



Desempenho da Vale no 2T25

1º de agosto de 2025

Disclaimer



“Esta apresentação pode incluir declarações que apresentem as expectativas da Vale sobre eventos ou resultados futuros, incluindo, sem limitação (i) CAPEX do projeto Bacaba e *start-up* nos slides 7 e 16; (ii) Custo caixa C1 no slide 8; (iii) Custo C1 do minério de ferro e *guidance all-in* no slide 12, (iv) *guidances all-in* de cobre e níquel no slide 13, e (v) pagamento de juros sobre capital próprio no slide 14.

Esses riscos e incertezas incluem fatores relacionados à nossa capacidade de executar nossos planos de produção e de obter as licenças ambientais aplicáveis.

Isto inclui riscos e incertezas relacionados aos seguintes fatores:

- (a) países onde operamos, especialmente Brasil, Canadá e Indonésia;
- (b) economia global;
- (c) mercado de capitais;
- (d) preços de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza;
- (e) concorrência global nos mercados em que a Vale opera;
- (f) estimativa de recursos minerais e reservas, a exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, a depreciação e exaustão das minas e reservas e recursos minerais.

Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos em “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no relatório anual 20-F.”

1. Comentários iniciais





Vale 2030:

Uma parceira confiável com o portfólio mais competitivo e resiliente



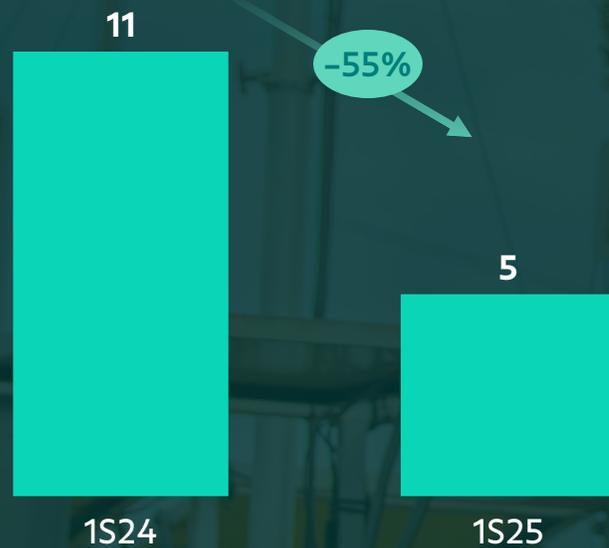
-  Entregando um portfólio de minério de ferro de alta qualidade e flexível
-  Focando em soluções orientadas ao cliente
-  Acelerando o crescimento do cobre

-  Cultivando relações institucionais
-  Gerando um impacto positivo para as pessoas e a natureza
-  Garantindo mais confiança através de mais transparência

-  Referência em segurança e excelência operacional
-  Garantindo a competitividade através de uma companhia ágil e orientada por talentos
-  Fomentando a inovação e as soluções digitais

Avançando em direção a um ambiente de trabalho sem acidentes

Lesões registráveis de alto potencial (N2) (unidade)



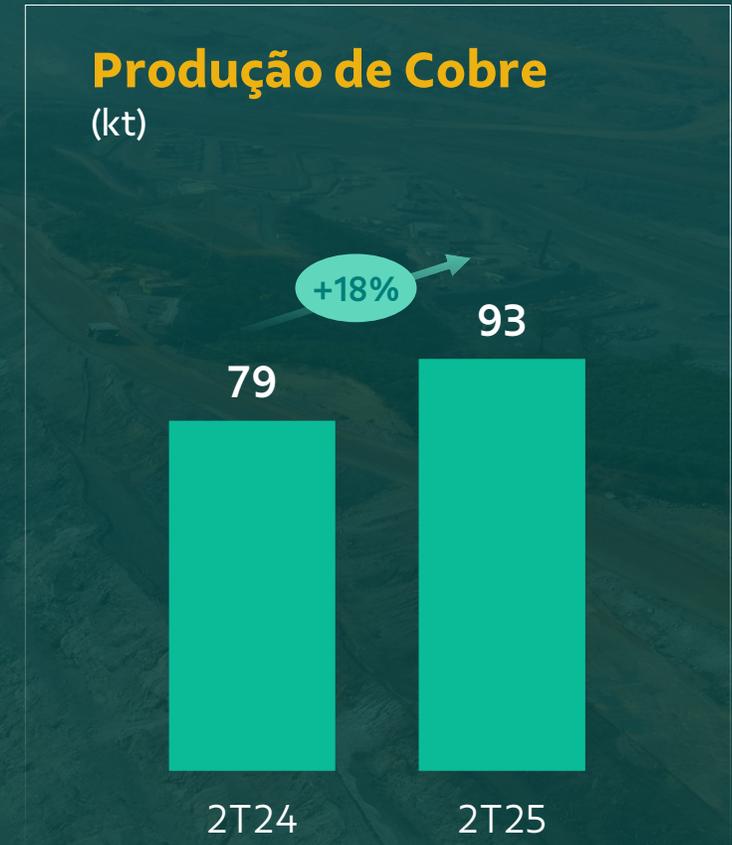
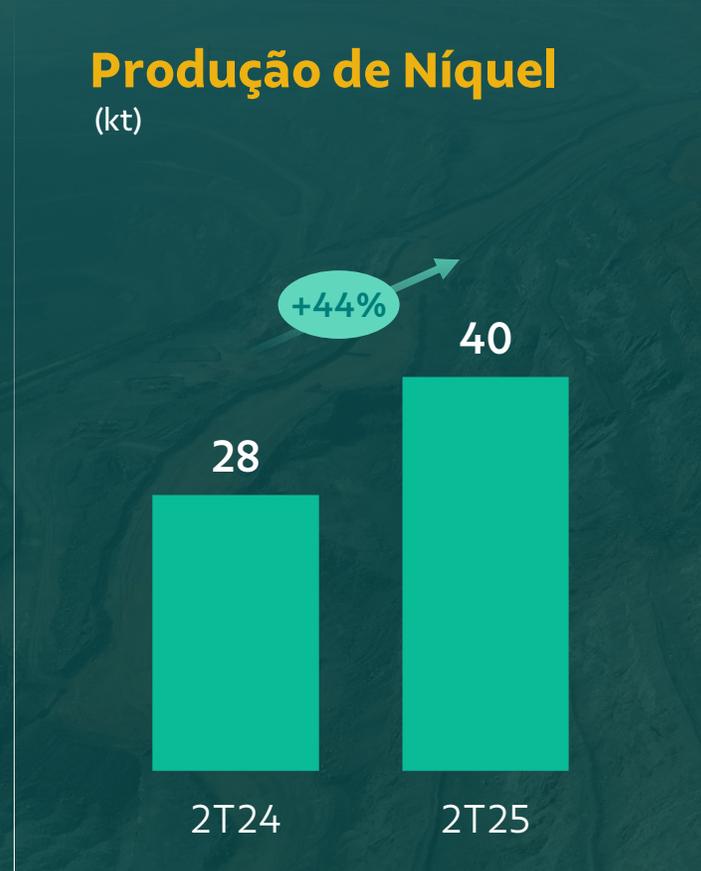
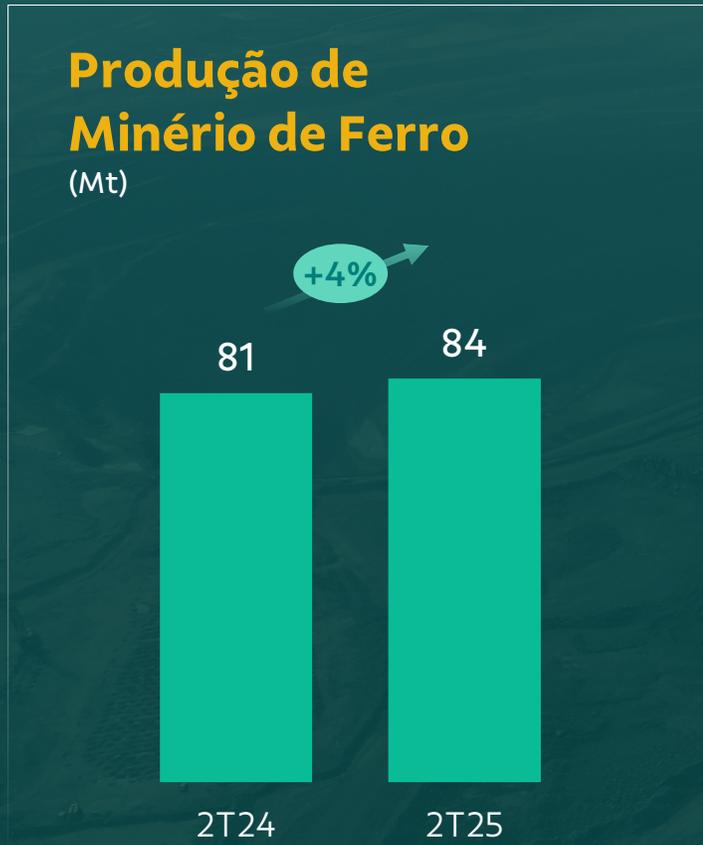
Comparação da TRIFR¹ com os principais *peers*



Fonte: Conselho Internacional de Mineração e Metais – ICMM

¹ TRIFR = Taxa total de frequência de lesões registráveis. As taxas são por milhão de horas trabalhadas (calculadas dividindo o número total de óbitos ou lesões registráveis pelo total de horas trabalhadas e multiplicando por um milhão).

Desempenho sólido em todos os segmentos de negócio, atestando nossa excelência operacional



Programa Novo Carajás: acelerando o crescimento de cobre; obtenção da licença prévia do projeto Bacaba

Mina de Sossego

Projeto Bacaba



Capacidade: ~50 ktpa



CAPEX: ~US\$ 290 milhões
Intensidade: ~US\$ 5.400/t de cobre eq.



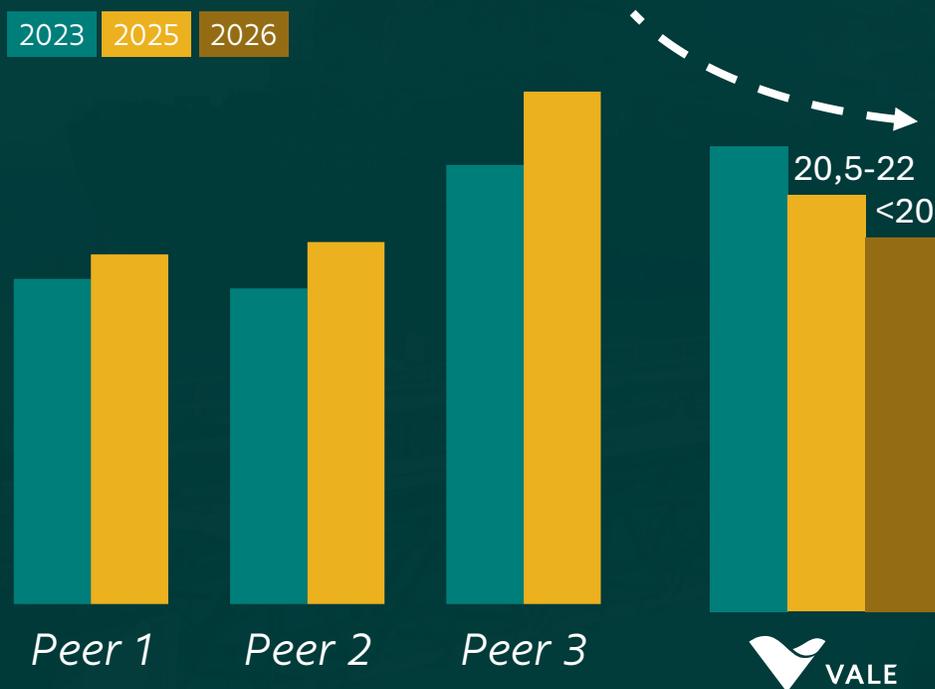
Extensão da vida do Complexo Minerador de Sossego



Start-up em 1S28

Melhorando consistentemente a **competitividade de custos**

Custo caixa C1¹ de minério de ferro – US\$/t



Principais alavancas



Diluição de custos fixos conforme a produção aumenta



Programa de eficiência:
Exemplo de demurrage

- Aperfeiçoamento do planejamento de embarques com IA e modelagem avançada
- Redução de ~39% nos custos de demurrage no 2T25²



Programa de desespecificação

Pioneirismo na transparência de riscos e oportunidades relacionados ao clima

A Vale é uma das primeiras a adotar os padrões do ISSB¹



1º Grande mineradora &

1º Empresa brasileira

a publicar o Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade



US\$ 1,4 bi

investido em descarbonização desde 2020

Por que isso é importante?

Transparência & liderança

A adoção voluntária reforça nosso papel na **mineração responsável** e na **geração de valor a longo prazo**

Foco no investidor

Visão clara de como a Vale **gerencia os riscos e oportunidades relacionados ao clima e seus impactos financeiros**

Clareza Estratégica

Divulgação de **metas climáticas, planos de transição, e impactos financeiros**

¹O ISSB (International Sustainability Standards Board) faz parte da Fundação IFRS que emite os padrões contábeis IFRS, já amplamente utilizadas por empresas e investidores em todo o mundo. O objetivo dos padrões emitidas pelo ISSB é trazer o mesmo nível de clareza, comparabilidade e rigor das demonstrações financeiras para as informações de sustentabilidade.

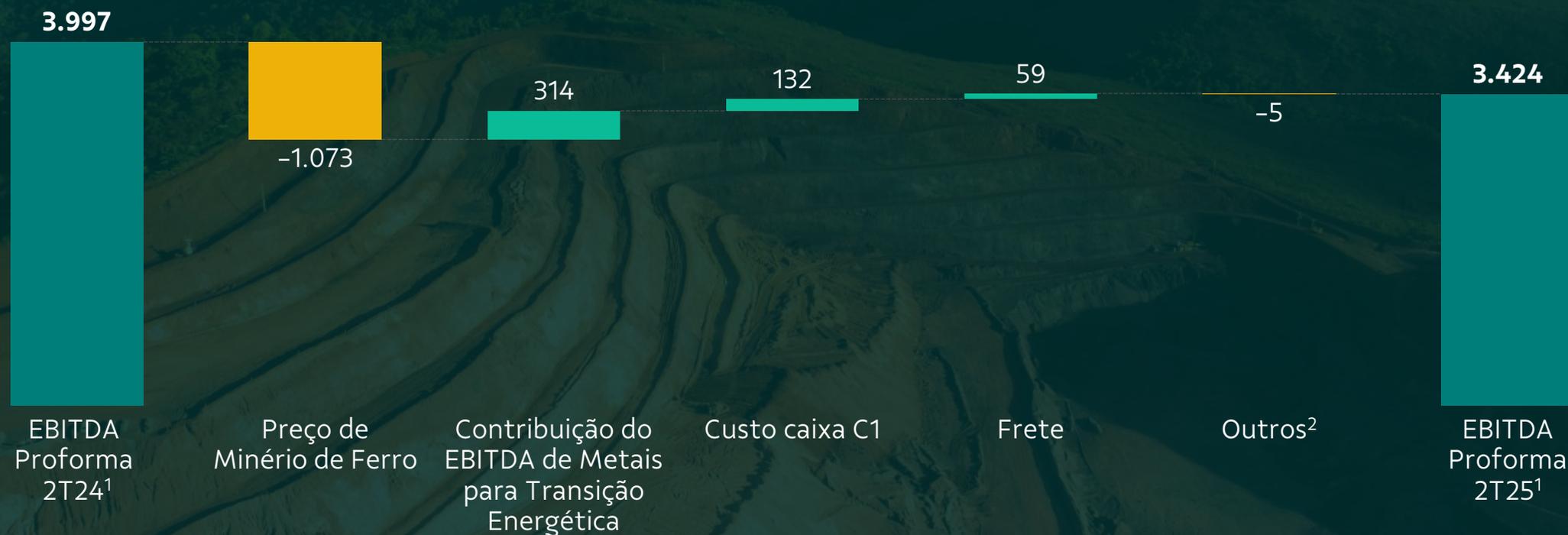
2. Desempenho Financeiro



EBITDA: alavancas de eficiência de custos ajudando a compensar os preços mais baixos das commodities

EBITDA Proforma 2T25 vs. 2T24

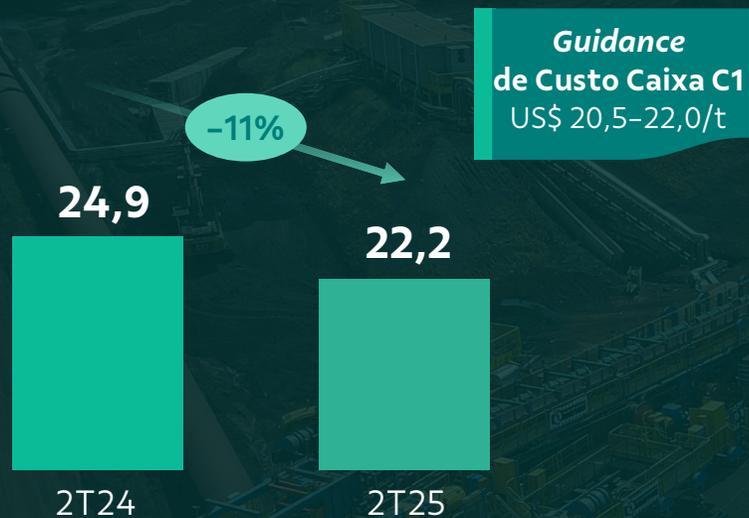
US\$ milhões



¹ Excluindo despesas de Brumadinho e itens não recorrentes. O EBITDA Proforma do 2T24 foi reapresentado, excluindo eventos não recorrentes (US\$ 5 milhões). ² Incluindo volume, EBITDA de Coligadas e JVs e outros efeitos.

Minério de Ferro: quarto trimestre consecutivo de redução de custos a/a; no caminho certo para atingir o *guidance*

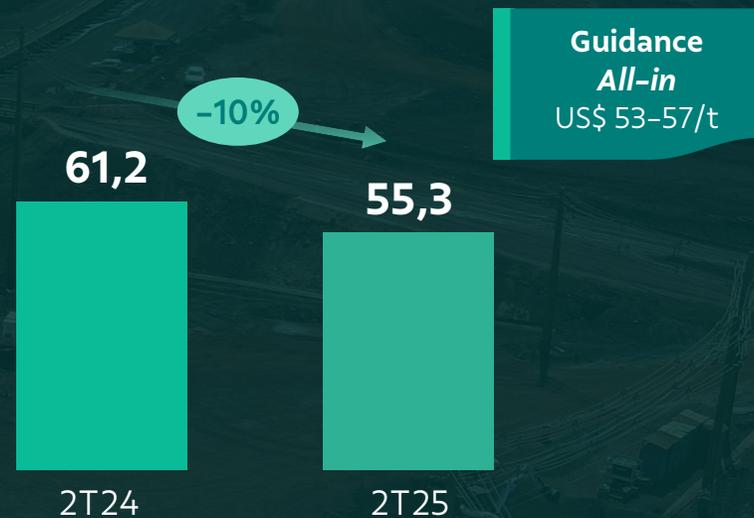
Custo caixa C1, exc. compras de terceiros (US\$/t)



Principais efeitos no 2T25 (a/a)

- Maior diluição de custo fixo e efeito mix (US\$ -0,6/t)
- Eficiência na *demurrage* (US\$ -0,4/t)
- Efeito câmbio (US\$ -1,3/t)

Custos *all-in* de Minério de Ferro e Pelotas¹ (US\$/t)

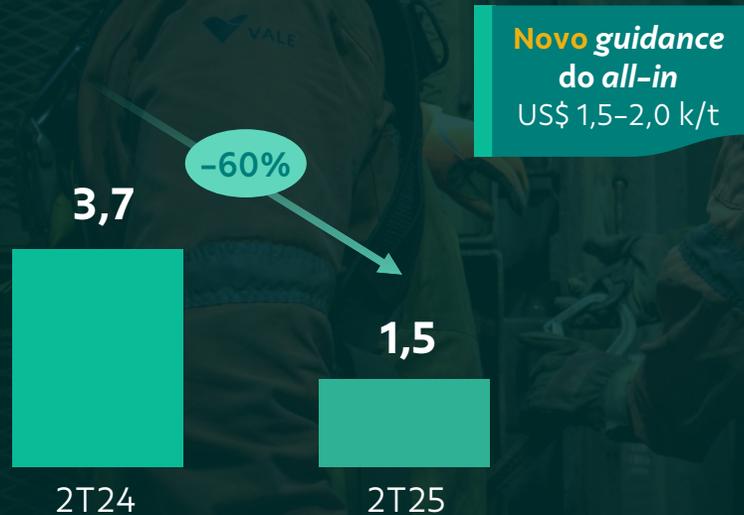


Principais efeitos no 2T25 (a/a)

- Custo caixa C1, exc. compra de terceiros (US\$ -2,7/t)
- Despesas e *royalties* (US\$ -2,0/t)
- Ajustes de qualidade (US\$ -1,3/t)

MTE: entregando sólida melhoria de custo; guidance do *all-in* de cobre revisado para baixo

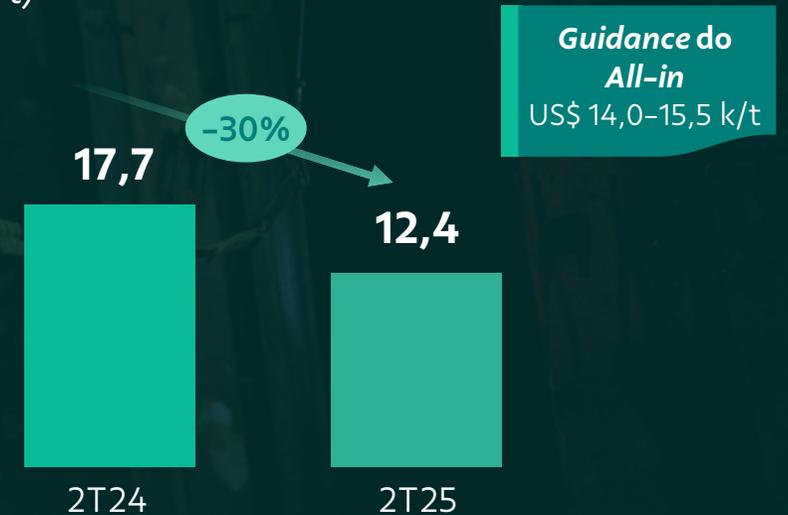
Custos *all-in* do Cobre (‘000 US\$/t)



Principais efeitos no 2T25 (a/a)

- Maiores receitas de subprodutos (US\$ -1,2 k/t)
- Menor CPV (US\$ -0,7 k/t)

Custos *all-in* do Níquel (exc. Desconsolidação de PTVI) (‘000 US\$/t)



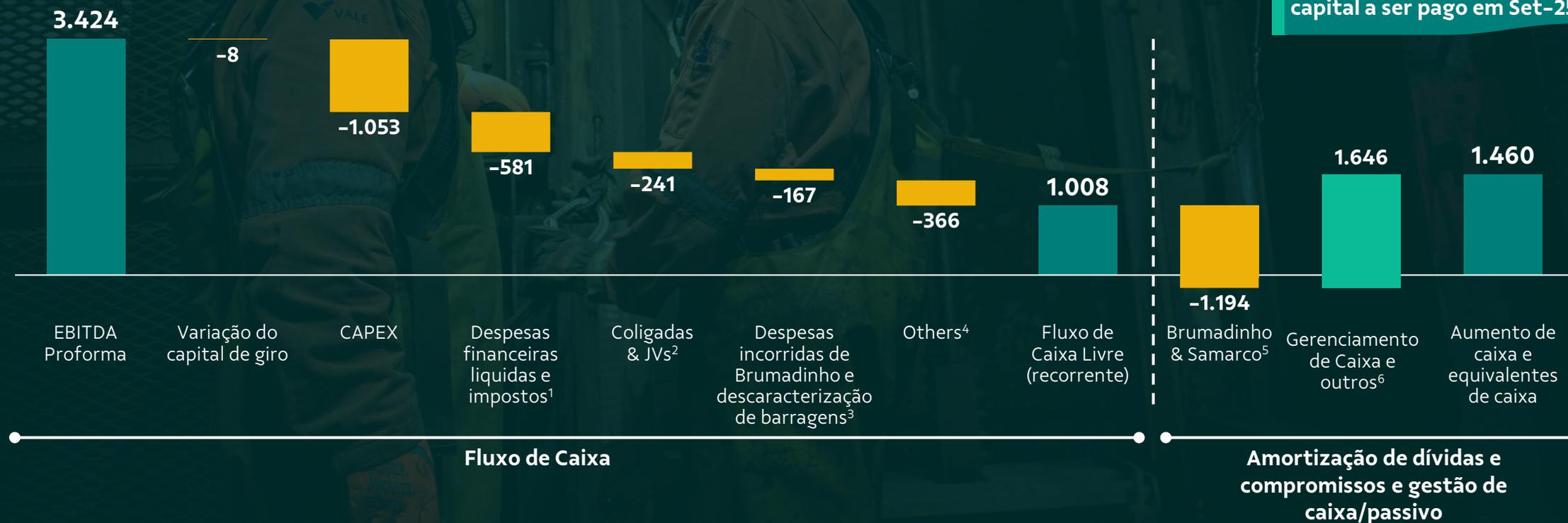
Principais efeitos no 2T25 (a/a)

- Melhor desempenho operacional diluindo custos fixos (US\$ -4,0 k/t)
- Maiores receitas de subprodutos (US\$ -1,4 k/t)

FCL: geração sólida apesar do impacto dos preços mais baixos no EBITDA

Fluxo de Caixa Livre – 2T25

US\$ milhões

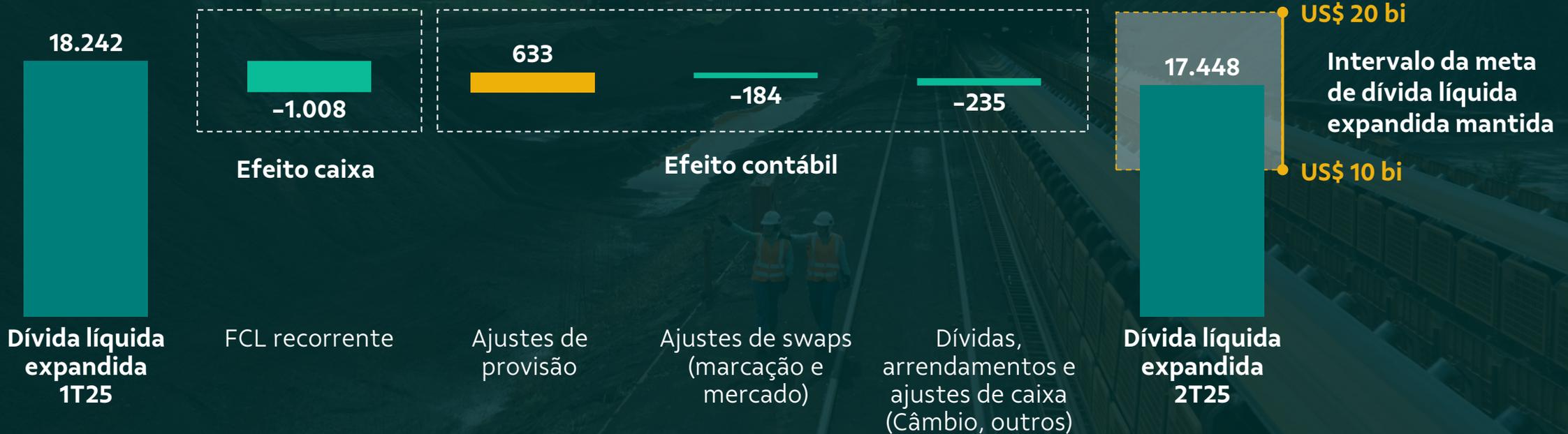


¹Inclui imposto de renda e REFIS (US\$ -468 milhões), juros sobre empréstimos e financiamentos (US\$ -269 milhões), arrendamentos (US\$ -33 milhões), caixa líquido recebido na liquidação de derivativos (US\$ 149 milhões) e outras receitas financeiras (US\$ 40 milhões). ² Relacionado ao EBITDA de Coligadas e Joint Ventures que foi incluído no EBITDA Proforma, líquido de dividendos recebidos. ³ Inclui despesas incorridas em Brumadinho (US\$ -84 milhões) e pagamentos na descaracterização de barragens (US\$ -83 milhões). ⁴ Inclui desembolsos relacionados a contratos de concessão ferroviária (US\$ -105 milhões), ajustes das transações de streaming ao preço de mercado (US\$ -168 milhões), entre outros. ⁵ Pagamentos relacionados a Brumadinho e Samarco. Exclui despesas incorridas. ⁶ Inclui US\$ 1,676 bilhão em novos empréstimos e bonds e US\$ -30 milhões em pagamento de dívidas.

Dívida líquida expandida: tendendo para o meio da faixa, apoiada por FCL sólido

Dívida líquida expandida

US\$ milhões



Principais mensagens



Avançando como uma parceira confiável

Liderando em iniciativas de segurança e sustentabilidade



Foco contínuo na excelência operacional

Produção recorde nos últimos anos nos três negócios



Impulsionando a competitividade de custos

Fortes reduções de all-in a/a: -10% em minério de ferro, -60% em cobre, -30% em níquel



Acelerando o crescimento do cobre

Projeto Bacaba deve entrar em operação no 1S28



Abordagem disciplinada para alocação de capital

Equilibrando CAPEX, crescimento e fortes retornos aos acionistas