vale (%)



<sup>1</sup> Incluindo BRBF, Mid-grade Carajás e PFC.

<sup>2</sup> Incluindo IOCJ e aglomerados.

## Estratégia proativa para maximizar o valor



Reposicionamento do portfólio para minérios premium de média qualidade

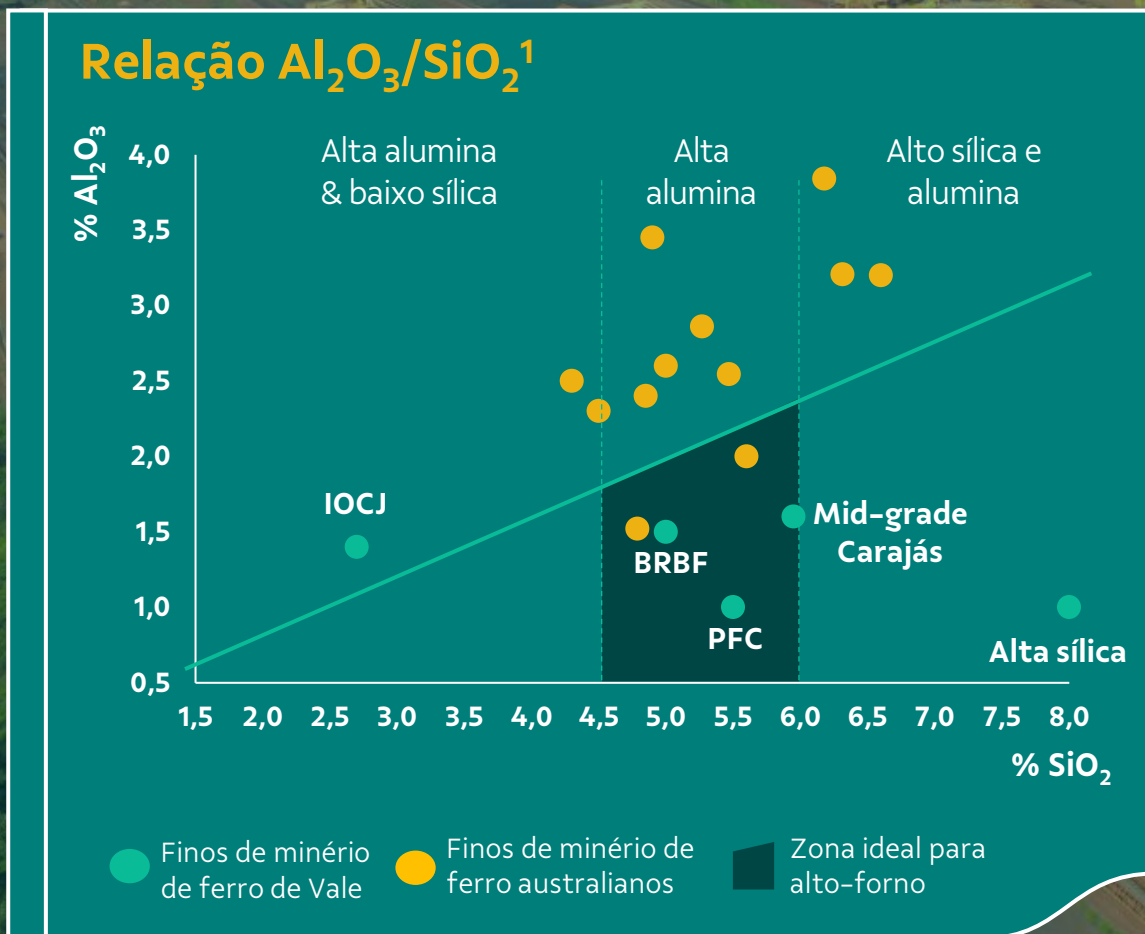


Alocando produtos de alta qualidade de forma estratégica



Melhorando a flexibilidade em nossa cadeia de suprimentos

# Expandindo nossa oferta teor médio *premium* com forte foco nas necessidades dos clientes



### BRBF: 100+ Mtpa de vendas<sup>2</sup>

- Lançado em 2015
- Referência de produto de baixa alumina
- Prêmio acima do índice 62%Fe
- Produzido a partir da blendagem de minério de Carajás com produtos de alta sílica

### Mid-grade Carajás: ~50 Mt de vendas em 2026

- Introduzido em 2025
- Semelhante ao BRBF
- Não é necessário blendar
- Processo logístico simplificado para atender a diferentes mercados

<sup>1</sup> Proporção limite entre porcentagens de  $Al_2O_3$  e  $SiO_2$  para uma operação eficiente de sinterização e alto-forno. <sup>2</sup> A capacidade atual de blendagem da Vale totaliza ~160 Mtpa.

# Melhorando a flexibilidade do plano de lavra de Carajás com o novo portfólio de produtos



## Otimização da produção

- Sem necessidade de blendagem
- Custo caixa C1 competitivo



## Melhora da relação estéril/minério

- Maximização da recuperação de minério
- Redução de 4% vs. a revisão anterior do portfólio

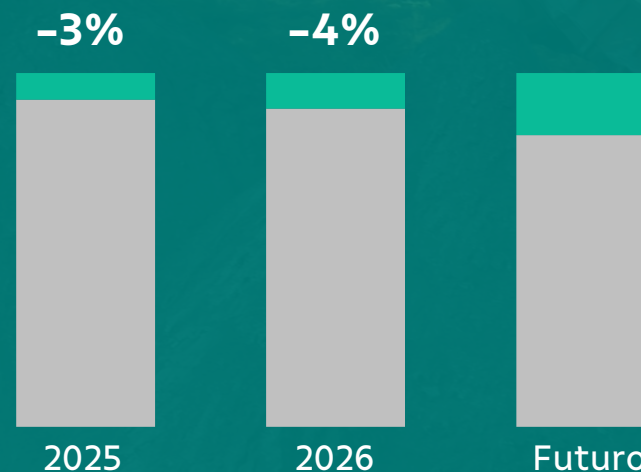


## Flexibilidade no plano de lavra

- Fontes alternativas de minério para atrasos em licenciamento

### Relação estéril/minério – Serra Norte

Base 100%



Melhora vs. Revisão anterior do portfólio

# Concentração como facilitador para o reposicionamento de portfólio



Desbloqueando a **capacidade de concentração por meio de parcerias**

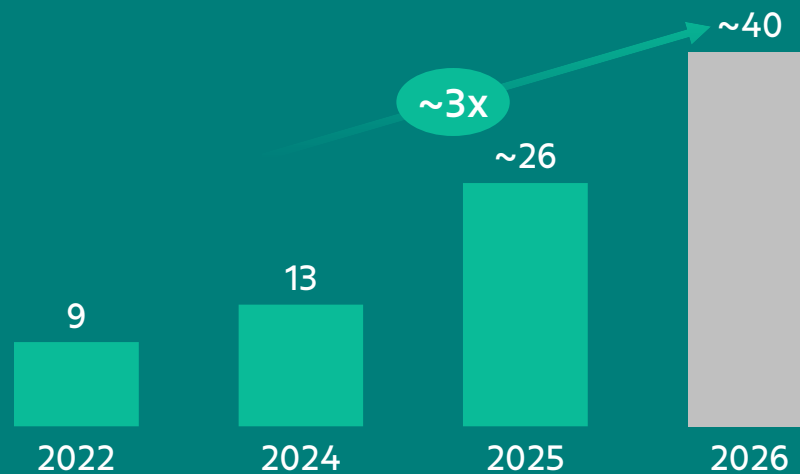


Pellet Feed China (PFC): **63% Fe, Al/Si baixo (razão <0,2)**



Recuperação de massa, **melhorando processos** para reduzir a perda de massa

## Vendas de produtos PFC (Mt)



# Desenvolvendo soluções competitivas para uma siderurgia mais sustentável

## Parcerias



Construindo soluções *asset-light* com clientes e investidores em múltiplas tecnologias

## Mega Hubs



Discussões com mais de 10 clientes, com potencial para garantir 30+ Mt de feed de RD na próxima década

## Aglomerados



Testes de briquetes de AF e RD progredindo à medida que a produção da fábrica de Tubarão aumenta



Planta de concentração de minério de ferro em construção em Omã com a Jinnan Steel

# Gerando valor ao longo do ciclo

Maximização de valor por meio de nosso portfólio flexível e cadeia de suprimentos estendida

Fornecedor de soluções para diferentes caminhos de descarbonização





Começa com segurança



Mercado de Minério de Ferro



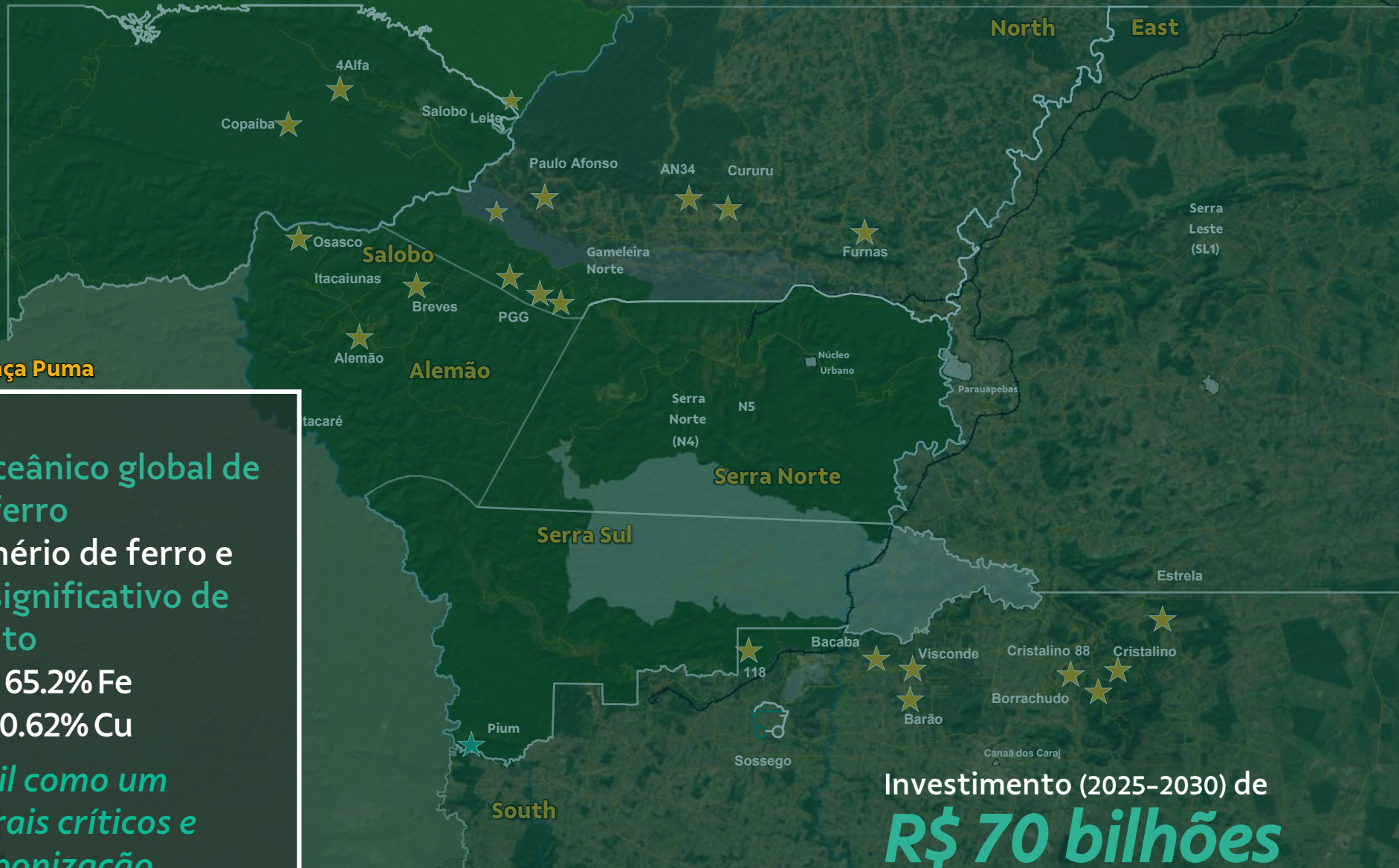
Projetos de crescimento



Transformação da  
Vale Base Metals



# Novo Carajás: Reserva mineral única



10% do mercado transoceânico global de minério de ferro

Reservas únicas de minério de ferro e cobre, com potencial significativo de crescimento

5.2 bi toneladas @ 65.2% Fe

1.2 bi toneladas @ 0.62% Cu

*Posicionando o Brasil como um player chave em minerais críticos e um líder em descarbonização*

Investimento (2025-2030) de  
**R\$ 70 bilhões**

# Construindo flexibilidade para as Soluções de Minério de Ferro

**Vargem Grande 1**  
15 Mtpa

Set24



**Serra Sul +20**  
20 Mtpa

2S26



**Capanema**  
15 Mtpa

Nov24



**Britador de compactos**  
50 Mtpa<sup>3</sup>

2S26



**Entregas a caminho**

## Projetos em andamento

**Expansão de Serra Leste**  
4 Mtpa

**Planta de Sohar**  
(melhora de mix)

Áreas de disposição de rejeito/resíduo<sup>2</sup>  
(reposição/melhora de mix)

**N3<sup>1</sup>**  
6 Mtpa

**VGR upgrade**  
(melhora de mix)

**Minas de Itabira**  
(reposição)

**2026-2030**

## Opcionalidades de longo prazo

**S16**

**Morro 2**

**Apolo**

**N1/N2**

**Serra do Rabo**

**S11C**

**Itabiritos**

**Serra Leste**

**S11A**

**S11B**

**S17**

**Concentração de minério jaspilito**

**2030+**

<sup>1</sup> Projeto aprovado. A licença de instalação está pendente para o avanço das obras em Serra Norte. <sup>2</sup> Inclui obras para descarte de resíduos e rejeitos filtrados/empilhados a seco nos Sistemas Sudeste e Sul. <sup>3</sup> Capacidade para processar ROM e estéril, incluindo jaspilito.

# Aumentado a excelência operacional para crescimento contínuo



**Melhorando** a segurança e consistência **por meio de soluções** com o uso da tecnologia



**Aumentando** a flexibilidade para entregar os **guidances** com confiabilidade



**Executando** projetos estratégicos **para elevar** o desempenho para outro patamar





Começa com segurança



Mercado de Minério de Ferro



Projetos de capital



**Transformação da Vale Base Metals**



# A nova Vale Base Metals

*Criando uma empresa líder em minerais críticos*

*Um negócio movido por pessoas com alto desempenho cultural*



## Alto crescimento de cobre

- Produtor do 1º quartil
- Ativos de vida longa
- Crescimento em nível distrital
- Baixa intensidade de CAPEX



## Principal produtor ocidental de níquel

- Negócios polimetálicos
- Ativos de longa vida
- Verticalmente integrado
- Fornecedor ocidental de Ni de alta pureza



# Construindo uma base de valor

*2025: um ano de transformação e entrega*

## *Simplificar*

### **Equipe forte**

vencedora de múltiplos prêmios em 2025

### **Menor overhead**

~30% de redução dos overheads em 2025

### **Otimização de portfólio**

em execução

## *Impulsione a excelência*

### **Custos all-in reduzidos**

extremidade inferior da faixa de *guidance* para Cu & Ni

### **Ramp-up antecipado**

na VBME, produção recorde em Long Harbour

### **Maior produtividade**

Maior taxa de processamento em Salobo e Sudbury

## *Entregar crescimento*

### **Licença prévia obtida**

para Bacaca

### **Avançando o licenciamento**

para Alemão

### **Crescimento autofinanciado**

sustentado por um Dívida Líquida/EBITDA <1x

*Faça com segurança, a vida em primeiro lugar*

# Pipeline de projetos

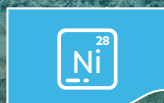
## 2023-2028 (approved projects)

<p><b>Onça Puma 2nd furnace</b> 15 ktpa</p>	<p><b>VBME</b> 45 ktpa (Manutenção)</p>	<p><b>Bacaba</b> 50 ktpa</p>
---	---	----------------------------------

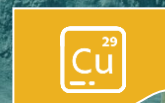
**Vale Base Metals**

## A partis de 2029

<p><b>Salobo CPF</b> 30 ktpa</p>	<p><b>JV com Glencore<sup>1</sup></b> 25 ktpa<sup>2</sup></p>	<p><b>Alemão</b> 80 ktpa</p>	<p><b>118</b> 60 ktpa</p>
<p><b>Cristalino</b> 80 ktpa</p>	<p><b>Paulo Afonso</b> 70-100 ktpa</p>	<p><b>CCM 3&amp;4</b> 12-22 ktpa</p>	<p><b>CCM Pit</b> 12-15 ktpa</p>



Níquel



Cobre

<sup>1</sup> Anteriormente projeto Victor. <sup>2</sup> O valor reflete 50% de participação



# *Alto crescimento de cobre*

Uma nova abordagem para o crescimento

# Abordagem reformulada para o desenvolvimento de Bacaba


## Redução de > 40% no CAPEX do projeto

- Modelo de construção revisitado
- CAPEX revisado de US\$ 500 M para US\$ 290 M
- Os primeiros trabalhos começaram em 2025

### Projeto Bacaba (em execução)

- Produção de Cu: ~50 ktpy (média LOM)
- Vida útil da mina: 8 anos
- CAPEX: ~US\$ 290 M (US\$ 5,0k/t CuEq)
- Custos unitários, líquidos de subprodutos: US\$ ~4.600/t
- TIR: >50%

Start-up  
**1S28**



Obras iniciais do  
sítio de Bacaba

Uma nova abordagem para o crescimento

# Desbloqueando valor adicional em **Salobo**

## Flotação de partículas grossas

- Aumento de capacidade de processamento em ~6 Mtpa
- Redução de ~10% no consumo de energia

## Estratégia de mineração revisada

- Aumentar a movimentação total da mina em 15 Mtpa para 145 Mtpa, apoiando a otimização do plano da lavra
- Manter a produção do Salobo entre 230–250 kt

## CPF (Estudo de Viabilidade)

- Produção de Cu: +30 ktpa
- CAPEX: US\$ 225–275 M (US\$ 8,5–11k/t CuEq)
- Nenhum impacto nos custos unitários da Salobo
- TIR: >50%

Start-up  
**2029**

Uma nova abordagem para o crescimento

# Re-design em Alemão para valor e risco

## Método revisado de mineração

- De *sublevel caving* a *sublevel stoping*
- Menor impacto ambiental, apoiando o licenciamento
- Cerca de US\$ 500 milhões em economia de CAPEX

## Ativo do 1º quartil

- Produção significativa de ouro (140 kozpa Au)
- Relação 1.7:1 de produção Au para Cu <sup>1</sup>

### Alemão (Estudo de Viabilidade)

- Capacidade de processamento da planta: ~5,45 Mtpa
- Produção: ~80 ktpa; ~140 kozpa Au
- Vida útil da mina: 20 anos
- CAPEX: ~US\$ 1,6 – 1,8 Bilhões (US\$ 13–15k/t CuEq)
- Custos unitários, líquidos de subprodutos: US\$ ~ -1.450/t
- TIR: >25%

Start-up  
**2030**

<sup>1</sup>Proporção de 1,7 onça troy de ouro para 1 tonelada métrica de cobre, baseada na produção média.

Uma nova abordagem para o crescimento

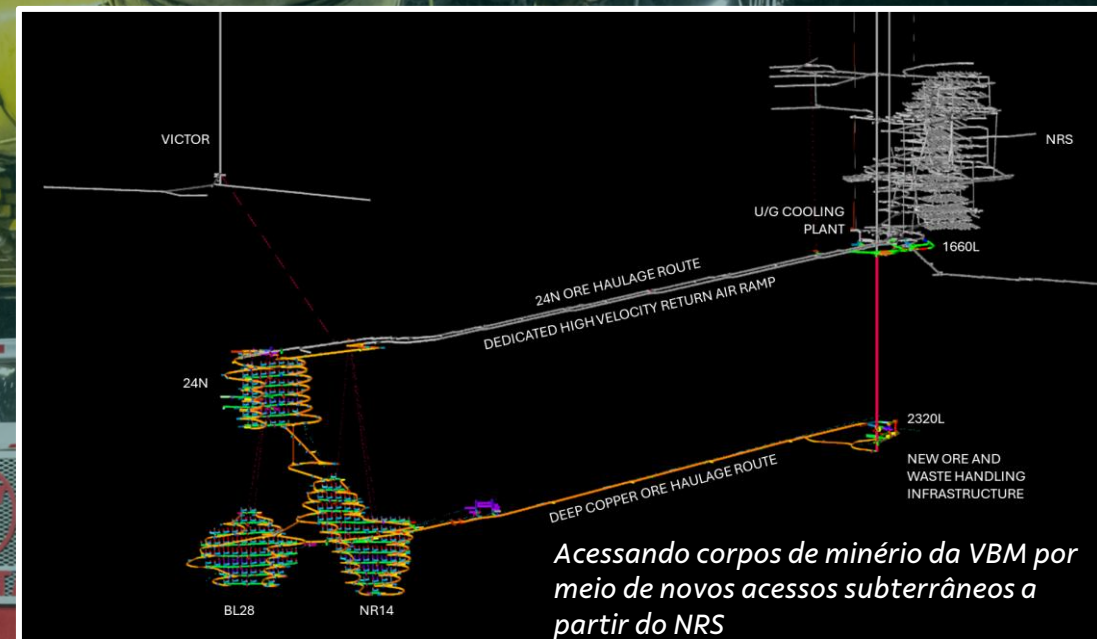
# Uma parceria sinérgica com a Glencore

## Framework do acordo com a Glencore

- Explorando sinergias significativas entre as propriedades minerárias de Victor (VBM) e Nickel Rim South (Glencore)
- FID esperado até meados de 2027
- Transição para uma Joint Venture como parceiros iguais

## Sinergias significativas

- Aprofundamento do poço existente
- Conexões com o sistema de ventilação atual



## Projeto de JV<sup>1</sup> (estudo de viabilidade, 50% Equidade)

- Produção: ~21 ktpa Cu; ~42 ktpa CuEq
- Vida útil da mina: 20+ anos
- CAPEX<sup>2</sup>: ~US\$ 0,8 -1,0 bilhão
- Custos unitários, líquidos de subprodutos: ~US\$ -1.000/t
- TIR: >15%

Start-up  
**2030+**

<sup>1</sup> Os números refletem o patrimônio acionário da Vale Base Metals no projeto, conforme acordo-quadro com preços de longo prazo: Ni: 18.000/t; 9.500/t Au: 2.400/oz.

<sup>2</sup> CAPEX de ~CAD\$ 1,0 - 1,25 bilhões convertido a um CAD:USD FX de 0,75, refletindo apenas os 50% de participação da VBM no projeto

# Expansão eficiente da exploração



## Aprimoramento do conhecimento sobre a dotação

por meio do MIRA<sup>1</sup>, perfuração, um novo galpão de testemunhos e programa de recuperação de dados



## ~20% potencial de crescimento de produção

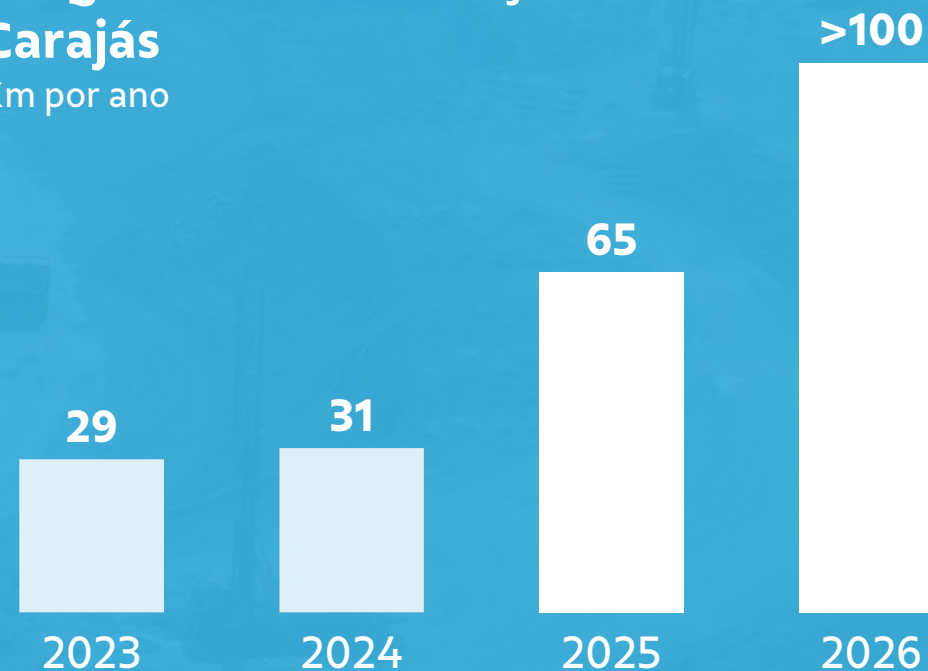
Pós-2035 através da perfuração *brownfield*



## ~30% de redução no custo da unidade de perfuração

## Programa de Perfuração em Carajás

Km por ano

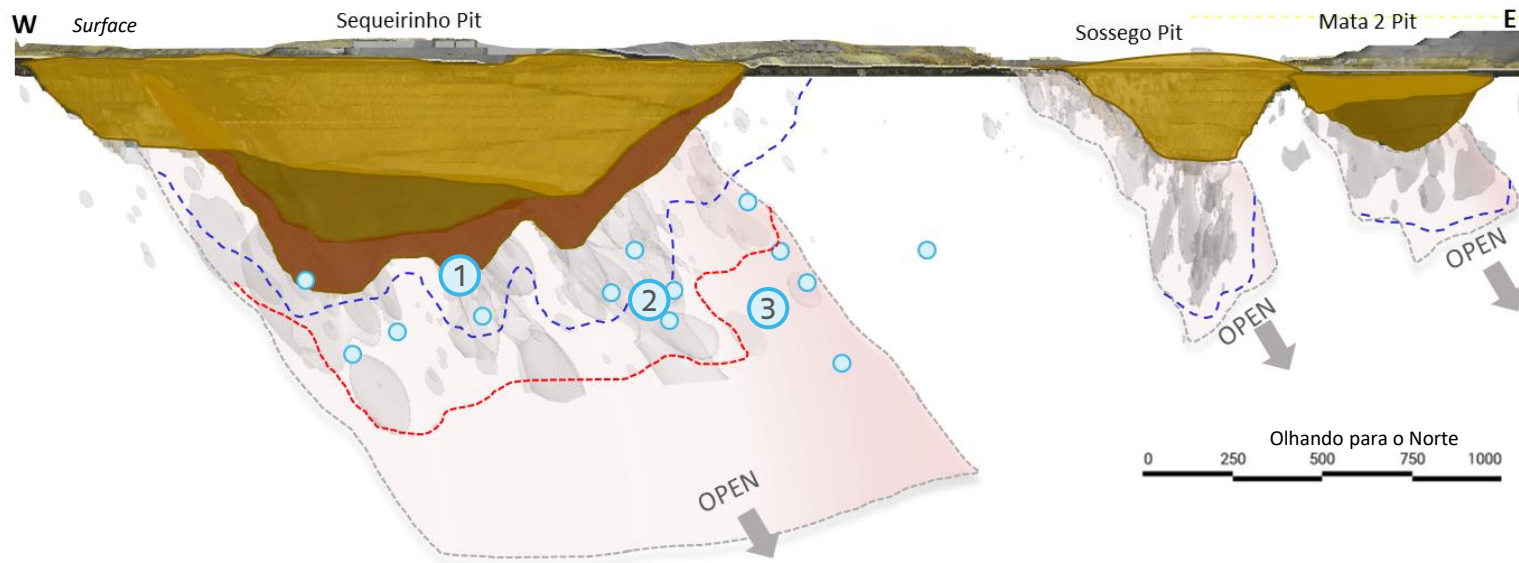


<sup>1</sup> Análise de Intervalo de Inventário Mineral.

# Potencial de crescimento *brownfield* à medida que avançamos na perfuração

## Estudo de caso de Sossego

### Mineralização em Sossego



- Poço Minerado
- Reserva Mineral de Mina a Céu aberta 2024
- Recursos Minerais de Mina a Céu aberta 2024
- Tendência Mineralizada
- - - Recurso Indicado 2024
- - - Recurso Inferido 2024
- Modelo Mineral 2024 (>1% Cu)
- Resultados significativos de furos de perfuração em 2025

#### Intercepções selecionadas em 2025<sup>1</sup>:

- ① ~141,0m @~1,8%Cu, inc. 63,8m @ 3,1% Cu
- ② ~85,3m @~2,2%Cu, inc. 11,0m @ 5,0% Cu
- ③ ~29,7m @~5,0%Cu, inc. 10,6m @ 11,1%Cu

### Resultados de 2025



~20 km de perfuração – compreensão geológica aprimorada

### Planos para 2026



>60km de perfuração para exploração adicional em nos depósitos subterrâneas do South Hub

### Nossa visão



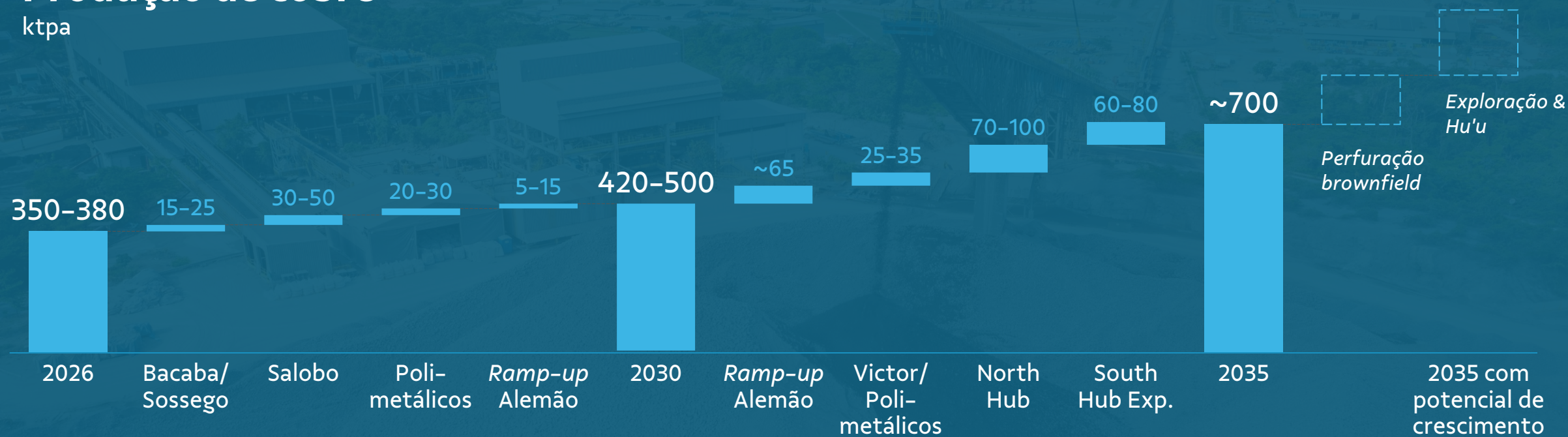
Potencial para dobrar a capacidade do moinho com uma abordagem multi-mina.

<sup>1</sup>A divulgação dos resultados de exploração aqui contidos foi preparada em conformidade com as regras da *Securities and Exchange Commission* ("SEC") estabelecidas na Subparte 1300 do Regulamento S-K. Tal divulgação baseia-se em informações e documentação de apoio preparadas por uma Pessoa Qualificada que revisou e aprovou as informações técnicas contidas neste relatório. Os resultados da exploração (intercepções de furos de perfuração) são de natureza preliminar, não indicam Recursos Minerais ou Reserva Mineral, e não demonstram viabilidade econômica. Os investidores são alertados a não assumir que parte ou toda a mineralização descrita resultará em um depósito economicamente minerável. Os modelos geológicos, litológicos e estruturais são de natureza preliminar e estão sujeitos a aprimoramentos à medida que os dados forem coletados por meio de novas atividades de perfuração e exploração. Interceptos são calculados como comprimento de fundo no poço (não largura verdadeira) e ensaios não são limitados

# A rota para 700 ktpa

## Produção de cobre

ktpa



# Alavancas da ambição de cobre



## Campanha de sondagem e P&D

- Avançar na sondagem e nos estudos de engenharia
- Definir depósitos adequados para parcerias estratégicas
- Acelerar o desenvolvimento da engenharia



## Capacidade de processamento

- Desenvolver capacidade de processamento adicional



## Licenciamento

- Obter licenças e autorizações a tempo para todos os projetos



# *Liderando a produção de níquel no Ocidente*

# Entrega disciplinada em direção a negócios neutros em relação ao fluxo de caixa

## VBME *ramp-up*

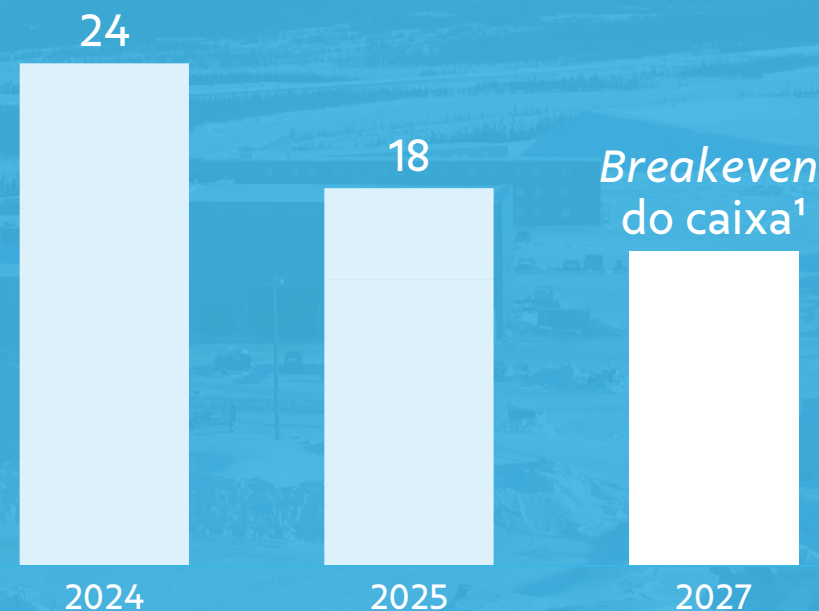
- Operação atual do AISC ~65% menor vs. início de 2024
- Redução adicional esperada com a conclusão do *ramp-up*

## Programa de eficiência

- ~\$240 milhões em economia no negócio de níquel em 2025, incluindo menores G&A, custos e capital
- Melhorias em itens de fluxo de caixa controláveis continuarão nos próximos anos

## AISC (Custos de sustentação *all-in*)

US\$ '000 /t



<sup>1</sup> Baseado nos preços do ouro de \$3.500/onça troy e preços do cobre de \$9.500/t em 2027

# Valor e opcionalidade sobre volume

## *Nossos objetivos*

Negócios operando em capacidade otimizada

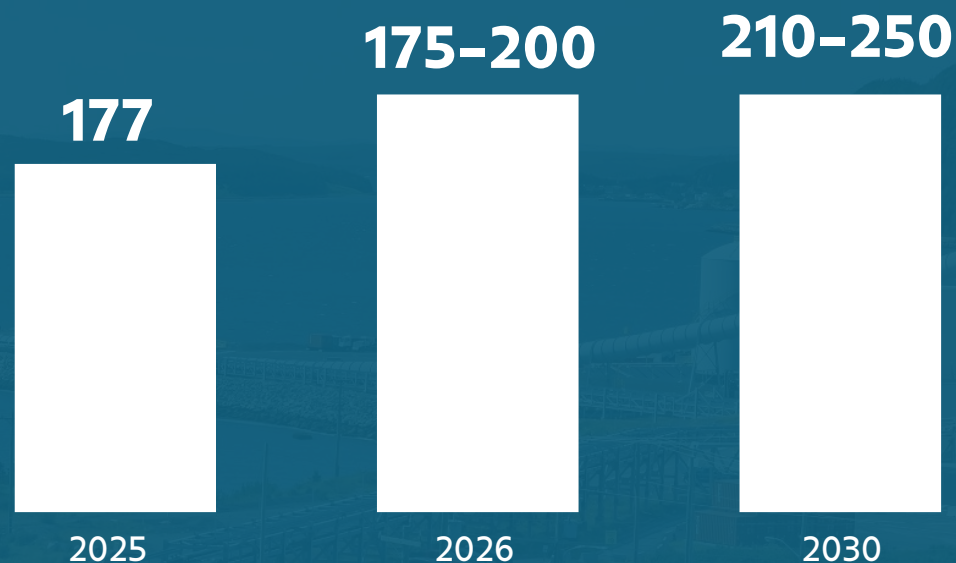
Taxa de processamento aumentado em Sudbury

Refinaria de Long Harbour com capacidade nominal

Onça Puma operando com 2 fornos

## Produção de níquel

kt



# A nova Vale Base Metals

Criando uma empresa  
líder em minerais críticos

**Reduzindo riscos no crescimento do cobre por meio de uma nova abordagem**, traduzindo-se em um desenvolvimento de projetos mais eficiente

**Melhorando os retornos dos projetos de cobre**, com intensidade de capital abaixo da média e fortes TIRs

**Entregando eficiência de custos e capital no níquel**, com meta de fluxo de caixa neutro até o início de 2027

**Balanço saudável, crescimento autofinanciado**, suportado por Dívida Líquida/EBITDA <1x

**Fazer com segurança, a vida em primeiro lugar**



Sobre a  
Vale



Soluções de  
Minério de  
Ferro



Vale Metais  
Básicos



Nossa  
Estratégia

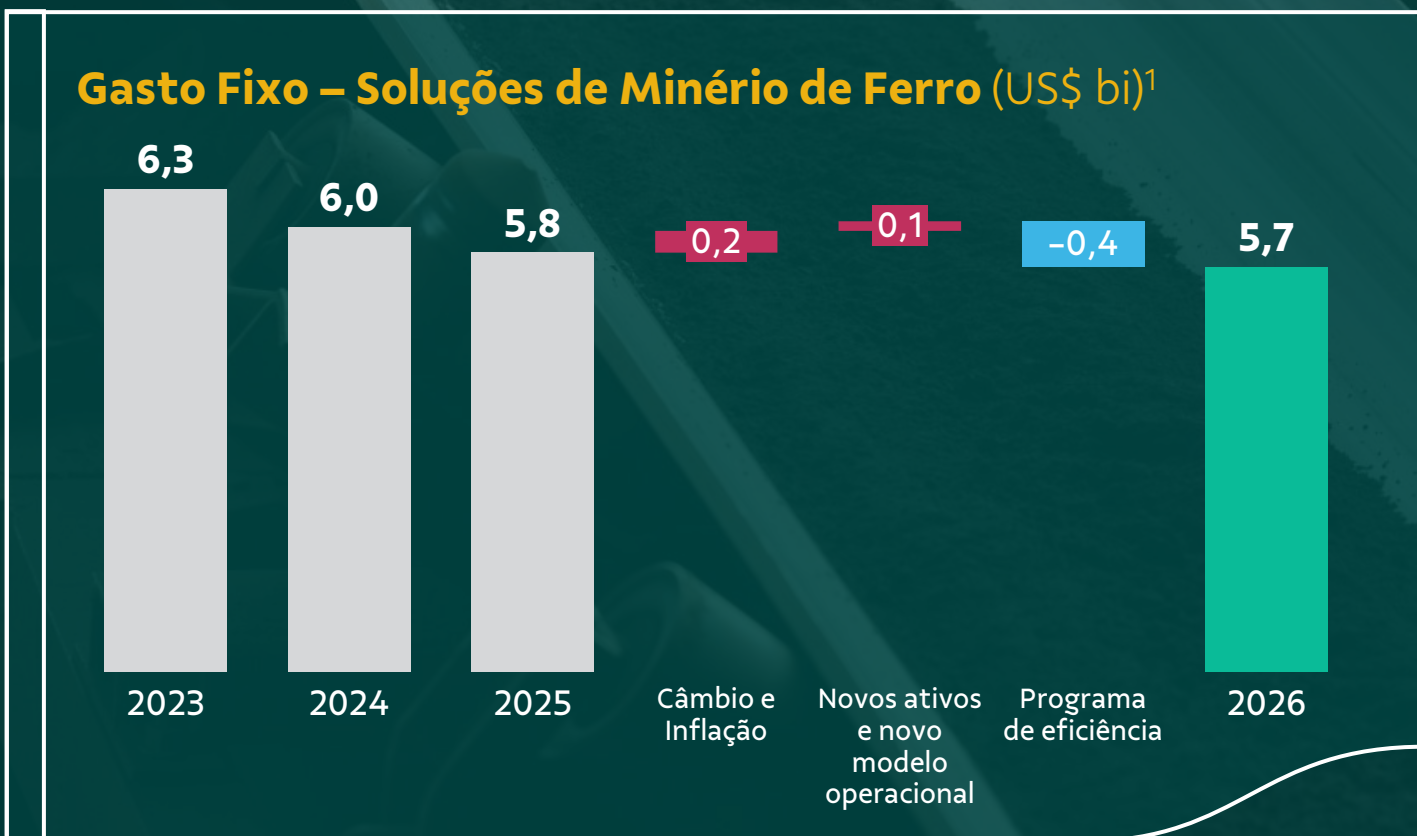


Alocação  
de Capital



ESG

# Programa de eficiência garantindo melhoria estrutural de custos

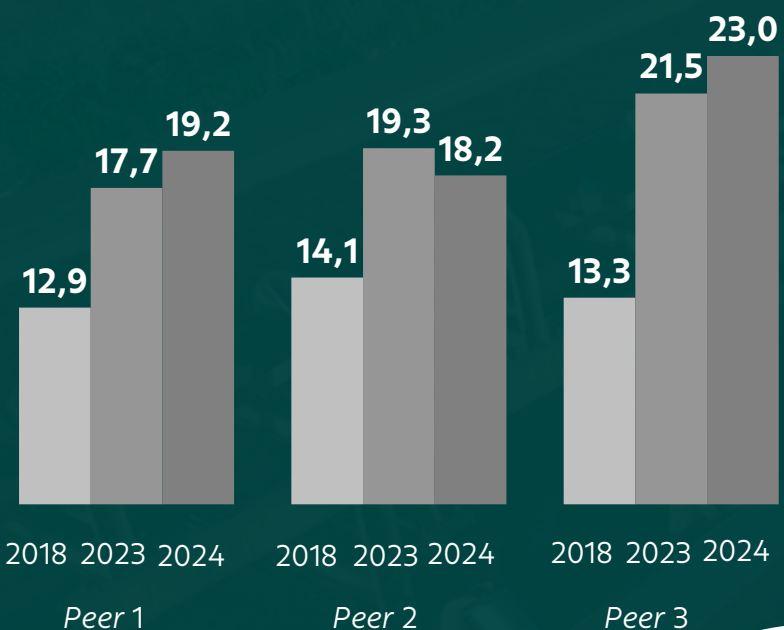


- Melhoria de 10% no gasto fixo em termos nominais (2026 vs. 2023)
- Cultura de eficiência de custos aumentando *accountability*
- Organização mais enxuta

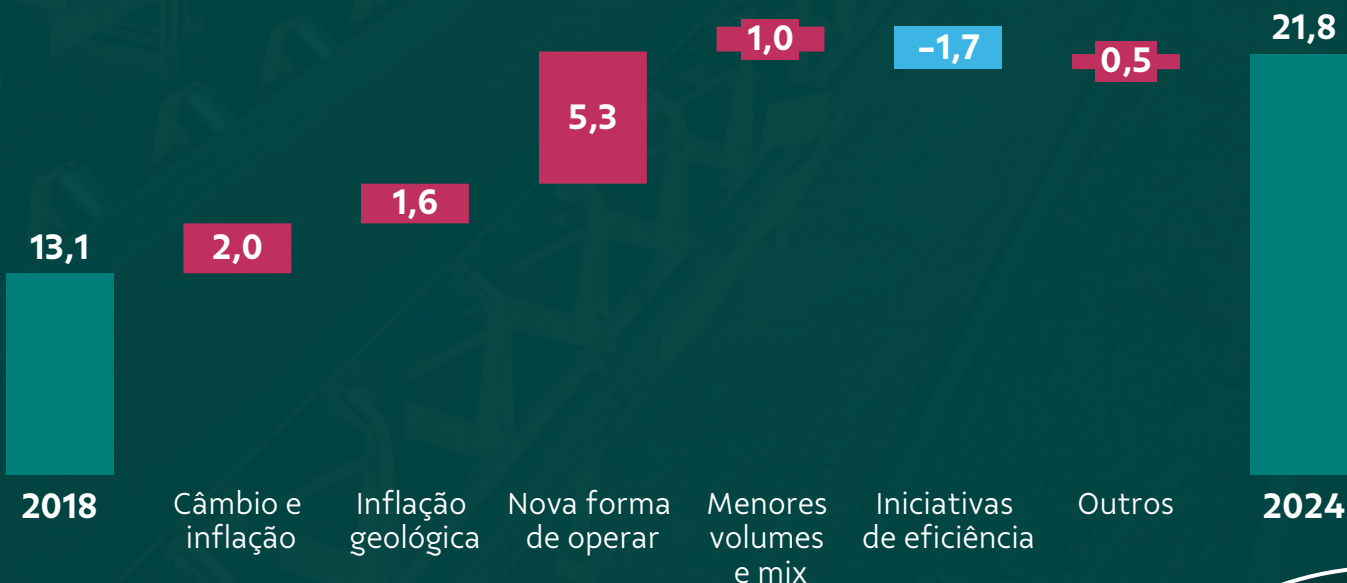
<sup>1</sup> Considerando taxa de câmbio BRL de 5,60 para 2026.

# Custos aumentaram em toda indústria de minério de ferro nos últimos anos

**Custo caixa C1 dos Peers (US\$/t)<sup>1</sup>**



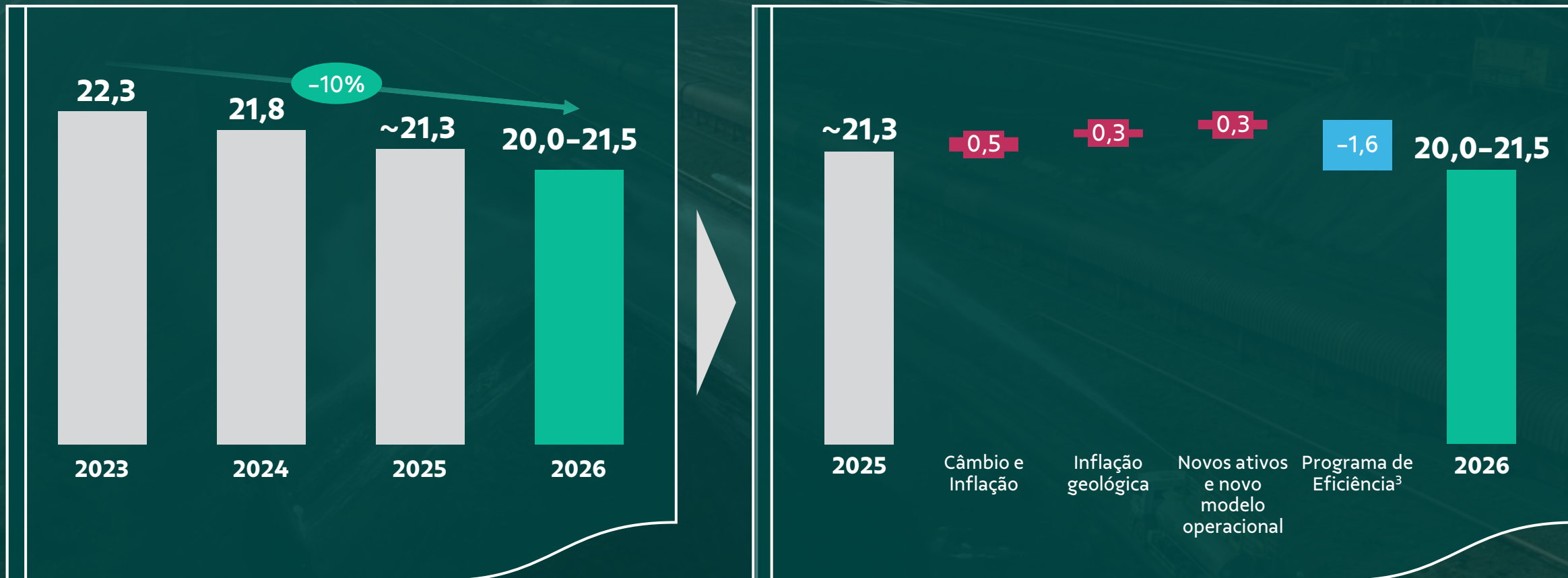
**Custo caixa C1 da Vale (US\$/t)<sup>1</sup>**



<sup>1</sup> Custo Caixa C1 de finos de minério de ferro – excl. compras de terceiros (US\$/t). <sup>2</sup> Considera efeito líquido de câmbio (US\$ -3,7t) e inflação (US\$ 5,7/t) entre 2018 e 2024.

# Avançando rumo ao custo caixa C1 de US\$ ~20/t

## Custo caixa C1 da Vale – termos nominais (US\$/t)<sup>1, 2</sup>



<sup>1</sup> Considerando taxa de câmbio BRL de 5,60 para 2026. <sup>2</sup> Custo caixa C1 para finos de minério de ferro – excluindo compra de terceiros. <sup>3</sup> Inclui crescimento de US\$ 0,2/t da transação da Aliança Energia, impactando custos de energia.

# Disciplina de custos impulsionando a competitividade em todos os negócios

**Guidance de custos (US\$/t)<sup>1</sup>**

**2025**  
(performedo)

**2026**

**Principais premissas para 2026**



**C1**

**21,3**

**20,0 – 21,5**

**All-in**

**54,2**

**52 – 56**

- Estratégia de otimização do portfólio de produtos
- Programa de eficiência
- Estratégia de afretamento de longo prazo



**All-in**

**603**

**1.000 – 1.500**

- Performance operacional sólida
- Manutenção programada em Sossego
- Premissas conservadoras para o preço de ouro<sup>2</sup>



**All-in**

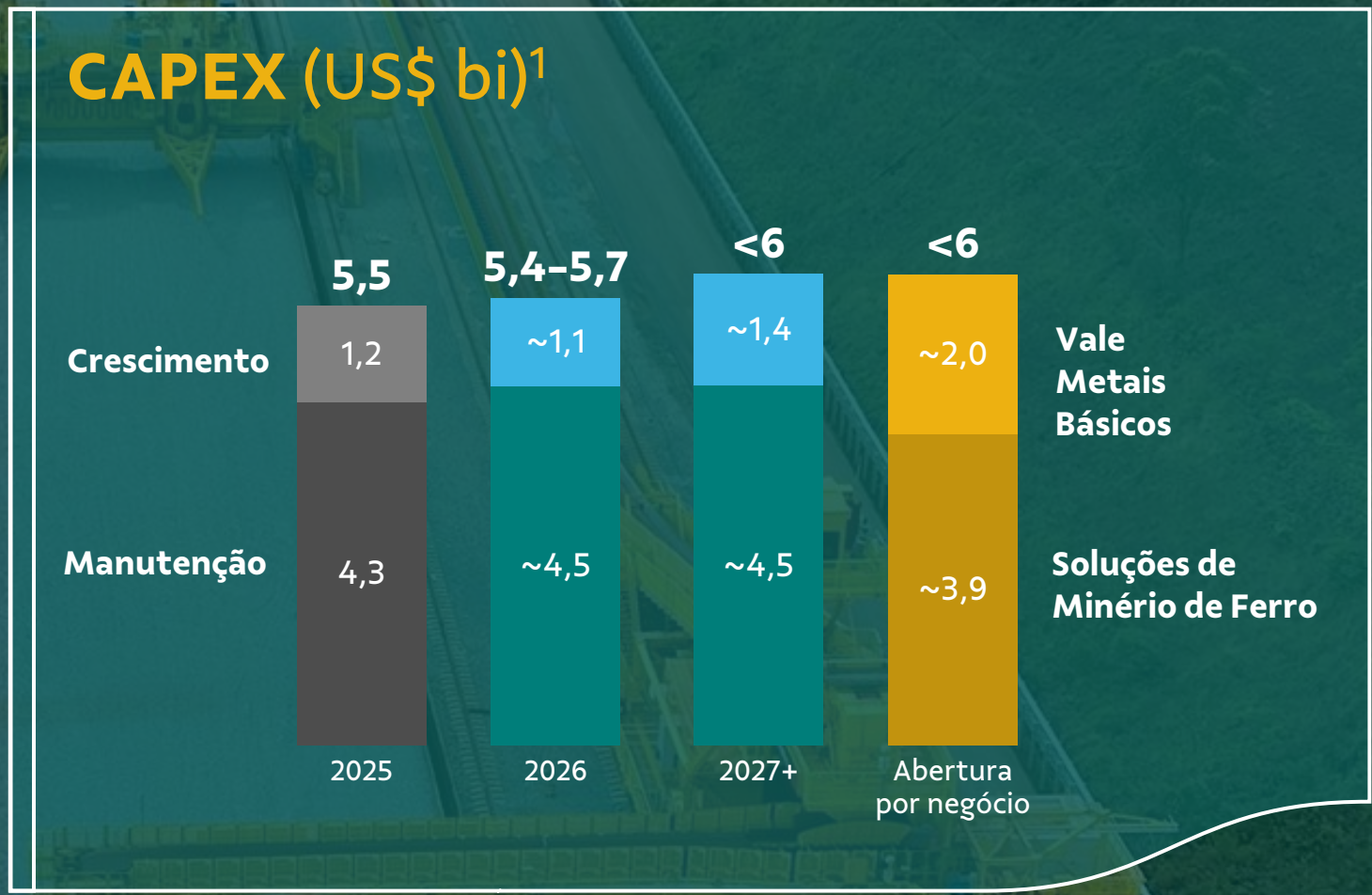
**12,158**

**12.000 – 13.500**

- Ramp-up de VBME e do 2º forno de Onça Puma
- Manutenção programada em Sudbury

<sup>1</sup> Considerando uma taxa de câmbio BRL 5,60 para 2026. <sup>2</sup> Considera o preço do ouro de US\$ 3,500/tr. onça para 2026.

# Mantendo o CAPEX abaixo de US\$ 6 bilhões, com crescimento em commodities essenciais



Oportunidade de crescimento com geração de valor

CAPEX de crescimento mudando de minério de ferro para cobre  
 Projetos de cobre com intensidade de capital<sup>2</sup> de US\$ 14k/t vs. média da indústria de US\$ 20k/t

Aumento do CAPEX de manutenção impulsionado pelo novo modelo operacional<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Considerando uma taxa de câmbio BRL de 5,60 para o ano de 2026 e 5,65 para 2027+. <sup>2</sup> Base equivalente em cobre. <sup>3</sup> Novo modelo operacional inclui diferentes iniciativas para sustentar o nível de produção, como pilhas de rejeitos/estéril.

# Executando nossos compromissos

## Cronograma esperado de desembolso de caixa (US\$ bi) <sup>1, 2</sup>

	'26	'27	'28	'29	'30	'31-35
<b>Samarco</b>	1,1	0,6	0,4	0,6	0,6	-
<b>Acordos de Brumadinho<sup>3</sup></b>	0,9	0,7	0,3	0,1	0,1	<0,1
<b>Descaracterização<sup>4</sup></b>	0,4	0,5	0,4	0,2	0,2	0,2
<b>Despesas incorridas</b>	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2	-
<b>Total</b>	<b>2,7</b>	<b>2,1</b>	<b>1,4</b>	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>	<b>0,2</b>



Incluído na dívida líquida expandida



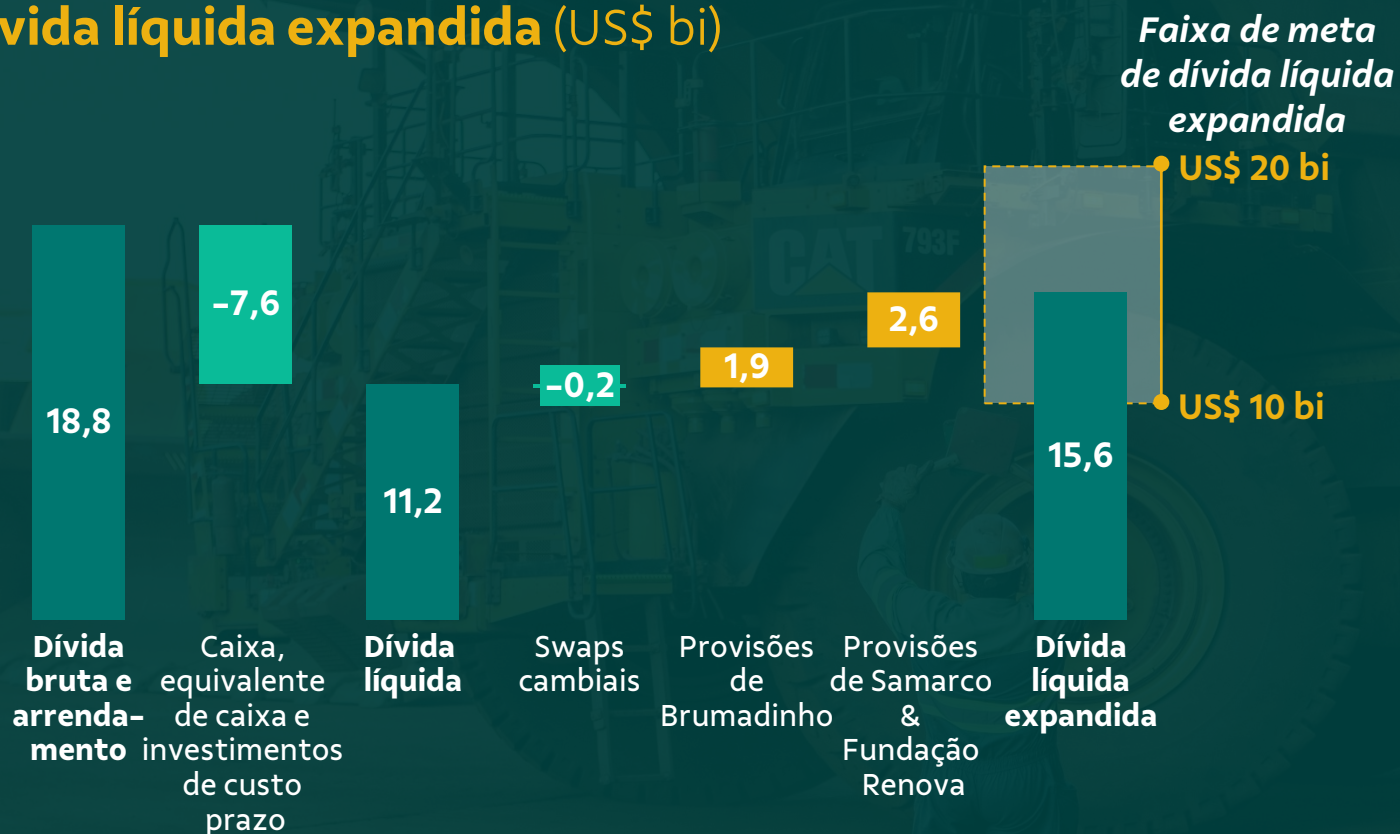
Não incluído na dívida líquida expandida

- Incluindo a provisão relacionada à ação judicial de UK
- Samarco financiando integralmente a reparação a partir de 2031
- Acordo de Reparação ~81% completo
- ~63% da descaracterização de barragens concluída
- Desembolsos de caixa estáveis
- Declínio para zero em 2030
- Desembolsos concentrados em 2025-2027
- Programa de hedge em BRL compensando riscos cambiais

<sup>1</sup>Saída de caixa estimada para o período de 2025-2035, considerando taxa de câmbio BRL de 5,3186 e valores expressos em termos reais. <sup>2</sup>Valores apresentados sem desconto a valor presente, líquidos de depósitos judiciais e ajustes de inflação. <sup>3</sup> Desembolsos relacionados ao Acordo de Reparação Integral com término em 2031. <sup>4</sup> Fluxo de caixa médio anual estimado para provisões de descaracterização no período 2029-2035 é de US\$ 215 milhões por ano.

# Confortáveis com nossa meta atual de dívida líquida expandida

## Dívida líquida expandida (US\$ bi)

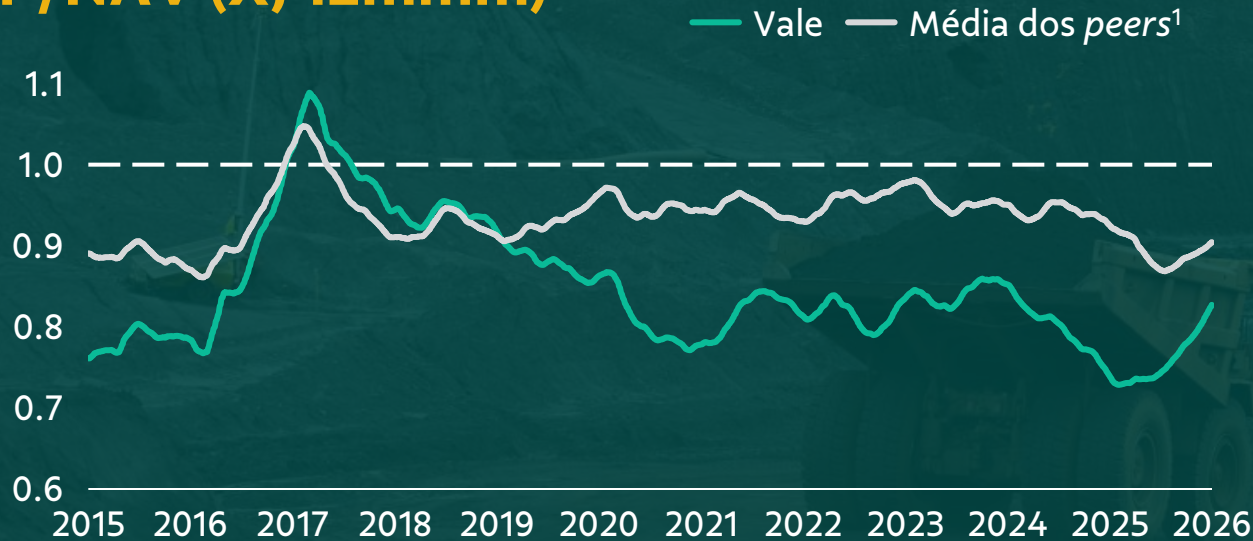


## Alocação de capital disciplinada

- A meta atual vai continuar a orientar a companhia no próximo ciclo
- Permanecendo comprometido com a política de dividendo
- Dividendo extraordinário sujeito à geração de caixa e da dívida líquida expandida

# Fechando o gap de valor

## P/NAV (X, 12mmm)



## Desconto da Vale vs peers (P/NAV, %)



## Fechando o gap

- História de crescimento em commodities essenciais
- Estabilidade operacional
- Eficiência de custo e CAPEX
- Credenciais ESG adequadas
- Retornos superiores aos acionistas

Fonte: Bloomberg.  
<sup>1</sup> Os peers incluem BHP, Rio Tinto, Fortescue, Glencore e Anglo American.

# Abordagem disciplinada para alocação de capital



## Investimentos

- Programa Novo Carajás
- Acelerando o crescimento do cobre
- Nível ótimo de CAPEX abaixo de US\$ 6 bilhões



## Balanço

- Abordagem *asset-light*
- Gestão de passivos com criação de valor
- Dívida líquida expandida entre US\$ 10–20 bi



## Retorno aos acionistas

- Remuneração saudável aos acionistas
- US\$ 1 bi de dividendos extraordinários a serem pagos em jan-26
- Retorno do fluxo de caixa livre acima dos *peers*



Sobre a Vale



Soluções de Minério de Ferro



Vale Metais Básicos



Nossa Estratégia



Alocação de Capital



ESG

# Nossa estratégia de sustentabilidade é construída sobre três pilares



*Licença social  
para **operar***



**Sociedade**

***Melhorar** a vida  
das pessoas*

*Estratégia de  
sustentabilidade*



**Operador  
responsável**









**Clima e  
Natureza**

***Criar** valor  
para o negócio*

# Reconstruindo a confiança com a sociedade

## Reparações

### Baseado em Seis Princípios<sup>1</sup>

-  Desculpas públicas
-  Restituição
-  Reabilitação
-  Compensação  
(econômicas e não econômicas)
-  Sanções  
(legais e administrativas)
-  Medidas para não repetição

### Principais ações

- Obras emergenciais
- Pagamentos de indenização
- Projetos (infraestrutura, socioeconômico, ambiental)
- Regiões de reassentamento e evacuadas

**Recuperar a  
licença social  
para operar**

## Ainda estamos aprendendo

Escuta ativa

Empatia

Humildade

Assumindo a responsabilidade

Presença local

<sup>1</sup>Baseado nos Princípios Básicos e Diretrizes sobre o Direito a Recurso e Reparação da ONU.

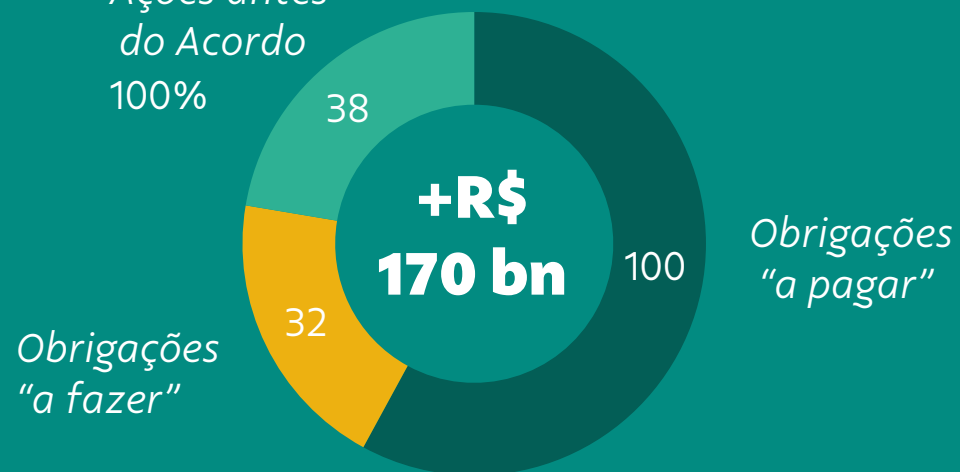
# Mariana

Sólido progresso com a assinatura do Acordo Definitivo de Mariana em Out-2024

## Acordo Definitivo

(R\$ bilhão)

Ações antes do Acordo  
100%



## Atualização (PID<sup>1</sup>) status (31 de janeiro de 2026)

~331k

individuals adhered

~304k

agreements signed

~303k

compensations already paid (R\$ 11 billion)

Remediação e Indenização já desembolsadas

**~R\$ 73 bilhões<sup>2</sup>**



~610k

Indivíduos compensados<sup>3</sup>



**98,6%** de soluções habitacionais fornecidas



**35.003 ha<sup>3</sup>**

reflorestados (total de 50 mil ha a serem reflorestados até 2034)



Qualidade da água do

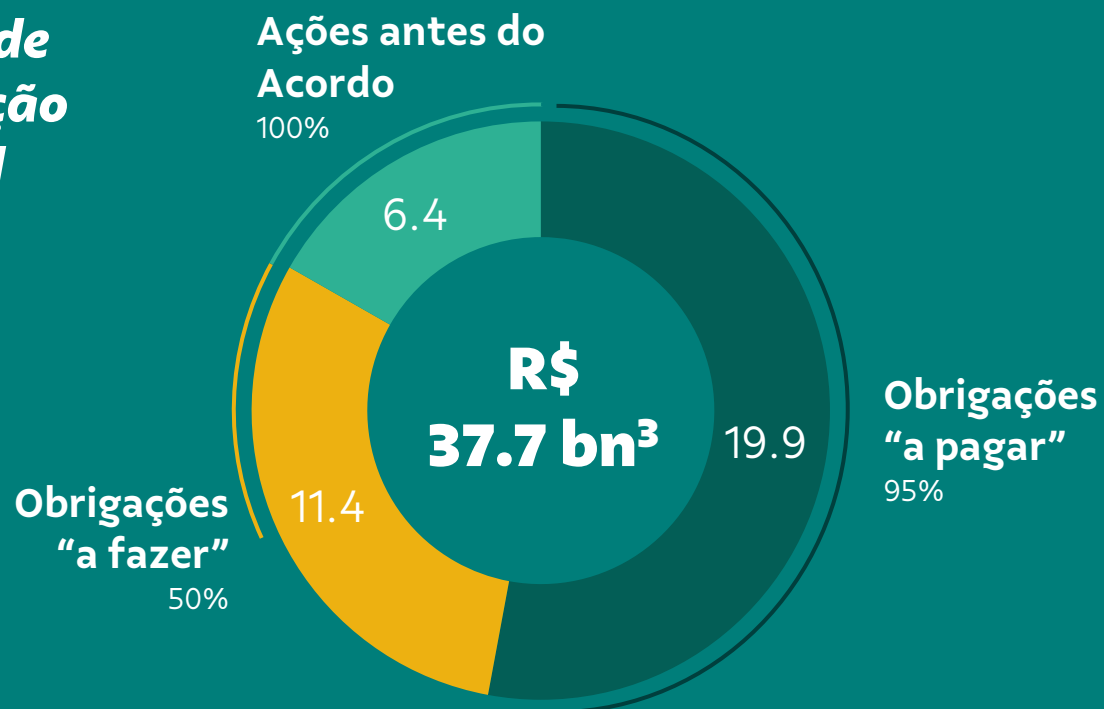
**Rio Doce** similar a pré-rompimento<sup>4</sup>

# Brumadinho

## Reparação Avançada

2019	2021	Dez-25	2026	Fev-2031
<b>Rompimento da Barragem B1</b>	<b>Acordo de Reparação Integral de Brumadinho</b>	<b>81% Concluído<sup>1</sup></b>	<b>Completar 100% das obrigações a pagar</b>	<b>Completar 100% das obrigações a fazer</b>

### Acordo de Reparação Integral (R\$ bilhão)<sup>2</sup>



### Acordos adicionais: R\$ 25,3 bilhões<sup>4</sup>

Compensação emergencial, centros comunitários, parques, fornecimento e monitoramento de água, iniciativas de turismo, compensação individual



**R\$ 19.9 bilhões**

pagamentos feitos, incluindo compensações individuais para mais de 17,300 pessoas



**R\$ 5.5 bilhões**

pagamentos programados para 2026–2029



**Rio Paraopeba**

Qualidade da água similar ou melhor a condições pré-rompimento<sup>5</sup>

# Compromissos que refletem o nosso objetivo de nos tornar um parceiro confiável

A (Ambiental) S (Social)



## Comunidades Resilientes

- Apoiar a saída de 500.000 pessoas da pobreza extrema
- Apoiar as comunidades indígenas vizinhas às operações da Vale em seus planos em busca dos direitos alinhados com a UNDRIP<sup>1</sup>



## Saúde e Segurança

- Zerar fatalidades
- Reduzir N1+N2 em  $\geq 10\%$ <sup>2</sup>
- Reduzir exposições a agentes perigosos para saúde no local de trabalho em 50% até 2025
- ✓ Nenhuma Barragem em Nível 3 até 2025
- ✓ Conformidade com GISTM



## Mudanças Climáticas e energia

- Reduzir emissões de Escopos 1 e 2 em 33%<sup>3</sup> até 2030
- Emissão líquida zero nos Escopos 1 e 2 até 2050;
- Reduzir emissões de escopo 3 em 15%<sup>4</sup> até 2035
- 100% de consumo de energia elétrica renovável (Global)
- ✓ 100% de consumo de energia elétrica renovável (BR)

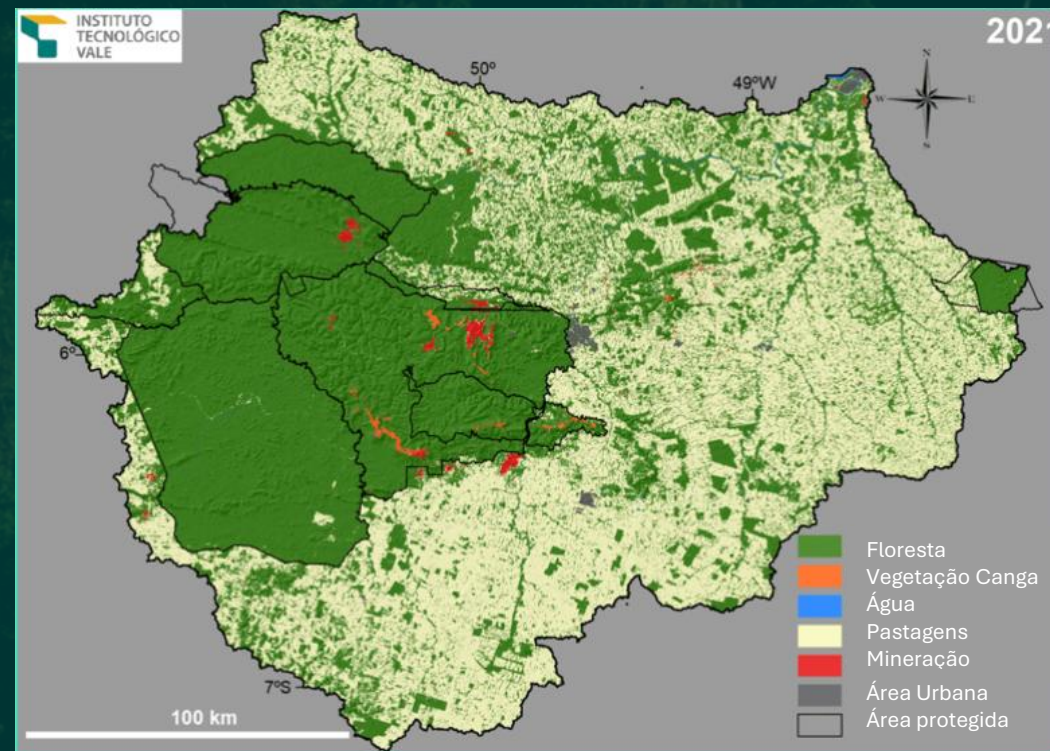
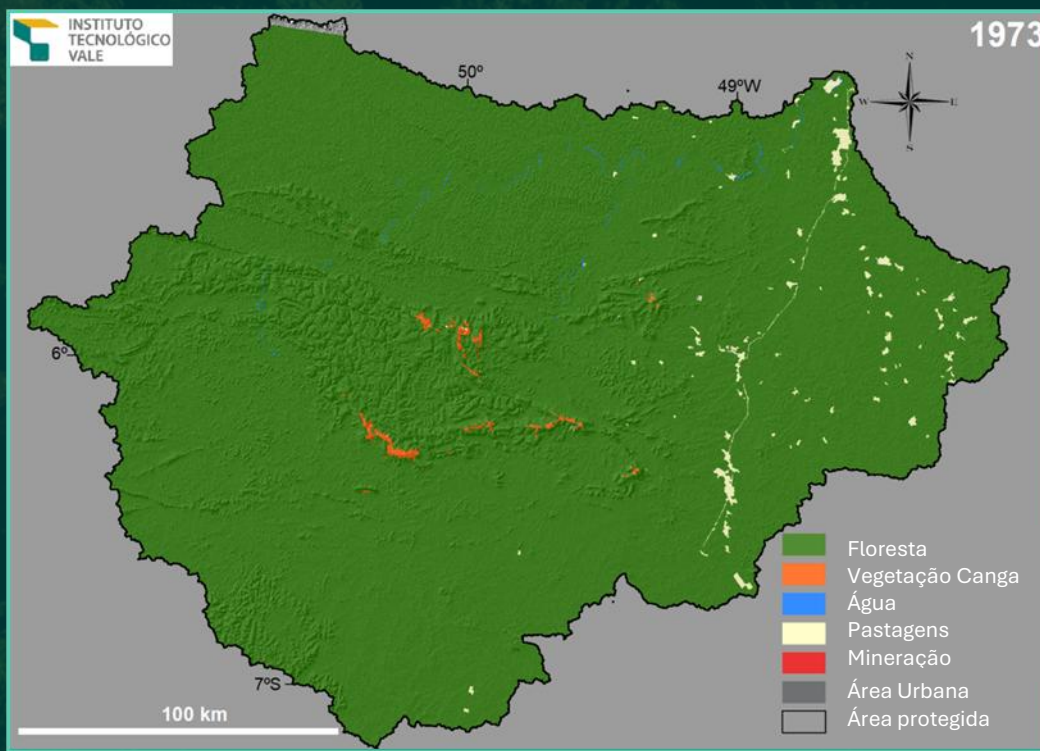


## Florestas e Água

- Recuperar e proteger +500.000 ha de áreas florestais além das fronteiras da empresa até 2030
- ✓ Reduzir a captação de água doce em 27% até 2030<sup>5</sup>

# Deixando um legado positivo para a natureza e para as pessoas

Vale protege **~1 milhão de hectares**  
e +500 espécies de fauna e flora ameaçadas



# Construindo uma organização voltada para as pessoas



Aprendendo juntos

# Direitos Humanos: referência nos *Guiding Principles* da ONU e com *Due Diligence* de Direitos Humanos feita por terceiros



**Política Global de Direitos Humanos** desde 2009 e aderente às principais iniciativas e diretrizes multissetoriais



**Riscos de violação de Direitos Humanos** fazem parte do Mapa Global de Riscos Integrados da Vale



**100% das operações da Vale** com suas avaliações de risco de Direitos Humanos registrada em nosso sistema global de gestão de risco



**100% de nossas operações no Brasil, Canadá, Omã, Malásia e Indonésia** passam por *due diligence* de Direitos Humanos



**Treinamento obrigatório em direitos humanos** para todos os funcionários desde 2021, e prestadores de serviços em todo o mundo também são treinados



**Implementação do Programa Salário Digno**, abrangendo 100% dos empregados diretos da Vale



**Fortalecimento da gestão dos direitos humanos na cadeia de suprimentos**, incluindo HRDD com fornecedores críticos no Brasil, Canadá e Malásia



**Compromissos e Parcerias** sobre questões importantes de Direitos Humanos para avançar a agenda

# Desempenho Social

## *Desenvolvimento local e relações com a comunidade*

Quase US\$ 1 bilhão gasto em iniciativas sociais e institucionais em 2024



A Vale interage com 1.214 comunidades locais, 91 comunidades tradicionais e 28 povos indígenas



368 planos de relacionamento com a comunidade implementados



93,5% das comunidades de alta prioridade têm planos de relacionamento com a comunidade em vigor



# Ajudar a tirar 500.000 pessoas da extrema pobreza

**+52.000**  
**pessoas**  
no programa até  
agora

Monitoramento em 5 dimensões<sup>1</sup>: renda, saúde, educação, infraestrutura e nutrição

Progresso constante em todas as dimensões, com uma **redução significativa na privação**<sup>2</sup>

**Rede público-privada robusta** para reforçar políticas públicas

**A Vale está trabalhando com 27 parceiros**

# Desempenho Social

## *Fortalecendo relacionamentos com comunidades indígenas*



**Implementação da estratégia de engajamento para promover** benefícios mútuos e apoiar a autonomia e resiliência dos povos indígenas



**A Vale abriu mão de processos de mineração** em terras indígenas no Brasil



**5 dos 11 povos indígenas com os quais a Vale se relaciona** no Brasil estão engajados na implementação de seus planos de acordo com os direitos previstos na Declaração das Nações Unidas sobre os Direitos dos Povos Indígenas



**Cerca de 15.000 indígenas foram beneficiados** por meio de acordos com 9 povos indígenas.



**Programa de apoio à permanência e oportunidades** para Povos Indígenas na Universidade, com 140 estudantes indígenas apoiados de 47 Terras Indígenas

# Cumprindo nossos compromissos com o clima e a natureza

Reduzir as emissões dos escopos 1 e 2 em 33% até 2030<sup>1</sup>

**81% alcançado<sup>2</sup>**

Reduzir as emissões líquidas do Escopo 3 em 15% até 2035<sup>3</sup>

**88% alcançado**

**US\$ 1.7 bilhão<sup>4</sup>**

investidos em iniciativas de descarbonização entre 2020–2025<sup>5</sup>

Proteger/restaurar mais 500.000 ha de florestas<sup>6</sup>

**219.000 ha alcançados<sup>6</sup>**

Proteção de espécies ameaçadas ou em risco de extinção

**+ 500 espécies<sup>7</sup>**

<sup>1</sup> Ano de referência: 2017. <sup>2</sup> A redução está principalmente relacionada à menor produção em comparação a 2017, bem como à melhoria na disciplina operacional. A curva de emissões deve aumentar com o crescimento da produção nos próximos anos, mas será compensada por iniciativas tecnológicas a serem implementadas até 2030. <sup>3</sup> Ano de referência: 2018. <sup>4</sup> Inclui estimativas totais para 2025, que podem ser ajustadas após o fechamento do ano. <sup>5</sup> Iniciativas dos Escopos 1, 2 e 3. Não inclui nossa Meta Florestal. <sup>6</sup> Meta Florestal para proteger e restaurar 500 mil hectares de floresta, considerando 400 mil hectares de floresta protegida e 100 mil hectares de floresta restaurada. Até o momento, 200 mil hectares estão sendo protegidos e 19 mil hectares de floresta degradada foram restaurados. <sup>7</sup> 500 espécies protegidas dentro das unidades de preservação da Vale e não programas específicos de proteção para cada espécie.

# Pioneirismo na transparência em riscos e oportunidades climáticas

*A Vale é uma das primeiras a adotar os padrões do ISSB<sup>1</sup>*



**1º Grande mineradora &**

**1º Empresa brasileira**

a publicar o Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade



**US\$ 1.4 bilhões**

investido em descarbonização desde 2020

## Por que isso é importante?

**Transparência & Liderança**

A adoção voluntária reforça nosso papel na mineração responsável e na criação de valor a longo prazo

**Foco no investidor**

Visão clara de como a Vale gerencia os riscos e oportunidades relacionados ao clima e seus impactos financeiros

**Clareza Estratégica**

Divulgação de metas climáticas, planos de transição, e impactos financeiros

<sup>1</sup>O ISSB (International Sustainability Standards Board) faz parte da Fundação IFRS que emite os padrões contábeis IFRS, já amplamente utilizadas por empresas e investidores em todo o mundo. O objetivo dos padrões emitidas pelo ISSB é trazer o mesmo nível de clareza, comparabilidade e rigor das demonstrações financeiras para as informações de sustentabilidade.

# Incorporando a natureza em nossa estratégia



**1ª Grande empresa de mineração &**

**Uma das primeiras** empresas Brasileiras a publicar o relatório do *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD)

**Projeto piloto de métricas de impacto positivo na natureza** para monitorar nosso desempenho em relação à natureza

## Realizações



**+500** espécies ameaçadas ou em perigo de extinção protegidas



**50%** do nosso Objetivo de Proteção Florestal (+200 mil ha além de nossas fronteiras protegidas)

## Parcerias para fazer acontecer



**IUCN** para melhorar nossa estratégia e gestão da natureza



**Life Institute** para nos ajudar a medir a biodiversidade

# Uma estrutura de governança para supervisionar Riscos e Oportunidades relacionados à Sustentabilidade

## Fórum de Baixo Carbono

Reúne-se a cada 4 meses para discutir desafios e avanços em baixo carbono. Os resultados são periodicamente apresentados ao Comitê de Sustentabilidade e ao Conselho de Administração, como parte do sistema de governança da empresa.

1	Avaliação do desempenho do ano anterior e expectativas futuras em relação às emissões
2	Revisão da trajetória e das metas para emissões de GEE
3	Alinhamento com o planejamento estratégico da empresa, considerando os impactos financeiros na avaliação da Vale
4	Identificação de riscos e oportunidades
5	Análise de investimentos e priorização



## Comitês que apoiam o Conselho de Administração



Comitê Consultivo de Sustentabilidade



Comitê de Riscos de Sustentabilidade

# Melhorando consistentemente a percepção de risco ESG

## MSCI



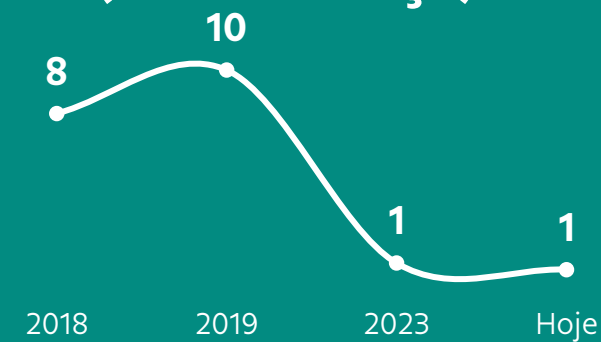
Escaleta: CCC a AAA  
quanto maior, melhor

## Sustainalytics



Escaleta: 0 - 100  
quanto menor, melhor

## ISS (Governança)



Escaleta: 1 - 10  
quanto menor, melhor



**Sobre a  
Vale**



**Soluções de  
Minério de  
Ferro**



**Vale Metais  
Básicos**



**Nossa  
Estratégia**



**Alocação  
de Capital**



**ESG**

# Mensagens-chave


**Liderando a produção global de minério de ferro** e impulsionando a descarbonização da siderurgia

**Acelerando o crescimento do cobre** para dobrar a produção

Garantindo a **eficiência** operacional no **níquel**

**Inovando** para segurança, excelência operacional e competitividade

Construindo o **futuro da mineração**



**Liderando a criação de valor na indústria de mineração** por meio de práticas éticas e sustentáveis



*Estamos construindo*  
**uma Vale ainda melhor**



