



Performance no **1T26**

29 de abril de 2026





Esta apresentação contém declarações que podem constituir declarações prospectivas, conforme definido nas disposições de salvaguarda (*safe harbor*) da U.S. Private Securities Litigation Reform Act de 1995 ("PSLRA"). Muitas dessas declarações prospectivas podem ser identificadas pelo uso de termos como "antecipa", "acredita", "poderia", "espera", "deveria", "pode", "irá", "planeja", "pretende", "estima", "meta", "ambição", "potencial" e expressões semelhantes. Essas declarações aparecem em diversos trechos desta apresentação e podem incluir declarações relativas às nossas intenções, crenças ou expectativas atuais com relação a:

- (a) os países em que operamos, especialmente Brasil e Canadá;
- (b) a economia global;
- (c) os mercados de capitais;
- (d) os preços de mineração e metais e sua dependência da produção industrial global, que é cíclica por natureza;
- (e) a concorrência global nos mercados em que a Vale atua;
- (f) a estimativa de recursos e reservas minerais, a exploração de reservas e recursos minerais e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, a depleção e exaustão de minas e de reservas e recursos minerais; e
- (g) outros fatores ou tendências que afetem nossa condição financeira, liquidez, resultados das operações, estratégia de negócios, alocação de capital, compromissos de sustentabilidade e perspectivas de crescimento.

Declarações prospectivas não constituem garantias de desempenho futuro e envolvem riscos e incertezas que podem fazer com que os resultados reais divirjam de forma relevante daqueles previstos em nossos planos, objetivos e expectativas.

Para obter informações adicionais sobre fatores que podem levar a resultados diferentes daqueles projetados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale junto à U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) e à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), em especial os fatores discutidos sob os títulos "Forward-Looking Statements" ("Declarações Prospectivas") e "Risk Factors" ("Fatores de Risco") no relatório anual da Vale no Formulário 20-F.

Esta advertência cautelar também se aplica a quaisquer declarações prospectivas orais feitas pela ou em nome da Vale em conexão com esta apresentação. A Vale não assume qualquer obrigação de atualizar ou revisar quaisquer declarações prospectivas, seja em decorrência de novas informações, eventos futuros ou de outra forma, exceto conforme exigido pela legislação aplicável.

Esta apresentação também pode incluir determinadas medidas financeiras que não são elaboradas de acordo com as normas contábeis IFRS. Apresentamos essas medidas porque entendemos que elas fornecem informações úteis aos investidores a respeito de nossa condição financeira e de nossos resultados operacionais. Medidas financeiras não IFRS não devem ser consideradas isoladamente nem como substitutas de medidas de desempenho elaboradas de acordo com as normas contábeis IFRS.

Disclaimer

1.
**Comentários
iniciais**

2.
*Desempenho
Financeiro*

Estratégia da Vale

Conectando o presente ao amanhã



Nossa ambição

Liderar a geração de valor na mineração de forma ética e sustentável

Nosso negócio



Minério de ferro

Ser o maior produtor global de minério de ferro, liderando a descarbonização da siderurgia, com custo *all-in* competitivo, foco no cliente e portfólio adaptável



Cobre

Acelerar crescimento dobrando produção



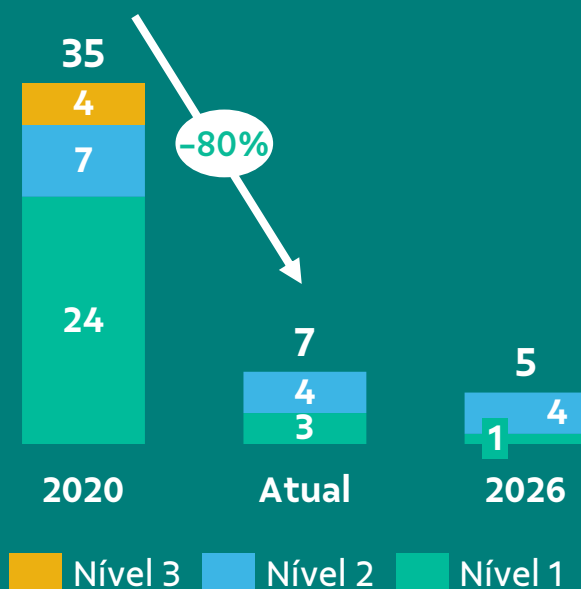
Níquel

Focar na eficiência operacional



Segurança é nosso valor central

Barragens em nível de emergência



✓ +2 barragens removidas do nível de emergência no 1T26

✓ Sem barragens no nível de emergência mais alto (nível 3) desde agosto de 2025



Evolução cultural

Fortalecimento de uma cultura de segurança



Melhorando indicadores de segurança

Redução de 22% nos eventos N1+N2 em 2025 ano a ano

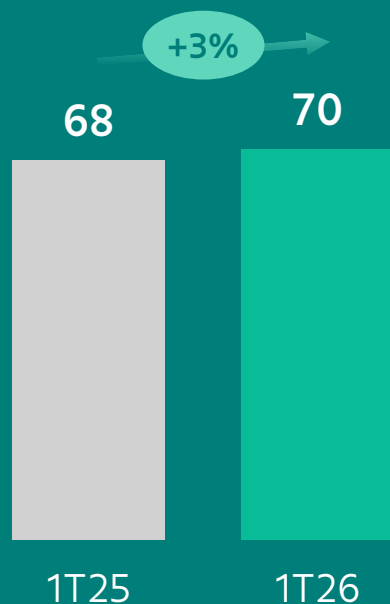


Parceira confiável Fazendo a coisa certa, sendo um bom vizinho

Minério de Ferro: excelência operacional e captura de valor com portfólio flexível

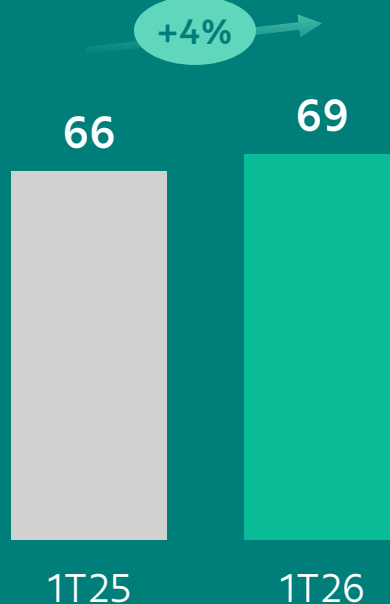
Produção de Min. de ferro

(Mt)



Vendas de Min. de ferro

(Mt)



Produção

Nível mais alto para um 1T em múltiplos ativos



Projeto Serra Sul +20

A caminho de iniciar no 2S26



Vendas

Nível mais alto para um 1T desde 2018



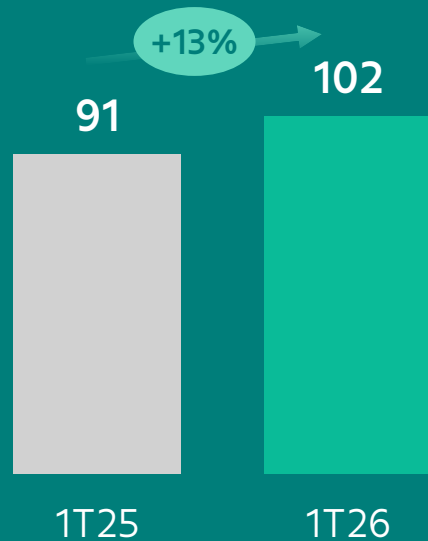
Capturando mais valor

Portfólio de produtos flexível melhorando a realização de preços

Metais Base Vale: desempenho de crescimento de dois dígitos

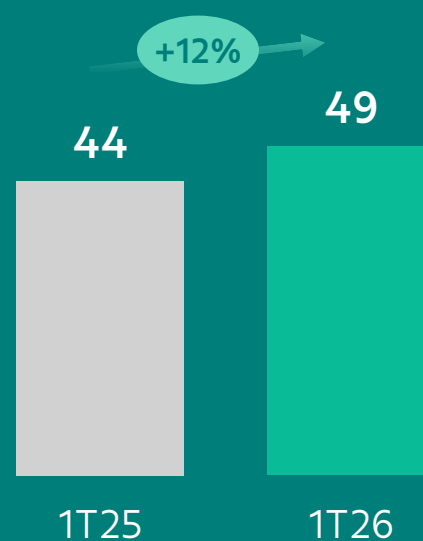
Produção de cobre

(kt)



Produção de níquel

(kt)



Produção

Nível mais alto para um Q1 desde 2017 (Cobre) e 2020 (Níquel)



Revisão estratégica

Acordo para formar um consórcio para as operações de Thompson



Maior transparência

Vale Base Metals Day e relatórios independentes proporcionando melhor divulgação

Inovação impulsionando a descarbonização e a segurança energética

As primeiras embarcações oceânicas movidas a etanol do mundo



Início das operações
em 2029



Potencial para reduzir
emissões em ~90%



Parceria com
Shandong Shipping

1.
*Comentários
iniciais*

2.
**Desempenho
Financeiro**

EBITDA: dobrando a/a na VBM e desempenho sólido em minério de ferro

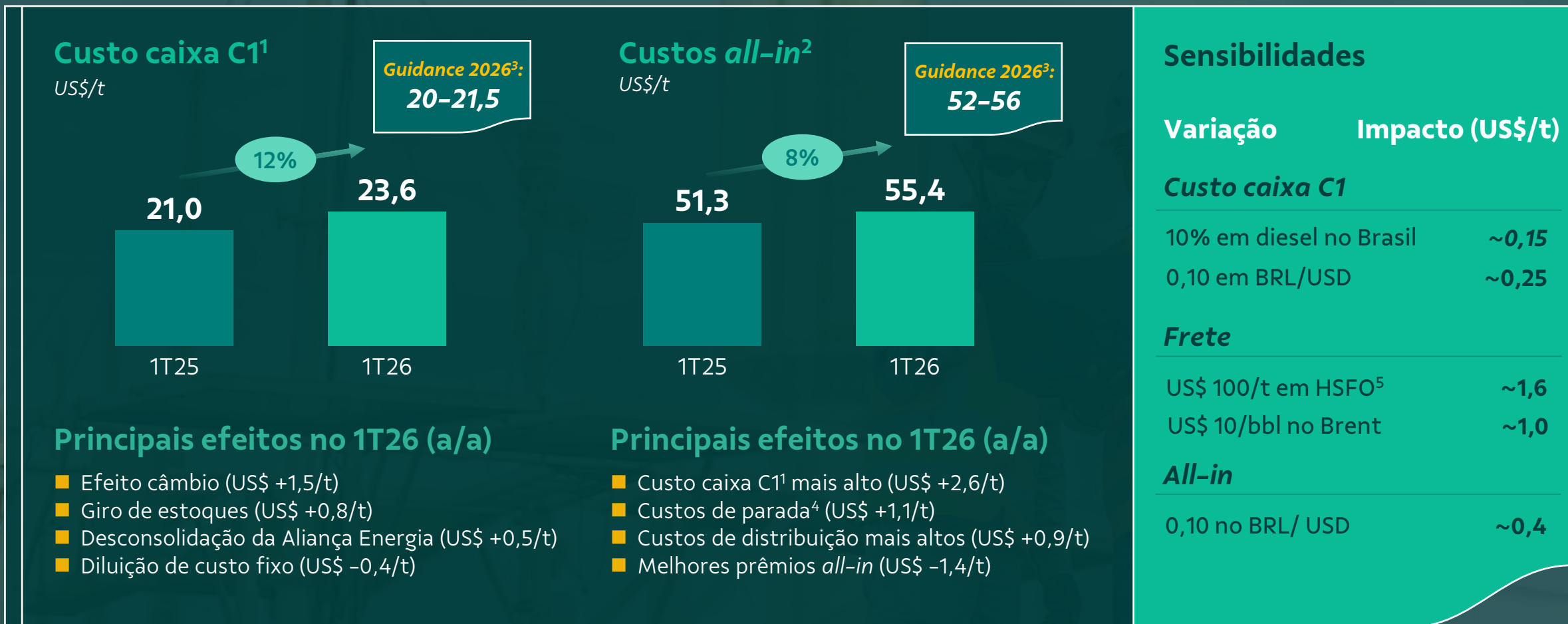
EBITDA Proforma 1T26 vs. 1T25

US\$ milhões



¹ Excluindo despesas de Brumadinho e itens não recorrentes. ² Incluindo o impacto negativo de US\$ -142 milhões relacionados a ajustes de preços provisórios. ³ Incluindo Soluções de Minério de Ferro e itens não alocados aos segmentos. ⁴ Incluindo EBITDA de Coligadas e JVs, despesas não alocadas em segmentos e outros efeitos.

Custos minério de ferro: focando nos controláveis, trabalhando para mitigar fatores exógenos



¹ Custo caixa C1, excluindo compras de terceiros. ² Custos all-in de finos e pelotas de minério de ferro (break-even de custo caixa, entregues na China), ao preço do índice de 61% Fe. ³ Topo do intervalo do guidance, assumindo câmbio BRL de 5,25, preços do Brent e de produtos relacionados ao petróleo de US\$ 90/barril para 2026, e custo caixa total conforme referenciado ao índice de preço de 61% Fe. ⁴ Custos principalmente relacionados à Fábrica e Viga, incluídos em Royalties, despesas e outros na tabela de custo caixa all-in. ⁵ Combustível com alto teor de enxofre (high-sulphur fuel oil).

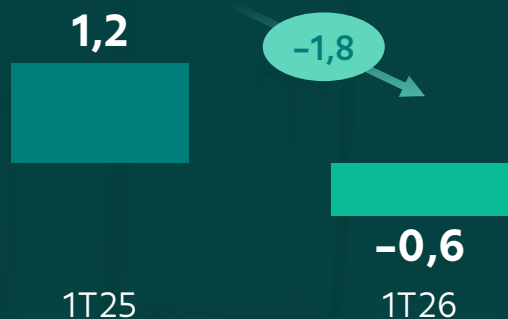
Custos de metais básicos: reduções consistentes e ambiente de mercado favorável

Custos all-in do cobre

'000 US\$/t

Guidance 2026¹:

1,0-1,5



Principais efeitos no 1T26 (a/a)

- Maiores receitas de subprodutos (US\$ -2,3 k/t)
- Efeito câmbio (US\$ +0,4 k/t)
- Maior TFRM (US\$ +0,2 k/t)

Custos all-in do níquel

'000 US\$/t

Guidance 2026¹:

12,0-13,5



Principais efeitos no 1T26 (a/a)

- Maiores receitas de subprodutos (US\$ -4,3k/t)
- Menor CPV, principalmente devido ao volume mais alto de VBME (US\$ -3,0 k/t)

Sensibilidades

Variação Impacto (US\$/t)

Cobre

US\$ 100/oz em ouro	~145
0,10 em BRL/ USD	~85

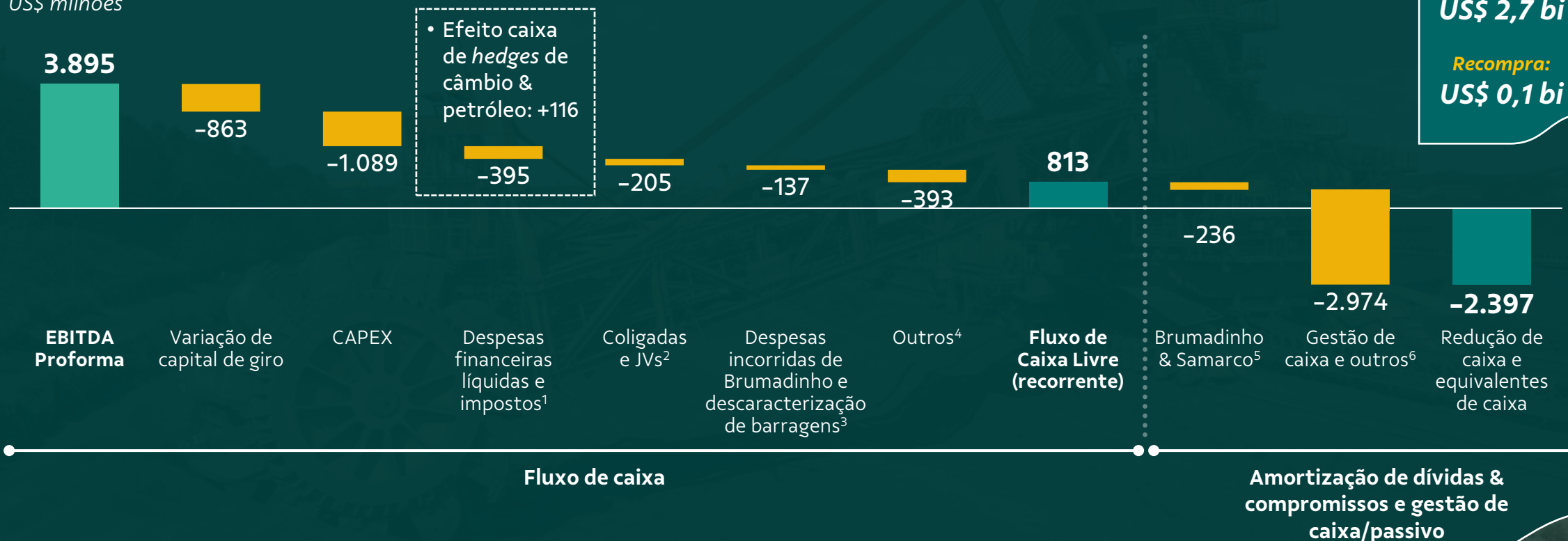
Níquel

US\$ 1.000/t em cobre	~515
US\$ 100/oz em paládio	~60
US\$ 100/oz em platina	~55
US\$ 100/oz em ouro	~25

FCL: forte retorno para os acionistas através de dividendos e recompra de ações

Fluxo de Caixa Livre – 1T26

US\$ milhões

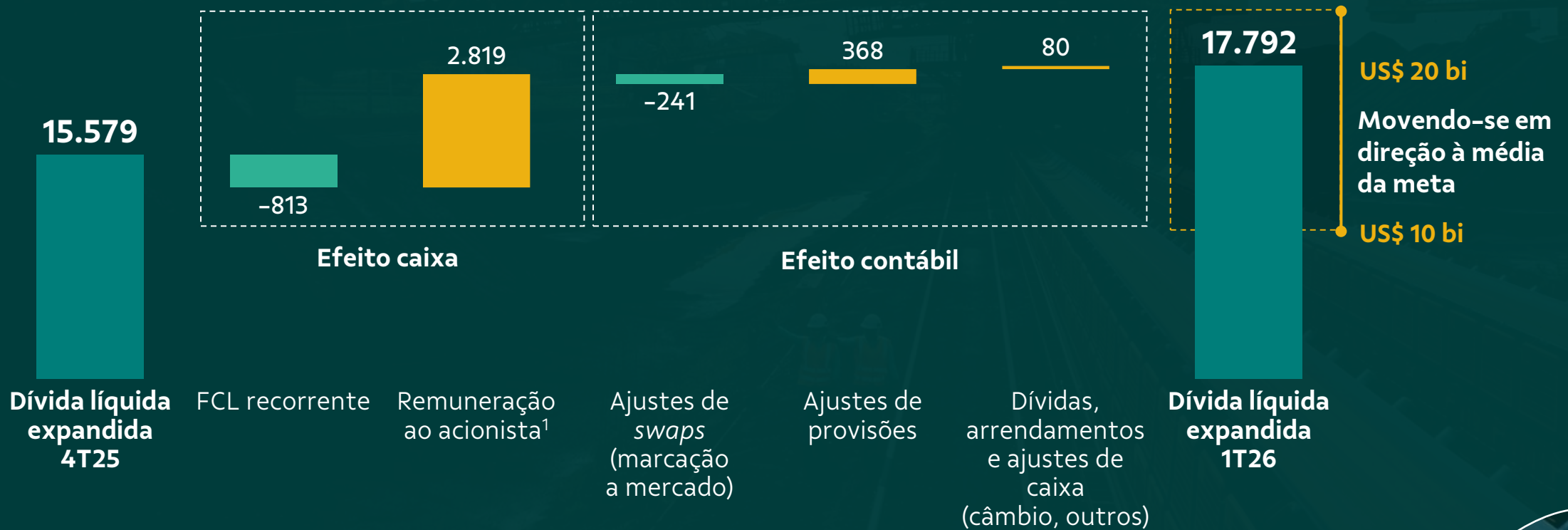


¹ Inclui impostos de renda e REFIS (US\$ -321 milhões), juros sobre empréstimos e financiamentos (US\$ -214 milhões), arrendamentos (US\$ -34 milhões), caixa líquido recebido na liquidação de derivativos (US\$ 116 milhões), e outras receitas financeiras (US\$ 58 milhões). ² Relacionado ao EBITDA de coligadas e *joint ventures* incluído no EBITDA Proforma, líquido de dividendos recebidos. ³ Inclui despesas incorridas com Brumadinho (US\$ -74 milhões) e pagamentos com descaracterização de barragens (US\$ -63 milhões). ⁴ Inclui *streaming* (US\$ -257 milhões), desembolsos relacionados a contratos de concessão ferroviária (US\$ -96 milhões), e outros. ⁵ Pagamentos relacionados a Brumadinho e Samarco. Exclui despesas incorridas. ⁶ Inclui US\$ -1,117 bilhão em pagamento de dívidas, US\$ 962 milhões em novos empréstimos, US\$ -2,745 bilhões em dividendos e juros sobre capital próprio, e US\$ -74 milhões no programa de recompra de ações.

Dívida líquida expandida: aumento explicado principalmente pelo pagamento de dividendos

Dívida líquida expandida

US\$ milhões



¹ US\$ -2,745 bilhões em dividendos e juros sobre capital próprio, e US\$ -74 milhões no programa de recompra de ações.

Principais mensagens



Segurança é nosso valor central

Redução de 80% das barragens em nível de emergência



Foco contínuo na excelência operacional

Produção recorde em múltiplos ativos



Impulsionando a competitividade de custos

Resiliência em todos os cenários de mercado



Sustentabilidade como parte da estratégia

Avanço consistente no atingimento de nossas metas de descarbonização



Disciplina na alocação de capital

Equilibrando CAPEX, crescimento e fortes retornos para os acionistas