

# BRASKEM DAY 24



## RESSALVA SOBRE DECLARAÇÕES FUTURAS

- ▶ Esta apresentação pode conter declarações prospectivas. Essas declarações não se tratam de fatos históricos, sendo baseadas na atual visão e estimativas da administração da Companhia quanto a futuras circunstâncias econômicas e outras, condições do setor, desempenho e resultados financeiros, incluindo qualquer impacto em potencial ou projetado relacionado à Alagoas e procedimentos legais relacionados nos negócios, condição financeira e resultados operacionais da Companhia. As palavras "prevê", "acredita", "estima", "espera", "planeja", "objetiva" e outras expressões similares, quando referentes à Companhia, têm o objetivo de identificar declarações prospectivas. Afirmações referentes a possíveis resultados de processos legais e administrativos, implementação de estratégias de operações e financiamentos e planos de investimento, orientação de operações futuras, o objetivo de ampliar os seus esforços para atingir os macro objetivos sustentáveis divulgados pela Companhia, bem como fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados operacionais da Companhia são exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem as visões atuais da administração da Companhia e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, muitos dos quais estão fora do controle da Companhia. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados vão de fato ocorrer. As declarações são embasadas em várias premissas e fatores, incluindo, mas não se limitando a, condições gerais econômicas e de mercado, condições da indústria, fatores operacionais, disponibilidade, desenvolvimento e acessibilidade financeira de novas tecnologias. Qualquer mudança em tais premissas ou fatores, incluindo o impacto projetado relacionado à Alagoas e procedimentos legais relacionados e o impacto sem precedentes nos negócios, funcionários, prestadores de serviço, acionistas, investidores e demais públicos de relacionamento da Companhia pode fazer com que os resultados efetivos sejam significativamente diferentes das expectativas atuais. Consulte os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, em particular os fatores discutidos nas seções para uma discussão completa sobre os riscos e outros fatores que podem impactar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento. Esta apresentação não é uma oferta de valores mobiliários para venda no Brasil, quaisquer valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos no Brasil sem registro ou isenção de registro, qualquer oferta pública de valores mobiliários a ser feita no Brasil será elaborado por meio de prospecto que poderá ser obtido na Braskem e que conterá informações detalhadas sobre a Braskem e a administração, bem como as demonstrações financeiras.
- ▶ Esta apresentação está atualizada até **24 de novembro de 2024** e a Braskem não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.
- ▶ A Braskem não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas informações contidas nesta apresentação.

# AGENDA

# BRASKEM DAY 24

## APRESENTAÇÕES

## APRESENTADORES

Abertura	Roberto Bischoff
Avenidas de Crescimento	Roberto Bischoff
Unidades de Negócios	
Brasil/América do Sul	Isabel Figueiredo
EUA & Europa	Mark Nikolich
México	Stefan Lepecki
PE verde bio-based	Walmir Soller
Evento de Alagoas	Pedro Freitas
Resultados Financeiros	Pedro Freitas
Direcionamento Estratégico	Rosana Avolio
Considerações Finais	Roberto Bischoff
Q&A	Todos

# ABERTURA

**Roberto Bischoff**

Líder de Negócio

## ABERTURA

A Braskem é um player petroquímico global, sendo a maior produtora de resinas termoplásticas das Américas e referência de mercado em biopolímeros

## EMPRESA GLOBAL

**40** UNIDADES  
INDUSTRIAIS  
EM 4 PAÍSES

**14** ESCRITÓRIOS  
COMERCIAIS  
*América Latina, América do  
Norte, Europa e Ásia*

CLIENTES EM MAIS DE  
**70** PAÍSES

## LÍDER NAS PRINCIPAIS REGIÕES ONDE ATUA

**#1** MAIOR  
PRODUTOR  
GLOBAL DE  
BIOPOLÍMEROS

**#1** PRODUTOR DE  
PE, PP E PVC  
DAS AMÉRICAS

**#1** Produtor de PP da  
América do Norte

**#1** Produtor de PE, PP e  
PVC da América Latina



## DESTAQUES FINANCEIROS

EBITDA Recorrente

**US\$ 2,8** BILHÕES  
(média do ciclo)<sup>1</sup>

Geração de caixa operacional<sup>2</sup>

**US\$ 2,1** BILHÕES  
(média do ciclo)<sup>1</sup>

## ABERTURA

Com 22 anos de história, a Braskem tem um histórico de sucesso de crescimento orgânico e inorgânico impulsionado por sua estratégia de internacionalização ao longo dos anos



Adicionalmente, no final de 2020, a Braskem renovou seus compromissos em desenvolvimento sustentável considerando os desafios e tendências globais

Pilares da Sustentabilidade na Braskem

1 Direitos Humanos e Responsabilidade Social



Ser reconhecida como uma empresa que promove **OS DIREITOS HUMANOS E A EQUIDADE** em nossa cadeia de valor e contribui para o desenvolvimento local das comunidades do entorno

2 Eliminação de resíduos plásticos



Queremos ser reconhecidos como um empresa que desenvolve **A CADEIA DE VALOR DA RECICLAGEM** nas regiões onde atuamos

3 Combate às mudanças climáticas



Sermos referência **GLOBAL DO SETOR** através da produção de materiais com matérias-primas renováveis

## ABERTURA

# A Braskem se tornou uma das principais companhias petroquímicas do mundo, com 77 linhas de produção em 4 países, garantindo o atendimento de clientes em mais de 70 países

### EMPRESA GLOBAL



### Capacidade de produção por região:

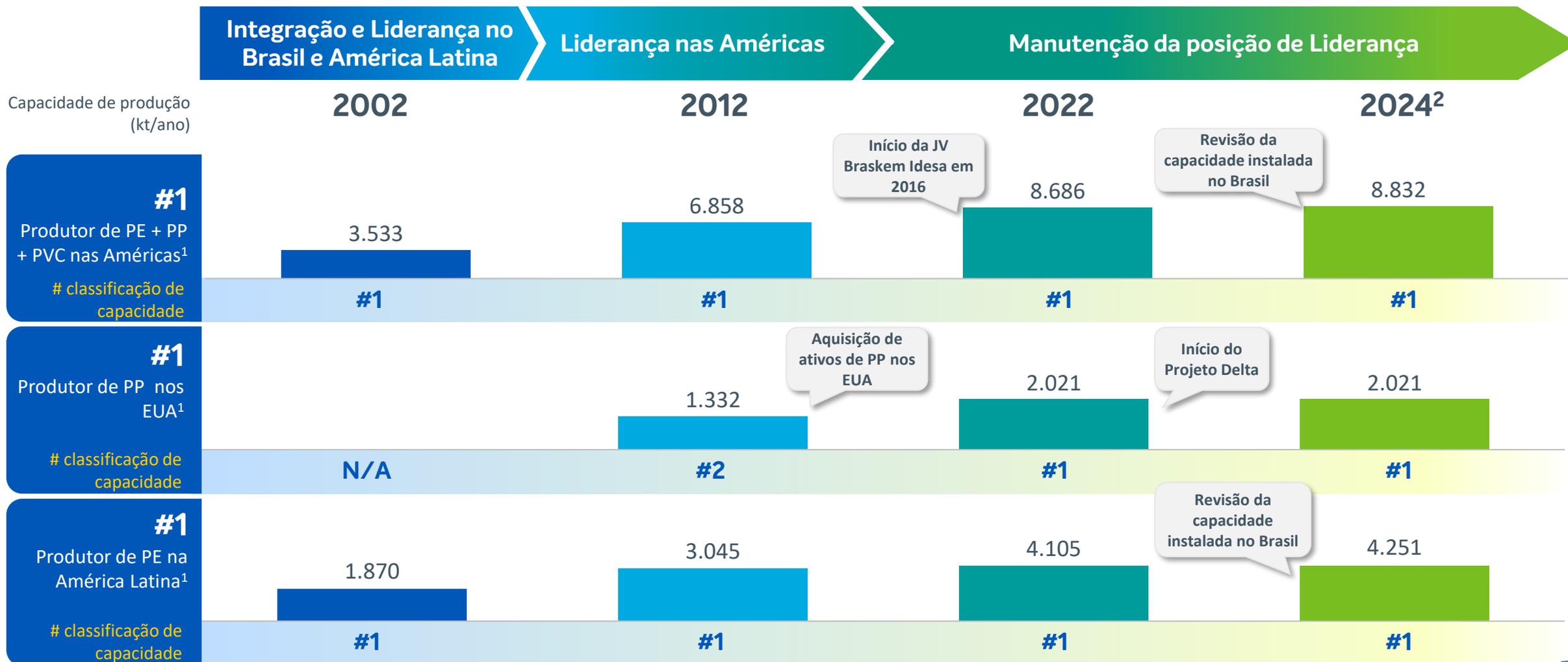
- 📍 Eteno: 3.752 kt/ano  
Eteno verde: 260 kt/ano  
PE: 3.201 kt/ano  
PP: 1.850 kt/ano  
PVC: 710 kt/ano  
Outros Químicos: 6.576 kt/ano
- 📍 PP: 625 kt/ano
- 📍 PP: 2.021 kt/ano
- 📍 PE: 1.050 kt/ano

### Legenda

- 🏢 ESCRITÓRIO COMERCIAL
- 🏢 ESCRITÓRIO DE REPRESENTAÇÃO
- 🏭 PLANTA INDUSTRIAL
- 🧪 CENTRO DE INOVAÇÃO

## ABERTURA

Ao longo da sua trajetória, a Braskem alcançou altos padrões de tamanho e escala, que são características fundamentais para competir globalmente



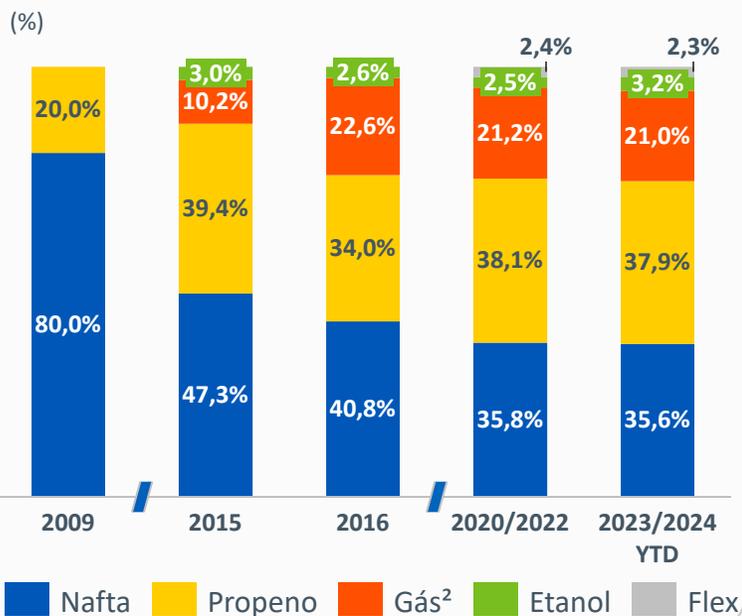
## ABERTURA

A Braskem vem avançando em direção a um perfil de matéria-prima mais equilibrado, reduzindo sua exposição à nafta ao longo dos anos; enquanto expande a sua presença geográfica, passando de 100% EBITDA do Brasil em 2009 para ~58%<sup>1</sup> em 2024

### MATÉRIA-PRIMA

Maior exposição a matérias-primas competitivas

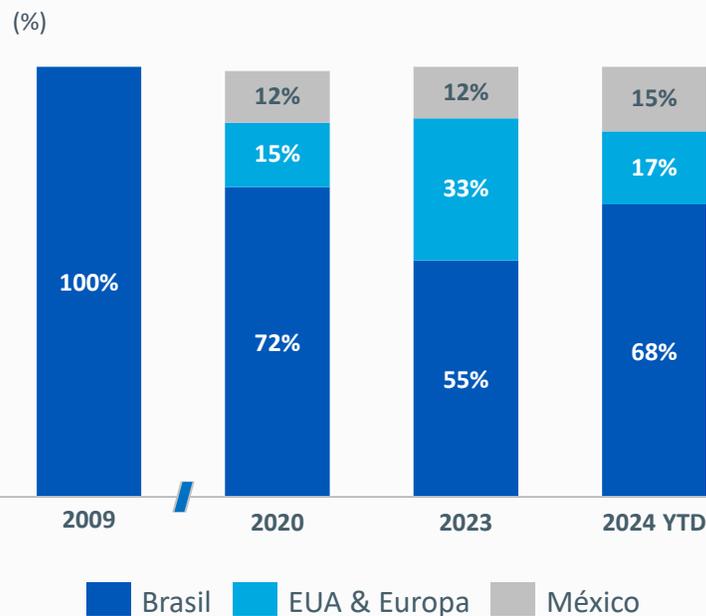
PERFIL DE MATÉRIA-PRIMA POR CAPACIDADE DE PRODUÇÃO



### GEOGRAFIA

Menor exposição a uma determinada economia

EBITDA RECORRENTE POR SEGMENTO REPORTÁVEL



Historicamente, ~10% de exportação dentro do segmento Brasil

### PRODUTOS

Portfólio com mais de 100 produtos<sup>3</sup> entre commodities e especialidades



RESINAS: PE, PP e PVC



OLEFINAS E AROMÁTICOS: Eteno, Propeno, Butadieno, Buteno, Benzeno, Cumeno, Ortóxileno, Paraxileno



I'M GREEN™ BIO-BASED:

- PE bio-based
  - EVA bio-based
  - Cera de PE bio-Based
- PIONEIRA EM BIOPOLÍMEROS



PRODUTOS CIRCULARES: Resinas e químicos com conteúdo reciclado



ESPECIALIDADES: Resinas Hidrocarbônicas (Unilene®), PIB, Olefinas Pesadas (Noneno e Tetrâmero), Isopreno e correntes C5s, Ceras

A Estratégia Corporativa da Braskem integra os pilares estratégicos, priorizando investimentos através das suas avenidas de crescimento, com o objetivo de criar valor para todos os seus acionistas

## ESTRATÉGIA CORPORATIVA

### PILARES ESTRATÉGICOS



Produtividade e Competitividade



Sustentabilidade



Crescimento e Diversificação



Inovação

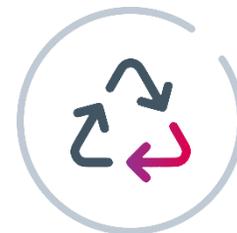
### AVENIDAS DE CRESCIMENTO



NEGÓCIO TRADICIONAL



BIO-BASED



RECICLAGEM



CRIAÇÃO DE VALOR PARA OS ACIONISTAS

E GERAÇÃO DE IMPACTO POSITIVO PARA TODOS OS STAKEHOLDERS

### FUNDAÇÃO



SEGURANÇA



PESSOAS E CULTURA



GOVERNANÇA

## ABERTURA

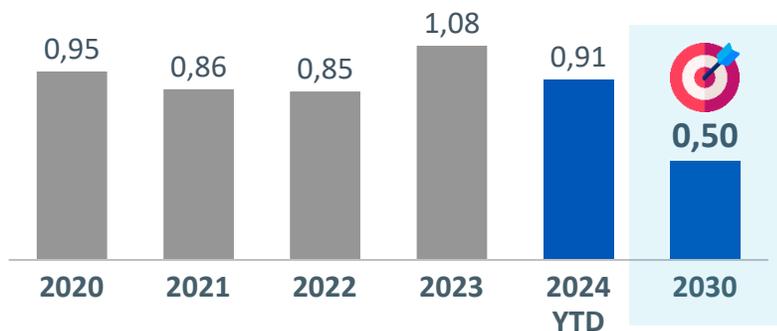
# A fundação da Estratégia Corporativa reflete os valores inegociáveis que a Companhia pratica consistentemente e que são fundamentais para garantir a realização dos seus objetivos de longo prazo



## SEGURANÇA

### TAXA CAF/SAF<sup>1</sup>

(1MM/HHT<sup>2</sup>)



Em linha com a taxa dos principais peers da indústria<sup>3</sup> de 0,96

### Programa de Confiabilidade Humana

Promove a segurança organizacional com procedimentos, treinamentos e tecnologias que antecipam riscos

### Momento de Segurança

Promove a sensibilização sobre a importância de se manter atento aos riscos e como evitá-las

### Avaliação de Riscos Socioambientais

Visa mitigar riscos prioritários nas unidades industriais, focada na qualidade de vida e proteção das comunidades



## PESSOAS E CULTURA

### NOSSOS VALORES ESSENCIAIS

#### Acreditamos nas pessoas e no seu potencial de desenvolvimento

Para nós, o respeito é inegociável. Prezamos por um ambiente saudável, seguro, diverso e inclusivo, em que cada integrante pode ser quem é, e desenvolva todo o seu potencial

#### Valorizamos relações de confiança e praticamos a delegação planejada

Valorizamos as relações verdadeiras em um ambiente colaborativo, onde atuamos de forma honesta e íntegra. Acreditamos nas relações líder-liderado, entre pares e entre áreas. Portanto, damos autonomia para as pessoas praticarem o Ciclo de PA e superarem desafios, com um olhar para o resultado integrado da Braskem

#### Atuamos com foco em resultado e na satisfação dos nossos clientes

Somos responsáveis por liderar nosso negócio. Potencializamos os resultados para todos os nossos stakeholders, servindo aos nossos clientes, por meio de uma atuação segura e responsável e da inovação sustentável

### PROPOSTA DE VALOR



A nossa cultura, focada no ser humano, encoraja cada indivíduo a ser **protagonista de sua própria jornada**, dentro e fora da companhia, do estágio ao pós-carreira.

## ABERTURA

Por fim, considerada como um pilar estratégico essencial, a Inovação se posiciona como alavanca da Companhia na implementação de seus compromissos com a sustentabilidade e a excelência



### TERRITÓRIOS DA INOVAÇÃO



AVANÇAR A ECONOMIA CIRCULAR DO PLÁSTICO



FOMENTAR UM FUTURO CARBONO NEUTRO MOVIDO À EFICIÊNCIA INDUSTRIAL



PROMOVER A BIO REVOLUÇÃO DE NOVOS MATERIAIS E INVESTIR EM FONTES RENOVÁVEIS



APERFEIÇOAR O PORTFOLIO ATUAL DE PRODUTOS E SOLUÇÕES

### PLATAFORMA DE INOVAÇÃO DA BRASKEM

#### 1 NÚCLEO DE INOVAÇÃO EM RENOVÁVEIS



**Lexington** - Estados Unidos

NOVO

#### 1 NÚCLEO DE DESENVOLVIMENTO EM BIOTECNOLOGIA



**Campinas** - Brasil

#### 2 CENTROS DE TECNOLOGIA E INOVAÇÃO



**Triunfo** - Brasil



**Pittsburgh** - Estados Unidos

#### 2 NÚCLEOS TÉCNICOS DE POLÍMEROS



**Wesseling** - Alemanha



**Coatzacoalcos** - México

#### 1 NÚCLEO DE DESENVOLVIMENTO DE TECNOLOGIAS DE PROCESSO



**Mauá** - Brasil

#### 7 PLANTAS PILOTO DE POLIMERIZAÇÃO



**Triunfo e Camaçari** - Brasil

## RESULTADOS<sup>1</sup>

**R\$ 554**  
*milhões*

INVESTIDOS EM PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

**20**  
*novos pedidos*

DE PATENTES E 87 EXTENSÕES

**11%**  
*das vendas*

NOVOS PRODUTOS DESENVOLVIDOS NOS ÚLTIMOS 5 ANOS

**+450**  
*clientes*

APOIADOS PELA EQUIPE DE INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

# **AVENIDAS DE CRESCIMENTO**

**Roberto Bischoff**

Líder de Negócio

O futuro da Braskem é construído em três avenidas de crescimento, projetadas para criar valor por meio de uma alocação equilibrada de capital e retornar valor a todos os acionistas

## AVENIDAS DE CRESCIMENTO



### Negócio Tradicional

Otimizar a rentabilidade do negócio tradicional através de investimentos de alto retorno financeiro e com impacto sustentável



### Bio-based

Fortalecer nossa posição de liderança desenvolvendo novas soluções renováveis



### Reciclagem

Ser reconhecida mundialmente como uma empresa que desenvolve a cadeia de valor da reciclagem nas regiões onde atua

### ESTRATÉGIA CORPORATIVA

Construir o caminho para ser líder em sustentabilidade com foco em produtos circulares e de origem renovável, descarbonização e investimentos fósseis seletivos

## O crescimento do negócio tradicional é baseado em investimentos seletivos de alto valor agregado e foco na descarbonização, para que a Braskem possa cumprir seus objetivos para 2030 e 2050



### Negócio Tradicional

- ▶ Em linha com a perspectiva de **crescimento da demanda** por produtos petroquímicos nas próximas décadas, a Braskem continuará maximizando a rentabilidade do negócio tradicional por meio de investimentos seletivos de alto retorno financeiro, incluindo melhorias de produtividade e competitividade
- ▶ Além disso, a Braskem manterá o **foco na descarbonização dos seus ativos** para atingir a redução das emissões de CO<sub>2</sub>e e alcançar a **neutralidade em 2050**



#### AMBIÇÕES DEFINIDAS EM 2022

- ▶ Crescer o negócio atual através de **investimentos seletivos**, incluindo **otimização de produtividade e competitividade**
- ▶ **Descarbonizar** ativos atuais



#### OBJETIVO ESTABELECIDO PARA 2030 E 2050

- ▶ **Reduzir emissões<sup>1</sup> escopo 1 e 2 em 15% até 2030** e atingir **neutralidade de carbono em 2050**

# A Braskem criou o programa de descarbonização industrial em 2021 e desde então vem obtendo importantes resultados na frente de redução de emissões com ganho de competitividade<sup>1</sup>



O Programa de Descarbonização Industrial da Braskem tem como objetivo desenvolver a estratégia e plano de ação para implementação das iniciativas que promovam a redução de 15% nas emissões absolutas de GEE<sup>2</sup> (escopos 1 e 2) até 2030, alicerçado no inventário de carbono da Companhia

## PILARES

### CULTURA E PROCESSO

- Formação de uma mentalidade industrial voltada às emissões de GEE
- Fortalecimento de uma governança e processos orientada para a gestão da Companhia considerando as potenciais emissões de GEE
- Desenvolvimento de soluções através de parcerias tecno-econômicas

### LINHAS DE ATUAÇÃO

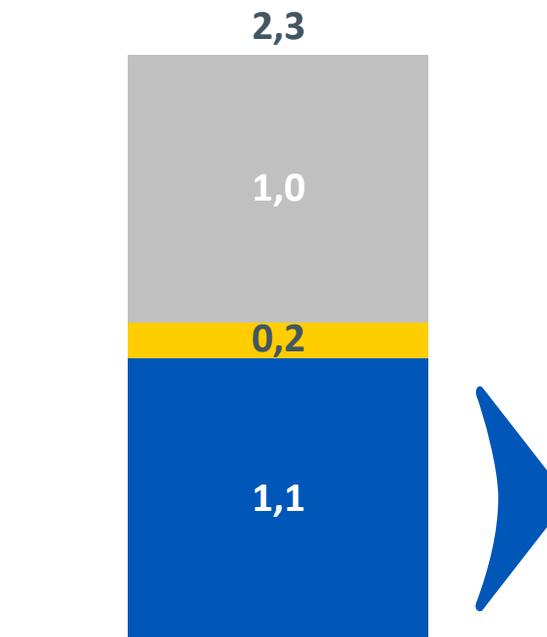
MELHORIA CONTÍNUA	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA	ELETRIFICAÇÃO	MATRIZ ENERGÉTICA	CAPTURA DE CARBONO
<p><b>Iniciativas operacionais</b> com baixo ou nenhum investimento, tendo em vista a redução de emissões de gases de efeito estufa</p>	<p>Iniciativas de <b>otimização e integração energética</b> de processos industriais com investimentos</p>	<p><b>Eletrificação de equipamentos</b> intensivos em energia substituindo o uso de combustíveis fósseis por energia elétrica renovável</p>	<p>Aumento da participação de <b>energia elétrica e combustíveis de baixo carbono</b> na matriz energética da Braskem</p>	<p>Capturar as emissões de GEE dos principais ativos industriais emissores da Braskem para <b>uso ou estocagem do carbono</b></p>

## AVENIDAS DE CRESCIMENTO

A Braskem já atingiu um potencial de redução de ~1,1 MMt CO<sub>2</sub>e com as iniciativas em operação, que integra as 51 iniciativas prioritizadas<sup>1</sup> no roadmap atual com potencial de redução de ~2,3 MMt CO<sub>2</sub>e

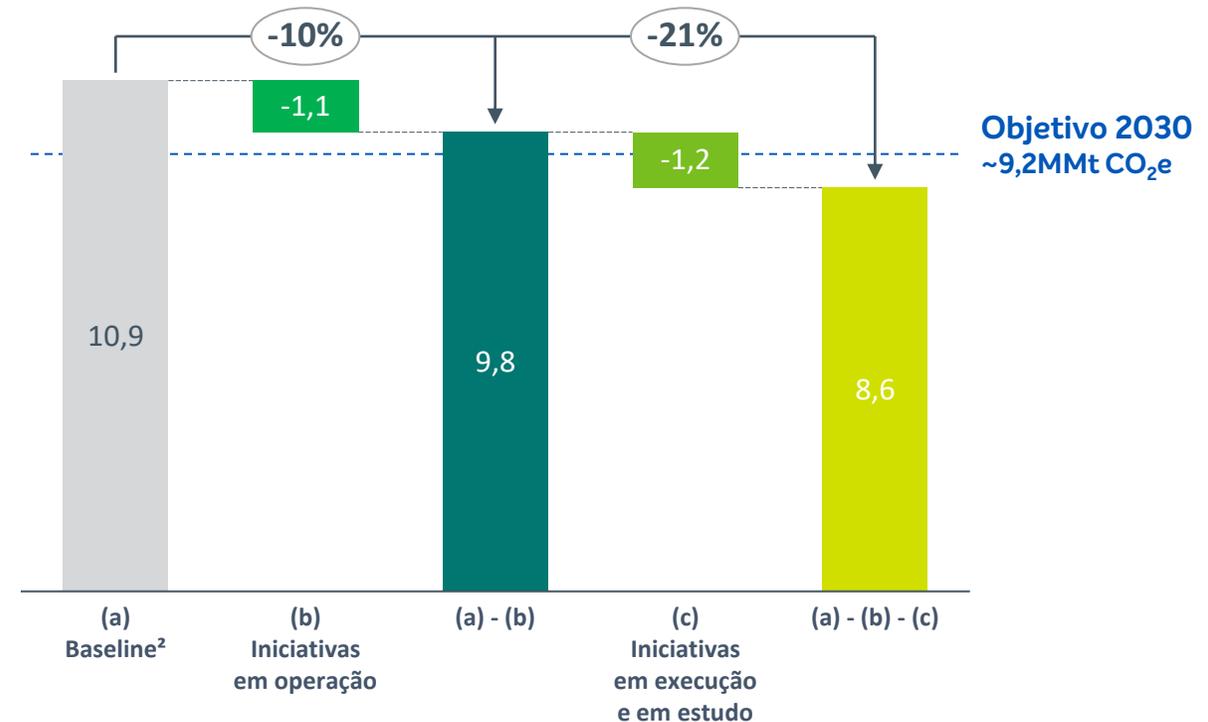
### ROADMAP DE REDUÇÃO DE CO<sub>2</sub>e - 2030

(em MMt CO<sub>2</sub>e/ano)    Em desenvolvimento    Em execução    Em operação



- **Melhoria Contínua** (55%)
- **Matriz energética** (31%)
- **Eletrificação** (7%)
- **Eficiência energética** (6%)

### POTENCIAL DE REDUÇÃO DAS EMISSÕES, ESCOPOS 1 E 2, APÓS A IMPLEMENTAÇÃO DO ROADMAP



As iniciativas prioritizadas são fundamentais para a Braskem atingir o objetivo de 2030 de redução de 15% das emissões de CO<sub>2</sub>e de escopo 1 e 2 (considerando os ativos existentes)

Fonte: Braskem. Nota: O atingimento dos objetivos de longo-prazo divulgados pela Companhia (dentro dos custos projetados e prazos esperados) também estão sujeitos a riscos que incluem, mas não estão limitados a: avanço, disponibilidade, desenvolvimento e acessibilidade da tecnologia necessária para atingi-los. Nota (1): A viabilidade técnica e econômica de todas as iniciativas prioritizadas será confirmada antes da decisão de implantação. Nota (2): Em relação à média de emissões dos anos de 2018, 2019 e 2020.

# A Braskem continua focada na implementação de iniciativas e estudos de projetos em todos os seus segmentos para alcançar o seu objetivo de redução de emissões para 2030

## EXEMPLOS DE INICIATIVAS EM EXECUÇÃO E/OU EM OPERAÇÃO

SEGMENTO	INICIATIVA / POTENCIAL DE REDUÇÃO DE EMISSÕES
 <b>BRASIL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Contratação de energia renovável</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● PPA: 2 contratos em operação</li> <li>● Autoprodução: 3 contratos em operação e 1 em construção</li> </ul> </li> <li>➤ <b>Projeto Vesta (SP)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Cogeração e motorização</li> </ul> </li> <li>➤ <b>Projeto Biomassa (AL)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Fornecimento de vapor (Veolia)</li> <li>● Eletrificação do compressor</li> </ul> </li> </ul> <p><b>185</b> ktCO<sub>2</sub>e/ano</p> <p><b>100</b> ktCO<sub>2</sub>e/ano</p> <p><b>150</b> ktCO<sub>2</sub>e/ano</p>
 <b>EUA &amp; EUROPA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Contratação de energia renovável</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● EUA: 25% da energia elétrica consumida</li> <li>● Europa: 100% da energia elétrica consumida na Alemanha</li> </ul> </li> </ul> <p><b>185</b> ktCO<sub>2</sub>e/ano</p>
 <b>MÉXICO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Projetos de eficiência energética</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Implementação de sistemas de otimização energética</li> </ul> </li> </ul> <p><b>65</b> ktCO<sub>2</sub>e/ano</p>

LEGENDA: ● INICIATIVA EM OPERAÇÃO ● INICIATIVA EM CONSTRUÇÃO

## INICIATIVAS E ESTUDOS EM ANDAMENTO

### CONFIABILIDADE ELÉTRICA

- Utilização de **baterias de grande porte no RS** para a **redução da geração elétrica fóssil** sem perda de confiabilidade

### ELETRIFICAÇÃO

- Implementação de **caldeira elétrica que utilize energia renovável** para produzir vapor, **substituindo o combustível fóssil**

### SOLUÇÕES ENERGÉTICAS RENOVÁVEIS

- **Desenvolver novas soluções energéticas renováveis** (ex. biomassa) para viabilizar a **substituição dos combustíveis fósseis**

### HIDROGÊNIO DE BAIXO CARBONO

- Utilizar o **hidrogênio de baixo carbono** como uma solução para produzir **produtos mais sustentáveis**

### CAPTURA DE CARBONO

- **Capturar as emissões de GEE** oriundas dos nossos ativos industriais

**Os projetos atualmente em estudo totalizam uma redução potencial de +1 MMtCO<sub>2</sub>e/ano**

## AVENIDAS DE CRESCIMENTO

Para a avenida de crescimento do negócio tradicional, o objetivo é crescer de forma seletiva, através de investimentos de alto valor, além de descarbonizar ativos atuais

No Brasil, o projeto “Gás para Empregar” traz uma oportunidade para a indústria petroquímica nacional

(Informações do projeto “Gás para Empregar”)

- O projeto definirá critérios de reinjeção, o que pode estimular o setor industrial brasileiro
- O objetivo do Governo Nacional é aumentar a disponibilidade de gás natural para a produção nacional de fertilizantes nitrogenados, produtos petroquímicos e outros setores produtivos, reduzindo a dependência externa de insumos estratégicos para as cadeias produtivas nacionais



Novas oportunidades podem suportar o projeto para expansão da capacidade de produção no Rio de Janeiro

- Novas alternativas de matéria-prima no Brasil através de **oportunidades de GNL<sup>1</sup> em novas rotas do pré-sal a partir de 2028** para abastecer as unidades da Braskem
- Mudanças no marco legal e a desregulamentação do mercado de Gás Natural devem atrair **mais competitividade para o mercado brasileiro**
- **Parte do GNL<sup>1</sup> poderia ser direcionado para o complexo do RJ, viabilizando sua expansão**



DIFERENCIAL  
CASH COST

~US\$ 500/ton

## Pioneira na produção e comercialização de PE Verde, a Braskem estabeleceu o objetivo de expandir sua capacidade de produção de produtos bio-based para 1MMt até 2030



### Bio-based

- ▶ Do ponto de vista das emissões globais, a Braskem entende que os **produtos de base biológica são uma importante solução para a indústria petroquímica rumo à neutralidade de carbono**, uma vez que removem e retêm carbono de origem biogênica por dezenas de anos, atuando como inventários de longo prazo desse carbono
- ▶ **A Braskem é pioneira e maior produtora de biopolímeros do mercado**, e continuará fortalecendo sua posição com o desenvolvimento de novas soluções renováveis, **alavancando os atributos únicos que nos trazem diferenciação e resiliência diante dos ciclos petroquímicos**



#### AMBIÇÕES DEFINIDAS EM 2022

- ▶ Crescer **seu portfólio de produtos verdes, garantindo liderança global**
- ▶ Aumentar o uso de **matérias-primas renováveis**



#### OBJETIVO ESTABELECIDO PARA 2030

- ▶ Expandir a capacidade de produção de **produtos com conteúdo verde para 1MMt até 2030**

## AVENIDAS DE CRESCIMENTO

Para os negócios de bioprodutos, a Braskem tem o objetivo de ampliar o seu portfólio de produtos alavancando o seu pioneirismo global e suas diferenças estratégicas

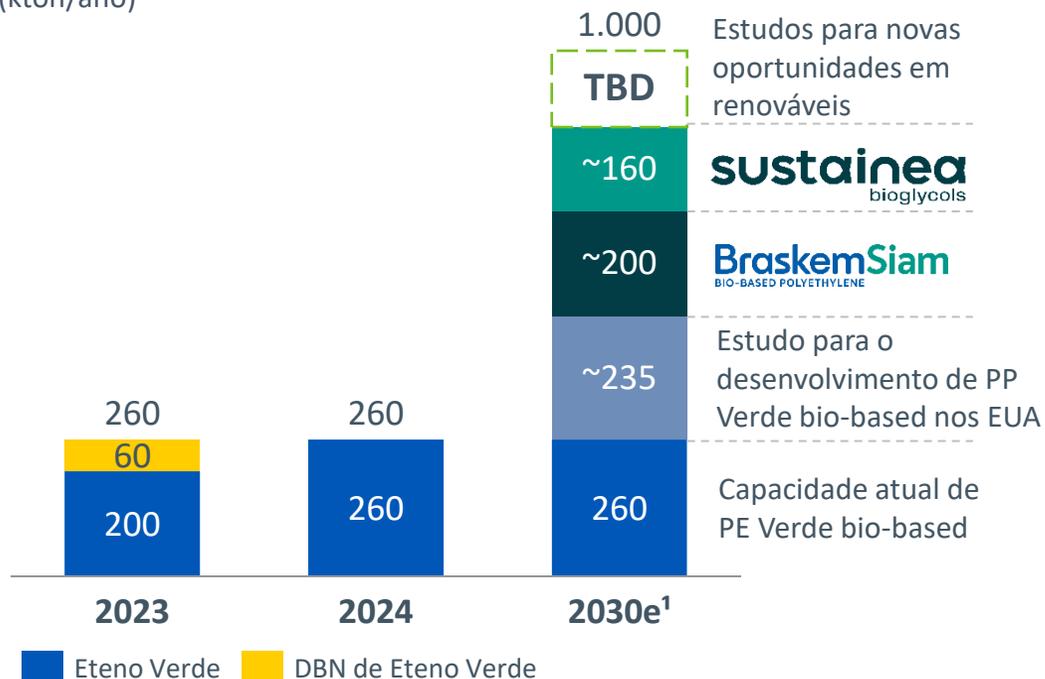
## BIOPRODUTOS



**Objetivo:** expandir a capacidade de produção de bioprodutos para 1 milhão de toneladas até 2030

### Capacidade de Produção de bioprodutos

(kton/ano)



### INICIATIVAS EM ANDAMENTO

**BraskemSiam**  
BIO-BASED POLYETHYLENE

Joint-venture com **SCGC**

Contrato para FEED<sup>2</sup> com a Tokyo Engineering. para desenvolver engenharia básica e estimativa de CAPEX para planta de Eteno Verde na Tailândia

**sustainea**  
bioglycols

Joint-venture com **sojitz**

Produção e comercialização de monoetilenoglicol a partir de matéria-prima renovável (bioMEG), condicionada a aprovação da tecnologia

**Novo centro de inovação em renováveis nos Estados Unidos**

Investimento de cerca de US\$ 20 milhões para acelerar pesquisas relacionadas a produtos químicos e materiais renováveis, ampliando capacidade na área de biotecnologia, catálise e engenharia de processos

**Licenciamento da tecnologia de eteno verde**

Parceria com **LUMMUS TECHNOLOGY**

Parceria para desenvolver e licenciar a tecnologia da Braskem para a produção de eteno verde

**Parcerias com Universidades**

Desenvolvimento de rotas tecnológicas para produtos de maior valor agregado

**EXPECTATIVA DE CAPTURA DE VALOR**

**EBITDA ~US\$ 600-800 MM**

Para ser reconhecida globalmente como uma empresa que desenvolve a cadeia de valor da reciclagem, a Braskem tem como objetivo expandir o portfólio de resinas e produtos químicos com conteúdo reciclado para 1MMt/ano até 2030



## Reciclagem

- A Braskem quer ser reconhecida como uma empresa que **promove a cadeia de valor da reciclagem**, atuando desde o desenvolvimento de novos produtos até o engajamento do consumidor, contribuindo para o desenvolvimento sustentável



### AMBIÇÕES DEFINIDAS EM 2022

- Crescer em **produtos circulares** (reciclagem mecânica)
- Aumentar o uso de **matéria-prima circular** (reciclagem química)



### OBJETIVO ESTABELECIDO PARA 2030

- Expandir **o portfólio de produtos com conteúdo reciclado para 1MMt/ano** até 2030

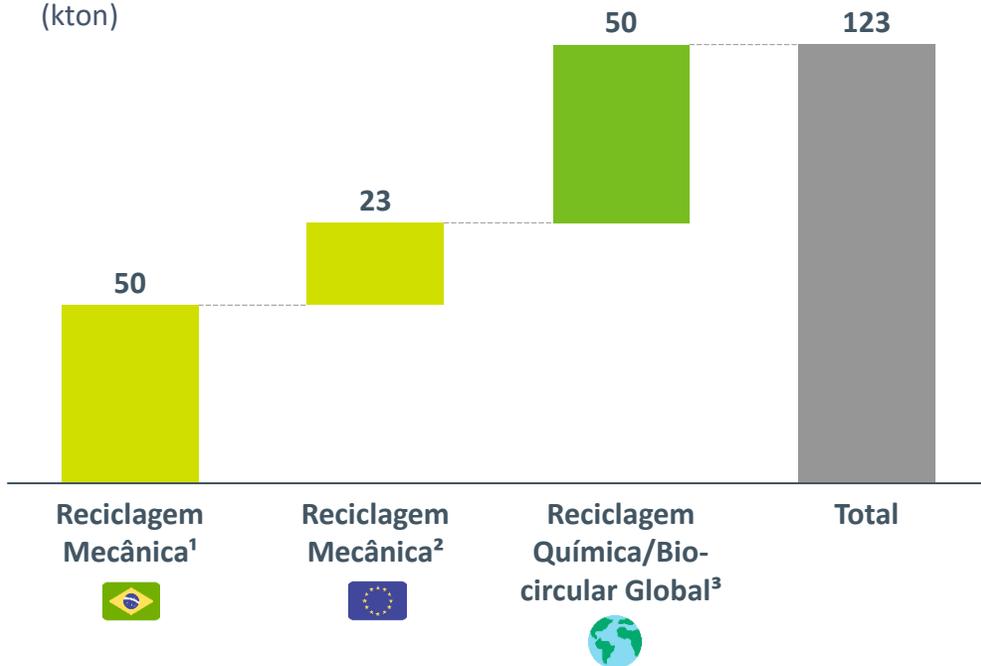
# Na frente de reciclagem, a Braskem firmou novas parcerias de fornecimento de matéria-prima alternativas e ampliou seu portfólio de produtos circulares através da reciclagem química e mecânica



**Objetivo:** aumentar o volume de vendas de produtos com conteúdo reciclado para 1 milhão de toneladas em 2030

## Capacidades Anunciadas

(kton)



## RECICLAGEM

### Reciclagem Mecânica

- ▶ A Braskem possui **61,1% do capital social da recicladora Wise Plásticos**
- ▶ A Braskem e a Terra Circular, companhia focada na conversão de resíduos sólidos, lançam ao mercado **Upsyde, capaz de converter resíduos plásticos difíceis de reciclar em produtos finais circulares**



### Reciclagem Química

- ▶ **Início de vendas recorrentes de produtos provenientes de Reciclagem Química**
- ▶ Parceria firmada com a Neste, empresa de refino finlandesa, para o **fornecimento de matérias-primas circulares e bio-circulares** para a produção de polímeros e produtos químicos
- ▶ Parceria com a Shell Chemicals para **fornecimento de matérias-primas bio-circulares (UCO)** de propeno, com abordagem certificada de Balanço de Massa



### GLOBAL ADVOCACY

Garantir o setor químico como um elo fundamental para a economia circular dos plásticos e promover políticas públicas que destravem a economia circular

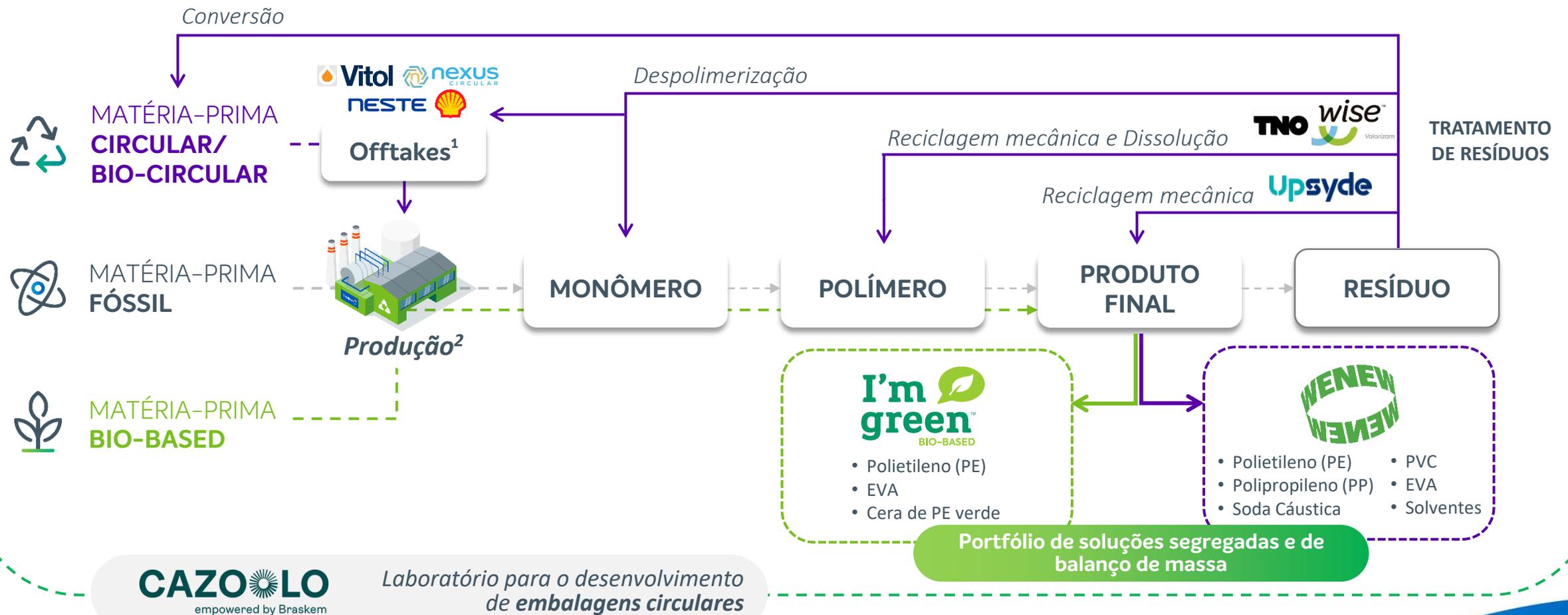
Fonte: Braskem. Nota (1): Reciclagem Mecânica Brasil considera volumes da Wise, ativo próprio e expansão. Nota (2): Reciclagem Mecânica Europa considera volumes da plataforma Upsyde.

Nota (3): Reciclagem Química e Bio-circular Global considera volumes contratados de parceiros para produção de produtos a partir de matéria-prima circular e bio-circular, proveniente da reciclagem química.

## AVENIDAS DE CRESCIMENTO

A Braskem está comprometida com uma economia circular carbono neutro e possui soluções e parcerias em toda a cadeia de valor

### PORTFÓLIO E INICIATIVAS SUSTENTÁVEIS DA BRASKEM



# O portfólio de produtos da Braskem com balanço de massa contempla três categorias de matérias-primas com certificação pelo ISCC Plus

## SOLUÇÕES DE BALANÇO DE MASSA DA BRASKEM

### Bio



Soja



Colza

Derivado de biomassa virgem. Fração biodegradável de produtos da agricultura, silvicultura (florestas cultivadas) e indústrias relacionadas, como pesca e aquicultura, entre outras

### Circular



Resíduos plásticos



Pneus usados

Derivados do processamento mecânico e/ou químico de materiais recicláveis de origem não biológica (origem fóssil)

### Bio-circular



UCO  
(Óleo de cozinha usado)



Resíduos agrícolas

Sobras e resíduos de origem biológica provenientes da agricultura, silvicultura e indústrias relacionadas, incluindo a pesca e a aquicultura, bem como a fração biodegradável de resíduos industriais e urbanos



**CERTIFICADO**

**ISCC PLUS**

## AVENIDAS DE CRESCIMENTO

# Desde o último Braskem Day, a Braskem seguiu avançando na implementação de projetos alinhados à estratégia corporativa nas suas três avenidas de crescimento

Nov/23



**Veolia**  
Inauguração da usina biomassa em Alagoas para produção de energia de fonte renovável em larga escala

Jan/24



**Shell Chemicals**  
Acordo para produzir PP circular

Mar/24



**Shell Chemicals**  
Acordo para produzir bio-atribuído e bio-circular



**Veolia**  
Acordo para pesquisa e implementação de soluções de descarbonização industrial em Triunfo, RS

Abr/24



**Lummus Technology**  
Parceria para estudo de eletrificação dos fornos de craqueamento



**Veolia**  
Parceria para avaliação de investimento de eficiência energética e projeto para utilização de baterias de grande porte nas unidades industriais

Jun/24



**Cetrel**  
Acordo de investimento com a Solvi e com a GRI para a transferência das ações ordinárias de emissão da Cetrel



**Empresa Brasileira de Navegação (EBN)**  
Atuação como EBN na cabotagem



**PP Circular**  
Parceria com a Georg Utz AG, primeira venda de PP circular

Jul/24



**Petrobras**  
Parceria para produzir uma corrente de Hidrocarbonetos Leves de Refinaria (HLR) renováveis

Ago/24



**Università Ca'Foscari Venezia**  
Parceria para desenvolver rotas tecnológicas catalíticas para reduzir CO<sub>2</sub>

Set/24



**Centro de Inovação em Lexington**  
Foco em acelerar as pesquisas em estágio inicial de produtos químicos e materiais renováveis



**Contrato para FEED**  
Braskem-Siam e Toyo Engineering Corporation para desenvolver a engenharia básica estendida

Out/24



**Neste**  
Acordo para o fornecimento de matérias-primas circulares e bio-circulares



**University of British Columbia**  
Parceria para explorar a viabilidade do uso de reator eletroquímico para produção de metanol a partir de CO

### LEGENDA

 Negócio Tradicional

 Bio-based

 Reciclagem

# BRASIL/ AMÉRICA DO SUL

**Isabel Figueiredo**

Vice-Presidente de Vinílicos & Especialidades

Líder em todos os seus segmentos de atuação no Brasil, com amplo portfólio de produtos, exposição a diferentes tipos de matérias-primas e com um relacionamento próximo com seus clientes

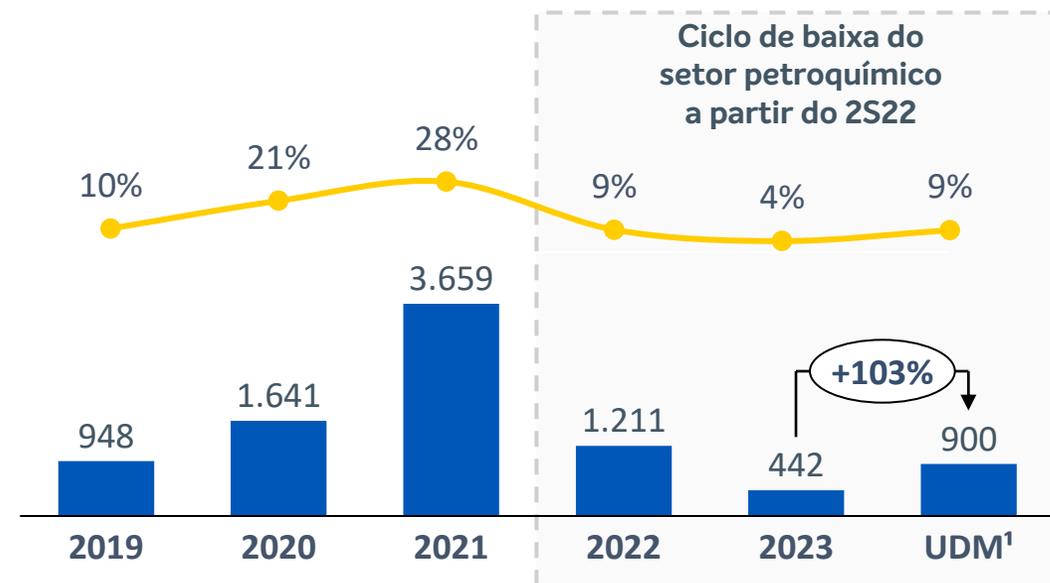
## MODELO DE NEGÓCIO

- ▶ Única Petroquímica brasileira integrada na produção de resinas (PE, PP e PVC), Soda Cáustica e diversos outros produtos Químicos, garantindo maior eficiência operacional
- ▶ Exposição a diferentes tipos de matérias-primas, como nafta, etano, propano, propeno, HLR e etanol
- ▶ O segmento é composto por duas unidades de negócios integradas
  - Olefinas & Poliolefinas
  - Vinílicos & Especialidades



## BRASIL/AMÉRICA DO SUL - EBITDA e Margem EBITDA

(US\$ milhões e %) ■ EBITDA Recorrente ● Margem EBITDA



O EBITDA Recorrente do Brasil representa ~65%<sup>2</sup> do EBITDA Recorrente consolidado de segmentos da Companhia

# No Brasil, a Braskem é o único player petroquímico integrado, com uma capacidade consolidada de atendimento ao mercado brasileiro



## Braskem Brasil | Principais destaques

### Estratégia Comercial

- Liderança de mercado da América do Sul
- Relacionamento próximo e diferenciado com os clientes
- Amplo portfólio de produtos

### Ativos

- 29 unidades industriais em 7 locais de produção
- Entre as maiores operações logísticas do Brasil
- Ativos de reciclagem mecânica

### Matéria-prima e fornecimento diversificado

- Exposição a diferentes tipos de matéria-prima
- Proximidade com as Refinarias da Petrobras
- Acesso a matéria-prima importada

### Integração e escala

- Única empresa petroquímica integrada em produtos químicos e polímeros

### Capacidade de exportação consolidada

- Exportações otimizadas pela presença industrial e comercial fora do país
- Equipes comerciais locais em 5 países na América do Sul

### Localização dos ativos

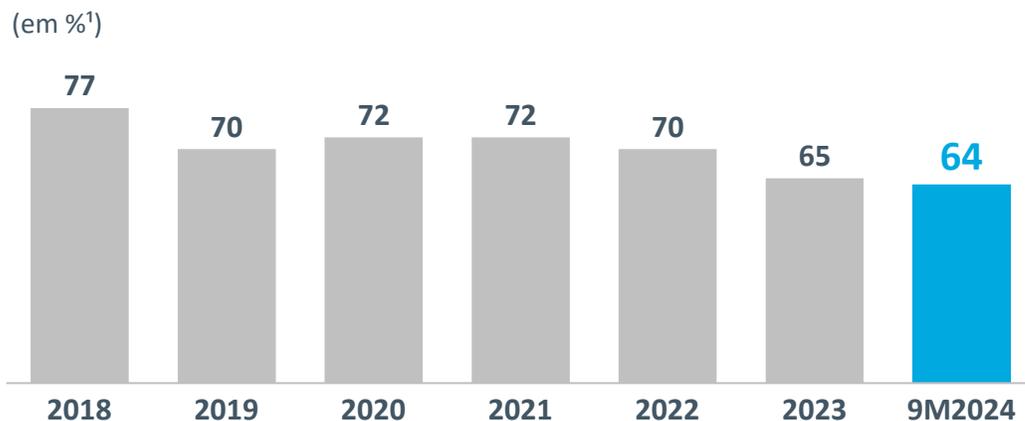


# Além do seu papel estratégico, a indústria química brasileira possui efeitos estruturantes que se multiplicam para toda a economia

## IMPORTÂNCIA PARA A INDÚSTRIA BRASILEIRA

- ▶ O Segmento Brasil da Braskem faz parte da 6ª maior indústria química e petroquímica do mundo
- ▶ A indústria química brasileira:
  - 3º maior setor industrial do PIB
  - Corresponde a 11% do PIB industrial brasileiro

## TAXA MÉDIA DE UTILIZAÇÃO DA CAPACIDADE INSTALADA DA INDÚSTRIA QUÍMICA BRASILEIRA



**CADA R\$ 1 MILHÃO DE AUMENTO DE PRODUÇÃO DA QUÍMICA GERA:**



**R\$ 960 MIL DE ACRÉSCIMO AO PIB TOTAL DA ECONOMIA**



**15 NOVOS EMPREGOS DIRETOS E INDIRETOS**



**ADICIONAL DE R\$ 560 MIL EM ARRECADAÇÃO TOTAL PARA O GOVERNO**



# Olefinas & Poliolefinas

## 1ª GERAÇÃO

### OLEFINAS

Eteno

Propeno

Butadieno

Buteno

+ outros

### AROMÁTICOS

Benzeno

Cumeno

Paraxileno

Ortoxileno

+ outros

## 2ª GERAÇÃO

### POLÍMEROS

PE

PP

EVA

Capacidade de produção

~7.380 kt/ano

Capacidade de produção

5.761 kt/ano

# O Negócio de O&P atende clientes de diversos setores da economia brasileira, com produção integrada em 4 estados...

## Olefinas

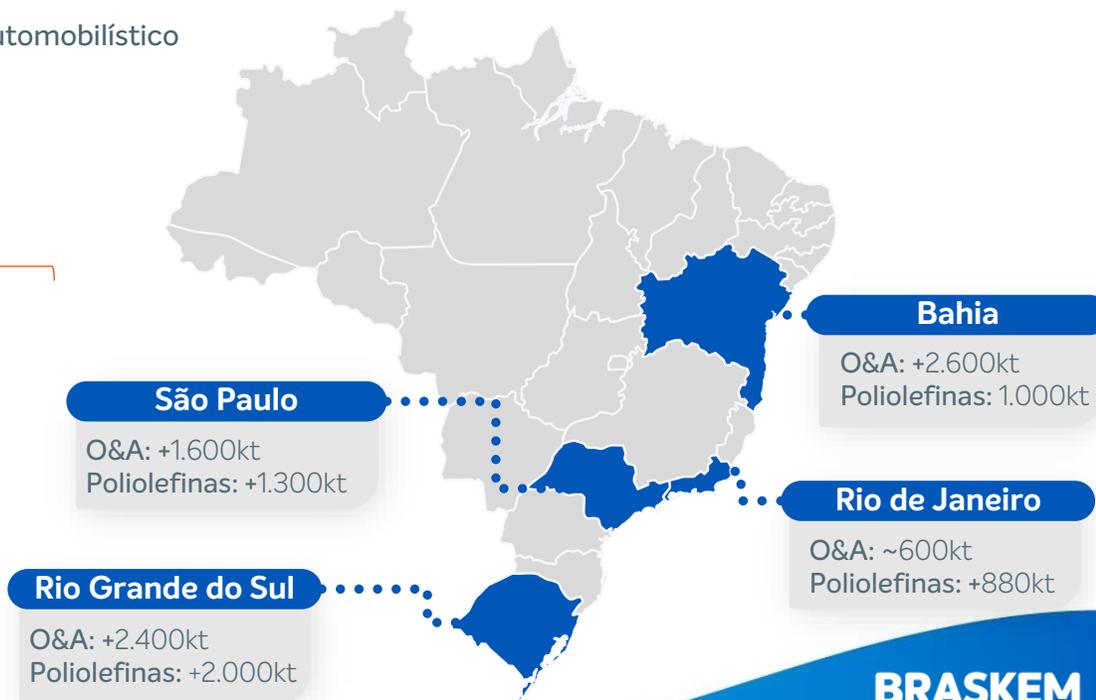


&

## Aromáticos



## Poliolefinas



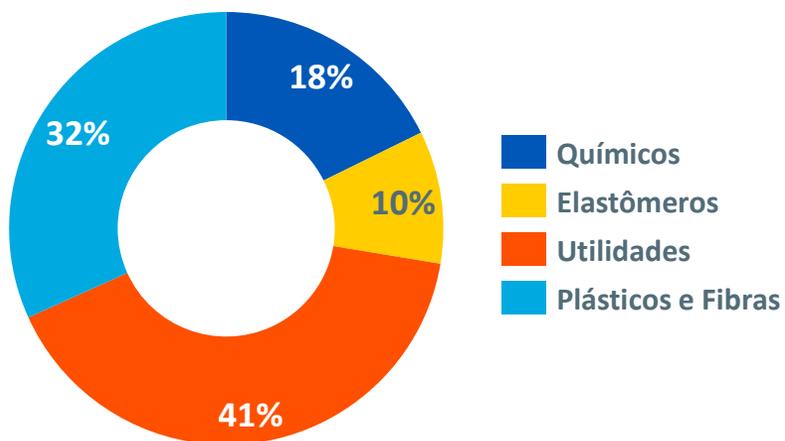
# SEGMENTO BRASIL/AMÉRICA DO SUL | OLEFINAS & POLIOLEFINAS

## ...diversificando a exposição a diferentes mercados

### NEGÓCIO DE OLEFINAS & AROMÁTICOS

#### VENDAS DE PRODUTOS POR SEGMENTO

(9M24 – em % do volume de vendas)



**~US\$ 7,2 bi**  
Receita<sup>1</sup>

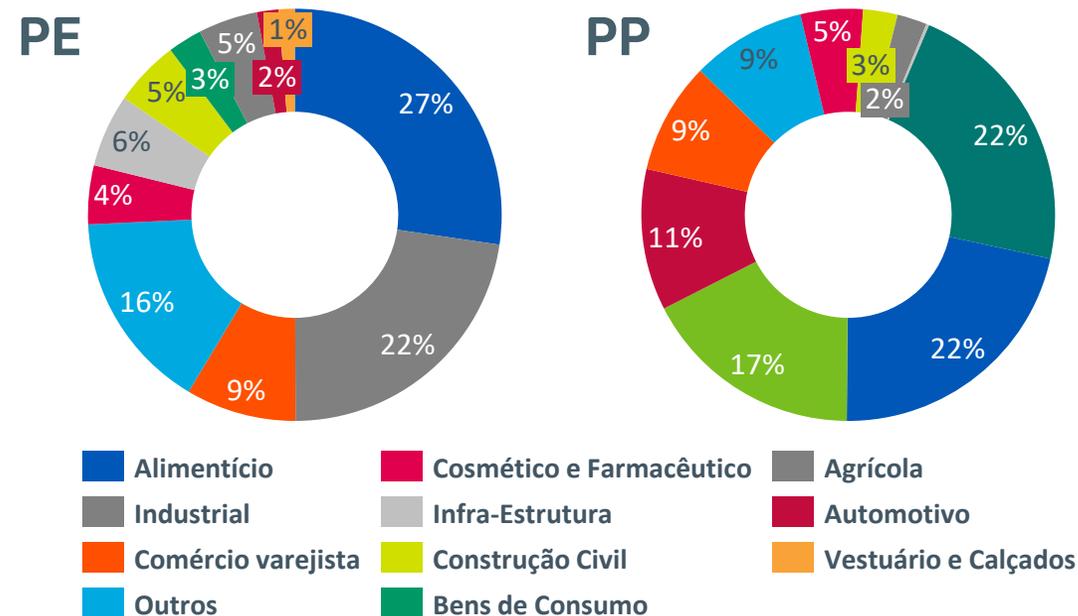
**~10%**  
Margem EBITDA<sup>1</sup>

**~40%**  
do EBITDA do Brasil<sup>1</sup>

### NEGÓCIO DE POLIOLEFINAS

#### VENDAS POR SETOR DA ECONOMIA

(9M24 – em % do volume de vendas)



**~US\$ 5,7 bi**  
Receita<sup>1</sup>

**~14%**  
Margem EBITDA<sup>1</sup>

**~40%**  
do EBITDA do Brasil<sup>1</sup>

# Vinílicos & Especialidades

## 1ª GERAÇÃO, INTERMEDIÁRIOS E 2ª GERAÇÃO

VINÍLICOS	COMBUSTÍVEIS	SOLVENTES	ESPECIALIDADES
PVC	Gasolina A	Tolueno	PIB
Soda Cáustica	Gasolina Premium	Xileno	Unilene®
Hipoclorito	EBTE / MTBE	Pluract™	Isopreno
Ácido Clorídrico	Butano Especial	Aguarrás	DCPD
+ outros	Propano Especial	Ezolem™	Piperileno
	GLP	+ outros	Noneno e Tetrâmero
	+ outros		Cera de PE Verde
			+ outros

Capacidade de produção

~2.800 kt/ano

# O negócio de V&S<sup>1</sup> busca o desenvolvimento de produtos que agreguem maior rentabilidade com foco na segurança, conteúdo renovável e circularidade, garantindo qualidade e performance das aplicações

## Vinílicos

Principais produtos: PVC, Soda, e Cloro

Aplicações: Construção civil, vestuário, saúde, papel e celulose, químicos, e outros

Cerca de 60% do PVC vendido pela Braskem é aplicado no segmento de construção civil

## Combustíveis

Principais produtos: Gasolina, *Gasoil*, e ETBE

Aplicações: Gasolina automotiva, boosters, propelentes, e gás de cozinha

A Braskem é a 3ª maior produtora de Gasolina no Brasil, e atende o mercado brasileiro e internacional

## Solventes

Principais produtos: Xileno e Tolueno

Aplicações: Tintas e vernizes, químicos, adesivos, e agronegócio

A Braskem tem a flexibilidade de utilizar alguns solventes na produção de outros produtos, como gasolina

## Especialidades

Principais produtos: PIB, Unilene e Isopreno

Aplicações: Tintas e vernizes, revestimentos, cosméticos, borrachas e detergentes

Mais de 70% das especialidades produzidas pela Braskem são vendidas no mercado internacional



- ▶ Expansão de portfólio de **Combustíveis** para abastecer o mercado automotivo
- ▶ Lançamento do **Resysta** no Exporevestir 2024



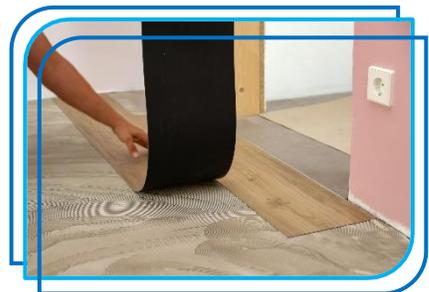
## Laboratório de Aplicação de Solventes

Desenvolvido com o intuito de **aproximar as necessidades técnicas dos clientes às nossas soluções**, além de suportar o desenvolvimento de novos solventes e aplicações



## A diversidade e o valor agregado do portfólio de V&S otimizam o resultado das centrais petroquímicas da Braskem

### Vinílicos



- Ampla gama de resinas de PVC, incluindo o **Resysta**, madeira ecológica produzida a partir de uma mistura de casca de arroz com PVC, lançada oficialmente ao mercado em 2024
- **Parcerias Estratégicas** com instituições de pesquisa e fabricantes de aditivos para promover a integração e inovação no mercado de PVC

~US\$ 1,0 bi  
de Receita Líquida<sup>1</sup>

Atendimento das  
**5** regiões do  
Brasil

**+300** Clientes diretos

~**850kt**/ano  
Volume de Vendas<sup>1</sup>

### Combustíveis



- Combustíveis que atendem **aos altos padrões** exigidos pelo mercado e órgãos reguladores, como a Agência Nacional do Petróleo (ANP)
- Soluções sustentáveis, como o bio-aditivo **ETBE** (Éter Etil Terbútilico), que melhora a performance da gasolina e é produzido parcialmente com etanol

~US\$ 1,1 bi  
de Receita Líquida<sup>1</sup>

Exportações para  
**3** continentes  
diferentes

~**100** Clientes diretos

~**1.500kt**/ano  
Volume de Vendas<sup>1</sup>

## Com portfólio diversificado, incluindo produtos com matérias-primas sustentáveis, os negócios de Solventes e Especialidades demonstram maior resiliência através do ciclo petroquímico

### Solventes



- Os **solventes** da Braskem, como o **Ezolem™** e o **Sensitis™**, são reconhecidos pelos clientes por sua alta performance e confiabilidade
- Portfólio com opções de **solventes sustentáveis**, como o **Hexano Circular**, com conteúdo reciclado, o **HE70S** com conteúdo de fontes renováveis

~US\$ 200 MM  
de Receita Líquida<sup>1</sup>

**Liderança** no mercado  
de solventes hidrocarbônicos  
no Brasil

~40% Margem EBITDA<sup>1</sup>

+100  
Clientes

~130kt/ano  
Volume de Vendas<sup>1</sup>

### Especialidades



- Expertise em **Engenharia de Aplicação**, com laboratórios e uma equipe de engenheiros dedicados para atender às necessidades específicas dos clientes com **inovação e tecnologia**
- Também conta com um portfólio diverso e com opções sustentáveis, cera de **PE Verde I'm green™**, feita a partir da cana-de-açúcar

~US\$ 200 MM  
de Receita Líquida

Exportação para  
+40 países

~30% Margem EBITDA<sup>1</sup>

+200  
Clientes ao redor  
do mundo

~200kt/ano  
Volume de Vendas<sup>1</sup>

Considerando as vantagens competitivas da região, o foco estratégico para o curto prazo é no fortalecimento das relações comerciais, priorizando o atendimento ao mercado brasileiro, enquanto otimiza os custos operacionais

## PRINCIPAIS VANTAGENS COMPETITIVAS



LÍDER NA REGIÃO E  
ÚNICA  
PETROQUÍMICA  
INTEGRADA



FOCO NO  
CLIENTE



PORTFÓLIO AMPLO DE  
PRODUTOS, INCLUSIVE  
CIRCULARES E BIO

## ALAVANCAS DE CURTO PRAZO

1

### OTIMIZAÇÃO DE PROCESSOS

#### Foco de atuação

Manter a liderança na América do Sul com foco no aumento em vendas de maior valor agregado, expandindo o portfólio de produtos circulares, e capturando oportunidades relacionadas ao aumento da tarifa de importação no Brasil

2

### OTIMIZAÇÃO DE CUSTOS

#### Foco de atuação

Reduzir de forma contínua os custos fixos e variáveis, através da renegociação de contratos com fornecedores e redução de custos logísticos

EXPECTATIVA DE  
CAPTURA DE VALOR

EBITDA<sup>1</sup>  
~US\$ 100-150 MM

# EUA & EUROPA

**Mark Nikolich**

Vice-Presidente de Olefinas &  
Poliolefinas América do Norte (NAM)

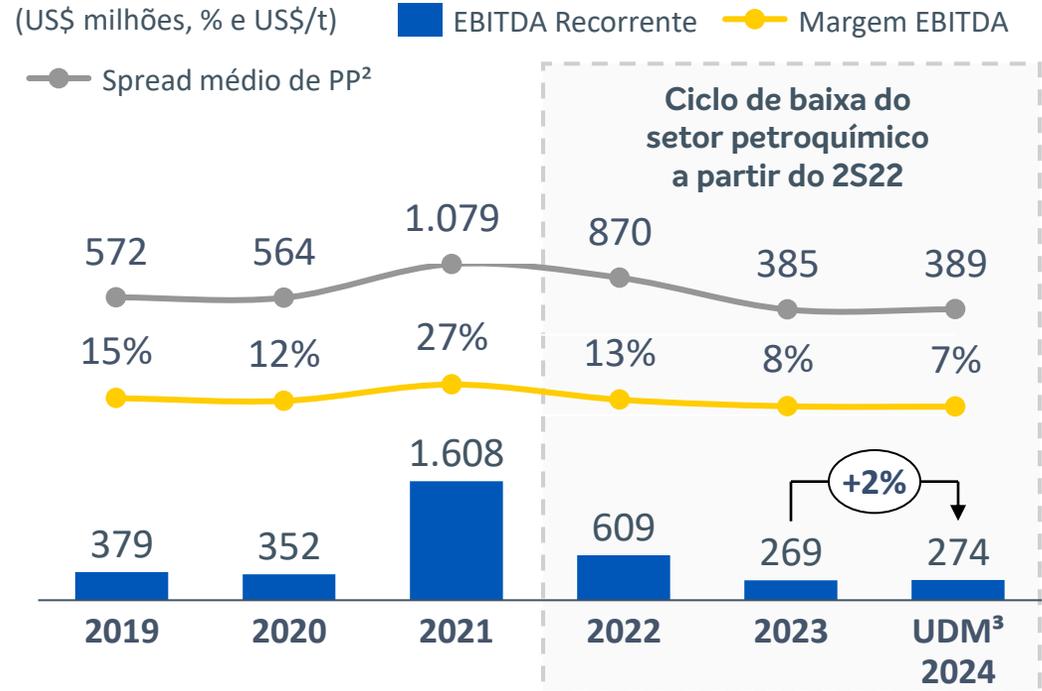
# A Braskem é líder na produção de PP na América do Norte, além de possuir produção de PP e um centro comercial relevante na Europa

## MODELO DE NEGÓCIO

- ▶ **EUA:** plantas de PP sendo a maior produtora de PP na América do Norte
  - Flexibilidade na compra de matéria-prima por meio de diversas fontes de propeno, tais como PDHs<sup>1</sup>, refinarias e centrais petroquímicas
- ▶ **Europa:** plantas de PP, plataforma de exportação e logística global para toda a Braskem através do escritório internacional de Roterdã
  - Proximidade geográfica com os principais fornecedores globais de matéria-prima, em sua maioria sediados na Europa, Oriente Médio, EUA e África
  - Transporte integrado de matéria-prima para as plantas de PP, através de dutos conectado aos fornecedores



## EBITDA e Margem EBITDA



O EBITDA Recorrente dos EUA e Europa representa ~22%<sup>4</sup> do EBITDA Recorrente consolidado de segmentos da Companhia

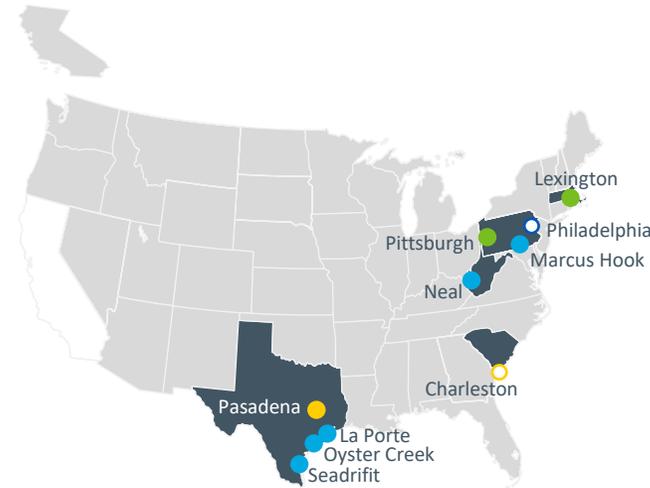
# Nos Estados Unidos, a Braskem é a maior produtora de PP e está estrategicamente posicionada para se integrar à cadeia de propeno

## Rápida expansão e consolidação na América do Norte

- 2010 Aquisição de 3 plantas de PP da Sunoco
- 2011 Aquisição de 2 plantas de PP da Dow
- 2012 Aquisição de Splitter em Marcus Hook
- 2016 DBN de Marcus Hook
- 2017 Planta de UTEC
- 2020 Projeto Delta  
Centro de Exportação em Charleston

**Mix diversificado de produtos para mais de 170 clientes**

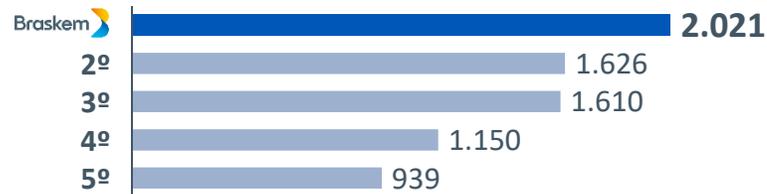
## Diversificação geográfica como vantagens competitivas



- Posicionada em uma das regiões de maior produção de matérias-primas competitivas
- Fácil acesso ao hub de exportação do Golfo dos EUA
- Moderno Centro de Inovação e Tecnologia para apoiar seus clientes
- Maior parte da capacidade produtiva dos Estados Unidos da Braskem posicionada no primeiro quartil da curva de Cash Cost de PP<sup>2</sup>

## TOP 5 MAIORES CAPACIDADES DE PP NA AMÉRICA DO NORTE<sup>1</sup>

(em kt/ano)



**Braskem segue como líder na capacidade de PP na América do Norte**

- Centro de Inovação e Tecnologia
- Escritório administrativo
- Unidades de produção
- Sede
- Hub de exportação

# Além da liderança na capacidade de PP, a Braskem se destaca pela diversificação alcançada na região, que suporta a alta competitividade de seus ativos

## Flexibilidade na compra de matéria-prima

- Competitividade através da capacidade de obter matérias-primas de diversos fornecedores:



## Produtos e segmentos atendidos

Polipropileno (PP)

UTEC®

I'm green

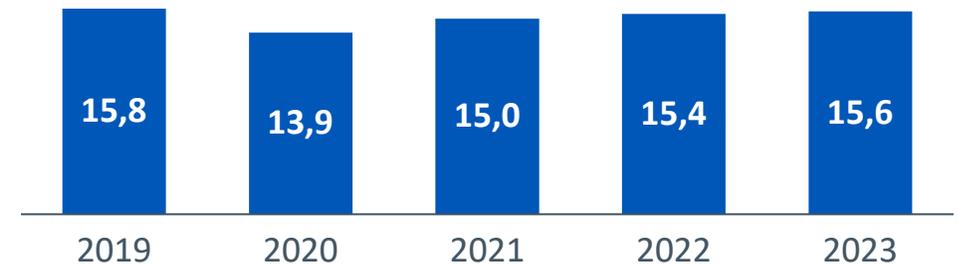
- Vendas destinadas a mais de **400** clientes, atendendo a uma ampla variedade de setores da economia

## Maior mercado de etanol do mundo

- Os Estados Unidos tem se consolidado como o maior produtor de etanol no mundo, sendo responsável por aproximadamente mais da metade da produção global

### Produção de etanol dos Estados Unidos<sup>2</sup>

(em milhões de galões)



### Participação dos EUA na produção global

Ano	Participação (%)
2019	54%
2020	53%
2021	55%
2022	54%
2023	53%



**Posicionamento estratégico nos Estados Unidos para impulsionar o crescimento da avenida de Bio-based da Companhia**

# A presença na Europa e na Ásia impulsiona a competitividade das operações da Braskem globalmente e a estratégia de crescimento da Companhia

## Localização estratégica na Europa e na Ásia



- ▶ Na Europa, a Braskem está localizada em um dos principais eixos portuários do mundo, a região de ARA (Amsterdã-Roterdã-Antuérpia)
  - Possui fácil acesso aos principais fornecedores globais de matéria-prima, em sua maioria sediados na Europa, Oriente Médio, EUA e África
- ▶ Na Ásia, a presença dos escritórios posiciona a Braskem em um importante centro comercial e estratégico, em Singapura, e de demanda para renováveis, no Japão



**A presença na Europa e na Ásia impulsiona o posicionamento comercial e estratégico na agenda das avenidas de crescimento de Bio-based e de Reciclagem**

## Braskem Trading & Shipping (BT&S)

- ▶ A BT&S assegura a importação de matérias-primas (nafta e etano) e a exportação de produtos químicos, combustíveis e especialidades da Braskem, além de garantir o transporte marítimo confiável e sustentável, com competitividade de custos

### NAVIOS SOB LEASING DA BT&S

 #	Status	Tipo	Produto
1	Em operação	LR1 <sup>1</sup>	Nafta
1	Em testes <sup>2</sup>	Gas Tanker <sup>3</sup>	Etano
1	Em construção	Gas Tanker <sup>3</sup>	Etano
4	Em construção	LR1 <sup>1</sup>	Nafta



**BT&S: transporte marítimo confiável, competitivo e de menores emissões**

Considerando as vantagens competitivas da região, o foco estratégico para o curto prazo está voltado para a competitividade dos ativos e também para os demais segmentos da Braskem através da BT&S

## PRINCIPAIS VANTAGENS COMPETITIVAS



**HUB DE EXPORTAÇÃO DE PRODUTOS E IMPORTAÇÃO DE MATÉRIA-PRIMA**



**FOCO NO CLIENTE**



**PORTFÓLIO AMPLO DE PRODUTOS, INCLUSIVE CIRCULARES E RENOVÁVEIS**

## ALAVANCAS DE CURTO PRAZO

1

### COMPETITIVIDADE DOS ATIVOS

#### Foco de atuação

- Otimizar o portfólio de ativos e das estruturas de custo por ativo
- Buscar oportunidades em parcerias estratégicas com o objetivo de criação de valor, integração e diversificação de matéria prima

2

### ESTABILIDADE OPERACIONAL

#### Foco de atuação

- Garantir a competitividade e flexibilidade na compra de matéria prima para o Brasil e o México, buscando novas oportunidades de redução de custo

EXPECTATIVA DE CAPTURA DE VALOR

EBITDA<sup>1</sup>  
**~US\$ 20-50 MM**

# MÉXICO

**Stefan Lepecki**

CEO Braskem Idesa

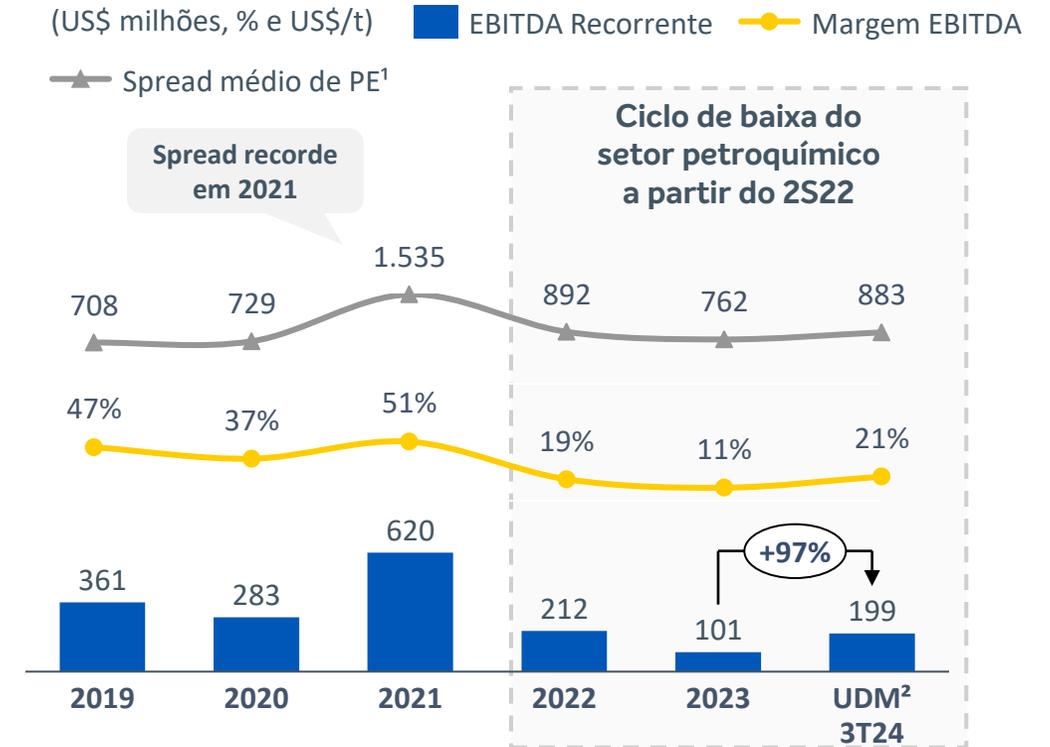
# A Braskem Idesa se destaca internacionalmente por sua competitividade e infraestrutura robusta para garantir sua estabilidade operacional e margens saudáveis ao longo do ciclo

## MODELO DE NEGÓCIO INTEGRADO

- **Maior complexo petroquímico integrado já construído na América Latina para a produção de eteno e polietileno (PE), com tecnologia de ponta**
- **Matéria-prima mais competitiva da indústria (etano), que é fornecido pela PEMEX e por outros fornecedores internacionais**
- **Autossuficiência na geração de energia elétrica, através de planta própria de cogeração de energia, e na disponibilidade matéria-prima, a partir do início das operações do terminal de importação de etano**
- **Plataforma logística multimodal flexível, viabilizando exportações competitiva para mais de 50 países**



## EBITDA e Margem EBITDA



O México representou ~13%<sup>3</sup> do EBITDA Recorrente consolidado de segmentos da Companhia

# A flexibilidade comercial da Braskem Idesa é um diferencial competitivo importante para capturar oportunidades comerciais no México e no mercado internacional e maximizar a rentabilidade

## FLEXIBILIDADE PARA EXPORTAÇÃO COMPETITIVAS



## VENDAS POR REGIÃO DE DESTINO – 3T24 UDM<sup>1</sup>

(% do total)

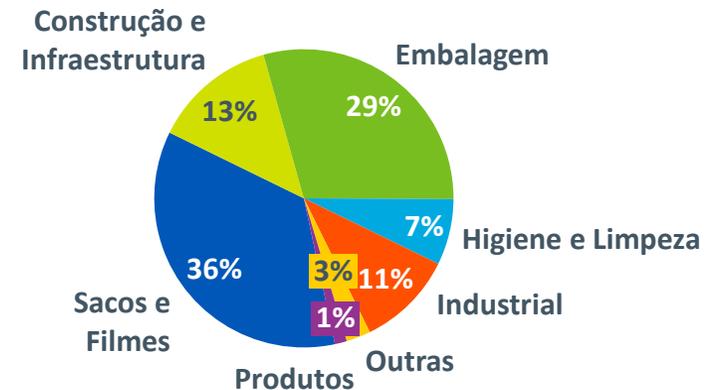


**O México tem acordo de livre comércio assinado com mais de 50 países**

## PORTFÓLIO DIVERSIFICADO ENTRE OS SETORES DA ECONOMIA COM MERCADO LOCAL EM CRESCIMENTO

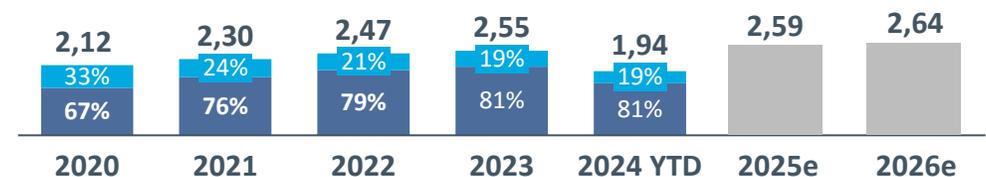
### VENDAS POR SEGMENTO – 3T24 UDM<sup>1</sup>

(% do total)



### MERCADO MEXICANO DE PE

(MMt e %) ■ Produção local ■ Importado



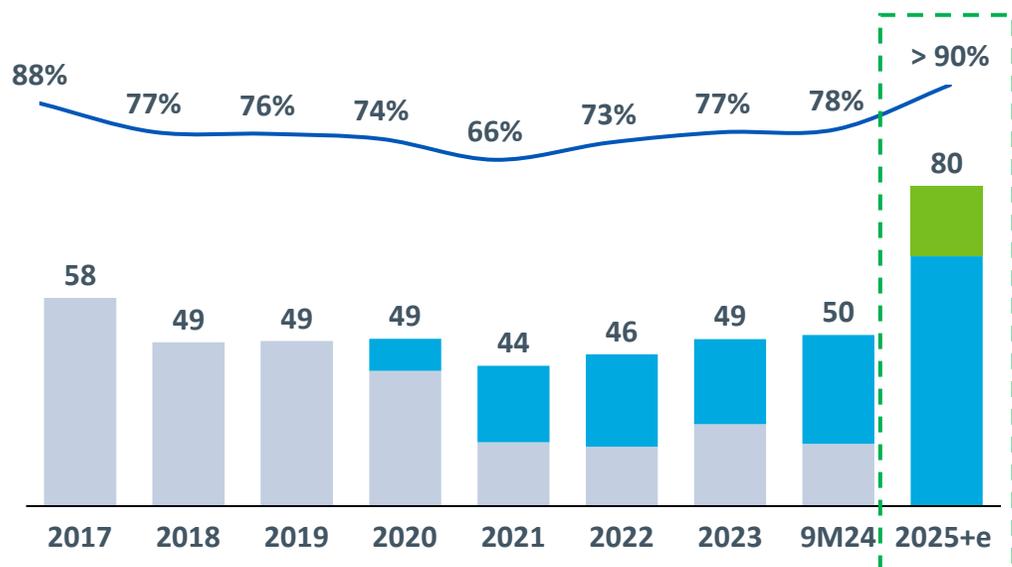
# Com a conclusão da construção do terminal de importação de etano no México, a Braskem Idesa garantirá o fornecimento de matéria-prima, otimizando as taxas de operação e sua competitividade de custo

## A DISPONIBILIDADE DE ETANO TEM SIDO UM DESAFIO PARA A BRASKEM IDESA



## Disponibilidade de etano e taxa de utilização das plantas de PE

(mil barris/dia e %) ■ Pemex ■ Importado ■ Excedente — Taxa de utilização



## A ENTRADA EM OPERAÇÃO DO TERMINAL GARANTIRÁ ESTABILIDADE OPERACIONAL PARA A OPERAÇÃO

- ▶ **Estrutura societária**  
Braskem Idesa e Advorio (50%/50%)
- ▶ **Capacidade de fornecimento de etano**  
~80 mil barris/dia  
(120% da necessidade atual da BI)
- ▶ **Investimento total estimado**  
~US\$ 580 milhões<sup>1</sup>  
(sendo ~US\$ 446 milhões de CAPEX ex-VAT)



Imagem virtual do projeto



**CAPTURA DE VALOR ESTIMADA<sup>2</sup>**

**EBITDA ~US\$ 50 MM/ano**

## EXPECTATIVA DE INÍCIO DAS OPERAÇÕES NO 1T25

Em 2025, será realizada a 1ª parada programada de manutenção

- ▶ **Expectativa de Início**  
junho/2025
- ▶ **Estimativa de CAPEX em 2025 referente a parada**  
~US\$ 50 MM
- ▶ **Duração**  
~45 dias

# O terminal de importação garantirá a estabilidade do fornecimento de etano para a Braskem Idesa, viabilizando o atingimento da plena utilização da sua capacidade produtiva com redução esperada dos custos de importação



**FAST TRACK**

Solução provisória

**TERMINAL DE IMPORTAÇÃO DE ETANO**

Solução definitiva

<b>Capacidade</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>até 35 mil barris/dia ~50% da necessidade da BI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>até 80 mil barris/dia 2,3x maior que o Fast Track ~120% da necessidade da BI</li> </ul>
<b>Eficiência Logística</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Maior custo logístico</b></li> <li>Utilização de <b>navios contratados</b> (timer charter)</li> <li><b>Transporte rodoviário</b>, com 28 caminhões operando dia e noite</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Redução custo logístico (-30%)</b></li> <li><b>Dois navios dedicados</b> subarrendados da BT&amp;S</li> <li>10km de <b>pipeline para conexão direta entre terminal e complexo petroquímico</b></li> </ul>
<b>Confiabilidade Operacional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Operação complexa</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sem capacidade de armazenamento</li> </ul> </li> <li>Limitações logísticas pelas condições das estradas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Operação otimizada e confiável</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2 tanques com capacidade de armazenamento para ~12 dias de estoque<sup>1</sup></li> </ul> </li> </ul>

Considerando as vantagens competitivas da região, a Braskem Idesa seguirá com o direcionamento de maximizar a sua eficiência operacional e a sua rentabilidade no curto prazo, assegurando hígidez financeira

## PRINCIPAIS VANTAGENS COMPETITIVAS



LÍDER NA REGIÃO



ATIVO COMPETITIVO  
NA CURVA DE  
CUSTOS GLOBAL



TERMINAL DE  
IMPORTAÇÃO DE ETANO  
COM LOGÍSTICA  
DEDICADA

## ALAVANCAS DE CURTO PRAZO

### 1 DISPONIBILIDADE DE MATÉRIA-PRIMA E TAXA DE UTILIZAÇÃO

#### Foco de atuação

- Aumentar a disponibilidade de matéria-prima para operar com taxas de utilização acima de 90% de forma contínua
- Otimizar as sinergias comerciais e logísticas com a Braskem

### 2 HIGIDEZ FINANCEIRA

#### Foco de atuação

- Preservar a hígidez financeira, através da alocação disciplinada de capital e implementação de iniciativas para preservação financeira

EXPECTATIVA DE  
CAPTURA DE VALOR

EBITDA<sup>1</sup>  
~US\$ 70MM

# PE verde bio-based

**Walmir Soller**

Vice-Presidente de Olefinas & Poliolefinas  
Europa & Ásia

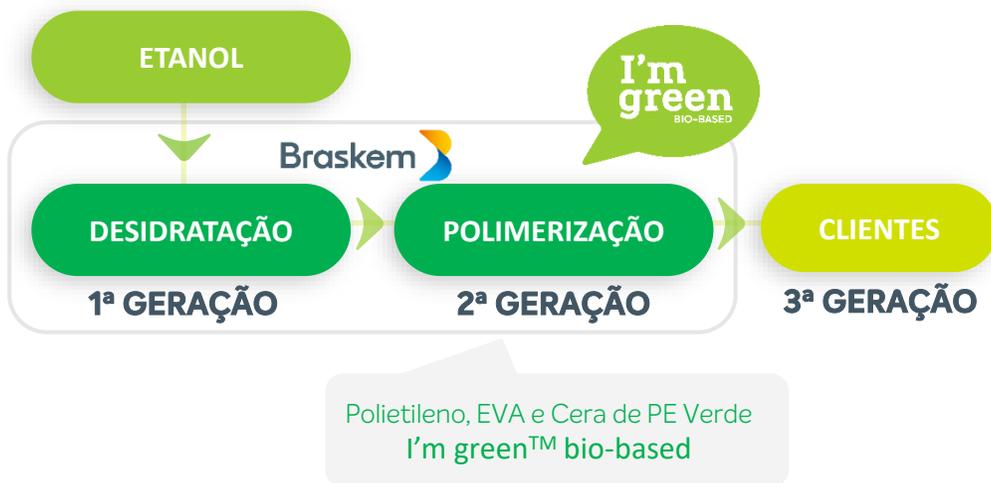
# Desde 2010, a Braskem investe no desenvolvimento de produtos renováveis, incluindo através de parcerias estratégicas que contribuem para o fortalecimento do mercado e criação de novos produtos



# A Braskem é pioneira na produção de polietileno verde em escala industrial, sendo a maior produtora mundial de biopolímeros

## MODELO DE NEGÓCIO

- Portfólio de produtos à base de matérias-primas renováveis (etanol da cana de açúcar), incluindo o Polietileno Verde (PE Verde bio-based) e o EVA Verde, atendendo uma ampla variedade de clientes finais em diversos setores
- Plataforma vencedora sendo a líder mundial em biopolímeros, com capacidade de execução do crescimento em escala global
- Portfólio de produtos impulsionando valor do ecossistema de matérias-primas renováveis e pelas melhores práticas de fornecimento responsável



- Know-how de +14 anos de produção
- Desenvolvimento contínuo de soluções sustentáveis
- Remoção de Carbono (pegada de carbono negativa cradle to gate<sup>1</sup>)
- Marca reconhecida mundialmente com +50 prêmios recebidos
- Utilizado por +200 empresas e brand owners
- 100% reciclável

I'm green™ é usada em mais de 300 Produtos fabricados a partir do PE Verde I'm green™ bio-based



Á G U A  
N A  
C A I X A



oBoticário



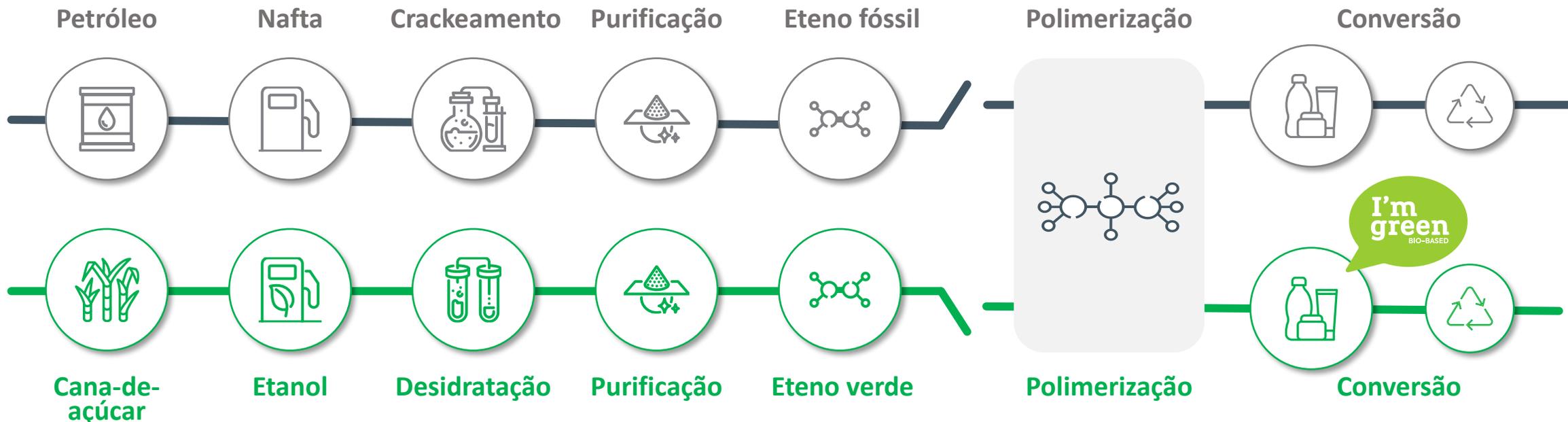
VEJA



PremierPet  
TIEMPO DE NUTRIR. DE VERDAD.

O PE Verde tem as mesmas propriedades que o PE de base fóssil com uma proposta de valor distinta baseada numa redução da pegada<sup>1</sup> de carbono e certificada por C14<sup>1</sup>

PROCESSO DE PRODUÇÃO DE PE (BASE FÓSSIL E RENOVÁVEL)



O PE I'm green™ bio-based tem a mesma rota de produção que o PE de base fóssil com diferenciais competitivos:

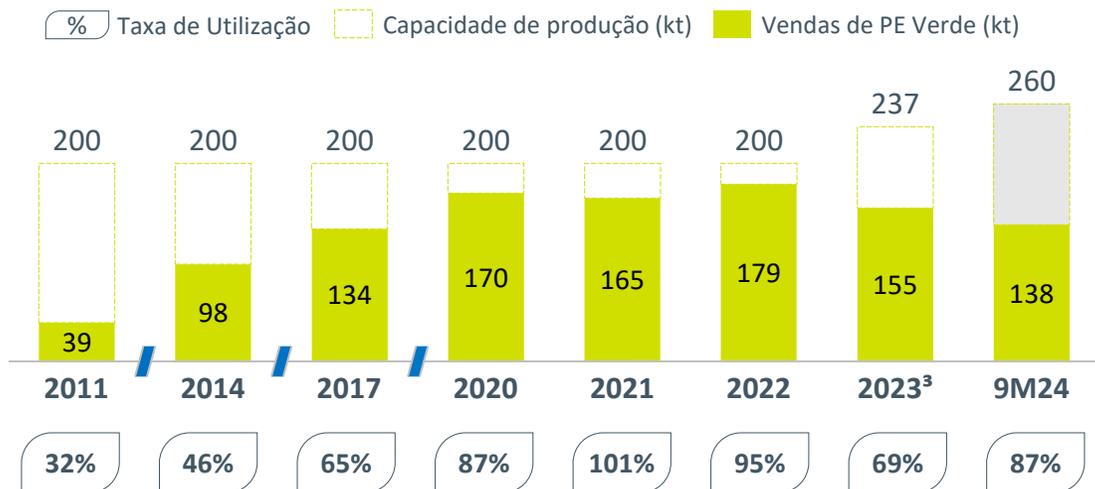
Contribui para redução de carbono<sup>1</sup>

Matéria-prima Renovável

100% Reciclável

# O PE Verde apresenta resultado mais resiliente através do ciclo petroquímico, frente às resinas base fóssil

## CAPACIDADE DE PRODUÇÃO E VENDAS DE PE VERDE



## VENDAS DE PE VERDE DE DESTINO | MÉDIA 2020-24 YTD



## CONCEITOS DE RENTABILIDADE E PRECIFICAÇÃO

- Rentabilidade similar as especialidades químicas, com menor volatilidade ao longo do tempo
- Proposta de valor diferenciada com precificação alinhada à matéria-prima, sem relação com o ciclo petroquímico fóssil

## AS RESINAS BIO-BASED TEM UM PAPEL IMPORTANTE PARA A EUROPA ATINGIR A NEUTRALIDADE DE CARBONO ATÉ 2050

Estimativa de uso de plásticos de bio-massa por conversores europeus<sup>2</sup>



Fonte: Braskem. Nota (1): NAM: North America, ou América do Norte; SAM: South America, ou América do Sul. Nota: (2) Fonte: Plastics Europe, a leading European trading association.

Nota (3): em função da conclusão do projeto de expansão de 60 mil toneladas da capacidade de eteno verde na unidade do Rio Grande do Sul, o cálculo da taxa de utilização considera a capacidade de produção de (i) 200 mil toneladas por ano no 1T23; (ii) 228 mil toneladas por ano no 2T23; e (iii) 260 mil toneladas por ano no 3T23 e 4T23.

O foco estratégico para o PE Verde bio-based no curto prazo é o fortalecimento das relações comerciais, priorizando o atendimento a demanda do mercado global, e no aumento da produtividade

## PRINCIPAIS VANTAGENS COMPETITIVAS



**MAIOR PRODUTOR GLOBAL DE BIOPOLÍMEROS**



**KNOW-HOW DE +14 ANOS DE PRODUÇÃO**



**ALTO POTENCIAL DE CRESCIMENTO**

## ALAVANCAS DE CURTO PRAZO

1

### DESENVOLVIMENTO DE MERCADO

#### Foco de atuação

- Desenvolver novos segmentos de mercado para o portfólio de produtos renováveis da Companhia
- Promoção de marketing e advocacia globais dos benefícios da pegada de carbono negativa do Polietileno I'm Green Bio-Based

2

### AUMENTO DA PRODUTIVIDADE

#### Foco de atuação

- Otimizar operações e ciclos de produção dos ativos atuais, buscando operar produção de eteno verde bio-based em plena capacidade

**It's like  
traditional plastic,  
but made from plants**

**choose  
plant-based plastic**

# EVENTO DE ALAGOAS

Pedro Freitas

CFO

# Desde 2019, a Companhia vem atuando para solução da questão de Alagoas junto com poder público



# A Braskem firmou compromissos com a comunidade e continua avançando na conclusão das suas frentes de ação

## COMPROMISSOS DA BRASKEM COM MACEIÓ

- 1 Segurança das pessoas e apoio social aos moradores impactados
- 2 Conclusão da indenização de famílias e comerciantes das áreas de desocupação no menor tempo possível
- 3 Estabilização e monitoramento contínuo do solo nas áreas afetadas, utilizando equipamentos de alta tecnologia
- 4 Zeladoria e segurança das áreas afetadas
- 5 Capacitação, profissionalização e apoio na geração de renda aos moradores impactados
- 6 Preservação do patrimônio histórico das áreas de risco, da cultura e das manifestações culturais
- 7 Compensação e requalificação de serviços de uso público de saúde, educação e atenção social das áreas afetadas
- 8 Compensação e requalificação de espaços de convívio social das áreas afetadas e da mobilidade urbana
- 9 Reparação, mitigação e compensação dos impactos ambientais nos trechos afetados pela subsidência
- 10 Prestação de contas permanente e transparente

Ações	Status Atual das Ações <sup>2</sup>	Expectativa de Conclusão
<b>Realocação e Compensação (PCF)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Realocação dos Moradores: <b>+ de 99,8%</b></li> <li>➤ Apresentação Propostas de Compensação: <b>99,9%</b></li> <li>➤ Propostas Pagas de Compensação: <b>98,1%</b></li> </ul>	➤ <b>1T25</b>
<b>Plano de Fechamento de Poços<sup>1</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Enchimento de <b>6</b> cavidades <b>concluído</b></li> <li>➤ <b>3</b> cavidades com enchimento <b>em andamento</b></li> </ul>	➤ <b>2026</b>
<b>Projeto de estabilização e drenagem da Encosta do Mutange</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Avanço no projeto: <b>+ de 85%</b></li> </ul>	➤ <b>1T25</b>
<b>Demolição das áreas desocupadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>50%</b> da área total demolida em caráter emergencial</li> </ul>	➤ <b>2026</b>
<b>Projetos de Mobilidade Urbana</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>5 ações concluídas</b> do total de 11</li> </ul>	➤ <b>1T27</b>
<b>Flexais</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>14 ações implementadas</b> de 23 ações previstas no Acordo Flexais</li> </ul>	➤ <b>2025</b>
<b>PAS (Plano de Ações Sociourbanísticas)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Das <b>48 medidas de compensação social</b>, <b>03</b> ações estão em andamento no Eixo de Cultura, <b>02</b> ações de Obras estão em fase de análise de regularidade da área e <b>04</b> em fase de elaboração/validação de projeto conceitual</li> </ul>	Planejamento em elaboração

## EVENTO DE ALAGOAS

# Na frente de fechamento e monitoramento das cavidades de sal, 11 cavidades estão atualmente preenchidas e 9 se encontram pressurizadas

Status de 31/10/2024



Técnica de Fechamento	#	Status	Comentários
Preenchimento com areia (Backfilling)	16	7, 17, 19, 4, 11, 25, 27, 3, 15, 20, 21, 29, 34, 9, 12, 16	6 cavidades com o preenchimento concluído <sup>1</sup> 3 cavidades estão com o processo de preenchimento em andamento 7 cavidades estão com atividades na fase de preparação e planejamento, incluindo as 3 cavidades adicionadas recentemente ao grupo de enchimento, que anteriormente seriam fechadas por tamponamento
Preenchimento Natural	6	5, 6, 8, 14, 18, 24	5 cavidades com confirmação de status de preenchimento natural <b>Cavidade 18:</b> estudos em andamento para confirmação do preenchimento natural, para que o fechamento desta cavidade seja aprovado pela ANM
Tamponamento <sup>2</sup> e Pressurização	7	1, 10, 13, 30, 31, 32, 35	<b>Via poço original<sup>3</sup></b> As 7 cavidades desse grupo estão pressurizadas e monitoradas por piezômetro
	6	2, 22, 23, 26, 28, 33	<b>Via poço auxiliar<sup>3</sup></b> 2 cavidades desse grupo estão com a pressurização confirmada 4 cavidades estão com ações em andamento para verificação da pressurização, sendo que medidas adicionais poderão ser necessárias

<b>Total</b>	<b>35</b>
Preenchidas	11
Pressurizadas	9
Em andamento	8
Em preparação	7

**A expectativa de conclusão do plano de fechamento atual das cavidades de sal é até o final 2026**

Fonte: Braskem. Nota geral: a Companhia não pode descartar futuros desdobramentos relacionados ao tema ou a seus gastos associados, e os custos a serem incorridos pela Braskem poderão ser diferentes de suas estimativas ou valores provisionados. Nota (1): cavidades 04, 11 e 25 alcançaram o limite técnico de injeção de areia. Aguardando relatórios de conclusão das consultorias para protocolo na ANM. Nota (2): fechamento por tamponamento consiste na implementação de barreiras físicas com objetivo de impedir migrações de fluidos entre as formações geológicas permeáveis por meio do poço e/ou migração de fluidos até a superfície. Nota (3): após o processo de verificação de pressão, eventuais medidas adicionais poderão ser necessárias.

# A Braskem tem avançado na Transformação das Áreas Desocupadas com perspectiva de conclusão das ações até 2026 (1/2)

## Projeto de Estabilização e drenagem / Demolição - Encosta do Mutange



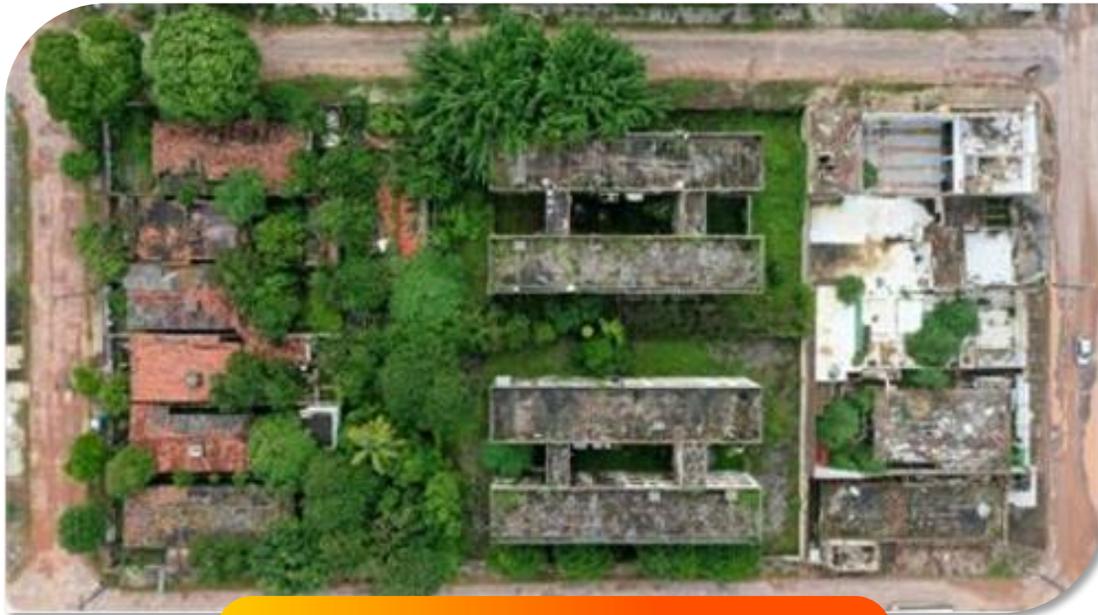
ANTES



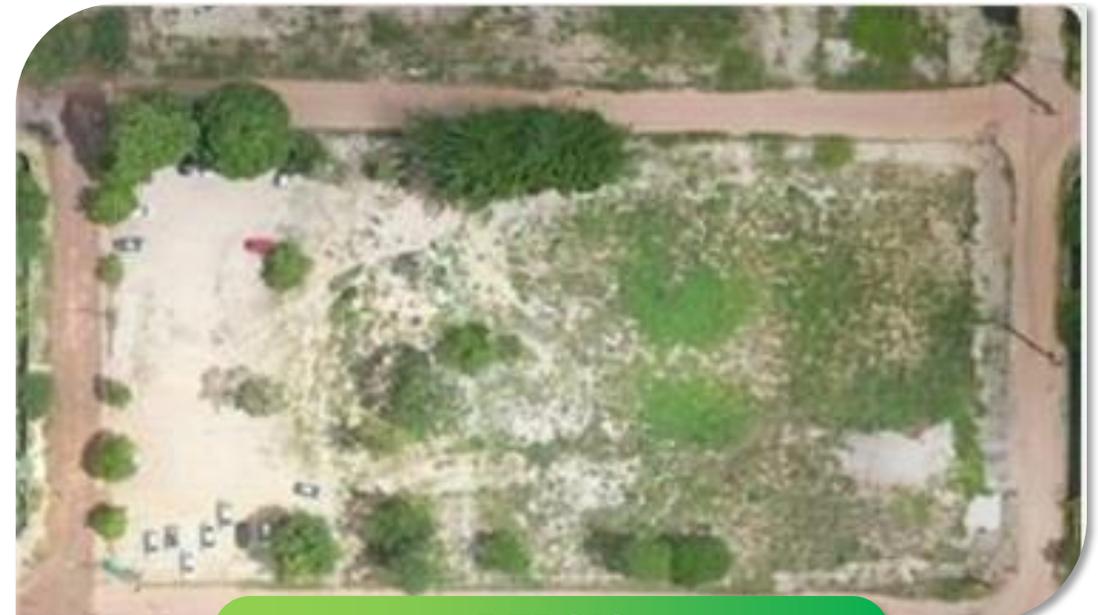
DEPOIS

# A Braskem tem avançado na Transformação das Áreas Desocupadas com perspectiva de conclusão das ações até 2026 (2/2)

## Exemplo de demolição das áreas desocupadas



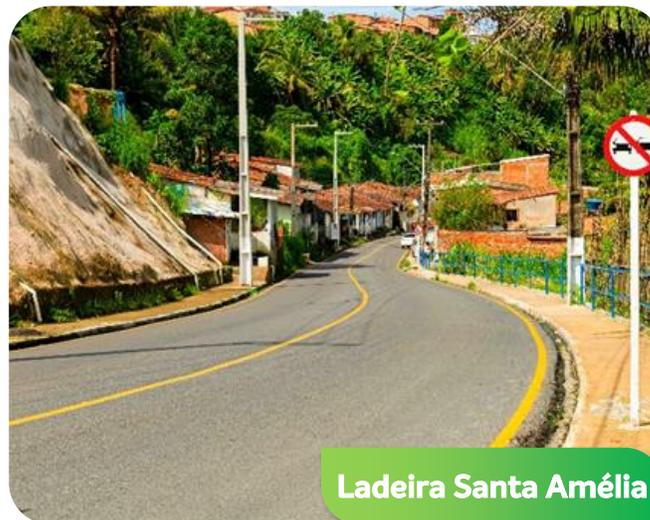
ANTES



DEPOIS

# Do total de 11 ações de mobilidade urbana<sup>1</sup>, 5 estão concluídas...

05 concluídas



Duplicação das vias:  
aumento de capacidade  
de tráfego em 66%

## EVENTO DE ALAGOAS ... e 3 foram iniciadas

03 em execução física



**Semaforização inteligente:**  
solução permite otimização de fluxo de veículos em até 20%, nos horários de pico

# Em relação ao Plano de Ações Sociourbanísticas e Requalificação Flexais, as iniciativas seguem em desenvolvimento

## Plano de Ações Sociourbanísticas - PAS

MPF e MPE/AL deram ampla divulgação ao conjunto de ações aprovadas do Plano de Ações Sociourbanísticas

### EXECUÇÃO

### TIPO DE AÇÃO

48  
ações  
validadas

Braskem

30

PREFEITURA DE  
MACEIÓ

18

- 17 Obras Civas
- 13 Ações Sociais + Apoio Técnico à Gestão Pública

- 17 Obras Civas
- 1 Ação Social



Festividade do Dias das Crianças no Bom Parto



Visita junto às Autoridades ao Bom Parto

## Requalificação Flexais

- O Acordo prevê a implementação de medidas que revertam o ilhamento socioeconômico através de um total de 23 ações. Dessas ações estabelecidas, 14 estão implementadas, 04 estão em execução e 05 estão com início planejado para os próximos meses
- Programa de Apoio Financeiro (PAF): 1.798 pagamentos concluídos (99,3% das propostas)



Requalificação Viária



Unidade Básica de Saúde (UBS)

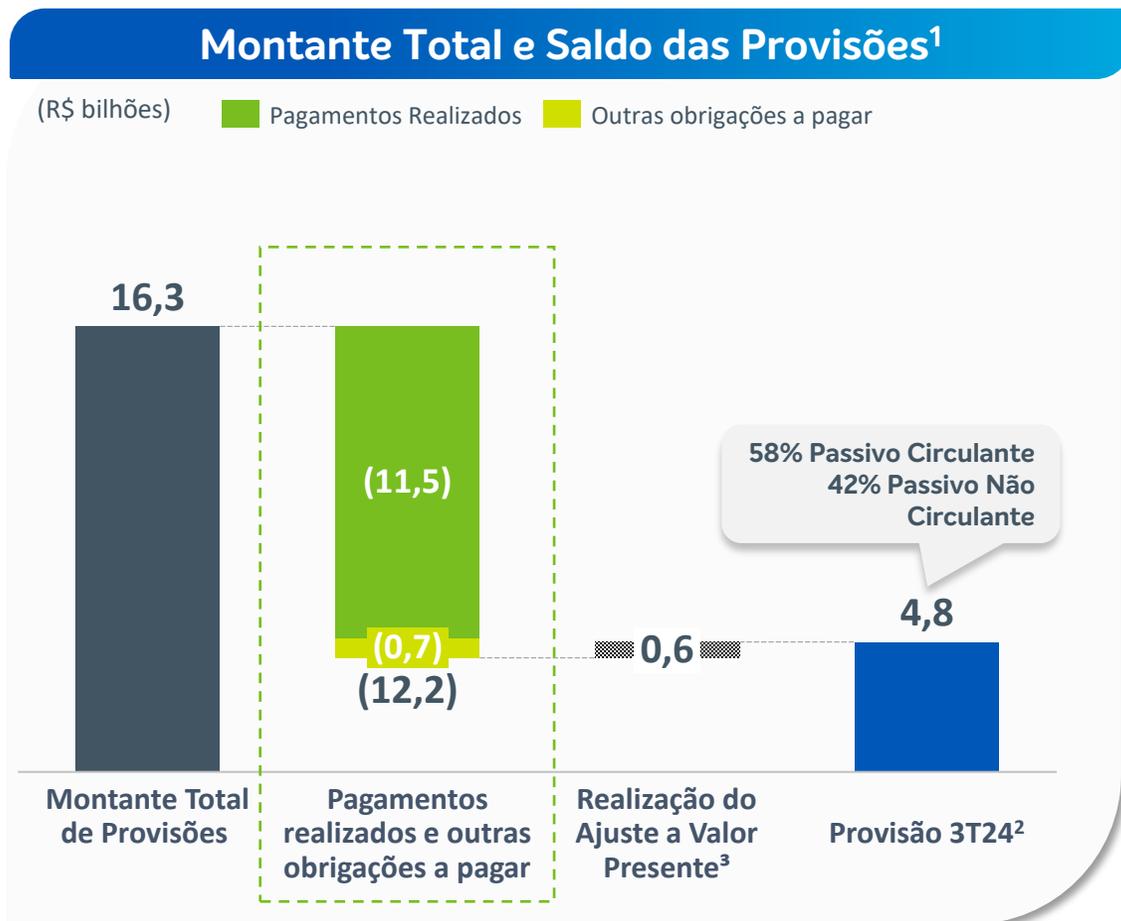


Escola/Creche



Visita dos moradores às obras

# As atividades e desembolsos estão dentro do cronograma esperado para as frentes, e ao final do 3T24 o saldo da provisão era de R\$ 4,8 bi



FRENTES DE ATUAÇÃO	PROVISÃO TOTAL	PAGAMENTOS E RECLASSIFICAÇÕES	AVP <sup>3</sup>	PROVISÃO 3T24
(R\$ bilhões)				
1 REALOCAÇÃO E COMPENSAÇÃO	5,8	-4,8	0,1	1,2
2 FECHAMENTO E MONITORAMENTO DOS POÇOS DE SAL	4,3	-2,9	0,2	1,5
3 MEDIDAS SOCIO-URBANÍSTICAS	1,9	-0,8	0,2	1,3
4 MEDIDAS ADICIONAIS	4,3	-3,6	0,1	0,8
<b>TOTAL R\$ bi</b>	<b>16,3</b>	<b>12,2</b>	<b>0,6</b>	<b>4,8</b>

A Companhia não pode descartar futuros desdobramentos relacionados ao tema ou a seus gastos associados, e os custos a serem incorridos pela Braskem poderão ser diferentes de suas estimativas ou valores provisionados

Fonte: Braskem. Nota (1): o montante total de provisões relacionado à Alagoas é de R\$ 16,3 bilhões, sendo que: R\$ 11,5 bilhões já foram desembolsados, R\$ 715 milhões foram reclassificados para o grupo de Outras obrigações e a realização do AVP (ajuste a valor presente) foi de R\$ 0,6 bilhão. Nota (2): o saldo líquido das provisões, no final de junho/24, era de aproximadamente R\$ 4,8 bilhões, e se manteve no final de setembro/24. Nota (3): Realização do ajuste à valor presente.

# RESULTADOS FINANCEIROS

Pedro Freitas

CFO

# A Braskem adota uma estratégia financeira conservadora para limitar os riscos associados à exposição à natureza cíclica e intensiva em capital de seus negócios

CONCEITUAL

## PRINCIPAIS MECANISMOS DE MITIGAÇÃO PARA CADA RISCO

### 1 Risco de Liquidez

- **Manutenção de uma posição de caixa robusta**, visando assegurar o cumprimento permanente das obrigações financeiras da Companhia
- **Apuração de Caixa Mínimo** baseado em "visão mês" e "visão ano" (~US\$ 1,5 – US\$1,8 bi)

### 2 Risco Cambial

- **A Braskem é uma empresa altamente dolarizada**; em termos estruturais, tanto suas receitas quanto a maior parte dos seus custos são denominados ou indexados ao dólar
- Além disso, a Companhia reduziu o risco cambial **estabelecendo um Programa de Hedge Cambial de Longo Prazo**

### 3 Risco de Commodity

- Na indústria petroquímica, **os preços de matérias-primas e produtos tem forte correlação**, criando uma proteção natural (um “hedge” natural) com o tempo
- Ademais, a mitigação dos riscos de commodities poderá ser assegurada **através da contratação de operações de hedge de commodities**

### 4 Risco de Inadimplência

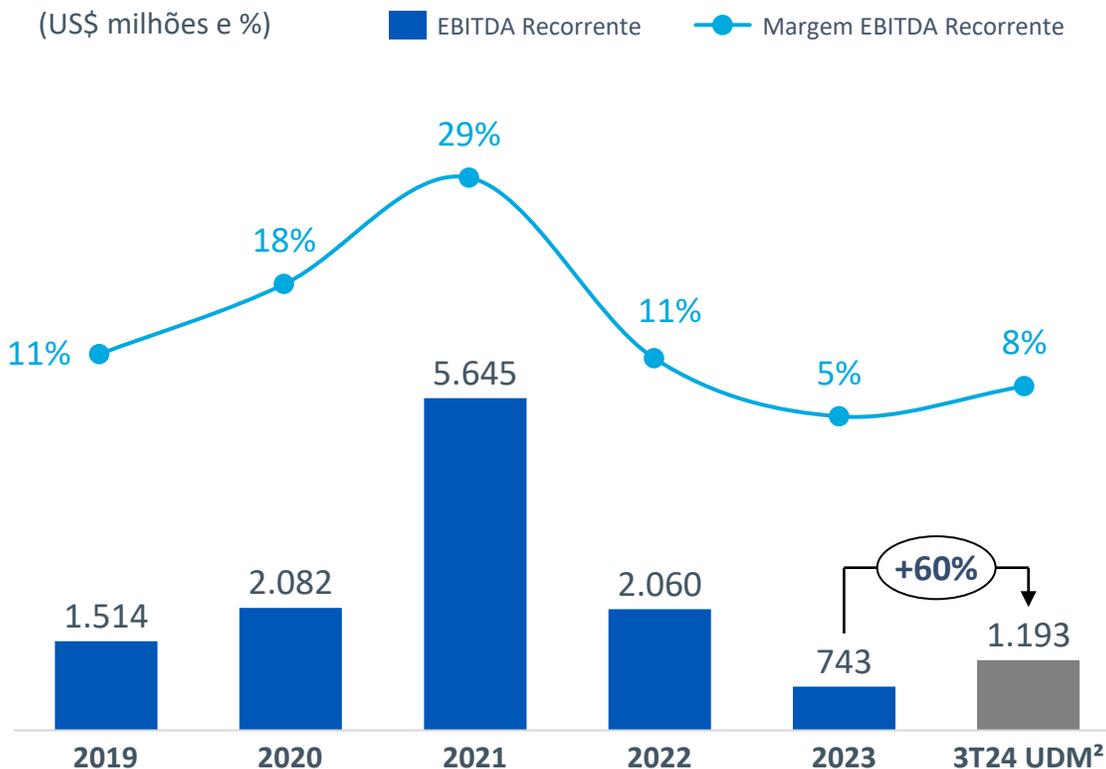
- **Desenvolvimento de um sistema de classificação de crédito** para todos os recebíveis de clientes no Brasil e no exterior, com cerca de 80-90% dos recebíveis da Companhia **com classificação de risco mínimo ou baixo**

A Braskem está exposta a riscos (liquidez, cambial, variações nos preços de commodities, inadimplência e outros) No entanto, a Companhia conta com mecanismos de mitigação contra estes riscos para proteger sua geração de caixa

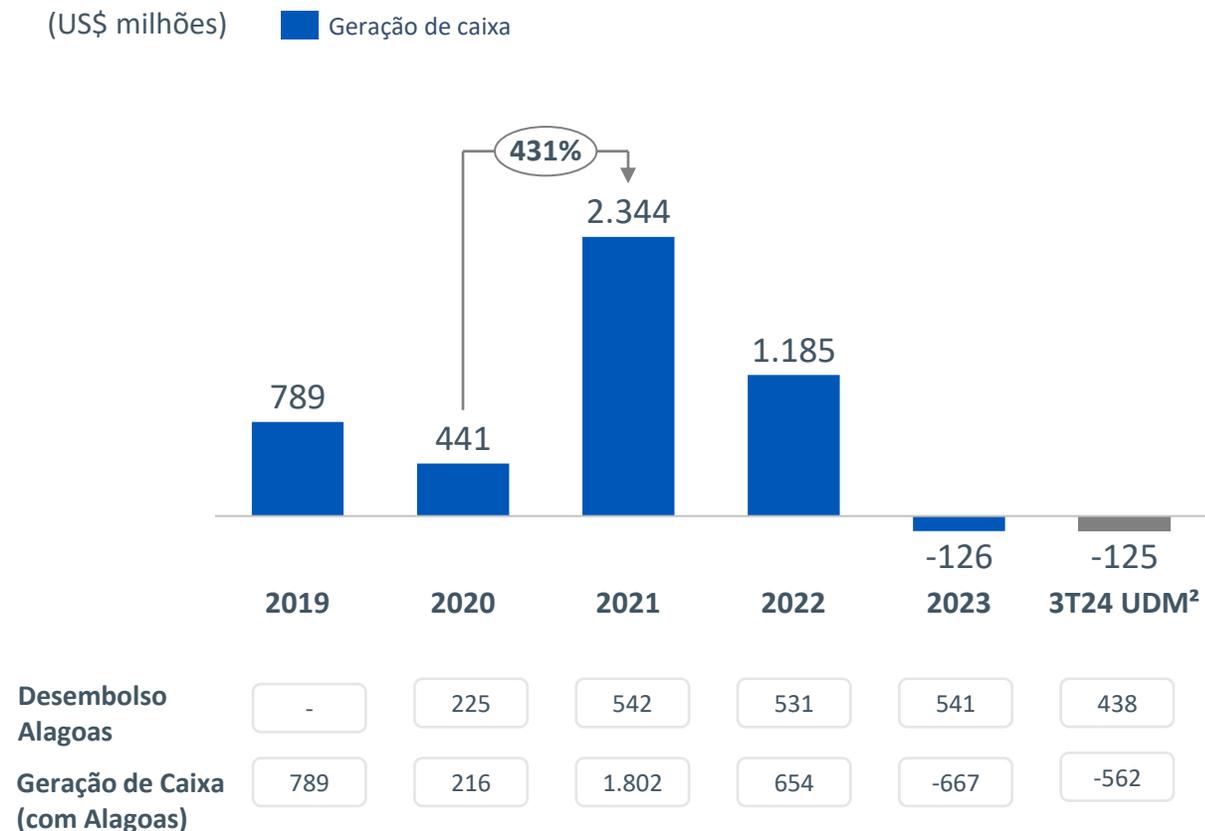
## RESULTADOS FINANCEIROS

Dado a natureza cíclica do setor petroquímico, a Braskem mantém seu foco na gestão disciplinada de capital, com destaque para a geração de caixa operacional...

### EBITDA Recorrente Consolidado<sup>1</sup> e Margem



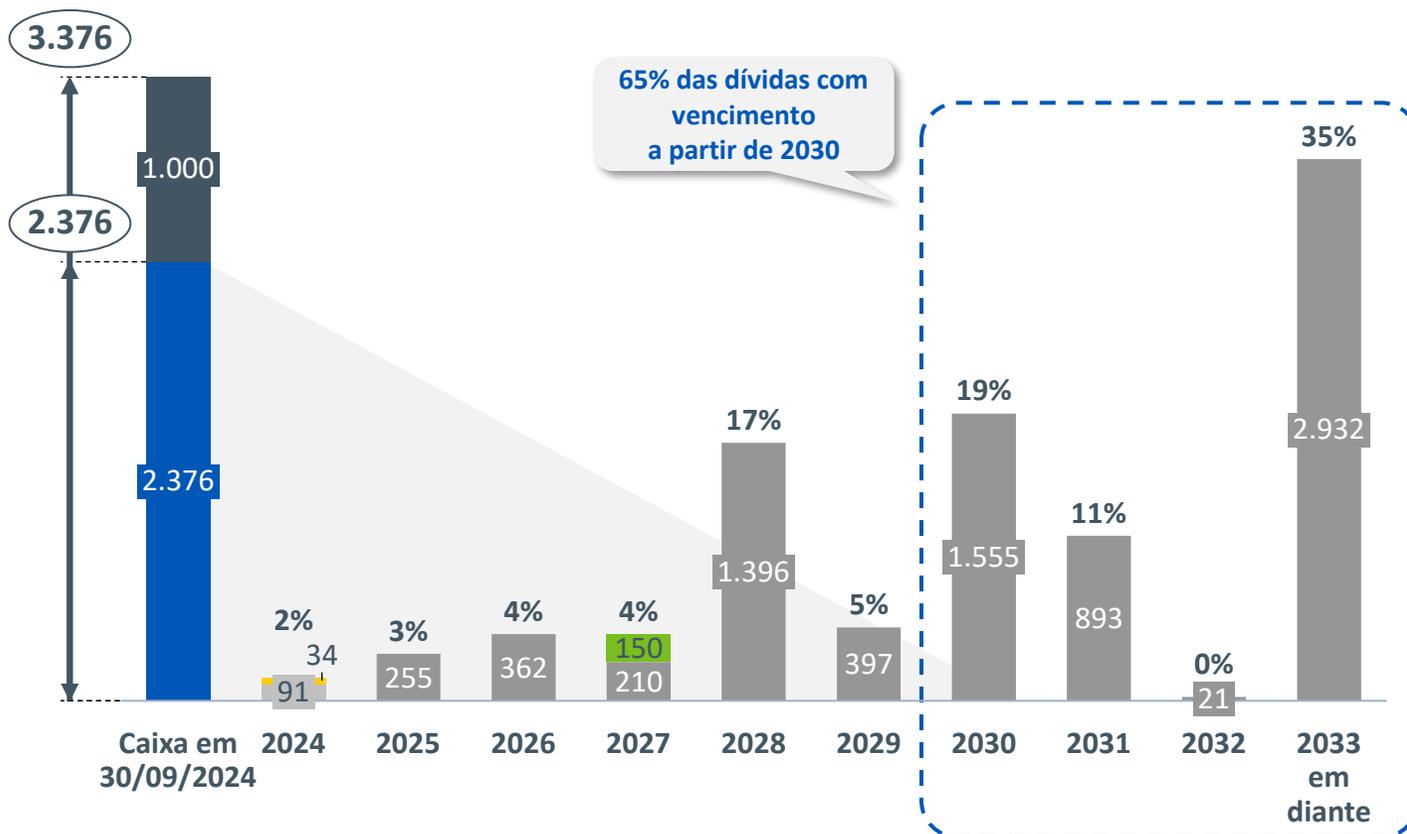
### Geração de caixa Consolidada (ex-Alagoas)



# ... e manutenção do perfil de endividamento da Braskem bastante alongado

## Perfil de Endividamento (ex-Braskem Idesa) 30/09/2024<sup>1</sup>

(US\$ milhões) Caixa total Principal Dívida atrelada a Sustentabilidade<sup>2</sup>  
 Total dívida Juros Stand by



## Indicadores de Dívida

- ▶ Liquidez para cobertura dos vencimentos de dívida: **52 meses<sup>3</sup>**
- ▶ Prazo médio da dívida: **~11 anos**
- ▶ Custo médio ponderado da dívida: variação cambial + **6,14%<sup>4</sup>**
- ▶ **Alavancagem corporativa: 5,76x**
- ▶ **Dívida Líquida Ajustada (ex-Braskem Idesa): ~US\$ 5,7 bi<sup>5</sup>**

### Novo Bond 2034<sup>6</sup>

- ~ US\$ 4,5 bilhões | Ordens obtidas de mais de 300 investidores
- ~ US\$ 850 milhões | Montante captado
- 8,00% a.a. | Juros
- Uso dos recursos | Recompra do Bond Híbrido, pagamento dívidas (2024/25)
- Data de emissão | 9/10/2024

Agência	Rating	Perspectiva	Data
Fitch	BB+	Negativa	07/10/2024
S&P	BB+	Negativa	07/10/2024

Fonte: Braskem. Nota (1): Não considera o montante de US\$ 27 milhões destinados ao Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação em Alagoas e não considera a dívida de Braskem Idesa. Nota (2): Sustainability Linked Loan – dívidas atreladas à meta de sustentabilidade (crescimento do volume de vendas do PE Verde l'm green™ bio-based). Nota (3): Não considera a Stand by – Revolving Credit Facility no valor de US\$ 1 bilhão com vencimento em 2026. Nota (4): Não considera a Dívida de Braskem Idesa. Nota (5): Não inclui a dívida da Braskem Idesa e da TQPM, inclui o Acordo de leniência e considera o tratamento de equity para 50% do bond híbrido conforme as metodologias para cálculo de alavancagem das agências de Rating Standard & Poor's e Fitch Ratings. Nota (6): o novo bond não Afeta o perfil de endividamento da Companhia no 3T24.

A Companhia possui princípios para uma estratégia financeira conservadora, com foco na geração de caixa e retomada do grau de investimento pelas agências de rating, buscando mitigar os efeitos dos ciclos petroquímicos

## PRINCÍPIOS | DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO



### Criação de valor para os acionistas

- Equilibrar a alocação de capital, retornando valor aos acionistas ao longo do ciclo, gerando impacto positivo para todos os stakeholders



Manter posição de caixa robusta e dívida alongada



Buscar alavancagem ao longo do ciclo de 2,5x<sup>1</sup>, em linha com as expectativas das agências de rating



Acelerar as iniciativas relacionadas as **avenidas de crescimento** com a formação de parcerias financeiras e estratégicas



Garantir geração de caixa ao longo do ciclo petroquímico, equilibrando os investimentos de manutenção com o de crescimento



Maximizar valor para os acionistas ao longo dos ciclos petroquímicos

# DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

**Rosana Avolio**

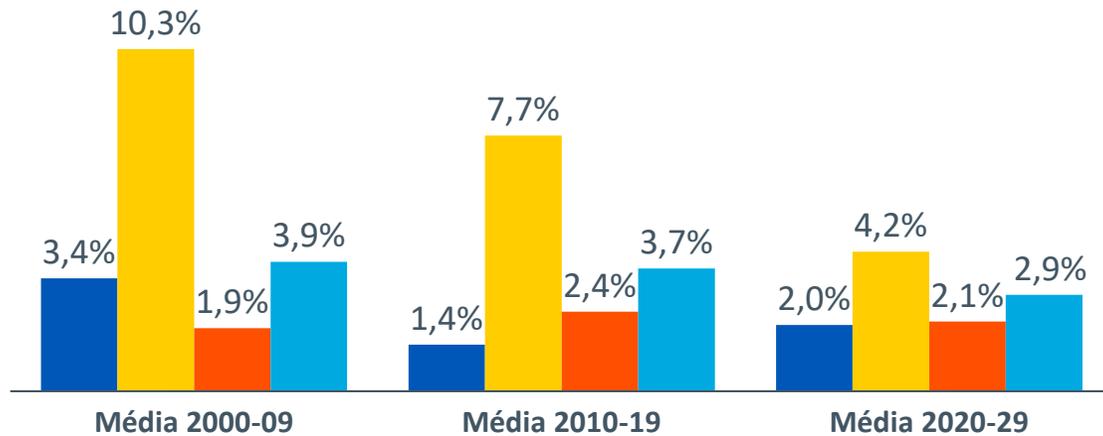
Diretora de Relações com Investidores, Planejamento  
Estratégico e GMI Corporativo

## DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

Em relação ao cenário, é esperado que o PIB global continue a crescer, assim como a demanda por produtos químicos e petroquímicos, que possuem um alta correlação com o PIB Global

### Projeção<sup>1</sup> PIB Global

Brasil China Estados Unidos Mundo



### Considerações:

- ▶ O PIB global continua a crescer, embora a um ritmo mais lento do que na última década
- ▶ Alguns players da indústria petroquímica anunciaram a revisão de ativos e/ou desligamento da capacidade

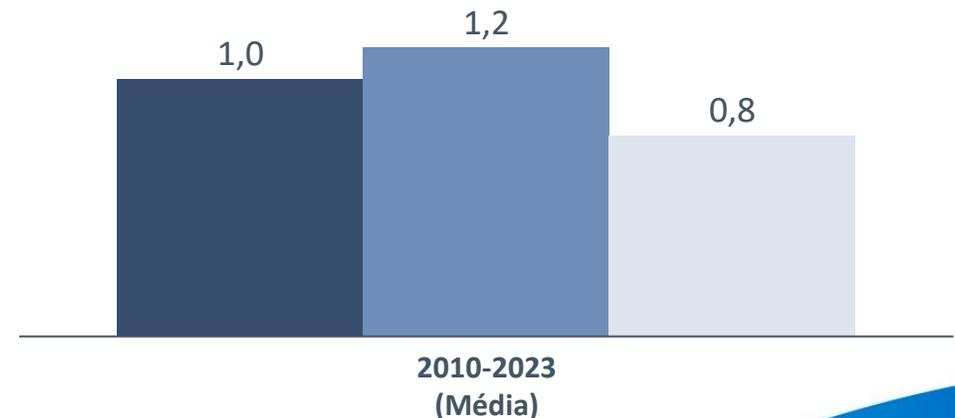
### Crescimento da demanda de Resinas x PIB Global

- ▶ A indústria petroquímica está presente em quase todas as atividades econômicas, e os produtos produzidos pelo setor servem de insumos para a maioria dos setores da economia (indústria automobilística, construção, alimentos, eletrônicos, etc.)
- ▶ Por conta desta característica, a demanda no setor está diretamente ligada ao ritmo de atividade da economia global

### Elasticidade Demanda Global de PE, PP e PVC / PIB Global

Ratio (x)

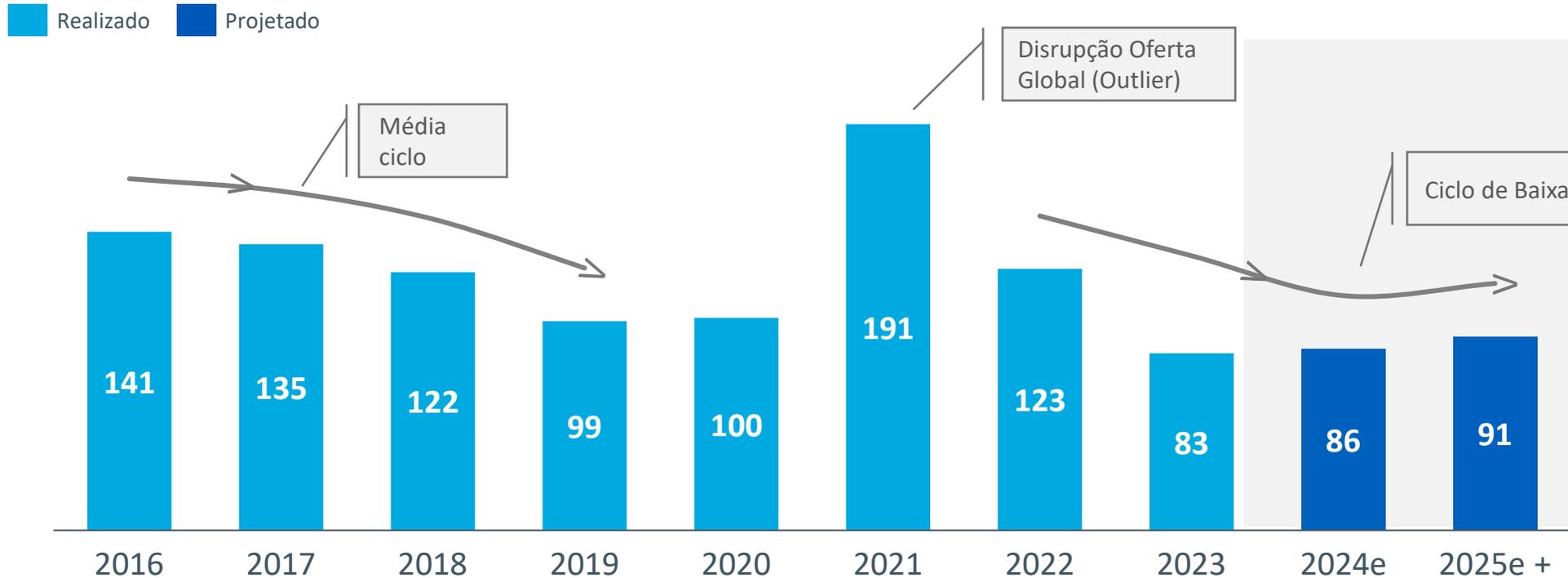
PE PP PVC



## DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

No próximo ciclo, é esperada uma recuperação gradual dos spreads em geral, em função de um melhor equilíbrio, ano a ano, entre oferta e demanda global. A racionalização da indústria pode acelerar esta recuperação

### Spread Consolidado<sup>1</sup> Base 100 = Ano 2000



#### ***Potencial alavanca:***

*Nos próximos anos, haverá uma crescente pressão de racionalização sobre os ativos marginais*

O spread consolidado (base 100) é uma proxy para mensurar o impacto do cenário de mercado nos spreads dos produtos da Braskem. Nesta análise, todas as variáveis são mantidas constantes, exceto as referências de preços.

# Nos próximos anos, cinco principais tendências recentes devem continuar ou crescer em importância na indústria petroquímica

### 1 Competitividade do Gás Natural / Etano

- Produtores base-gás, em especial os EUA (*shale*) devem permanecer beneficiados pelo cash cost mais competitivo
- Brasil pode trazer oportunidades com o projeto “Gás para Empregar”

#### Oportunidades:

- Expansão dos ativos base-gás da Braskem no Brasil e México

### 2 Autossuficiência da China

- O governo chinês está buscando aumentar a sua autossuficiência
- Nova onda de investimentos impulsionada pelas empresas públicas (SOE<sup>1</sup>)

#### Oportunidades:

- Ampliar ações de resiliência e otimização do fluxo de caixa

### 3 Consolidação / Racionalização

- Crescente pressão sobre os ativos marginais
- Produtores não-integrados, de baixa escala, antigos e de alto carbono que vendem para a Europa terão que se reinventar

#### Oportunidades:

- Capturar oportunidades comerciais

### 4 Sustentabilidade

- Discussões sobre *cap* de produção / proibição de plásticos single-use
- Avanços em reciclagem, gestão de resíduos e bio devem continuar, apesar de ser em um ritmo lento

#### Oportunidades

- Avançar na implementação das iniciativas/ projetos relacionados aos objetivos 2030

### 5 Reconfiguração das Refinarias

- As agendas ESG tem mudado estruturalmente o consumo de refinados<sup>2</sup> e devem alterar a configuração atual das refinarias no mundo

#### Oportunidades

- Parcerias estratégicas, no upstream, incluindo em bio-based

Nesse cenário, a Companhia concentrará seus esforços nas frentes de atuação que equilibram a otimização do portfólio de ativos existentes com a implementação da sua estratégia de crescimento

## 1 RESILIÊNCIA E HIGIDEZ FINANCEIRA

► Implementar iniciativas de **mitigação dos impactos do ciclo de baixa da indústria**

FOCO: MAXIMIZAÇÃO DA GERAÇÃO DE CAIXA

## 2 CRESCIMENTO DO NEGÓCIO

► Implementar os objetivos de **crescimento** da Companhia, alavancando suas competências e seus **diferenciais estratégicos**

FOCO: CONTRIBUIÇÃO ADICIONAL DE CAIXA

SUPORTADA PELA ESTRATÉGIA CORPORATIVA



### Criação de valor para os acionistas

- Equilibrar a alocação de capital, retornando valor aos acionistas ao longo do ciclo, gerando impacto positivo para todos os stakeholders

## DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

Em resiliência e hígidez financeira, a Companhia seguirá avançando na implementação das iniciativas de resiliência em suas diversas frentes, incorporando novas, com foco no seu fluxo de caixa

1

### RESILIÊNCIA E HIGIDEZ

#### Comercial

Buscar maximizar vendas de maior valor agregado no Brasil e manutenção da liderança de mercado nos EUA e no México

#### Matérias-primas

Garantir o acesso a matéria-prima competitiva para os ativos, além de buscar novas fontes de matéria prima sustentável

#### Indústria Brasileira

Apoiar as associações da indústria na elaboração de iniciativas para mitigação do *gap* de competitividade da indústria brasileira

### DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

#### Operacional

Priorizar investimentos de manutenção dos ativos competitivos, enquanto avança nos estudos de avaliação dos ativos global

#### Financeiro

Buscar manutenção da liquidez, com foco no fluxo de caixa, gerenciar a dívida bruta para recuperar o grau de investimento

#### Modelo de Negócio

Capturar valor através dos modelos de negócios implementados nos últimos anos

### ENTREGAS 2024 (9M24)

EBITDA  
~US\$ 212 MM

Geração de Caixa  
~US\$ 279 MM

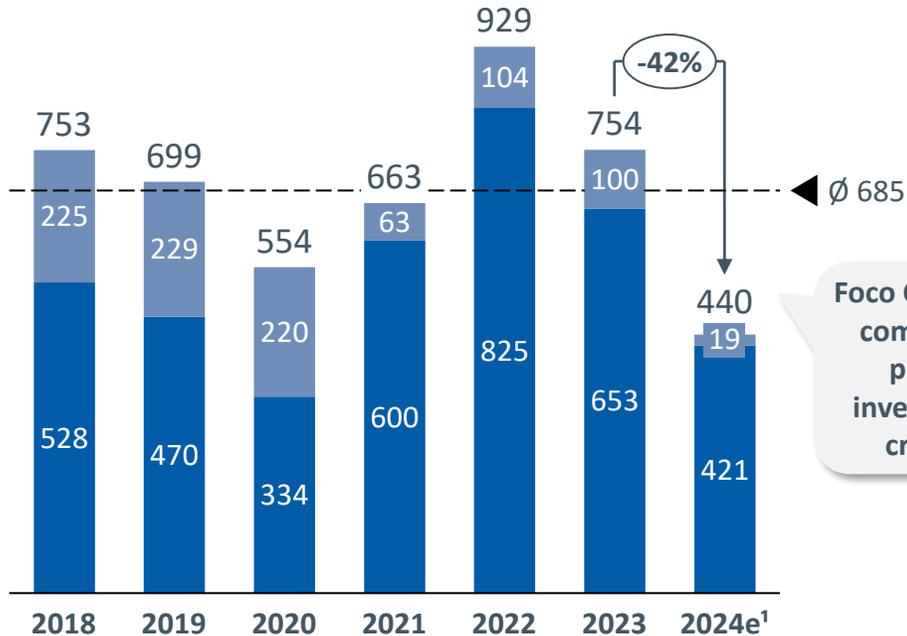
## DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

Na frente operacional, a Companhia manterá seu foco na priorização dos investimentos de manutenção dos ativos, considerando a sua competitividade

### CAPEX Operacional e Estratégico

(US\$ milhões)  
Braskem ex-BI

■ Estratégico ■ Operacional



Foco Ciclo: em linha com o histórico, priorizando investimentos de crescimento

Para otimização do CAPEX para o próximo ciclo, a Braskem considera premissas operacionais e em segurança, e priorização de ativos

#### PREMISSAS OPERACIONAIS



#### PRIORIZAÇÃO DE ATIVOS



##### 1 ATIVOS PRIORIZADOS

Ativos mais competitivos na visão integrada

##### 2 ATIVOS RELEVANTES

Ativos importantes com interrupção eventual com menores impactos

##### 3 ATIVOS MARGINAIS

Ativos com mix de produtos que podem ser parcialmente ou totalmente realocados

Através desta abordagem, a Companhia busca equilibrar a alocação dos investimentos em ativos mais competitivos, além de assegurar a integridade, confiabilidade e a segurança dos ativos

# Em 2025, a Braskem continuará engajada no crescimento seletivo como forma de sustentação da Companhia no futuro, com a priorização dos investimentos relacionados a estratégia 2030

2

## CRESCIMENTO

### FOCO DO DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO PARA O CICLO



#### Negócio Tradicional

Maximizar a **competitividade das matérias-primas globalmente**, diversificando o perfil da Companhia

Priorizar **investimentos seletivos** em projetos de **aumento de capacidade nos ativos base gás, como no Rio de Janeiro e no México**

Avançar na **descarbonização dos ativos atuais**

Criar valor através da **logística e do afretamento global**, aumentando a confiabilidade, e reduzindo custos e emissões totais



#### Bio-based

Acelerar a estratégia de **crescimento através de parcerias**

**Atuar em advocacy** para fomentar a demanda por produtos bio-based

Identificar **novas tecnologias** para desenvolvimento de novos produtos e/ou otimização de custo

**Diversificar o portfólio bio-based** através do desenvolvimento de novas soluções, como o PP Verde, Butadieno Verde, Acetona Verde e PVC Verde



#### Reciclagem

**Intensificar atuação de global advocacy** para impulsionar a economia circular

Consolidar portfólio de iniciativas atuais buscando **maximização da rentabilidade**

Avançar no destravamento de **novas tecnologias e modelos de negócio**

Avançar na **estratégia de reciclagem química**

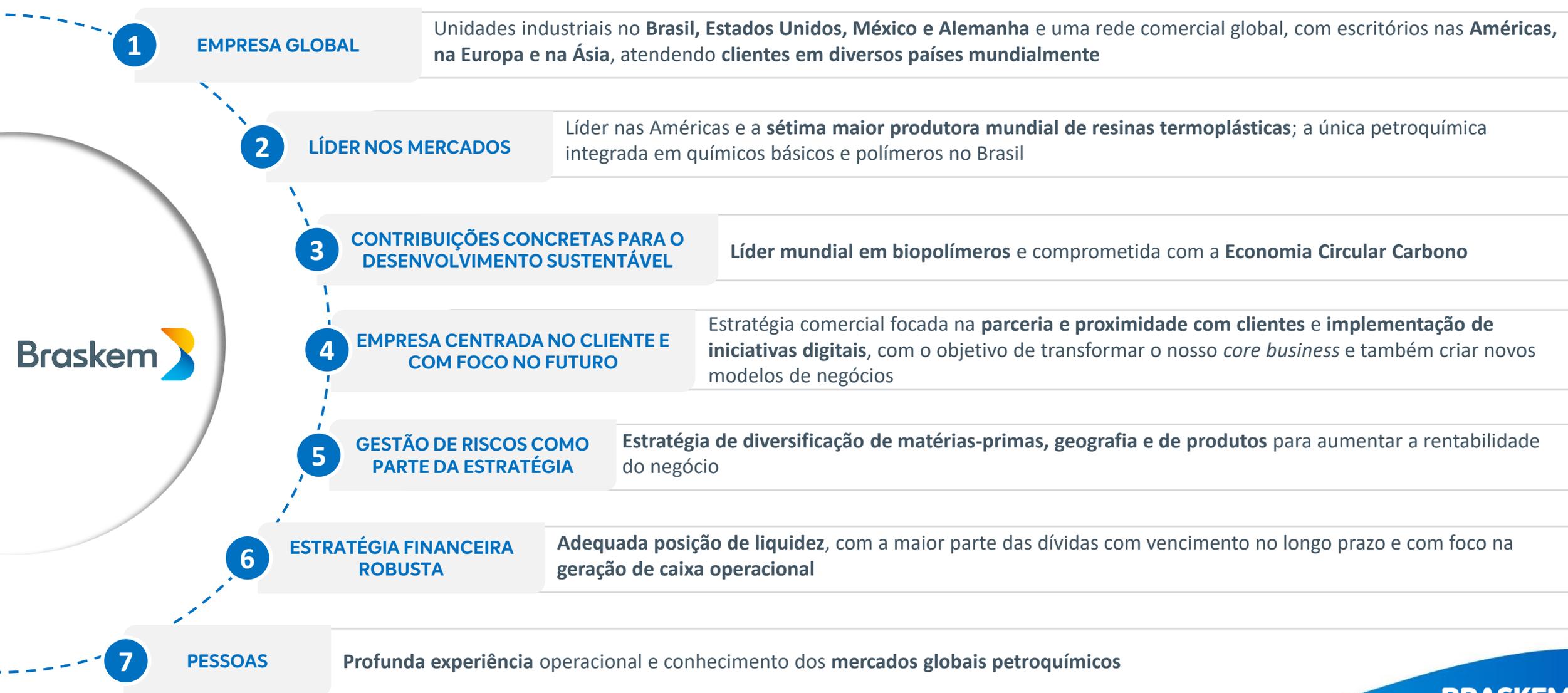
# CONSIDERAÇÕES FINAIS

**Roberto Bischoff**

Líder de Negócio

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

# Vale destacar as principais competências que a Braskem possui e que permitem a captura de oportunidades ao longo dos ciclos petroquímicos



## CONSIDERAÇÕES FINAIS

As competências da Companhia somadas às iniciativas de eficiência e de crescimento em andamento serão fundamentais para a criação de valor esperado até 2030

### DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

**1 RESILIÊNCIA E HIGIDEZ FINANCEIRA**

FOCO: MAXIMIZAÇÃO DA GERAÇÃO DE CAIXA

**2 CRESCIMENTO DO NEGÓCIO**

FOCO: CONTRIBUIÇÃO ADICIONAL DE CAIXA

**SUPORTADA PELA ESTRATÉGIA CORPORATIVA**



**CRIAÇÃO DE VALOR**

**EXPECTATIVA DE CAPTURA DE VALOR**

EBITDA<sup>1</sup> (run-rate)  
**~US\$ 400 MM**

**EXPECTATIVA DE CAPTURA DE VALOR**

EBITDA<sup>1</sup>  
**~US\$ 700-900 MM**

# BRASKEM DAY 24

## Relações com Investidores

---

RI Website: <https://www.braskem-ri.com.br/>

E-mail: [braskem-ri@braskem.com.br](mailto:braskem-ri@braskem.com.br)

Contact: +55 (11) 3576-9531



**BRASKEM**  
**DAY** 24

**Q&A**