

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	50
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	86
--	----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	87
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	41.800
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>41.800</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	519
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>519</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	668.455	606.534
1.01	Ativo Circulante	185.086	169.821
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	80.141	74.608
1.01.03	Contas a Receber	84.654	76.879
1.01.03.01	Clientes	84.654	76.879
1.01.04	Estoques	3.121	2.449
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.358	6.963
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.358	6.963
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a compensar	2.524	5.368
1.01.06.01.02	Demais tributos a compensar	1.834	1.595
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.812	8.922
1.01.08.03	Outros	12.812	8.922
1.02	Ativo Não Circulante	483.369	436.713
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.191	5.701
1.02.01.07	Tributos Diferidos	895	1.395
1.02.01.07.02	Demais Tributos a Compensar	895	1.395
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.296	4.306
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	3.072	4.093
1.02.01.10.04	Outros	2.224	213
1.02.02	Investimentos	33.647	31.955
1.02.02.01	Participações Societárias	33.647	31.955
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	33.647	31.955
1.02.03	Imobilizado	88.197	76.960
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.920	14.879
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	13.920	14.879
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	74.277	62.081
1.02.04	Intangível	355.334	322.097
1.02.04.01	Intangíveis	355.334	322.097
1.02.04.01.02	Sistemas Informatizados	329.440	296.203
1.02.04.01.03	Ágio (sem vida útil definida)	25.894	25.894

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	668.455	606.534
2.01	Passivo Circulante	149.642	121.801
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	53.756	47.884
2.01.01.01	Obrigações Sociais	7.310	8.991
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	46.446	38.893
2.01.02	Fornecedores	41.268	35.345
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	41.268	35.345
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.461	5.460
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.466	2.271
2.01.03.01.03	Outros Impostos federais	3.466	2.271
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.995	3.189
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	35.477	25.576
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.913	4.929
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.913	4.929
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	32.564	20.647
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	32.564	20.647
2.01.05	Outras Obrigações	12.680	7.536
2.01.05.02	Outros	12.680	7.536
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	5.811	0
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	6.869	7.536
2.02	Passivo Não Circulante	57.427	55.377
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	38.848	38.179
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	1.689
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	1.689
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	38.848	36.490
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	38.848	36.490
2.02.03	Tributos Diferidos	8.817	8.458
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.817	8.458
2.02.04	Provisões	9.762	8.740
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.762	8.740
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.805	5.765
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.315	2.381
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	642	594
2.03	Patrimônio Líquido	461.386	429.356
2.03.01	Capital Social Realizado	229.232	229.232
2.03.02	Reservas de Capital	3.660	3.009
2.03.02.04	Opções Outorgadas	3.660	3.009
2.03.04	Reservas de Lucros	179.835	197.146
2.03.04.01	Reserva Legal	26.222	29.901
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	156.676	170.309
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.063	-3.064
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	48.741	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-82	-31

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	140.819	421.842	132.356	394.555
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-81.520	-245.104	-78.779	-239.924
3.03	Resultado Bruto	59.299	176.738	53.577	154.631
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-26.935	-77.578	-22.707	-68.942
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.763	-5.573	-2.736	-7.018
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-24.626	-70.555	-18.693	-61.368
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	206	880	490	2.290
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.430	2.973	-423	-1.501
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	2.430	2.973	-423	-1.501
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.182	-5.303	-1.345	-1.345
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	32.364	99.160	30.870	85.689
3.06	Resultado Financeiro	-550	-1.950	-717	-191
3.06.01	Receitas Financeiras	1.844	6.030	2.310	9.146
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.394	-7.980	-3.027	-9.337
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	31.814	97.210	30.153	85.498
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.664	-28.376	-6.458	-21.117
3.08.01	Corrente	-9.191	-28.017	-5.810	-19.262
3.08.02	Diferido	-473	-359	-648	-1.855
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	22.150	68.834	23.695	64.381
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	22.150	68.834	23.695	64.381

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	22.150	68.834	23.695	64.381
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-138	-82	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	22.012	68.752	23.695	64.381

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	125.630	119.247
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	127.023	127.217
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	68.834	64.381
6.01.01.02	Depreciação e amortização	44.387	47.452
6.01.01.03	Valor residual dos ativos baixados	645	305
6.01.01.04	Juros e variações monetárias	6.545	8.392
6.01.01.05	Instrumento patrimonial p/ pagto em ações	652	579
6.01.01.06	Perdas Estimadas em créditos de liquidação duvidosa	-478	1.256
6.01.01.07	Provisão para passivos judiciais	776	1.652
6.01.01.08	Resultado de Equivalencia Patrimonial	5.303	1.345
6.01.01.09	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	359	1.855
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	22.329	11.627
6.01.02.01	Contas a receber	-7.297	1.356
6.01.02.02	Estoques	-672	732
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	1.021	2.370
6.01.02.04	Outros Ativos	-1.757	3.249
6.01.02.05	Fornecedores	6.429	-6.287
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	5.872	3.530
6.01.02.07	Baixas por pagamento de contingências	-768	-3.905
6.01.02.08	Outros Passivos	19.501	10.582
6.01.03	Outros	-23.722	-19.597
6.01.03.01	Juros Pagos	-1.666	-6.855
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-22.056	-12.742
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-58.146	-48.200
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado	-1.927	-3.277
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-49.174	-42.444
6.02.04	Investimentos	-7.045	-2.479
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-61.951	-78.328
6.03.02	Amortização de Emprést. E financiamentos	-3.701	-8.385
6.03.04	Dividendos Pagos e Juros sobre o Capital Próprio	-28.706	-45.012
6.03.05	Amortização de Passivos de Arrendamentos	-29.544	-24.931
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.533	-7.281
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	74.608	86.455
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	80.141	79.174

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	651	-17.312	-20.100	0	-36.761
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	651	0	0	0	651
5.04.06	Dividendos	0	0	-17.312	0	0	-17.312
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-20.100	0	-20.100
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.840	-50	68.790
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.840	0	68.840
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-50	-50
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-50	-50
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	229.232	3.660	166.266	48.740	13.487	461.385



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846
5.04	Transações de Capital com os Sócios	60.000	578	-74.585	-19.500	0	-33.507
5.04.01	Aumentos de Capital	60.000	0	-60.000	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	578	0	0	0	578
5.04.06	Dividendos	0	0	-14.585	0	0	-14.585
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-19.500	0	-19.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	64.381	0	64.381
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.381	0	64.381
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	229.232	2.980	122.059	44.881	13.568	412.720

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
7.01	Receitas	482.392	452.916
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	481.034	449.116
7.01.02	Outras Receitas	880	2.290
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	478	1.510
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-60.269	-61.294
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-29.532	-31.793
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-30.737	-29.501
7.03	Valor Adicionado Bruto	422.123	391.622
7.04	Retenções	-44.878	-47.452
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-44.878	-47.452
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	377.245	344.170
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	728	7.801
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.303	-1.345
7.06.02	Receitas Financeiras	6.031	9.146
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	377.973	351.971
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	377.973	351.971
7.08.01	Pessoal	181.389	176.334
7.08.01.01	Remuneração Direta	143.584	140.565
7.08.01.02	Benefícios	24.218	22.698
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.587	13.071
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	100.493	87.348
7.08.02.01	Federais	90.405	77.415
7.08.02.02	Estaduais	21	28
7.08.02.03	Municipais	10.067	9.905
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	27.250	23.908
7.08.03.01	Juros	7.979	9.337
7.08.03.02	Aluguéis	19.271	14.571
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	68.841	64.381
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	20.100	19.500
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	48.741	44.881

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	673.602	611.536
1.01	Ativo Circulante	185.854	170.503
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	80.909	75.290
1.01.03	Contas a Receber	84.654	76.879
1.01.03.01	Clientes	84.654	76.879
1.01.04	Estoques	3.121	2.449
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.358	6.963
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.358	6.963
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a compensar	2.524	5.368
1.01.06.01.02	Demais tributos a compensar	1.834	1.595
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.812	8.922
1.01.08.03	Outros	12.812	8.922
1.02	Ativo Não Circulante	487.748	441.033
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.428	5.910
1.02.01.07	Tributos Diferidos	895	1.395
1.02.01.07.02	Demais Tributos a Compensar	895	1.395
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.533	4.515
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	3.072	4.093
1.02.01.10.04	Outros	2.461	422
1.02.02	Investimentos	31.097	31.097
1.02.02.01	Participações Societárias	31.097	31.097
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	31.097	31.097
1.02.03	Imobilizado	94.889	81.929
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	15.955	14.879
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	78.934	67.050
1.02.04	Intangível	355.334	322.097
1.02.04.01	Intangíveis	355.334	322.097

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	673.602	611.536
2.01	Passivo Circulante	151.454	122.960
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	53.763	47.890
2.01.01.01	Obrigações Sociais	7.310	8.991
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	46.453	38.899
2.01.02	Fornecedores	41.782	35.345
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	41.782	35.345
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.461	5.460
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.466	2.271
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.995	3.189
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	36.768	26.729
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.913	4.929
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.913	4.929
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	33.855	21.800
2.01.05	Outras Obrigações	12.680	7.536
2.01.05.02	Outros	12.680	7.536
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	5.811	0
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	6.869	7.536
2.02	Passivo Não Circulante	60.762	59.220
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	42.183	42.022
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	1.689
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	1.689
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	42.183	40.333
2.02.03	Tributos Diferidos	8.817	8.458
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.817	8.458
2.02.04	Provisões	9.762	8.740
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.762	8.740
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.805	5.765
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.315	2.381
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	642	594
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	461.386	429.356
2.03.01	Capital Social Realizado	229.232	229.232
2.03.02	Reservas de Capital	3.660	3.009
2.03.02.04	Opções Outorgadas	3.660	3.009
2.03.04	Reservas de Lucros	179.835	197.146
2.03.04.01	Reserva Legal	26.222	29.901
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	156.676	170.309
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.063	-3.064
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	48.741	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-82	-31

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	140.819	421.842	0	0
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-81.520	-245.104	0	0
3.03	Resultado Bruto	59.299	176.738	0	0
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-26.896	-77.488	0	0
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.763	-5.573	0	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.769	-75.768	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	206	880	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.430	2.973	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	32.403	99.250	0	0
3.06	Resultado Financeiro	-589	-2.040	0	0
3.06.01	Receitas Financeiras	1.844	6.030	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.433	-8.070	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	31.814	97.210	0	0
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.664	-28.376	0	0
3.08.01	Corrente	-9.191	-28.017	0	0
3.08.02	Diferido	-473	-359	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	22.150	68.834	0	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	22.150	68.834	0	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	22.150	68.834	0	0
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-138	-82	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	22.012	68.752	0	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	121.759	0
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	123.135	0
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	68.834	0
6.01.01.02	Depreciação e amortização	44.699	0
6.01.01.03	Valor residual dos ativos baixados	645	0
6.01.01.04	Juros e variações monetárias	7.648	0
6.01.01.05	Instrumento patrimonial p/ pagto em ações	652	0
6.01.01.06	Perdas Estimadas em créditos de liquidação duvidosa	-478	0
6.01.01.07	Provisão para passivos judiciais	776	0
6.01.01.09	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	359	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	24.242	0
6.01.02.01	Contas a receber	-7.297	0
6.01.02.02	Estoques	-672	0
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	1.021	0
6.01.02.04	Outros Ativos	-1.785	0
6.01.02.05	Fornecedores	6.943	0
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	5.873	0
6.01.02.07	Baixas por pagamento de contingências	-768	0
6.01.02.08	Outros Passivos	20.927	0
6.01.03	Outros	-25.618	0
6.01.03.01	Juros Pagos	-3.562	0
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-22.056	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-53.136	0
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado	-3.962	0
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-49.174	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-62.954	0
6.03.02	Amortização de Emprést. E financiamentos	-3.701	0
6.03.04	Dividendos Pagos e Juros sobre o Capital Próprio	-28.706	0
6.03.05	Amortização de Passivos de Arrendamentos	-30.547	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-50	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.619	0
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	75.290	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	80.909	0

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356	0	429.356
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356	0	429.356
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	651	-17.312	-20.100	0	-36.761	0	-36.761
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	651	0	0	0	651	0	651
5.04.06	Dividendos	0	0	-17.312	0	0	-17.312	0	-17.312
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-20.100	0	-20.100	0	-20.100
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.840	-50	68.790	0	68.790
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.840	0	68.840	0	68.840
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-50	-50	0	-50
5.05.02.05	Tributos s/ Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-50	-50	0	-50
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	229.232	3.660	166.266	48.740	13.487	461.385	0	461.385



**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846	0	381.846
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846	0	381.846
5.04	Transações de Capital com os Sócios	60.000	578	-74.585	-19.500	0	-33.507	0	-33.507
5.04.01	Aumentos de Capital	60.000	0	-60.000	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	578	0	0	0	578	0	578
5.04.06	Dividendos	0	0	-14.585	0	0	-14.585	0	-14.585
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-19.500	0	-19.500	0	-19.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	64.381	0	64.381	0	64.381
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.381	0	64.381	0	64.381
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	229.232	2.980	122.059	44.881	13.568	412.720	0	412.720

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
7.01	Receitas	482.392	0
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	481.034	0
7.01.02	Outras Receitas	880	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	478	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-64.356	0
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-29.532	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-34.824	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	418.036	0
7.04	Retenções	-45.784	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-45.784	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	372.252	0
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.031	0
7.06.02	Receitas Financeiras	6.031	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	378.283	0
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	378.283	0
7.08.01	Pessoal	181.555	0
7.08.01.01	Remuneração Direta	143.750	0
7.08.01.02	Benefícios	24.218	0
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.587	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	100.546	0
7.08.02.01	Federais	90.458	0
7.08.02.02	Estaduais	21	0
7.08.02.03	Municipais	10.067	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	27.341	0
7.08.03.01	Juros	8.069	0
7.08.03.02	Aluguéis	19.272	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	68.841	0
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	20.100	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	48.741	0

## Comentário do Desempenho



# Resultados

# 3T24

06.11.2024



**Contato:**

ri.csu.com.br  
ri@csu.com.br  
+55 (11) 2106-3700

## Comentário do Desempenho

## SUMÁRIO

<b>Destaques do trimestre</b> .....	03
<b>Destaques de negócios e iniciativas estratégicas</b> .....	04
<b>Mensagem da Administração</b> .....	05
<b>Resultados consolidados</b> .....	07
<b>Investimentos (Capex)</b> .....	13
<b>Geração operacional de caixa</b> .....	14
<b>Estrutura de capital</b> .....	15
<b>Desempenho por unidade de negócio</b> .....	16
1. <b>CSU Pays (pagamentos digitais, <i>embedded finance</i> e fidelização e incentivo)</b> .....	16
1.1 Desempenho operacional.....	17
1.2 Desempenho financeiro.....	19
2. <b>CSU DX (<i>Digital Experience</i>)</b> .....	22
2.1 Desempenho operacional.....	22
2.2 Desempenho financeiro.....	23
<b>Mercado de capitais</b> .....	26
<b>Anexos</b> .....	28
1. Demonstração do resultado.....	28
2. Balanço patrimonial.....	29
3. Demonstração de fluxo de caixa.....	30
4. Reconciliação da contribuição bruta .....	31

## Comentário de Desempenho de resultados

A apresentação de resultados é feita pela Companhia através de vídeo conferência, com tradução simultânea para o inglês.

**Data:** Quinta-feira, 07 de novembro de 2024

### PORTUGUÊS E INGLÊS

**Horário:** 11:00 (BR) | 09:00 (NY)

**Conferência de resultados:** [clique aqui](#)

### SÃO PAULO, 06 DE NOVEMBRO DE 2024

A CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) ("CSU" ou "Companhia"), líder no mercado brasileiro em soluções tecnológicas de última geração para pagamentos digitais, *Embedded Finance*, *digital experience* e fidelização e incentivo de clientes, anuncia os resultados do terceiro trimestre do ano de 2024.

Todas as informações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, observados os pronunciamentos, orientações e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM, as normas IFRS emitidas pelo IASB, além de abranger as disposições da Lei nº 6.404/76.

Para aqueles que acompanham a Companhia há mais tempo, importante observar que em Junho/2022 a Companhia anunciou a reformulação de suas unidades de negócio, que passaram a se chamar **CSU Pays** e **CSU DX**, em substituição aos nomes CSU.CardSystem e CSU.Contact, respectivamente. Ato subsequente, em Agosto/2022 a Companhia obteve a aprovação em Assembleia Geral para a alteração de sua razão social, passando a se chamar **CSU Digital S.A.**, e no mês seguinte passou a ser negociada no mercado de valores mobiliários da B3 – Bolsa, Brasil, Balcão sob o seu novo código de negociação (*ticker*) **CSUD3**. Essas alterações representam algumas das importantes etapas de reposicionamento do negócio, derivado de um amplo programa de investimentos que vem sendo conduzido nos últimos anos.

## Transformação planejada abre caminhos para ampliar o ritmo de crescimento e a rentabilidade

### Indicadores operacionais:

- **Cientes B2B:** No ano, 05 novos contratos assinados, sendo 02 para serviços de *Embedded Finance* e 03 de *HAS*.
- **Unidades de contas e cartões:** Somou **35,6 milhões** de unidades cadastradas neste trimestre. Importante crescimento observado na taxa de ativação que chega a 61% (vs. 54% no 3T23) elevando o número de unidades faturadas em quase **+11% vs. 3T23** (21,7 milhões de unidades).
- **Quantidade e valor de transações gerenciadas:** Quantidade expande **+4,2%** vs. 3T23, chegando a **292,6 milhões** de transações no 3T24. Em valores financeiros, foram processados **R\$ 101,0 bilhões (+19,7% vs. 3T23)** em nossas plataformas.
- **Quantidade de interações digitalizadas na CSU DX:** representa **72%** do total em 2024.

**Receita líquida:** Expansão contínua dos indicadores operacionais leva ao crescimento ininterrupto da receita da Companhia, que alcançou no 3T24 o total de **R\$ 140,8 milhões (+6,4% vs. 3T23)**. No ano, a receita acumula alta de 6,9% em relação ao 9M23, atingindo R\$ 421,8 milhões.

- **CSU Pays:** principal responsável pelo crescimento da Companhia nos últimos anos (CAGR<sup>1</sup> de +14% a.a. desde 2020), apresentou novamente forte expansão, agora no 3T24 de **+9,5%** em relação ao 3T23, cabendo destaque para a expansão das **receitas puramente digitais (+10,2% vs. 3T23)**. No acumulado de 9 meses, totalizou R\$ 276,0 milhões, uma evolução de **9,6%** vs. 9M23 (+ 10,9% de receitas puramente digitais).
- **CSU DX:** Neste trimestre, a receita alcançou crescimento de **+0,9%** e nos nove meses **+2,2%** (vs. 3T23 e 9M23, respectivamente). Vale lembrar que essa unidade vive um momento de profunda transformação operacional para gerar maior lucratividade em seus produtos correntes e, em paralelo, as bases de um novo ciclo de expansão via produtos de hiperautomação de processos com uso massivo de IA foram criadas. Os 3 primeiros contratos foram assinados esse ano, sendo 1 nesse último trimestre com uma *IDTech*.

**Ganhos de eficiência:** Expansão dos volumes, evolução da agenda de digitalização e disciplina na gestão de despesas elevam os resultados.

- **Lucro bruto:** Totalizou no 3T24 o **valor recorde de R\$ 59,3 milhões** com margem de 42,1% (**+10,7% e +1,6 p.p. vs. 3T23**). Em 9 meses, totalizou R\$ 176,7 milhões com margem de 41,9% (+14,3% e +2,7 p.p. vs. 9M23, respectivamente).
- **EBITDA:** Indicador apresentou **um valor de R\$ 48,3 milhões (+3,8% vs. 3T23)** mesmo influenciado pelos maiores dispêndios com adequação de quadro (não-recorrentes) da DX, reforço dos times comercial, tecnologia e produtos e do início efetivo da nossa operação internacional. Ainda assim, nos 9 meses do ano, o valor já é 8,9% maior que o 9M23, atingindo R\$ 145,0 milhões. Considerando apenas o resultado do **Brasil**, o EBITDA somou **R\$ 51,4 milhões** no 3T24 e **R\$ 150,3 milhões em 2024**.
- **Margem EBITDA:** O patamar do indicador chegou a **34,3%** no 3T24 (**-0,8 p.p. vs. 3T23**), e no acumulado de 9 meses a margem atinge **34,4%** (**+0,7 p.p. vs. 9M23**). Considerando apenas o resultado do **Brasil**, a margem foi de 36,5% no 3T24 e de 35,6% no 9M24.
- **Lucro líquido:** No 3T24 alcançou R\$ 22,2 milhões com uma variação de -6,5% vs. 3T23. Na visão acumulada do ano, **expansão de aproximadamente 7%**, alcançando R\$ 68,8 milhões. A título de informação, considerando exclusivamente os resultados advindos de nossa operação do **Brasil**, o Lucro Líquido do 3T24 foi de **R\$ 25,3 milhões** com uma margem líquida de **18,0%** e de **R\$ 74,1 milhões** com uma margem líquida de **17,6%** em 2024.

**Rentabilidade e estrutura de capital:** Baixa alavancagem financeira combinada com lucratividade alta e crescente permitem maiores investimentos, com atrativos retornos e remuneração aos acionistas.

- **Destacados indicadores de rentabilidade:** ROCE<sup>2</sup>, ROE, ROIC atingiram, respectivamente, os excelentes níveis de 26%, 21% e 21%.
- **Distribuição de lucro:** Foram pagos nesses 9 meses de 2024 o total de R\$ 20,1 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) referentes aos resultados do 9M24 (R\$ 0,6 milhão maior do que o 9M23).

<sup>1</sup> CAGR: *Compound Annual Growth Rate* (crescimento composto anualizado).

<sup>2</sup> ROCE: *return on capital employed* (retorno sobre o capital empregado); ROE: *return on equity* (retorno sobre o patrimônio líquido); ROIC: *return on invested capital* (retorno sobre o capital investido).



## Comentário do Desempenho

### Destaques de negócios e iniciativas estratégicas

#### Inteligência Artificial:

A aplicação de IA para aprimorar as trilhas de pagamento e a experiência com serviços financeiros permite transformar a forma com que os indivíduos consomem e lidam com seu dinheiro. Pela sua capacidade de lidar com grandes volumes de dados, a IA permite obter *insights* de negócios que passam a ser hiperpersonalizados para cada usuário, alinhando a experiência de uso do serviço com o perfil e comportamento individual, ao invés de tratar o consumidor de forma agrupada (*clusters*). Essa mudança na abordagem permite alcançar resultados relevantes do ponto de vista de conversão, principalidade e fidelização. Além disso, aplicada internamente, a IA melhora a eficiência dos processos, proporcionando maior agilidade, menor fricção e minimizando erros, o que em última instância significa menos custos para operar. Esses três pilares – qualificação do cliente, personalização da experiência e eficiência operacional – estão totalmente interconectados. Juntos, possibilitam a exponenciação da indústria de serviços financeiros, criando um ciclo virtuoso de crescimento e inovação para os próximos anos. A visão da CSU é avançar, cada vez mais, nessas frentes e, por isso, tem investido de forma mais expressiva nesses novos mecanismos seja na CSU Pays ou na CSU DX.

#### Expansão Internacional:

A expansão da CSU para o mercado americano está ganhando ritmo e se tornando uma realidade. Sustentados por nossos diferenciais já consolidados no Brasil, e que têm como base nossa robustez tecnológica e *expertise* em gestão de missões críticas, já estamos executando o plano de expansão da nossa atuação para novas fronteiras, ampliando o mercado endereçável e encontrando novas formas de monetizar globalmente os recursos e investimentos já alocados. Paralelamente, buscamos ofertar aos clientes brasileiros acesso a serviços financeiros internacionais diferenciados, fortalecendo a experiência dos consumidores com produtos financeiros globais. Acreditamos que os investimentos alocados nessa expansão criarão oportunidades significativas de crescimento para a CSU no futuro, estabelecendo as bases para um novo ciclo focado em expansão geográfica, rentabilização da base de clientes e ganhos em eficiência operacional.

## Comentário do Desempenho

### Mensagem da Administração

Há pouco mais de cinco anos, a CSU Digital iniciou um ambicioso plano de transformação com o objetivo de capturar múltiplas oportunidades de crescimento tanto no mercado local quanto internacional. Este processo é parte de um plano estruturado e com visão de longo prazo, tendo sido desenhado com observância às complexidades e aos desafios que envolvem tal empreitada.

Como uma empresa líder em seu setor e com uma carteira de clientes robusta, mantemos um compromisso claro: preservar a excelência operacional e a segurança de nossos serviços. E, para isso, a transformação não pode ser conduzida de forma precipitada.

Além de construir uma nova plataforma e migrar o legado, enfrentamos o desafio de manter altos padrões de disponibilidade, segurança e velocidade de processamento em meio a toda essa transformação, o que torna essa tarefa algo que poucos conseguem executar sem prejudicar a rentabilidade e o caixa da Companhia. No entanto, devido ao investimento contínuo na digitalização de produtos e em tecnologias de hiperautomação, conseguimos não apenas preservar, mas otimizar esses indicadores.

Com a conclusão dessa primeira fase, nossa Companhia encontra-se com uma performance de destaque em seu segmento frente aos competidores, com um balanço sólido e bem posicionada para acelerar o crescimento em todas as frentes no mercado brasileiro (*pagamentos digitais, embedded finance, loyalty e digital experience*), o que já vem acontecendo. Esse ano:

- foram 5 novos clientes conquistados dos mais distintos setores (seguros, varejo, financeiro, telecom e *IDTech*) para utilização de serviços de pagamentos digitais, *embedded finance* e/ou HAS;
- ultrapassamos 35,6 milhões de contas e cartões da(o)s quais 21,7 milhões apta(o)s para faturamento (+11% vs. 3T23) elevando a taxa de ativação geral da Companhia para 61% (superior à média de mercado);
- nossa Receita dos 9 primeiros meses de 2024 somou R\$ 421,8 milhões com expansão de 6,9%;
- nosso Lucro Bruto cresce mais que proporcionalmente à receita totalizando o valor recorde de R\$ 176,7 milhões nos 9M24 com margem de 41,9% (+14,3% e +2,7 p.p. vs. 9M23, respectivamente);
- ROCE, ROE, ROIC atingiram, respectivamente, os excelentes níveis de 26%, 21% e 21%.

Se valendo da completude dessa primeira fase e da destacada performance financeira mencionada anteriormente, a empresa agora coloca em seu rol de prioridades duas novas frentes: (i) intensificar seus investimentos em inteligência artificial voltado não só para suas atividades de *Digital Experience* (atendimento, *back-office* e *middle-office*), mas também para pagamentos e (ii) a expansão da oferta atual da CSU para os Estados Unidos.

Sobre o primeiro tópico, ao atuar em todas as etapas de uma esteira de serviços financeiros (*onboarding*, captura, processamento, prevenção à fraude, autorização, *back-office*, atendimento, contabilização, etc.) a CSU possui uma enorme vantagem frente a seus competidores. Os múltiplos pontos de contato originam múltiplas fontes de dados, ampliando o conhecimento sobre cada um dos usuários, permitindo oferecer serviços financeiros hiperpersonalizados. O uso massivo de inteligência artificial para alavancar a qualificação desses dados, direcionar ofertas e campanhas, ampliar benefícios, fomentar novas transações, analisar mais assertivamente crédito e risco de fraude, entre outros fins, aumentam as chances de conversão, elevam o nível de satisfação do usuário final, amplificam seu engajamento e permitem um crescimento consistente das operações, além de ampliar a rentabilidade.

## Comentário do Desempenho

Sobre o segundo tópico, observa-se uma demanda cada vez mais acelerada nos EUA por provedores de soluções financeiras com uma abordagem mais profunda e ampla que os atuais provedores locais. Essa demanda é impulsionada tanto por empresas brasileiras que estão expandindo para os EUA quanto por companhias americanas. Para ambos os casos, os desafios conhecidos no sistema financeiro brasileiro - reconhecido por sua robustez e avanço tecnológico diante de questões como inflação, juros elevados e fraudes - se mostram presentes também na região, o que favorece as plataformas que já operam por aqui. Atentos aos movimentos de mercado, previmos essa necessidade lá no início de nosso processo de transformação. Essa iniciativa começou a ganhar seus primeiros contornos há pouco menos de dois anos, e ganhou força pelo lado da demanda nos últimos meses. A CSU, como líder e pioneira nesse mercado, pretende assumir um papel de destaque nessa frente e, por essa razão, em 2024 (em especial no 3T), intensificam-se os investimentos.

Nosso compromisso é realizar essa expansão do volume de investimentos em novas tecnologias e novas regiões de maneira gradual e sustentável, preservando os resultados que alcançamos até o momento. Essa estratégia permitirá que o crescimento alcançado no Brasil - potencializado pelos novos produtos e pelo intenso uso de IA - seja usado para financiar a operação nos EUA, por exemplo, até que essas novas frentes gerem resultados financeiros suficientes para seu autofinanciamento.

Antes de encerrar, a administração reafirma que permanece firme em sua estratégia, buscando equilibrar crescimento e solidez financeira em todas as frentes. Vale comentar que foram pagos nesses 9 meses de 2024 o total de R\$ 20,1 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) referentes aos resultados do 9M24.

Reiteramos que esta jornada representa uma oportunidade promissora de criação de valor no longo prazo e agradecemos a todos pela confiança depositada na atual Administração.

**Marcos Ribeiro Leite**  
Fundador & CEO



## Comentário do Desempenho

Resultados consolidados  
Sumário dos resultados

Principais indicadores - consolidado (R\$ mil)	3T24	3T23	% Var. YoY	2T24	% Var. QoQ	9M24	9M23	% Var.
Receita líquida	140.819	132.356	6,4%	141.800	-0,7%	421.842	394.555	6,9%
Contribuição bruta	73.323	67.996	7,8%	72.769	0,8%	218.013	198.264	10,0%
Contribuição (%)	52,1%	51,4%	0,7 p.p.	51,3%	0,8 p.p.	51,7%	50,3%	1,4 p.p.
Lucro bruto	59.299	53.577	10,7%	58.967	0,6%	176.738	154.631	14,3%
Margem bruta	42,1%	40,5%	1,6 p.p.	41,6%	0,5 p.p.	41,9%	39,2%	2,7 p.p.
EBITDA	48.263	46.502	3,8%	48.423	-0,3%	145.033	133.141	8,9%
Margem EBITDA	34,3%	35,1%	-0,8 p.p.	34,1%	0,2 p.p.	34,4%	33,7%	0,7 p.p.
Lucro líquido	22.150	23.695	-6,5%	22.455	-1,4%	68.834	64.381	6,9%
Margem líquida	15,7%	17,9%	-2,2 p.p.	15,8%	-0,1 p.p.	16,3%	16,3%	0,0 p.p.

Receita líquida:

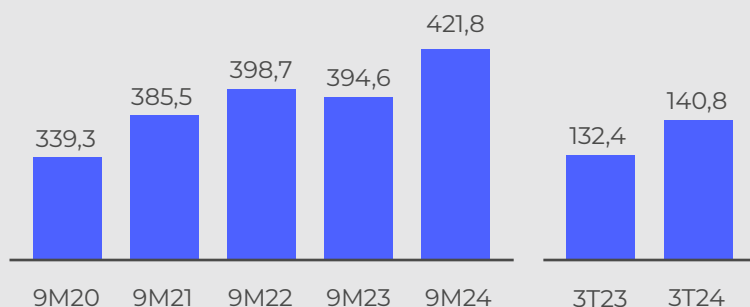
**R\$ 140,8 MM** +6,4%  
3T24 yoy

**Receita líquida:** Alcançou o valor de **R\$ 140,8 milhões** no 3T24, evolução de +6,4% em relação ao valor registrado no 3T23. No acumulado de 9 meses de 2024 a receita líquida totalizou R\$ 421,8 milhões, uma evolução de +6,9% vs. 9M23.

Contribuição bruta:

**R\$ 73,3 MM** +7,8%  
**Mg. 52,1%** +0,7p.p.  
3T24 yoy

Receita líquida (R\$ milhões)

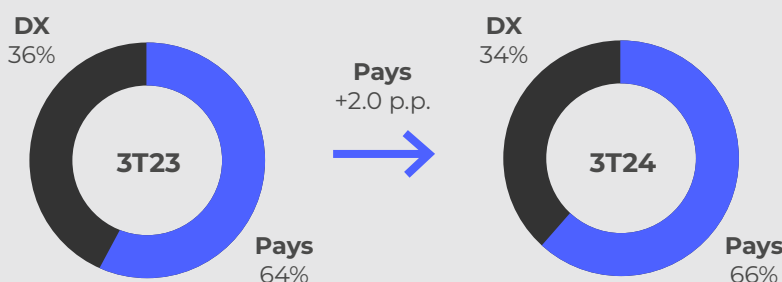


EBITDA:

**R\$ 48,3 MM** +3,8%  
**Mg. 34,3%** -0,8p.p.  
3T24 yoy

Lucro líquido:

**R\$ 22,2 MM** -6,5%  
**Mg. 15,7%** -2,2p.p.  
3T24 yoy



Nos últimos anos a CSU Digital aprofundou seu modelo de atuação a qual chamamos de *full service* e ampliou seu leque de soluções. Essa estratégia tem contribuído para a manutenção de um crescimento consistente da empresa como um todo, mesmo em ciclos econômicos e/ou de negócios distintos. Traz, ainda, mais previsibilidade à sua receita e amplia sua rentabilidade.

## Comentário do Desempenho

Essa forma de atuação, em suma, permite (i) que os nossos clientes atuais possam oferecer a cada dia **novas soluções aos seus consumidores**, fomentando oportunidades constantes de crescimento de seus negócios e de novas receitas para a CSU sobre uma mesma base de usuários da plataforma, (ii) que passemos a **atender novos segmentos de clientes** (tanto na CSU Pays como na CSU DX), até então pouco aderentes à nossa oferta, expandindo nossas fronteiras de atuação e, por fim, (iii) utilizar as múltiplas fontes de dados que esse modelo proporciona para ampliar o conhecimento sobre a base de usuários, individualmente falando. Uma vez **conhecendo melhor cada usuário e aplicando o que há de mais avançado em ferramentas de inteligência artificial, nossa capacidade de oferecer serviços personalizados se amplia, o que aumenta as chances de conversão e eleva o nível de satisfação.**

Detalharemos nas próximas seções o desempenho por vertical, considerando que estão passando por dinâmicas bastante diferentes no momento, mas de forma resumida:

- A **CSU Pays** (nosso *core business*) cresce em ritmo acelerado e de forma recorrente em bases anuais (CAGR de +14% a.a. desde 2020), inclusive com ganhos de representatividade no todo, aproveitando o crescimento natural do mercado de pagamentos, o início do crescimento de nossas novas iniciativas de *payments* e *embedded finance*, somado ao crescimento do subsegmento de *loyalty* que provê uma das melhores soluções de mercado para construção de programas de fidelização e incentivo. A sinergia entre essas frentes são parte importante de nossa estratégia e criam grande valor aos nossos clientes ao permitir **diferenciação na busca pela principalidade** em um mercado de serviços financeiros cada vez mais competitivo (taxa de ativação de usuários dos clientes CSU chega a 61%, muito acima do mercado) e ganhará novas dimensões com o **uso intensivo de inteligência artificial (IA)** para impulsionar transações. No 3T24, a receita da unidade como um todo cresceu +9,5% em relação ao 3T23. Cabe destaque para a expansão de nossas receitas puramente digitais – fator impulsionador para os próximos anos - que cresceram **+10,2% na comparação com o 3T23**. Não podemos deixar de comentar que, ao longo do ano, celebramos 2 novos contratos: o primeiro com um importante *player* do setor de atacado e varejo do Brasil e um segundo com uma grande seguradora internacional, que, somados, passam a contribuir gradativamente para os resultados desta unidade.
- **CSU DX** passa por uma profunda **transformação operacional**, migrando de um modelo tradicional de atendimento para se tornar cada vez mais digital (72% das interações em 2024 foram digitais). Esse movimento de transição, em um primeiro momento, ocasionou maior pressão de receita, mas em troca gerou maior lucratividade, evidenciado na elevação da margem bruta dessa vertical para 17,8% no 3T24 (+4,4 p.p. vs. 2019, ano de início desse processo). Outro ponto importante é que essa vertical teve seu foco redirecionado para a área de gestão de processos de negócios e entra, a partir de agora, em um ciclo bem diferente considerando o lançamento dos novos serviços no âmbito de **hiperautomação de processos com uso massivo de IA**, criando novas e promissoras avenidas de crescimento de receita e rentabilidade para essa unidade e para a Companhia como um todo (*cross* e *up-selling* com a CSU Pays) e que se somam ao *business* de *customer experience*. Os 3 primeiros contratos dessa nova modalidade foram recentemente assinados, sendo 1 nesse trimestre com uma *IDTech*.

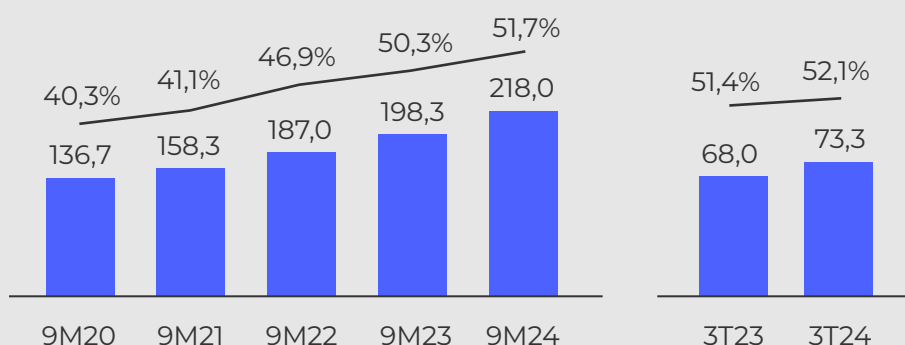
## Comentário do Desempenho

**Custos (excluindo depreciação e amortização):** Essa linha apresentou **aumento no trimestre de R\$ 3,1 milhões** (+4,9% vs. 3T23) ao totalizar R\$ 67,5 milhões ante R\$ 64,4 milhões no 3T23. No acumulado do ano, o aumento foi de R\$ 7,5 milhões (+3,8% vs. 9M23), ao totalizar R\$ 203,8 milhões ante R\$ 196,3 milhões em igual período do ano anterior. As duas variações são reflexo dos maiores volumes operacionais. Levando a maiores gastos com pessoal, além de serviços contratados e aluguel de *software* (ex. *cloud*) necessário para suportar as novas iniciativas. Em contrapartida, ocorreram reduções advindas dos **ganhos efetivos de eficiência** e do maior consumo de serviços digitais por parte de nossos clientes, com conseqüente redução dos custos de itens analógicos, como materiais operacionais (emissão de cartões em via física por exemplo) e pessoal operacional. Pontualmente, tivemos reduções em comunicação.

**Contribuição bruta<sup>3</sup>:** Alcançou seu recorde histórico no trimestre em **R\$ 73,3 milhões**, o que representa uma margem (como função da representatividade na receita) de **52,1%** ante R\$ 68,0 milhões e margem de 51,4% no 3T23, um **aumento de R\$ 5,3 milhões** (+7,8% e +0,7 p.p. vs. 3T23, respectivamente). No acumulado do ano totalizou R\$ 218,0 milhões com margem de 51,7% ante R\$ 198,3 milhões com margem de 50,3% no ano anterior, aumento de R\$ 19,7 milhões (+10,0% e +1,4 p.p. vs. 9M23, respectivamente).

Essa elevação de patamar decorre da expansão de nossa receita, com maior relevância da divisão de negócios CSU Pays no total e que possui maior rentabilidade, somada aos ganhos de eficiência da já mencionada agenda de digitalização de produtos e processos conduzida nos últimos anos em ambas as verticais.

Contribuição bruta (R\$ milhões) e margem (%)

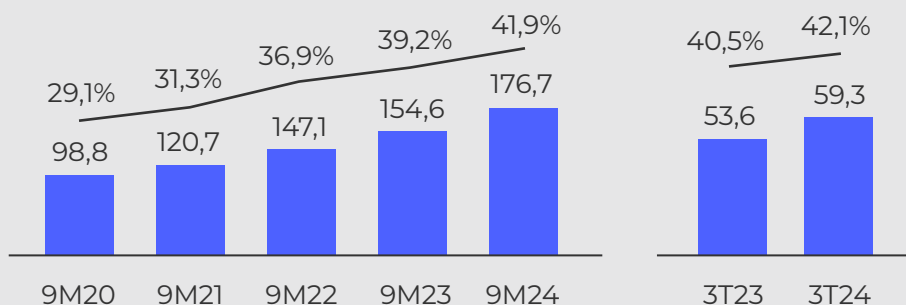


<sup>3</sup> **Contribuição bruta:** Métrica não contábil que considera a resultante de receita líquida deduzida dos custos excluindo depreciação e amortização inerentes aos mesmos. Conferir reconciliação no anexo 5.

**Comentário do Desempenho**

**Custos totais, lucro bruto e margem bruta:** Se incluirmos a depreciação e amortização pertinentes à linha de custos apresentada anteriormente, o total deste grupo no trimestre foi de R\$ 81,5 milhões ante R\$ 78,8 milhões no 3T23, aumento de R\$ 2,7 milhões (+3,5% vs. 3T23). No acumulado do ano totalizou R\$ 245,1 milhões ante R\$ 239,9 milhões no ano anterior, aumento de R\$ 5,2 milhões (+2,2% vs. 9M23, respectivamente).

Com isso, o lucro bruto no 3T24 alcançou **o recorde de R\$ 59,3 milhões com margem de 42,1%** ante R\$ 53,6 milhões com margem de 40,5% no mesmo período do ano anterior, um **aumento de R\$ 5,7 milhões (+10,7% e +1,6 p.p. vs. 3T23, respectivamente)**. No acumulado do ano totalizou R\$ 176,7 milhões com margem de 41,9% ante R\$ 154,6 milhões com margem de 39,2% no ano anterior, aumento de R\$ 22,1 milhões (14,3% e +2,7 p.p. vs. 9M23, respectivamente).

**Lucro bruto (R\$ milhões) e margem (%)**

**Despesas comerciais, gerais e administrativas (“SG&A”):** No trimestre, o SG&A da Companhia – neste caso já incluindo depreciação e amortização correspondentes (“D&A”) – somou R\$ 29,5 milhões no 3T24 ante R\$ 22,8 milhões no mesmo período de 2023, **aumento de R\$ 6,7 milhões (+29,7% vs. 3T23)**. No acumulado do ano, totalizou R\$ 81,3 milhões ante R\$ 69,7 milhões no ano anterior, aumento de R\$ 11,6 milhões (+16,6% vs. 9M23, respectivamente). Tais elevações são explicadas, principalmente, por (i) despesas não recorrentes nas operações da DX após ajustes de estrutura realizados nesse trimestre, (ii) pela evolução na estratégia da Companhia de expansão das suas operações no mercado brasileiro via ampliação do portfólio de produtos, com consequente aumento de volume de negócios em especial na CSU Pays, (iii) estruturação de um time especializado em inteligência artificial, componente determinante para construir a nova fase de expansão da indústria e (iv) pela aceleração da agenda de internacionalização para o mercado norte americano, abrindo novas e relevantes frentes de negócios futuros. Sobre esses três últimos pontos, incorremos em maiores despesas com pessoal, incluindo o reforço de nosso time comercial para fomentar a venda das novas soluções, de nossos times de tecnologia e produtos para tracionar as novas soluções no Brasil (novos produtos e IA) e para o “Projeto USA”. Ainda, reconhecemos maiores gastos com serviços contratados de terceiros, como consultorias e assessorias legais para suporte ao desenvolvimento de novos projetos. Se considerarmos apenas o resultado advindo de nossas operações no Brasil, as despesas da CSU totalizam R\$ 26,3 milhões (+23,0% vs. 3T23). Da mesma forma, no acumulado dos 9M24, as despesas totalizam R\$ 76,0 milhões (+14,0% vs. 9M23).

Despesas SG&A consolidado (R\$ mil)	3T24	3T23	% Var. YoY	2T24	% Var. QoQ	9M24	9M23	% Var.
Gerais e administrativas	(25.933)	(18.824)	37,8%	(22.372)	15,9%	(71.260)	(58.894)	21,0%
Depreciação/amortização	(1.836)	(1.214)	51,2%	(1.553)	18,2%	(4.508)	(3.819)	18,0%
Comerciais	(1.763)	(2.736)	-35,6%	(2.306)	-23,5%	(5.573)	(7.018)	-20,6%
<b>Total despesas SG&amp;A</b>	<b>(29.532)</b>	<b>(22.774)</b>	<b>29,7%</b>	<b>(26.231)</b>	<b>12,6%</b>	<b>(81.341)</b>	<b>(69.731)</b>	<b>16,6%</b>
<b>% da receita líquida</b>	<b>21,0%</b>	<b>17,2%</b>	<b>3,8 p.p.</b>	<b>18,5%</b>	<b>2,5 p.p.</b>	<b>19,3%</b>	<b>17,7%</b>	<b>1,6 p.p.</b>

## Comentário do Desempenho

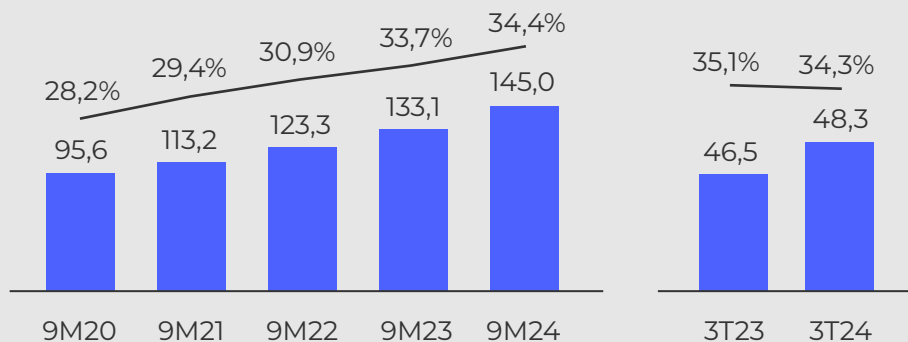
**Outras receitas (despesas) operacionais:** Somou no trimestre uma receita líquida de R\$ 2,6 milhões ante uma receita líquida de R\$ 0,1 milhão no 3T23, variação positiva de R\$ 2,5 milhões como efeito, principalmente, da reversão de provisões para devedores duvidosos com impacto pontual no 3T24. No acumulado do ano alcançou uma receita líquida de R\$ 3,9 milhões ante uma receita líquida de R\$ 0,8 milhão no 9M23, variação positiva em R\$ 3,1 milhões.

**EBITDA<sup>4</sup> e margem EBITDA:** Em expansão, o indicador alcançou no trimestre o **valor de R\$ 48,3 milhões**, com margem de **34,3%**, ante R\$ 46,5 milhões e margem de 35,1% no mesmo período de 2023, **aumento de R\$ 1,8 milhão (+3,8% e -0,8 p.p. vs. 3T23, respectivamente)**. No acumulado do ano totalizou R\$ 145,0 milhões com margem de 34,4% ante R\$ 133,1 milhões com margem de 33,7% no mesmo período de 2023, aumento de R\$ 11,9 milhões (+8,9% e +0,7 p.p. vs. 9M23, respectivamente).

A evolução desses indicadores decorre, majoritariamente, de nosso **plano de transformação digital** tanto de produtos como de processos que foi executado ao longo dos últimos anos e que visa ampliar **eficiência operacional** de nossas verticais com ganhos expressivos de rentabilidade. Essa rentabilidade adicional proveniente dos negócios correntes no Brasil estão, em parte, sendo direcionados para viabilizar as agendas de intensificação do uso de IA para ambos os segmentos (CSU Pays e CSU DX) e de internacionalização da Companhia em resposta às evoluções e oportunidades emergentes e cada vez mais imediatas no mercado americano.

Atítulo de informação, se considerarmos exclusivamente o resultado advindo de nossas operações do Brasil, o EBITDA totaliza o expressivo valor de **R\$ 51,4 milhões**, com uma margem de **36,5% (+7,5% e +0,4p.p. vs. 3T23)**. Da mesma forma, no acumulado dos 9M24, o EBITDA totaliza **R\$ 150,3 milhões**, com uma margem de **35,6% (+10,4% e +1,1p.p. vs. 9M23)**.

EBITDA (R\$ milhões) e margem (%)



### Reconciliação EBITDA consolidado (R\$ mil)

	3T24	3T23	% Var. YoY	2T24	% Var. QoQ	9M24	9M23	% Var.
<b>Lucro líquido</b>	<b>22.150</b>	<b>23.695</b>	<b>-6,5%</b>	<b>22.455</b>	<b>-1,4%</b>	<b>68.834</b>	<b>64.381</b>	<b>6,9%</b>
(+) Imposto de renda e CSLL	9.664	6.458	49,6%	9.329	3,6%	28.376	21.117	34,4%
(+) Resultado financeiro líquido	589	717	-17,9%	1.285	-54,1%	2.040	191	968,1%
(+) Depr. e amort.	15.860	15.633	1,5%	15.355	3,3%	45.783	47.452	-3,5%
<b>EBITDA</b>	<b>48.263</b>	<b>46.502</b>	<b>3,8%</b>	<b>48.423</b>	<b>-0,3%</b>	<b>145.033</b>	<b>133.141</b>	<b>8,9%</b>
Margem EBITDA	34,3%	35,1%	-0,8 p.p.	34,1%	0,2 p.p.	34,4%	33,7%	0,7 p.p.

<sup>4</sup>EBITDA: Elaborada de acordo com a Resolução CVM 156/22, é uma medição não contábil que consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações.

## Comentário do Desempenho

**Resultado financeiro:** No trimestre, representou um resultado financeiro líquido negativo em R\$ 0,6 milhão ante R\$ 0,7 milhão negativo no 3T23, uma diminuição de R\$ 0,1 milhão no impacto negativo. Nos primeiros 9 meses de 2024, totalizou um resultado financeiro líquido negativo em R\$ 2,0 milhões ante R\$ 0,2 milhão negativo apresentado no mesmo período do ano anterior, uma piora de R\$ 1,8 milhão. Essas variações se devem em parte pelas menores receitas das aplicações financeiras, em especial, do caixa de curto prazo, bem como a variações monetárias ativas referentes a processos judiciais ocorridos de forma pontual no período de 2023 e que não se repetiram em 2024.

**Lucro antes dos impostos ("LAIR"):** Registrou aumento de R\$ 1,7 milhão (+5,5% vs. 3T23), totalizando R\$ 31,8 milhões no 3T24 ante R\$ 30,2 milhões no 3T23. No acumulado do ano, totalizou R\$ 97,2 milhões ante R\$ 85,5 milhões no ano anterior, aumento de R\$ 11,7 milhões (+13,7% vs. 9M23).

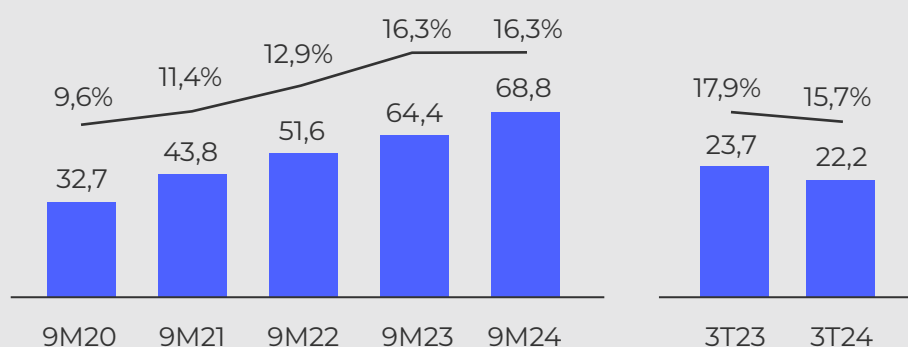
**Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido ("IR/CSLL"):** No 3T24, o valor registrado foi de R\$ 9,7 milhões, um aumento de R\$ 3,2 milhões em relação ao valor apresentado no 3T23 que foi de R\$ 6,5 milhões (+49,6% vs. 3T23). No acumulado de 9 meses, o volume de IR/CSLL totalizou R\$ 28,4 milhões ante R\$ 21,1 milhões no 9M23, aumento de R\$ 7,3 milhões (+34,4% vs. 9M23).

As variações de valor deste grupo não proporcionais ao crescimento observado do LAIR referem-se ao fato de que no 3T23 tivemos uma redução pontual de nossa alíquota efetiva, decorrente de uma revisão histórica de créditos diferidos sobre os saldos, impactando positivamente aquele período (efeito que não se repete em 2024), bem como ao maior reconhecimento de créditos fiscais provenientes da Lei do Bem, também naquele período. Ainda, a Companhia incorreu em maiores despesas em sua filial dos Estados Unidos, despesa indedutível para fins de apuração de IR e CSLL no Brasil, em se tratando de um período pré-operacional.

**Lucro líquido e margem líquida:** O indicador de lucro líquido da Companhia alcançou o valor de R\$ 22,2 milhões ante R\$ 23,7 milhões no 3T23, uma leve redução de R\$ 1,5 milhão (-6,5% vs. 3T23). Já a margem líquida no trimestre foi de 15,7% ante 17,9% no 3T23. No acumulado do ano, somou R\$ 68,8 milhões ante R\$ 64,4 milhões em igual período do ano anterior, aumento de R\$ 4,4 milhões (+6,9% vs. 9M23) e a margem líquida ficou em linha com o período exatamente anterior em 16,3%.

Vale lembrar que a Companhia possui à frente um horizonte positivo de expansão, considerando a aceleração dos investimentos na área comercial, em inteligência artificial e em sua expansão para os EUA. Ao considerar os resultados exclusivos de nossa operação no Brasil, o lucro líquido do 3T24 totalizou **R\$ 25,3 milhões** com uma margem líquida de 18,0% (+1,2% e -0,9p.p. vs. 3T23), e no acumulado do ano totalizou **R\$ 74,1 milhões** com uma margem líquida de 17,6% (+9,9% e +0,5p.p. vs. 9M23).

Lucro líquido (R\$ milhões) e margem (%)





## Comentário do Desempenho

### Investimentos (CAPEX<sup>5</sup>)

**Capex total:** No trimestre, os investimentos totalizam R\$ 21,1 milhões contra R\$ 14,2 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 6,9 milhões (+48,1% vs. 3T23). No acumulado do ano, os investimentos já totalizam R\$ 54,3 milhões ante R\$ 45,5 milhões no 9M23, aumento de R\$ 8,8 milhões (+19,3% vs. 9M23). O volume de investimentos em ativos tangíveis e intangíveis apresentado nos últimos anos advém da evolução dos projetos estruturantes que incluem as novas modalidades e funcionalidades de pagamentos digitais, as soluções de *Embedded Finance*, os maiores valores dedicados para elevar a robustez de nossa infraestrutura de dados e segurança, o novo produto de hiperautomação de esteiras de processos da CSU DX (HAS), o uso massivo de IA para a frente de pagamentos (CSU Pays) e à nossa expansão internacional.

- **CSU Pays (89% do total no 3T24):** No trimestre, totalizou **R\$ 18,8 milhões** contra R\$ 12,6 milhões no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 6,2 milhões (+49,8% vs. 3T23). No acumulado do ano, o Capex totalizou R\$ 49,6 milhões ante R\$ 39,0 milhões no 9M23, aumento de R\$ 10,6 milhões (+27,1% vs. 9M23). Essas variações são motivadas por maiores investimentos em evoluções de nossas soluções de gestão de fluxos de transações financeiras, assim como, customizações especiais em nossa plataforma da CSU Switcher, para suportar demandas de clientes. Adiciona-se aqui os maiores investimentos em aplicações de inteligência artificial para pagamentos, integrando os múltiplos pontos de contato com os usuários finais e as múltiplas fontes de dados para alavancar nossa performance em transações, bem como aos investimentos direcionados para a expansão internacional da CSU, conforme estratégia de crescimento para o próximo ciclo da Companhia.
- **CSU DX (5% do total no 3T24):** No trimestre, totalizou **R\$ 1,0 milhão** contra R\$ 1,2 milhão no 3T23, uma redução de R\$ 0,2 milhão (-12,4% vs. 3T23). No acumulado do ano, totalizou R\$ 2,2 milhões ante R\$ 2,5 milhões em 9M23, redução de R\$ 0,3 milhão, influenciado pela menor necessidade de investimentos em benfeitoria e em licenças para a operação (já feitos em 2023).
- **Corporativo (6% do total no 3T24):** No trimestre, somou **R\$ 1,2 milhão** contra R\$ 0,5 milhão no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 0,7 milhão. No acumulado do ano, totalizou R\$ 2,6 milhões ante R\$ 4,0 milhões registrados no 9M23, uma redução de R\$ 1,4 milhão.

Investimentos (R\$ mil)	3T24	3T23	% Var. YoY	2T24	% Var. QoQ	9M24	9M23	% Var.
CSU Pays	18.829	12.570	49,8%	15.548	21,1%	49.557	39.003	27,1%
CSU DX	1.014	1.158	-12,4%	521	94,6%	2.178	2.513	-13,3%
Corporativo	1.212	485	149,9%	580	109,0%	2.583	4.002	-35,5%
<b>Capex total</b>	<b>21.055</b>	<b>14.213</b>	<b>48,1%</b>	<b>16.649</b>	<b>26,5%</b>	<b>54.318</b>	<b>45.518</b>	<b>19,3%</b>
% da receita líquida	15,0%	10,7%	4,3 p.p.	11,7%	3,3 p.p.	12,9%	11,5%	1,4 p.p.

<sup>5</sup> CAPEX: Os investimentos corporativos refletem, em sua grande maioria, os investimentos nas plataformas tecnológicas de gestão, tanto em termos de *software* como de *hardware*, bem como benfeitorias em geral. Tal valor difere do "Caixa Aplicado nas Atividades de Investimento" da Demonstração de Fluxo de Caixa devido aos *leasings* e investimentos em participação societárias.

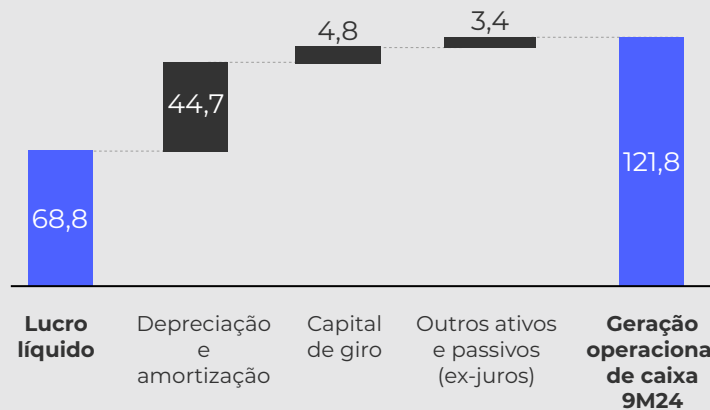
## Comentário do Desempenho

### Geração operacional de caixa

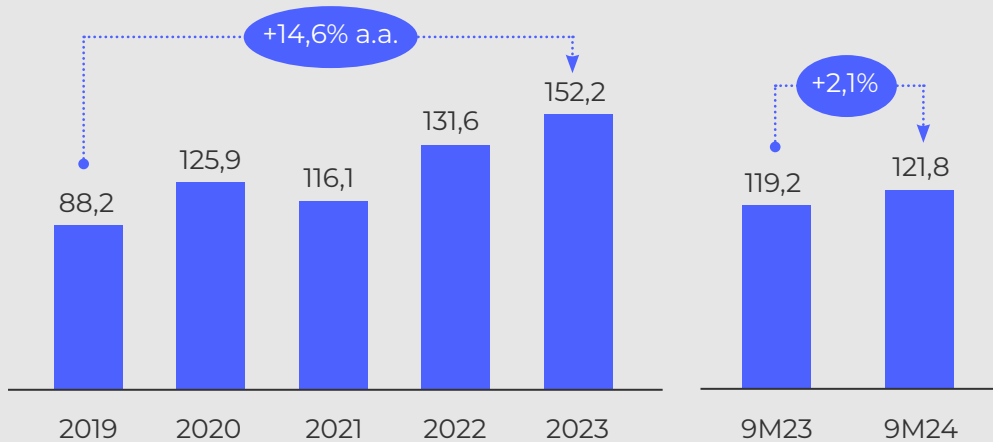
O caixa gerado pelas atividades operacionais somou, no 3T24, **R\$ 40,6 milhões**, inferior em R\$ 4,7 milhões (-10,3%) ao caixa gerado no 3T23 que foi de R\$ 45,3 milhões. No acumulado do ano, o caixa gerado pelas atividades operacionais alcançou **R\$ 121,8 milhões** vs. R\$ 119,2 milhões no 9M23, um aumento de R\$ 2,6 milhões (+2,1% vs. 9M23). A redução na geração de caixa registrada no trimestre vs. 3T23 foi motivada basicamente pelo menor Lucro Líquido do período, bem como ao aumento em imposto de renda e contribuição social pagos, gerando variação negativa nas linhas de “Outros Ativos e Passivos”.

Vale observar que desde 2019 a geração operacional de caixa **creceu 1,7x (CAGR superior a 14% a.a.)**, refletindo os contínuos avanços operacionais e, conseqüentemente, o maior lucro auferido. A Companhia possui um longo e consistente histórico de entrega de resultados e de geração de caixa, mantendo um alto índice de conversão do EBITDA, que no 3T24 foi de **84%**.

#### Reconciliação da geração operacional de caixa consolidado (R\$ milhões)



#### Histórico de crescimento da geração operacional de caixa consolidado (R\$ milhões)





## Estrutura de capital<sup>6</sup>

### Comentário do Desempenho

**Dívida bruta:** Ao final do trimestre, o endividamento bruto totalizava R\$ 79,0 milhões contra R\$ 73,2 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 5,8 milhões (+7,9% vs. 3T23). **Analisando exclusivamente a dívida onerosa (empréstimos e financiamentos)**, encerramos o trimestre com um saldo bruto de apenas R\$ 2,9 milhões ante R\$ 7,9 milhões no 3T23, uma **redução de R\$ 5,0 milhões (-62,9%)**, decorrente das **liquidações e amortizações** do período.

**Caixa e equivalentes de caixa:** Ao final do trimestre, o saldo de disponibilidades totalizou R\$ 80,9 milhões contra R\$ 79,2 milhões no mesmo período do ano anterior, evolução de R\$ 1,7 milhão (+2,2% vs. 3T23). Essa variação positiva se deu mesmo diante (i) dos maiores dispêndios de caixa com nossas plataformas, inteligência artificial e com nossa expansão internacional realizados nos últimos 12 meses, (ii) da amortização de empréstimos e financiamentos e (iii) da maior distribuição de proventos promovida. Vale lembrar que a Companhia mudou em 2023 sua prática de distribuição de proventos e passou a declarar e distribuí-los trimestralmente melhorando ainda mais o retorno sobre o capital dos acionistas. Até o ano anterior, a empresa declarava trimestralmente, porém, só realizava o pagamento no começo do ano fiscal seguinte àquele exercício.

**Dívida líquida:** Assim, ao final deste terceiro trimestre de 2024, a Companhia possuía um caixa líquido de R\$ 2,0 milhões ante um caixa líquido de R\$ 6,0 milhões no mesmo período do ano anterior, uma redução de R\$ 4,0 milhões em sua posição líquida de caixa. Analisando a dívida líquida com base **exclusivamente nos passivos de dívida onerosa**, encerramos o trimestre com **uma posição líquida de caixa de R\$ 78,0 milhões, um aumento de R\$ 6,7 milhões** ante os R\$ 71,3 milhões também de posição líquida no mesmo período do ano anterior.

**Dívida líquida/EBITDA 12M:** A relação dívida líquida sobre EBITDA dos últimos 12 meses ("12M") foi de (0,01x) no 3T24 ante uma relação de dívida líquida de (0,03x) no 3T23, duplamente influenciada (i) pelos avanços operacionais que levaram ao aumento do EBITDA (denominador) e (ii) pela diminuição de dívida líquida supracitada. Com isso, a Companhia entende que possui uma **estrutura de capital adequada** ao seu momento de negócios e de mercado, permitindo avançar com os investimentos de forma relevante, remunerar seus acionistas e ter espaço para uma maior alavancagem financeira, caso julgue necessário, para capturar oportunidades atrativas de adição de ativo.

Endividamento consolidado (R\$ mil)	3T24	3T23	% Var. YoY	2T24	% Var. QoQ
<b>Empréstimos e financiamentos</b>	<b>2.913</b>	<b>7.856</b>	<b>-62,9%</b>	<b>4.150</b>	<b>-29,8%</b>
Curto prazo	2.913	4.902	-40,6%	4.150	-29,8%
Longo prazo	-	2.954	-100,0%	-	na
<b>(-) Disponibilidades</b>	<b>80.909</b>	<b>79.174</b>	<b>2,2%</b>	<b>78.898</b>	<b>2,5%</b>
<b>Dívida onerosa líquida (caixa líquido)</b>	<b>(77.996)</b>	<b>(71.318)</b>	<b>9,4%</b>	<b>(74.748)</b>	<b>4,3%</b>
EBITDA 12M	193.279	175.886	9,9%	191.518	0,9%
<b>Dívida onerosa líq./EBITDA 12M (x)</b>	<b>(0,40)</b>	<b>(0,41)</b>	<b>0,00</b>	<b>(0,39)</b>	<b>(0,01)</b>
<b>Passivos de arrendamento (IFRS 16)</b>	<b>76.038</b>	<b>65.300</b>	<b>16,4%</b>	<b>83.087</b>	<b>-8,5%</b>
<b>Dívida bruta</b>	<b>78.951</b>	<b>73.156</b>	<b>7,9%</b>	<b>87.237</b>	<b>-9,5%</b>
<b>(-) Disponibilidades</b>	<b>80.909</b>	<b>79.174</b>	<b>2,2%</b>	<b>78.898</b>	<b>2,5%</b>
<b>Dívida líquida</b>	<b>(1.958)</b>	<b>(6.018)</b>	<b>-67,5%</b>	<b>8.339</b>	<b>-123,5%</b>
EBITDA 12M	193.279	175.886	9,9%	191.518	0,9%
<b>Dívida líquida/EBITDA 12M (x)</b>	<b>(0,01)</b>	<b>(0,03)</b>	<b>0,02</b>	<b>0,04</b>	<b>(0,05)</b>

<sup>6</sup> **Estrutura de capital:** Dados pós-IFRS 16. Além disso, ao final do trimestre a Companhia não possuía dívidas em moeda estrangeira e não se utilizou de instrumentos derivativos. O caixa é aplicado em Certificados de Depósito Bancários (CDBs) compromissados emitidos por bancos de primeira linha.

## Comentário do Desempenho

### Desempenho por unidade de negócio

Para aqueles que ainda não estão totalmente familiarizados com a sua forma de atuação, a CSU Digital é considerada pioneira e uma das mais inovadoras empresas provedoras de infraestrutura tecnológica (*infratech*) para serviços financeiros do mercado. A empresa desenvolveu e executou ao longo dos anos um modelo que se baseia no conceito *full service*. Nesse modelo, a CSU Digital oferece globalmente uma robusta infraestrutura tecnológica para serviços financeiros (CSU Pays), ao mesmo tempo em que disponibiliza toda sustentação operacional (CSU DX) desses produtos no dia a dia com altíssimo grau de automação e performance, para que nossos clientes (B2B) possam entregar uma experiência única e completa aos seus usuários (B2B e B2C) em um curto espaço de tempo e sem que precisem despendar grandes investimentos.

Essa forma de atuar permite relevantes sinergias entre os produtos e um alto grau de previsibilidade de nossas receitas. Essas sinergias são potencializadas pela aplicação de inteligência artificial às suas interfaces e que se utilizam de uma enorme massa de dados que nasce da própria plataforma e de seus múltiplos pontos de contato com os usuários, se somam à uma série de outras fontes externas, para criar algoritmos de incentivo às transações e para fidelização.

Nossas soluções percorrem todo o ciclo de uma esteira de serviços financeiros e vão desde a originação, o processamento e validação de transações, a administração dos múltiplos meios eletrônicos de pagamento e múltiplas moedas, mecanismos de análise e prevenção à fraude, todo o *back office* digital para análise de riscos, análise de crédito, intercâmbio, onboarding e curadoria, soluções de processamento para os adquirentes, além de estruturas híbridas de atendimento aos consumidores.

#### 1. CSU Pays (pagamentos digitais, *embedded finance* e fidelização e incentivo)

A **CSU Pays** (nosso *core business*) é a divisão de negócios que engloba todas as soluções de ponta em serviços de Pagamentos Digitais, *Embedded Finance* e de Fidelização & Incentivo.

Inovadora e pioneira desde o princípio, essa unidade foi a que deu origem à Companhia. Criada em 1992 mediante o nome CardSystem Ltda. como a primeira processadora independente de meios eletrônicos de pagamentos, foi também a primeira empresa a trabalhar com as três principais bandeiras internacionais simultaneamente (Visa, Mastercard e American Express) no Brasil e a primeira a processar pagamentos em uma carteira digital na América do Sul, efetivamente **mudando o rumo da história** do ecossistema de serviços financeiros digitais no país ao permitir que inúmeros bancos e empresas de setores diversos pudessem participar do amplo mercado de crédito através do uso de cartão.

Possuímos o **portfólio mais amplo do mercado** para pagamentos via cartões, incluindo crédito, débito e pré-pago, seja físico, digital (*mobile e wearables*) ou virtual, compatíveis com as principais carteiras de mercado (Samsung Pay, Google Pay e Apple Pay).

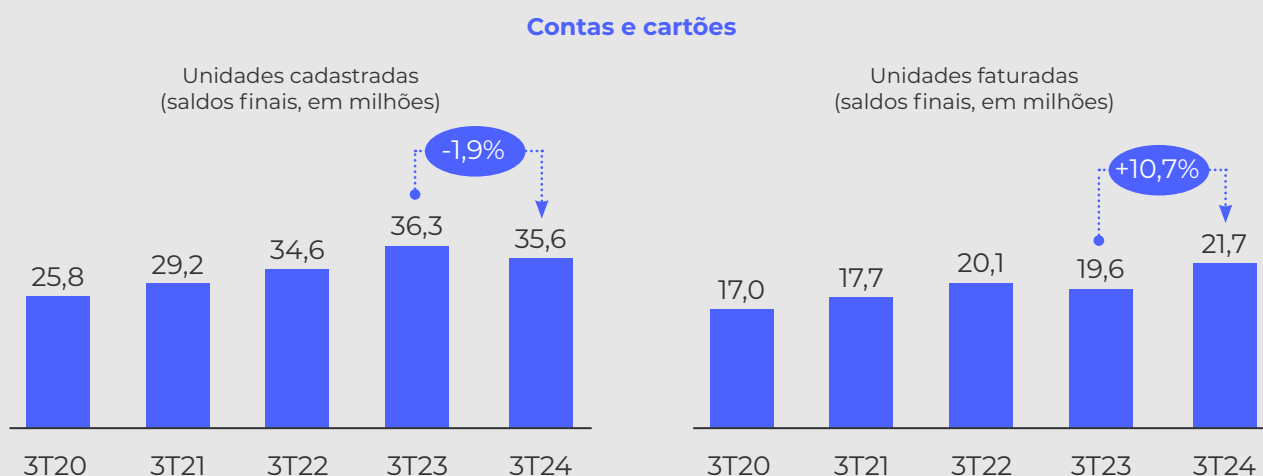
Mais recentemente, **novas modalidades começam a ganhar relevância** nessa vertical, com o lançamento de nossas novas soluções para pagamento como o Pix, Pix Parcelado, Criptomoedas, assim como uma plataforma completa de *Embedded Finance* que inclui produtos como contas digitais PF e PJ, recebimento e transferência eletrônica de recursos (*cash in e cash out*), pagamento de contas, recargas, emissão e liquidação de boletos e demais produtos financeiros (crédito, investimentos, seguros) que são totalmente integrados através de nossa plataforma CSU Switcher, com possibilidades de oferta multigeográfica inclusive.

## Comentário do Desempenho

### 1.1 Desempenho operacional

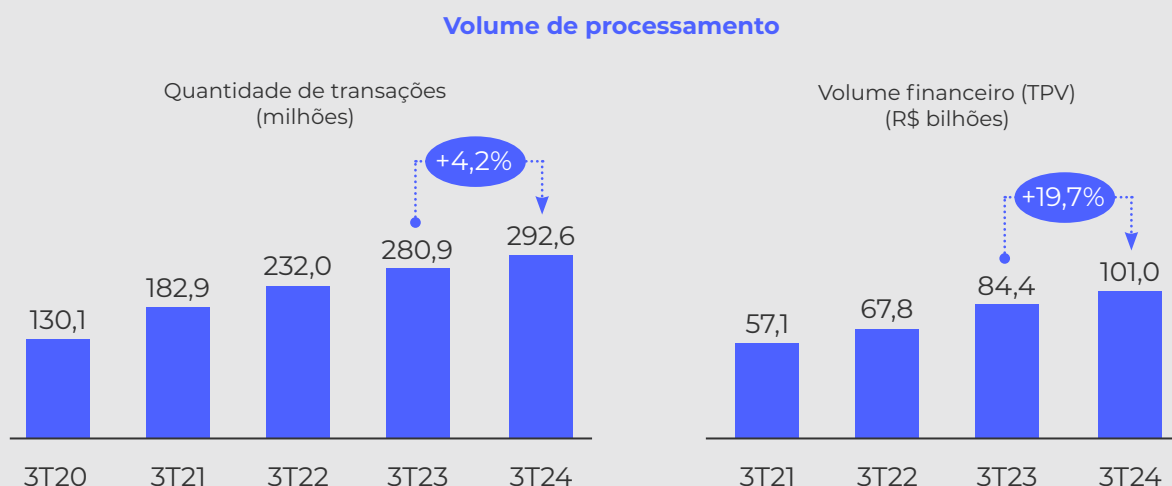
A unidade **CSU Pays** demonstra, nos últimos anos, um crescimento significativo e consistente de seus volumes operacionais. Desta forma, essa divisão se torna cada dia mais relevante na receita total da Companhia, representando 66% do total neste trimestre. Parte principal de nossa estratégia de negócios, essa divisão tende a se manter no médio e longo prazo como a maior porção de nosso faturamento, especialmente, se consideramos o maior dinamismo desse mercado e a grande adição de novas soluções realizada recentemente em nosso portfólio. Nossa forma de atuação nesse segmento permite um alto grau de previsibilidade de nossas receitas dada sua natureza recorrente (*Platform as a Service*) que se baseia em faixas de faturamento de acordo com o volume de contas, cartões e transações.

Abaixo, destacaremos alguns dos indicadores de nossas operações:



- Unidades de contas e cartões cadastrados:** Encerramos o 3T24 com **35,6 milhões** de contas e cartões cadastrados em nossas bases contra 36,3 milhões no mesmo período do ano anterior, leve redução de 0,7 milhão (-1,9% vs. 3T23), como efeito de limpezas periódicas de base de unidades com pouco ou nenhum nível de atividade, demandada pelos clientes de tempos em tempos, em linha com suas políticas de controles internos. Esse movimento não gera qualquer alteração do ponto de vista de volume transacionado ou faturamento. Analisando a evolução histórica desse indicador, observamos nos últimos anos uma clara tendência de expansão da base de contas e cartões cadastrados, acompanhando a evolução orgânica dos negócios de nossos clientes (B2B) que veem no cartão e/ou contas (*wallet*), bem como nas contas digitais, instrumentos relevantes de fomento de novas receitas.
- Unidades de contas e cartões faturados:** Encerramos o 3T24 com **21,7 milhões** de contas e cartões faturados contra 19,6 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, **aumento de 2,1 milhões (+10,7% vs. 3T23)** contribuindo positivamente para o crescimento de receita dessa vertical. A taxa de ativação, calculada pela divisão do número de contas e cartões faturados pelo total cadastrado, alcançou 61% no período vs. 54% no 3T23. Esse é um importante indicador para acompanhamento, pois é, hoje, um dos pontos chave na estratégia de nossos clientes e que a CSU influencia diretamente ao oferecer um leque de produtos complementares e sinérgicos, permitindo a **diferenciação dessas empresas que nos contratam na busca pela principalidade** em um mercado de serviços financeiros cada vez mais competitivo, além da correlação direta com nosso faturamento. Essa relação tende a se beneficiar ainda mais conforme as novas aplicações de IA ganhem maturidade nessa frente.

## Comentário do Desempenho



- **Quantidade de transações processadas:** As diferentes plataformas digitais da CSU registraram no trimestre um volume de **292,6 milhões de transações** ante 280,9 milhões no 3T23, aumento de 11,7 milhões **(+4,2% vs. 3T23)**. Nos 9 meses de 2024 já totalizam 880,1 milhões de transações ante 781,1 milhões registradas no 9M23, um aumento de 99,0 milhões de transações (+12,7%). Esse é um indicador importante para medir a tendência de negócios desse subsegmento e serve como um termômetro da demanda dos consumidores finais de nossos contratantes.
- **Volume financeiro processado (TPV):** No 3T24, somou **R\$ 101,0 bilhões** contra R\$ 84,4 bilhões no 3T23, aumento de R\$ 16,7 bilhões **(+19,7% vs. 3T23)**, impulsionado pelo crescimento no número de cartões faturados, pelo maior volume de transações de clientes de aquisição, pelo aumento do gasto médio por transação e pelo maior volume de transações processadas em contas digitais para clientes de soluções de *embedded finance*. No acumulado do ano, o volume financeiro processado já atinge o total de R\$ 293,6 bilhões, superior em R\$ 58,5 bilhões sobre o registrado no 9M23 (+24,9%).

Como pode-se notar, os indicadores vêm crescendo de forma ininterrupta, seja via (i) processamento para emissores ou processamento para adquirentes, (ii) fidelização & incentivo, assim como, mais recentemente, pelo início do (iii) processamento dos demais arranjos de pagamentos (Pix, Pix Parcelado, Criptomoedas) e (iv) de soluções de *embedded finance*, o que nos permite manter um crescimento duradouro nessa vertical, mesmo quando há algum tipo de volatilidade na base de contas e cartões dada a sinergia entre os produtos.

Trazendo um pouco mais de detalhes sobre os indicadores operacionais dessa unidade de negócios, gostaríamos de destacar que:

- da quantidade de transações apresentadas acima, registramos **crescimento de 9,4%** de transações de Pix (à vista e parcelado) no 3T24 (vs. 2T24), quando administramos 158 mil transações, totalizando **R\$ 22,0 milhões de volume financeiro transacionado;**
- caminhamos com nossa estratégia de diversificação da base de clientes, reforçando nossa liderança em soluções para pagamentos digitais e de *embedded finance*. Ao longo de 2024, a Companhia conquistou dois novos clientes: um importante *player* do setor de atacado e varejo do Brasil, presente em todo o território nacional e que deverá contribuir para os resultados dos próximos trimestres após sua efetiva implantação, e uma grande seguradora internacional, cujas operações iniciaram ao final do 2T24. No terceiro trimestre, a frente de *embedded finance* originou **R\$ 332,9 milhões em volume financeiro transacionado;**

**Comentário do Desempenho**

Outro subsegmento de receita importante da CSU Pays se refere à plataforma de **loyalty**, que oferece soluções de mercado para construção de programas de fidelização e incentivo. Esta unidade apresentou um volume financeiro transacionado total de R\$ 265,3 milhões no 9M24, **superior em +53%** ao registrado no 9M23, evidenciando a relevância crescente desse produto para nossos clientes que buscam diferenciação e principalidade em um mercado de serviços financeiros cada vez mais competitivo. Por meio destes programas, nossos clientes aprofundam o engajamento de sua própria base de consumidores, ao efetivamente criarem réguas de relacionamento e atraírem o uso de seus produtos e serviços a partir da oferta de benefícios. A mecânica desses programas é intuitiva e pressupõe recompensar os participantes pela utilização e compra de produtos e serviços de nossos clientes contratantes através do acúmulo de pontos. Essa pontuação pode ser utilizada para resgate através de um catálogo grande de opções de novos produtos e serviços oferecidos por **mais de 100 parceiros** (+ 2 mil estabelecimentos) com os quais a CSU tem relação ou através de recompensa em dinheiro (*cashback*).

Para aqueles que desejam analisar em mais profundidade a correlação de nossa receita com os indicadores operacionais, seja pelo lado da atividade de administração e processamento de pagamentos digitais, seja pelo lado de administração e processamento de contas e produtos financeiros (*embedded finance*) ou pelo lado de *loyalty*, é importante observar que parte da receita dessa unidade de negócios é explicada pelo número de unidades de contas e cartões disponíveis para faturamento, sendo bastante importante observar, também, a quantidade de transações processadas em nossas diferentes plataformas.

**1.2 Desempenho financeiro**

Receita líquida:

**R\$ 92,9 MM** +9,5%  
3T24 yoy

Contribuição bruta:

**R\$ 61,1 MM** +10,9%  
**Mg. 65,8%** +0,9p.p.  
3T24 yoy

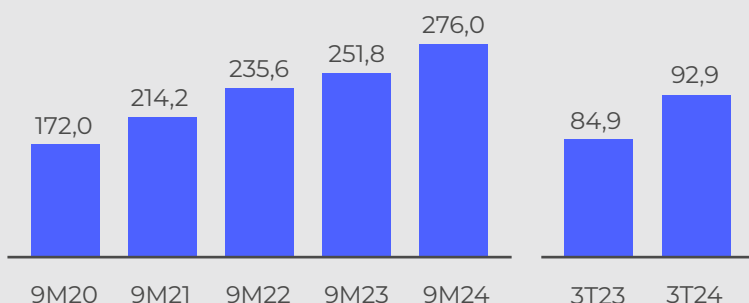
EBITDA:

**R\$ 46,0 MM** +10,9%  
**Mg. 49,5%** +0,6p.p.  
3T24 yoy

**Receita líquida:** Por mais um trimestre consecutivo **alcançou recorde histórico de R\$ 92,9 milhões**. Esse valor ultrapassa os R\$ 84,9 milhões apresentados no mesmo período do ano anterior em R\$ 8,0 milhões (**+9,5% vs. 3T23**), acompanhando a expansão de nossos volumes operacionais em todos os subsegmentos dessa unidade (*Payments, Embedded finance e Loyalty*). Esses volumes crescem aproveitando o movimento natural do mercado de pagamentos e o lançamento das nossas novas soluções que fomentam a ativação da base de clientes e expandem nossos mercados potenciais. No acumulado do ano, a receita líquida totalizou R\$ 276,0 milhões ante R\$ 251,8 milhões no período anterior, expansão de R\$ 24,2 milhões (+9,6% vs. 9M23).

As receitas puramente digitais<sup>7</sup> crescem em ritmo expressivo e acima da média da CSU Pays, com avanço de **+10,2% no 3T24** ao comparar com o mesmo período do ano anterior. Essas linhas representaram **95,2% do total no 3T24** contra 94,5% no 3T23 (**+0,7 p.p. vs. 3T23**). Essa evolução tem consistentemente aumentado a lucratividade deste segmento e é um balizador central para nosso crescimento nos próximos anos.

**Receita líquida (R\$ milhões)**



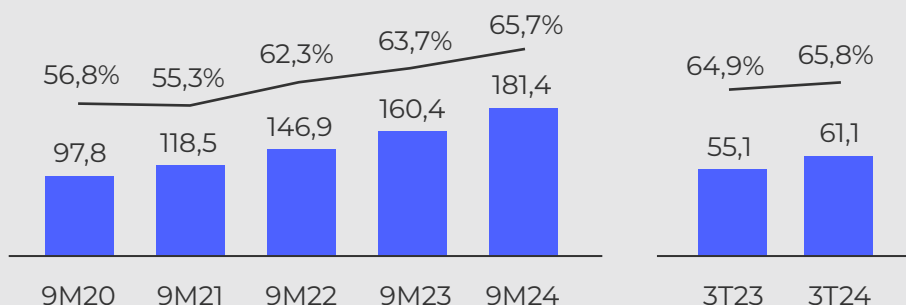
<sup>7</sup> **Receitas atreladas a serviços digitais:** Todas as receitas da unidade CSU Pays, exceto as de emissões e/ou postagem de cartões, cartas e faturas físicas.

## Comentário do Desempenho

**Custos (excluindo depreciação e amortização):** No trimestre, os custos dessa divisão de negócios totalizaram R\$ 31,8 milhões ante R\$ 29,8 milhões no 3T23, aumento de R\$ 2,0 milhões (+6,7% vs. 3T23), refletindo um aumento em valores de pessoal, serviços contratados e aluguel de *software*. No acumulado do ano, os custos dessa divisão de negócios totalizaram R\$ 94,6 milhões ante R\$ 91,4 milhões no 9M23, aumento de R\$ 3,2 milhões (+3,5% vs. 9M23), explicados basicamente pelo aumento de aluguel de *software*.

**Contribuição bruta:** Como resultado das variações dos itens acima (maior receita e menor peso dos custos), no trimestre essa métrica registrou recorde de **R\$ 61,1 milhões com margem de 65,8%** ante R\$ 55,1 milhões e margem de 64,9% no 3T23, **aumento de R\$ 6,0 milhões (+10,9% e +0,9 p.p. vs. 3T23)**. No acumulado do ano, essa métrica totalizou R\$ 181,4 milhões e margem de 65,7% ante R\$ 160,4 milhões e margem de 63,7% no 9M23, aumento de R\$ 21,0 milhões (+13,0% e 2,0 p.p. vs. 9M23).

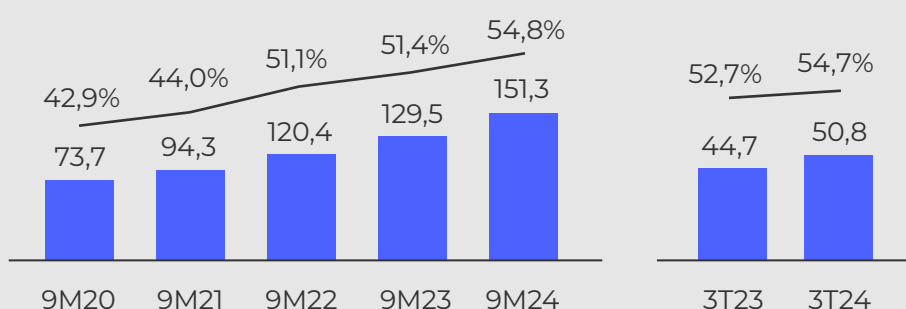
**Contribuição bruta (R\$ milhões) e margem (%)**



**Custos totais, lucro bruto e margem bruta:** No trimestre, os custos totais somaram R\$ 42,1 milhões contra R\$ 40,2 milhões no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 1,9 milhão (+4,9% vs. 3T23). No acumulado do ano, alcançou o total de R\$ 124,7 milhões, leve aumento de R\$ 2,4 milhões (+2,0% vs. 9M23).

Assim, como resultado das variações acima mencionadas, no 3T24, o **lucro bruto alcançou o valor recorde de R\$ 50,8 milhões com margem de 54,7%** contra R\$ 44,7 milhões e margem de 52,7% no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 6,1 milhões (+13,5% e +2,0 p.p. vs. 3T23, respectivamente), fazendo com que o lucro bruto registrado nessa divisão de negócios representasse **86% do total** da Companhia no 3T24. No acumulado do ano, o lucro bruto totalizou R\$ 151,3 milhões com margem de 54,8% ante um valor de R\$ 129,5 milhões com margem de 51,4% no mesmo período do ano anterior (+16,8% e +3,4 p.p. vs. 9M23, respectivamente).

**Lucro bruto (R\$ milhões) e margem (%)**



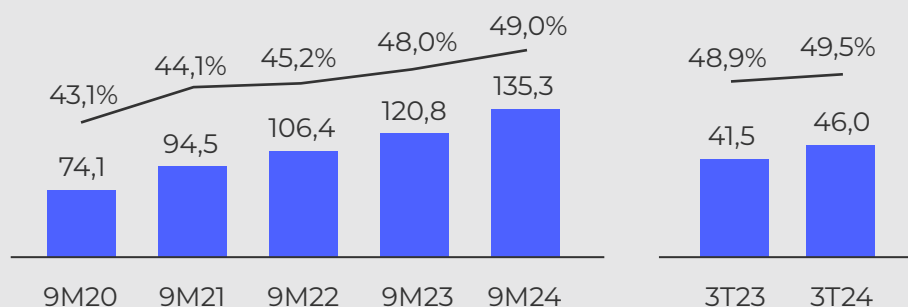


## Comentário do Desempenho

**EBITDA e margem EBITDA:** No trimestre, apresentou forte expansão ao alcançar o valor de **R\$ 46,0 milhões** contra R\$ 41,5 milhões no mesmo período do ano anterior, **aumento de R\$ 4,5 milhões (+10,9% vs. 3T23)**, e em relação a sua margem alcançamos **49,5% no 3T24** contra 48,9% no mesmo período do ano anterior (+0,6 p.p. vs. 3T23). No acumulado do ano, totalizou R\$ 135,3 milhões com margem de 49,0% ante R\$ 120,8 milhões com margem de 48,0% no 9M23, aumento de R\$ 14,5 milhões (+12,0% e +1,0 p.p. vs. 9M23).

Como já comentado na seção "Resultados Consolidados", a linha de Despesas SG&A apresentou aumento de R\$ 6,3 milhões (+50,6% vs. 3T23), refletindo o reforço realizado ao longo desse ano nos times comerciais, tecnologia e de produtos com foco em potencializar e acelerar o crescimento de nossos novos negócios e soluções. Vale lembrar que, além do lançamento oficial do pacote de serviços de *embedded finance* e *payments*, esse trimestre avançamos de forma material com nossa agenda de aplicação de inteligência artificial aos meios de pagamentos, além da internacionalização para o mercado norte americano. Apenas como referência, se considerarmos apenas o resultado advindo de nossas operações no **Brasil**, o EBITDA da CSU Pays no 3T24 totaliza **R\$ 49,2 milhões**, com uma margem de **52,9% (+14,9% e +2,5p.p. vs. 3T23)**. Da mesma forma, no acumulado dos 9M24, o EBITDA totaliza **R\$ 140,6 milhões**, com uma margem de **50,9% (+13,5% e +1,8p.p. vs. 9M23)**.

**EBITDA (R\$ milhões) e margem (%)**



### Principais indicadores - consolidado (R\$ mil)

	3T24	3T23	% Var. YoY	2T24	% Var. QoQ	9M24	9M23	% Var.
<b>Receita Líquida</b>	<b>92.921</b>	<b>84.896</b>	<b>9,5%</b>	<b>92.631</b>	<b>0,3%</b>	<b>275.956</b>	<b>251.837</b>	<b>9,6%</b>
Digital	88.479	80.258	10,2%	88.418	0,1%	262.869	237.081	10,9%
Analógica	4.442	4.638	-4,2%	4.213	5,4%	13.087	14.756	-11,3%
Custos (ex-deprec./amort.)	(31.809)	(29.815)	6,7%	(31.979)	-0,5%	(94.591)	(91.389)	3,5%
<b>Contribuição bruta</b>	<b>61.112</b>	<b>55.081</b>	<b>10,9%</b>	<b>60.653</b>	<b>0,8%</b>	<b>181.366</b>	<b>160.448</b>	<b>13,0%</b>
Contribuição (%)	65,8%	64,9%	0,9 p.p.	65,5%	0,3 p.p.	65,7%	63,7%	2,0 p.p.
(-) Depreciação/amortização	(10.324)	(10.344)	-0,2%	(10.098)	2,2%	(30.099)	(30.903)	-2,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>50.788</b>	<b>44.737</b>	<b>13,5%</b>	<b>50.555</b>	<b>0,5%</b>	<b>151.267</b>	<b>129.545</b>	<b>16,8%</b>
Margem bruta	54,7%	52,7%	2,0 p.p.	54,6%	0,1 p.p.	54,8%	51,4%	3,4 p.p.
Despesas SG&A	(18.787)	(12.473)	50,6%	(15.829)	18,7%	(49.866)	(37.826)	31,8%
Outras receitas/despesas operacionais	2.303	(1.826)	-	(501)	-	650	(4.076)	-
(+) Depr. e amort.	11.713	11.053	6,0%	11.187	4,7%	33.208	33.133	0,2%
<b>EBITDA</b>	<b>46.017</b>	<b>41.491</b>	<b>10,9%</b>	<b>45.412</b>	<b>1,3%</b>	<b>135.255</b>	<b>120.776</b>	<b>12,0%</b>
Margem EBITDA	49,5%	48,9%	0,6 p.p.	49,0%	0,5 p.p.	49,0%	48,0%	1,0 p.p.

## Comentário do Desempenho

### 2. CSU DX (Digital Experience)

A **CSU DX** é a nossa divisão de negócios que foca no desenvolvimento de soluções com alta densidade tecnológica para gestão de processos de negócios em diferentes mercados, garantindo toda a *capacity* (infraestrutura, pessoas e tecnologia) dos serviços contratados.

Criada originalmente para satisfazer as demandas de nossos clientes do mundo de cartões na frente de atendimento ao consumidor, essa unidade viveu uma verdadeira transformação digital nos últimos anos, redirecionando sua atuação para ser cada vez mais profunda em análise de dados e tecnologia, auxiliando os clientes a transformarem e gerenciarem seus negócios de forma eficiente.

#### 2.1 Desempenho operacional

A digitalização das esteiras de processos das companhias é uma realidade cada vez mais presente, visto que os clientes (B2B) demandam, dia após dia, a gestão de um maior volume de interações, qualidade crescente e menor custo unitário. Ao longo do tempo, inserimos uma série de novos dispositivos e funcionalidades tecnológicas na frente de *customer experience* como robôs, inteligência artificial, *machine learning*, o uso massivo de dados e tecnologias de reconhecimento, assim como o uso de múltiplos canais digitais para atendimento.

Nossas plataformas gerenciaram aproximadamente 9,8 milhões de interações de *customer experience* (ou *front office*) nos nove primeiros meses de 2024, sendo que a relevância do atendimento através de mecanismos automatizados, canais digitais e de autoatendimento alcançou **72%** do total no ano.

O referido movimento de digitalização, em um primeiro momento, ocasionou maior pressão de receita sobre a unidade, tendo em vista a diferença de preço por interação advinda da digitalização dos processos, mas em troca gerou maior lucratividade. Esse resultado pode ser observado através da margem bruta dessa vertical, que no 3T24 foi de 17,8%, obtendo ganhos de +6,4 p.p. em comparação ao 1T19, ano de início desse movimento.

Além de buscar um alto grau de digitalização na frente de *front office*, a Companhia optou por abrir novas possibilidades de negócios para essa vertical. Assim, lançou uma série de novas soluções de hiperautomação de processos também para *middle office* e *back-office* a partir do uso de Inteligência Artificial (IA), chamada comercialmente de HAS.

A partir dessa iniciativa, passamos a oferecer o que há de mais avançado do ponto de vista tecnológico e de segurança no que tange o tratamento e gestão de esteiras de processos, integrando ferramentas de hiperautomação em campos distintos como prevenção a fraudes, intercâmbio, curadoria, *onboarding*, esteira de crédito, monitoria de qualidade, entre outros. Assim, viabilizamos que nossos clientes otimizem suas operações, com segurança e relevantes avanços em seu nível de serviço (maior assertividade e menor tempo médio de tratativa), combinados com expressivas reduções de custos operacionais e incremento de vendas.

Esse é um movimento de grande importância para a estratégia da CSU Digital para os próximos anos, à medida que cria **novas possibilidades de crescimento para essa vertical e para a Companhia como um todo** (novos clientes, *cross-sell* e *up-sell*) e **enraízam mais nossa atuação junto aos nossos clientes** ao adentrar (ainda mais) em serviços de maior valor agregado e de alta complexidade tecnológica, ampliando a percepção de uma empresa 'Deeply Tech'.



## Comentário do Desempenho

Evoluindo na agenda comercial dessa nova solução, celebramos nesse trimestre mais um contrato com um cliente totalmente novo para a CSU. Nesse trimestre, fechamos contrato com um *IDTech* brasileira, referência em identidade digital. No ano, já são 3 novos clientes contando com tecnologia avançada na gestão de suas esteiras de processos. O primeiro havia sido assinado com uma empresa provedora de internet que, atualmente, atua nos estados de Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul e Santa Catarina, abrangendo 180 cidades. O segundo foi celebrado com o braço financeiro de um dos maiores e mais tradicionais grupos varejistas do país. Em todos os casos, a plataforma HAS orquestrará os sistemas e processos dos clientes, especialmente nas esteiras de *back office* de validação documental orientando a tomada de decisão por parte das equipes envolvidas, gerando ganhos de acurácia e redução de tempo na execução dos processos, bem como uma experiência mais rápida e fluida para o cliente final.

Essas operações já estão em seu início de implantação e devem gerar ganhos graduais ao longo dos próximos trimestres.

### 2.2 Desempenho financeiro

Receita líquida:

**R\$ 47,9 MM** +0,9%  
3T24 yoy

Contribuição bruta:

**R\$ 12,2 MM** -5,5%  
**Mg. 25,5%** -1,7p.p.  
3T24 yoy

EBITDA

**R\$ 2,2 MM** -55,2%  
**Mg. 4,7%** -5,9p.p.  
3T24 yoy

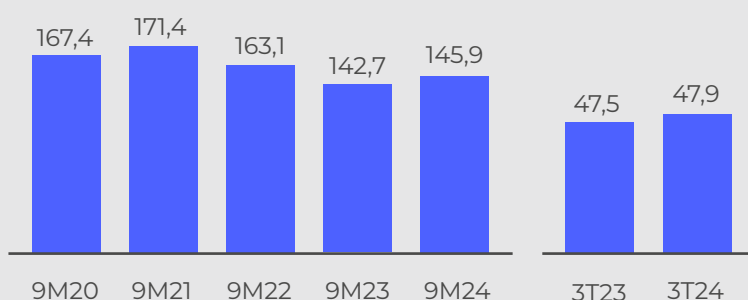
**Receita líquida:** No trimestre, alcançou R\$ 47,9 milhões contra R\$ 47,5 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 0,4 milhão (+0,9% vs. 3T23). No acumulado do ano, a receita líquida totalizou R\$ 145,9 milhões ante R\$ 142,7 milhões no 9M23, aumento de R\$ 3,2 milhões (+2,2% vs. 9M23). Ambas as variações podem ser explicadas pela evolução natural de nossas operações correntes.

Cabe lembrar que a CSU DX vive um processo de profunda transformação digital, onde volumes operacionais e qualidade na prestação de serviço se elevam, porém, possuem menor preço e, conseqüentemente, menor custo para nossos clientes. **Temos priorizado operações de alta densidade e complexidade**, passando a adentrar em camadas das esteiras de negócios de nossos clientes, o que leva a um aumento gradual e a manutenção de melhores margens brutas.

Importante ressaltar que avançamos de maneira relevante nessa agenda nos últimos anos elevando o número de interações digitais. Desde o 2T23, esse movimento de migração vem acontecendo de forma mais paulatina e, como consequência, vem permitindo maior estabilidade dessa vertical do ponto de vista de receita.

Além disso, como já destacado, com o lançamento do HAS e a assinatura de seus primeiros contratos, novas e importantes avenidas de crescimento e rentabilidade se abrem alterando a dinâmica de resultados dessa vertical, e da Companhia como um todo, daqui para a frente.

Receita líquida (R\$ milhões)

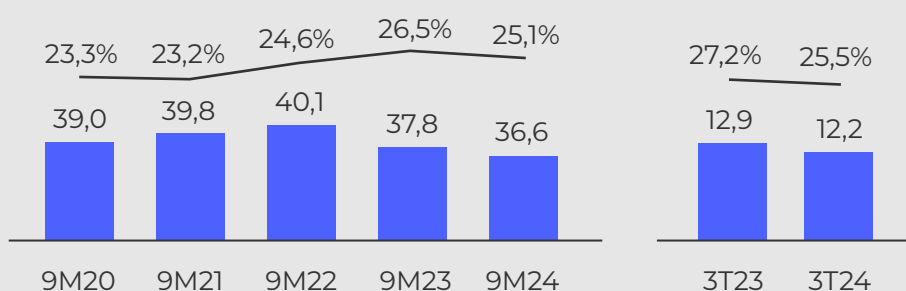


## Comentário do Desempenho

**Custos (excluindo depreciação e amortização):** No trimestre, totalizaram R\$ 35,7 milhões ante os R\$ 34,5 milhões do 3T23, um aumento de R\$ 1,2 milhão (+3,3% vs. 3T23). No acumulado do ano os custos totalizaram R\$ 109,2 milhões ante R\$ 104,9 milhões no 9M23, um aumento de R\$ 4,3 milhões (+4,1% vs. 9M23). As variações nos dois períodos decorrem do aumento de valores em pessoal, como efeito do dissídio coletivo e da ineficiência temporária advinda do período de implantação dos novos clientes (custo maior sem reflexo imediato em receita).

**Contribuição bruta:** No trimestre, alcançou o valor de R\$ 12,2 milhões com margem de 25,5% contra R\$ 12,9 milhões e margem de 27,2% no mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano, essa métrica totalizou R\$ 36,6 milhões com margem de 25,1% ante R\$ 37,8 milhões com margem de 26,5% no 9M23. Ambas as variações são explicadas pelos efeitos mencionados no item imediatamente superior.

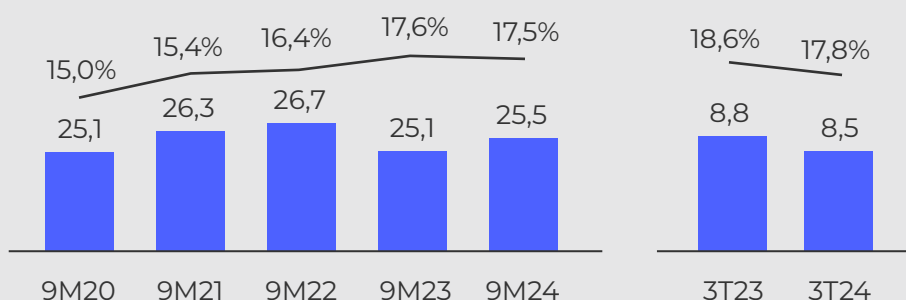
Contribuição bruta (R\$ milhões) e margem (%)



**Custos totais, lucro bruto e margem bruta:** Incluindo depreciação e amortização pertinentes a linha de custos apresentados anteriormente, os custos totais no trimestre totalizaram R\$ 39,4 milhões contra R\$ 38,6 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 0,8 milhão (+2,0% vs. 3T23). No acumulado do ano, totalizou R\$ 120,4 milhões ante R\$ 117,6 milhões registrados em mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 2,8 milhões (+2,4% vs. 9M23).

Assim, o lucro bruto no 3T24 alcançou **R\$ 8,5 milhões**, inferior em R\$ 0,3 milhão ao valor do 3T23 (-3,7%), com margem de 17,8% ante 18,6% no 3T23 **(-0,8 p.p.)**. No acumulado do ano, alcançou R\$ 25,5 milhões com margem de 17,5% ante R\$ 25,1 milhões com margem de 17,6% no 9M23 **(o indicador cresceu +1,5% e -0,1 p.p. vs. 9M23)**. Vale ressaltar que esse resultado foi alcançado mesmo com a ineficiência temporária de custos de pessoal mencionada nos itens anteriores. Também, como já comentado, apesar dos efeitos em receita da variação temporária do *ticket* médio, o lucro bruto sofre pouca alteração nominal, dada a fase de digitalização dessa operação. Em resumo, esse movimento reduz o valor cobrado de nossos clientes por interação, mas deixa um resultado proporcionalmente melhor para a Companhia.

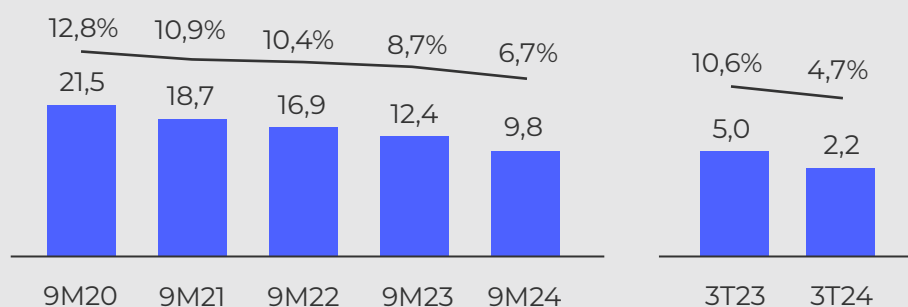
Lucro bruto (R\$ milhões) e margem (%)



## Comentário do Desempenho

**EBITDA e margem EBITDA:** No trimestre, totalizou R\$ 2,2 milhões com margem de 4,7% ante R\$ 5,0 milhões e margem de 10,6% no 3T23, uma redução de R\$ 2,8 milhões (-5,9 p.p. vs. 3T23), dado o impacto temporário da menor alavancagem operacional até que ocorra a maturação dos novos contratos e produtos. Neste trimestre, o resultado dessa vertical foi impactado em **R\$ 1,5 milhão** por despesas não recorrentes provenientes de ajustes de estrutura de pessoas realizado na Unidade, com maior impacto de rescisões. No acumulado do ano, totalizou R\$ 9,8 milhões com margem de 6,7% ante R\$ 12,4 milhões com margem de 8,7% no 9M23, redução de R\$ 2,6 milhões (-20,9% e -2,0 p.p. vs. 9M23, respectivamente).

EBITDA (R\$ milhões) e margem (%)



### Principais indicadores - consolidado (R\$ mil)

	3T24	3T23	% Var. YoY	2T24	% Var. QoQ	9M24	9M23	% Var.
<b>Receita líquida</b>	<b>47.898</b>	<b>47.460</b>	<b>0,9%</b>	<b>49.169</b>	<b>-2,6%</b>	<b>145.886</b>	<b>142.718</b>	<b>2,2%</b>
Custos (ex-deprec./amort.)	(35.687)	(34.545)	3,3%	(37.052)	-3,7%	(109.238)	(104.902)	4,1%
<b>Contribuição bruta</b>	<b>12.211</b>	<b>12.915</b>	<b>-5,5%</b>	<b>12.117</b>	<b>0,8%</b>	<b>36.648</b>	<b>37.816</b>	<b>-3,1%</b>
Contribuição (%)	25,5%	27,2%	-1,7 p.p.	24,6%	0,9 p.p.	25,1%	26,5%	-1,4 p.p.
(-) Depreciação/amortização	(3.700)	(4.075)	-9,2%	(3.704)	-0,1%	(11.176)	(12.730)	-12,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>8.511</b>	<b>8.840</b>	<b>-3,7%</b>	<b>8.413</b>	<b>1,2%</b>	<b>25.472</b>	<b>25.086</b>	<b>1,5%</b>
Margem bruta	17,8%	18,6%	-0,8 p.p.	17,1%	0,7 p.p.	17,5%	17,6%	-0,1 p.p.
Despesas SG&A	(9.932)	(8.037)	23,6%	(9.093)	9,2%	(26.991)	(26.268)	2,8%
Outras receitas/despesas operacionais	(480)	(372)	29,0%	(476)	0,8%	(1.277)	(772)	65,4%
(+) Depr. e amort.	4.147	4.580	-9,5%	4.168	-0,5%	12.575	14.319	-12,2%
<b>EBITDA</b>	<b>2.246</b>	<b>5.011</b>	<b>-55,2%</b>	<b>3.012</b>	<b>-25,4%</b>	<b>9.779</b>	<b>12.365</b>	<b>-20,9%</b>
Margem EBITDA	4,7%	10,6%	-5,9 p.p.	6,1%	-1,4 p.p.	6,7%	8,7%	-2,0 p.p.

## Comentário do Desempenho

### Mercado de capitais

**Visão geral:** As ações da CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) são negociadas desde o IPO, realizado em maio/2006, no Novo Mercado da B3, o mais alto nível de Governança Corporativa do mercado acionário brasileiro.

Além disso, a Companhia **integra 3 índices na B3**, sendo estes: IGC-NM (Índice de Governança Corporativa – Novo Mercado), IGC (Índice de Governança Corporativa Diferenciada) e ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado).

É importante destacar o **notável avanço do entendimento do case da CSU Digital** pelo mercado desde o reposicionamento de marca e do *ticker*. Tem-se percebido um aumento relevante do interesse sobre Companhia, assim como da frequência de suas citações, tanto em veículos de imprensa como em perfis oficiais do mercado financeiro nas mídias sociais. Nota-se que o mercado cada vez mais passa a compreender a atuação da Companhia, seu longo e provado histórico de robustez operacional e financeira, assim como as importantes transformações em curso.

Atualmente as ações da CSUD3 são acompanhadas por **10 casas**: Eleven, Levante, MSX Invest, TC Matrix, Condor, Ticker, Nord e, as mais recentes, Toro Investimentos, Arkad Invest e Benndorf.

Durante esse mesmo período, notamos um **relevante amadurecimento da base acionária** da Companhia, com um expressivo aumento da posição de **investidores institucionais**, que passou a deter 48% do *free float* da CSU Digital (até 30/09/2024).

Em consonância a esses fatos, temos notado importante avanço no preço da ação CSUD3 que, desde o fechamento do 3T23 (30/09/2023) até o fechamento do 3T24 (30/09/2024), apresentou valorização de **+46%** e, ao se considerar também o montante de proventos distribuído no período, um **retorno total ao acionista** (*total shareholder return*) de **+56%**.

**Capital social:** O capital social da CSU Digital é constituído por 41,8 milhões de ações ordinárias (ON), das quais, em 30/09/2024, 54,27% pertenciam ao Controlador, 1,24% eram mantidas em Tesouraria, 0,12% pertenciam aos administradores e 44,37% estavam em livre circulação no mercado (*free float*, sendo que deste volume, em set/22, foi comunicada aquisição de participação acionária relevante da gestora Real Investor Gestão de Recursos Ltda, detendo 5,25% à época, sendo a posição atualizada de 9,12%, conforme dados públicos disponibilizados pela Consulta Consolidada de Fundos (CVM), com data base de Mar/2024).

**Valor de mercado:** Ao final do trimestre, a ação CSUD3 encerrou cotada a R\$ 17,57, representando um valor de mercado de R\$ 734,3 milhões (**+45,5% vs. 3T23**), ante R\$ 504,6 milhões no 3T23. O índice Small Cap apresentou desvalorização no período de -3,8%.

**Número de acionistas:** Ao final do trimestre, a quantidade de acionistas foi de 19,4 mil (+3,1% vs. 3T23), ante 18,8 mil ao final do 3T23, aumento de 0,6 mil.

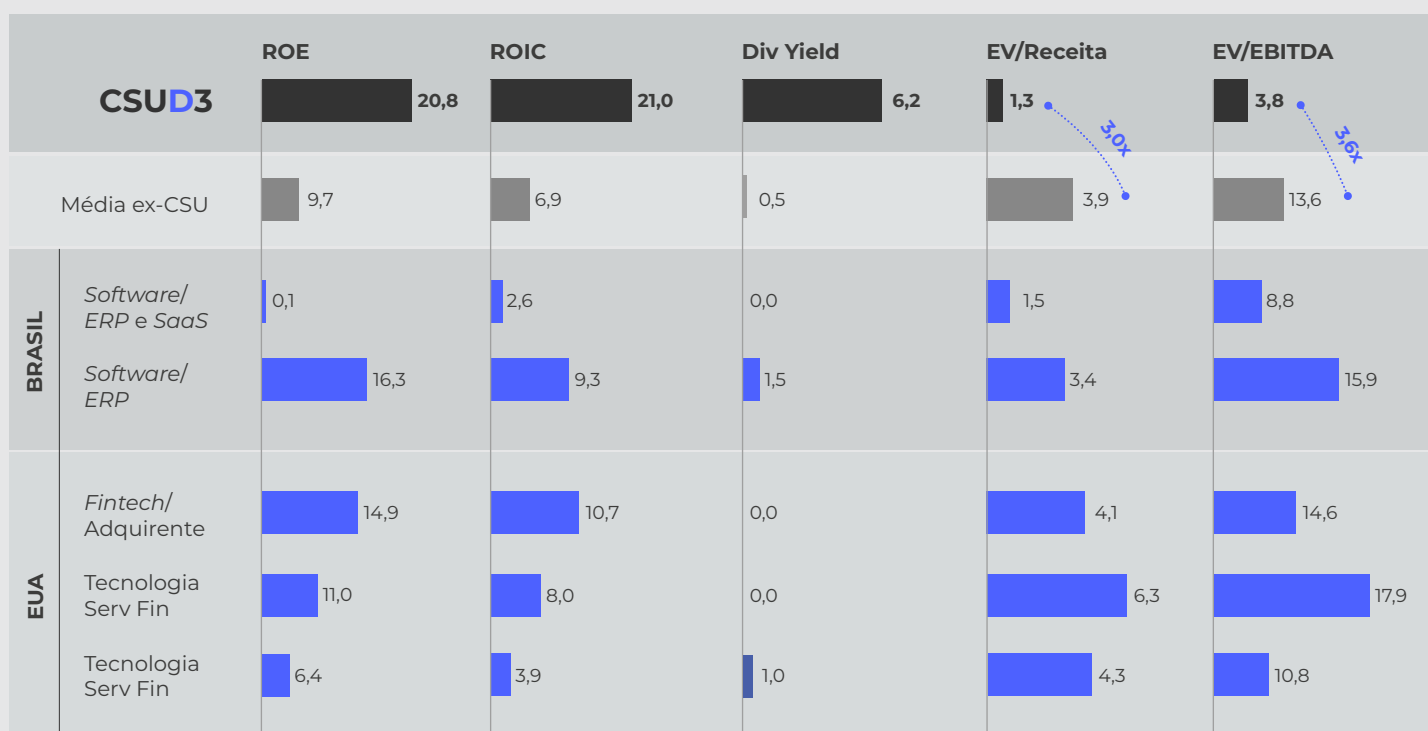
**Volume negociado (“ADTV”):** O volume financeiro médio diário negociado foi de R\$ 0,8 milhão no 3T24, contra R\$ 1,2 milhão no 3T23, redução de R\$ 0,4 milhão.

## Comentário do Desempenho

**Distribuição de resultados:** Refletindo a confiança da Administração quanto à crescente evolução dos resultados e saúde financeira da Companhia, foi proposta e aprovada em AGO a distribuição de R\$ 17,3 milhões em dividendos complementares referentes ao ano de 2023, pagos em 09/05/2024. Além disso, anunciamos a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$ 20,1 milhões referentes aos resultados acumulados do 1T24 ao 3T24 – a serem imputados ao dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social de 2024, “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária de 2025 e já efetivamente pagos.

**Indicadores CSU vs. Peers<sup>8</sup>:** Ao comparar-se algumas das principais métricas financeiras entre a CSU Digital e outros *players* comparáveis em segmentos correlatos, no Brasil e no exterior, nota-se que a Companhia possui retornos bastante superiores à média, ao passo que ainda apresenta métricas de precificação (múltiplos) substancialmente inferiores, conforme abaixo.

A Companhia exibe um ROE de 20,8% (2,1x superior), um ROIC de 21,0% (3,0x superior), um *dividend yield* de 6,2% (12,3x superior). Por outro lado, os *players* comparáveis apresentam múltiplo EV/Receita de 3,9x (3,0x maior que o da CSU) e EV/EBITDA de 13,6x (3,6x maior).



<sup>8</sup> Data referência das métricas: 30/09/2024; **ROE:** *return on equity*, ou retorno sobre o patrimônio líquido; **ROIC:** *return on invested capital*, ou retorno sobre o capital investido; **Dividend yield:** montante de proventos sobre valor de mercado; **EV:** *enterprise value*, ou valor da firma. **EV/Receita** e **EV/EBITDA** são métricas comumente usadas no mercado como múltiplos de precificação de ativos.

## Comentário do Desempenho

## Anexos

## 1. Demonstração do resultado

DRE Consolidada (em reais mil ou %)	3T24	3T23	% Var. YoY	2T24	% Var. QoQ	9M24	9M23	% Var.
<b>Receita bruta</b>	<b>1 60.745</b>	<b>1 50.632</b>	<b>6,7%</b>	<b>1 61.664</b>	<b>-0,6%</b>	<b>481.035</b>	<b>449.116</b>	<b>7,1%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>1 08.429</b>	<b>98.792</b>	<b>9,8%</b>	<b>1 08.012</b>	<b>0,4%</b>	<b>321.786</b>	<b>293.223</b>	<b>9,7%</b>
<b>CSU DX</b>	<b>52.316</b>	<b>51.840</b>	<b>0,9%</b>	<b>53.652</b>	<b>-2,5%</b>	<b>159.249</b>	<b>155.894</b>	<b>2,2%</b>
<b>Deduções</b>	<b>(19.926)</b>	<b>(18.276)</b>	<b>9,0%</b>	<b>(19.863)</b>	<b>0,3%</b>	<b>(59.192)</b>	<b>(54.561)</b>	<b>8,5%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>(15.508)</b>	<b>(13.896)</b>	<b>11,6%</b>	<b>(15.380)</b>	<b>0,8%</b>	<b>(45.830)</b>	<b>(41.385)</b>	<b>10,7%</b>
<b>CSU DX</b>	<b>(4.418)</b>	<b>(4.380)</b>	<b>0,9%</b>	<b>(4.483)</b>	<b>-1,4%</b>	<b>(13.363)</b>	<b>(13.176)</b>	<b>1,4%</b>
<b>Receita líquida</b>	<b>1 40.819</b>	<b>1 32.356</b>	<b>6,4%</b>	<b>1 41.800</b>	<b>-0,7%</b>	<b>421.842</b>	<b>394.555</b>	<b>6,9%</b>
Recorrente	136.551	131.930	3,5%	137.108	-0,4%	41.0084	392.004	4,6%
% Rec. recorrente	97,0%	99,7%	-2,7 p.p.	96,7%	0,3 p.p.	97,2%	99,4%	-2,2 p.p.
<b>CSU Pays</b>	<b>92.921</b>	<b>84.896</b>	<b>9,5%</b>	<b>92.631</b>	<b>0,3%</b>	<b>275.956</b>	<b>251.837</b>	<b>9,6%</b>
Digital	88.479	80.258	10,2%	88.418	0,1%	262.869	237.081	10,9%
Analogica	4.442	4.638	-4,2%	4.213	5,4%	13.087	14.756	-11,3%
<b>CSU DX</b>	<b>47.898</b>	<b>47.460</b>	<b>0,9%</b>	<b>49.169</b>	<b>-2,6%</b>	<b>145.886</b>	<b>142.718</b>	<b>2,2%</b>
<b>Custos (ex-depreciação e amortização)</b>	<b>(67.496)</b>	<b>(64.360)</b>	<b>4,9%</b>	<b>(69.031)</b>	<b>-2,2%</b>	<b>(203.829)</b>	<b>(196.291)</b>	<b>3,8%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>(31.809)</b>	<b>(29.815)</b>	<b>6,7%</b>	<b>(31.979)</b>	<b>-0,5%</b>	<b>(94.591)</b>	<b>(91.389)</b>	<b>3,5%</b>
Pessoal	(19.394)	(17.792)	9,0%	(19.540)	-0,7%	(57.742)	(56.575)	2,1%
Materiais operacionais	(2.380)	(3.349)	-28,9%	(2.214)	7,5%	(6.485)	(9.943)	-34,8%
Postagem de cartas e faturas	(1.168)	(1.573)	-25,7%	(1.403)	-16,8%	(4.094)	(4.439)	-7,8%
Comunicação	(388)	(225)	72,4%	(384)	0,9%	(1.179)	(1.416)	-16,7%
Instalações	(1.615)	(1.135)	42,3%	(1.637)	-1,3%	(4.991)	(3.516)	42,0%
Custos dos prêmios entregues	(1.802)	(1.436)	25,5%	(2.065)	-12,8%	(5.520)	(3.843)	43,6%
Outros	(5.062)	(4.305)	17,6%	(4.734)	6,9%	(14.578)	(11.657)	25,1%
<b>CSU DX</b>	<b>(35.687)</b>	<b>(34.545)</b>	<b>3,3%</b>	<b>(37.052)</b>	<b>-3,7%</b>	<b>(109.238)</b>	<b>(104.902)</b>	<b>4,1%</b>
Pessoal	(30.196)	(29.621)	1,9%	(31.362)	-3,7%	(92.493)	(88.258)	4,8%
Comunicação	(391)	253	-	(381)	2,8%	(1.219)	(620)	96,5%
Instalações	(2.619)	(2.937)	-10,8%	(2.869)	-8,7%	(8.118)	(8.656)	-6,2%
Outros	(2.481)	(2.240)	10,8%	(2.441)	1,6%	(7.409)	(7.368)	0,6%
<b>Contribuição bruta</b>	<b>73.323</b>	<b>67.996</b>	<b>7,8%</b>	<b>72.769</b>	<b>0,8%</b>	<b>218.013</b>	<b>198.264</b>	<b>10,0%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>61.112</b>	<b>55.081</b>	<b>10,9%</b>	<b>60.653</b>	<b>0,8%</b>	<b>181.366</b>	<b>160.448</b>	<b>13,0%</b>
<b>CSU DX</b>	<b>12.211</b>	<b>12.915</b>	<b>-5,5%</b>	<b>12.117</b>	<b>0,8%</b>	<b>36.648</b>	<b>37.816</b>	<b>-3,1%</b>
<b>Contribuição (%)</b>	<b>52,1%</b>	<b>51,4%</b>	<b>0,7 p.p.</b>	<b>51,3%</b>	<b>0,8 p.p.</b>	<b>51,7%</b>	<b>50,3%</b>	<b>1,4 p.p.</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>65,8%</b>	<b>64,9%</b>	<b>0,9 p.p.</b>	<b>65,5%</b>	<b>0,3 p.p.</b>	<b>65,7%</b>	<b>63,7%</b>	<b>2,0 p.p.</b>
<b>CSU DX</b>	<b>25,5%</b>	<b>27,2%</b>	<b>-1,7 p.p.</b>	<b>24,6%</b>	<b>0,9 p.p.</b>	<b>25,1%</b>	<b>26,5%</b>	<b>-1,4 p.p.</b>
<b>Custos Total (inclui depreciação e amortização)</b>	<b>(81.520)</b>	<b>(78.779)</b>	<b>3,5%</b>	<b>(82.833)</b>	<b>-1,6%</b>	<b>(245.104)</b>	<b>(239.924)</b>	<b>2,2%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>59.299</b>	<b>53.577</b>	<b>10,7%</b>	<b>58.967</b>	<b>0,6%</b>	<b>176.738</b>	<b>154.631</b>	<b>14,3%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>50.788</b>	<b>44.737</b>	<b>13,5%</b>	<b>50.555</b>	<b>0,5%</b>	<b>151.267</b>	<b>129.545</b>	<b>16,8%</b>
<b>CSU DX</b>	<b>8.511</b>	<b>8.840</b>	<b>-3,7%</b>	<b>8.413</b>	<b>1,2%</b>	<b>25.472</b>	<b>25.086</b>	<b>1,5%</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>42,1%</b>	<b>40,5%</b>	<b>1,6 p.p.</b>	<b>41,6%</b>	<b>0,5 p.p.</b>	<b>41,9%</b>	<b>39,2%</b>	<b>2,7 p.p.</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>54,7%</b>	<b>52,7%</b>	<b>2,0 p.p.</b>	<b>54,6%</b>	<b>0,1 p.p.</b>	<b>54,8%</b>	<b>51,4%</b>	<b>3,4 p.p.</b>
<b>CSU DX</b>	<b>17,8%</b>	<b>18,6%</b>	<b>-0,8 p.p.</b>	<b>17,1%</b>	<b>0,7 p.p.</b>	<b>17,5%</b>	<b>17,6%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>
<b>Despesas</b>	<b>(26.896)</b>	<b>(22.707)</b>	<b>18,4%</b>	<b>(25.899)</b>	<b>3,8%</b>	<b>(77.488)</b>	<b>(68.942)</b>	<b>12,4%</b>
Desp. com vendas, gerais e admín. (SG&A)	(29.532)	(22.774)	29,7%	(26.231)	12,6%	(81.341)	(69.731)	16,6%
Despesas com vendas	(1.763)	(2.736)	-35,6%	(2.306)	-23,5%	(5.573)	(7.018)	-20,6%
Despesas gerais e administrativas	(25.933)	(18.824)	37,8%	(22.372)	15,9%	(71.260)	(58.894)	21,0%
Depreciação e amortização	(1.836)	(1.214)	51,2%	(1.553)	18,2%	(4.508)	(3.819)	18,0%
% Rec. líquida (SG&A)	21,0%	17,2%	3,8 p.p.	18,5%	2,5 p.p.	19,3%	17,7%	1,6 p.p.
Outras receitas/despesas operacionais	2.636	67	3834,3%	332	693,7%	3.853	789	388,4%
Outras receitas operacionais	206	490	-58,0%	421	-51,1%	880	2.290	-61,6%
Outras despesas operacionais	2.430	(423)	-674,5%	(89)	-2833,4%	2.973	(1.501)	-298,1%
<b>EBIT</b>	<b>32.403</b>	<b>30.870</b>	<b>5,0%</b>	<b>33.069</b>	<b>-2,0%</b>	<b>99.250</b>	<b>85.689</b>	<b>15,8%</b>
(+) Depreciação e amortização	15.860	15.633	1,5%	15.355	3,3%	45.783	47.452	-3,5%
<b>EBITDA</b>	<b>48.263</b>	<b>46.502</b>	<b>3,8%</b>	<b>48.423</b>	<b>-0,3%</b>	<b>145.033</b>	<b>133.141</b>	<b>8,9%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>46.017</b>	<b>41.491</b>	<b>10,9%</b>	<b>45.412</b>	<b>1,3%</b>	<b>135.255</b>	<b>120.776</b>	<b>12,0%</b>
<b>CSU DX</b>	<b>2.246</b>	<b>5.011</b>	<b>-55,2%</b>	<b>3.012</b>	<b>-25,4%</b>	<b>9.779</b>	<b>12.365</b>	<b>-20,9%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>34,3%</b>	<b>35,1%</b>	<b>-0,8 p.p.</b>	<b>34,1%</b>	<b>0,2 p.p.</b>	<b>34,4%</b>	<b>33,7%</b>	<b>0,7 p.p.</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>49,5%</b>	<b>48,9%</b>	<b>0,6 p.p.</b>	<b>49,0%</b>	<b>0,5 p.p.</b>	<b>49,0%</b>	<b>48,0%</b>	<b>1,0 p.p.</b>
<b>CSU DX</b>	<b>4,7%</b>	<b>10,6%</b>	<b>-5,9 p.p.</b>	<b>6,1%</b>	<b>-1,4 p.p.</b>	<b>6,7%</b>	<b>8,7%</b>	<b>-2,0 p.p.</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(589)</b>	<b>(717)</b>	<b>-17,9%</b>	<b>(1.285)</b>	<b>-54,1%</b>	<b>(2.040)</b>	<b>(191)</b>	<b>968,1%</b>
Receitas financeiras	1.844	2.310	-20,2%	1.600	15,3%	6.030	9.146	-34,1%
Despesas financeiras	(2.433)	(3.027)	-19,6%	(2.884)	-15,7%	(8.070)	(9.337)	-13,6%
<b>LAIR</b>	<b>31.814</b>	<b>30.153</b>	<b>5,5%</b>	<b>31.784</b>	<b>0,1%</b>	<b>97.210</b>	<b>85.498</b>	<b>13,7%</b>
<b>IR/CSSL</b>	<b>(9.664)</b>	<b>(6.458)</b>	<b>48,6%</b>	<b>(9.329)</b>	<b>3,6%</b>	<b>(28.376)</b>	<b>(21.117)</b>	<b>34,4%</b>
Corrente	(9.191)	(5.810)	58,2%	(9.406)	-2,3%	(28.017)	(19.262)	45,5%
Diferido	(473)	(648)	-27,0%	77	-	(359)	(1.855)	-80,6%
<b>Lucro líquido</b>	<b>22.150</b>	<b>23.695</b>	<b>-6,5%</b>	<b>22.455</b>	<b>-1,4%</b>	<b>68.834</b>	<b>64.381</b>	<b>6,9%</b>
Margem líquida	15,7%	17,9%	-2,2 p.p.	15,8%	-0,1 p.p.	16,3%	16,3%	0,0 p.p.

## Comentário do Desempenho

### 2. Balanço patrimonial

Balanço patrimonial consolidado - Ativo (Reais Mil)					
Ativo	30/09/2024	30/06/2024	30/09/2024 vs. 30/06/2024	30/09/2023	30/09/2024 vs. 30/09/2023
<b>Ativo total</b>	<b>673.602</b>	<b>664.957</b>	<b>1,3%</b>	<b>609.916</b>	<b>10,4%</b>
<b>Ativo circulante</b>	<b>185.854</b>	<b>182.943</b>	<b>1,6%</b>	<b>171.969</b>	<b>8,1%</b>
Caixa e equivalentes de caixa	80.909	78.898	2,5%	79.174	2,2%
Contas a receber	84.654	83.829	1,0%	73.700	14,9%
Estoques	3.121	3.063	1,9%	2.856	9,3%
Tributos a recuperar	4.358	6.471	-32,7%	6.259	-30,4%
Outros ativos	12.812	10.682	19,9%	9.980	28,4%
<b>Ativo não circulante</b>	<b>487.748</b>	<b>482.014</b>	<b>1,2%</b>	<b>437.947</b>	<b>11,4%</b>
Ativo realizável a longo prazo	6.428	5.834	10,2%	7.128	-9,8%
Tributos a recuperar	895	1.086	-17,6%	1.777	-49,6%
Outros ativos	5.533	4.748	16,5%	5.351	3,4%
Investimentos	31.097	31.097	0,0%	32.231	-3,5%
Imobilizado	15.955	14.922	6,9%	15.026	6,2%
Intangível	355.334	343.412	3,5%	313.161	13,5%
Sistemas informatizados	329.440	317.518	3,8%	287.266	14,7%
Ágio	25.894	25.894	0,0%	25.895	0,0%
Direito de uso	78.934	86.749	-9,0%	70.401	12,1%

Balanço patrimonial consolidado - Passivo e patrimônio líquido (Reais Mil)					
Passivo e patrimônio líquido	30/09/2024	30/06/2024	30/09/2024 vs. 30/06/2024	30/09/2023	30/09/2024 vs. 30/09/2023
<b>Passivo + patrimônio líquido</b>	<b>673.602</b>	<b>664.957</b>	<b>1,3%</b>	<b>609.916</b>	<b>10,4%</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>151.454</b>	<b>152.729</b>	<b>-0,8%</b>	<b>132.977</b>	<b>13,9%</b>
Obrigações sociais e trabalhistas	53.763	53.464	0,6%	52.818	1,8%
Sociais	7.310	7.032	3,9%	6.760	8,1%
Trabalhistas	46.454	46.433	0,0%	46.058	0,9%
Fornecedores	41.782	39.389	6,1%	32.470	28,7%
Impostos a pagar	6.461	5.727	12,8%	4.484	44,1%
Federais	3.466	3.014	15,0%	2.600	33,3%
Municipais	2.995	2.713	10,4%	1.884	59,0%
Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	36.768	38.970	-5,7%	29.226	25,8%
Empréstimos e financiamentos	2.913	4.150	-29,8%	4.902	-40,6%
Passivos de arrendamento	33.855	34.820	-2,8%	24.324	39,2%
Outras obrigações	12.680	15.178	-16,5%	13.979	-9,3%
<b>Passivo não circulante</b>	<b>60.762</b>	<b>65.971</b>	<b>-7,9%</b>	<b>64.219</b>	<b>-5,4%</b>
Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	42.183	48.267	-12,6%	43.930	-4,0%
Empréstimos e financiamentos	-	-	n.a	2.954	n.a
Passivos de arrendamento	42.183	48.267	-12,6%	40.976	2,9%
Outros	-	-	n.a	206	n.a
Tributos diferidos	8.817	8.344	5,7%	11.333	-22,2%
Passivos judiciais	9.762	9.360	4,3%	8.750	11,6%
Fiscais	6.805	6.443	5,6%	5.465	24,5%
Previdenciárias e trabalhistas	2.315	2.288	1,2%	2.432	-4,8%
Cíveis	642	629	2,1%	853	-24,7%
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>461.386</b>	<b>446.257</b>	<b>3,4%</b>	<b>412.720</b>	<b>11,8%</b>
Capital social	229.232	229.232	0,0%	229.232	0,0%
Reservas de capital	3.660	3.447	6,2%	2.980	22,8%
Reserva de lucros a realizar	179.835	179.835	0,0%	135.627	32,6%
Reserva legal	26.222	29.901	-12,3%	25.480	2,9%
Reserva de retenção de lucro	156.676	152.997	2,4%	113.211	38,4%
Ações em tesouraria	(3.063)	(3.063)	0,0%	(3.064)	0,0%
Lucros acumulados	48.741	33.687	44,7%	44.881	8,6%
Outros resultados abrangentes	(82)	56	n.a	-	n.a



## Comentário do Desempenho

## 3. Demonstração de fluxo de caixa

Demonstração de fluxo de caixa consolidado (Reais Mil)								
Descrição da conta	3T24	2T24	3T24 vs. 2T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>40.625</b>	<b>40.438</b>	<b>0,5%</b>	<b>45.294</b>	<b>-10,3%</b>	<b>121.759</b>	<b>119.246</b>	<b>2,1%</b>
Lucro líquido do exercício	22.150	22.455	-1,4%	23.695	-6,5%	68.834	64.381	6,9%
<b>Ajustes</b>	<b>15.180</b>	<b>20.233</b>	<b>-25,0%</b>	<b>21.025</b>	<b>-27,8%</b>	<b>54.301</b>	<b>62.835</b>	<b>-13,6%</b>
Depreciação e amortização	14.776	15.355	-3,8%	15.633	-5,5%	44.699	47.452	-5,8%
Valor residual de ativos baixados	116	6	1833,3%	8	1413,9%	645	304	112,2%
Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações	214	225	-4,9%	207	3,4%	652	579	12,6%
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(7)	82	n.a.	330	n.a.	(478)	1.256	n.a.
Imposto de renda e contribuição social diferidos	473	(77)	n.a.	649	-27,1%	359	1.855	-80,6%
Provisão para passivos judiciais	335	273	22,7%	230	45,4%	776	1.652	-53,0%
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	n.a.	1.345	n.a.	-	1.345	n.a.
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos, passivos judiciais e depósitos judiciais	(727)	4.369	n.a.	2.624	n.a.	7.648	8.392	-8,9%
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>8.589</b>	<b>6.401</b>	<b>34,2%</b>	<b>6.713</b>	<b>28,0%</b>	<b>24.242</b>	<b>11.627</b>	<b>108,5%</b>
Contas a receber	(818)	(5.236)	-84,4%	(3.482)	-76,5%	(7.297)	1.356	n.a.
Estoques	(58)	(280)	-79,3%	67	n.a.	(672)	732	n.a.
Depósitos judiciais	325	359	-9,5%	476	-31,7%	1.021	2.370	-56,9%
Outros ativos	1.051	3.247	-67,6%	2.648	-60,3%	(1.785)	3.249	n.a.
Fornecedores	2.899	(899)	n.a.	2.224	30,3%	6.943	(6.287)	n.a.
Salários e encargos sociais	490	3.779	-87,0%	2.727	-82,0%	5.873	3.530	66,4%
Baixas por pagamento de passivos judiciais	(229)	(413)	-44,6%	(472)	-51,5%	(768)	(3.905)	-80,3%
Outros passivos	4.928	5.844	-15,7%	2.524	95,3%	20.926	10.582	97,8%
<b>Outros</b>	<b>(5.293)</b>	<b>(8.651)</b>	<b>-38,8%</b>	<b>(6.139)</b>	<b>-13,8%</b>	<b>(25.618)</b>	<b>(19.597)</b>	<b>30,7%</b>
Juros pagos	1.370	(1.615)	n.a.	(2.097)	n.a.	(3.562)	(6.855)	-48,0%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(6.663)	(7.036)	-5,3%	(4.042)	64,9%	(22.056)	(12.742)	73,1%
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(19.654)</b>	<b>(16.867)</b>	<b>16,5%</b>	<b>(16.676)</b>	<b>17,9%</b>	<b>(53.136)</b>	<b>(48.200)</b>	<b>10,2%</b>
Compra de ativo imobilizado	(2.164)	(888)	143,7%	(151)	1333,1%	(3.962)	(3.277)	20,9%
Compra de ativo intangível	(17.490)	(15.979)	9,5%	(15.323)	14,1%	(49.174)	(42.444)	15,9%
Investimentos	-	-	n.a.	(1.202)	n.a.	-	(2.479)	n.a.
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(18.910)</b>	<b>(34.411)</b>	<b>-45,0%</b>	<b>(16.489)</b>	<b>14,7%</b>	<b>(62.954)</b>	<b>(78.328)</b>	<b>-19,6%</b>
Ingressos de empréstimos e financiamentos	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
Amortização de empréstimos e financiamentos	(1.243)	(1.233)	0,8%	(2.412)	-48,5%	(3.701)	(8.385)	-55,9%
Amortização de passivo de arrendamento	(11.969)	(10.170)	17,7%	(8.403)	42,4%	(30.547)	(24.931)	22,5%
Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio	(5.698)	(23.008)	-75,2%	(5.674)	0,4%	(28.706)	(45.012)	-36,2%
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	(50)	-	n.a.	-	n.a.	(50)	-	n.a.
<b>Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>2.011</b>	<b>(10.840)</b>	<b>n.a.</b>	<b>12.130</b>	<b>-83,4%</b>	<b>5.619</b>	<b>(7.281)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>78.898</b>	<b>89.738</b>	<b>-12,1%</b>	<b>67.044</b>	<b>17,7%</b>	<b>75.290</b>	<b>86.455</b>	<b>-12,9%</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>80.909</b>	<b>78.898</b>	<b>2,5%</b>	<b>79.174</b>	<b>2,2%</b>	<b>80.909</b>	<b>79.174</b>	<b>2,2%</b>



## Comentário do Desempenho

### 4. Reconciliação da contribuição bruta

A tabela abaixo visa demonstrar a reconciliação da contribuição bruta, que é a resultante da receita líquida dos serviços deduzida de seus custos, excluindo depreciação e amortização inerentes a eles.

Reconciliação contribuição bruta consolidada (R\$ mil)	3T24	3T23	% Var. YoY	2T24	% Var. QoQ	9M24	9M23	% Var.
<b>Lucro bruto</b>	<b>59.299</b>	<b>53.577</b>	<b>10,7%</b>	<b>58.967</b>	<b>0,6%</b>	<b>176.738</b>	<b>154.631</b>	<b>14,3%</b>
CSU Pays	50.788	44.737	13,5%	50.555	0,5%	151.267	129.545	16,8%
CSU DX	8.511	8.840	-3,7%	8.413	1,2%	25.472	25.086	1,5%
(+) Depr. e amort. (custos)	14.024	14.419	-2,7%	13.802	1,6%	41.275	43.633	-5,4%
CSU Pays	10.324	10.344	-0,2%	10.098	2,2%	30.099	30.903	-2,6%
CSU DX	3.700	4.075	-9,2%	3.704	-0,1%	11.176	12.730	-12,2%
<b>Contribuição bruta</b>	<b>73.323</b>	<b>67.996</b>	<b>7,8%</b>	<b>72.769</b>	<b>0,8%</b>	<b>218.013</b>	<b>198.264</b>	<b>10,0%</b>
CSU Pays	61.112	55.081	10,9%	60.653	0,8%	181.366	160.448	13,0%
CSU DX	12.211	12.915	-5,5%	12.117	0,8%	36.648	37.816	-3,1%
<b>Contribuição (%)</b>	<b>52,1%</b>	<b>51,4%</b>	<b>0,7 p.p.</b>	<b>51,3%</b>	<b>0,8 p.p.</b>	<b>51,7%</b>	<b>50,3%</b>	<b>1,4 p.p.</b>
CSU Pays	65,8%	64,9%	0,9 p.p.	65,5%	0,3 p.p.	65,7%	63,7%	2,0 p.p.
CSU DX	25,5%	27,2%	-1,7 p.p.	24,6%	0,9 p.p.	25,1%	26,5%	-1,4 p.p.

## Comentário do Desempenho

### **ALPHAVIEW | BARUERI**

Rua Piauí, 136  
Barueri, SP | 06440-182

### **FARIA LIMA | SÃO PAULO**

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1306  
São Paulo, SP | 01451-914

### **BELO HORIZONTE**

Praça Hugo Werneck, 253  
Belo Horizonte, MG | 30150-300

### **RECIFE**

Av. Conde da Boa Vista, 150  
Recife, PE | 50060-004

### **ESTADOS UNIDOS**

111 Brickell Avenue, suite 2804  
Miami, FL | 33131

## Notas Explicativas



### **Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas**

#### **CSU Digital S.A.**

Período de nove meses findos em 30 de Setembro  
de 2024 e 30 de Setembro de 2023  
com Relatório dos Auditores Independentes



## Notas Explicativas

### CSU Digital S.A.

Balanco Patrimonial  
Em 30 de Setembro de 2024  
(Em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023			30/09/2024	31/12/2023		
Circulante						Circulante					
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	80.141	74.608	80.909	75.290	Fornecedores		41.268	35.345	41.782	35.345
Contas a Receber de Clientes	5	84.654	76.879	84.654	76.879	Empréstimos e Financiamentos	12	2.913	4.929	2.913	4.929
Estoques	6	3.121	2.449	3.121	2.449	Passivos de Arrendamento	12	32.564	20.647	33.855	21.800
Tributos a Compensar	14	4.358	6.963	4.358	6.963	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13	53.756	47.884	53.763	47.890
Outros		12.812	8.922	12.812	8.922	Tributos a Recolher	14	6.461	5.460	6.461	5.460
						Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	19	5.811	-	5.811	-
		<b>185.086</b>	<b>169.821</b>	<b>185.854</b>	<b>170.503</b>	Outros		6.869	7.536	6.869	7.536
								<b>149.642</b>	<b>121.801</b>	<b>151.454</b>	<b>122.960</b>
Não Circulante						Não Circulante					
Depósitos Judiciais	16	3.072	4.093	3.072	4.093	Empréstimos e Financiamentos	12	-	1.689	-	1.689
Tributos a Compensar	14	895	1.395	895	1.395	Passivos de Arrendamento	12	38.848	36.490	42.183	40.333
Outros		2.224	213	2.461	422	Passivos Judiciais	16	9.762	8.740	9.762	8.740
						Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15	8.817	8.458	8.817	8.458
		<b>6.191</b>	<b>5.701</b>	<b>6.428</b>	<b>5.910</b>			<b>57.427</b>	<b>55.377</b>	<b>60.762</b>	<b>59.220</b>
Investimentos	8	33.647	31.955	31.097	31.097	Patrimônio Líquido					
Imobilizado	9	13.920	14.879	15.955	14.879	Capital Social	18	229.232	229.232	229.232	229.232
Intangível	10	355.334	322.097	355.334	322.097	Reserva de Capital	18	3.660	3.009	3.660	3.009
Ativos de Direito de Uso	11	74.277	62.081	78.934	67.050	Reservas de Lucros	18	231.557	200.179	231.557	200.179
		<b>477.178</b>	<b>431.012</b>	<b>481.320</b>	<b>435.123</b>	Ações em Tesouraria	18	(3.063)	(3.064)	(3.063)	(3.064)
		<b>483.369</b>	<b>436.713</b>	<b>487.748</b>	<b>441.033</b>			<b>461.386</b>	<b>429.356</b>	<b>461.386</b>	<b>429.356</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>668.455</b>	<b>606.534</b>	<b>673.602</b>	<b>611.536</b>	<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<b>668.455</b>	<b>606.534</b>	<b>673.602</b>	<b>611.536</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

Demonstração do Resultado

Períodos de três e nove meses findos em 30 de Setembro de 2024 e 30 de Setembro de 2023

(Em milhares de reais, exceto informação por ação expresso em reais)

	Nota	Controladora				Consolidado	
		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	Período de nove meses
		30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024
Receita líquida de prestação de serviços	23	140.819	132.356	421.842	394.555	140.819	421.842
Custo dos serviços prestados	24	(81.520)	(78.779)	(245.104)	(239.924)	(81.520)	(245.104)
<b>Lucro bruto</b>		<b>59.299</b>	<b>53.577</b>	<b>176.738</b>	<b>154.631</b>	<b>59.299</b>	<b>176.738</b>
<b>Despesas operacionais</b>							
Com vendas	24	(1.763)	(2.736)	(5.573)	(7.018)	(1.763)	(5.573)
Gerais e administrativas	24	(24.626)	(18.693)	(70.555)	(61.368)	(27.769)	(75.768)
Outras receitas, líquidas		2.636	67	3.853	789	2.636	3.853
Resultado de Equivalência patrimonial	8	(3.182)	(1.345)	(5.303)	(1.345)	-	-
		<b>(26.935)</b>	<b>(22.707)</b>	<b>(77.578)</b>	<b>(68.942)</b>	<b>(26.896)</b>	<b>(77.488)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>32.364</b>	<b>30.870</b>	<b>99.160</b>	<b>85.689</b>	<b>32.403</b>	<b>99.250</b>
<b>Resultado financeiro</b>							
Receitas financeiras	25	1.844	2.310	6.030	9.146	1.844	6.030
Despesas financeiras	25	(2.394)	(3.027)	(7.980)	(9.337)	(2.433)	(8.070)
		<b>(550)</b>	<b>(717)</b>	<b>(1.950)</b>	<b>(191)</b>	<b>(589)</b>	<b>(2.040)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>31.814</b>	<b>30.153</b>	<b>97.210</b>	<b>85.498</b>	<b>31.814</b>	<b>97.210</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>							
Corrente	15.3	(9.191)	(5.810)	(28.017)	(19.262)	(9.191)	(28.017)
Diferido	15.3	(473)	(648)	(359)	(1.855)	(473)	(359)
		<b>(9.664)</b>	<b>(6.458)</b>	<b>(28.376)</b>	<b>(21.117)</b>	<b>(9.664)</b>	<b>(28.376)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>22.150</b>	<b>23.695</b>	<b>68.834</b>	<b>64.381</b>	<b>22.150</b>	<b>68.834</b>
<b>Lucro por ação - Básico</b>	26	0,5436	0,5793	1,6886	1,5741		
<b>Lucro por ação - Diluído</b>	26	0,5383	0,5740	1,6721	1,5597		

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### CSU Digital S.A.

Demonstração do Resultado Abrangente

Períodos de três e nove meses findos em 30 de Setembro de 2024 e 30 de Setembro de 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado	
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	Período de nove meses
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024
<b>Lucro líquido do período</b>	22.150	23.695	68.834	64.381	22.150	68.834
Valor financeiros mensurados a valor justo	(138)	-	(82)	-	(138)	(82)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente</b>	<b>22.012</b>	<b>23.695</b>	<b>68.752</b>	<b>64.381</b>	<b>22.012</b>	<b>68.752</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### CSU Digital S.A.

#### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 30 de Setembro de 2024

(Em milhares de reais)

	Reservas de Lucros					Lucros Acumulados	Dividendo Adicional Proposto	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido Atribuível aos Controladores	Participação em Controladora	Patrimônio Líquido Total
	Capital Social	Reserva de Capital	Ações em Tesouraria	Retenção de Lucros	Reserva Legal						
Em 31 de Dezembro de 2022	169.232	2.402	(3.064)	177.907	21.801	-	-	13.568	381.846	-	381.846
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	64.381	-	-	64.381	-	64.381
Aumento de Capital	60.000	-	-	(60.000)	-	-	-	-	-	-	-
Opções Outorgadas Reconhecidas (Nota 21)	-	578	-	-	-	-	-	-	578	-	578
Dividendos Complementares	-	-	-	(14.585)	-	-	-	-	(14.585)	-	(14.585)
Reserva Legal	-	-	-	(3.679)	3.679	-	-	-	-	-	-
Baixa de Ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinação do Lucro (Nota 19)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	(19.500)	-	-	(19.500)	-	(19.500)
Em 30 de Setembro de 2023	229.232	2.980	(3.064)	99.643	25.480	44.881	-	13.568	412.720	-	412.720
Em 31 de Dezembro de 2023	229.232	3.009	(3.064)	143.108	26.222	-	17.312	13.537	429.357	-	429.357
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	68.840	-	-	68.840	-	68.840
Opções Outorgadas Reconhecidas (Nota 21)	-	651	-	-	-	-	-	-	651	-	651
Dividendos Complementares	-	-	-	-	-	-	(17.312)	-	(17.312)	-	(17.312)
Juros sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	(20.100)	-	-	(20.100)	-	(20.100)
Em 30 de Setembro de 2024	229.232	3.660	(3.064)	143.108	26.222	48.740	-	13.537	461.436	-	461.436
Ajustes de Conversão Investimentos no Exterior	-	-	-	-	-	-	-	(50)	(50)	-	(50)
Em 30 de Setembro de 2024	229.232	3.660	(3.064)	143.108	26.222	48.740	-	13.487	461.386	-	461.386

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas****CSU Digital S.A.**

Demonstração do Valor Adicionado

Período de nove meses findos em 30 de Setembro de 2024 e 30 de Setembro de 2023

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado
		30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024
<b>Receitas</b>				
Prestação de serviços	23	481.034	449.116	481.034
Outras receitas	27	880	2.290	880
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5.3	478	1.510	478
		<b>482.392</b>	<b>452.916</b>	<b>482.392</b>
<b>Insumos e serviços adquiridos de terceiros</b>				
Custo dos serviços prestados		(29.532)	(31.793)	(29.532)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(30.737)	(29.501)	(34.824)
		<b>(60.269)</b>	<b>(61.294)</b>	<b>(64.356)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>				
Depreciação e amortização	9, 10 e 11	(44.878)	(47.452)	(45.784)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>		<b>377.245</b>	<b>344.170</b>	<b>372.252</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de Equivalência Patrimonial	8	(5.303)	(1.345)	-
Receitas financeiras	25	6.031	9.146	6.031
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>377.973</b>	<b>351.971</b>	<b>378.283</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal e encargos</b>				
Remuneração direta		143.584	140.565	143.750
Benefícios		24.218	22.698	24.218
FGTS		13.587	13.071	13.587
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>				
Federais		90.405	77.415	90.458
Estaduais		21	28	21
Municipais		10.067	9.905	10.067
<b>Remuneração de capital de terceiros</b>				
Juros		7.979	9.337	8.069
Aluguéis		19.271	14.571	19.272
<b>Remuneração de capital próprio</b>				
Dividendos e juros sobre o capital próprio		20.100	19.500	20.100
Retenção de lucros		48.741	44.881	48.741
<b>Valor adicionado distribuído</b>		<b>377.973</b>	<b>351.971</b>	<b>378.283</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## Notas Explicativas



## CSU Digital S.A.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Período de nove meses findos em 30 de Setembro de 2024 e 30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado
		30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido do período		68.834	64.381	68.834
Ajustes				
Depreciação e amortização	9, 10 e 11	44.387	47.452	44.699
Valor residual de ativos baixados	9, 10 e 11	645	304	645
Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações	21	652	579	652
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5 e 5.3	(478)	1.256	(478)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.3	359	1.855	359
Provisão para contingências	16.3	776	1.652	776
Resultado de Equivalência Patrimonial	8	5.303	1.345	-
Juros, variações monetárias sobre empréstimos, arrendamentos e contingências		6.545	8.392	7.648
		<b>58.189</b>	<b>62.835</b>	<b>54.301</b>
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber de clientes	5 e 5.3	(7.297)	1.356	(7.297)
Estoques	6	(672)	732	(672)
Depósitos judiciais	16.2	1.021	2.370	1.021
Outros ativos e tributos a compensar		(1.757)	3.249	(1.785)
Fornecedores		6.429	(6.287)	6.943
Obrigações sociais e trabalhistas	13	5.872	3.530	5.873
Baixas por pagamento de contingências	16.3	(768)	(3.905)	(768)
Outros passivos e tributos a recolher		19.500	10.582	20.926
		<b>22.328</b>	<b>11.627</b>	<b>24.242</b>
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>				
		<b>149.352</b>	<b>138.843</b>	<b>147.377</b>
Juros pagos	12.2	(1.666)	(6.855)	(3.562)
Imposto de renda e contribuição social pagos	15.3	(22.056)	(12.742)	(22.056)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>				
		<b>125.629</b>	<b>119.247</b>	<b>121.759</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>				
Compra de ativo imobilizado	9 e 11	(1.927)	(3.277)	(3.962)
Compra de ativo intangível	10	(49.174)	(42.444)	(49.174)
Investimentos	8	(7.045)	(2.479)	-
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimento</b>				
		<b>(58.146)</b>	<b>(48.200)</b>	<b>(53.136)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Amortização de empréstimos e financiamentos	12.2	(3.701)	(8.385)	(3.701)
Amortização de passivos de arrendamento - direito de uso	12.2	(29.544)	(24.931)	(30.547)
Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio		(28.706)	(45.012)	(28.706)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>				
		<b>(61.951)</b>	<b>(78.328)</b>	<b>(62.954)</b>
<b>Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>				
		<b>5.533</b>	<b>(7.281)</b>	<b>5.669</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>				
		<b>74.608</b>	<b>86.455</b>	<b>75.290</b>
<b>Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa</b>				
				<b>(50)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>				
		<b>80.141</b>	<b>79.174</b>	<b>80.909</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas



### 1 INFORMAÇÕES GERAIS

As operações da CSU Digital S.A. ("CSU" ou "Companhia") compreendem uma vasta gama de soluções que vão desde (i) a prestação de serviços de processamento de cartões, incluindo cartões de crédito, débito, pré-pagos e de uso múltiplo, (ii) administração e emissão de cartões de crédito (*Bin Sponsor*), (iii) de prestação de serviços a empresas que operam no credenciamento de estabelecimentos comerciais para realização de transações eletrônicas, contemplando a implantação, operacionalização e gestão de rede de capturas de transações, (iv) de operação e gestão de redes de captura de transações eletrônicas, que são fundamentais para meios de pagamentos instantâneos (v) de operação e desenvolvimento de soluções e atividades de gestão de contas de pagamentos e serviços de correspondentes bancários, (vi) da gestão e operacionalização de esteiras de processos de *back-office*, *middle-office* e *front-office* de forma digital ou através de interações humanas para atendimento, rentabilização, vendas, cobrança, análise de crédito, *onboarding*, curadoria de documentos, intercâmbio e prevenção a fraudes, (vii) de desenvolvimento e gestão operacional de programas de relacionamento, de fidelização e aquisição de clientes, e, (viii) de prestação de serviços de terceirização de tecnologia da informação (TI).

A Companhia é uma sociedade anônima com sede na cidade de Barueri, no estado de São Paulo, com registro e ações que são negociadas na bolsa de valores B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. O controlador em última instância é o Diretor-Presidente e fundador da Companhia, Marcos Ribeiro Leite, que detém diretamente 0,2% das ações e 54,00% das ações por meio da Greenville Delaware LLC. Diversos outros acionistas detêm 44,6% das ações e, além disso, a Companhia possui 1,20% de ações em tesouraria.

A Companhia é controladora da subsidiária integral CSU Digital International LLC, constituída em 21 de dezembro de 2022, localizada nos Estados Unidos da América, que funciona como ponto de apoio para a expansão da empresa de soluções tecnológicas para meios de pagamento e relacionamento com consumidores nos Estados Unidos. Até 30 de setembro de 2024 a CSU Digital International LLC não realizou operações comerciais.

A emissão das presentes informações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada em reunião de Diretoria ocorrida em 6 de novembro de 2024.

### 2 RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

#### 2.1 Base de preparação

As informações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e aprovadas em 20 de março de 2024 e devem ser lidas em conjunto. As informações trimestrais foram preparadas considerando a base contábil de continuidade operacional, o custo histórico como base de valor que, no caso de ativos e passivos financeiros, é ajustado para refletir a mensuração do valor justo e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, as quais, relativamente às operações da Companhia, estão, também, de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), exceto quanto à apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), requerida pela legislação societária para as companhias abertas, mas como informação suplementar às normas IFRS que não requerem esta apresentação. As informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação das informações financeiras

## Notas Explicativas



intermediárias individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

### 2.2 Base de consolidação

As informações financeiras individuais e consolidadas compreendem as informações trimestrais da CSU Digital S.A e sua controlada em 30 de setembro de 2024. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os resultados das controladas adquiridas durante o exercício é incluído nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data efetiva da aquisição. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Os exercícios sociais das controladas são coincidentes com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Na consolidação todos os saldos de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações com a controlada foram eliminados. O resultado do período é atribuído aos proprietários da controladora e à participação dos não controladores.

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem a seguinte controlada:

Controlada	% Participação	
	2024	
	Direta	Indireta
CSU Digital International LLC	100%	-

### 2.3 Novas normas, interpretações e alterações às normas

Desde 1º de janeiro de 2024, foram emitidas e entraram em vigor as seguintes novas normas, alterações e interpretações de normas.

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações ao CPC 03 / IAS 7 e CPC 40 / IFRS 7	Definição e divulgação de informações adicionais para financiamento de fornecedores	01/01/2024
Alterações ao CPC 26 / IAS 1	Definição da mudança na divulgação de passivos de longo prazo com covenants e classificação do passivo como circulante ou não circulante	01/01/2024
Alterações ao CPC 06 (R2) / IFRS 16	Tratamento do passivo de arrendamento nas transações de Sale and Leaseback	01/01/2024

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia não identificou impactos significativos quando da adoção dessas novas normas, alterações e interpretações de normas.

**Notas Explicativas****3 PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZAS SOBRE ESTIMATIVAS**

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração deve exercer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais informações objetivas não são facilmente obtidas de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais desses valores contábeis podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Nas informações financeiras individuais e consolidadas aqui apresentadas não ocorreram alterações nos julgamentos contábeis e estimativas apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e devem ser lidas em conjunto.

**4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Depósitos Bancários à Vista				
Bancos - Moeda Nacional	2.070	3.937	2.070	3.937
Bancos - Moeda Estrangeira (ii)	-	-	768	682
	<u>2070</u>	<u>3.937</u>	<u>2.838</u>	<u>4.619</u>
Títulos em Renda Fixa – CDB				
Compromissadas (i)	78.071	70.671	78.071	70.671
	<u>78.071</u>	<u>70.671</u>	<u>78.071</u>	<u>70.671</u>
Caixa e Equivalentes de Caixa	<u>80.141</u>	<u>74.608</u>	<u>80.909</u>	<u>75.290</u>

- (i) As aplicações financeiras referem-se a operações compromissadas remuneradas à taxa média ponderada de 90% a 106,5% da taxa de certificados de depósito interbancários em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 de 106,5%.
- (ii) O saldo em moeda estrangeira corresponde ao saldo de conta corrente em dólares americanos (US\$) da subsidiária integral CSU Digital International LLC.

**Notas Explicativas****5 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES**

O saldo a receber de clientes corresponde, basicamente, ao faturamento dos serviços prestados, cujo recebimento ocorre substancialmente no mês subsequente, bem como a apropriação proporcional da receita pelos serviços prestados até o final do mês de competência e que serão faturados conforme definido nas cláusulas comerciais dos respectivos contratos.

**5.1 Composição**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Circulante</b>		
Contas a Receber – Faturado	27.843	27.580
Contas a Receber – Não Faturado	56.943	49.435
(-) Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	(132)	(136)
	<u>84.654</u>	<u>76.879</u>
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Não Circulante</b>		
Contas a Receber – Faturado	14.025	14.499
(-) Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	(14.025)	(14.499)
	<u>-</u>	<u>-</u>

**5.2 Composição por idade de vencimento**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>A vencer</b>		
Em até um mês	83.361	74.470
<b>Em atraso</b>		
Em até um mês	171	1.840
De um a dois meses	84	59
De dois a três meses	28	46
De três a quatro meses	15	59
Vencidos acima de quatro meses	15.152	15.040
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	(14.157)	(14.635)
<b>Total em Atraso</b>	<u>1.293</u>	<u>2.409</u>
	<u>84.654</u>	<u>76.879</u>

**5.3 Movimentação nas perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Em 1º de janeiro	(14.635)	(17.270)
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	(188)	(137)
Valores Estornados, não Usados	666	2.772
<b>Ao Final do Período</b>	<u>(14.157)</u>	<u>(14.635)</u>
Ativo Circulante	(132)	(136)
Ativo não Circulante	(14.025)	(14.499)

**Notas Explicativas****6 ESTOQUES**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Cartões	2.402	1.803
Materiais Adicionais	255	159
Outros	464	487
	<u>3.121</u>	<u>2.449</u>

**7 PARTES RELACIONADAS**

- 7.1 As transações com partes relacionadas resumem-se a doações realizadas ao Instituto CSU, registradas como despesa, para manutenção das suas atividades de capacitação de profissionais para o mercado de trabalho promovendo sua inclusão social por meio de cursos gratuitos de informática. A Companhia contrata aluguéis de instalações da empresa Anapurus que são registrados como despesa.

<b>Empresa</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>Períodos de nove meses findos em</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Crieff Empreendimentos	-	3
Instituto CSU	32	68
Anapurus Comércio e Participações Ltda.	1.222	570
	<u>1.254</u>	<u>641</u>

**7.2 Remuneração aos administradores**

O valor-limite global anual de remuneração por serviços prestados pelo pessoal-chave da Administração, que inclui os Conselheiros de Administração e diretores estatutários, foi fixado para o exercício de 2024 em R\$ 21.532 (31 de dezembro de 2023 - R\$ 21.165), aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 29 de abril de 2024.

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>Períodos de nove meses findos em</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Honorários	5.064	5.631
Pagamento Baseado em Ações	651	579
Gratificações e Benefícios Indiretos	6.670	7.829
	<u>12.385</u>	<u>14.039</u>

**Notas Explicativas****8 INVESTIMENTOS**

	Percentual de participação direta	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fitbank Pagamentos Eletrônicos S.A.	4,00%	31.097	31.097	31.097	31.097
CSU Digital International LLC	100,00%	2.550	858	-	-
		<u>33.647</u>	<u>31.955</u>	<u>31.097</u>	<u>31.097</u>
<b>Movimentação dos investimentos</b>		<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>		
Saldo em 31 de dezembro 2023		31.955	31.097		
Investimentos (i)		7.045	-		
Equivalência Patrimonial (ii)		(5.303)	-		
Valor justo por outros resultados abrangentes		(50)	-		
Saldo em 30 de setembro 2024		<u><b>33.647</b></u>	<u><b>31.097</b></u>		

- (i) Investimento em participação societária no Fitbank Pagamentos Eletrônicos S/A, avaliado ao valor justo.
- (ii) Resultado de equivalência patrimonial sobre o investimento realizado na subsidiária integral CSU Digital International LLC, constituída em 21 de dezembro de 2022, localizada nos Estados Unidos da América.

## Notas Explicativas

### 9 IMOBILIZADO – CONTROLADORA

	Móveis e Utensílios	Instalações	Equipamentos	Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	Computadores e Periféricos	Total
Vida Útil Econômica (Anos)	9	14	8	6	2 a 5	4	
Em 1º de Janeiro de 2023	1.839	1.104	6.174	1.062	2.604	2.479	15.262
Aquisição	209	3	562	2.350	37	116	3.277
Alienação	-	-	-	(107)	-	-	(107)
Depreciação	(295)	(91)	(1.165)	(374)	(629)	(852)	(3.406)
Em 30 de Setembro de 2023	1.753	1.016	5.571	2.931	2.012	1.743	15.026
Em 31 de Dezembro de 2023							
Custo total	9.656	2.766	19.435	5.231	24.637	14.009	75.734
Depreciação Acumulada	(7.890)	(1.779)	(14.006)	(2.458)	(22.224)	(12.498)	(60.855)
Saldo Contábil, Líquido	1.766	987	5.429	2.773	2.413	1.511	14.879
Em 1º de Janeiro de 2024	1.766	987	5.429	2.773	2.413	1.511	14.879
Aquisição	664	12	459	-	334	458	1.927
Alienação	-	-	-	-	-	(6)	(6)
Depreciação	(332)	(91)	(1.053)	(460)	(303)	(641)	(2.880)
Em 30 de Setembro de 2024	2.098	908	4.835	2.313	2.444	1.322	13.920
Em 30 de Setembro de 2024							
Custo total	10.320	2.778	19.894	5.231	24.971	14.461	77.655
Depreciação Acumulada	(8.222)	(1.870)	(15.059)	(2.918)	(22.527)	(13.139)	(63.735)
Saldo Contábil, Líquido	2.098	908	4.835	2.313	2.444	1.322	13.920

A depreciação no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, alocada ao custo dos serviços prestados totalizam R\$ 1.334 (30 de setembro de 2023 – R\$ 1.791), e às despesas operacionais totalizam R\$ 1.546 (30 de setembro de 2023 – R\$ 1.615).



## Notas Explicativas

### IMOBILIZADO – CONSOLIDADO

	Móveis e Utensílios	Instalações	Equipamentos	Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	Computadores e Periféricos	Total
Vida Útil Econômica (Anos)	9	14	8	6	2 a 5	4	
Em 1º de Janeiro de 2023	1.839	1.104	6.174	1.062	2.604	2.479	15.262
Aquisição	209	3	562	2.350	37	116	3.277
Alienação	-	-	-	(107)	-	-	(107)
Depreciação	(295)	(91)	(1.165)	(374)	(629)	(852)	(3.406)
Em 30 de Setembro de 2023	1.753	1.016	5.571	2.931	2.012	1.743	15.026
Em 31 de Dezembro de 2023							
Custo total	9.656	2.766	19.435	5.231	24.637	14.009	75.734
Depreciação Acumulada	(7.890)	(1.779)	(14.006)	(2.458)	(22.224)	(12.498)	(60.855)
Saldo Contábil, Líquido	1.766	987	5.429	2.773	2.413	1.511	14.879
Em 1º de Janeiro de 2024	1.766	987	5.429	2.773	2.413	1.511	14.879
Aquisição	1.733	12	459	421	879	458	3.962
Alienação	-	-	-	-	-	(6)	(6)
Depreciação	(332)	(91)	(1.053)	(460)	(303)	(641)	(2.880)
Em 30 de Setembro de 2024	3.167	908	4.835	2.734	2.989	1.322	15.955
Em 30 de Setembro de 2024							
Custo total	11.389	2.778	19.894	5.652	25.516	14.461	79.690
Depreciação Acumulada	(8.222)	(1.870)	(15.059)	(2.918)	(22.527)	(13.139)	(63.735)
Saldo Contábil, Líquido	3.167	908	4.835	2.734	2.989	1.322	15.955

## Notas Explicativas

### 10 INTANGÍVEL – CONTROLADORA E CONSOLIDADO

	Vida Útil Definida/Remanescente							Vida Útil Indefinida		
	Sistemas de Processamento de Dados	Sistemas de "Customização"	Sistema ERP	Software Plataformas de Cartões	Cessão de Direito de Uso de Software	Software Card 24	Outros	Intangível em Desenvolv.(i)	Ágio	Total
Vida Útil Econômica Remanescente (anos)	19	18	19	18	10	7	5			
Em 1º de Janeiro de 2023	602	180.970	1.084	59.377	12.765	-	13	7.975	25.895	288.681
Aquisição	-	26.654	-	12.344	708	-	-	2.738	-	42.444
Alienação	-	(15)	-	-	(1)	-	-	-	-	(16)
Amortização	(33)	(9.526)	(113)	(6.189)	(2.085)	-	(2)	-	-	(17.948)
Em 30 de Setembro de 2023	569	198.083	971	65.532	11.387	-	11	10.713	25.895	313.161
Em 31 de Dezembro de 2023										
Custo total	10.020	353.314	3.087	177.307	103.303	4.142	3.081	-	36.845	691.099
Amortização Acumulada	(9.461)	(150.467)	(2.154)	(98.479)	(90.279)	(4.142)	(3.070)	-	(10.950)	(369.002)
Saldo Contábil, Líquido	559	202.847	933	78.828	13.024	-	11	-	25.895	322.097
Em 1º de Janeiro de 2024	559	202.847	933	78.828	13.024	-	11	-	25.895	322.097
Aquisição	-	25.334	-	19.730	4.110	-	-	-	-	49.174
Alienação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	(28)	(9.314)	(113)	(3.905)	(2.575)	-	(2)	-	-	(15.937)
Em 30 de Setembro de 2024	531	218.867	820	94.653	14.559	-	9	-	25.895	355.334
Em 30 de Setembro de 2024										
Custo total	10.020	378.648	3.087	197.037	107.413	4.142	3.081	-	36.845	740.273
Amortização Acumulada	(9.489)	(159.781)	(2.267)	(102.384)	(92.854)	(4.142)	(3.072)	-	(10.950)	(384.939)
Saldo contábil, Líquido	531	218.867	820	94.653	14.559	-	9	-	25.895	355.334

A amortização no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, alocada ao custo dos serviços prestados totaliza R\$ 15.455 (30 de setembro de 2023 – R\$ 17.381), e às despesas operacionais totaliza R\$ 482 (30 de setembro de 2023 – R\$ 567).

(i) O saldo da conta Intangível em Desenvolvimento foi concluído e transferido para a conta de Software Plataforma de Cartões durante o 4º trimestre de 2023.

## Notas Explicativas

### 11 ATIVOS DE DIREITO DE USO

Controladora e Consolidado						
	1º de Janeiro de 2023	Adições	Amortização	Baixa	Remensuração (i)	30 de Setembro de 2023
Aluguel de Imóveis	18.445	3.982	(12.182)	-	2.719	12.964
Aluguel de <i>Software</i>	34.172	-	(9.887)	(6)	11.697	36.246
Equipamentos	17.016	-	(2.639)	-	-	14.377
Móveis e Utensílios	717	-	(127)	-	-	590
Benfeitorias	1.584	-	(246)	-	-	1.338
Computadores e Periféricos	916	-	(519)	(1)	-	396
Outros Arrendamentos Contratados	3.782	1.396	(498)	(190)	-	4.490
	<b>76.632</b>	<b>5.378</b>	<b>(26.098)</b>	<b>(197)</b>	<b>14.686</b>	<b>70.401</b>

Controladora						
	1º de Janeiro de 2024	Adições	Amortização	Baixa	Remensuração (i)	30 de Setembro de 2024
Aluguel de Imóveis	8.892	28.947	(15.132)	-	-	22.707
Aluguel de <i>Software</i>	33.212	77	(7.539)	-	8.276	34.026
Equipamentos	13.567	160	(2.344)	-	-	11.383
Móveis e Utensílios	556	-	(95)	-	-	461
Benfeitorias	1.264	-	(217)	-	-	1.047
Computadores e Periféricos	283	-	(169)	-	-	114
Outros Arrendamentos Contratados	4.307	945	(74)	(639)	-	4.539
	<b>62.081</b>	<b>30.129</b>	<b>(25.570)</b>	<b>(639)</b>	<b>8.276</b>	<b>74.277</b>

Consolidado						
	1º de Janeiro de 2024	Adições	Amortização	Baixa	Remensuração (i)	30 de Setembro de 2024
Aluguel de Imóveis	13.861	28.947	(15.444)	-	-	27.364
Aluguel de <i>Software</i>	33.212	77	(7.539)	-	8.276	34.026
Equipamentos	13.567	160	(2.344)	-	-	11.383
Móveis e Utensílios	556	-	(95)	-	-	461
Benfeitorias	1.264	-	(217)	-	-	1.047
Computadores e Periféricos	283	-	(169)	-	-	114
Outros Arrendamentos Contratados	4.307	945	(74)	(639)	-	4.539
	<b>67.050</b>	<b>30.129</b>	<b>(25.882)</b>	<b>(639)</b>	<b>8.276</b>	<b>78.934</b>

- (i) O aumento em aluguel de imóveis refere-se à renovação dos prazos e valores do contrato da Unidade de Barueri e Faria Lima, com vencimento em dezembro de 2025 e novembro de 2026, respectivamente. Na conta de aluguel de software realizamos a remensuração contratual dos softwares básicos utilizados no Mainframe ao montante de R\$ 8.272 com vencimento em março de 2028.

## Notas Explicativas

### 12 EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Passivo circulante				
Empréstimos e Financiamentos (i)	2.913	4.929	2.913	4.929
Passivos de Arrendamento (ii)	32.564	20.647	33.855	21.800
	<u>35.477</u>	<u>25.576</u>	<u>36.768</u>	<u>26.729</u>
Passivo não circulante				
Empréstimos e Financiamentos (i)	-	1.689	-	1.689
Passivos de Arrendamento (ii)	38.848	36.490	42.183	40.333
	<u>38.848</u>	<u>38.179</u>	<u>42.183</u>	<u>42.022</u>
	<u>74.325</u>	<u>63.755</u>	<u>78.951</u>	<u>68.751</u>

- (i) As operações são pós fixadas e estão indexadas ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com *spread* de 1,59% a 3,81% ao ano (2023 – 1,59% a 3,81% ao ano).
- (ii) O saldo apresentado na controladora e no consolidado, de R\$ 71.412 e de R\$ 76.038, respectivamente, é composto de leasing financeiro R\$ 11.904 e R\$ 13.195, (em 31 de dezembro de 2023 – R\$ 13.525 e R\$ 14.730), e passivo de arrendamentos de direito de uso R\$ 59.508 e R\$ 62.843 (em 31 de dezembro de 2023 – R\$ 43.612 e R\$ 47.403).

O vencimento dos contratos de empréstimos e financiamentos firmados até 30 de setembro de 2024 ocorrerá até 20 de abril de 2025.

Para os contratos de arrendamento (financeiro e direito de uso) existentes em 30 de setembro de 2024, a liquidação estimada para até 31 de maio de 2028 para controladora e 31 de julho de 2028 para o consolidado.

Os contratos de arrendamento da Companhia têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários e para resguardar a representação fidedigna e atender as orientações da CVM em seu Ofício Circular CVM nº2/2019, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, que foram efetivamente contabilizados e a estimativa dos saldos inflacionados.

O fluxo inflacionado foi mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim de cada contrato, incorporando a inflação futura projetada e descontados pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. Na elaboração dos fluxos de caixa futuros contratuais, incorporando a inflação esperada foram utilizadas taxas baseadas no boletim Focus do Banco Central do Brasil até 2026.

A companhia usou as taxas de inflação projetadas de 3,86% para 2024, 3,50% para 2025 e 3,50% para os anos seguintes. Considerando estas taxas teríamos os seguintes impactos no exercício findo em 30 de setembro de 2024:

## Notas Explicativas

Fluxos de Caixa	Controladora		Consolidado	
	Valor contábil (i)	Com Inflação Projetada	Valor contábil (i)	Com Inflação Projetada
Ativo de Direito de Uso, Líquido	54.031	58.891	58.688	63.548
Passivo de Arrendamento	67.295	69.589	71.921	74.215
Despesas Financeiras	7.787	8.343	9.024	9.580

### 12.1 Composição do saldo do passivo não circulante, por ano de vencimento:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
2025	18.369	13.900	19.624	14.987
2026	1	11.060	14.419	12.113
2027	7.108	10.021	7.982	11.017
2028	158	3.198	158	3.905
	<u>38.848</u>	<u>38.179</u>	<u>42.183</u>	<u>42.022</u>

Os empréstimos e financiamentos são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos. Os contratos de arrendamento são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos ou pelos próprios bens objeto dos contratos.

Em 30 de setembro de 2024 as obrigações pelos contratos de arrendamento possuem prazo de pagamento de até 52 meses e estão registrados pelo seu valor presente. Os encargos financeiros, que se referem substancialmente à variação do CDI, são registrados na demonstração do resultado durante o prazo do arrendamento.

Para o contrato de financiamento com o Banco do Brasil, com saldo em 30 de setembro de 2024 no montante de R\$ 2.913 (31 de dezembro de 2023 R\$ 6.688), a Companhia está sujeita a (i) manutenção de índice de dívida líquida dividida pelo EBITDA (LAJIDA) a cada trimestre, e em setembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia encontrava-se adimplente em relação a esses covenants.

## Notas Explicativas

### 12.2 Movimentação de empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	Empréstimos e Financiamentos	Passivos de Arrendamento	Empréstimos e Financiamentos	Passivos de Arrendamento
Em 1º de Janeiro de 2023	16.350	69.354	16.350	69.354
Captações	-	5.378	-	5.378
Juros Provisionados	1.426	6.133	1.426	6.133
Amortização	(8.385)	(24.931)	(8.385)	(24.931)
Pagamento de Juros	(1.535)	(5.320)	(1.535)	(5.320)
Remensuração (i)	-	14.686	-	14.686
<b>Em 30 de Setembro de 2023</b>	<b>7.856</b>	<b>65.300</b>	<b>7.856</b>	<b>65.300</b>
Em 1º de Janeiro de 2024	6.618	57.137	6.618	62.133
Captações	-	30.636	-	30.636
Juros Provisionados	585	5.985	585	7.088
Amortização	(3.701)	(29.545)	(3.701)	(30.547)
Pagamento de Juros	(589)	(1.077)	(589)	(2.974)
Remensuração (i)	-	8.276	-	9.702
<b>Em 30 de Setembro de 2024</b>	<b>2.913</b>	<b>71.412</b>	<b>2.913</b>	<b>76.038</b>

- (i) Refere-se à renovação de prazos e valores contratuais na locação de imóveis no valor de R\$ 28.947, nas Unidades Barueri e Faria Lima, com vencimento em dezembro de 2025 e novembro de 2026, respectivamente. Em 01 de fevereiro de 2024, realizamos a remensuração contratual dos softwares básicos utilizados no Mainframe ao montante de R\$ 8.276 com vencimento em março de 2028.

## 13 OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

Os saldos de obrigações sociais e trabalhistas são compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Salários a Pagar	9.044	9.641	9.051	9.647
Encargos Sociais	5.717	6.195	5.717	6.195
Provisão de Férias e Encargos	22.390	23.577	22.390	23.577
Provisão de 13º Salário	11.180	-	11.180	-
Provisão para Gratificação a Gestores	3.542	5.400	3.542	5.400
Outros	1.883	3.071	1.883	3.071
	<b>53.756</b>	<b>47.884</b>	<b>53.763</b>	<b>47.890</b>

## Notas Explicativas

### 14 TRIBUTOS A COMPENSAR E A RECOLHER

Os saldos de impostos e contribuições sociais a compensar e a recolher são compostos por:

	Controladora e Consolidado			
	A Compensar		A Recolher	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Circulante</b>				
Imposto de Renda (i)	1.539	4.551	899	943
Contribuição Social (i)	985	817	205	233
	<u>2.524</u>	<u>5.368</u>	<u>1.104</u>	<u>1.176</u>
<b>Demais Tributos</b>				
IR, PIS, COFINS e CSLL sobre Serviços de Terceiros	-	-	1.585	241
PIS e COFINS	1.668	1.433	1.732	1.942
ISS	162	162	1.887	2.007
Outros	4	-	153	94
	<u>1.834</u>	<u>1.595</u>	<u>5.357</u>	<u>4.284</u>
	<u>4.358</u>	<u>6.963</u>	<u>6.461</u>	<u>5.460</u>
<b>Não Circulante</b>				
Impostos a Compensar (ii)	895	1.395	-	-
	<u>895</u>	<u>1.395</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(i) Recolhimento mensal por estimativa.

(ii) Referente a créditos tributários de INSS sobre verbas indenizatórias.

## Notas Explicativas

### 15 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

#### 15.1 Composição do saldo e movimentação:

	30/09/2024	31/12/2023	Debitado (Creditado) no Resultado do Exercício	
			30/09/2024	30/09/2023
Créditos Fiscais Diferidos				
Diferenças Temporárias				
Provisão para Contingências	2.037	3.293	1.256	(2.251)
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	4.813	4.976	163	486
Passivo de Arrendamento	20.233	14.828	(5.405)	(876)
<b>Total Diferido Ativo</b>	<b>27.083</b>	<b>23.097</b>	<b>(3.986)</b>	<b>(2.641)</b>
Débitos Fiscais Diferidos				
Valor Justo – Investimentos	(6.988)	(6.988)	-	-
Amortização de Ágio	(8.804)	(8.804)	-	-
Arrendamento – Direito de Uso	(18.370)	(13.272)	5.098	987
Outras Provisões	(1.737)	(2.491)	(754)	(201)
<b>Total Diferido Passivo</b>	<b>(35.899)</b>	<b>(31.555)</b>	<b>4.344</b>	<b>786</b>
<b>Total do Saldo de Impostos Diferido</b>	<b>(8.816)</b>	<b>(8.458)</b>	<b>358</b>	<b>(1.855)</b>

#### 15.2 Período estimado de realização dos créditos fiscais diferidos:

A expectativa da Administração da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre as diferenças temporárias, no montante de R\$ 27.083, são realizáveis através da geração dos resultados tributáveis projetados para os próximos 5 (cinco) anos, de acordo com o cronograma apresentado a seguir:

Ano	
2024	7.800
2025	6.419
2026	6.244
2027	4.365
2028	2.255
	<b>27.083</b>



## Notas Explicativas

### 15.3 Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social corrente e diferido

	Controladora e Consolidado		Controladora e Consolidado	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de nove meses findos em	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	31.817	30.153	97.216	85.498
Imposto de Renda e Contribuição Social Calculados às Alíquotas Vigentes na Legislação (25% e 9%, Respectivamente)	(10.818)	(10.252)	(33.053)	(29.069)
Ajuste para Cálculo pela Alíquota Efetiva				
Despesas não Dedutíveis (Incluindo Doações)	(215)	-	(447)	(121)
Adicional de 10% da Base de IRPJ	6	6	18	18
Juros sobre Capital Próprio	2.414	2.380	6.834	6.630
Equivalência Patrimonial	(1.082)	(457)	(1.803)	(457)
Adições Permanentes	(52)	-	(847)	-
Outros	83	1.865	922	1.882
Imposto de Renda e Contribuição Social no Resultado	<u>(9.664)</u>	<u>(6.458)</u>	<u>(28.376)</u>	<u>(21.117)</u>
Corrente	(9.191)	(5.810)	(28.017)	(19.262)
Diferido	(473)	(648)	(359)	(1.855)
	<u>(9.664)</u>	<u>(6.458)</u>	<u>(28.376)</u>	<u>(21.117)</u>
Alíquota Efetiva - %	30,4%	21,4%	29,2%	24,7%

## 16 PASSIVOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

16.1 Os passivos judiciais da Companhia, classificados com chance de perda provável, são apresentados como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Tributários	6.805	5.764
Trabalhistas	2.315	2.381
Cíveis	642	595
	<u>9.762</u>	<u>8.740</u>

16.2 Os valores apresentados abaixo correspondem ao saldo de depósitos judiciais, relacionados ou não a passivos de processos judiciais provisionados, classificados no ativo não circulante:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Trabalhistas	2.444	3.504
Cíveis	628	589
	<u>3.072</u>	<u>4.093</u>

## Notas Explicativas

### 16.3 A movimentação do passivo judicial é demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 1º. de Janeiro de 2023	4.552	3.601	2.243	10.396
Adições	775	966	401	2.142
Pagamentos/Liquidações	-	(2.048)	(1.857)	(3.905)
Reversões	-	(418)	(72)	(490)
Atualizações Monetárias	138	331	138	607
Em 30 de Setembro de 2023	<u>5.465</u>	<u>2.432</u>	<u>853</u>	<u>8.750</u>
Em 1º. de Janeiro de 2024	5.764	2.381	595	8.740
Adições	669	621	-	1.290
Pagamento/Liquidações	-	(768)	-	(768)
Reversões	-	(514)	-	(514)
Atualizações Monetárias	372	595	47	1.014
Em 30 de Setembro de 2024	<u>6.805</u>	<u>2.315</u>	<u>642</u>	<u>9.762</u>

### 16.4 Perdas judiciais possíveis

A Companhia é parte em ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Tributárias (i)	7.272	3.735
Trabalhistas (ii)	4.033	4.861
Cíveis	735	131
	<u>12.040</u>	<u>8.727</u>

(i) Dentre os processos tributários, destacam-se os processos referentes ao não recolhimento de ISS Retido pelos terceiros em Recife e o de contestação por parte das autoridades fiscais sobre a elaboração de obrigação acessória do PIS/COFINS.

(ii) Refere-se as estimativas de perdas judiciais trabalhistas que seguem a metodologia descrita na política contábil da Companhia, conforme Nota 2.20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

O saldo de passivos e depósitos judiciais apresentado é referente à Controladora, pois em 30 de setembro de 2024 e de 2023 não existem saldos nas demonstrações da controlada. Desta forma a posição contábil do Consolidado e Controladora possuem os mesmos valores.

## Notas Explicativas

### 17 COMPROMISSOS

Para viabilizar suas atividades, a Companhia celebrou contratos de fianças bancárias, agrupados e caracterizados conforme segue:

#### 17.1 Fianças bancárias:

Com base nos contratos vigentes, as fianças bancárias, garantidas por instituições financeiras de primeira linha, apresentam as seguintes composições:

Modalidade	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Contratos de Prestação de Serviços (i)	1.090	968
	<u>1.090</u>	<u>968</u>

(i) Referente ao contrato garantia junto às bandeiras de arranjo de cartões.

### 18 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### 18.1 Capital

Em 04 de maio de 2023 a Companhia aprovou em Assembleia Geral Extraordinária o aumento de capital com a capitalização de parte das Reservas de Lucro no valor de R\$ 60.000, passando este de R\$ 169.232 para R\$ 229.232. Não houve alteração na quantidade de ações.

Em 30 de Setembro de 2024 e 30 de setembro de 2023, o capital subscrito e totalmente integralizado é composto por 41.800.000 ações ordinárias, sem valor nominal.

#### 18.2 Ações em tesouraria

	Custo de Aquisição por Ação - em Reais		Fechamento	Mínimo	Máximo
	Saldo em Tesouraria	Valor Ponderado			
Saldo em 31 de Dezembro de 2022	571.405	(1.150)	12,20	10,95	11,49
Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações - Ações Entregues	(27.870)	(402)	-	-	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2023	543.535	10.637	19,57	19,04	19,57
Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações - Ações Entregues	(24.399)	(405)	-	-	-
Saldo em 30 de Setembro de 2024	<u>519.136</u>	<u>9.121</u>	<u>17,57</u>	<u>17,39</u>	<u>17,84</u>

Com base na posição acionária em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a quantidade base para determinação do limite de 10% (Free Float) das ações em tesouraria é de 1.857.696.

## Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2024, o valor de mercado das ações mantidas em tesouraria, calculado com base na última cotação em Bolsa anterior à data do balanço é de R\$ 9.121 (Em 31 de dezembro 2023 - R\$10.637).

### 18.3 Reserva de lucros

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios, estabelecido no plano de investimentos da Companhia, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

Conforme Lei das SA, o saldo das reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o capital social. Atingindo esse limite, a assembleia deliberará sobre aplicação do excesso na integralização ou no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

Para os lucros acumulados na data de 31 de dezembro de 2023 a destinação foi definida e aprovada em deliberação da AGO – Assembleia Geral Ordinária ocorrida no dia 29 de abril de 2024.

## 19 DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

Foi deliberado com base nos resultados operacionais e financeiros até dezembro de 2023, o creditamento dos Juros sobre Capital Próprio (JCP) relativo ao exercício social de 2023 no montante de R\$ 6.000 (0,14551 por ação), com pagamento realizado 17 de março de 2023, a distribuição do montante de R\$ 6.500 (0,15763 por ação) com pagamento realizado no dia 20 de junho de 2023, a distribuição no montante de R\$ 7.000 (0,16967 por ação) com pagamento realizado no dia 21 de setembro de 2023 e a distribuição no montante de R\$ 7.400 (0,17936 por ação) com pagamento realizado no dia 12 de dezembro de 2023, totalizando R\$ 26.900 (líquido de impostos o valor de R\$ 23.834) a serem imputados ao dividendo obrigatório conforme o artigo 37 do Estatuto Social da Companhia, “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária.

Foi deliberado em Assembleia Geral Ordinária em 29 de abril de 2024 o creditamento de dividendos complementares no valor de R\$ 17.312 (R\$ 0,419619 por ação), pagos a partir do dia 09 de maio de 2024.

A proposta da Administração para destinação do lucro líquido do exercício social de 2023, foi deliberada na Assembleia Geral Ordinária do dia 29 de abril de 2024, é a seguinte:

#### Destinação do Lucro Líquido do Exercício de 2023

Reserva Legal - 5%	4.421
Reserva de Retenção de Lucros	39.790
Dividendos Mínimo Obrigatório – 25%	21.000
Dividendos Complementares - Via JCP	5.900
Dividendos Complementares	17.312
	<u>88.423</u>

## Notas Explicativas

A Administração da Companhia, aprovou em Assembleia Geral Ordinária a distribuição de proventos aos acionistas, na forma de JCP, relativos ao terceiro trimestre de 2024, no montante bruto de R\$ 7,1 milhões, ou R\$ 0,171992524 por ação, já excluídas as ações em tesouraria, com a retenção do Imposto de Renda na fonte a ser efetuada de acordo com a legislação em vigor e respeitadas as exceções legais. O pagamento do JCP relativo ao terceiro trimestre de 2024, foi realizado no dia 09 de outubro de 2024, com base na posição acionária de 27 de setembro de 2024, sendo as ações da Companhia negociadas “ex-JCP” a partir de 30 de setembro de 2024, inclusive, cujos valores serão imputados aos dividendos estatutários obrigatórios relativos ao Exercício Social de 2024, “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária de 2025, na forma do disposto no Artigo 37 do Estatuto Social da Companhia.

	JCP	Impostos	Valor Líquido
Março	6.500	(804)	5.696
Junho	6.500	(802)	5.698
Setembro	7.100	(1.289)	5.811
	<u>20.100</u>	<u>(2.895)</u>	<u>17.205</u>

## 20 GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

### 20.1 Instrumentos financeiros por categoria

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão descritos a seguir:

		Controladora e Consolidado			
		30 de Setembro de 2024		31 de Dezembro de 2023	
Categoria dos Instrumentos Financeiros	Classificação	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Caixa e Equivalentes	Custo Amortizado	2.838	2.838	4.619	4.619
Títulos em Renda Fixa – CDB Compromissadas	Custo Amortizado	78.071	78.071	70.671	70.671
Contas a Receber	Custo Amortizado	84.654	84.654	76.879	76.879
Investimento – Fitbank (i)	VJORA	31.097	31.097	31.097	31.097
<b>Total dos Ativos Financeiros</b>		<b>196.660</b>	<b>196.660</b>	<b>183.266</b>	<b>183.266</b>
		30 de Setembro de 2024		31 de Dezembro de 2023	
Categoria dos instrumentos financeiros	Classificação	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Fornecedores	Custo Amortizado	41.782	41.782	35.345	35.345
Empréstimos e Financiamentos	Custo Amortizado	2.913	2.821	6.619	6.527
Arrendamento Mercantil	Custo Amortizado	11.904	11.904	13.525	13.525
Passivos de Arrendamento	Custo Amortizado	64.134	64.134	48.608	48.608
<b>Total dos Passivos Financeiros</b>		<b>120.733</b>	<b>120.641</b>	<b>104.097</b>	<b>104.005</b>

(i) Investimento mensurável a hierarquia de valor justo de nível 3.

## Notas Explicativas

### 20.2 Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

### 20.3 Risco de Liquidez

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente, em adição a uma política de negociação ativa de limites operacionais disponíveis junto a instituições financeiras de pelo menos 1,2 vez o faturamento mensal médio.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia por ano de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados, por isso podem não ser consistentes com os saldos apresentados no balanço patrimonial e/ou respectivas notas explicativas.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026 a 2028</b>
Fornecedores	41.782	-	-
Empréstimos e Financiamentos	2.913	-	-
Passivos de Arrendamento	37.067	21.877	24.880
	<u>81.762</u>	<u>21.877</u>	<u>24.880</u>

### 20.4 Risco de Mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes de suas atividades. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças nas taxas de juros, que podem afetar adversamente o valor dos ativos e passivos financeiros ou o fluxo de caixa futuro, bem como os resultados da Companhia. O risco de mercado é a perda potencial decorrente de mudanças adversas nas taxas de juros e nos preços de mercado.

### 20.5 Risco com taxas de juros

A exposição da Companhia a riscos das taxas de juros está relacionada principalmente à variação do CDI sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento. As taxas de juros e vencimentos sobre esses contratos estão apresentadas na Nota 12. O risco de volatilidade dos juros está basicamente atrelado à variação do CDI.

## Notas Explicativas

### 20.6 Risco com taxa de câmbio

A exposição da Companhia a riscos das taxas de câmbio está relacionada unicamente ao saldo em moeda estrangeira na controlada CSU Digital International LLC. Tal entidade não realizou transações comerciais até a data de 30 de setembro 2024. O saldo em caixa é de R\$ 768, e a finalidade é honrar as despesas básicas na filial, com isso a avaliação da administração é que não estamos sujeitos ao risco material de taxa de câmbio.

### 20.7 Gestão de capital

O objetivo da Companhia ao administrar seu capital é de salvaguardar a sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice, apresentado no quadro a seguir, corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos e arrendamento (incluindo circulante e não circulante), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa, enquanto o capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com dívida líquida, conforme demonstrado no balanço patrimonial.

	Controladora	
	30/09/2024	31/12/2023
Empréstimos e Passivos de Arrendamento	74.325	63.755
Caixa e Equivalentes de Caixa	(80.141)	(74.608)
Dívida Líquida	<u>(5.816)</u>	<u>(10.853)</u>
Capital Total	455.570	418.503
Índice de Alavancagem Financeira	(0,013)	(0,026)
	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Empréstimos e Passivos de Arrendamento	78.951	68.751
Caixa e Equivalentes de Caixa	(80.909)	(75.290)
Dívida Líquida	<u>(1.958)</u>	<u>(6.539)</u>
Capital Total	459.428	422.817
Índice de Alavancagem Financeira	(0,004)	(0,015)

### 20.8 Derivativos

Em 30 de Setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia não celebrou contratos que possam ser considerados como instrumentos financeiros derivativos.

## Notas Explicativas

### 20.9 Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O risco associado aos ativos e passivos financeiros mantidos pela Companhia está ligado à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento, todos com spreads pré-fixados. Os valores justos se aproximam dos seus valores contábeis.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nos saldos dos itens financeiros, ao qual a Companhia estava exposta em 30 de setembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes: (a) cenário provável - considerando a projeção da taxa média anual do CDI para os próximos 12 meses; (b) cenário II - com apreciação de 25% sobre o cenário provável; e (c) cenário III - com apreciação de 50% sobre o cenário provável. Para os saldos de aplicações em títulos de renda fixa, os cenários II e III consideram depreciação das taxas.

Para verificação da sensibilidade para cada cenário foram calculadas as respectivas remunerações brutas, de receita ou despesa financeira para esses ativos e passivos financeiros, respectivamente, para os próximos doze meses, apresentados a seguir:

	Ativos (Passivos) Financeiros		Risco	Receitas (Despesas) Financeiras		
	30/09/2024	31/12/2023		Cenário Provável	Cenário II	Cenário III
Aplicações Financeiras	78.071	70.671	CDI	8.479 11,75%	6.456 8,81%	4.371 5,88%
Passivo de Arrendamento – Equipamentos	(11.904)	(13.525)	CDI	(2.135) 11,75%	(2.332) 14,69%	(2.521) 17,63%
Passivo de Arrendamento - Imóveis e Software	(64.134)	(43.612)	CDI	(4.374) 11,75%	(4.671) 14,69%	(5.488) 17,63%
Financiamentos	(2.913)	(6.618)	CDI	(305) 11,75%	(324) 14,69%	(341) 17,63%

## 21 REMUNERAÇÃO COM BASE EM AÇÕES

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 26 de maio de 2015, foi aprovada a criação de um Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações, aprovado pela CVM em 20 de julho de 2015, com objetivo de transferir a titularidade das ações disponíveis em tesouraria, 519.136 em 30 de setembro de 2024 (522.335 em 31 de dezembro de 2023) de forma não remunerada, isto é, sem opção de compra, obedecendo os prazos de 24 a 36 meses a partir da data de outorga e demais condições estabelecidas no programa.

Até 30 de Setembro de 2024, foram outorgadas 403.290 ações a 22 funcionários da Companhia. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 foi reconhecida o montante de R\$ 651 (em 31 de dezembro de 2023 R\$ 607), referente a todos os programas de plano de opções de ações e de ações em tesouraria.



## Notas Explicativas

### 22 SEGUROS

A Companhia possuía as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

Ramos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Seguro Compreensivo Empresarial	406.101	387.300	433.342	411.507
Seguro Processo Cível	5.213	5.213	32.453	29.419
Seguro Judicial Trabalhista	6.213	3.772	11.661	8.614
Responsabilidade Civil	119.404	118.263	119.404	118.263
Seguro de Veículos	8.069	7.977	8.069	7.977
	<u>545.000</u>	<u>522.525</u>	<u>604.929</u>	<u>575.780</u>

### 23 RECEITA LÍQUIDA

	Controladora e Consolidado	
	Período de três meses findos	
	30/09/2024	30/09/2023
Receita Bruta de Prestação de Serviços	160.745	150.632
Deduções da Receita Bruta		
Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN)	(3.220)	(3.017)
Programa de Integração Social (PIS) e COFINS	(11.461)	(10.443)
Contribuição Previdenciária Patronal	(5.245)	(4.816)
Receita Líquida de Prestação de Serviços	<u>140.819</u>	<u>132.356</u>

	Controladora e Consolidado	
	Período de nove meses findos	
	30/09/2024	30/09/2023
Receita Bruta de Prestação de Serviços	481.033	449.117
Deduções da Receita Bruta		
Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN)	(9.571)	(9.145)
Programa de Integração Social (PIS) e COFINS	(33.979)	(31.047)
Contribuição Previdenciária Patronal	(15.641)	(14.370)
Receita Líquida de Prestação de Serviços	<u>421.842</u>	<u>394.555</u>

Em 27 de dezembro de 2023 foi publicada a Lei nº 14.784/2023, que prorroga a desoneração da folha de pagamento até o fim de 2027. Comumente conhecida como “desoneração da folha”, a Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta (CPRB) foi instituída pela Lei nº 12.546 de 2011, inicialmente era obrigatória e válida até 31 de dezembro de 2014. No entanto, vem sofrendo sucessivas prorrogações, além de ter sido suprimida a sua obrigatoriedade.

A desoneração da folha é o mecanismo praticado pelo governo com o intuito de beneficiar empresas de alguns setores. A CPRB tende a ser a menor que a contribuição previdenciária calculada sobre a folha. A Companhia é elegível por este benefício por prestar serviços de tecnologia da informação (TI), de tecnologia da informação e comunicação (TIC) e de call center, além de outras atividades não abrangidas, vide notas explicativas divulgadas na DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas - 31/12/2023 - CSU DIGITAL S.A.

## Notas Explicativas

## 24 CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS, DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora				Consolidado	
	Períodos de três meses findos em				Períodos de três meses findos em	
	Custo dos serviços prestados		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024
Mão de obra	49.593	47.412	16.379	13.958	49.593	16.542
Consumo de cartões	909	1.566	-	-	909	-
Consumo e entrega de prêmios	1.802	1.436	-	-	1.802	-
Materiais Operacionais	1.518	1.712	179	133	1.518	179
Expedição	1.168	1.574	-	-	1.168	-
Comunicação	778	(28)	97	78	778	97
Serviços Contratados	2.141	1.739	2.390	1.978	2.141	2.572
Manutenção de equipamentos / Móveis	637	419	72	271	637	73
Aluguel e Manutenção de Software	5.736	5.271	1.326	(1.078)	5.736	1.326
Depreciação e Amortização	14.024	14.419	1.194	1.213	14.024	1.518
Ocupação	4.234	4.072	977	880	4.234	979
Propaganda / Relacionamento	60	50	1.763	2.736	60	1.763
Despesas Judiciais	-	59	376	173	-	376
Credito Pis/COFINS	(2.078)	(2.009)	-	-	(2.078)	-
Viagens e representações	475	380	862	305	475	2.139
Outros	523	707	774	782	523	1.968
	<u>81.520</u>	<u>78.779</u>	<u>26.389</u>	<u>21.429</u>	<u>81.520</u>	<u>29.532</u>

	Controladora				Consolidado	
	Períodos de nove meses findos em				Períodos de nove meses findos em	
	Custo dos serviços prestados		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024
Mão de obra	150.239	144.837	43.559	42.377	150.239	43.777
Consumo de cartões	2.468	3.757	-	-	2.468	-
Consumo e entrega de prêmios	5.520	3.844	-	-	5.520	-
Materiais Operacionais	4.153	6.190	575	406	4.153	575
Expedição	4.094	4.440	-	-	4.094	-
Comunicação	2.397	2.037	288	316	2.397	288
Serviços Contratados	6.076	5.427	8.938	6.200	6.076	9.472
Manutenção de equipamentos / Móveis	1.664	1.780	883	834	1.664	884
Aluguel e Manutenção de Software	18.143	14.531	3.442	636	18.143	3.442
Depreciação e Amortização	41.274	43.632	3.603	3.820	41.274	4.509
Ocupação	13.108	12.171	3.035	2.987	13.108	3.037
Propaganda / Relacionamento	186	151	5.573	7.018	186	5.573
Despesas Judiciais	-	59	1.016	912	-	1.016
Credito Pis/COFINS	(7.020)	(5.952)	-	-	(7.020)	-
Viagens e representações	1.159	1.217	2.253	894	1.159	3.999
Outros	1.643	1.803	2.963	1.986	1.643	4.769
	<u>245.104</u>	<u>239.924</u>	<u>76.128</u>	<u>68.386</u>	<u>245.104</u>	<u>81.341</u>

## Notas Explicativas

### 25 RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado
	Período de três meses findos em		
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024
Receita de aplicação financeira	1.660	1.862	1.660
Variação monetária ativa	168	443	168
Juros e multa moratória ativa	16	6	16
Variação cambial	-	(1)	-
	<u>1.844</u>	<u>2.310</u>	<u>1.844</u>
Encargos s/ empréstimos, financiamentos, arrendamento mercantil e direito de uso	(1.966)	(2.332)	(2.005)
IOF	(57)	(8)	(57)
Variação monetária passiva	(298)	(347)	(298)
Despesas bancárias	(49)	(45)	(49)
Juros e multa moratória passiva	-	(43)	-
Outros	(24)	(252)	(24)
	<u>(2.394)</u>	<u>(3.027)</u>	<u>(2.433)</u>
	<u>(550)</u>	<u>(717)</u>	<u>(589)</u>

	Controladora		Consolidado
	Período de nove meses findos em		
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024
Receita de aplicação financeira	4.539	6.181	4.539
Variação monetária ativa	1.039	2.457	1.039
Juros e multa moratória ativa	452	509	452
Variação cambial	-	(1)	-
	<u>6.030</u>	<u>9.146</u>	<u>6.030</u>
Encargos s/ empréstimos, financiamentos, arrendamento mercantil e direito de uso	(6.595)	(7.832)	(6.685)
IOF	(85)	(21)	(85)
Variação monetária passiva	(1.036)	(926)	(1.036)
Despesas bancárias	(116)	(64)	(116)
Juros e multa moratória passiva	(18)	(79)	(18)
Outros	(130)	(415)	(130)
	<u>(7.980)</u>	<u>(9.337)</u>	<u>(8.070)</u>
	<u>(1.950)</u>	<u>(191)</u>	<u>(2.040)</u>

## Notas Explicativas

### 26 RESULTADO POR AÇÃO

#### (a) Básico

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria (Nota 18.2).

#### (b) Diluído

O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Numerador (em Reais)				
Lucro Líquido Atribuível às Ações Ordinárias	22.154	23.695	68.841	64.381
Denominador (em Unidades de Ações)				
Número Médio Ponderado de Ações Ordinárias	40.754	40.899	40.768	40.899
Número Médio Ponderado de Ações Ordinárias	41.158	41.278	41.171	41.278
Resultado Básico por Ação	0,5436	0,5793	1,6886	1,5741
Resultado Diluído por Ação	0,5383	0,5740	1,6721	1,5597

## Notas Explicativas

### 27 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pelo Conselho de Administração. As informações de ativos e passivos por segmento não são fornecidas regularmente para a Administração. O resumo com as informações por segmento da Companhia, segregadas entre CSU.Pays e CSU.DX, está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	CSU Pays		CSU DX	
	Período de três meses		Período de três meses	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Receita Bruta de Prestação de Serviços	108.429	98.792	52.316	51.840
Deduções da Receita Bruta	(15.508)	(13.896)	(4.418)	(4.380)
Receita Líquida de Prestação de Serviços	92.921	84.896	47.898	47.460
Custo dos Serviços Prestados	(42.133)	(40.159)	(39.387)	(38.620)
Lucro Bruto	50.788	44.737	8.511	8.840
Despesas Operacionais	(16.523)	(14.297)	(10.412)	(8.410)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	34.265	30.440	(1.901)	430

	Controladora e Consolidado			
	CSU Pays		CSU DX	
	Período de nove meses		Período de nove meses	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Receita Bruta de Prestação de Serviços	321.786	293.223	159.249	155.894
Deduções da Receita Bruta	(45.830)	(41.386)	(13.363)	(13.176)
Receita Líquida de Prestação de Serviços	275.956	251.837	145.886	142.718
Custo dos Serviços Prestados	(124.692)	(122.292)	(120.414)	(117.632)
Lucro Bruto	151.264	129.545	25.472	25.086
Despesas Operacionais	(49.305)	(41.901)	(28.268)	(27.041)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	101.959	87.644	(2.796)	(1.955)

Os 10 maiores clientes concentram parte significativa da receita bruta anual, de forma que a perda de nossos maiores clientes pode impactar de forma adversa os resultados da Companhia. A abertura de outras receitas líquidas, conforme linha do grupo de despesas operacionais da demonstração de resultados está apresentada abaixo:

## Notas Explicativas

	Períodos de três meses findos em	
	Receitas (despesas) operacionais	
	30/09/2024	30/09/2023
Outras Receitas	2.430	490
Outras Despesas	206	(423)
	<u>2.636</u>	<u>67</u>

	Períodos de nove meses findos em	
	Receitas (despesas) operacionais	
	30/09/2024	30/09/2023
Outras Receitas	880	2.290
Outras Despesas	2.973	(1.501)
	<u>3.853</u>	<u>789</u>

### 28 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	30/09/2024	30/09/2023
Compensação de tributos a recuperar	(5.985)	-
Plano de Ações - Nota 21	(651)	(579)
JCP Declarados não Pagos no Exercício - Nota 19	(7.100)	(7.000)
Direito de Uso e Arrendamentos – Adições e remensurações – nota 11	(37.460)	(14.686)
Aquisição via Leasing	(945)	(5.379)
	<u>(52.141)</u>	<u>(27.644)</u>

\* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da  
CSU Digital S.A.

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da CSU Digital S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

### Outros assuntos

#### Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de novembro de 2024

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alexandre Cassini Decourt  
Contador  
CRC nº 1 SP 276957/O-4

## **Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

Os membros do Comitê de Auditoria da CSU Digital S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais conforme previsto no Regimento Interno do Comitê de Auditoria, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e por seus auditores independentes, procederam o exame e análise das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da CSU Digital S.A., contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR, sem ressalvas, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024, e também analisaram as demonstrações financeiras relativas ao mesmo período, que compreendem o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial, as Demonstrações do Resultado, do Resultado Abrangente, das Mutações do Patrimônio Líquido, dos Fluxos de Caixa, e do Valor Adicionado, complementadas por notas explicativas do período, e por unanimidade, que estes refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia.

Antonio Kandir  
(Membro e Coordenador do Comitê)

Sérgio Luiz da Silva Ribeiro  
(Membro e Especialista Contábil do Comitê)

João Carlos Matias  
(Membro do Comitê)



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Nos termos da Resolução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024.

### **DIRETORIA**

Marcos Ribeiro Leite Diretor Presidente

Pedro Alvarenga D'Almeida  
Diretor de Finanças & Relações com Investidores

Fabiano Agante Droguetti Diretor

André Victor Vicentini de Oliveira  
Diretor de Controladoria

Sérgio Pereira da Trindade  
Gerente de Controladoria Sr – CRC 1 SP 198109/O-7

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Nos termos da Resolução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as informações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024.