

# Divulgação de Resultados | 4T20



**RRRP**  
B3 LISTED NM



**Petroleum**  
Redevelopment of oil & gas fields

## Resultados do Quarto Trimestre de 2020

**A Companhia encerra o ano de 2020 fortalecida após realizar uma bem-sucedida abertura de capital e se consolidar como uma das líderes no mercado de produção de hidrocarbonetos em campos maduros no país**

- **Valorização de mais de 110% das ações desde o IPO:** em menos de quatro meses, a 3R atingiu todas as metas operacionais, estratégicas e de resultado estabelecidas no contexto da abertura de capital
- **Market cap da 3R de aproximadamente R\$4,9 bilhões:** maior liquidez aos investidores
- **Consolidação de um portfólio de ativos sinérgicos:** após a aquisição da concessão de novos 14 campos de óleo e gás no Polo Recôncavo, na Bahia, a 3R passa a deter dois grandes *clusters* nas bacias do Recôncavo e Potiguar, ambos ancorados em reservas provadas
- **Tese ancorada em reservas certificadas:** com as recentes aquisições (Polo Recôncavo em dezembro de 2020 e Polo Peroá em janeiro de 2021), a 3R passa a deter um portfólio robusto de reservas provadas e prováveis, certificadas pelas maiores companhias de auditoria de reservas do mundo (DeGolyer & MacNaughton e GaffneyCline): **173,8 milhões de barris de reserva 2P (dos quais 126,4 milhões barris são reserva 1P)**
- **Múltiplos de entrada atrativos:** nas seis aquisições concluídas ou assinadas até o momento, o múltiplo **EV/2P médio** da companhia foi de **US\$3,4/boe** incluindo parcelas contingentes (ou US\$3,1/boe desconsiderando tais parcelas)
- **Confirmação da tendência de incremento de produção de óleo em Macau:** 3R encerrou o ano com uma produção média de 4.075 barris de óleo por dia no mês de dezembro, alta de 2,5% em relação a setembro 2020. Em Comunicado ao Mercado, a Companhia recém divulgou os **dados operacionais não auditados de fevereiro de 2021: 4.593 barris de óleo por dia no Polo Macau, melhor mês de produção de óleo no ativo desde agosto de 2017**. Este resultado representa um aumento de 25% na produção quando comparado a fevereiro de 2020, ou de 28% em relação a junho de 2020, mês em que a 3R assumiu a operação em Macau
- **Eficiência operacional:** no 4T20, o Polo Macau, ativo operado pela 3R, apresentou **custo de extração (lifting cost) de US\$5,26/boe**, menos da metade do praticado pelo mercado, o que reforça a resiliência financeira da 3R e a coloca como um *benchmark* entre os players independentes de óleo e gás no Brasil
- Aprovação do **incentivo fiscal da SUDENE** para o Polo Macau: benefício permite **redução fixa de 75% do Imposto de Renda (IRPJ), pelo prazo de 10 anos**, e vai reduzir a alíquota combinada de IRPJ e Contribuição Social de 34% para 15,25% para as receitas oriundas das atividades produtivas do ativo
- **Produção total dos 6 ativos a serem operados pela 3R:** média de aproximadamente 17.900 barris de óleo equivalente (boe) por dia em 2020, sendo **14.200 boe por dia referente à parcela 3R**
- Geração de caixa do Polo Fazenda Belém, desde 1º de abril de 2019, e de 65% do Polo Pescada, desde 1º de janeiro de 2020, serão abatidas do valor a ser pago à Petrobras no *closing* de tais transações;
- **Receita da Companhia é 100% dolarizada**, enquanto **os custos operacionais e despesas administrativas são majoritariamente atrelados à moeda brasileira;**

## Resultados financeiros positivos demonstram a resiliência da tese de investimentos da 3R

- Os resultados contemplam apenas o Polo Macau (operado pela 3R) e 35% do Polo Pescada Arabaiana (operado pela Petrobras), uma vez que os demais encontram-se em fase de transição junto à Petrobras
- **Receita líquida de R\$85,2 milhões no 4T20, alta de 4,4% em relação ao 3T20**
- No ano, a **receita líquida totalizou R\$204,3 milhões, dos quais 84,2% se referem à venda de óleo e 15,8% à venda de gás para a Petrobras**
- **EBITDA Ajustado de R\$50,5 milhões no 4T20 e margem EBITDA Ajustada de 59,3%**, excluindo os efeitos de custos e despesas não recorrentes da base de cálculo
- CAPEX para revitalização: no 4T20, foram investidos R\$ 8,6 milhões, com foco em (i) intervenções em poços existentes para acessar reservatórios menos depletados e bloquear reservatórios com produção elevada de água (*workover*) e (ii) progressiva automatização de poços do Polo Macau, reduzindo-se a necessidade de monitoramento visual e aumentando o *uptime* dos sistemas
- Resultado contábil operacional impactado por baixas contábeis de ativos *non core* (adquiridos pela gestão anterior), **que não apresentam efeito caixa.**
- Resultados financeiros: os principais impactos negativos estão atrelados a operações de derivativos (em função da apreciação da curva de petróleo) e variação cambial, dos quais apenas R\$ 1,3M representam efeito caixa no trimestre.

## ESG: geração de energia GTW e revitalização das comunidades onde atuamos, com geração de empregos e fortalecimento da indústria e economia locais

- Prevenção e foco em saúde e segurança: rigorosas medidas de prevenção contra a Covid-19 e ausência acidentes com afastamento;
- Contratação da empresa que realizará a locação de pequenas centrais termoelétricas e a prestação de serviços de geração de energia a partir do gás produzido no Polo Macau (*gas-to-wire*)
- Processo de contratação de prestadores de serviço em andamento para revitalização dos aerogeradores no Polo Macau para geração própria da energia consumida no ativo
- Desenvolvimento socioeconômico das regiões em que atua: ao promover a capacitação da mão de obra e priorizar fornecedores locais, a 3R gera empregos e receita para as comunidades em que está presente, sempre atenta à segurança de todos e aos cuidados com o meio ambiente.

## Mensagem da Administração

Em um ano especialmente desafiador e marcado por forte volatilidade nos mercados mundiais, a 3R demonstrou que sua tese para o setor de óleo e gás é resiliente e atrativa. A Companhia encerra o ano de 2020 fortalecida após realizar uma bem-sucedida abertura de capital, no segmento do Novo Mercado da bolsa brasileira, e se consolidar como uma das líderes no mercado de produção de hidrocarbonetos em campos maduros no país.

A 3R inicia o ano de 2021 **focada em oportunidades de crescimento de produção e receita em projetos de alta rentabilidade**, seja de forma orgânica, ao implementar planos de revitalização em ativos do seu portfólio, ou inorgânica, ao participar ativamente do processo de desinvestimento da Petrobras de ativos de produção *onshore* e *offshore*. Vale destacar que os pilares do plano estratégico da Companhia encontram-se ainda mais fortalecidos, ancorados em uma recuperação significativa dos preços de referência do barril de petróleo e na perspectiva de um progressivo retorno das atividades econômicas ainda em 2021, a partir da intensificação de campanhas de vacinação em diversos países.

Nesse contexto, é preciso reconhecer a excelência da entrega e alta dedicação dos colaboradores e executivos da Companhia, que conseguiram responder de forma eficaz aos desafios impostos por uma crise sanitária sem precedentes. De forma incansável e em conformidade com as mais rigorosas medidas de prevenção contra a Covid-19, o time 3R assumiu sua primeira operação no Rio Grande do Norte em maio de 2020, sem descontinuidade ou registro de acidentes com afastamento, implementando gradativamente os elementos essenciais de **nossa cultura: eficiência operacional, incremento da produção, redução de custos por barril e compromisso socioambiental**.

O resultado do 4T20 confirma a nossa estratégia e a confiança depositada em nossa tese pelos acionistas que ancoraram a oferta no processo de abertura de capital (IPO). Hoje, a 3R se orgulha em poder afirmar que superou, em menos de quatro meses após o IPO, todas as metas operacionais, estratégicas e de resultado estabelecidas no contexto da abertura de capital. Isso se reflete no valor das ações da Companhia, que, nesse período, **valorizaram mais de 110%, levando o market cap da 3R para aproximadamente R\$4,9 bilhões**.

O crescimento exponencial da nossa base acionária confirma o reconhecimento do mercado de que a 3R é uma excelente alternativa para exposição ao setor de óleo e gás, por meio de uma Companhia independente e que atua no nicho de menor risco da cadeia: ativos em produção, ancorados em reservas provadas e prováveis, de baixo (ou nulo) risco exploratório, com alto potencial de incremento de produção e reservas. Vale destacar que tais ativos foram adquiridos a múltiplos muito atrativos (valor da aquisição por reservas provadas e prováveis) quando comparados a múltiplos de outras transações do processo de desinvestimento da Petrobras e de outros players da indústria.

***Crescimento inorgânico: múltiplos de entrada atrativos e incremento substancial de reservas provadas e prováveis***

No âmbito estratégico, a 3R foi bem-sucedida em suas negociações com a Petrobras, concretizando a assinatura de duas aquisições: Polo Recôncavo e Polo Peroá. Tais ativos agregarão reservas significativas ao portfólio da Companhia, tanto de óleo como de gás, reforçando o posicionamento estratégico nas principais bacias sedimentares brasileiras.

Em dezembro, a 3R assinou a aquisição do Polo Recôncavo, que inclui 14 concessões terrestres, dentre elas o campo de Candeias, o mais antigo do país e que deu início à história da exploração e produção de petróleo no Brasil, em 1941. Essa aquisição, subsequente à aquisição do Polo Rio Ventura (oito concessões), reforçou a atuação no Estado da Bahia, replicando o modelo de gestão e integração de operações em processo de implementação na Bacia Potiguar, onde a 3R já adquiriu 11 concessões. Dessa forma, o ganho de escala proporcionado pela atuação conjunta em 22 campos proporcionará aumento de produtividade, ganhos de sinergia e redução do custo de extração (*lifting cost*).

Como evento subsequente, já em janeiro de 2021, a 3R anunciou, em conjunto com a DBO, a assinatura da aquisição do Polo Peroá, marcando a entrada da Companhia no Estado do Espírito Santo. Esse ativo aumenta a participação de gás na produção total da 3R e posiciona a Companhia como uma das maiores produtoras de gás do país. A qualificação de operadora A perante a ANP foi determinante para o sucesso desta aquisição, concluída com um atrativo múltiplo de entrada por reserva 2P: 2,2 vezes.

O Polo é formado pelos campos de Peroá e Congoá, que estão localizados em águas rasas e registraram produção em janeiro de 2021 de aproximadamente 787 mil metros cúbicos por dia de gás natural (aproximadamente 5.000 barris de óleo equivalente por dia).

A negociação também contempla o campo de Malombe, em que a Petrobras fez uma descoberta em 2011 e estimou um pico de produção potencial de 2,5 milhões de metros cúbicos dia. Malombe pode ser conectado por meio de um *tie-back* à plataforma não-habitada PPER-1 e ao gasoduto de transporte de gás que escoia a produção até o município de Linhares, onde se localiza um terminal de gás e ponto de venda dos hidrocarbonetos. Vale ressaltar que tanto a plataforma quanto o gasoduto compõem os ativos transferidos à 3R em tal transação, o que reduz substancialmente o custo logístico e viabiliza a venda de gás a valores atrativos à própria Petrobras ou alternativamente ao mercado local e às distribuidoras.

Com a conclusão de tais aquisições, que atualmente encontram-se em fase de transição junto à Petrobras, a 3R incorporará ao seu portfólio 73,4 milhões de barris de reserva 2P (dos quais 57,6 milhões barris são reserva 1P) e uma produção de 7.700 barris de óleo equivalente por dia (média em janeiro de 2020), passando a deter 173,8 milhões de barris de reserva 2P (dos quais 126,4 milhões barris são reserva 1P), reforçando sua posição como um dos maiores produtores de óleo e gás do país.

### ***Desempenho operacional: primeiros resultados do processo de revitalização***

No âmbito operacional, o 4T20 marca o fim da tendência de declínio de produção do Polo Macau apresentada pelo antigo operador nos últimos anos, com a estabilização dos processos produtivos, substituição de equipamentos obsoletos, reforço dos sistemas de automação, controle e transferência de dados, bem como a intensificação das atividades de reativação de poços, hibernados ou paralisados por falta de manutenção, e primeiras atividades de intervenção em poços para acessar novos reservatórios (*workover*).

Tais atividades foram essenciais para a tendência de incremento de produção observada nos resultados operacionais apresentados do Polo em janeiro e fevereiro de 2021, já apresentados ao

mercado: Macau produziu uma média de 4.593 barris de óleo por dia em fevereiro, melhor mês de produção de óleo no ativo desde agosto de 2017. Este resultado representa um aumento de 25% na produção quando comparado a fevereiro de 2020, ou de 28% em relação a junho de 2020, mês em que a 3R assumiu a operação em Macau.

Estes resultados refletem os incrementos de produção oriundos da primeira rodada de atividades de investimento (*CapEx*) somados à aplicação de uma gestão ativa, suportada por toda *expertise* do corpo técnico da 3R, e a escolha de parceiros adequados para a operação e manutenção de campos maduros.

O resultado operacional do Polo Macau e de 35% no Polo Pescada permitiu que a Companhia entregasse uma receita anual superior a R\$200 milhões e mais um trimestre com **resultado operacional e EBITDA ajustado positivos, suportados por um *lifting cost* de US\$6,25/boe**, o que reforça a resiliência financeira da 3R e a coloca como um *benchmark* entre os players independentes que atuam no Brasil.

A expectativa da 3R é **manter-se focada nos indicadores operacionais, com a constante busca de diluição de custos fixos por meio do incremento da produção**. Importante notar que parte significativa dos custos administrativos e de pessoal da Companhia já se encontram dimensionados para operar os ativos adquiridos e serão diluídos assim que a 3R assumir a operação dos Polos que compõem o portfólio atual: Fazenda Belém, Rio Ventura, Recôncavo, Peroá & Congoá e Pescada Arabaiana.

Com tais ativos, espera-se manter o custo de extração médio eficiente, abaixo de US\$10 por barril de óleo equivalente (conforme previsto nas certificações de reserva), suportado pelas sinergias entre os campos e pela infraestrutura facilitada, uma vez que os ativos adquiridos pela 3R possuem estações coletoras, plantas de separação e dutos de escoamento que reduzem significativamente os custos logísticos de nosso portfólio.

***Obtenção de Sudene para o Polo Macau: incentivo fiscal que reduz a alíquota combinada de Imposto de Renda e Contribuição Social de 34% para 15,25%***

Outra meta estratégica alcançada pós-IPO foi a obtenção do incentivo fiscal da SUDENE, referente à redução da alíquota de Imposto de Renda para o Polo Macau. O benefício permite redução fixa de 75% do Imposto de Renda, pelo prazo de 10 anos, e vai reduzir a alíquota combinada de IRPJ e Contribuição Social de 34% para 15,25% para as receitas oriundas das atividades produtivas do ativo. A expectativa da Companhia é estender o pedido do incentivo fiscal a todos os Polos do portfólio atual da Companhia, inclusive para Peroá & Congoá e para Pescada Arabaiana, uma vez que tais ativos, embora sejam *offshore*, escoam a produção de gás e óleo condensado para a costa, os quais são vendidos em municípios abrangidos pela SUDENE.

***Reforço ao time de executivos: profissional com ampla experiência em processos corporativos e em Gás & Energia ...***

Para complementar e fortalecer os atributos da experiente equipe de executivos da Companhia, desde 1º de março de 2021, Hugo Repsold se juntou à equipe 3R para assumir a Diretoria Corporativa e de Gás & Energia da Companhia. Com 37 anos de experiência no setor e tendo liderado como diretor as áreas de Desenvolvimento da Produção, Gás & Energia e Corporativo da Petrobras, Hugo

reforça a capacidade de entrega de suprimentos e implementação de tecnologia para as operações *onshore* e *offshore* dos polos em produção da 3R, bem como auxiliará nas negociações estratégicas para melhor monetização dos volumes representativos de gás produzidos no Rio Grande do Norte, Bahia e Espírito Santo.

***ESG: geração de energia GTW e revitalização das comunidades onde atua, com geração de empregos e fortalecimento da indústria e economia locais***

A 3R finalizou o processo competitivo para seleção da empresa que realizará a locação de pequenas centrais termoelétricas e a prestação de serviços de geração de energia a partir do gás produzido no Polo Macau (*gas-to-wire*). Além de minimizar a ventilação direta de gases para a atmosfera e a queima no sistema de segurança das estações coletoras (*flare*), quando comparado aos volumes ventilados ou queimados pelo antigo operador, a iniciativa também impactará positivamente a redução do custo de energia alocado no processo de produção (redução do *lifting cost*).

Com suporte da comunidade, da indústria e do comércio local, a 3R reforça o seu importante papel para o desenvolvimento socioeconômico das regiões em que atua. Ao promover a capacitação da mão de obra e priorizar fornecedores locais, a 3R gera empregos e receita para as comunidades em que está presente, sempre atenta à segurança de todos e aos cuidados com o meio ambiente.

***Novas oportunidades e fortalecimento da estrutura de capital***

Por fim, a Companhia reforça o seu compromisso com a melhoria contínua dos resultados do Polo Macau e com a conclusão bem-sucedida da transição operacional dos demais ativos que compõem o portfólio da 3R.

No âmbito estratégico, a 3R reforça o seu interesse em participar de forma competitiva do processo de desinvestimento de ativos *onshore* e *offshore* da Petrobras e de outros concessionários, bem como estuda formas de fortalecer sua estrutura de capital para suportar possíveis novas aquisições.

## Prevenção e foco em saúde e segurança

A Companhia, alinhada às recomendações da Organização Mundial de Saúde e do Ministério da Saúde, continua a adotar medidas preventivas, de forma a preservar a saúde e segurança de seus colaboradores e fornecedores. Dentre as diversas iniciativas adotadas, destacam-se:

- Implementação de sistema híbrido de trabalho para as áreas administrativas;
- Provimento de infraestrutura e tecnologia (mobiliário e *hardwares*) para suporte do modelo;
- Distribuição de equipamentos de proteção individual, incluindo máscaras faciais e álcool gel;
- Adoção de medidas de distanciamento e fortalecimento das rotinas de higienização;
- Ampla testagem de colaboradores;
- Monitoramento, avaliação e suporte quanto à saúde física e mental dos colaboradores.

Em que pese o cenário desafiador, a Companhia mantém suas operações sem impactos relevantes no que tange aos impactos da pandemia do Covid-19 e permanece atuando de forma diligente em prol da saúde e segurança de todos os seus colaboradores, fornecedores e sociedade em geral. As medidas preventivas implementadas estão em constante avaliação pela 3R e continuarão vigentes pelo tempo necessário, podendo ser realinhadas conforme evolução da situação.

## ESG – *Environmental*, *Social* e *Governança Corporativa*

A 3R desenvolve uma tese de investimento de longo prazo, incorporando as diretrizes ESG (*Environmental*, *Social* e *Governança Corporativa*) desde o princípio. A geração de valor para os acionistas está ancorada na eficiência operacional, disciplina financeira e na responsabilidade social, suportadas pelas melhores práticas de governança corporativa e por um robusto programa de gestão socioambiental.

### *Environmental* (Ambiental)

Atualmente, a Companhia tem como meta suprir, a partir de projetos de geração de energia alternativa, 100% da energia elétrica necessária para operação do Polo Macau em suas operações.

Uma das iniciativas para geração de energia, ainda em fase de contratação da empresa especializada, é a reativação de três aerogeradores presentes no Polo Macau, que tem potencial de gerar até de 30% da energia consumida na operação.



Para os 70% restantes de energia demandada em Macau, a 3R finalizou o processo competitivo para seleção da empresa que realizará a locação de pequenas centrais termoelétricas e a prestação de serviços de geração de energia a partir do gás produzido no Polo Macau (*gas-to-wire*). Além de

minimizar a ventilação direta de gases para a atmosfera e a queima no sistema de segurança das estações coletoras (*flare*), quando comparado aos volumes ventilados ou queimados pelo antigo operador, também impactará positivamente a redução do custo de energia alocado em nosso processo de produção (redução do *lifting cost*), um dos custos mais relevantes da operação.

Adicionalmente, a 3R está construindo uma planta de separação de óleo-água para suportar a operação no Polo Macau. A iniciativa é necessária para que a Companhia exerça um estrito controle sobre o volume de água e óleo produzidos em suas operações, pois tem potencial de minimizar as divergências de apuração nas centrais coletoras, e torna o controle da operação do Polo mais eficiente, além de minimizar o desperdício e poluição da água usada em suas operações.

## Social

O compromisso com a saúde e segurança dos colaboradores e fornecedores é permanente e faz parte de um amplo programa de gestão da Companhia, cuja abordagem preventiva e o suporte de especialistas refletem em resultados: (i) baixo impacto do Covid-19 nas operações, e (ii) ausência de acidentes com afastamento desde que a 3R assumiu a operação no Polo Macau, em maio de 2020.

O setor de óleo e gás tem grande relevância no desenvolvimento econômico do país, sendo um incentivador industrial em toda a cadeia de suprimentos. As atividades da 3R fomentam a economia regional em diversas frentes, nas quais se destacam: (i) investimento local, (ii) geração de emprego e renda nas comunidades, (iii) geração de royalties, e (iv) ampliação da infraestrutura adjacente às áreas de operação.

Mais especificamente na cadeia do gás, a Companhia acompanha de perto os avanços da Nova Lei do Gás (PL nº 6.407/2013), que tem por objeto abrir caminho para abertura e competitividade no mercado de gás natural. Nesse sentido, a 3R, maior produtora de gás do Estado do Rio Grande do Norte, considerando a produção do Polo Macau e os outros polos em fase de transição localizados na Bacia Potiguar, terá papel relevante na economia local, sendo capaz de negociar diretamente com as distribuidoras e indústrias locais para o abastecimento de gás.

Essa iniciativa permite com que a Companhia monetize melhor a sua produção de gás, impacto positivo sobre a geração de impostos, e que os consumidores finais sejam abastecidos com preços mais competitivos quando comparados à dinâmica atual.

## Governança

Desde o processo de abertura de capital a 3R emprega o mais alto nível de governança corporativa, ratificado pela adesão voluntária ao segmento Novo Mercado da B3 e implementação das melhores práticas, direcionadas pelos princípios de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade social. A Companhia entende serem essas as premissas básicas para assegurar o desenvolvimento do seu plano de negócios, de maneira confiável e respaldo reputacional de seus acionistas e do mercado em geral.

A Administração da 3R tem por característica a expertise, a multiculturalidade e a complementaridade de experiências, promovendo um debate efetivo das matérias em análise, amparada por técnica, isenção e fundamentos, o que fortalece os critérios de tomada de decisão.

Adicionalmente, a 3R conta com um Comitê de Auditoria de alto nível técnico e atuante no que tange a avaliação e monitoramento das exposições de risco, além dos critérios de avaliações contábeis e fiscais. De forma complementar, a Companhia dispõe de uma estrutura de auditoria interna, com o objetivo de realizar avaliações independentes, imparciais e tempestivas, e com uma área de *compliance*, cujo objeto permeia todas as áreas do negócio, destacando-se em: (i) fortalecer o código de conduta e política de integridade, (ii) atuar em processo de *due diligence*, (iii) gerenciar o canal de denúncias e (iv) monitorar o cumprimento de políticas e processos.

## Gestão de Portfólio e Estratégia

A tese de investimentos da 3R, amparada por sua habilitação como Operador A perante a ANP, visa capturar oportunidades de aquisição de ativos maduros *onshore* e *offshore*, que se enquadram nas seguintes condições: (i) em produção; (ii) com alta proporção de reservas provadas; (iii) com capacidade de incremento de produção a partir de investimentos com *payback* acelerado; (iv) com infraestrutura logística que facilite o escoamento e a venda dos produtos; e, principalmente, (vi) aquisições com múltiplos por reserva atrativos, como os que foram alcançados pela Companhia em todas as suas transações dos últimos trimestres.

O modelo de negócio e a estratégia da 3R não estão expostos aos riscos tradicionais de projetos em fase de exploração, pois não englobam prospecção e a fase de busca por reservas ainda não descobertas. A Companhia gere seu portfólio buscando a aquisição de campos que já se encontram em produção, em escala comercial, e que apresentam oportunidades de incremento de produção como consequência de uma operação mais eficiente e pela implementação de projetos de revitalização. Este modelo de gestão se aplica para campos localizados em terra, águas rasas e profundas.

Após o processo de abertura de capital, realizado em novembro de 2020, a 3R assinou contrato para aquisição do Polo Recôncavo e na sequência, já em janeiro de 2021, a Companhia também confirmou a aquisição do Polo Peroá. Com as duas aquisições, a 3R passa a contar com 6 ativos operacionais em seu portfólio, localizados em 3 bacias sedimentares diferentes: (i) a Bacia Potiguar, que contempla os Polos Macau (A), Pescada Arabaiana (B) e Fazenda Belém (C); (ii) a Bacia do Recôncavo, que engloba os Polos Rio Ventura (D) e Recôncavo (E); e (iii) Bacia do Espírito Santo que conta com o ativo offshore denominado Polo Peroá (F).

A aquisição do Polo Peroá marca a entrada da 3R no Estado do Espírito Santo e a consolida na indústria como uma companhia independente, com portfólio diversificado em produção de óleo e gás e com representatividade nacional em campos maduros. No âmbito estratégico, as aquisições representam um incremento significativo na produção de gás da 3R e posicionam a Companhia como uma das maiores produtoras de gás natural na indústria nacional.

É importante ressaltar que todos os campos adquiridos pela 3R Petroleum não possuem quaisquer obrigações relativas a programas exploratórios (Programa Exploratório Mínimo – PEM) por se tratar de ativos em fase de produção ou descoberta de gás já realizada pela Petrobras, no caso da concessão de Malombe. Após o cumprimento dos ritos de transição previstos nos contratos de aquisição e da aprovação da ANP – Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis, as licenças e operação dos polos serão transferidos para a gestão da Companhia, com expectativa de conclusão para o segundo semestre de 2021.

## Localização, Formação de Clusters e Sinergia dos Ativos da 3R

Como estratégia de crescimento, a Companhia busca ativos ancorados em reservas provadas e prováveis, com alto potencial de incremento no fator de recuperação e aumento de produção, permitindo a diluição de custos fixos e reduzindo o custo de extração por barril. Com este plano e mantendo a disciplina financeira para aquisição de ativos a múltiplos de reserva atrativos, a 3R consolidou em seu portfólio dois *clusters* de ativos: o primeiro na Bacia Potiguar, com polos localizados nos estados do Rio Grande do Norte e Ceará, e o segundo *cluster*, localizado na Bacia do Recôncavo, no Estado da Bahia, com a aquisição do Polo Rio Ventura e o Polo Recôncavo, proporcionando um maior aproveitamento de sinergias operacionais e logísticas.

**Cluster da Bacia Potiguar** - Os Polos *onshore* de Macau e Fazenda Belém, somados ao Polo *near shore* (ativos localizados em águas rasas, sem tripulação, operados remotamente e com produção escoada por dutos) de Pescada

Arabaiana estão localizados na Bacia Potiguar e formam juntos um cluster de ativos que utilizam de forma conjunta toda a estrutura para suportar a operação nesses ativos.

Ao assumir Macau, a Companhia investiu na construção de uma nova sala de controle, de modo a tornar a operação do Polo mais segura e automatizada, permitindo monitorar em tempo real uma parcela significativa de poços que representam mais de 70% da produção total de óleo do ativo. Tal sala será utilizada para integrar e monitorar simultaneamente os Polos de Fazenda Belém e Pescada Arabaiana. Atualmente, mais de 50% dos poços de Macau já estão automatizados e essa estratégia deve ser replicada para todas as operações *onshore* da 3R.

Considerando os três ativos, a produção total média diária em 2020 foi de aproximadamente 8.145 barris de óleo equivalente. O cluster apresenta potencial para gerar forte sinergia e redução de custos, com ganho de escala proporcionado pela atuação conjunta em tais concessões, acarretando aumento de produtividade, ganhos de sinergia e redução do custo de extração (*lifting cost*).

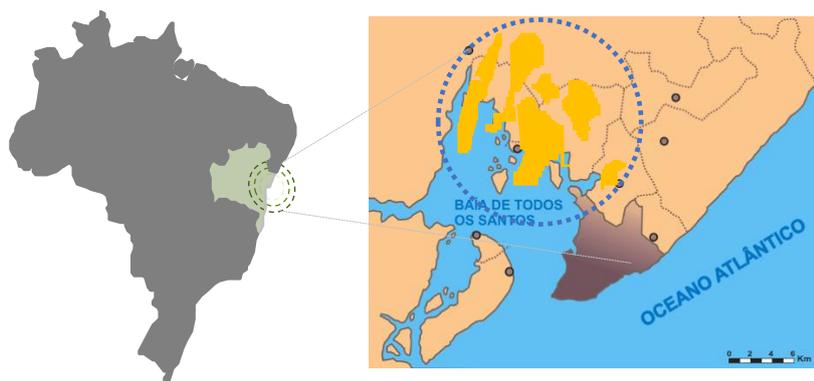
**Cluster da Bacia do Recôncavo** - A aquisição do Polo Recôncavo, subsequente à aquisição do Polo Rio Ventura, abre caminho para a 3R estabelecer uma operação relevante na Bacia do Recôncavo, aumentando, assim, sua atuação no Estado da Bahia. Esta iniciativa marca o início da estratégia da Companhia de replicar o mesmo formato de integração de ativos, já adotada na Bacia Potiguar, e formar um segundo cluster de integração de ativos em uma região com rico histórico de produção, com campos com alto potencial de incremento de produção, com reservas provadas de óleo de alta qualidade (elevado grau API e baixo teor de enxofre) e alto potencial sinérgico e de redução do custo de operação entre os ativos.



Considerando os dois ativos, a produção total média diária em 2020 foi de aproximadamente 6.280 barris de óleo equivalente. Assim como no Cluster da Bacia Potiguar, há potencial para sinergias por meio de (i) otimização de equipes, fornecedores e prestadores de serviços relativos à operação e (ii) centralização da infraestrutura logística e de telecomunicações, controle e automação.

Dessa forma, a 3R espera alcançar um *lifting cost* competitivo na Bacia do Recôncavo, além de criar oportunidades comerciais para ampliar a capacidade de monetização de seus produtos, implementando, assim, o seu modelo de gestão, pautado em eficiência, aumento de produtividade, baixo custo operacional e geração de valor para seus acionistas.

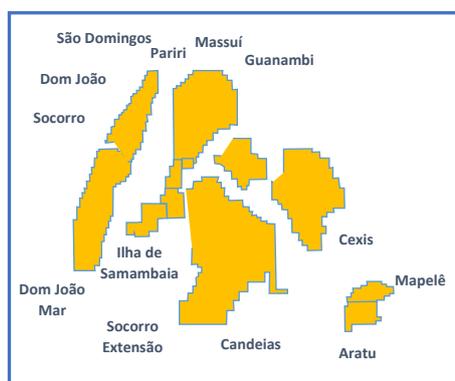
### Polo Recôncavo (E)



Em 17 de dezembro de 2020, a 3R assinou o contrato para a compra da totalidade da participação da Petrobras em 14 campos terrestres de produção, denominados Polo Recôncavo, localizados no Estado da Bahia. O Polo Recôncavo compreende os campos terrestres de Aratu, Ilha de Bimbarra, Mapele, Massuí,

Candeias, Cexis, Socorro, Dom João, Dom João Mar, Pariri, Socorro Extensão, São Domingos, Cambacica e Guanambi. Atualmente, a Petrobras é operadora com 100% de participação nessas concessões, com exceção de Cambacica e Guanambi, em que possui participação majoritária de 75% e 80%, respectivamente.

O Polo Recôncavo, que inclui o campo de Candeias, o mais antigo do país e que deu início a história da exploração e produção de petróleo no Brasil no ano de 1941, representou mais um importante passo na trajetória da 3R para se consolidar como uma companhia relevante e independente no setor de óleo e gás, com um portfólio diversificado e com representatividade nacional.



O valor total da transação foi de US\$250 milhões, sendo que (i) US\$10 milhões pagos na data de assinatura; e (ii) US\$240 milhões a serem pagos no fechamento da transação, ainda sujeito ao cumprimento de condições precedentes, tais como a aprovação pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP).

A certificação de reservas do Polo Recôncavo indica um volume de reservas provadas mais prováveis (2P) de 61,2 milhões de barris, sendo 46,7 milhões de barris, classificados como reserva 1P (76,3% das reservas 2P), atingindo um

atrativo múltiplo de entrada por reserva 2P: US\$4,1/boe.

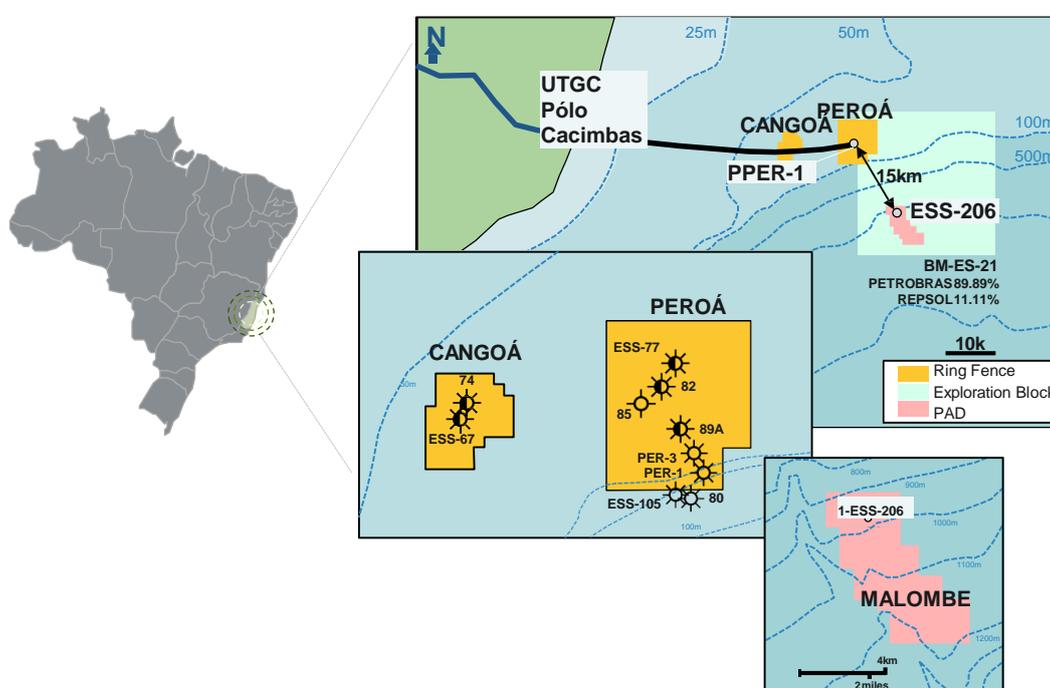
A produção média do Polo Recôncavo em 2020 foi de aproximadamente 2.146 barris de óleo por dia (bpd) e 468 mil m<sup>3</sup>/dia de gás natural, totalizando aproximadamente 5.089 barris de óleo equivalente

por dia no ano. O ativo conta com 1,4 bilhões de barris de volume de óleo no reservatório e apresenta um fator de recuperação de 18% para o óleo e 23% para gás.

Com o objetivo de otimizar a monetização da expressiva reserva de gás do Polo Recôncavo, a 3R encontra-se em negociação com a concessionária dos serviços locais de gás canalizado para o Estado da Bahia, para potencial venda direta do gás produzido nestes campos.

### Polo Peroá (F)

Em janeiro de 2021, a 3R assinou contrato para a aquisição de 50% da participação da Petrobras nos campos de produção de Peroá e Cangoá e BM-ES-21 (Plano de Avaliação de Descoberta de Malombe), denominados conjuntamente Polo Peroá, localizado na Bacia do Espírito Santo. Atualmente, a Petrobras é operadora do ativo com 100% de participação e, após a conclusão da transação, a 3R tornar-se-á operadora dos campos, em consórcio com a DBO Energia S.A. (“DBO”), cuja participação será de 50% do Polo.



O valor total da transação foi de US\$55 milhões, sendo que (i) US\$5 milhões foram pagos na presente data; (ii) US\$7,5 milhões serão pagos no fechamento da transação; e (iii) US\$42,5 milhões serão em pagamentos contingentes previstos em contrato, sendo 50% do valor a ser horando pela 3R e 50% pela DBO. Os valores não consideram eventuais ajustes e correções até o fechamento da transação.

Os pagamentos contingentes dividem-se em: (a) US\$20 milhões a serem pagos caso ocorra a declaração de comercialidade do campo de Malombe, (b) US\$12,5 milhões a serem pagos caso o Brent alcance US\$48 na média de 12 meses a qualquer tempo a partir da data do *closing* da operação, e (b.1) a renovação dos contratos de concessão dos campos ou (b.2) a ocorrência da hipótese (a) acima; e (c) US\$10 milhões se o Brent alcançar US\$58 na média acima detalhada.

Os campos de Peroá e Congoá estão localizados em águas rasas e registraram produção diária média em dezembro de 2020 de aproximadamente 740 mil m<sup>3</sup>/dia de gás natural (aproximadamente 4.850 boe por dia, incluindo a produção de óleo condensado). O Polo é operado remotamente através de uma plataforma não habitada e sua produção é escoada através de dutos para unidade de tratamento de gás de Cacimbas (no município de Linhares, no Espírito Santo), em total consonância com a tese da 3R para aquisição de ativos. O ativo conta com 17 bilhões de metros cúbicos de volume de gás no reservatório e tem fator de recuperação de 57%, versus *benchmark* de 80% na indústria.

A certificação de reservas do Polo Recôncavo indica um volume de reserva 2P, para 100% do ativo, de aproximadamente 24,5 milhões de barris, sendo 89% ou, 21,8 milhões de barris, classificados como reserva 1P. Dessa forma, a 3R adquiriu o Polo por um múltiplo de entrada muito competitivo, de US\$2,2/boe por reserva 2P.

A aquisição do Polo Peroá marca a entrada da 3R no Estado do Espírito Santo e a consolida na indústria como uma companhia independente, com portfólio diversificado em produção de óleo e gás e com representatividade nacional em campos maduros. O Polo Peroá representa um incremento significativo na produção de gás da 3R e posiciona a Companhia como uma relevante produtora independente de gás no mercado brasileiro.

O Cluster de Peroá também contempla o campo de Malombe, descoberto em 2011, com a perfuração do poço exploratório 1-ESS-206. Para viabilizar a produção do campo, será necessário concluir a completação do poço e sua interligação (*tie-back*) à plataforma não habitada localizada na concessão de Peroá. O referido campo tem pico de produção estimado pela Petrobras em 2,5 milhões de metros cúbico por dia de gás.

Considerando a produção total dos 6 ativos a serem operados pela 3R, a média de 2020 foi de aproximadamente 17.900 barris de óleo equivalente por dia, sendo 14.200 barris de óleo equivalente por dia referente à participação da 3R em tais concessões após a conclusão dos processos de transição junto à Petrobras.

## Certificação de reservas e Múltiplos de entrada

**Polo Recôncavo:** conforme comunicado da Companhia em 17 de dezembro de 2020, a 3R assinou contrato com a Petróleo Brasileiro S.A. (“Petrobras”) para a compra do Polo Recôncavo que compreende 100% dos campos terrestres de Aratu, Ilha de Bimbarra, Mapele, Massuí, Candeias, Cexis, Socorro, Dom João, Dom João Mar, Pariri, Socorro Extensão, São Domingos, Cambacica e Guanambi, com exceção de Cambacica e Guanambi, em que a participação é 75% e 80%, respectivamente.

Em 16 de março de 2021, a consultora independente DeGolyer & MacNaughton emitiu relatório de reservas certificando, segundo os critérios do Petroleum Resources Management System (PMRS), as reservas do Polo Recôncavo conforme tabela abaixo:

| Reservas:                              | Volumes (mm boe) | VPL 10 (mm USD) |
|--|------------------|-----------------|
| Provadas ("1P")                        | 46,7             | 367,5           |
| <b>Provadas e prováveis ("2P")</b>     | <b>61,2</b>      | <b>611,4</b>    |
| Provadas, prováveis e possíveis ("3P") | 77,1             | 825,4           |

**Polo Peroá:** Conforme comunicado da Companhia em 1 de fevereiro de 2021, a 3R assinou, em consórcio com a DBO Energia S.A. (“DBO”), contrato com a Petrobras para a compra do Polo Peroá que compreende os campos de produção de Peroá e Congoá e BM-ES-21 (Plano de Avaliação de Descoberta de Malombe). A Companhia terá 50% de participação no ativo, e sua parceira a DBO ficará com a parcela remanescente.

Em 15 de março de 2021, a consultora independente Gaffney Cline emitiu relatório de reservas certificando, segundo os critérios do Petroleum Resources Management System (PMRS), as reservas do Polo Peroá conforme tabela abaixo:

| Reservas (WI 50%):                   | Volumes (mm boe) | VPL 10 (mm USD) |
|--------------------------------------|------------------|-----------------|
| Provadas (1P)                        | 10,9             | 89,6            |
| <b>Provadas e prováveis (2P)</b>     | <b>12,3</b>      | <b>104,6</b>    |
| Provadas, prováveis e possíveis (3P) | 14,6             | 130,1           |

## Atualizações das certificações de Fazenda Belém, Pescada-Arabaiana e Rio Ventura

A Companhia, dado seu compromisso em manter seus acionistas, investidores e mercado em geral devidamente informados, solicitou à consultora independente Gaffney Cline, a atualização dos relatórios dos ativos Polo Fazenda Belém, Pescada Arabaiana e Rio Ventura emitidos em junho e julho de 2020, pois, em decorrência da assinatura do contrato de compra dos ativos e devido à proximidade do closing destas transações, os volumes foram reclassificados integralmente como reservas 1P, 2P e 3P.

### Visão geral dos ativos da Companhia

A Companhia reforça sua tese em continuar buscando adquirir ativos em produção com grande parcela de suas reservas classificadas como provadas e, com menores investimentos, redesarrollar seus ativos incrementando ainda mais suas reservas de modo a agregar mais valor a seu portfólio.

Na tabela abaixo, a 3R apresenta os resultados consolidados de suas últimas certificações para cada um de seus ativos:

| <i>Ativo</i>                   | <b>1P</b>       |                 | <b>2P</b>       |                 | <b>3P</b>       |                 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                | Volume (mm boe) | VPL 10 (mm USD) | Volume (mm boe) | VPL 10 (mm USD) | Volume (mm boe) | VPL 10 (mm USD) |
| <i>Macau</i>                   | 42,6            | 408,2           | 47,9            | 441,1           | 53,4            | 492,4           |
| <i>Fazenda Belém</i>           | 7,1             | 69,6            | 12,6            | 132,6           | 14,8            | 157,4           |
| <i>Pescada &amp; Arabaiana</i> | 3,6             | 31,9            | 15,1            | 114,6           | 16,3            | 123,4           |
| <i>Rio Ventura</i>             | 15,5            | 223,5           | 24,9            | 367,1           | 36,2            | 560,9           |
| <i>Recôncavo</i>               | 46,7            | 367,5           | 61,2            | 611,4           | 77,1            | 825,4           |
| <i>Peroá</i>                   | 10,9            | 89,6            | 12,2            | 104,6           | 14,6            | 130,1           |
| <b>Total</b>                   | <b>126,4</b>    | <b>1.190,3</b>  | <b>173,8</b>    | <b>1.771,4</b>  | <b>212,4</b>    | <b>2.289,6</b>  |

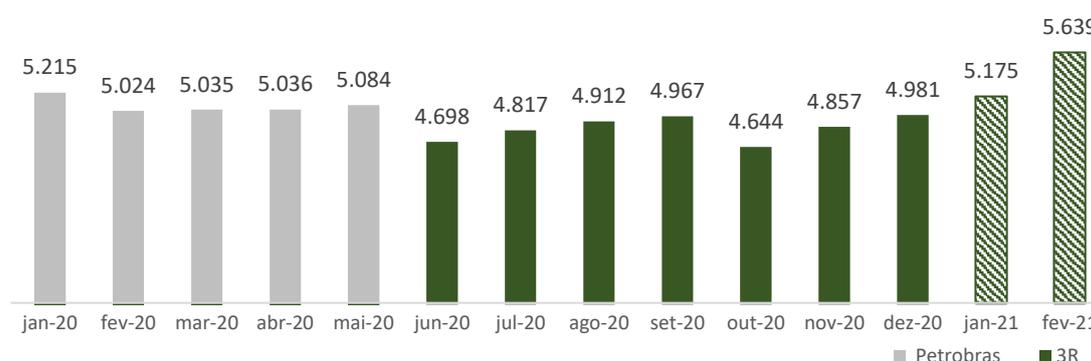
## Desempenho Operacional

### Produção | Polo Macau

A operação do Polo Macau atingiu o patamar de produção de aproximadamente cinco mil barris de óleo equivalente por dia em dezembro de 2020, um aumento de 6,0% quando comparado com junho, mês que a 3R assumiu a operação do ativo. No 4T20 a produção média diária foi de 4.830 boe, estável quando comparada com o trimestre anterior. O resultado no trimestre foi puxado pelo aumento na produção de óleo, que também foi o principal vetor de crescimento no resultado preliminar e não auditado da produção de janeiro e fevereiro 2021.

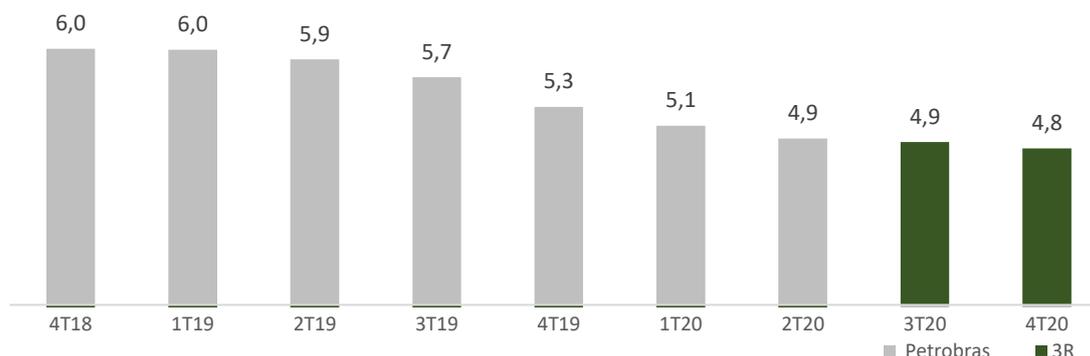
No gráfico abaixo é possível observar a produção média diária de barril de óleo equivalente por mês em 2020. A produção de outubro foi impactada pelo processo programado de troca e atualização de equipamentos utilizados pela Petrobras, intervenção necessária para viabilizar a precisão das medições do campo e o incremento de produção planejado para os meses seguintes. Além disso, a Companhia também focou na reativação de poços (mais de 25 poços reativados em Macau) durante o quarto trimestre, impactando positivamente o resultado da produção a partir destas intervenções. O resultado do trimestre demonstra o potencial do Polo quando exposto à uma gestão eficiente e ativa, apoiada por um corpo técnico altamente qualificado e experiente na revitalização de campos maduros *onshore*.

#### Produção Polo Macau – boe médio por dia | Mensal



No trimestre a produção total foi de 348.982 barris de óleo e 7.420.597 m<sup>3</sup> de gás, ainda impactados pela paralisação parcial das plataformas de Aratum, as quais aguardam licenciamento ambiental para serem reativadas, e com a parada técnica para manutenção e avaliação de diversos poços de gás no Polo.

### Produção Polo Macau – boe médio por dia | Trimestre

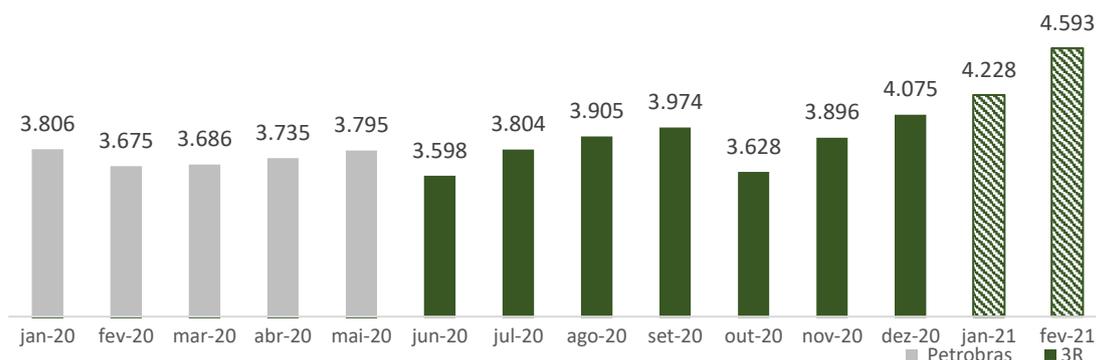


### Produção de Óleo | Polo Macau

A análise isolada da produção média diária de óleo do Polo Macau reforça o forte resultado operacional da 3R em 7 meses de operação do Polo Macau. Em dezembro, a produção de óleo do Polo atingiu a média de 4.075 barris por dia, um aumento de 13,3% quando comparado com junho de 2020, mês que a Companhia assumiu a operação do Polo, mais que compensando a paralisação momentânea de alguns poços produtores e o declínio natural esperado de campos maduros. Fazendo a mesma comparação com dezembro do ano anterior, o aumento é de 10% e com novembro de 2020 o aumento é de 4,6%.

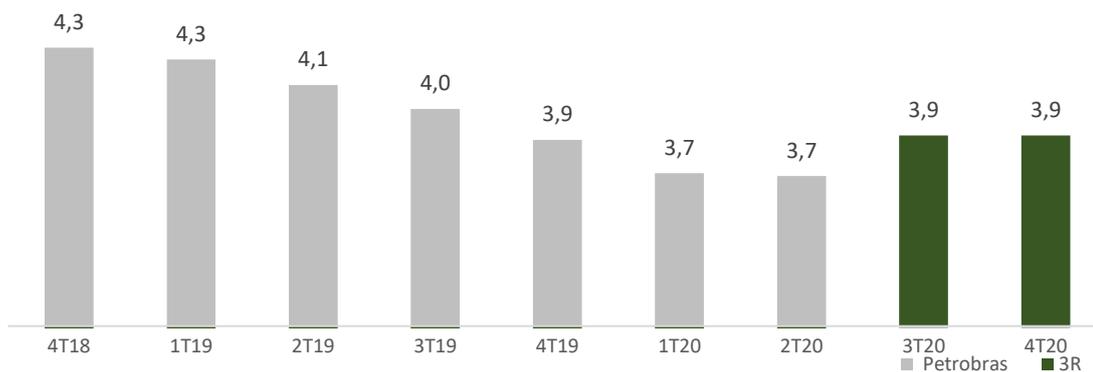
O resultado preliminar e ainda não auditado dos primeiros 2 meses de 2021 confirmam a tendência de aumento de produção em Macau e já reflete o primeiro impacto das intervenções técnicas executadas no final do 4T20. Em janeiro de 2021 a produção média diária foi de aproximadamente 4200 barris de óleo, seguida pela produção de fevereiro que somou 4 barris. O resultado de fevereiro representa o melhor mês de produção de óleo em Macau desde agosto de 2017 e quando comparado com fevereiro de 2020 apresenta um aumento de 25%.

### Produção de Óleo | Polo Macau – bbl médio por dia - Mensal



No 4T20 a produção média diária foi de 3,9 mil barris de óleo, resultado estável quando comparado com o trimestre anterior. Esse resultado comprova a tese e o *core business* da 3R: revitalização de campos maduros em um curto espaço de tempo, com o emprego eficiente de recursos financeiros da Companhia.

### Produção de Óleo | Polo Macau – bbl médio por dia - Trimestral

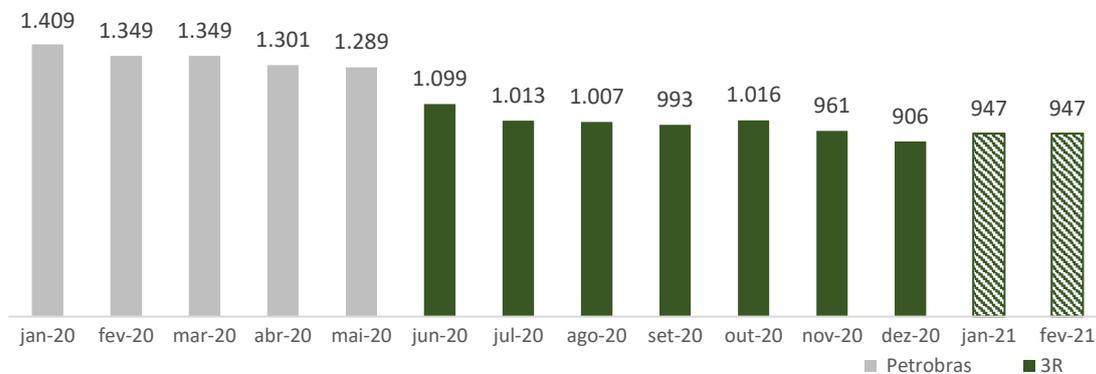


### Produção de Gás | Polo Macau

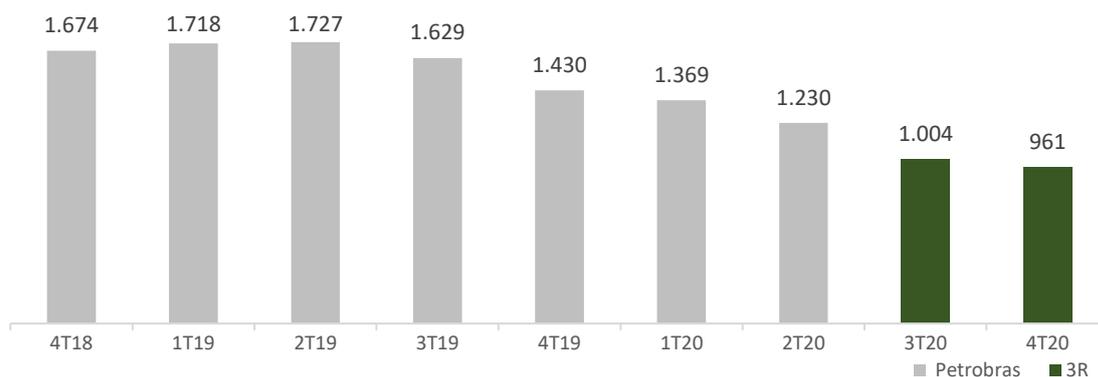
A produção de gás no Polo Macau apresentou uma leve queda no trimestre por uma série de razões, sendo as principais: (i) parada técnica para reavaliação programada de alguns poços; (ii) transferência de licença do Ibama da Petrobras para a 3R; e (iii) redução da produção de poços de gás enquanto a Companhia constrói, junto a Petrobras e órgãos envolvidos, uma solução para o tratamento do gás produzido no Polo.

Abaixo é possível observar a produção média diária por mês (estável) e por trimestre de gás no Polo Macau.

### Produção de Gás | Polo Macau - boe médio por dia - Mensal



### Produção de Gás | Polo Macau - boe médio por dia - Trimestral



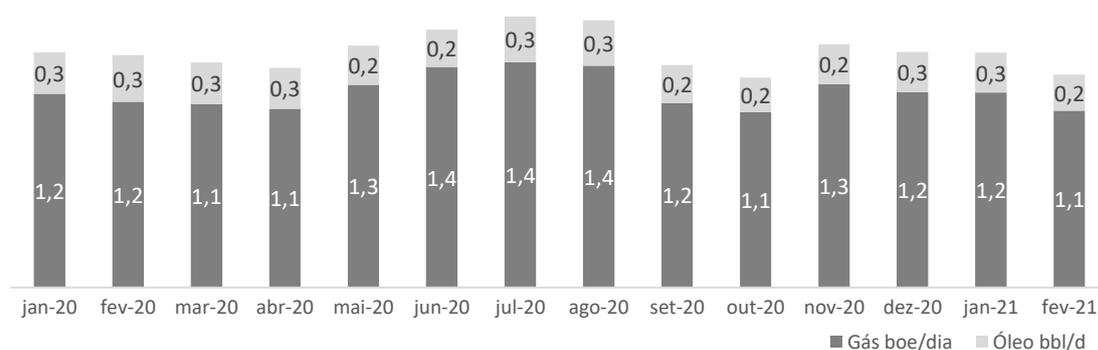
### Produção Polo | Pescada Arabaiana

O Polo Pescada e Arabaiana é atualmente operado pela Petrobras e se encontra em processo de transição operacional para 3R. A previsão para o término desse processo é de julho de 2021. A produção do Polo Pescada apresenta declínio dentro do esperado para campos maduros sem investimento em revitalização.

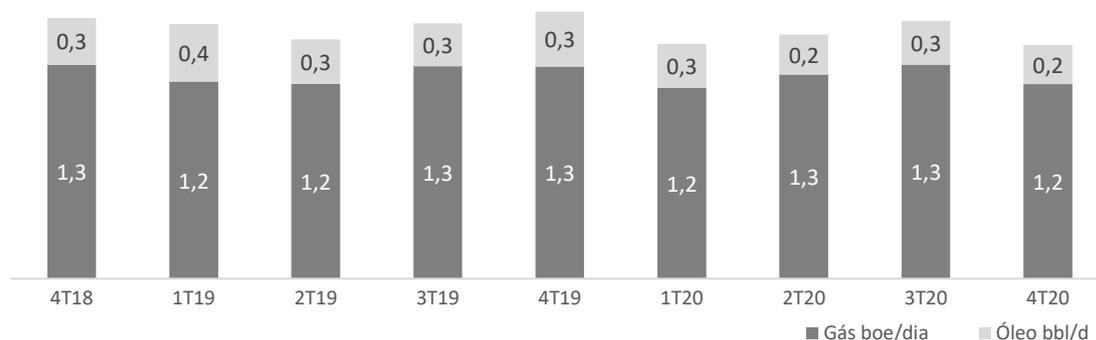
A Companhia já detinha 35% dos direitos do ativo e adquiriu em julho de 2020 os 65% restantes. A data efetiva da aquisição é janeiro de 2020, ou seja, toda a geração de caixa desde a data efetiva será abatida do valor a ser pago para Petrobras no fechamento da transação.

Abaixo é possível observar a produção média diária por mês e por trimestre em barril equivalente do Polo Pescada em 2020.

### Produção de Gás | Polo Pescada Arabaiana - boe médio por dia - Mensal



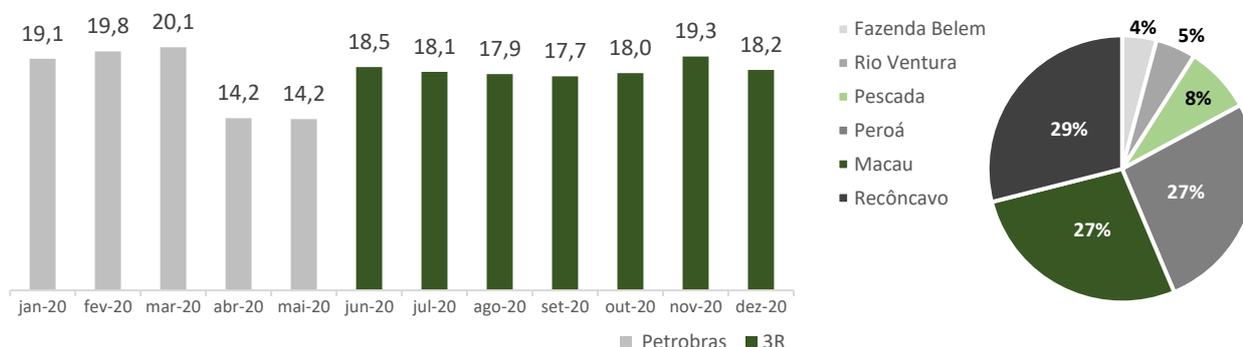
## Produção de Gás | Polo Pescada Arabaiana - boe médio por dia - Trimestral



## Produção Total 3R

Abaixo é possível observar a produção total operada pela 3R considerando os 6 Polos adquiridos pela Companhia: Macau, Pescada e Arabaiana, Fazenda Belém, Rio Ventura, Recôncavo e Peroá. Em dezembro, os Polos produziram juntos uma média diária operada de aproximadamente 18,2 mil barris de óleo equivalente, sendo Macau, o único ativo operado pela companhia, responsável por aproximadamente 27% da produção ou 4.981 boe em dezembro de 2020.

## Produção 3R operada (boe/d) | Participação da produção por Polo (dez/20)



## Eficiência Operacional, Tecnologia e Revitalização

A 3R busca eficiência operacional a partir da implementação de tecnologias simples de controle, automação e monitoramento. Desde que assumiu a operação do Polo Macau no fim de maio de 2020, a Companhia testou e comissionou seus sistemas de comunicação e ampliou a automação no campo. Ao final de 2020, a 3R já monitorava por meio de sua sala de controle mais de 50% dos poços do Polo Macau, o que reduz a necessidade de monitoramento visual e aumentando o *uptime* dos poços e sistemas, além de mitigar riscos operacionais.

No 4T20, foram investidos (*Capex*), aproximadamente, R\$8,6 milhões, com foco em (i) intervenções em poços existentes para acessar reservatórios menos depletados e bloquear reservatórios com produção elevada de água (*workover*), que tem por objetivo realizar intervenções em poços existentes (em operação ou parados por falta de manutenção pelo antigo operador) para acessar reservatórios menos depletados e bloquear reservatórios com produção elevada de água e (ii)

progressiva automatização de poços do Polo Macau, reduzindo-se a necessidade de monitoramento visual e aumentando o *uptime* dos sistemas. Os resultados preliminares da produção, em janeiro e fevereiro de 2021, já são o primeiro reflexo dessa rodada de investimento.

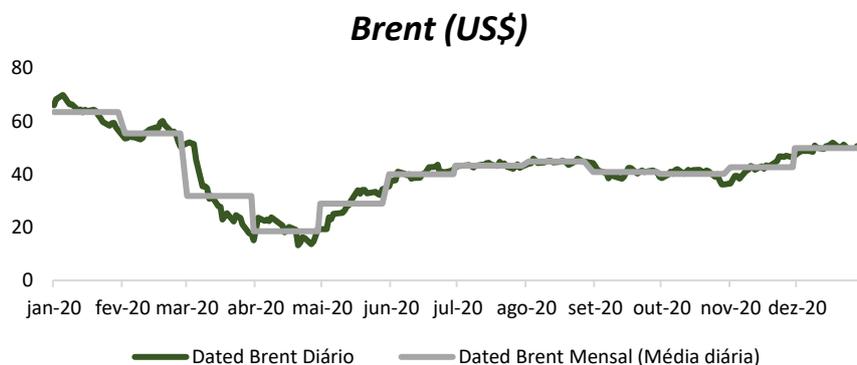
Por fim, no trimestre foram executadas diversas iniciativas de otimização operacional como: *(i)* reabertura e ativação de mais de 25 poços, que estavam parados por falta de manutenção corretiva pelo antigo operador; *(ii)* otimização dos métodos de elevação de óleo para buscar maior produtividade dos poços em produção; *(iii)* troca de equipamentos de medição de vazão obsoletos; e *(iv)* continuação de atividades de teste de provas hidráulicas, para diagnóstico de integridade de poços, identificando falhas de vedação em válvulas, bombas e tubos de poços.

## Desempenho Financeiro

A Companhia apresenta abaixo o detalhamento do resultado financeiro para o quarto trimestre e o ano consolidado 2020 referente à 100% do Polo Macau, operado pela 3R, e 35% de Pescada e Arabaiana, operado pela Petrobras.

| Demonstração de Resultado               | 4T20          |                 |                  | 2020             |                  |
|---|---------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
|   | Macau (100%)  | Pescada (35%)   | Outros           | 3R               | 3R               |
| Receita Líquida                         | 75.888        | 9.354           | -                | 85.242           | 204.254          |
| Custo do Produto Vendido                | (35.228)      | (8.114)         | -                | (43.342)         | (106.235)        |
| Royalties                               | (7.707)       | (834)           | -                | (8.541)          | (20.180)         |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>40.660</b> | <b>1.239</b>    | <b>-</b>         | <b>41.900</b>    | <b>98.019</b>    |
| Despesas G&A                            | (13.708)      | (4.564)         | (1.149)          | (19.421)         | (59.538)         |
| Outras receitas e despesas operacionais | (166)         | 22.630          | (20.196)         | 2.268            | (44.078)         |
| Impairment                              | -             | (46.130)        | (120.624)        | (166.755)        | (166.755)        |
| <b>Lucro Operacional</b>                | <b>26.787</b> | <b>(26.825)</b> | <b>(141.969)</b> | <b>(142.007)</b> | <b>(172.351)</b> |
| Resultado Financeiro Líquido            | (15.257)      | 7.996           | (20.674)         | (27.935)         | (129.279)        |
| Receita Financeira                      | 1.006         | 309             | 261              | 1.577            | 75.068           |
| Despesa Financeira                      | (16.263)      | (672)           | (71)             | (17.006)         | (158.358)        |
| Variação cambial (perdas/ganhos)        | -             | 8.359           | (20.864)         | (12.505)         | (45.989)         |
| <b>Lucro antes de impostos</b>          | <b>11.530</b> | <b>(18.829)</b> | <b>(162.643)</b> | <b>(169.942)</b> | <b>(301.630)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social  | 11.616        | (3.907)         | 14.690           | 22.399           | 25.100           |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>23.147</b> | <b>(22.736)</b> | <b>(147.953)</b> | <b>(147.543)</b> | <b>(276.530)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social  |               |                 |                  |                  |                  |
| Resultado Financeiro Líquido            |               |                 |                  |                  |                  |
| Depreciação e Amortização               | 13.407        | 1.763           | -                | 15.169           | 38.253           |
| Depreciação e Amortização G&A           | 355           | -               | 321              | 676              | 1.379            |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>40.549</b> | <b>(25.062)</b> | <b>(141.648)</b> | <b>(126.162)</b> | <b>(132.718)</b> |
| <b>Margem EBITDA</b>                    | <b>53,4%</b>  | <b>-267,9%</b>  | <b>-</b>         | <b>-148,0%</b>   | <b>-65,0%</b>    |
| Ajustes não recorrentes                 | 8.538         | 26.640          | 141.505          | 176.683          | 186.085          |
| G&A                                     | 8.538         | 1.996           | -                | 10.534           | 11.074           |
| Outras receitas e despesas              | -             | 24.644          | 141.505          | 166.149          | 175.011          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                  | <b>49.087</b> | <b>1.578</b>    | <b>(143)</b>     | <b>50.521</b>    | <b>53.367</b>    |
| <b>Margem EBITDA Ajustado</b>           | <b>64,7%</b>  | <b>16,9%</b>    | <b>-</b>         | <b>59,3%</b>     | <b>26,1%</b>     |

|  | 4T20          |                |               | 2020          |    |
|--|---------------|----------------|---------------|---------------|----|
|  | Macau         | Pescada        | 3R            | 3R            | 3R |
| Produção de Óleo 4T20 (bbl)              | 348.982       | 7.705          | 356.686       | 851.979       |    |
| Produção de Gás 4T20 (m³)                | 7.420.597     | 6.132.984      | 13.553.581    | 40.343.799    |    |
| Produção Total 4T20 (boe)                | 395.656       | 46.280         | 441.936       | 1.608.170     |    |
| Taxa de câmbio final (R\$/US\$)          | 5,20          | 5,20           | 5,20          | 5,16          |    |
| Preço médio da venda de óleo (US\$/bbl)  | 39,83         | 42,96          | 39,90         | 37,65         |    |
| Preço médio da venda de gás (US\$/MMbtu) | 0,64          | 6,41           | 3,25          | 3,57          |    |
| <b>Lifting Cost / boe (US\$)</b>         | <b>\$5,26</b> | <b>\$12,25</b> | <b>\$5,92</b> | <b>\$6,25</b> |    |



A receita líquida da Companhia somou R\$85,2 milhões no 4T20, +4,4% vs 3T20, e reflete 100% da operação no Polo Macau, operado pela 3R, e 35% do Polo Pescada, operado pela Petrobras. Essa receita é resultado da venda de: (i) 356,69 mil barris de óleo no trimestre, a um preço médio de US\$39,90/bbl, já considerando desconto sobre o barril de referência (*Brent*) e demais ajustes previstos em contrato, e (ii) 481.070,81 milhões de BTU de gás, a um preço médio de US\$3,25/MMbtu. No total, a venda de óleo e gás alcançou 441,94 mil barris de óleo equivalente no 4T20.

O resultado do trimestre foi puxado pela eficiência operacional do Polo Macau, que encerrou o ano com produção média de 4.075 barris de óleo por dia em dezembro, +2,5% quando comparado com setembro 2020. No 4T20 a produção média diária alcançou 3.866, estável quando comparada com o 3T20. O Polo Macau foi responsável por 89,0% da receita no 4T20, enquanto os 11,0% restantes foram provenientes da produção do Polo Pescada.

No ano, a receita líquida totalizou R\$204,3 milhões, das quais 84,2% se referem a venda de óleo e 15,8% estão atrelados a venda de gás. Em termos de representatividade, o Polo Macau contribuiu com 82,0% da receita líquida, enquanto 18,0% podem ser atribuídos a participação de 35% no Polo Pescada Arabaiana.

Vale destacar que:

- (i) a geração de caixa do Polo Macau, desde 1º de abril de 2019, foi abatida do valor pago à Petrobras no *closing* da transação, dentre outros ajustes previstos no contrato de compra e venda;
- (ii) a geração de caixa do Polo Fazenda Belém, desde 1º de abril de 2019, e de 65% do Polo Pescada, desde 1º de janeiro de 2020, serão abatidas do valor a ser pago à Petrobras no *closing* de tais transações, dentre outros ajustes previstos nos contratos de compra e venda; e
- (iii) Para os demais ativos em processo de transição, não há ajustes ao valor a ser pago à Petrobras no *closing* de tais transações referentes à geração de caixa dos ativos durante o período de transição.

Se consideradas as receitas oriundas dos ativos supracitados nos itens (i) e (ii), durante o ano de 2020, estima-se que a Companhia teria uma receita líquida adicional de aproximadamente R\$ 200 milhões, de acordo com os contratos de compra e venda de óleo e gás firmados com a Petrobras.

No âmbito da produção de gás, a 3R permanece sendo a maior produtora do Rio Grande do Norte, considerando a produção total dos Polos Macau e Pescada, localizados na Bacia Potiguar. Dada a sua relevância na economia local e sendo suportada pela Nova Lei do Gás (PL nº 6.407/2013) (“Lei do Gás”), a Companhia monitora de perto os desdobramentos da abertura do mercado de gás no Brasil e estuda alternativas de monetização de sua produção. A aprovação da lei abre oportunidades estratégicas para Companhia monetizar a produção de gás, além de causar um forte impacto na economia do estado ao reduzir o preço de gás final para a indústria e para o cliente final.

O custo dos produtos vendidos (CPV) somou R\$43,3 milhões no 4T20, -7,6% vs 3T20. Essa redução refere-se estritamente a base de comparação, dado que no trimestre passado havia R\$9,7 milhões não recorrentes alocados no CPV. Se comparado ao CPV recorrente do 3T20, o 4T20 encerrou com incremento de 7,8%, diretamente relacionado com o desenvolvimento das operações no Polo Macau, com destaque para os impactos dos custos de operação, terceiros, tratamento de água e de energia elétrica. Os royalties das operações de Macau e 35% de Pescada somaram R\$8,5 milhões no trimestre, o que representou 10,0% da receita líquida, em linha com os 9,9% do trimestre anterior. Em 2020, o CPV totalizou R\$106,2 milhões, influenciado pela mesma dinâmica apresentada no quarto trimestre. Os royalties somaram R\$20,2 milhões no ano, o que representou 9,9% da receita líquida.

Em consequência da dinâmica acima apresentada, a Companhia encerrou o 4T20 com lucro bruto positivo em R\$41,9 milhões, sendo Macau responsável por 97% do resultado. No ano o lucro bruto totalizou R\$98,0 milhões, dos quais R\$83,4 milhões ou 85% oriundo das operações de Macau.

As despesas gerais e administrativas encerraram o 4T20 em R\$19,4 milhões, influenciada principalmente por uma estrutura administrativa mais robusta e preparada para gestão de todo portfólio, incluindo os 5 ativos em fase de transição junto à Petrobras. O resultado também foi impactado pelo efeito não recorrente de prêmio e bonificação extraordinária, incluindo encargos, relativos à oferta inicial de ações da Companhia na B3, de aproximadamente R\$10,0 milhões. Em 2020, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$59,5 milhões, contemplando as equipes e prestadores de serviço mobilizados durante o período de transição dos ativos em processo de aquisição, incluindo Macau entre janeiro e maio de 2020.

A categoria de outras receitas e despesas operacionais foi bastante impactada por efeitos contábeis não recorrentes no 4T20, oriundos de: (i) -R\$21 milhões de ajuste de provisão de abandono, por alteração nas premissas econômicas, (ii) R\$ 6 milhões de ajuste de conversão de moeda funcional em subsidiária e (iii) R\$15 milhões referente acordo extrajudicial em subsidiária. No 4T20, outras receitas e despesas operacionais registraram despesas de R\$2,3 milhões e no ano somou despesas de R\$44,1 milhões.

A categoria de *impairment* foi bastante impactada por efeitos contábeis não recorrentes no 4T20, oriundos de R\$167 milhões de *impairment*, por alterações nas premissas econômicas.

Com relação aos efeitos não recorrentes em 2020, a Companhia informa um total de R\$186,1 milhões, nos quais se destacam: (i) ajuste de R\$21,5 milhões de provisão de abandono na subsidiária

OPP, (ii) *Impairment* realizado nos ativos de Camarão, R\$113,5 milhões, Fazenda Pinaúna, R\$7,1 milhões e Pescada e Arabaiana, R\$46,1, (iii) prêmio relacionado ao IPO, incluindo encargos, R\$10,0 milhões, (iv) impacto da troca de moeda funcional na subsidiária OPE, R\$6,3 milhões, (v) acordo extrajudicial realizado por subsidiária OPE, ativo Fazenda Pinaúna, R\$15,0 milhões, (vi) devolução de concessão, R\$ 7,3 milhões e (vi) outros ajustes menores, R\$2,7 milhões. Dos efeitos acima reportados, R\$176,7 milhões foram registrados no 4T20 e R\$9,4 milhões em trimestres anteriores.

A Companhia destaca que o efeito aplicado em 2020 sobre o ativo Camarão refere-se à reavaliação da Administração acerca das alternativas de desenvolvimento do ativo, que foram realinhadas para estratégia de investimento do Grupo 3R.

Em consequência da dinâmica acima apresentada, o resultado operacional da Companhia ficou negativo em R\$142,0 milhões no 4T20 e R\$172,4 milhões no ano de 2020.

O resultado financeiro líquido da Companhia encerrou o 4T20 negativo em R\$27,9 milhões, impactado principalmente pelo serviço da dívida da debênture emitida para financiamento do Polo Macau, resultado financeiro de operações de derivativos (*hedge*) e variação cambial resultante da troca de moeda funcional na subsidiária OPE. No ano, o resultado financeiro líquido ficou negativo em R\$129,3 milhões.

Em consolidação à dinâmica apresentada, a Companhia encerrou o 4T20 com prejuízo líquido de R\$141,2 milhões e no ano 2020, prejuízo líquido de R\$276,5 milhões.

### **EBITDA Ajustado**

O EBITDA Ajustado da Companhia totalizou R\$50,5 milhões no 4T20 e margem EBITDA Ajustada de 59,3%, excluindo os efeitos de custos e despesas não recorrentes da base de cálculo, conforme acima reportados. No ano, o EBITDA Ajustado somou R\$53,4 milhões e margem positiva em 26,1%.

### **Lifting Cost**

A Companhia traz no seu DNA o pilar de eficiência e permanece focada na implementação de seu modelo de negócios com operação de baixo custo. Seguindo essas diretrizes, a 3R encerrou o 4T20 com *lifting cost* extremamente competitivo, média de US\$5,26/boe no Polo Macau, operado pela Companhia, e US\$12,2/boe no Polo Pescada, operado pela Petrobras. De forma consolidada, a 3R encerrou o trimestre com *lifting cost* de US\$5,9/boe.

No ano, os resultados corroboram com a diretriz de eficiência proposta pela Companhia, o Polo Macau apresentou *lifting cost* médio de US\$5,7/boe e o Polo Pescada (35% de participação) registrou *lifting cost* médio de US\$9,7/boe. De forma consolidada, a 3R registrou *lifting cost* médio de US\$6,3/boe em 2020.

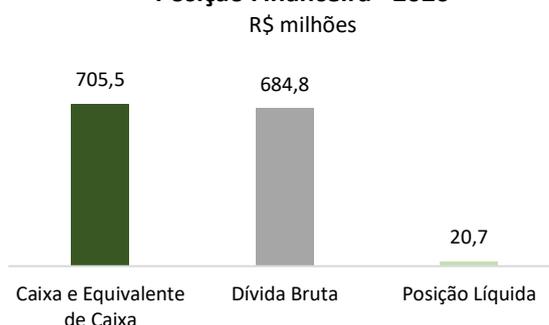
## Estrutura Financeira

A Companhia encerrou o 4T20 com uma sólida posição de caixa e equivalentes de caixa, na ordem de R\$705,5 milhões, fortalecida pelos recursos levantados no IPO, R\$690 milhões brutos, em novembro de 2020. A dívida bruta registrou R\$684,8 milhões referente ao serviço da dívida tomada para financiamento da aquisição do Polo Macau. A Companhia encerrou 2020 com uma posição líquida de caixa de R\$20,7 milhões.

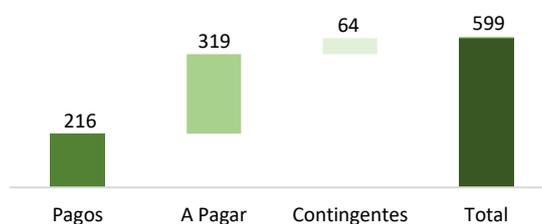
Considerando as parcelas residuais dos ativos adquiridos, que se encontram em fase de transição junto à Petrobras, com contratos assinados, excluindo os efeitos de reajuste, a geração de caixa dos ativos e a aquisição do Polo Peroá, realizada em janeiro de 2021, a 3R possuía, no encerramento de 2020, US\$358,0 milhões em pagamentos a realizar para Petrobras, dos quais US\$43,2 milhões são condicionados à determinadas condições precedentes. Se considerada a parcela devida pela participação de 50% do Polo Peroá, o montante a pagar à Petrobras soma US\$383,0 milhões, sendo US\$64,5 milhões contingentes.

O gráfico abaixo demonstra os montantes relacionados à aquisição de ativos, incluindo o Polo Peroá, parcela de 50%, e detalhamento quanto ao estágio dos montantes envolvidos.

**Posição Financeira - 2020**



**Aquisições**  
US\$ milhões



Por fim, destaca-se que a Receita da Companhia é 100% dolarizada, enquanto os custos operacionais e administrativos são majoritariamente atrelados à moeda brasileira.

## Anexo I – Balanço Patrimonial

| Balanço Patrimonial   | Consolidado      |
|---|------------------|
|   | 2020             |
| <b>Ativo</b>  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 287.942          |
| Aplicações financeiras  | 417.520          |
| Contas a receber  | 44.671           |
| Adiantamentos a fornecedores  | -                |
| Estoque   | 4.751            |
| Despesas antecipadas  | 2.479            |
| Imposto de renda, contribuição social e outros impostos a recuperar     | 11.550           |
| Ativos mantidos para venda  | -                |
| Outros ativos   | 2.904            |
| <b>Total do ativo circulante</b>  | <b>771.817</b>   |
| Caixa restrito  | 3.692            |
| Imposto de renda, contribuição social e outros impostos a recuperar     | 4.326            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                        | 16.489           |
| Depósitos judiciais   | 2.558            |
| Outros ativos   | 192              |
| Adiantamentos para cessão de blocos                                     | 121.266          |
| Ativo imobilizado   | 351.827          |
| Ativo intangível  | 835.658          |
| Investimento  | -                |
| Direito de uso  | 1.239            |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                                    | <b>1.337.247</b> |
| <b>Total do ativo</b>   | <b>2.109.064</b> |
| <b>Passivo</b>  |                  |
| Fornecedores  | 22.445           |
| Debêntures  | 9.566            |
| Derivativos   | 34.349           |
| Obrigações trabalhistas   | 3.251            |
| Valores a pagar ao operador   | 896              |
| Imposto de renda, contribuição social e outros impostos a recolher      | 25.146           |
| Provisão para pagamento de <i>Royalties</i>                             | 3.082            |
| Arrendamento mercantil  | 282              |
| Passivos mantidos para venda  | -                |
| Outras obrigações   | 15.494           |
| <b>Total do passivo circulante</b>                                      | <b>114.511</b>   |
| Debêntures  | 623.219          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                        | -                |
| Provisão para abandono  | 282.841          |
| Provisão para contingências   | 960              |
| Arrendamento mercantil  | 1.005            |
| Outras obrigações   | 9.428            |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                                  | <b>917.453</b>   |
| Capital social  | 1.228.618        |
| Ações em tesouraria   | -                |
| Ajuste acumulado de conversão   | 108.980          |
| Prejuízo acumulado  | (260.498)        |
| <b>Total patrimônio líquido atribuível aos proprietários da empresa</b> | <b>1.077.100</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>   | <b>1.077.100</b> |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>                            | <b>2.109.064</b> |

## Anexo II – Demonstração de Resultados

| <b>Demonstração de Resultado</b>   | <b>Consolidada</b> |                  |
|--|--------------------|------------------|
| Em milhares de reais   | <b>4T20</b>        | <b>2020</b>      |
| Receita líquida  | 85.242             | 204.254          |
| Custo dos produtos vendidos  | (43.342)           | (106.235)        |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>41.900</b>      | <b>98.019</b>    |
| Despesas gerais e administrativas  | (19.421)           | (59.538)         |
| Despesas com gastos exploratórios  | 2.268              | (44.078)         |
| (Perda) / reversão no valor recuperável de ativos                                | (166.755)          | (166.755)        |
| <b>Outras despesas operacionais</b>  | <b>(183.908)</b>   | <b>(270.371)</b> |
| Resultado de equivalência patrimonial  | -                  | -                |
| <b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>   | <b>(142.008)</b>   | <b>(172.352)</b> |
| Receitas financeiras   | 1.577              | 75.067           |
| Despesas financeiras   | (29.511)           | (204.345)        |
| <b>Resultado financeiro líquido (despesas)</b>                                   | <b>(27.934)</b>    | <b>(129.278)</b> |
| <b>Lucro/(Prejuízo) contábil antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>(169.942)</b>   | <b>(301.630)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                                  | (4.289)            | (6.229)          |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                                  | 26.688             | 31.329           |
| <b>Prejuízo líquido no período atribuível aos proprietários da Companhia.</b>    | <b>(147.543)</b>   | <b>(276.530)</b> |

## Anexo III – Demonstração de Fluxo de Caixa

| <b>Demonstração de Fluxo de Caixa</b>                                     | <b>Consolidado</b> |
|---|--------------------|
| Em milhares de reais  | <b>2020</b>        |
| <b>Resultado do período</b>   | <b>(276.530)</b>   |
| Ajustes por:  |                    |
| Rendimento de aplicação financeira  | (8.103)            |
| Atualização não realizada de depósitos judiciais                          | (3)                |
| Juros sobre arrendamentos   | 91                 |
| Juros não realizados sobre empréstimos, líquidos e outros                 | 114.926            |
| Derivativos não realizados  | 36.705             |
| Variação cambial não realizada  | 51.948             |
| Provisões para Contingências constituídas / (revertidas)                  | (457)              |
| Provisão para <i>Impairment</i> constituída / (revertida)                 | 166.755            |
| Baixa de bens, planta e equipamento                                       | 2.866              |
| Incremento da provisão para abandono                                      | (14.951)           |
| Amortização e depreciação   | 35.167             |
| Amortização de direito de uso   | 415                |
| Amortização do custo de transação das debêntures                          | 6.872              |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                          | (31.329)           |
| Outras movimentações  | 1.670              |
|   | <b>86.042</b>      |
| <b>Varição em ativos e passivos</b>                                       |                    |
| Contas a receber de clientes  | (41.135)           |
| Imposto de renda, contribuição social e outros                            | 14.645             |
| Outros ativos   | 11.819             |
| Fornecedores  | (2.705)            |
| Valores a pagar ao operador   | (1.782)            |
| Depósitos judiciais   | (28)               |
| Despesas antecipadas  | (5.010)            |
| Obrigações trabalhistas   | 2.876              |
| Provisão de <i>Royalties</i>  | 2.839              |
| Ativo e passivo mantidos para venda                                       | (16.346)           |
| Derivativos   | 3.774              |
| Outros passivos   | 2.896              |
| Impostos pagos sobre o lucro  | (2.338)            |
| <b>Caixa líquido proveniente de (usado em) atividades operacionais</b>    | <b>55.547</b>      |
| Aplicações financeiras  | (417.520)          |
| Adiantamentos para cessão de blocos                                       | (121.266)          |
| Aquisição de imobilizado  | (18.722)           |
| Alienação de imobilizado  | 28.192             |
| Aquisição de intangível   | (861.880)          |
| Caixa restrito  | 15.500             |
| <b>Caixa líquido proveniente (usado) nas atividades de investimento</b>   | <b>(1.375.696)</b> |
| Custo de transação - OPA e debêntures                                     | (114.658)          |
| Emissão de debêntures (nota explicativa 36)                               | 707.209            |
| Juros pagos debêntures  | (61.107)           |
| Pagamento de passivo de arrendamento                                      | (412)              |
| Aumento de capital (nota explicativa 36)                                  | 901.351            |
| Aumento de reserva de capital - OPA                                       | 120.000            |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento</b> | <b>1.552.383</b>   |
| <b>Aumento / (redução) do caixa e equivalentes de caixa do período</b>    | <b>232.234</b>     |
| Caixa e equivalente de caixa no início do período                         | 63.573             |
| Efeito de variação cambial no caixa e equivalentes de caixa               | (7.864)            |
| Caixa e equivalente de caixa no final do período                          | 287.943            |
| <b>Varição do caixa e equivalentes de caixa no período</b>                | <b>232.234</b>     |