

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	11
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	74
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	76
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	77
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	78
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	41.800
Preferenciais	0
Total	41.800
Em Tesouraria	
Ordinárias	564
Preferenciais	0
Total	564

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	597.810	607.219
1.01	Ativo Circulante	157.508	182.482
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	67.044	86.455
1.01.03	Contas a Receber	70.548	76.312
1.01.03.01	Clientes	70.548	76.312
1.01.04	Estoques	2.923	3.588
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.124	5.455
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.124	5.455
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a compensar	5.956	5.158
1.01.06.01.02	Demais tributos a compensar	1.168	297
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.869	10.672
1.01.08.03	Outros	9.869	10.672
1.02	Ativo Não Circulante	440.302	424.737
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	9.498	13.065
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.302	3.937
1.02.01.07.02	Demais Tributos a Compensar	3.302	3.937
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.196	9.128
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	4.959	6.853
1.02.01.10.04	Outros	1.237	2.275
1.02.02	Investimentos	32.374	31.097
1.02.02.01	Participações Societárias	32.374	31.097
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	32.374	31.097
1.02.03	Imobilizado	94.570	91.894
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	15.899	15.262
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	15.899	15.262
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	78.671	76.632
1.02.04	Intangível	303.860	288.681
1.02.04.01	Intangíveis	303.860	288.681
1.02.04.01.02	Sistemas Informatizados	277.965	262.786
1.02.04.01.03	Ágio (sem vida útil definida)	25.895	25.895

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	597.810	607.219
2.01	Passivo Circulante	133.033	155.994
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	50.092	49.289
2.01.01.01	Obrigações Sociais	7.946	8.411
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	42.146	40.878
2.01.02	Fornecedores	30.247	38.755
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	30.247	38.755
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.482	4.210
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.388	2.162
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	729	0
2.01.03.01.03	Outros Impostos federais	2.659	2.162
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	9
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.094	2.039
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	34.043	36.498
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.090	9.587
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	6.090	9.587
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	27.953	26.911
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	27.953	26.911
2.01.05	Outras Obrigações	13.169	27.242
2.01.05.02	Outros	13.169	27.242
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	5.674	19.191
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	7.495	8.051
2.02	Passivo Não Circulante	68.960	69.379
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	49.415	49.206
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.222	6.763
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.222	6.763
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	45.193	42.443
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	45.193	42.443
2.02.02	Outras Obrigações	206	299
2.02.02.02	Outros	206	299
2.02.02.02.03	Tributos a Recolher	206	299
2.02.03	Tributos Diferidos	10.685	9.478
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.685	9.478
2.02.04	Provisões	8.654	10.396
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.654	10.396
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.119	4.552
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.720	3.601
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	815	2.243
2.03	Patrimônio Líquido	395.817	381.846
2.03.01	Capital Social Realizado	229.232	169.232
2.03.02	Reservas de Capital	2.774	2.402
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.774	2.402
2.03.04	Reservas de Lucros	135.625	210.212
2.03.04.01	Reserva Legal	25.479	21.801
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	113.210	191.475
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.064	-3.064

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	28.186	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	129.356	262.198	130.771	262.350
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-78.713	-161.145	-82.451	-168.821
3.03	Resultado Bruto	50.643	101.053	48.320	93.529
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-23.259	-46.234	-21.951	-43.653
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.044	-4.282	-1.609	-2.613
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-21.913	-42.675	-19.358	-40.084
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.102	1.800	200	462
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-404	-1.077	-1.184	-1.418
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-404	-1.077	-1.184	-1.418
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.384	54.819	26.369	49.876
3.06	Resultado Financeiro	673	526	-990	-2.954
3.06.01	Receitas Financeiras	3.459	6.836	1.798	3.290
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.786	-6.310	-2.788	-6.244
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	28.057	55.345	25.379	46.922
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.572	-14.659	-7.694	-13.781
3.08.01	Corrente	-6.042	-13.452	-7.454	-14.592
3.08.02	Diferido	-1.530	-1.207	-240	811
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.485	40.686	17.685	33.141
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	20.485	40.686	17.685	33.141

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	20.485	40.686	17.685	33.141
4.03	Resultado Abrangente do Período	20.485	40.686	17.685	33.141

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	73.952	70.301
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	82.496	71.354
6.01.01.01	Lucro Líquido (Prejuízo) do Período	40.686	33.142
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	31.819	31.115
6.01.01.03	Valor Residual dos Ativos Baixados	296	219
6.01.01.04	Juros e Variações Monetárias	5.768	6.403
6.01.01.05	Instrumento Patrimonial p/ Pagto em Ações	372	125
6.01.01.06	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	926	156
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.207	-812
6.01.01.08	Provisão para contingências	1.422	1.006
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	4.915	13.506
6.01.02.01	Contas a Receber	4.838	-5.797
6.01.02.02	Estoques	665	101
6.01.02.03	Depósitos judiciais	1.894	137
6.01.02.04	Outros Ativos	601	-1.220
6.01.02.05	Fornecedores	-8.511	1.170
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	803	5.283
6.01.02.07	Baixas por pagamento de contingências	-3.433	-538
6.01.02.08	Outros Passivos	8.058	14.370
6.01.03	Outros	-13.459	-14.559
6.01.03.01	Juros Pagos	-4.758	-4.112
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-8.701	-10.447
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-31.524	-25.840
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-3.126	-1.603
6.02.02	Aquisição de Ativo Intangível	-27.121	-24.237
6.02.04	Investimentos	-1.277	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-61.839	-51.423
6.03.01	Ingresso de Empréstimo e Financiamentos	0	-1
6.03.02	Amortização de Empréstimos e Financiamentos	-5.973	-8.423
6.03.04	Dividendos Pagos	-39.338	-29.524
6.03.05	Amortização de Passivos de arrendamentos	-16.528	-13.475
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-19.411	-6.962
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	86.455	83.292
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	67.044	76.330

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846
5.04	Transações de Capital com os Sócios	60.000	370	-74.585	-12.500	0	-26.715
5.04.01	Aumentos de Capital	60.000	0	-60.000	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	370	0	0	0	370
5.04.06	Dividendos	0	0	-14.585	0	0	-14.585
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-12.500	0	-12.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	40.686	0	40.686
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	40.686	0	40.686
5.07	Saldos Finais	229.232	2.772	122.059	28.186	13.568	395.817

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	169.232	2.037	161.396	0	10.166	342.831
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.232	2.037	161.396	0	10.166	342.831
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	49	77	-25.401	0	-25.275
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	49	77	0	0	126
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-16.200	0	-16.200
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-9.201	0	-9.201
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.141	0	33.141
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.141	0	33.141
5.07	Saldos Finais	169.232	2.086	161.473	7.740	10.166	350.697

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	299.358	297.437
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	298.484	297.132
7.01.02	Outras Receitas	1.800	462
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-926	-157
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-40.717	-44.469
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-22.029	-24.378
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-18.688	-20.091
7.03	Valor Adicionado Bruto	258.641	252.968
7.04	Retenções	-31.819	-31.114
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-31.819	-31.114
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	226.822	221.854
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.836	3.290
7.06.02	Receitas Financeiras	6.836	3.290
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	233.658	225.144
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	233.658	225.144
7.08.01	Pessoal	118.655	119.122
7.08.01.01	Remuneração Direta	94.206	95.236
7.08.01.02	Benefícios	15.317	15.774
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.132	8.112
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	58.805	58.166
7.08.02.01	Federais	52.006	51.915
7.08.02.02	Estaduais	22	26
7.08.02.03	Municipais	6.777	6.225
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	15.512	14.715
7.08.03.01	Juros	6.310	6.244
7.08.03.02	Aluguéis	9.202	8.471
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	40.686	33.141
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	12.500	9.200
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	28.186	23.941

Comentário do Desempenho



Resultados

2T23

09.08.2023

Contato:

ri.csu.com.br
ri@csu.com.br
+55 (11) 2106-3700

Comentário do Desempenho

SUMÁRIO

Destaques do trimestre	03
Mensagem da Administração	04
Resultados consolidados	06
Investimentos (Capex)	11
Geração operacional de caixa	12
Estrutura de capital	13
Desempenho por unidade de negócio	14
1. CSU Pays (meios de pagamento, fidelização e incentivo e BaaS)	14
1.1 Desempenho operacional	15
1.2 Desempenho financeiro	17
2. CSU DX (Digital Experience)	20
2.1 Desempenho operacional	20
2.2 Desempenho financeiro	21
Mercado de capitais	24
Calendário de eventos	26
Anexos	27
1. Demonstração do resultado	27
2. Balanço patrimonial	28
3. Demonstração de fluxo de caixa	29
4. Reclassificações dos resultado por unidades de negócios	30
5. Reconciliação da contribuição bruta	31

Teleconferência

Destaques do trimestre

Comentário do Desempenho

A apresentação de resultados é feita pela Companhia através de vídeo conferência, com tradução simultânea para o inglês.

Data: Quinta-feira, 10 de agosto de 2023

PORTUGUÊS E INGLÊS

Horário: 11:00 (BR) | 10:00 (NY)

Conferência de resultados: [clique aqui](#)

SÃO PAULO, 09 DE AGOSTO DE 2023

A CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) ("CSU" ou "Companhia"), líder no mercado brasileiro em soluções tecnológicas de última geração para meios de pagamento, *Banking as a Service* (BaaS), *digital experience* e fidelização e incentivo de clientes, anuncia os resultados do segundo trimestre de 2023.

Todas as informações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, observados os pronunciamentos, orientações e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM, as normas IFRS emitidas pelo IASB, além de abranger as disposições da Lei nº 6.404/76.

Em Junho/2022 a Companhia anunciou a reformulação de suas unidades de negócio, que passaram a se chamar **CSU Pays** e **CSU DX**, em substituição aos nomes CSU.CardSystem e CSU.Contact, respectivamente. Ato subsequente, em Agosto/2022 a Companhia obteve a aprovação em Assembleia Geral para a alteração de sua razão social, passando a se chamar **CSU Digital S.A.**, e no mês seguinte passou a ser negociada no mercado de valores mobiliários da B3 – Bolsa, Brasil, Balcão sob o seu novo código de negociação (*ticker*) **CSUD3**. Essas alterações representam algumas das importantes etapas de reposicionamento do negócio, derivado de um amplo programa de investimentos que vem sendo conduzido nos últimos anos.

Assim, neste relatório foram promovidos alguns ajustes (vide anexo 4) em nosso grupamento de resultado por divisão de negócio, conforme as alterações citadas, de modo a refletir de maneira mais apropriada a natureza de nossos contratos de prestação de serviços sob o prisma de plataforma de ponta-a-ponta e, assim tornar comparáveis entre si os resultados alcançados entre os períodos.

Indicadores de rentabilidade e lucro elevados e em contínua expansão em um momento em que novas avenidas de crescimento se abrem

Receita líquida: Atinge o valor de **R\$ 129,4 milhões no 2T23**, com leve redução de -1,1% com relação ao 2T22. No semestre, **manteve-se em linha** com o mesmo período do ano anterior e somou R\$ 262,2 milhões. As dinâmicas por vertical estão bem diferentes neste momento:

- **Receita CSU Pays:** Novo trimestre de crescimento, agora de **5,9%** em comparação com 2T22, elevando a participação deste segmento para **65% do total no 2T23** (contra 60% no 2T22). **No semestre**, a receita continua crescendo de forma expressiva, recorrentemente, **próximo a 10%**, em relação ao 1S22 alcançando **R\$ 166,9 milhões**.
- **Receita CSU DX:** Operação em profunda transformação, a cada dia mais digital, trazendo relevantes melhorias de lucratividade. Novas possibilidades de crescimento criadas a partir dos novos produtos.

Ganhos de eficiência: Expansão do volume de contratação de serviços financeiros, agenda de digitalização e disciplina na gestão de despesas elevam os resultados.

- **Contribuição bruta:** Crescimento de **5,7%** em relação ao 2T22, chegando a **R\$ 65,2 milhões** no 2T23, com margem de 50,4%. No semestre totalizou R\$ 130,3 milhões com margem de 49,7% (**+3,9 p.p. vs. 1S22**, respectivamente).
- **EBITDA:** Indicador apresentou novamente **crescimento trimestral, alcançando R\$ 43,1 milhões (+3,2% vs. 2T22)**, face os ganhos de produtividade e a nossa incessante diligência financeira no controle de gastos. **No semestre, o valor já é 7,0% maior** que o 1S22, **atingindo R\$ 86,6 milhões**. Esses resultados foram alcançados mesmo diante de maiores custos não recorrentes no 2T23.
- **Margem EBITDA:** Ganhos de performance elevaram o patamar do indicador que chegou a 33,3% no 2T23 (**+1,3 p.p. vs. 2T22**), **em seu maior valor histórico**. No semestre, a margem atinge 33,0% (**+2,1 p.p. vs. 1S22**).
- **Lucro líquido:** Forte expansão anual de **15,8%**, alcançando R\$ 20,5 milhões no 2T23. **Neste primeiro semestre, já alcança um crescimento de 22,8%** comparado ao 1S22, **atingindo R\$ 40,7 milhões**. Expansão seria ainda maior sem o efeito dos custos não recorrentes do 2T23, lembrando que os próximos trimestres serão beneficiados pela redução consequente desses ajustes de estrutura.

Rentabilidade e estrutura de capital: Baixa alavancagem e crescimento contínuo da lucratividade permitem maiores investimentos, com atrativos retornos e remuneração aos acionistas.

- **Destacados indicadores de rentabilidade:** ROCE¹, ROE e ROIC atingiram, respectivamente, os níveis de 24%, 21% e 20%;
- **Distribuição de lucro:** **R\$ 6,5 milhões** de juros sobre capital próprio (JCP) referentes ao **2T23**, com **pagamento já efetuado em julho/23**, que se somam aos R\$ 6,0 milhões do 1T23, também já pagos.

Indicadores operacionais: Agenda comercial intensa e evolução contínua de nossas operações.

- **Novos clientes e renovações:** Conquistados contratos para oferta de serviços de *Pays* com 60+ Bank e Humanitarian no 2T23 e importantes avanços na **agenda de renovação** com os principais clientes.
- **Unidades de cartões e contas:** Encerramos o período com **35,7 milhões** de unidades cadastradas em nossas bases (**+8,1% vs. 2T22**).
- **Quantidade e valor de transações gerenciadas:** Foram **259,7 milhões** de transações só no último trimestre (**+21,6% vs. 2T22**). Em valores financeiros, foram processados **R\$ 78,3 bilhões (+21,0% vs. 2T22)** em nossas plataformas no 2T23.
- **Quantidade de interações digitalizadas na DX:** atinge **71%** do total, já somadas as interações via autoatendimento.

¹ ROCE: *return on capital employed* (retorno sobre o capital empregado); ROE: *return on equity* (retorno sobre o patrimônio líquido); ROIC: *return on invested capital* (retorno sobre o capital investido).

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

O segundo trimestre de 2023 ficou marcado para a CSU Digital como um período de entregas tecnológicas e operacionais de suma importância para nossa empresa. Finalizamos com êxito o desenvolvimento de nossa plataforma abrangente para um grande leque de soluções de processamento de pagamentos (cartões, Pix, criptomoedas, transferências) e que passam a ser disponibilizadas de forma embutida via API em múltiplas interfaces (APP's CSU *white-label* e/ou dos clientes, *wallets* de mercado e/ou da CSU, contas digitais completas, entre outros) de forma integral ou parcial.

Nomeada internamente como CSU Switcher, essa passa a ser a única plataforma do mercado totalmente agnóstica – multiprodutos, multimoedas, multibandeiras e multicanal – criando novas e importantes avenidas de crescimento em escala global.

Ela foi projetada de forma a se integrar rapidamente a outras plataformas, permitindo uma oferta cada vez mais abrangente de serviços e uma capacidade singular de se adaptar às demandas individuais de cada tipo de indústria nas quais as empresas que nos contratam estão inseridas.

Mas, não paramos por aí. Reforçando nosso modelo de atuação, ao qual chamamos de *Full Service*, investimos de forma maciça em sistemas de automação de processos, fazendo uso intensivo de inteligência artificial para tornar todas as etapas derivadas dos ciclos de negócios de nossos clientes mais ágeis, seguras e menos suscetíveis a erros. Nomeada internamente de HAS (Hyperautomation Systems) a solução pode atuar em demandas de *onboarding*, prevenção à fraude, intercâmbio, contestações e sinistros, atividades de *back-office*, entre outras, reduzindo materialmente seu tempo de tratativa e os custos operacionais de nossos clientes.

Cada uma dessas mudanças nos leva a apresentar de forma reiterada um desempenho operacional destacado. Só nos primeiros 6 meses deste ano:

- avançamos rapidamente na agenda de renovação de contratos com a maior parte de nossos principais clientes, tendo concluído com êxito a extensão por um prazo longo;
- conquistamos no 2T23 dois novos clientes para a oferta de cartões e de serviços bancários, que se somam a outros dois que já haviam sido conquistados no primeiro trimestre;
- alcançamos 35,7 milhões de unidades de contas e cartões cadastrados em nossas bases (+8,1% vs. 2T22);
- foram 259,7 milhões de transações gerenciadas em nossas plataformas só no último trimestre (+21,6% vs. 2T22) e 500,2 milhões de transações no semestre (+21,3% vs. 1S22), que representam em valores financeiros R\$ 78,3 bilhões e R\$ 150,7 bilhões, respectivamente.

Como consequência dessa evolução operacional e de nossa forte disciplina na gestão de despesas, do ponto de vista financeiro, os resultados se tornam ainda mais expressivos:

- nossa receita na CSU Pays continua em ampla expansão e atingiu o valor de R\$ 83,5 milhões no 2T23 e de R\$ 166,9 milhões no semestre (+9,7% vs. 1S22);
- na CSU DX estamos vivendo uma verdadeira transformação digital com objetivo de atuar em frentes de maior valor agregado, ampliando significativamente sua margem bruta (+1,2 p.p vs. 1S22, atingindo 17,1%), e criando novas possibilidades de crescimento com o HAS;
- em contínua expansão, o EBITDA da Companhia alcançou o valor de R\$ 43,1 milhões e margem de 33,3% no 2T23 (+3,2% e +1,3 p.p. vs. 2T22, respectivamente) e no semestre totalizou R\$ 86,6 milhões com margem de 33,0% ante R\$ 81,0 milhões com margem de 30,9% no mesmo período de 2022;
- o lucro líquido alcançou o valor de R\$ 20,5 milhões no 2T23 (+15,8% vs. 2T22) com expressivo avanço da margem líquida no trimestre, que alcançou 15,8% (+2,3 p.p. vs. 2T22). No semestre, somou R\$ 40,7 milhões, aumento de R\$ 7,6 milhões (+22,8% vs. 1S22).

Comentário do Desempenho

Vale ressaltar que essa expansão dos indicadores financeiros seria ainda maior sem o efeito dos custos não recorrentes do 2T23 e que os próximos trimestres serão beneficiados pela redução consequente desses ajustes.

A escala alcançada e a sinergia existente entre as unidades de negócio permitem a evolução contínua das margens operacionais e graduam a CSU Digital como um dos melhores retornos sobre o capital investido do mercado, cabendo destaque para indicadores como ROCE², ROE e ROIC que vêm performando entre 20 e 24% ao ano.

Estamos confiantes em continuar investindo em nosso plano de expansão nacional e internacional em um momento em que empresas sólidas como a CSU Digital - com uma estrutura de capital com baixíssima alavancagem, com altas taxas de retorno e novas e importantes avenidas de crescimento - tendem a se consolidar ainda mais em posição de liderança em um mercado que tem vivido uma verdadeira revolução.

Antes de encerrar, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de R\$ 6,5 milhões como juros sobre capital próprio ("JCP") referente aos resultados do 2T23, já pagos em 17/07/2023, que somados aos R\$ 6,0 milhões também de JCP declarados e pagos pertinentes ao 1T23, mantém a Companhia com uma remuneração bastante atrativa aos seus acionistas e evidenciam sua solidez financeira.

Agradecemos a todos pela confiança depositada na atual Administração.

Marcos Ribeiro Leite
Fundador & CEO

² ROCE: *return on capital employed* (retorno sobre o capital empregado); ROE: *return on equity* (retorno sobre o patrimônio líquido); ROIC: *return on invested capital* (retorno sobre o capital investido).

Comentário do Desempenho

Resultados consolidados
Sumário dos resultados

Principais indicadores (R\$ mil)	2T23	2T22	% Var. YoY	1T23	% Var. QoQ	1S23	1S22	% Var.
Receita líquida	129.356	130.771	-1,1%	132.842	-2,6%	262.198	262.350	-0,1%
Contribuição bruta	65.159	61.645	5,7%	65.108	0,1%	130.267	120.157	8,4%
Contribuição (%)	50,4%	47,1%	3,3 p.p.	49,0%	1,4 p.p.	49,7%	45,8%	3,9 p.p.
Lucro bruto	50.643	48.320	4,8%	50.410	0,5%	101.053	93.529	8,0%
Margem bruta	39,2%	37,0%	2,2 p.p.	37,9%	1,3 p.p.	38,5%	35,7%	2,8 p.p.
EBITDA	43.105	41.785	3,2%	43.534	-1,0%	86.639	80.990	7,0%
Margem EBITDA	33,3%	32,0%	1,3 p.p.	32,8%	0,5 p.p.	33,0%	30,9%	2,1 p.p.
Lucro líquido	20.486	17.685	15,8%	20.201	1,4%	40.686	33.141	22,8%
Margem líquida	15,8%	13,5%	2,3 p.p.	15,2%	0,6 p.p.	15,5%	12,6%	2,9 p.p.

Receita líquida: Somou **R\$ 129,4 milhões** no 2T23, ligeiramente inferior ao 2T22 quando somou R\$ 130,8 milhões (-1,1% vs. 2T22). No acumulado do primeiro semestre de 2023 a receita líquida totalizou **R\$ 262,2 milhões**, em linha com o mesmo período do ano anterior. É bastante importante observar nas próximas seções o desempenho por vertical, considerando que estão transitando por dinâmicas bastante diferentes no momento. A **CSU Pays** – unidade que engloba serviços de meios de pagamentos, *loyalty* e BaaS – cresce de forma expressiva e recorrente em bases anuais, inclusive com **ganhos de 5 p.p.** de representatividade no todo. Já a **CSU DX** – unidade que engloba os serviços de *Customer Experience* e *Middle Office* (HAS) – passa por uma profunda transformação operacional, se tornando cada vez mais digital e passando a englobar serviços de maior valor agregado com objetivo de melhorar sua lucratividade e criar novas possibilidades de crescimento.

Receita líquida:

R\$ 129,4 MM -1,1%
2T23 yoy

Contribuição bruta:

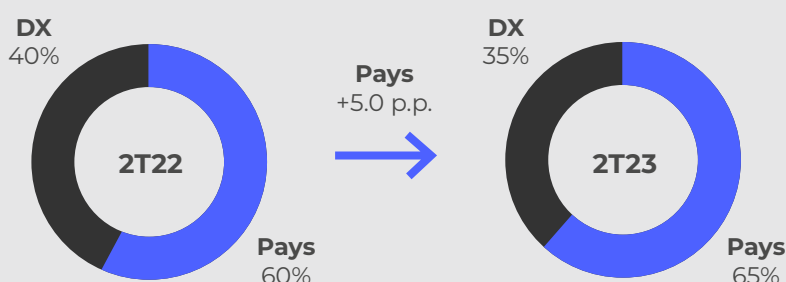
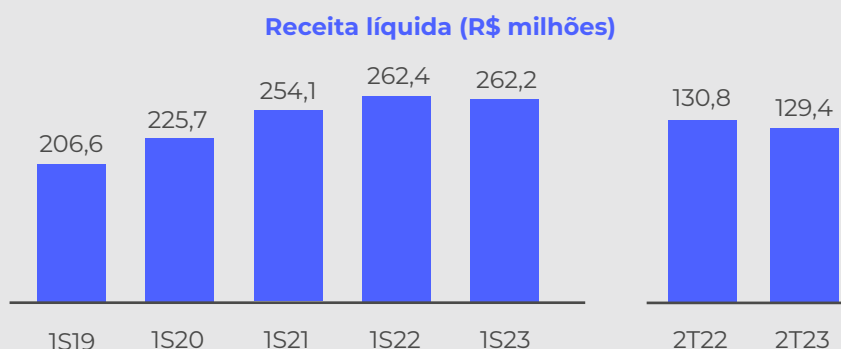
R\$ 65,2 MM +5,7%
Mg. 50,4% +3,3p.p.
2T23 yoy

EBITDA:

R\$ 43,1 MM +3,2%
Mg. 33,3% +1,3p.p.
2T23 yoy

Lucro líquido:

R\$ 20,5 MM +15,8%
Mg. 15,8% +2,3p.p.
2T23 yoy



A empresa desenvolveu e executou ao longo dos anos um modelo de negócios que se baseia no conceito **Comentário do Desempenho**. CSU Digital oferece uma robusta infraestrutura tecnológica para serviços financeiros (CSU Pays), ao mesmo tempo em que disponibiliza toda sustentação operacional (CSU DX) desses produtos no dia a dia com altíssimo grau de automação e performance, para que nossos clientes possam oferecer uma experiência única e completa aos seus usuários em um curto espaço de tempo e sem que precisem despendar grandes investimentos.

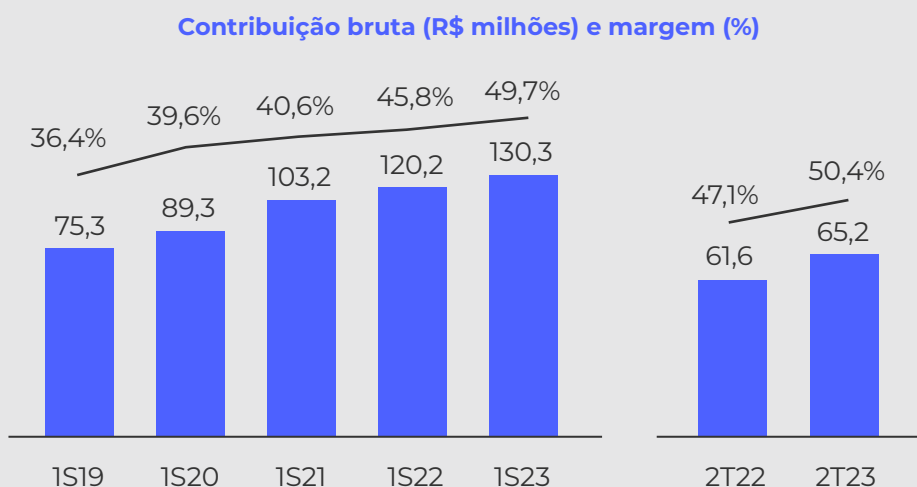
Essa forma de atuar, permite relevantes sinergias entre os produtos que compõem o portfólio e um alto grau de previsibilidade de nossas receitas:

- Originalmente, a principal linha de receita da CSU Pays era associada ao processamento e gestão de operações de cartões, além da formulação e gestão de programas de fidelidade & incentivo, ambos voltados para atender os emissores. Consequentemente, a receita oriunda desses serviços possui correlação direta com o número de unidades de cartões disponíveis para faturamento, com valores distintos para cada tipo de processamento. Novas modalidades começam a ganhar relevância nessa vertical, com o lançamento de nossas novas soluções para pagamento (cartões virtuais, cartões digitais, *wallets*, Pix, Pix Parcelado, Criptomoedas) e de *Banking as a Service* (BaaS) sendo oferecidas globalmente de forma integrada através do CSU Switcher.
- Da mesma forma, garantimos toda a *capacity* (infraestrutura, pessoas e tecnologia) dos serviços contratados de DX. Criada originalmente para satisfazer as demandas de nossos clientes do mundo de cartões na frente de atendimento, essa unidade viveu uma verdadeira transformação digital nos últimos anos e, a partir de agora, passa a contar com mais uma nova modalidade de serviço, o *Middle Office*, que utiliza as melhores ferramentas de inteligência artificial para hiperautomação de processos de negócios.

Custos (excluindo depreciação e amortização): Essa linha sofreu relevante **redução de R\$ 4,9 milhões (-7,1%)**, encerrando o 2T23 em R\$ 64,2 milhões frente aos R\$ 69,1 milhões registrados no 2T22. No semestre, **a redução chegou a R\$ 10,3 milhões (-7,2% vs. 1S22)** ao totalizar R\$ 131,9 milhões ante R\$ 142,2 milhões em igual período do ano anterior. Essa variação é fruto dos **ganhos efetivos de eficiência** e do maior consumo de serviços digitais por parte de nossos clientes, com consequente redução dos valores com pessoal, instalações e materiais.

Contribuição bruta³: Alcançou **R\$ 65,2 milhões no 2T23**, o que representa uma margem (como função da representatividade na receita) de **50,4%**, ante os R\$ 61,6 milhões e margem de 47,1% no mesmo período do ano anterior, **um aumento de R\$ 3,5 milhões (+5,7%)**, com **acréscimo de 3,3 p.p.** na representatividade da receita. No semestre totalizou **R\$ 130,3 milhões com margem de 49,7%** ante R\$ 120,2 milhões com margem de 45,8% no ano anterior, **aumento de R\$ 10,1 milhões (+8,4% e +3,9 p.p. vs. 1S22, respectivamente)**.

Essa elevação de patamar decorre da **maior relevância da divisão de negócios CSU Pays** no total, que possui maior rentabilidade, somada aos **ganhos de eficiência** da profunda digitalização de produtos e processos conduzida nos últimos anos em todas as verticais.



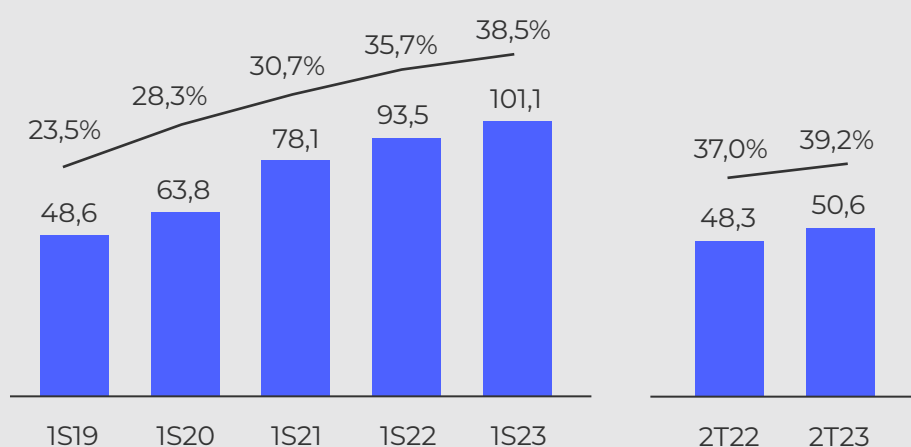
³ **Contribuição bruta:** Métrica não contábil que considera a resultante de receita líquida deduzida dos custos excluindo depreciação e amortização inerentes aos mesmos. Conferir reconciliação no anexo 5.

Comentário do Desempenho

Custos totais, lucro bruto e margem bruta: Se incluirmos a depreciação e amortização pertinentes aos custos, o total dessa linha passa para R\$ 78,7 milhões no 2T23 e para R\$ 82,5 milhões no 2T22, evidenciando uma **redução de R\$ 3,7 milhões** (-4,5% vs. 2T22). No semestre totalizou R\$ 161,1 milhões ante R\$ 168,8 milhões no ano anterior, **redução de R\$ 7,7 milhões** (-4,5% vs. 1S22, respectivamente).

Com isso, o lucro bruto alcançou **o valor de R\$ 50,6 milhões** no 2T23, com uma margem bruta de **39,2%**, ante R\$ 48,3 milhões com margem bruta de 37,0% no mesmo período de 2022, **aumento de R\$ 2,3 milhões (+4,8% vs. 2T22)**, e expansão de 2,2 p.p. de margem. No semestre totalizou **R\$ 101,1 milhões com margem de 38,5%** ante R\$ 93,5 milhões com margem de 35,7% no ano anterior, **aumento de R\$ 7,6 milhões (+8,0% e +2,8 p.p. vs. 1S22, respectivamente)**.

Lucro bruto (R\$ milhões) e margem (%)



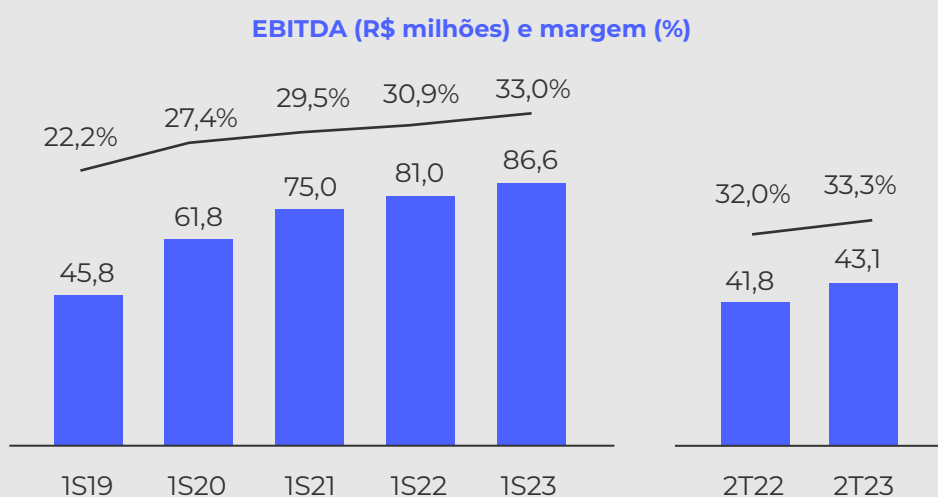
Despesas comerciais, gerais e administrativas ("SG&A"): O SG&A da Companhia – já incluindo depreciação e amortização correspondentes ("D&A") – atingiu R\$ 24,0 milhões no 2T23 ante R\$ 21,0 milhões no mesmo período de 2022, aumento de R\$ 3,0 milhões (+14,3% vs. 2T22). No semestre, totalizou R\$ 47,0 milhões ante R\$ 42,7 milhões no ano anterior, aumento de R\$ 4,3 milhões (+10,0% vs. 1S22, respectivamente). Tais variações podem ser explicadas, primordialmente, pelo aumento extraordinário e não recorrente em despesas com pessoal referente a rescisões trabalhistas ocorridas no 2T23, refletindo a maior digitalização de nossas operações e que geraram um **impacto da ordem de R\$ 3,0 milhões**. Esse efeito foi parcialmente compensado pelos menores gastos com *marketing* - lembrando que em 2022 a empresa realizou maiores investimentos nessa rubrica por conta do lançamento de novos produtos e da nova marca - somados a menores valores de depreciação e amortização incorridos.

Despesas SG&A (R\$ mil)	2T23			1T23			1S23		
	2T23	2T22	% Var. YoY	1T23	% Var. QoQ	1S23	1S22	% Var.	
Gerais e administrativas	(20.709)	(17.266)	19,9%	(19.361)	7,0%	(40.070)	(35.597)	12,6%	
Depreciação/amortização	(1.204)	(2.092)	-42,4%	(1.401)	-14,1%	(2.605)	(4.487)	-41,9%	
Comerciais	(2.044)	(1.609)	27,0%	(2.238)	-8,7%	(4.282)	(2.613)	63,9%	
Total despesas SG&A	(23.957)	(20.967)	14,3%	(23.000)	4,2%	(46.957)	(42.697)	10,0%	
% da receita líquida	18,5%	16,0%	2,5 p.p.	17,3%	1,2 p.p.	17,9%	16,3%	1,6 p.p.	

Comentário do Desempenho

Outras receitas (despesas) operacionais: Tanto no 2T23 quanto no acumulado dos 6 primeiros meses do ano, totalizou uma receita líquida de R\$ 0,7 milhão, o que representa uma variação positiva de aproximadamente R\$ 1,7 milhão quando comparado a estes mesmos períodos do ano anterior, quando se apresentava uma despesa líquida de R\$ 1,0 milhão.

EBITDA⁴ e margem EBITDA: Indicador em contínua expansão, alcançou o valor de R\$ 43,1 milhões e margem de 33,3% no 2T23, ante R\$ 41,8 milhões e margem de 32,0% no mesmo período de 2022, aumento de R\$ 1,3 milhão (+3,2% e +1,3 p.p. vs. 2T22, respectivamente). No semestre totalizou R\$ 86,6 milhões com margem de 33,0% ante R\$ 81,0 milhões com margem de 30,9% no mesmo período de 2022, aumento de R\$ 5,6 milhões (+7,0% e +2,1 p.p. vs. 1S22, respectivamente). Essa evolução do indicador decorre dos ganhos operacionais obtidos a partir de nosso plano de eficiência executado ao longo dos últimos anos. Importante lembrar que esse indicador tende a se beneficiar, ainda mais, nos próximos trimestres dadas as economias que virão pela redução realizada na linha de Pessoal no 2T23 (ainda não capturadas).



Reconciliação EBITDA (R\$ mil)	2T23	2T22	% Var. YoY	1T23	% Var. QoQ	1S23	1S22	% Var.
Lucro líquido	20.486	17.685	15,8%	20.201	1,4%	40.686	33.142	22,8%
(+) Imposto de renda e CSLL	7.572	7.694	-1,6%	7.087	6,8%	14.659	13.781	6,4%
(+) Resultado financeiro líquido	(673)	990	-	147	-	(526)	2.954	-
(+) Depr. e amort.	15.720	15.417	2,0%	16.099	-2,4%	31.819	31.115	2,3%
EBITDA	43.105	41.785	3,2%	43.534	-1,0%	86.639	80.990	7,0%
Margem EBITDA	33,3%	32,0%	1,3 p.p.	32,8%	0,5 p.p.	33,0%	30,9%	2,1 p.p.

⁴ EBITDA: Elaborada de acordo com a Instrução CVM 527/12, é uma medição não contábil que consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações.

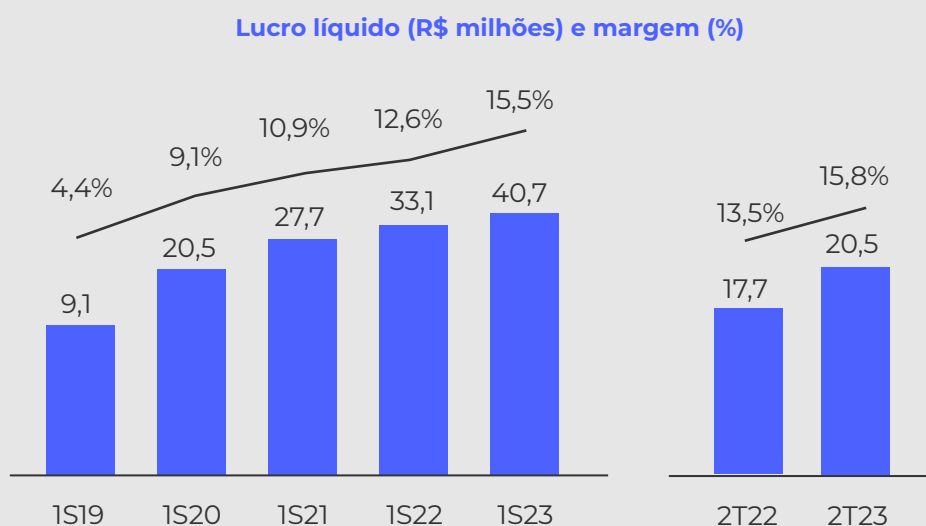
Comentário do Desempenho

Resultado financeiro: No trimestre, totalizou uma receita líquida de R\$ 0,7 milhão contra uma despesa líquida de R\$ 1,0 milhão no 2T22, uma evolução positiva de R\$ 1,7 milhão, explicada pela maior receita financeira registrada no 2T23 advinda do maior retorno sobre as aplicações financeiras positivamente afetadas pelo maior CDI no período e de variações monetárias ativas referentes a processos judiciais. No semestre, totalizou um resultado financeiro líquido positivo em R\$ 0,5 milhão ante os R\$ 2,9 milhões negativos apresentados no mesmo semestre do ano anterior, uma evolução positiva de R\$ 3,4 milhões, com variações explicadas pelas mesmas rubricas mencionadas acima.

Lucro antes dos impostos ("LAIR"): Forte expansão de **R\$ 2,7 milhões (+10,6%)**, alcançando R\$ 28,1 milhões no 2T23 ante R\$ 25,4 milhões no 2T22. No semestre, totalizou R\$ 55,3 milhões ante R\$ 46,9 milhões no ano anterior, **aumento expressivo de R\$ 8,4 milhões (+18,0% vs. 1S22)**.

Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido ("IR/CSLL"): Valor registrado de R\$ 7,6 milhões no 2T23, leve redução em relação ao valor apresentado no 2T22 que foi de R\$ 7,7 milhões no 2T22 (-1,6% vs. 2T22). Essa variação de valor, não proporcional ao crescimento do LAIR, representa uma redução de nossa alíquota efetiva devido ao maior reconhecimento de benefícios fiscais referentes ao aumento na distribuição de juros sobre capital próprio (JCP), dedutível para fins fiscais e ao menor valor de provisões (não dedutíveis). No semestre, o volume de IR/CSLL totalizou R\$ 14,7 milhões ante R\$ 13,8 milhões no 1S22, aumento de R\$ 0,9 milhão (+6,4% vs. 1S22).

Lucro líquido e margem líquida: O indicador de lucro líquido alcançou o valor de **R\$ 20,5 milhões** no 2T23, ante R\$ 17,7 milhões no 2T22, **um aumento de R\$ 2,8 milhões (+15,8% vs. 2T22)** com expressivo avanço da margem líquida no trimestre, que alcançou 15,8% ante 13,5% no mesmo período de 2022 (**+2,3 p.p. vs. 2T22**). No semestre, somou **R\$ 40,7 milhões** ante R\$ 33,1 milhões em igual período do ano anterior, aumento de R\$ 7,6 milhões (**+22,8% vs. 1S22**). Já a margem líquida no semestre atingiu 15,5% ante 12,6% no mesmo semestre de 2022, avanço de **+2,9 p.p. vs. 1S22**. Vale lembrar que, nesse trimestre, a empresa incorreu em um maior volume de gastos com rescisões por conta da maior digitalização de nossas operações, afetando pontualmente nossos indicadores de lucro. Esse ajuste de estrutura, por outro lado, tende a beneficiar os exercícios futuros.



Comentário do Desempenho

Investimentos (CAPEX⁵)

Capex total: Os investimentos da Companhia alcançaram R\$ 18,5 milhões no 2T23 contra R\$ 15,1 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 3,4 milhões (+23,1% vs. 2T22). No semestre, os investimentos já totalizam R\$ 31,3 milhões ante R\$ 27,4 milhões no 1S22, aumento de R\$ 3,9 milhões (+14,4% vs. 1S22). O maior volume de investimentos em ativos tangíveis e intangíveis são explicados pela continuidade dos projetos estruturantes de nossas soluções de BaaS, pelo lançamento de novas soluções e funcionalidades para o ecossistema de processamento de pagamentos, pelos maiores valores dedicados para elevar a robustez de nossa infraestrutura de dados e segurança e para o desenvolvimento de novos produtos de hiperautomação de esteiras de processos na DX (*Hyperautomation Systems* - HAS).

- **CSU Pays (81% do total):** somou **R\$ 15,0 milhões** no 2T23 contra R\$ 14,4 milhões no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 0,6 milhão (+3,7% vs. 2T22), explicado pela manutenção do ritmo de investimentos alocados para o desenvolvimento de nossas novas soluções. No semestre, o Capex totalizou R\$ 26,4 milhões ante R\$ 25,8 milhões no 1S22, aumento de R\$ 0,6 milhão (+2,3% vs. 1S22).
- **CSU DX (2% do total):** totalizou **R\$ 0,3 milhão** no 2T23. No semestre, totalizou R\$ 1,4 milhão ante R\$ 0,7 milhão em 1S22, aumento de R\$ 0,7 milhão explicado por investimentos referentes às novas soluções de hiperautomação de processos (HAS) ocorridos em maior volume no 1T23.
- **Corporativo (17% do total):** somou **R\$ 3,2 milhões** no 2T23 contra R\$ 0,4 milhão no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 2,8 milhões. No semestre, totalizou R\$ 3,5 milhões ante R\$ 0,8 milhão registrados no 1S22, um aumento de R\$ 2,7 milhões.

Investimentos (R\$ mil)	2T23	2T22	% Var. YoY	1T23	% Var. QoQ	1S23	1S22	% Var.
CSU Pays	14.973	14.438	3,7%	11.460	30,7%	26.433	25.843	2,3%
CSU DX	322	268	20,1%	1.033	-68,8%	1.355	690	96,4%
Corporativo	3.239	355	812,4%	278	1065,1%	3.517	830	323,7%
Capex total	18.534	15.061	23,1%	12.771	45,1%	31.305	27.363	14,4%
% da receita líquida	14,3%	11,5%	2,8 p.p.	9,6%	4,7 p.p.	11,9%	10,4%	1,5 p.p.

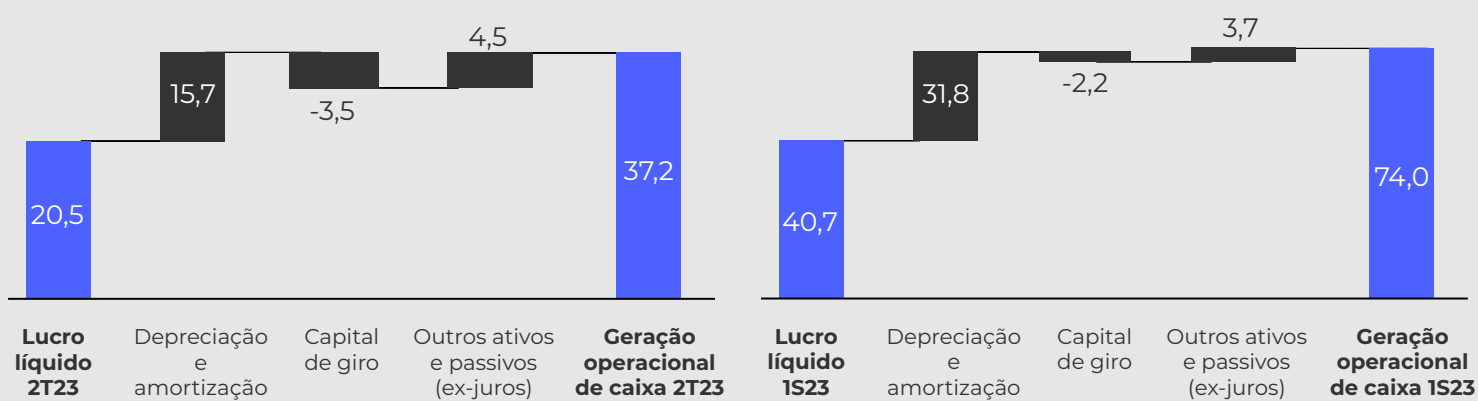
⁵ **CAPEX:** Os investimentos corporativos refletem, em sua grande maioria, os investimentos nas plataformas tecnológicas de gestão, tanto em termos de *software* como de *hardware*, bem como benfeitorias em geral. Tal valor difere do "Caixa Aplicado nas Atividades de Investimento" da Demonstração de Fluxo de Caixa devido aos *leasings*.

Comentário do Desempenho

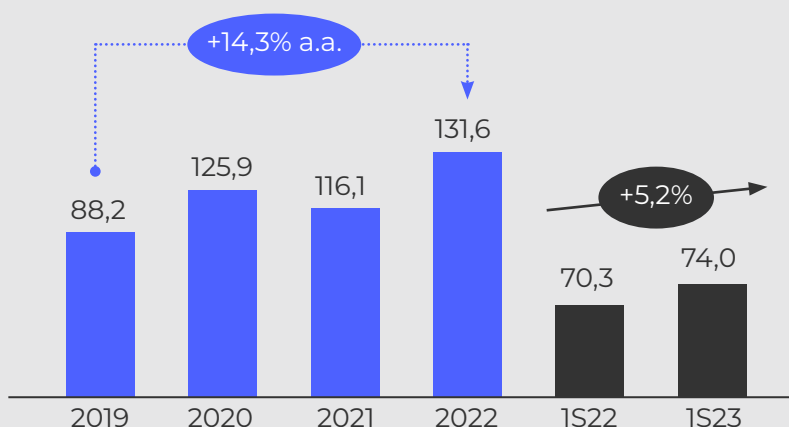
Geração operacional de caixa

O caixa gerado pelas atividades operacionais manteve-se forte e somou **R\$ 37,2 milhões** no 2T23, R\$ 2,2 milhões superior aos R\$ 35,1 milhões do 2T22 (+6,3%). No semestre, o caixa gerado pelas atividades operacionais alcançou R\$ 74,0 milhões vs. R\$ 70,3 milhões no 1S22, com ampla contribuição das linhas de resultado atreladas aos ganhos de eficiência operacional. A Companhia mantém um longo e consistente histórico de resultados e de geração de caixa. No intervalo entre 2019 e 2022, a geração operacional de caixa **creceu 1,5x (CAGR superior a 14% a.a.)** e continua em expansão em 2023, refletindo os contínuos avanços operacionais e, conseqüentemente, o maior lucro auferido pela companhia, conforme já detalhado previamente.

Reconciliação da geração operacional de caixa (R\$ milhões)



Histórico de crescimento da geração operacional de caixa (R\$ milhões)



Estrutura de capital⁶

Comentário do Desempenho

Dívida bruta: Ao final do trimestre, o endividamento bruto totalizava R\$ 83,5 milhões contra R\$ 97,4 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 13,9 milhões (-14,3% vs. 2T22). **Analisando exclusivamente a dívida onerosa (empréstimos e financiamentos)**, encerramos o trimestre com um saldo de R\$ 10,3 milhões ante R\$ 22,7 milhões no 2T22, uma **redução de R\$ 12,4 milhões (-54,6%)**, decorrente das liquidações e amortizações do período.

Caixa e equivalentes de caixa: Ao final do trimestre, o saldo de disponibilidades totalizou R\$ 67,0 milhões contra R\$ 76,3 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 9,3 milhões (-12,2% vs. 2T22), variação resultante dos **maiores investimentos em tecnologia, do maior nível de amortização de empréstimos e financiamentos e da maior distribuição de proventos promovida no período**, viabilizados pela contribuição positiva vinda do avanço da geração operacional de caixa. Importante observar que o maior consumo de caixa incorrido nesse trimestre vem, especificamente, do **aumento da frequência da distribuição de proventos**, em consonância com a recente prática da Companhia de declarar e distribuí-los trimestralmente (iniciada em 2023 e com seu primeiro efeito no fluxo de caixa neste trimestre) melhorando ainda mais o retorno sobre o capital dos acionistas. Até o ano anterior, a empresa declarava trimestralmente, porém só realizava o pagamento no começo do ano fiscal seguinte àquele exercício.

Dívida líquida: Assim, ao final de junho, a Companhia possuía dívida líquida de R\$ 16,4 milhões ante R\$ 21,1 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 4,7 milhões. Analisando exclusivamente os passivos de dívida onerosa, encerramos o trimestre com uma **posição líquida de caixa de R\$ 56,7 milhões, uma expansão de R\$ 3,1 milhões** ante os R\$ 53,6 milhões de saldo disponível no mesmo período do ano anterior - mesmo considerando o maior volume de investimentos, de amortização de empréstimos e financiamentos e de distribuição de proventos efetivados nesse intervalo de tempo - devido basicamente à maior geração de resultados ao longo dos últimos 12 meses.

Dívida líquida/EBITDA 12M: A relação dívida líquida sobre EBITDA dos últimos 12 meses ("12M") foi de 0,10x no 2T23 ante 0,13x no 2T22, duplamente influenciada (i) pelos avanços operacionais que levaram ao aumento do EBITDA (denominador) e (ii) pela diminuição de dívida líquida supracitada. Com isso, a Companhia entende que possui uma **estrutura de capital adequada** ao seu momento de negócios e de mercado, permitindo avançar com os investimentos de forma relevante, remunerar seus acionistas e ter espaço para uma maior alavancagem financeira, caso julgue necessário, para capturar oportunidades atrativas de adição de ativos.

Endividamento (R\$ mil)	2T23	2T22	% Var. YoY	1T23	% Var. QoQ
Empréstimos e financiamentos	10.312	22.706	-54,6%	13.372	-22,9%
Curto prazo	6.090	12.254	-50,3%	7.880	-22,7%
Longo prazo	4.222	10.452	-59,6%	5.492	-23,1%
(-) Disponibilidades	67.044	76.330	-12,2%	80.397	-16,6%
Dívida onerosa líquida (caixa líquido)	(56.732)	(53.624)	5,8%	(67.025)	-15,4%
EBITDA 12M	171.733	157.452	9,1%	170.413	0,8%
Dívida onerosa líq./EBITDA 12M (x)	(0,33)	(0,34)	0,01	(0,39)	0,06
Passivos de arrendamento (IFRS 16)	73.146	74.703	-2,1%	80.773	-9,4%
Dívida bruta	83.458	97.409	-14,3%	94.145	-11,4%
(-) Disponibilidades	67.044	76.330	-12,2%	80.397	-16,6%
Dívida líquida	16.414	21.079	-22,1%	13.748	19,4%
EBITDA 12M	171.733	157.452	9,1%	170.413	0,8%
Dívida líquida/EBITDA 12M (x)	0,10	0,13	(0,04)	0,08	0,01

⁶ **Estrutura de capital:** Dados pós-IFRS 16. Além disso, ao final do trimestre a Companhia não possuía dívidas em moeda estrangeira e não se utilizou de instrumentos derivativos. O caixa é aplicado em Certificados de Depósito Bancários (CDBs) compromissados emitidos por bancos de primeira linha.

Comentário do Desempenho

Desempenho por unidade de negócio

A CSU Digital é considerada pioneira e uma das mais inovadoras empresas provedoras de infraestrutura tecnológica (*infra-tech*) para serviços financeiros do mercado. A partir do nosso modelo *full service* de atuação, oferecemos 100% das soluções para meios de pagamentos, totalmente integradas e que podem ser oferecidas globalmente. Essas soluções vão desde a originação, processamento e validação de transações, a administração dos múltiplos meios eletrônicos de pagamento e múltiplas moedas, mecanismos de análise e prevenção à fraude, todo o *back office* digital para análise de riscos, intercâmbio, *onboarding* e curadoria, soluções de processamento para os adquirentes, além de estruturas híbridas de atendimento aos consumidores de nossos clientes.

Em Junho/2022 a Companhia anunciou a reformulação de suas unidades de negócio, que passaram a se chamar **CSU Pays** e **CSU DX**, em substituição aos nomes CSU.CardSystem e CSU.Contact, respectivamente. Essas alterações têm como objetivo reforçar o posicionamento da Companhia como a principal e mais ampla provedora de soluções tecnológicas para serviços financeiros, garantindo uma atuação ponta a ponta através de um portfólio altamente sinérgico, gerando oportunidades de *cross-selling* e *up-selling*. Assim, neste relatório foram promovidos alguns ajustes (vide anexo 4) em nosso agrupamento de resultado por divisão de negócio, de modo a refletir de maneira mais apropriada a natureza de nossos contratos de prestação de serviços e tornar comparáveis entre si os resultados alcançados entre os períodos.

1. CSU Pays

A **CSU Pays** é a divisão de negócios que engloba todas as soluções de ponta em serviços de Meios de Pagamentos, Fidelização e Incentivo e de *Banking as a Service*.

Inovadora e pioneira desde o princípio, essa unidade foi a que deu a origem à Companhia. Criada em 1992 mediante o nome CardSystem Ltda., como a primeira processadora independente de meios eletrônicos de pagamentos, foi também a primeira empresa a trabalhar com as três principais bandeiras internacionais simultaneamente (Visa, Mastercard e American Express) no Brasil e a primeira a processar pagamentos em uma carteira digital na América do Sul, efetivamente mudando o rumo da história do ecossistema de serviços financeiros digitais no país ao permitir que inúmeros bancos e empresas de setores diversos pudessem participar do amplo mercado de crédito através do uso de cartão.

Possuímos o **portfólio mais amplo do mercado** para pagamentos via cartões, incluindo crédito, débito e pré-pago, seja físico, digital (*mobile e wearables*) ou virtual, compatíveis com as principais carteiras de mercado (Samsung Pay, Google Pay e Apple Pay).

E, mais recentemente, **novas modalidades passaram a integrar o portfólio** dessa vertical, com o lançamento de nossas novas soluções para pagamentos como o Pix, Pix Parcelado, Criptomoedas, assim como uma plataforma completa de *Banking as a Service* (BaaS) que inclui produtos como Contas digitais PF e PJ, recebimento e transferência eletrônica de recursos (*cash in e cash out*), pagamento de contas, recargas, emissão e liquidação de boletos e demais produtos financeiros (crédito, investimentos, seguros) que são totalmente integrados através de nossa plataforma CSU Switcher, com possibilidades de oferta multigeográfica inclusive.

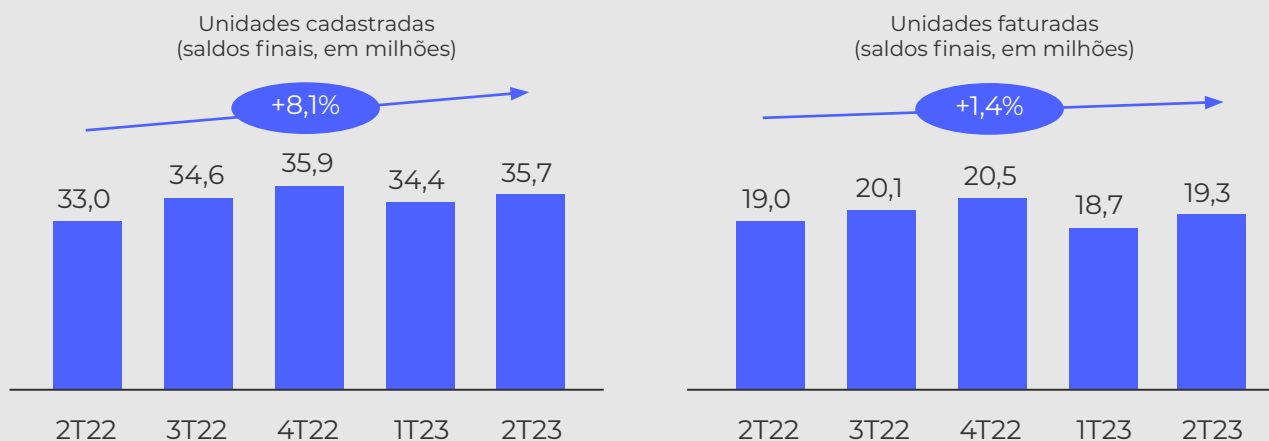
1.1 Desempenho operacional

Comentário do Desempenho

A unidade **CSU Pays** cresce em ritmo bastante expressivo seus volumes ao longo dos últimos anos, com adição de novos clientes (2 novos no 2T23), inclusive, tornando essa divisão cada dia mais relevante na receita total da Companhia, tendo representado 65% do total neste trimestre (+5,0 p.p. vs. 2T22), tendência que tende a se manter por mais períodos, considerando o maior dinamismo desse mercado e a grande adição de novas soluções realizada em nosso portfólio. Nossa forma de atuação nesse segmento permite um alto grau de previsibilidade de nossas receitas dada sua natureza recorrente (*Platform as a Service*).

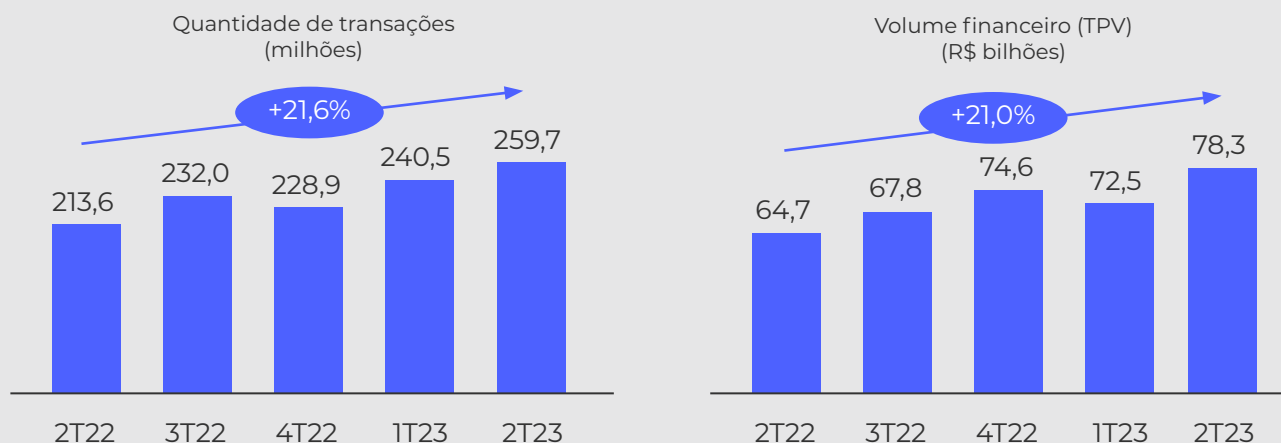
Abaixo, destacaremos alguns dos indicadores de nossas operações neste segmento:

Contas e cartões



- **Unidades de contas e cartões cadastrados:** Encerramos o 2T23 com **35,7 milhões** de contas e cartões cadastrados em nossas bases contra 33,0 milhões no mesmo período do ano anterior, **aumento de 2,7 milhões (+8,1% vs. 2T22)**. Ao longo dos últimos trimestres, houve clara tendência de expansão dessa base, acompanhando a evolução orgânica dos negócios de nossos clientes (B2B), que veem no cartão um importante instrumento de fomento de crédito e/ou contas (*wallet*).
- **Unidades de contas e cartões faturados:** Encerramos o 2T23 com **19,3 milhões** de contas e cartões faturados contra 19,0 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, **aumento de 0,3 milhão (+1,4% vs. 2T22)**.

Volume de processamento



Comentário do Desempenho

- **Quantidade de transações processadas:** As diferentes plataformas digitais da CSU registraram um volume de **259,7 milhões de transações** contra 213,6 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de 46,1 milhões **(+21,6% vs. 2T22)**. No semestre, o volume ultrapassou as 500,2 milhões de transações ante 412,3 milhões no 1S22, aumento de 87,9 milhões (+21,3% vs. 1S22). Esse é um indicador importante para medir a tendência de negócios desse subsegmento e serve como um termômetro da demanda dos consumidores finais de nossos contratantes – emissores de cartões e de aquisição. Como podem notar, esse indicador vem crescendo de forma ininterrupta, o que nos permite manter um crescimento duradouro de nossa performance nessa vertical mesmo quando há algum tipo de volatilidade na base de contas e cartões.
- **Volume financeiro processado (TPV):** O volume financeiro processado em nossas plataformas somou **R\$ 78,3 bilhões**, contra R\$ 64,7 bilhões no 2T22, aumento de R\$ 13,6 bilhões **(+21,0% vs. 2T22)**. No semestre, ultrapassou os R\$ 150,7 bilhões contra R\$ 125,7 bilhões no 1S22, forte **expansão de +19,9% vs. 1S22**.

Outro subsegmento de receita importante da CSU Pays se refere à plataforma de **loyalty**, que provê uma das melhores soluções de mercado para construção de programas de fidelização e incentivo. Por meio destes programas, nossos clientes aprofundam o engajamento de sua própria base de consumidores, ao efetivamente criarem réguas de relacionamento e atraírem o uso de seus produtos e serviços a partir da oferta de benefícios. A mecânica desses programas é intuitiva e pressupõe recompensar os participantes pela utilização e compra de produtos e serviços de nossos clientes contratantes através do acúmulo de pontos. Essa pontuação pode ser utilizada para resgate através de um catálogo grande de opções de novos produtos e serviços oferecidos por mais de 100 parceiros (+ 2 mil estabelecimentos) com os quais a CSU tem relação ou através de recompensa em dinheiro (*cashback*).

Assim, seja pelo lado da atividade de administração e processamento de cartões ou pelo lado de *loyalty*, grande parte da receita dessa unidade de negócios ainda é explicada pelo número de unidades de contas e cartões disponíveis para faturamento, sendo importante observar, também, a quantidade de transações processadas em nossas diferentes plataformas.

Vale ressaltar que, ao longo do tempo, a Companhia se reinventou e vem agregando soluções e competências fundamentais à sua plataforma, para lhe colocar em posição de destaque nos mercados onde atua. Em abril de 2023, anunciamos a finalização do desenvolvimento e o lançamento de novos produtos para meios de pagamentos, que englobam novas modalidades de pagamentos como Pix, Pix parcelado e criptomoedas e de nossa plataforma de BaaS. Ambas encontram-se operacionais, em *soft launch*, trazendo novas possibilidades aos nossos clientes de monetização de suas bases de usuários ao ofertar um verdadeiro *marketplace* de serviços financeiros, o que deve alterar, de certa forma, a dinâmica de modelagem sugerida no parágrafo anterior.

Essas novas linhas de negócios tendem a beneficiar os resultados, ao longo dos próximos trimestres. Na prática, esses movimentos permitirão uma atuação mais ampla da empresa, não restrita ao mundo de cartões, ampliando o tamanho de nosso mercado endereçável materialmente e preparando a empresa para o futuro do universo de pagamentos no Brasil e no mundo.

Comentário do Desempenho

Receita líquida:

R\$ 83,5 MM +5,9%
2T23 yoy

Contribuição bruta:

R\$ 53,1 MM +9,7%
Mg. 63,6% +2,2p.p.
2T23 yoy

EBITDA:

R\$ 39,9 MM +10,6%
Mg. 47,7% +2,0p.p.
2T23 yoy

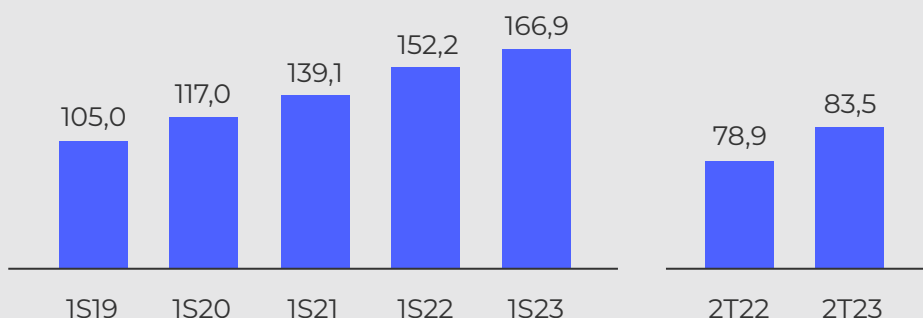
1.2 Desempenho financeiro

Receita líquida: Atingiu o valor de R\$ 83,5 milhões contra R\$ 78,9 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 4,6 milhões **(+5,9% vs. 2T22)**. **No semestre, atingiu R\$ 166,9 milhões** ante R\$ 152,2 milhões, **expansão que já chega a R\$ 14,7 milhões (+9,7% vs. 1S22)**. Cabe destacar que a Companhia tem obtido enorme êxito na agenda de renovação de contratos por prazos mais extensos com a maior parte dos principais clientes nessa unidade, trazendo ainda mais segurança na manutenção dos níveis recorrentes de receita e criando as bases para um novo ciclo de expansão.

Como comentado anteriormente, grande parte da receita dessa unidade de negócios ainda é explicada pelo número de unidades de contas e cartões disponíveis para faturamento, de forma combinada com a quantidade de transações processadas em nossas diferentes plataformas trazendo bastante previsibilidade à nossa receita. Como já destacado ambos os indicadores tem crescido de forma expressiva, repetidamente ao longo dos anos.

Outro indicador importante de comentar, é que as receitas puramente digitais⁷ vêm apresentando reiteradamente crescimento de dois dígitos e **creceram 10,0% e 13,6%**, respectivamente, neste trimestre e semestre, ao comparar com os mesmos períodos do ano anterior. As mesmas representaram **94,6% do total no 2T23** contra 91,0% no 2T22 **(+3,6 p.p. vs. 2T22)**. Essa evolução tem consistentemente aumentado a lucratividade deste segmento.

Receita líquida (R\$ milhões)



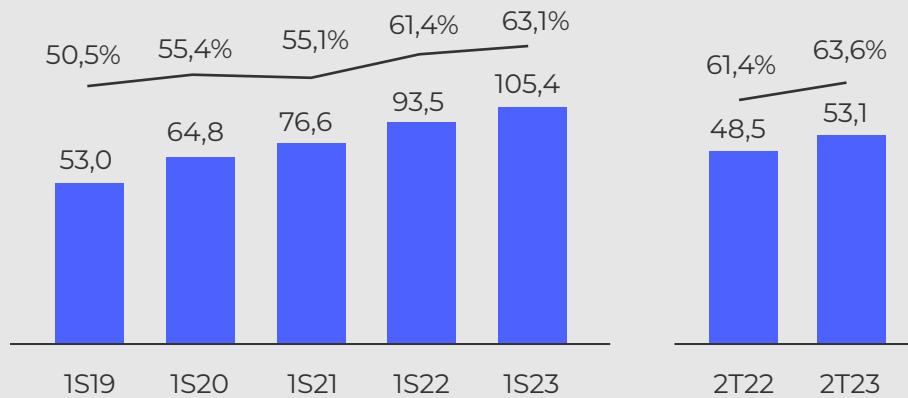
⁷ **Receitas atreladas a serviços digitais:** Todas as receitas da unidade CSU Pays, exceto as de emissões e/ou postagem de cartões, cartas e faturas físicas.

Comentário do Desempenho

Custos (excluindo depreciação e amortização): Totalizaram R\$ 30,4 milhões no 2T23, em igual patamar quando comparado com o mesmo período do ano anterior **(-0,2% vs. 2T22)**. O movimento de digitalização de produtos e processos endereça a explicação dessa variação. De um lado, tivemos (i) redução de custos atrelados a serviços analógicos (postagem), (ii) em contrapartida tivemos aumento de aluguel de equipamentos e *software*, que acompanhou a expansão de nossa operação de processamento. No semestre, os custos dessa divisão de negócios totalizaram R\$ 61,6 milhões ante R\$ 58,7 milhões no 1S22, aumento de R\$ 2,9 milhões (+4,9% vs. 1S22).

Contribuição bruta: Como resultado das variações acima (maior receita e menor peso dos custos), essa métrica atingiu **o valor de R\$ 53,1 milhões no 2T23, com margem de 63,6%** contra R\$ 48,5 milhões e margem de 61,4% no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 4,6 milhões **(+9,7% e +2,2 p.p. vs. 2T22, respectivamente)**. No semestre, essa métrica totalizou **R\$ 105,4 milhões e margem de 63,1%** ante R\$ 93,5 milhões e margem de 61,4% no 1S22, **aumento de R\$ 11,9 milhões (+12,7% e 1,7 p.p. vs. 1S22)**.

Contribuição bruta (R\$ milhões) e margem (%)

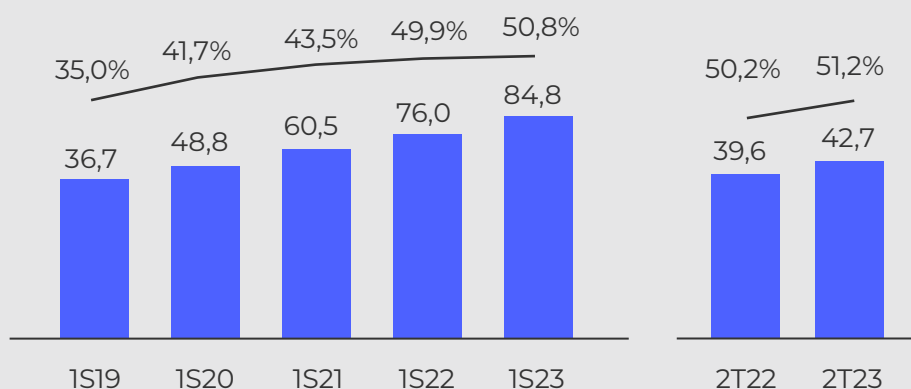


Comentário do Desempenho

Custos totais, lucro bruto e margem bruta: Os custos totais, após inclusão de depreciação e amortização pertinentes aos mesmos, passam a totalizar R\$ 40,8 milhões no 2T23 contra R\$ 39,3 milhões no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 1,5 milhão (+3,8% vs. 2T22). No semestre, atingiu o total de R\$ 82,1 milhões ante R\$ 76,2 milhões, um aumento de R\$ 5,9 milhões.

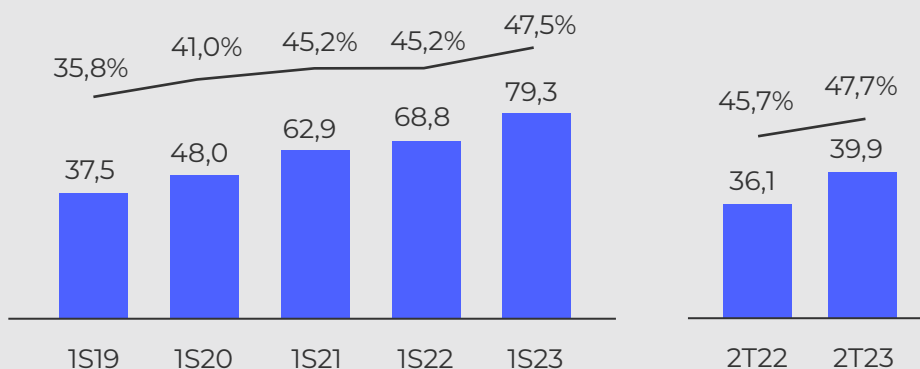
Assim, como resultado das variações acima, o lucro bruto atingiu o **valor de R\$ 42,7 milhões** no 2T23, **com margem de 51,2%** contra R\$ 39,6 milhões e margem de 50,2% no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 3,1 milhões (+7,9% e +1,0 p.p. vs. 2T22, respectivamente). Dessa forma, o lucro bruto registrado nessa divisão de negócios representou **84% do total** da Companhia no 2T23. No semestre, o lucro bruto atingiu **R\$ 84,8 milhões com margem de 50,8%** ante um valor de R\$ 76,0 milhões com margem de 49,9% no mesmo período do ano anterior (**+11,6% e +0,9 p.p. vs. 1S22, respectivamente**).

Lucro bruto (R\$ milhões) e margem (%)



EBITDA e margem EBITDA: Alcançou valor de **R\$ 39,9 milhões** contra R\$ 36,1 milhões no mesmo período do ano anterior, **aumento de R\$ 3,8 milhões (+10,6% vs. 2T22)**. O EBITDA registrado nessa divisão de negócios atingiu o percentual de 93% do total da Companhia no 2T23. Em relação a margem EBITDA, alcançamos **47,7% no 2T23** (+2,0 p.p. vs. 2T22), evidenciando os ganhos de eficiência e a escalabilidade de nosso negócio, assim como a forte disciplina financeira da nossa gestão no controle de despesas. No semestre, totalizou **R\$ 79,3 milhões** com margem de **47,5%** ante R\$ 68,8 milhões com margem de 45,2% no 1S22, **aumento de R\$ 10,5 milhões (+15,2% e 2,3 p.p. vs. 1S22)**.

EBITDA (R\$ milhões) e margem (%)



Comentário do Desempenho

Principais indicadores (R\$ mil)	2T23	2T22	% Var. YoY	1T23	% Var. QoQ	1S23	1S22	% Var.
Receita líquida	83.530	78.913	5,9%	83.410	0,1%	166.940	152.207	9,7%
Digital	79.008	71.802	10,0%	77.815	1,5%	156.823	138.010	13,6%
Analógica	4.522	7.111	-36,4%	5.595	-19,2%	10.117	14.197	-28,7%
Custos (ex-deprec./amort.)	(30.385)	(30.452)	-0,2%	(31.189)	-2,6%	(61.574)	(58.696)	4,9%
Contribuição bruta	53.145	48.461	9,7%	52.221	1,8%	105.366	93.511	12,7%
Contribuição (%)	63,6%	61,4%	2,2 p.p.	62,6%	1,0 p.p.	63,1%	61,4%	1,7 p.p.
(-) Depreciação/amortização	(10.416)	(8.862)	17,5%	(10.143)	2,7%	(20.559)	(17.500)	17,5%
Lucro bruto	42.729	39.599	7,9%	42.078	1,5%	84.807	76.011	11,6%
Margem bruta	51,2%	50,2%	1,0 p.p.	50,4%	0,8 p.p.	50,8%	49,9%	0,9 p.p.
Despesas SG&A	(13.603)	(11.988)	13,5%	(11.749)	15,8%	(25.352)	(23.758)	6,7%
Outras receitas/despesas operacionais	(378)	(1.930)	-80,4%	(1.872)	-79,8%	(2.250)	(4.078)	-44,8%
(+) Depr. e amort.	11.128	10.374	7,3%	10.952	1,6%	22.080	20.623	7,1%
EBITDA	39.876	36.055	10,6%	39.409	1,2%	79.285	68.798	15,2%
Margem EBITDA	47,7%	45,7%	2,0 p.p.	47,2%	0,5 p.p.	47,5%	45,2%	2,3 p.p.

2. CSU DX

2.1 Desempenho operacional

A **CSU DX** é a nossa divisão de negócios que foca no desenvolvimento de operações de *Digital Experience* de alta densidade tecnológica para os subsegmentos de atendimento e de gestão de processos de negócios.

A digitalização destes tipos de serviço é uma realidade cada vez mais presente, visto que os clientes (B2B) demandam, dia após dia, a gestão de um maior volume de interações, qualidade crescente e menor custo unitário. Ao longo do tempo, inserimos uma série de novos dispositivos e funcionalidades tecnológicas como robôs, inteligência artificial, *machine learning*, o uso massivo de dados e tecnologias de reconhecimento, assim como o uso de múltiplos canais digitais para atendimento.

Nossas plataformas gerenciaram aproximadamente 3,2 milhões de interações de *front office* no último trimestre, sendo que a relevância do atendimento através de mecanismos automatizados, canais digitais e de autoatendimento já alcança **71%** do total. Como resultado dessa transformação, este segmento vivenciou uma importante expansão de margem bruta, cuja evolução pode ser vista em nossos números ao longo dos anos. Neste primeiro semestre de 2023, expandiu +1,2 p.p vs. 1S22, atingindo 17,1%, mesmo num cenário de pressão de receita.

Essa divisão de negócios está passando por **mais uma rodada de transformações**. Criamos uma nova gama de produtos e serviços para apoiar nossos clientes, ainda mais, viabilizando a expansão de suas ofertas de produtos financeiros e contribuindo com seus desafios de redução de custos operacionais. Adicionamos competências importantes a essa vertical no que tange o tratamento e gestão de esteiras de processos, integrando ferramentas de **hiperautomação** em campos distintos como prevenção a fraude, intercâmbio, curadoria, entre outros.

Esse é um movimento super importante para a CSU Digital, à medida que cria **novas possibilidades de crescimento para a Companhia como um todo** (novas vendas, *cross-sell* e *up-sell*) e **que enraíza mais nossa atuação junto aos nossos clientes**, ao adentrar (ainda mais) em serviços de maior valor agregado e de alta complexidade tecnológica dentro do conceito de *Digital Tracking*.

Comentário do Desempenho

Receita líquida:

R\$ 45,8 MM -11,6%
2T23 yoy

Contribuição bruta:

R\$ 12,0 MM -8,9%
Mg. 26,2% +0,8p.p.
2T23 yoy

EBITDA

R\$ 3,2 MM -43,6%
Mg. 7,0% -4,0p.p.
2T23 yoy

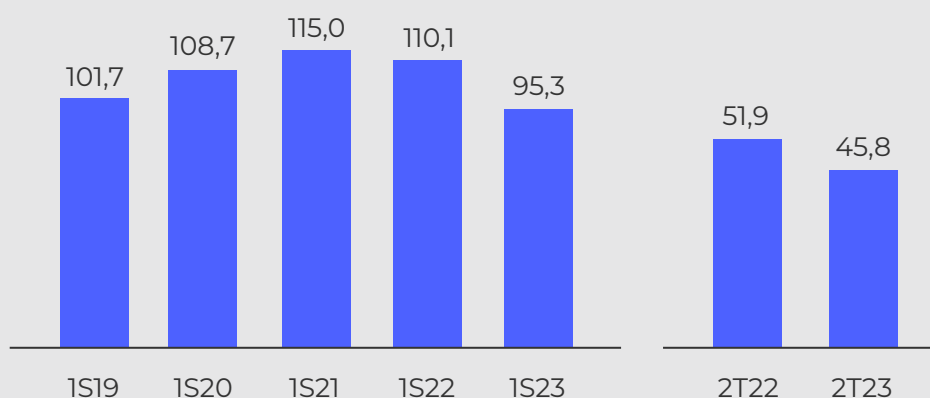
2.2 Desempenho financeiro

Receita líquida: Alcançou R\$ 45,8 milhões no 2T23 contra R\$ 51,9 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 6,1 milhões (-11,6% vs. 2T22). No semestre, a receita líquida totalizou R\$ 95,3 milhões ante R\$ 110,1 milhões no 1S22, redução de R\$ 14,8 milhões (-13,5% vs. 1S22). Diante de um primeiro semestre mais conturbado do ponto de vista econômico, notamos um maior conservadorismo na condução de negócios em algumas companhias. Este movimento deve arrefecer até o final do ano, dada a recente melhora vista na inflação e nos juros do Brasil, mas acabou afetando o desempenho financeiro da primeira metade do ano nesta unidade.

Cabe reforçar que esse efeito deriva do processo de transformação digital que a Companhia tem vivido nessa vertical, onde volumes operacionais e qualidade na prestação de serviço se elevam, porém, possuem menor preço e, conseqüentemente, menor custo para nossos clientes. **Temos priorizado operações de alta densidade e complexidade**, passando a adentrar em camadas das esteiras de negócios de nossos clientes, o que leva a um aumento gradual das margens mesmo em cenários de menor receita (vide itens de resultados nos tópicos a seguir).

Em paralelo, lançamos uma nova oferta de produtos (o HAS) que criará novas possibilidades de expansão para essa unidade ao mesmo tempo que ampliará ainda mais nossa margem.

Receita líquida (R\$ milhões)

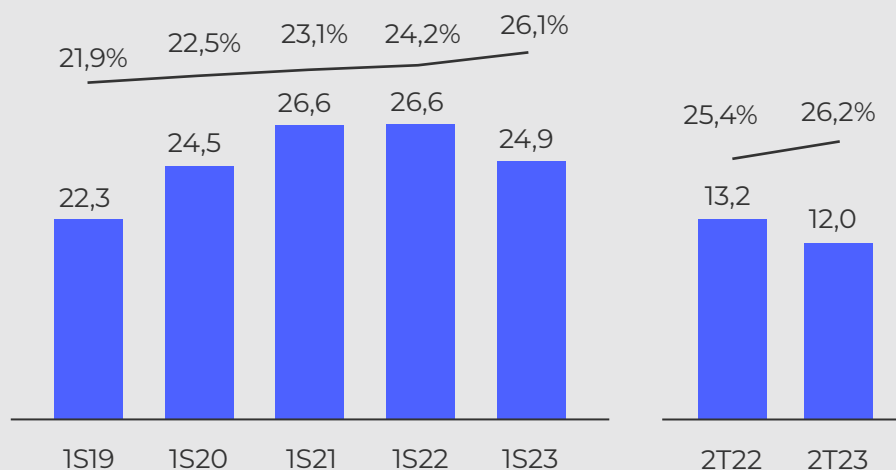


Custos (excluindo depreciação e amortização): Totalizaram R\$ 33,8 milhões no 2T23 contra R\$ 38,7 milhões no mesmo período do ano anterior, **redução expressiva de R\$ 4,9 milhões (-12,6% vs. 2T22)**, acompanhando a gradual mudança do modelo de atuação mencionado no tópico anterior, trazendo **ganhos de eficiência nas operações** a partir do maior uso de soluções de autoatendimento e de mecanismos automatizados, levando a menores custos com pessoal e instalações. No semestre, os custos totalizaram R\$ 70,4 milhões ante R\$ 83,5 milhões no 1S22, redução de R\$ 13,1 milhões (-15,7% vs. 1S22).

Comentário do Desempenho

Contribuição bruta: Atingiu o valor de R\$ 12,0 milhões com margem de 26,2% no 2T23 contra R\$ 13,2 milhões e margem de 25,4% no mesmo período do ano anterior. No semestre, essa métrica atingiu R\$ 24,9 milhões com margem de 26,1% ante R\$ 26,6 milhões com margem de 24,2% no 1S22. A **expansão de margem** (+0,8 p.p. vs. 2T22 e +1,9 p.p. vs. 1S22) reflete os esforços de **digitalização** de nossas operações de atendimento, movimento que tende a ganhar ainda mais força conforme amplie a relevância de nossas atividades nas esteiras de negócios de nossos clientes (*Middle Office* - HAS) ao criar uma experiência com menor atrito e de maior valor percebido pelos consumidores.

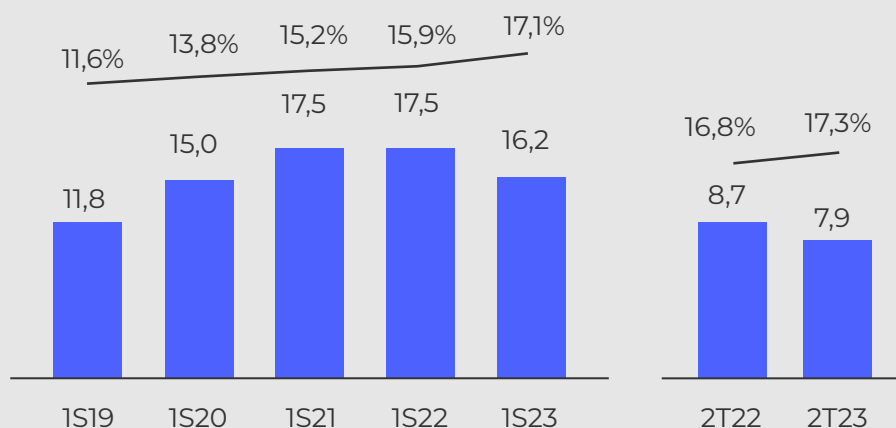
Contribuição bruta (R\$ milhões) e margem (%)



Custos totais, lucro bruto e margem bruta: Incluindo depreciação e amortização pertinentes aos mesmos, os custos totais totalizaram R\$ 37,9 milhões no 2T23 contra R\$ 43,1 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 5,2 milhões (-12,1% vs. 2T22). No semestre, atingiu R\$ 79,0 milhões ante R\$ 92,6 milhões registrados em mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 13,6 milhões (-14,7% vs. 1S22).

Assim, o lucro bruto atingiu o valor de R\$ 7,9 milhões no 2T23, redução de R\$ 0,8 milhão (-9,3%) com relação ao 2T22. **A margem evoluiu para 17,3%** no 2T23 contra 16,8% no mesmo período do ano anterior (+0,5 p.p.). No semestre, alcançou R\$ 16,2 milhões com margem de 17,1% ante R\$ 17,5 milhões com margem de 15,9% no 1S23 (-7,3% e +1,2 p.p. vs. 1S22). Como já comentado, apesar do cenário de temporária redução de receita, o lucro bruto sofre pouca alteração nominal, dada a fase de digitalização dessa operação que, na prática, reduz o valor cobrado de nossos clientes por interação, mas deixa um resultado proporcionalmente melhor para a Companhia.

Lucro bruto (R\$ milhões) e margem (%)



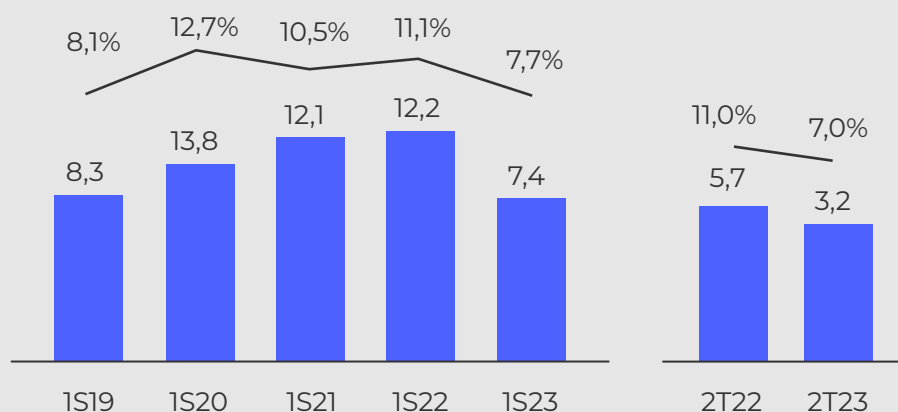
Comentário do Desempenho

EBITDA e margem EBITDA: Alcançou R\$ 3,2 milhões com margem de 7,0% no 2T23 contra R\$ 5,7 milhões e margem de 11,0% no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 2,5 milhões e de margem em -4,0 p.p. O EBITDA registrado nessa divisão de negócios **representou 7%** do total da Companhia no **2T23**.

No semestre, totalizou R\$ 7,4 milhões com margem de 7,7% ante R\$ 12,2 milhões e margem de 11,1% no 1S22, uma redução de R\$ 4,8 milhões (-39,7% e -3,4 p.p. vs. 1S22, respectivamente).

Esses impactos são explicados pelos maiores custos pontuais com rescisões incorridos no 2T23 e que afetam diretamente a linha de SG&A, de forma não recorrente, somado ao impacto temporário da menor alavancagem operacional até que se estabilize o processo de digitalização e/ou ocorra o lançamento dos novos produtos (em curso).

EBITDA (R\$ milhões) e margem (%)



Principais indicadores (R\$ mil)	2T23	2T22	% Var. YoY	1T23	% Var. QoQ	1S23	1S22	% Var.
Receita líquida	45.826	51.858	-11,6%	49.432	-7,3%	95.258	110.143	-13,5%
Custos (ex-deprec./amort.)	(33.812)	(38.674)	-12,6%	(36.545)	-7,5%	(70.357)	(83.497)	-15,7%
Contribuição bruta	12.014	13.184	-8,9%	12.887	-6,8%	24.901	26.646	-6,5%
Contribuição (%)	26,2%	25,4%	0,8 p.p.	26,1%	0,1 p.p.	26,1%	24,2%	1,9 p.p.
(-) Depreciação/amortização	(4.100)	(4.463)	-8,1%	(4.555)	-10,0%	(8.655)	(9.128)	-5,2%
Lucro bruto	7.914	8.721	-9,3%	8.332	-5,0%	16.246	17.518	-7,3%
Margem bruta	17,3%	16,8%	0,5 p.p.	16,9%	0,4 p.p.	17,1%	15,9%	1,2 p.p.
Despesas SG&A	(9.124)	(7.740)	17,9%	(9.107)	0,2%	(18.231)	(15.371)	18,6%
Outras receitas/despesas operacionais	(153)	(294)	-48,0%	(247)	-38,1%	(400)	(447)	-10,5%
(+) Depr. e amort.	4.592	5.043	-8,9%	5.147	-10,8%	9.739	10.492	-7,2%
EBITDA	3.229	5.730	-43,6%	4.124	-21,7%	7.354	12.192	-39,7%
Margem EBITDA	7,0%	11,0%	-4,0 p.p.	8,3%	-1,3 p.p.	7,7%	11,1%	-3,4 p.p.

Comentário do Desempenho

Mercado de capitais

As ações da CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) são negociadas desde o IPO, realizado em maio/2006, no Novo Mercado da B3, o mais alto nível de Governança Corporativa do mercado acionário brasileiro.

Além disso, a Companhia **integra 3 índices na B3**, sendo estes: IGC-NM (Índice de Governança Corporativa – Novo Mercado), IGC (Índice de Governança Corporativa Diferenciada) e ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado).

Capital social: O capital social da CSU Digital é constituído por 41,8 milhões de ações ordinárias (ON), das quais, em 30/06/2023, 54,21% pertenciam ao Controlador, 1,35% eram mantidas em Tesouraria, 0,11% pertenciam aos administradores e 44,33% estavam em livre circulação no mercado (*free float*, sendo que deste volume, em set/22, foi comunicada aquisição de participação acionária relevante da gestora Real Investor Gestão de Recursos Ltda, detendo 5,25% à época, sendo a posição atualizada de 9,42%, conforme dados públicos disponibilizados pela Consulta Consolidada de Fundos (CVM), com data base de Mar/2023).

Valor de mercado: Ao final do trimestre, a ação CSUD3 encerrou cotada a R\$ 13,15, representando um valor de mercado de R\$ 542,2 milhões (**+35,9% vs. 1T23**), ante R\$ 399,1 milhões no 1T23. O índice Small Cap apresentou valorização no período de +25,2%. Vale comentar que até a data de ontem, 08/08/2023, as ações da CSU Digital continuaram com expansão positiva de valor, elevando seu valor de mercado para R\$ 602,3 milhões (**+50,9% vs. 1T23**).

Número de acionistas: Ao final do trimestre, a quantidade de acionistas foi de 19,5 mil (+4,8% vs. 1T23), ante 18,6 mil ao final do 1T23, aumento de 0,9 mil.

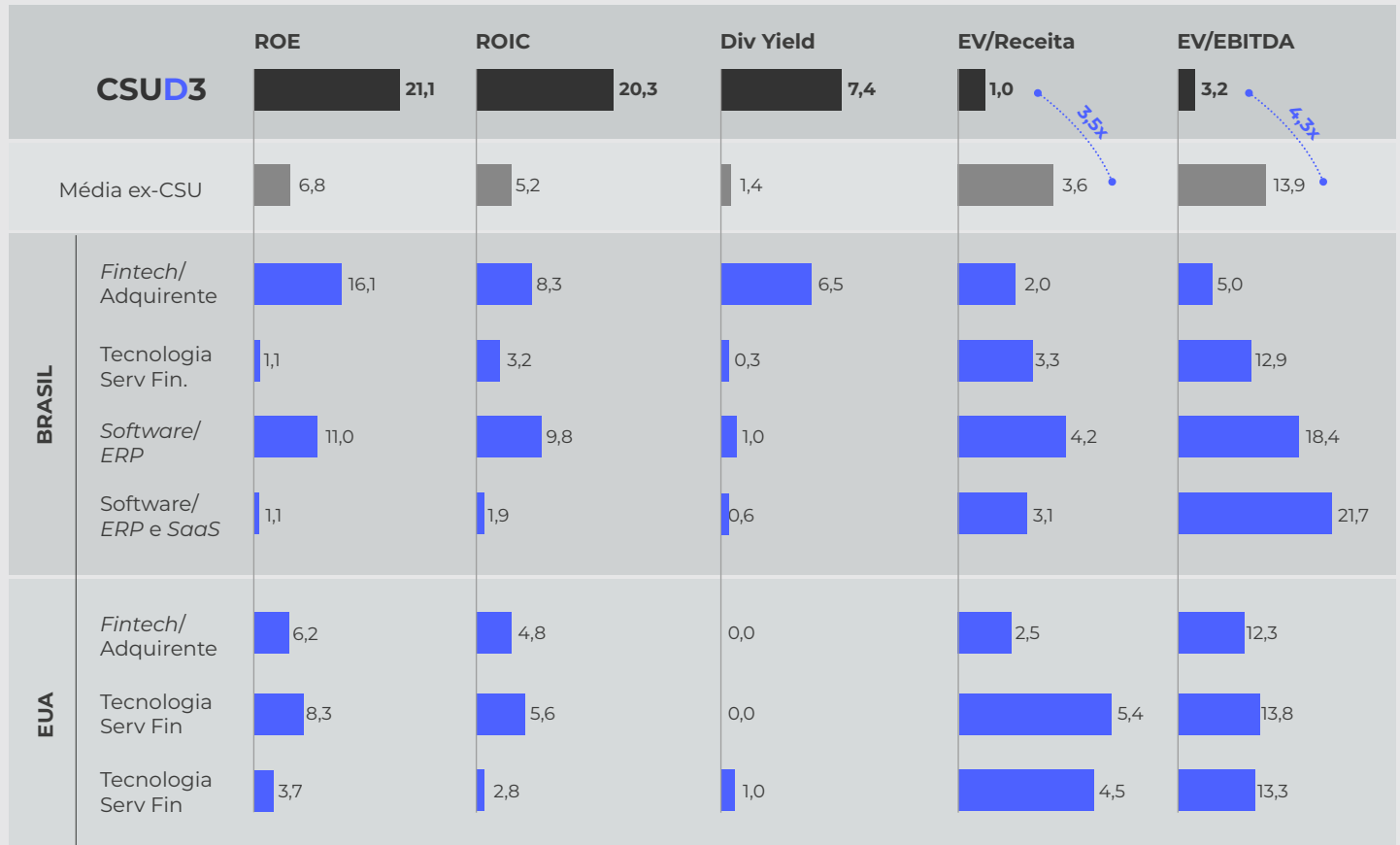
Volume negociado (“ADTV”): O volume financeiro médio diário negociado foi de R\$ 0,9 milhão no 2T23 (-24,9% vs. 1T23), contra R\$ 1,2 milhão no 1T23, redução de R\$ 0,3 milhão.

Distribuição de resultados: Refletindo a confiança da administração quanto à crescente evolução dos resultados e saúde financeira da Companhia, em junho/2023 anunciamos a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$ 6,5 milhões (R\$ 0,158 por ação) referentes ao 2T23 - a serem imputados ao dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social de 2023, “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária de 2024, já efetivamente pagos a partir de 17/07/2023. No ano, a CSU já distribuiu R\$ 49,3 milhões em proventos, sendo R\$ 14,6 milhões referentes a dividendos do ano 2022, R\$ 22,2 milhões referentes ao montante bruto de JCP do ano 2022 e R\$ 12,5 milhões de valor bruto de JCP referente aos dois primeiros trimestres de 2023.

Comentário do Desempenho

Indicadores CSU vs Peers: Ao comparar-se algumas das principais métricas financeiras entre a CSU Digital e outros *players* comparáveis em segmentos correlatos, no Brasil e no exterior, nota-se que a Companhia possui **retornos bastante superiores à média**, ao passo que ainda apresenta **métricas de precificação (múltiplos) substancialmente inferiores**, conforme abaixo.

A Companhia exibe um ROE de 21,1% (3,1x superior), um ROIC de 20,3% (3,9x superior), um *dividend yield* de 7,4% (5,3x superior). Por outro lado, os *players* comparáveis apresentam múltiplo EV/Receita de 3,6x (3,5x maior que o da CSU) e EV/EBITDA de 13,9x (4,3x maior).



⁸ **Data referência das métricas:** 30/06/2023; **ROE:** *return on equity*, ou retorno sobre o patrimônio líquido; **ROIC:** *return on invested capital*, ou retorno sobre o capital investido; **Dividend yield:** montante de proventos sobre valor de mercado; **EV:** *enterprise value*, ou valor da firma. **EV/Receita** e **EV/EBITDA** são métricas comumente usadas no mercado como múltiplos de precificação de ativos.

Comentário do Desempenho

Calendário de eventos

Confira abaixo os próximos eventos corporativos da Companhia:

Evento	Data
Vídeoconferência de Resultados do 2T23	10/08/2023
Divulgação de Resultados 3T23	08/11/2023
Vídeoconferência de Resultados do 3T23	09/11/2023

Anexos

Comentário do Desempenho

1.Demonstração do resultado

DRE (em reais mil ou %)	2T23	2T22	% Var. YoY	1T23	% Var. QoQ	1S23	1S22	% Var.
Receita bruta	147.298	148.296	-0,7%	151.186	-2,6%	298.484	297.132	0,5%
CSU Pays	97.266	91.682	6,1%	97.164	0,1%	194.430	176.888	9,9%
CSU DX	50.032	56.614	-11,6%	54.022	-7,4%	104.054	120.244	-13,5%
Deduções	(17.942)	(17.525)	2,4%	(18.344)	-2,2%	(36.286)	(34.782)	4,3%
CSU Pays	(13.736)	(12.769)	7,6%	(13.754)	-0,1%	(27.490)	(24.681)	11,4%
CSU DX	(4.206)	(4.756)	-11,6%	(4.590)	-8,4%	(8.796)	(10.101)	-12,9%
Receita líquida	129.356	130.771	-1,1%	132.842	-2,6%	262.198	262.350	-0,1%
Recorrente	128.128	128.416	-0,2%	131.946	-2,9%	260.074	258.754	0,5%
% Rec. recorrente	99,1%	98,2%	0,9 p.p.	99,3%	-0,2 p.p.	99,2%	98,6%	0,6 p.p.
CSU Pays	83.530	78.913	5,9%	83.410	0,1%	166.940	152.207	9,7%
Digital	79.008	71.802	10,0%	77.815	1,5%	156.823	138.010	13,6%
Análogica	4.522	7.111	-36,4%	5.595	-19,2%	10.117	14.197	-28,7%
CSU DX	45.826	51.858	-11,6%	49.432	-7,3%	95.258	110.143	-13,5%
Custos (ex-depreciação e amortização)	(64.197)	(69.126)	-7,1%	(67.734)	-5,2%	(131.931)	(142.193)	-7,2%
CSU Pays	(30.385)	(30.452)	-0,2%	(31.189)	-2,6%	(61.574)	(58.696)	4,9%
Pessoal	(18.714)	(19.019)	-1,6%	(20.069)	-6,8%	(38.783)	(36.725)	5,6%
Materiais operacionais	(3.244)	(3.190)	1,7%	(3.350)	-3,2%	(6.594)	(6.278)	5,0%
Postagem de cartas e faturas	(1.386)	(3.074)	-54,9%	(1.480)	-6,4%	(2.866)	(6.375)	-55,0%
Comunicação	(718)	(618)	16,2%	(473)	51,8%	(1.191)	(1.215)	-2,0%
Instalações	(1.150)	(1.169)	-1,6%	(1.231)	-6,6%	(2.381)	(2.508)	-5,1%
Custos dos prêmios entregues	(1.183)	(1.340)	-11,7%	(1.224)	-3,3%	(2.407)	(2.347)	2,6%
Outros	(3.990)	(2.042)	95,4%	(3.362)	18,7%	(7.352)	(3.248)	126,4%
CSU DX	(33.812)	(38.674)	-12,6%	(36.545)	-7,5%	(70.357)	(83.497)	-15,7%
Pessoal	(28.147)	(31.391)	-10,3%	(30.490)	-7,7%	(58.637)	(68.807)	-14,8%
Comunicação	(326)	(888)	-63,3%	(547)	-40,4%	(873)	(1.796)	-51,4%
Instalações	(2.870)	(3.535)	-18,8%	(2.849)	0,7%	(5.719)	(7.534)	-24,1%
Outros	(2.469)	(2.860)	-13,7%	(2.659)	-7,1%	(5.128)	(5.360)	-4,3%
Contribuição bruta	65.159	61.645	5,7%	65.108	0,1%	130.267	120.157	8,4%
CSU Pays	53.145	48.461	9,7%	52.221	1,8%	105.366	93.511	12,7%
CSU DX	12.014	13.184	-8,9%	12.887	-6,8%	24.901	26.646	-6,5%
Contribuição (%)	50,4%	47,1%	3,3 p.p.	49,0%	1,4 p.p.	49,7%	45,8%	3,9 p.p.
CSU Pays	63,6%	61,4%	2,2 p.p.	62,6%	1,0 p.p.	63,1%	61,4%	1,7 p.p.
CSU DX	26,2%	25,4%	0,8 p.p.	26,1%	0,1 p.p.	26,1%	24,2%	1,9 p.p.
Custos Total (inclui depreciação e amortização)	(78.713)	(82.451)	-4,5%	(82.432)	-4,5%	(161.145)	(168.821)	-4,5%
Lucro bruto	50.643	48.320	4,8%	50.410	0,5%	101.053	93.529	8,0%
CSU Pays	42.729	39.599	7,9%	42.078	1,5%	84.807	76.011	11,6%
CSU DX	7.914	8.721	-9,3%	8.332	-5,0%	16.246	17.518	-7,3%
Margem bruta	39,2%	37,0%	2,2 p.p.	37,9%	1,3 p.p.	38,5%	35,7%	2,8 p.p.
CSU Pays	51,2%	50,2%	1,0 p.p.	50,4%	0,8 p.p.	50,8%	49,9%	0,9 p.p.
CSU DX	17,3%	16,8%	0,5 p.p.	16,9%	0,4 p.p.	17,1%	15,9%	1,2 p.p.
Despesas	(23.258)	(21.951)	6,0%	(22.976)	1,2%	(46.234)	(43.653)	5,9%
Desp. com vendas, gerais e admin. (SG&A)	(23.957)	(20.967)	14,3%	(23.000)	4,2%	(46.957)	(42.697)	10,0%
Despesas com vendas	(2.044)	(1.609)	27,0%	(2.238)	-8,7%	(4.282)	(2.613)	63,9%
Despesas gerais e administrativas	(20.709)	(17.266)	19,9%	(19.361)	7,0%	(40.070)	(35.597)	12,6%
Depreciação e amortização	(1.204)	(2.092)	-42,4%	(1.401)	-14,1%	(2.605)	(4.487)	-41,9%
% Rec. líquida (SG&A)	18,5%	16,0%	2,5 p.p.	17,3%	1,2 p.p.	17,9%	16,3%	1,6 p.p.
Outras receitas/despesas operacionais	699	(984)	-171,0%	24	2812,5%	723	(956)	-175,6%
Outras receitas operacionais	1.102	200	451,0%	698	57,9%	1.800	462	289,6%
Outras despesas operacionais	(403)	(1.184)	-66,0%	(674)	-40,2%	(1.077)	(1.418)	-24,0%
EBIT	27.385	26.369	3,9%	27.434	-0,2%	54.819	49.876	9,9%
(+) Depreciação e amortização	15.720	15.417	2,0%	16.099	-2,4%	31.819	31.115	2,3%
EBITDA	43.105	41.785	3,2%	43.534	-1,0%	86.639	80.990	7,0%
CSU Pays	39.876	36.055	10,6%	39.409	1,2%	79.285	68.798	15,2%
CSU DX	3.229	5.730	-43,6%	4.125	-21,7%	7.354	12.192	-39,7%
Margem EBITDA	33,3%	32,0%	1,3 p.p.	32,8%	0,5 p.p.	33,0%	30,9%	2,1 p.p.
CSU Pays	47,7%	45,7%	2,0 p.p.	47,2%	0,5 p.p.	47,5%	45,2%	2,3 p.p.
CSU DX	7,0%	11,0%	-4,0 p.p.	8,3%	-1,3 p.p.	7,7%	11,1%	-3,4 p.p.
Resultado financeiro	673	(990)	-	(147)	-	526	(2.954)	-
Receitas financeiras	3.459	1.798	92,4%	3.377	2,4%	6.836	3.290	107,8%
Despesas financeiras	(2.786)	(2.788)	-0,1%	(3.524)	-20,9%	(6.310)	(6.244)	1,1%
LAIR	28.058	25.379	10,6%	27.287	2,8%	55.345	46.922	18,0%
IR/CSSL	(7.572)	(7.694)	-1,6%	(7.087)	6,8%	(14.659)	(13.781)	6,4%
Corrente	(6.042)	(7.454)	-18,9%	(7.410)	-18,5%	(13.452)	(14.592)	-7,8%
Diferido	(1.530)	(240)	537,5%	323	-	(1.207)	811	-
Lucro líquido	20.486	17.685	15,8%	20.201	1,4%	40.686	33.141	22,8%
Margem líquida	15,8%	13,5%	2,3 p.p.	15,2%	0,6 p.p.	15,5%	12,6%	2,9 p.p.

Comentário do Desempenho

2. Balanço patrimonial

Balanço patrimonial - Ativo (Reais Mil)					
Ativo	30/06/2023	31/03/2023	30/06/2023 vs. 31/03/2023	30/06/2022	30/06/2023 vs. 30/06/2022
Ativo total	597.810	614.333	-2,7%	577.504	3,5%
Ativo circulante	157.508	174.752	-9,9%	166.070	-5,2%
Caixa e equivalentes de caixa	67.044	80.397	-16,6%	76.328	-12,2%
Contas a receber	70.548	72.935	-3,3%	73.243	-3,7%
Estoques	2.923	2.662	9,8%	2.870	1,8%
Tributos a recuperar	7.124	6.724	5,9%	3.850	85,0%
Outros ativos	9.869	12.034	-18,0%	9.779	0,9%
Ativo não circulante	440.302	439.581	0,2%	411.434	7,0%
Ativo realizável a longo prazo	9.498	12.761	-25,6%	12.395	-23,4%
Contas a receber	-	-	n.a	-	n.a
Tributos a recuperar	3.302	4.598	-28,2%	3.937	-16,1%
Outros ativos	6.196	8.163	-24,1%	8.458	-26,7%
Investimentos	32.374	31.097	4,1%	25.946	24,8%
Imobilizado	15.899	14.286	11,3%	16.648	-4,5%
Intangível	303.860	294.830	3,1%	273.463	11,1%
Sistemas informatizados	277.965	268.935	3,4%	247.568	12,3%
Ágio	25.895	25.895	0,0%	25.895	0,0%
Direito de uso	78.671	86.607	-9,2%	82.982	-5,2%

Balanço patrimonial - Passivo e patrimônio líquido (Reais Mil)					
Passivo e patrimônio líquido	30/06/2023	31/03/2023	30/06/2023 vs. 31/03/2023	30/06/2022	30/06/2023 vs. 30/06/2022
Passivo + patrimônio líquido	597.810	614.333	-2,7%	577.504	3,5%
Passivo circulante	133.033	143.415	-7,2%	148.239	-10,3%
Obrigações sociais e trabalhistas	50.092	51.568	-2,9%	53.249	-5,9%
Sociais	7.946	6.566	21,0%	8.051	-1,3%
Trabalhistas	42.146	45.002	-6,3%	45.198	-6,8%
Fornecedores	30.247	33.577	-9,9%	33.888	-10,7%
Impostos a pagar	5.482	5.611	-2,3%	5.895	-7,0%
Federais	3.389	3.475	-2,5%	4.090	-17,1%
Estaduais	-	3	n.a	12	n.a
Municipais	2.093	2.133	-1,9%	1.793	16,7%
Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	34.043	39.171	-13,1%	39.088	-12,9%
Empréstimos e financiamentos	6.090	7.880	-22,7%	12.254	-50,3%
Passivos de arrendamento	27.953	31.291	-10,7%	26.834	4,2%
Outras obrigações	13.169	13.488	-2,4%	16.119	-18,3%
Passivo não circulante	68.960	74.653	-7,6%	78.568	-12,2%
Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	49.415	54.974	-10,1%	58.321	-15,3%
Empréstimos e financiamentos	4.222	5.492	-23,1%	10.452	-59,6%
Passivos de arrendamento	45.193	49.482	-8,7%	47.869	-5,6%
Outros	206	205	0,5%	903	n.a
Tributos diferidos	10.685	9.155	16,7%	9.356	14,2%
Passivos judiciais	8.654	10.319	-16,1%	9.988	-13,4%
Fiscais	5.119	5.059	1,2%	3.721	37,6%
Previdenciárias e trabalhistas	2.720	2.678	1,6%	4.554	-40,3%
Cíveis	815	2.582	-68,4%	1.713	-52,4%
Patrimônio líquido	395.817	396.265	-0,1%	350.697	12,9%
Capital social	229.232	169.232	35,5%	169.232	35,5%
Reservas de capital	2.774	2.620	5,9%	2.086	33,0%
Reserva de lucros a realizar	135.625	224.413	-39,6%	155.441	-12,7%
Reserva legal	25.479	21.801	16,9%	18.122	40,6%
Reserva de retenção de lucro	113.210	205.676	-45,0%	140.380	-19,4%
Ações em tesouraria	-	3.064	0,0%	3.061	0,1%
Lucros acumulados	28.186	-	n.a	23.938	17,7%

Comentário do Desempenho

3. Demonstração de fluxo de caixa

Demonstração de Fluxo de Caixa (Reais Mil)								
Descrição da conta	2T23	1T23	2T23 vs. 1T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	37.214	36.737	1,3%	35.024	6,3%	73.952	70.301	5,2%
Lucro líquido do exercício	20.485	20.201	1,4%	17.685	15,8%	40.686	33.142	22,8%
Ajustes	21.327	20.483	4,1%	19.838	7,5%	41.811	38.212	9,4%
Depreciação e amortização	15.720	16.099	-2,4%	15.390	2,1%	31.819	31.115	2,3%
Valor residual de ativos baixados	107	190	-43,9%	219	-51,4%	296	219	35,3%
Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações	154	218	-29,4%	246	-37,4%	372	125	197,6%
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	815	111	634,6%	469	73,9%	926	156	493,8%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.530	(323)	n.a.	240	537,3%	1.207	(812)	n.a.
Provisão para passivos judiciais	500	922	-45,8%	273	83,1%	1.422	1.006	41,3%
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos, passivos judiciais e depósitos judiciais	2.502	3.266	-23,4%	3.001	-16,6%	5.768	6.403	-9,9%
Variações nos ativos e passivos	2.108	2.806	-24,9%	5.055	-58,3%	4.914	13.506	-63,6%
Contas a receber	1.572	3.266	-51,9%	(1.059)	n.a.	4.838	(5.797)	n.a.
Estoques	(261)	926	n.a.	(258)	1,2%	665	101	558,3%
Depósitos judiciais	1.594	300	431,5%	(505)	n.a.	1.894	137	1282,4%
Outros ativos	3.436	(2.835)	n.a.	(2.307)	n.a.	601	(1.220)	n.a.
Fornecedores	(3.333)	(5.178)	-35,6%	68	n.a.	(8.511)	1.170	n.a.
Salários e encargos sociais	(1.476)	2.279	n.a.	653	n.a.	803	5.283	-84,8%
Baixas por pagamento de passivos judiciais	(2.191)	(1.243)	76,3%	(365)	500,2%	(3.433)	(538)	538,2%
Outros passivos	2.767	5.291	-47,7%	8.828	-68,7%	8.058	14.370	-43,9%
Outros	(6.706)	(6.753)	-0,7%	(7.554)	-11,2%	(13.459)	(14.559)	-7,6%
Juros pagos	(2.258)	(2.500)	-9,7%	(2.102)	7,4%	(4.758)	(4.112)	15,7%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.448)	(4.253)	4,6%	(5.452)	-18,4%	(8.701)	(10.447)	-16,7%
Caixa aplicado nas atividades de investimento	(19.033)	(12.491)	52,4%	(13.779)	38,1%	(31.524)	(25.840)	22,0%
Compra de ativo imobilizado	(2.765)	(361)	665,9%	(968)	185,6%	(3.126)	(1.603)	95,0%
Compra de ativo intangível	(14.991)	(12.130)	23,6%	(12.811)	17,0%	(27.121)	(24.237)	11,9%
Investimentos	(1.277)	-	n.a.	-	n.a.	(1.277)	-	n.a.
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(31.534)	(30.304)	4,1%	(27.592)	14,3%	(61.839)	(51.423)	20,3%
Ingressos de empréstimos e financiamentos	-	-	n.a.	(985)	n.a.	-	(1)	n.a.
Amortização de empréstimos e financiamentos	(3.005)	(2.968)	1,2%	(1.991)	50,9%	(5.973)	(8.423)	-29,1%
Amortização de passivo de arrendamento	(8.382)	(8.145)	2,9%	(7.806)	7,4%	(16.528)	(13.475)	22,7%
Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio	(20.147)	(19.191)	5,0%	(16.810)	19,9%	(39.338)	(29.524)	33,2%
Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa	(13.353)	(6.058)	120,4%	-	n.a.	(19.411)	(6.962)	178,8%
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	80.397	86.455	-7,0%	82.677	-2,8%	86.455	83.292	3,8%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	67.044	80.397	-16,6%	76.330	-12,2%	67.044	76.330	-12,2%

Comentário do Desempenho

4. Reclassificação dos resultados por unidade de negócios

De forma a demonstrar os ajustes promovidos em nosso grupamento de resultado por divisão de negócio, tendo em vista a reformulação das unidades de negócio em CSU Pays e CSU DX, abaixo disponibilizamos a tabela com a visão trimestral dos resultados entre os negócios e suas reclassificações.

DRE (R\$ mil)	2T23	2T22	1T23	1S23	1S22 Recl.	1S22
Receita líquida	129.356	130.771	132.842	262.198	262.350	262.350
CSU Pays	83.530	78.913	83.410	166.940	152.207	143.987
CSU DX	45.826	51.858	49.432	95.258	110.143	118.363
Lucro bruto	50.643	48.320	50.410	101.053	93.529	93.529
CSU Pays	42.729	39.599	42.078	84.807	76.011	74.455
CSU DX	7.914	8.721	8.332	16.246	17.518	19.074
Margem bruta (% RL)	39,2%	37,0%	37,9%	38,5%	35,7%	35,7%
CSU Pays	51,2%	50,2%	50,4%	50,8%	49,9%	51,7%
CSU DX	17,3%	16,8%	16,9%	17,1%	15,9%	16,1%
EBITDA	43.105	41.785	43.534	86.639	80.990	80.990
CSU Pays	39.876	36.055	39.409	79.285	68.798	67.241
CSU DX	3.229	5.730	4.125	7.354	12.192	13.749
Mg. EBITDA	33,3%	32,0%	32,8%	33,0%	30,9%	30,9%
CSU Pays	47,7%	45,7%	47,2%	47,5%	45,2%	46,7%
CSU DX	7,0%	11,0%	8,3%	7,7%	11,1%	11,6%
Lucro líquido	20.486	17.685	20.201	40.686	33.141	33.141
Margem líquida	15,8%	13,5%	15,2%	15,5%	12,6%	12,6%

Comentário do Desempenho

5. Reconciliação da contribuição bruta

A tabela abaixo visa demonstrar a reconciliação da contribuição bruta, que é a resultante da receita líquida dos serviços deduzida de seus custos, excluindo depreciação e amortização inerentes a eles.

Reconciliação contribuição bruta (R\$ mil)	2T23	2T22	% Var. YoY	1T23	% Var. QoQ	1S23	1S22	% Var.
Lucro bruto	50.643	48.320	4,8%	50.410	0,5%	101.053	93.529	8,0%
CSU Pays	42.729	39.599	7,9%	42.079	1,5%	84.807	76.011	11,6%
CSU DX	7.914	8.721	-9,3%	8.331	-5,0%	16.246	17.518	-7,3%
(+) Depr. e amort. (custos)	14.516	13.325	8,9%	14.698	-1,2%	29.214	26.628	9,7%
CSU Pays	10.416	8.862	17,5%	10.143	2,7%	20.559	17.500	17,5%
CSU DX	4.100	4.463	-8,1%	4.555	-10,0%	8.655	9.128	-5,2%
Contribuição bruta	65.159	61.645	5,7%	65.108	0,1%	130.267	120.157	8,4%
CSU Pays	53.145	48.461	9,7%	52.221	1,8%	105.366	93.511	12,7%
CSU DX	12.014	13.184	-8,9%	12.887	-6,8%	24.901	26.646	-6,5%
Contribuição (%)	50,4%	47,1%	3,3 p.p.	49,0%	1,4 p.p.	49,7%	45,8%	3,9 p.p.
CSU Pays	63,6%	61,4%	2,2 p.p.	62,6%	1,0 p.p.	63,1%	61,4%	1,7 p.p.
CSU DX	26,2%	25,4%	0,8 p.p.	26,1%	0,1 p.p.	26,1%	24,2%	1,9 p.p.

Comentário do Desempenho

ALPHAVIEW | BARUERI

Rua Piauí, 136 Barueri
São Paulo | 06440-182

FARIA LIMA | SÃO PAULO

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1306
São Paulo, SP | 01451-914

BELO HORIZONTE

Praça Hugo Werneck, 253
Belo Horizonte, MG | 30150-300

RECIFE

Av. Conde da Boa Vista, 150
Recife, PE | 50060-004

ESTADOS UNIDOS

111 Brickell Avenue, suite 2804
Miami, FL | 33131

Notas Explicativas



Demonstrações Financeiras intermediárias trimestrais

CSU Digital S.A.

Período de seis meses findos em 30 de Junho
de 2023 e 30 de Junho de 2022
com Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas S.A.

Balço patrimonial
Em 30 de Junho de 2023
(Em milhares de reais)

Ativo	Nota	30/06/2023	31/12/2022	Passivo	Nota	30/06/2023	31/12/2022
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	67.044	86.455	Fornecedores		30.247	38.755
Contas a receber de clientes	5	70.548	76.312	Empréstimos e financiamentos	12	6.090	9.587
Estoques	6	2.923	3.588	Passivos de arrendamento	12	27.953	26.911
Tributos a compensar	14	7.124	5.455	Obrigações sociais e trabalhistas	13	50.092	49.289
Outros		9.869	10.672	Tributos a recolher	14	5.482	4.210
		157.508	182.482	Dividendos e juros sobre o capital próprio	19	5.674	19.191
				Outros		7.495	8.051
						133.033	155.994
Não circulante				Não circulante			
Depósitos judiciais	16	4.959	6.853	Empréstimos e financiamentos	12	4.222	6.763
Tributos a compensar	14	3.302	3.937	Passivos de arrendamento	12	45.193	42.443
Outros		1.237	2.275	Passivos judiciais	16	8.654	10.396
		9.498	13.065	Tributos a recolher	14	206	299
				Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	10.685	9.478
						68.960	69.379
Investimento	8	32.374	31.097	Patrimônio líquido	18		
Imobilizado	9	15.899	15.262	Capital social		229.232	169.232
Intangível	10	303.860	288.681	Reserva de capital		2.774	2.402
Ativos de direito de uso	11	78.671	76.632	Reservas de lucros		166.875	213.276
		430.804	411.672	Ações em tesouraria		(3.064)	(3.064)
						395.817	381.846
		440.302	424.737				
Total do ativo		597.810	607.219	Total do passivo e patrimônio líquido		597.810	607.219

Notas Explicativas**CSU Digital S.A.**

Demonstração do resultado

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 30 de junho de 2022

(Em milhares de reais, exceto informação por ação expresso em reais)

	Nota	30/06/2023	30/06/2022
Receita líquida de prestação de serviços	23	262.198	262.350
Custo dos serviços prestados	24	(161.145)	(168.821)
Lucro bruto		101.053	93.529
Despesas operacionais			
Com vendas	24	(4.282)	(2.613)
Gerais e administrativas	24	(42.675)	(40.084)
Outras receitas, líquidas		723	(956)
		(46.234)	(43.653)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		54.819	49.876
Resultado financeiro	25		
Receitas financeiras		6.836	3.290
Despesas financeiras		(6.310)	(6.244)
		526	(2.954)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		55.345	46.922
Imposto de renda e contribuição social			
Corrente	15.3	(13.452)	(14.592)
Diferido	15.3	(1.207)	811
		(14.659)	(13.781)
Lucro líquido do período		40.686	33.141
Lucro por ação - Básico	26	0,5009	0,8103
Quantidade de ações em circulação ao final do período (em milhares)		41.236	41.146

Notas Explicativas**CSU Digital S.A.**

Demonstração do resultado abrangente

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 30 de junho de 2022

(Em milhares de reais)

	30/06/2023	30/06/2022
Lucro líquido do período	<u>40.686</u>	<u>33.141</u>
Total do resultado abrangente	<u><u>40.686</u></u>	<u><u>33.141</u></u>



Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Em 30 de junho de 2023

(Em milhares de reais)

	<u>Capital social</u>	<u>Reserva de capital</u>	<u>Ações em tesouraria</u>	<u>Retenção de lucros</u>	<u>Reserva Legal</u>	<u>Lucros acumulados</u>	<u>Ajuste de avaliação patrimonial</u>	<u>Total</u>
Em 31 de dezembro de 2021	169.232	2.037	(3.140)	146.414	18.122	-	10.166	342.831
Lucro líquido do período						33.141		33.141
Opções outorgadas reconhecidas (Nota 21)		49						49
Baixa de ações em tesouraria com utilização de reservas			76					76
Dividendos complementares						(16.200)		(16.200)
Juros sobre capital próprio						(9.200)		(9.200)
Em 30 de junho de 2022	169.232	2.086	(3.064)	146.414	18.122	7.741	10.166	350.697
Em 31 de dezembro de 2022	169.232	2.402	(3.064)	177.907	21.801	-	13.568	381.846
Lucro líquido do período						40.686		40.686
Aumento de Capital	60.000			(60.000)				-
Opções outorgadas reconhecidas (Nota 21)		370						370
Dividendos complementares				(14.585)				(14.585)
Reserva legal				(3.679)	3.679			-
Juros sobre capital próprio						(12.500)		(12.500)
Em 30 de junho de 2023	229.232	2.772	(3.064)	99.643	25.480	28.186	13.568	395.817

Notas Explicativas
**Notas explicativas da administração às informações contábeis
Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
CSU Digital S.A.

Demonstração do valor adicionado

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 30 de junho de 2022

(Em milhares de reais)

	<u>Nota</u>	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Receitas			
Prestação de serviços	23	298.484	297.132
Outras receitas	27	1.800	462
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5.3	(926)	(157)
		299.358	297.437
Insumos e serviços adquiridos de terceiros			
Custo dos serviços prestados		(22.029)	(24.378)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(18.688)	(20.091)
		(40.717)	(44.469)
Valor adicionado bruto		258.641	252.968
Depreciação e amortização	9, 10 e 11	(31.819)	(31.114)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade		226.822	221.854
Valor adicionado recebido em transferência			
Receitas financeiras	25	6.836	3.290
Valor adicionado total a distribuir		233.658	225.144
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal e encargos		118.655	119.122
Remuneração direta		94.206	95.236
Benefícios		15.317	15.774
FGTS		9.132	8.112
Impostos, taxas e contribuições		58.805	58.166
Federais		52.006	51.915
Estaduais		22	26
Municipais		6.777	6.225
Remuneração de capital de terceiros		15.512	14.715
Juros		6.310	6.244
Aluguéis		9.202	8.471
Remuneração de capital próprio		40.686	33.141
Dividendos e juros sobre o capital próprio		12.500	9.200
Retenção de lucros		28.186	23.941
Valor adicionado distribuído		233.658	225.144

Notas Explicativas
**Notas explicativas da administração às informações contábeis
 Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**
CSU Digital S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 30 de junho de 2022

(Em milhares de reais)

	Nota	30/06/2023	30/06/2022
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido do período		40.686	33.142
Ajustes			
Depreciação e amortização	9, 10 e 11	31.819	31.115
Valor residual de ativos baixados	9, 10 e 11	296	219
Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações	21	372	125
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5 e 5.3	926	156
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.3	1.207	(812)
Provisão para contingências	16.3	1.422	1.006
Juros, variações monetárias sobre empréstimos, arrendamentos e contingências		5.768	6.403
		<u>41.810</u>	<u>38.212</u>
Variações nos ativos e passivos			
Contas a receber de clientes	5 e 5.3	4.838	(5.797)
Estoques	6	665	101
Depósitos judiciais	16.2	1.894	137
Outros ativos e tributos a compensar		601	(1.220)
Fornecedores		(8.511)	1.170
Obrigações sociais e trabalhistas	13	803	5.283
Baixas por pagamento de contingências	16.3	(3.433)	(538)
Outros passivos e tributos a recolher		8.058	14.370
		<u>4.915</u>	<u>13.506</u>
Caixa gerado pelas atividades operacionais			
		87.411	84.869
Juros pagos	12.2	(4.758)	(4.112)
Imposto de renda e contribuição social pagos	15.3	(8.701)	(10.447)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais			
		73.952	70.310
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Compra de ativo imobilizado	9 e 11	(3.126)	(1.603)
Compra de ativo intangível	10	(27.121)	(24.237)
Investimentos	8	(1.277)	
Caixa aplicado nas atividades de investimento			
		(31.524)	(25.840)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Ingressos de empréstimos e financiamentos	12.2		(1)
Amortização de empréstimos e financiamentos	12.2	(5.973)	(8.423)
Amortização de passivos de arrendamento - direito de uso	12.2	(16.528)	(13.475)
Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio		(39.338)	(29.524)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento			
		(61.839)	(51.423)
Redução em caixa e equivalentes de caixa		(19.411)	(6.962)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		86.455	83.292
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		67.044	76.330

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Informações gerais

As operações da CSU Digital S.A. ("CSU" ou "Companhia") compreendem a prestação de serviços de processamento de cartões de crédito e de uso múltiplo, de gestão e operacionalização de teleatendimento e televendas (*contact centers*), de telecobrança e análise de crédito, de desenvolvimento e gestão operacional de programas de relacionamento, de fidelização e aquisição de clientes, de prestação de serviços a empresas que operam no credenciamento de estabelecimento para realização de transações eletrônicas, contemplando a implantação, operacionalização e gestão de rede de capturas de transações eletrônicas de meios de pagamento, de prestação de serviços de terceirização de tecnologia da informação (TI), desenvolver atividades de administração e emissão de cartões de crédito, desenvolver soluções e atividades de gestão de contas de pagamentos e serviços de correspondentes bancários à instituições financeiras

A Companhia é uma sociedade anônima com sede na cidade de Barueri, no estado de São Paulo, com registro e ações que são negociadas na bolsa de valores B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. O controlador em última instância é o Diretor-Presidente e fundador da Companhia, Marcos Ribeiro Leite, que detém diretamente 0,2% das ações e 54,00% das ações por meio da Greenville Delaware LLC. Diversos outros acionistas detêm 44,4% das ações e, além disso, a Companhia possui 1,40% de ações em tesouraria.

As informações trimestrais foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia e autorizadas para divulgação em 9 de agosto de 2023.

2 Resumo das principais políticas contábeis

2.1 Base de preparação

As informações trimestrais – ITR individuais aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas, práticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e aprovadas em 17 de março de 2023 e devem ser lidas em conjunto. As informações trimestrais foram preparadas considerando a base contábil de continuidade operacional, o custo histórico como base de valor que, no caso de ativos e passivos financeiros, é ajustado para refletir a mensuração do valor justo e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, as quais, relativamente às operações da Companhia, estão, também, de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), exceto quanto à apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), requerida pela legislação societária para as companhias abertas, mas como informação suplementar às normas IFRS que não requerem esta apresentação. As informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

2.2 Novas normas, interpretações e alterações às normas

Não houve novas normas para o período findo em 30 de junho de 2023, que impactassem a preparação dessas informações trimestrais.

Não há outras normas, alterações de normas e/ou interpretações que não estão em vigor e que a Companhia espera que tenham um impacto material decorrente de sua aplicação em suas informações trimestrais.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3 Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração deve exercer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais informações objetivas não são facilmente obtidas de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais desses valores contábeis podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Nas informações trimestrais – ITR individuais aqui apresentadas não ocorreram alterações nos julgamentos contábeis e estimativas apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e devem ser lidas em conjunto.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Depósitos bancários à vista		
Bancos - moeda nacional	2.499	4.192
	<u>2.499</u>	<u>4.192</u>
Títulos em renda fixa – CDB compromissadas (i)	64.545	82.263
	<u>64.545</u>	<u>82.263</u>
Caixa e equivalentes de caixa	<u>67.044</u>	<u>86.455</u>

(i) As aplicações financeiras referem-se a operações compromissadas remunerados à taxa média ponderada de 88% a 106,5% da taxa de certificados de depósito interbancários em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022 (CDI).

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis
Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****5 Contas a receber de clientes**

5.1 Composição

	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Circulante		
Contas a receber – Faturado	24.903	29.402
Contas a receber – Não Faturado	47.099	47.902
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	<u>(1.454)</u>	<u>(992)</u>
	<u>70.548</u>	<u>76.312</u>
Não circulante		
Contas a receber – Faturado	16.742	16.434
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	<u>(16.742)</u>	<u>(16.434)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

5.2 Composição por idade de vencimento

	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
A vencer		
Em até um mês	<u>69.137</u>	<u>73.040</u>
Em atraso		
Em até um mês	534	3.114
De um a dois meses	51	185
De dois a três meses	310	92
De três a quatro meses	372	199
Vencidos acima de um ano	18.340	17.108
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	<u>(18.196)</u>	<u>(17.426)</u>
	<u>1.411</u>	<u>3.272</u>
	<u>70.548</u>	<u>76.312</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis
Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

5.3 Movimentação nas perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Em 1º de janeiro	(17.270)	(16.896)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(926)	(156)
Em 30 de Junho	<u>(18.196)</u>	<u>(17.052)</u>
Ativo circulante	(1.454)	(1.080)
Ativo não circulante	(16.742)	(15.972)

6 Estoques

	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022
Cartões	2.193	2.572
Materiais adicionais	229	318
Outros	501	698
	<u>2.923</u>	<u>3.588</u>

7 Partes relacionadas

7.1 As transações com partes relacionadas para o Instituto CSU são doações realizadas, e registradas como despesa, para manutenção das suas atividades de capacitação de profissionais para o mercado de trabalho, promovendo sua inclusão social por meio de cursos gratuitos de informática. A relação com a Anapurus Comércio e Participações Ltda. está relacionada com despesas de instalações.

Empresa	Períodos de seis meses findos em	
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Instituto CSU	45	142
Anapurus Comercio e Participações Ltda.	116	
	<u>161</u>	<u>142</u>

Notas Explicativas
**Notas explicativas da administração às informações contábeis
Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
7.2 Remuneração aos administradores

O valor-limite global anual de remuneração por serviços prestados pelo pessoal-chave da Administração, que inclui os Conselheiros de Administração e diretores estatutários, foi fixado para o exercício de 2023 em R\$ R\$21.165 (31 de dezembro de 2022 - R\$15.695), aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 25 de abril de 2023.

	Períodos de seis meses findos em	
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Honorários	3.959	3.514
Pagamento baseado em ações	372	184
Gratificações e benefícios indiretos	2.331	1.992
	<u>6.662</u>	<u>5.690</u>

8 Investimentos

	Percentual de participação direta	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022
		<u></u>	<u></u>
Fitbank Pagamentos Eletrônicos S.A.	4,00%	31.097	31.097
CSU Digital International LLC	100,00%	1.277	
		<u>32.374</u>	<u>31.097</u>
Movimentação dos investimentos			
Saldo em 1º de Janeiro		31.097	25.946
Investimentos (i)		1.277	
Valor justo por outros resultados abrangentes			5.151
Saldo em 30 de junho		<u>32.374</u>	<u>31.097</u>

(i) Investimento realizado na subsidiária integral CSU International LLC, localizada nos Estados Unidos da América.

Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis

Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 Imobilizado

	<u>Móveis e Utensílios</u>	<u>Instalações</u>	<u>Equipamentos</u>	<u>Veículos</u>	<u>Benfeitorias em imóveis de terceiros</u>	<u>Computadores e periféricos</u>	<u>Total</u>
Em 1º de janeiro de 2022	1.978	1.217	6.522	1.376	5.116	2.293	18.502
Aquisição	199	29	574		157	644	1.603
Depreciação	(194)	(64)	(864)	(157)	(1.593)	(585)	(3.457)
Em 30 de junho de 2022	<u>1.983</u>	<u>1.182</u>	<u>6.232</u>	<u>1.219</u>	<u>3.680</u>	<u>2.352</u>	<u>16.648</u>
Em 31 de dezembro de 2022							
Custo total	9.333	2.763	18.648	2.988	24.117	13.866	71.715
Depreciação acumulada	(7.494)	(1.659)	(12.474)	(1.926)	(21.513)	(11.387)	(56.453)
Saldo contábil, líquido	<u>1.839</u>	<u>1.104</u>	<u>6.174</u>	<u>1.062</u>	<u>2.604</u>	<u>2.479</u>	<u>15.262</u>
Em 1º de janeiro de 2023	1.839	1.104	6.174	1.062	2.604	2.479	15.262
Aquisição	196	3	459	2.350	2	116	3.126
Alienação	(1)			(106)			(107)
Depreciação	(196)	(61)	(790)	(216)	(542)	(577)	(2.382)
Em 30 de junho de 2023	<u>1.838</u>	<u>1.046</u>	<u>5.843</u>	<u>3.090</u>	<u>2.064</u>	<u>2.018</u>	<u>15.899</u>
Em 30 de Junho de 2023							
Custo total	9.528	2.766	19.107	5.232	24.119	13.982	74.734
Depreciação acumulada	(7.690)	(1.720)	(13.264)	(2.142)	(22.055)	(11.964)	(58.835)
Saldo contábil, líquido	<u>1.838</u>	<u>1.046</u>	<u>5.843</u>	<u>3.090</u>	<u>2.064</u>	<u>2.018</u>	<u>15.899</u>

A depreciação no período de seis meses findo em 30 de Junho de 2023, alocada ao custo dos serviços prestados totalizam R\$ 1.250 (30 de Junho de 2022 – R\$ 1.707), e às despesas operacionais totalizam R\$ 1.132 (30 de Junho de 2022 – R\$ 1.750).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Intangível

	Vida útil definida						Vida útil indefinida		Total	
	Sistemas de processamento de dados	Sistemas de "customização"	Sistema ERP	Software Vision Plus	Cessão de direito de uso de Software	Software Card 24	Outros	Intangível em Desenvol. (i)		Ágio
Em 1º de janeiro de 2022	646	163.370	1.199	52.825	14.604	474	15	3.419	25.895	262.447
Aquisição		13.513	35	7.358	1.113			2.218		24.237
Alienação				(218)						(218)
Amortização	(22)	(6.820)	(75)	(4.472)	(1.315)	(298)	(1)			(13.003)
Em 30 de Junho de 2022	624	170.063	1.159	55.493	14.402	176	14	5.637	25.895	273.463
Em 31 de dezembro de 2022										
Custo total	10.020	318.492	3.087	149.683	100.245	4.142	3.081	7.975	36.845	633.570
Amortização acumulada	(9.418)	(137.522)	(2.003)	(90.306)	(87.480)	(4.142)	(3.068)		(10.950)	(344.889)
Saldo contábil, líquido	602	180.970	1.084	59.377	12.765	-	13	7.975	25.895	288.681
Em 1º de janeiro de 2023	602	180.970	1.084	59.377	12.765		13	7.975	25.895	288.681
Aquisição		16.947		8.052	8			2.114		27.121
Amortização	(22)	(6.234)	(75)	(4.193)	(1.417)		(1)			(11.942)
Em 30 de Junho de 2023	580	191.683	1.009	63.236	11.356	-	12	10.089	25.895	303.860
Em 30 de Junho de 2023										
Custo total	10.020	335.439	3.087	157.735	100.253	4.142	3.081	10.089	36.845	660.691
Amortização acumulada	(9.440)	(143.756)	(2.078)	(94.499)	(88.897)	(4.142)	(3.069)		(10.950)	(356.831)
Saldo contábil, líquido	580	191.683	1.009	63.236	11.356	-	12	10.089	25.895	303.860

(i) A amortização no período de seis meses findo em 30 de Junho de 2023, alocada ao custo dos serviços prestados totaliza R\$ 11.539 (30 de Junho de 2022 - R\$ 11.085), e às despesas operacionais totaliza R\$ 403 (30 de Junho de 2022 - R\$1.919).

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 Ativos de direito de uso

	1º de janeiro de 2022	Adições	Amortização	Remensuração (i)	30 de junho de 2022
Aluguel de imóveis	25.369		(7.389)	7.771	25.751
Aluguel de <i>software</i>	35.708	150	(4.344)	5.126	36.640
Equipamentos	14.881	1.269	(1.548)		14.602
Móveis e Utensílios	924		(108)		816
Benfeitorias	2.028		(230)		1.798
Computadores e Periféricos	1.688		(389)		1.299
Outros arrendamentos contratados	2.620	104	(647)		2.077
	83.218	1.523	(14.655)	12.897	82.983

	1º de janeiro de 2023	Adições (ii)	Amortização	Baixa	Remensuração (i)	30 de junho de 2023
Aluguel de imóveis	18.445	3.982	(14.406)		2.719	10.740
Aluguel de <i>software</i>	34.172		(336)		11.967	45.803
Equipamentos	17.016		(1.812)			15.204
Móveis e Utensílios	717		(87)			630
Benfeitorias	1.584		(171)			1.413
Computadores e Periféricos	916		(362)			554
Outros arrendamentos contratados	3.782	1.056	(322)	(189)		4.328
	76.632	5.038	(17.496)	(189)	14.686	78.671

(i) O aumento em aluguel de imóveis refere-se à alteração dos valores do contrato da Unidade de Alphaville, e em aluguel de software é referente a renovação dos softwares básicos utilizados no Mainframe.

(ii) O aumento de adições em aluguel de imóveis refere-se à renovação de contrato da unidade de Recife.

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12 Empréstimos, financiamentos e Passivos de arrendamento

	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Passivo circulante		
Empréstimos e financiamentos (i)	6.090	9.587
Passivos de arrendamento (ii)	<u>27.953</u>	<u>26.911</u>
	<u>34.043</u>	<u>36.498</u>
Passivo não circulante		
Empréstimos e financiamentos (i)	4.222	6.763
Passivos de arrendamento (ii)	<u>45.193</u>	<u>42.443</u>
	<u>49.415</u>	<u>49.206</u>
	<u>83.458</u>	<u>85.704</u>

(i) As operações são pós fixadas e estão indexadas ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com *spread* de 1,80% a 4,12% ao ano (2022 – 1,80% a 4,12% ao ano).

(ii) O saldo apresentado de R\$ 73.146 é composto de leasing financeiro (R\$ 15.391), e passivo de arrendamentos de direito de uso (R\$ 57.755).

O vencimento dos contratos de empréstimos e financiamentos firmados até 30 de junho de 2023 ocorrerá até 20 de abril de 2025.

Para os contratos de arrendamento (financeiro e direito de uso) existentes em 30 de junho de 2023, a liquidação estimada para até 31 de maio de 2028.

Os contratos de arrendamento da Companhia têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários e para resguardar a representação fidedigna e atender as orientações da CVM em seu Ofício Circular CVM nº2/2019, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, que foram efetivamente contabilizados e a estimativa dos saldos inflacionados.

O fluxo inflacionado foi mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim de cada contrato, incorporando a inflação futura projetada e descontados pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. Na elaboração dos fluxos de caixa futuros contratuais, incorporando a inflação esperada foram utilizadas taxas baseadas no boletim Focus do Banco Central do Brasil até 2026.

A companhia usou as taxas de inflação projetadas de 4,9% para 2023, 3,9% para 2024 e 3,5% para os anos seguintes. Considerando estas taxas teríamos os seguintes impactos no período de três meses findo em 30 de junho de 2023:

<u>Fluxos de Caixa</u>	<u>Valor contábil (i)</u>	<u>Com Inflação Projetada</u>
Ativo de direito de uso, líquido	53.122	57.236
Passivo de arrendamento	68.480	72.594
Despesas financeiras	10.725	11.318

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- 12.1 Composição do saldo do passivo de empréstimos, financiamentos e arrendamentos circulante e não circulante, por ano de vencimento:

<u>Ano de vencimento</u>	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
2023	21.584	36.498
2024	24.074	15.660
2025	13.584	11.864
2026	10.960	10.094
2027	9.913	8.449
2028	3.344	3.139
	<u>83.458</u>	<u>85.704</u>

Os empréstimos e financiamentos são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos. Os contratos de arrendamento são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos ou pelos próprios bens objeto dos contratos.

Em 30 de junho de 2023 as obrigações pelos contratos de arrendamento possuem prazo de pagamento de até 58 meses e estão registrados pelo seu valor presente. Os encargos financeiros, que se referem substancialmente à variação do CDI, são registrados na demonstração do resultado durante o prazo do arrendamento.

Para o contrato de financiamento com o Banco do Brasil, com saldo em 30 de junho de 2023 no montante de R\$ 9.198 (31 de dezembro de 2022 R\$ 11.718), a Companhia está sujeita a (i) manutenção de índice de dívida líquida dividida pelo EBITDA (LAJIDA) a cada trimestre, e em junho de 2023 e em 30 de junho de 2022, a Companhia encontrava-se adimplente em relação a esses covenants.

- 12.2 Movimentação de empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento:

	<u>Empréstimos e financiamentos</u>	<u>Passivos de arrendamento</u>
Em 1º de janeiro de 2022	30.863	73.359
Captações		1.522
Juros Provisionados	2.112	2.859
Amortização	(8.423)	(13.475)
Pagamento de juros	(1.845)	(2.460)
Remensuração (i)		12.897
Em 30 de junho de 2022	<u>22.707</u>	<u>74.702</u>
Em 1º de janeiro de 2023	16.350	69.354
Captações		5.038
Juros Provisionados	1.033	4.256
Amortização	(5.973)	(16.528)
Pagamento de juros	(1.098)	(3.660)
Remensuração (i)		14.686
Em 30 de junho de 2023	<u>10.312</u>	<u>73.146</u>

(i) refere-se à atualização dos valores dos contratos de acordo com índices contratados e a variação em aumento dos volumes contratados.

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13 Obrigações sociais e trabalhistas

Os saldos de obrigações sociais e trabalhistas são compostos como segue:

	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022
Salários a pagar	8.571	9.975
Encargos sociais	5.221	5.840
Provisão de férias e encargos	23.864	23.822
Provisão de 13 ^o salário	6.902	
Provisão para gratificação a gestores	2.682	7.041
Outros	2.852	2.611
	50.092	49.289

14 Tributos a compensar e a recolher

Os saldos de impostos e contribuições sociais a compensar e a recolher são compostos como segue:

	A compensar		A recolher	
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022
Circulante				
Imposto de renda (ii)	3.909	3.404	64	
Contribuição social (ii)	2.047	1.754	665	
	5.956	5.158	729	
Demais tributos				
IR, PIS, COFINS e CSLL sobre serviços de terceiros			559	771
PIS e COFINS	394		2.026	1.329
ISS	196	194	2.094	2.039
INSS	4			
Outros	574	103	74	71
	1.168	297	4.753	4.210
	7.124	5.455	5.482	4.210
Não circulante				
ISSQN			206	299
Impostos a compensar (i)	3.302	3.937		
	3.302	3.937	206	299

(i) Referente a créditos tributários de INSS sobre verbas indenizatórias.

(ii) Recolhimento mensal por estimativa.

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15 Imposto de renda e contribuição social diferidos

15.1 Composição do saldo e movimentação:

	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	Reconhecido no resultado do período	
			30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Créditos fiscais diferidos				
Diferenças temporárias				
Provisão para passivos judiciais	4.634	5.226	(592)	562
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	6.187	4.870	1.316	1.134
Outras provisões	3.659	5.059	(1.399)	422
Plano de opções de ações	1.324	1.193	131	(1.080)
Total diferido ativo	15.804	16.348	(544)	1.038
Débitos fiscais diferidos				
Valor justo – Investimentos	(6.988)	(6.988)		
Amortização de ágio fiscal	(8.804)	(8.805)	1	1
Arrendamentos	(10.697)	(10.033)	(664)	(227)
Total diferido passivo	(26.489)	(25.826)	(663)	(226)
Total do saldo de impostos diferido	(10.685)	(9.478)	(1.207)	812

15.2 Período estimado de realização dos créditos fiscais diferidos:

A expectativa da Administração da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre as diferenças temporárias, no montante de R\$15.804, são realizáveis através da geração dos resultados tributáveis projetados para os próximos 6 (seis) anos, de acordo com o cronograma apresentado a seguir:

<u>Ano</u>	
2023	2.263
2024	2.501
2025	3.013
2026	4.444
2027	2.565
2028 a 2029	1.018
	<u>15.804</u>

Notas Explicativas
CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis
Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15.3 Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social corrente e diferido

	Períodos de seis meses findos em	
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	55.345	46.923
Imposto de renda e contribuição social calculados às alíquotas vigentes na legislação (25% e 9%, respectivamente)	(18.817)	(15.954)
Ajuste para cálculo pela alíquota efetiva		
Despesas não dedutíveis (incluindo doações)	(121)	(188)
Adicional de 10% da base de IRPJ	12	12
Incentivo fiscal – Programa de alimentação do trabalhador		(43)
Juros sobre capital próprio	4.250	3.128
Exclusões Permanentes		(881)
Outros	17	146
Imposto de renda e contribuição social no resultado	<u>(14.659)</u>	<u>(13.780)</u>
Corrente (i)	(13.452)	(14.591)
Diferido	<u>(1.207)</u>	<u>812</u>
	<u>(14.659)</u>	<u>(13.781)</u>
Alíquota efetiva - %	<u>26,5%</u>	<u>29,4%</u>

(i) O valor do Imposto de renda e contribuição social efetivamente pagos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 corresponde a R\$ 8.701 (em 31 de março de 2022 R\$ 7.252)

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16 Passivos e depósitos judiciais

16.1 Os passivos judiciais da Companhia, classificados com chance de perda provável, são apresentados como segue:

	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Tributários	5.119	4.552
Trabalhistas	2.720	3.601
Reclamações cíveis	815	2.243
	<u>8.654</u>	<u>10.396</u>

16.2 Os valores apresentados abaixo correspondem ao saldo de depósitos judiciais, relacionados ou não a passivos de processos judiciais provisionados, classificados no ativo não circulante:

	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Trabalhistas	4.959	6.853

16.3 A movimentação do passivo judicial é demonstrada a seguir:

	<u>Tributárias</u>	<u>Trabalhistas</u>	<u>Cíveis</u>	<u>Total</u>
Em 1º. de janeiro de 2022	3.256	3.082	2.078	8.416
Adições	389	1.369	47	1.805
Pagamentos		(491)	(47)	(538)
Reversões (i)		(230)	(515)	(745)
Atualizações monetárias	76	824	150	1.050
Em 30 de junho de 2022	<u>3.721</u>	<u>4.554</u>	<u>1.713</u>	<u>9.988</u>
Em 1º. de janeiro de 2023	4.552	3.601	2.243	10.396
Adições	567	809	401	1.776
Pagamento/liquidações		(1.577)	(1.857)	(3.433)
Reversões		(283)	(72)	(354)
Atualizações monetárias		170	100	269
Em 30 de junho de 2023	<u>5.119</u>	<u>2.720</u>	<u>815</u>	<u>8.654</u>

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16.4 Perdas judiciais possíveis

A Companhia é parte em ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Tributárias (i)	2.669	2.576
Trabalhistas (ii)	5.049	4.821
Reclamações cíveis	<u>111</u>	<u>320</u>
	<u>7.829</u>	<u>7.717</u>

(i) Dentre os processos tributários, destaca-se o processo referente ao não recolhimento de ISS Retido pelos terceiros em Recife. Não ocorreram movimentações relevantes no processo durante o período encerrado em 30 de junho de 2023.

(ii) Refere-se as estimativas de perdas judiciais trabalhistas que seguem a metodologia descrita na política contábil da Companhia, conforme Nota 2.19 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

17 Compromissos

Para viabilizar suas atividades, a Companhia celebrou contratos de fianças bancárias, agrupados e caracterizados conforme segue:

17.1 Fianças bancárias:

Com base nos contratos vigentes, as fianças bancárias, garantidas por instituições financeiras de primeira linha, apresentam as seguintes composições:

Modalidade	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Fianças bancárias garantindo - Santander Contratos de prestação de serviços (i)	<u>482</u>	<u>522</u>
	<u>482</u>	<u>522</u>

(i) Referente ao contrato garantia junto à Mastercard.

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18 Patrimônio líquido

18.1 Capital

Em 04 de maio de 2023 a Companhia aprovou em Assembleia Geral Extraordinária o aumento de capital com a capitalização de parte das Reservas de Lucro no valor de R\$ 60.000, passando este de R\$ 169.232 para R\$ 229.232. Não houve alteração na quantidade de ações.

Em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, o capital subscrito e totalmente integralizado é composto por 41.800.000 ações ordinárias, sem valor nominal.

18.2 Ações em tesouraria

	Quantidade de ações			Custo de aquisição por ação - em Reais				
	Autorizadas a ad.	Adquiridas	Canceladas	Saldo em tesouraria	Valor	Fechamento	Mínimo	Máximo
Saldo em 31 de dezembro de 2021				<u>661.012</u>		13,06	11,07	11,64
Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações - ações entregues				(89.607)	(1.150)	11,01	12,51	14,77
Saldo em 31 de dezembro de 2022				<u>571.405</u>	<u>(1.150)</u>	12,20	10,95	11,49
Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações - ações entregues				(2.833)	(32)	11,20	12,88	12,19
Saldo em 30 de junho de 2023				<u>564.239</u>	<u>(81)</u>	13,15	12,98	12,36

Com base na posição acionaria em 30 de junho de 2023, a quantidade base para determinação do limite de 10% (Free Float) das ações em tesouraria é de 1.856.257 (1.855.540 em 31 de dezembro de 2022).

Em 30 de junho de 2023, o valor de mercado das ações mantidas em tesouraria, calculado com base na última cotação em Bolsa anterior à data do balanço é de R\$7.420 (Em 31 de dezembro 2022 - R\$6.971).

19 Dividendos e juros sobre o capital próprio

Foi deliberado com base nos resultados operacionais e financeiros até dezembro de 2022, o creditamento dos Juros sobre Capital Próprio (JCP) relativo ao exercício social de 2022 no montante de R\$ 22.200 (liquido de impostos o valor de R\$ 19.191), R\$ 0,53890 por ação a serem imputados ao dividendo obrigatório conforme o artigo 37 do Estatuto Social da Companhia, “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária. O pagamento dos referidos juros sobre capital próprio foi realizado em de 14 de janeiro de 2023, com base na posição acionária de 04 de dezembro de 2022, sendo as ações da Companhia negociadas “ex-juros sobre capital próprio” a partir do dia 07 de dezembro de 2022.

A proposta da Administração para destinação do lucro líquido do exercício social de 2022, foi deliberada na Assembleia Geral Ordinária do dia 25 de abril de 2023, é a seguinte:

Destinação do lucro líquido do exercício de 2022

Reserva legal - 5%	3.679
Reserva de retenção de lucros	33.107
Dividendos mínimo obrigatório – 25% (i)	17.473
Dividendos complementares - Via JCP (i)	4.727
Dividendos complementares (ii)	<u>14.586</u>
	<u>73.572</u>

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) valor do dividendo mínimo obrigatório de 25% no montante de R\$17.473 e o valor dos Dividendos complementares de R\$ 4.727 foram pagos via JCP em janeiro de 2023, totalizando R\$ 22.200.
- (ii) dividendos complementares deliberado via Assembleia Geral Ordinária no dia 25 de abril de 2023.

A Administração da Companhia, nos termos das deliberações tomadas em reunião do Conselho da Administração, deliberou no dia 17 de março de 2023 a distribuição do montante total de R\$ 6.000 (0,14551 por ação), e no dia 20 de junho de 2023 a distribuição do montante de R\$ 6.500 (0,15763 por ação), ambos na forma de Juros sobre Capital Próprio (“JCP”) relativo ao exercício social de 2023. Os pagamentos foram realizados nos dias 17 de abril de 2023 e 17 de julho de 2023 e serão imputados aos dividendos obrigatórios a serem pagos pela Companhia, relativos ao exercício social de 2023, “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária

	JCP	Impostos	Valor Líquido
Março	6.000	(439)	5.561
Junho	6.500	(826)	5.674
	12.500	(1.265)	11.235

20 Gestão de riscos financeiros

20.1 Instrumentos financeiros por categoria

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão descritos a seguir:

Ativos financeiros: Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e outros ativos são mensurados pelo custo amortizado. Os investimentos são instrumentos financeiros a valor justo de nível 3 e também a valor de custo de nível 2. Os critérios utilizados para a mensuração desse instrumento estão demonstrados através da Nota 3.8 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

Passivos financeiros: Fornecedores, empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento, dividendos, partes relacionadas e outros passivos, todos mensurados pelo custo amortizado.

20.2 Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20.3 Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente, em adição a uma política de negociação ativa de limites operacionais disponíveis junto a instituições financeiras de pelo menos 1,2 vez o faturamento mensal médio.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia por ano de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados, por isso podem não ser consistentes com os saldos apresentados no balanço patrimonial e/ou respectivas notas explicativas.

	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025 a 2028</u>
Fornecedores	30.247		
Empréstimos e financiamentos	3.625	4.981	1.706
Passivos de arrendamento	27.953	19.093	26.099
	64.290	24.074	27.805

20.4 Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes de suas atividades. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças nas taxas de juros, que podem afetar adversamente o valor dos ativos e passivos financeiros ou o fluxo de caixa futuro, bem como os resultados da Companhia. O risco de mercado é a perda potencial decorrente de mudanças adversas nas taxas de juros e nos preços de mercado.

20.5 Risco com taxa de juros

A exposição da Companhia a riscos das taxas de juros está relacionada principalmente à variação do CDI sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento. As taxas de juros e vencimentos sobre esses contratos estão apresentadas na Nota 12. O risco de volatilidade dos juros está basicamente atrelado à variação do CDI.

20.6 Gestão de capital

O objetivo da Companhia ao administrar seu capital é de salvaguardar a sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice, apresentado no quadro a seguir, corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos e arrendamento (incluindo circulante e não circulante), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa, enquanto o capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com dívida líquida, conforme demonstrado no balanço patrimonial.

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Empréstimos e Passivos de arrendamento	83.458	85.704
Caixa e equivalentes de caixa	(67.044)	(86.455)
Dívida líquida	16.414	(751)
Capital Total	412.231	381.095
Índice de alavancagem financeira	0,040	(0,002)

20.7 Derivativos

Em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia não celebrou contratos que possam ser considerados como instrumentos financeiros derivativos.

20.8 Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O risco associado aos ativos e passivos financeiros mantidos pela Companhia está ligado à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento, todos com spreads pré-fixados. Os valores justos se aproximam dos seus valores contábeis.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nos saldos dos itens financeiros, ao qual a Companhia estava exposta em 30 de junho de 2023, foram definidos três cenários diferentes: (a) cenário provável - considerando a projeção da taxa média anual do CDI para os próximos 12 meses; (b) cenário II - com apreciação de 25% sobre o cenário provável; e (c) cenário III - com apreciação de 50% sobre o cenário provável. Para os saldos de aplicações em títulos de renda fixa, os cenários II e III consideram depreciação das taxas.

Para verificação da sensibilidade para cada cenário foram calculadas as respectivas remunerações brutas, de receita ou despesa financeira para esses ativos e passivos financeiros, respectivamente, para os próximos doze meses, apresentados a seguir:

	<u>Ativos (passivos) financeiros</u>		<u>Risco</u>	<u>Receitas (despesas) financeiras</u>		
	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>		<u>Cenário provável</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>
Aplicações financeiras	64.545	82.263	CDI	7.394 12,00%	5.629 9,00%	3.810 6,00%
Passivo de arrendamento - Equipamentos	(15.391)	(16.137)	CDI	(2.309) 12,00%	(2.586) 15,00%	(2.851) 18,00%
Passivo de arrendamento - Imóveis e Software	(57.755)	(53.217)	CDI	(4.535) 12,00%	(4.902) 15,00%	(5.333) 18,00%
Financiamentos	(10.312)	(16.350)	CDI	(2.288) 12,00%	(2.444) 15,00%	(2.594) 18,00%

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20.9 Categoria de instrumentos financeiros

Categoria dos instrumentos financeiros	Classificação	Mensuração Valor Justo	30 de junho de 2023		31 de dezembro de 2022	
			Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Caixa e equivalentes	Custo Amortizado	Nível 2	2.499	2.499	4.192	4.192
Títulos em renda fixa – CDB compromissadas	Custo Amortizado	Nível 2	64.545	64.545	82.263	82.263
Contas a receber	Custo Amortizado	Nível 2	70.548	70.548	76.312	76.312
Investimento – Fitbank	VJORA	Nível 3	31.097	31.097	31.097	31.097
Investimento – CSU International LLC	Custo Amortizado	Nível 2	1.277	1.277		
Total dos ativos financeiros			169.966	169.966	193.864	193.864

Categoria dos instrumentos financeiros	Classificação	Mensuração Valor Justo	30 de junho de 2023		31 de dezembro de 2022	
			Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Fornecedores	Custo Amortizado	Nível 2	30.247	30.247	38.755	38.755
Empréstimos e financiamentos	Custo Amortizado	Nível 2	10.312	10.404	16.350	16.465
Arrendamento Mercantil	Custo Amortizado	Nível 2	15.391	15.391	16.137	16.299
Passivos de Arrendamento	Custo Amortizado	Nível 2	57.755	57.755	53.217	53.217
Total dos passivos financeiros			113.705	113.797	124.459	124.736

21 Remuneração com base em ações

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 26 de maio de 2015, foi aprovada a criação de um Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações, aprovado pela CVM em 20 de julho de 2015, com objetivo de transferir a titularidade das ações disponíveis em tesouraria, 564.239 em 30 de junho de 2023 (31 de dezembro de 2022 – 571.405) de forma não remunerada, isto é, sem opção de compra, obedecendo os prazos de 24 a 36 meses a partir da data de outorga e demais condições estabelecidas no programa.

Até 30 de junho de 2023, foram outorgadas 370.193 ações a 17 funcionários da Companhia. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 foi reconhecida o montante de R\$ 370, e não foram reconhecidas baixas em ações de tesouraria (em 30 de junho de 2022 – R\$ 197, baixados em ações em tesouraria R\$ 76) referente a todos os programas.

22 Seguros

A Companhia possuía as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros na data dos balanços:

Ramos	Importâncias seguradas	
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022
Seguro abrangente empresarial	387.300	362.095
Seguro judicial	11.857	10.911
Responsabilidade civil	118.263	113.554
Seguro de veículos	6.869	5.644
	524.289	492.204

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23 Receita líquida

	Períodos de seis meses findos em	
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Receita bruta de prestação de serviços	298.484	297.132
Deduções da receita bruta		
Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN)	(6.128)	(5.933)
Programa de Integração Social (PIS) e COFINS	(20.605)	(19.674)
Contribuição Previdenciária Patronal	(9.553)	(9.175)
Receita líquida de prestação de serviços	<u>262.198</u>	<u>262.350</u>

As demais informações referentes a essa nota explicativa não sofreram alterações em relação às divulgações presentes na nota explicativa nº 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

24 Custo dos serviços prestados, despesas com vendas, gerais e administrativas

	Períodos de seis meses findos em			
	Custo dos serviços prestados		Despesas com vendas, gerais e administrativas	
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Mão de obra e encargos sociais	97.425	105.532	28.419	22.875
Consumo de cartões	2.191	2.279		
Consumo e entrega de prêmios	2.408	2.347		
Materiais operacionais	4.478	4.210	273	394
Expedição (i)	2.866	6.498		
Comunicação	2.065	3.011	238	194
Serviços contratados	3.688	2.109	4.222	5.283
Manutenção de equipamentos/móveis	1.361	2.367	563	379
Aluguel e manutenção de <i>software</i>	9.260	6.247	1.714	1.461
Depreciação e amortização	29.213	26.628	2.607	4.487
Ocupação	8.099	10.042	2.107	1.833
Propaganda/relacionamento	101	40	4.282	2.613
Despesas judiciais		3	739	1.173
Crédito Pis	(703)	(669)		
Crédito Cofins	(3.240)	(3.083)		
Viagens e representações	837	480	589	403
Outros	1.096	780	1.204	1.602
	<u>161.145</u>	<u>168.821</u>	<u>46.957</u>	<u>42.697</u>

(i) Refere-se ao processo de digitalização do envio de faturas por parte de alguns clientes.

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

25 Resultado financeiro

	Períodos de seis meses findos em	
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Receitas financeiras		
Receita de aplicação financeira	4.319	2.826
Variação monetária ativa	2.014	420
Juros e multa moratória ativa	503	44
	<u>6.836</u>	<u>3.290</u>
Despesas financeiras		
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(5.500)	(4.876)
IOF	(13)	(13)
Variação monetária passiva	(579)	(1.144)
Despesas bancárias	(19)	(56)
Juros e multa moratória passiva	(36)	(99)
Outros	(163)	(56)
	<u>(6.310)</u>	<u>(6.244)</u>
	<u>526</u>	<u>(2.954)</u>

26 Resultado por ação

	Períodos de seis meses findos em	
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Numerador		
Lucro líquido atribuível às ações ordinárias	40.686	33.142
Denominador (em milhares de ações)		
Número médio ponderado de ações ordinárias (excluídas as ações em tesouraria)	<u>40.899</u>	<u>40.899</u>
Resultado básico e resultado diluído por ação, em Reais	<u>0,9948</u>	<u>0,8103</u>

As demais informações referentes a essa nota explicativa não sofreram alterações em relação às divulgações presentes na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

Notas Explicativas CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27 Informações por segmento de negócios

	CSU Pays		CSU DX	
	Períodos de seis meses findos em		Períodos de seis meses findos em	
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Receita bruta de prestação de serviços	194.430	176.888	104.054	120.244
Deduções da receita bruta	(27.490)	(24.681)	(8.796)	(10.101)
Receita líquida de prestação de serviços	166.940	152.207	95.258	110.143
Custo dos serviços prestados	(82.133)	(76.196)	(79.012)	(92.625)
Lucro bruto	84.807	76.011	16.246	17.518
Despesas operacionais	(27.603)	(27.836)	(18.631)	(15.817)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	57.204	48.175	(2.385)	1.701

Os 10 maiores clientes da Companhia concentram parte significativa da receita bruta, de forma que a perda de nossos maiores clientes pode impactar de forma adversa os resultados da Companhia.

A abertura de outras receitas líquidas, conforme linha do grupo de despesas operacionais da demonstração de resultados está apresentada abaixo:

	Receitas (despesas) operacionais	
	Período de seis meses findos em	Período de seis meses findos em
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Outras Receitas	1.800	462
Outras Despesas	(1.077)	(1.418)
	723	(956)

Notas Explicativas
CSU Digital S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis
Intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28 Demonstrações do Fluxo de Caixa

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
	<u> </u>	<u> </u>
Plano de ações - Nota 21	(371)	(125)
JCP declarados não pagos no exercício - Nota 19	(6.500)	(9.200)
Arrendamento – remensurações - Nota 11	(14.686)	(12.897)
Arrendamento - aquisições via Leasing - Nota 11	(5.038)	(1.523)
	<u> </u>	<u> </u>
	<u> </u>	<u> </u>
	(26.595)	(23.745)

* * *

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**Composição acionária em:**

ACIONISTAS	30 de junho de 2023		31 de dezembro de 2022	
	# AÇÕES	%	# AÇÕES	%
Grupo de Controle	22.661.556	54,2%	22.661.556	54,2%
Greenville Delaware LLC	22.591.192	54,0%	22.591.192	54,0%
Marcos Ribeiro Leite	70.364	0,2%	70.364	0,2%
Demais	18.574.205	44,4%	18.567.039	44,4%
Tesouraria	564.239	1,4%	571.405	1,4%
TOTAL CSUD	41.800.000	100%	41.800.000	100%

Data: 30 de junho de 2023

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
CSU Digital S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da CSU Digital S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 9 de agosto de 2023

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alexandre Cassini Decourt
Contador
CRC nº 1 SP 276957/O-4

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Os membros do Comitê de Auditoria da CSU Digital S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais conforme previsto no Regimento Interno do Comitê de Auditoria, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e por seus auditores independentes, procederam o exame e análise das informações contábeis intermediárias da CSU Digital S.A., contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, sem ressalvas, referentes ao período findo em 30 de junho de 2023, e também analisaram as demonstrações financeiras relativas ao mesmo período, que compreendem o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial, as Demonstrações do Resultado, do Resultado Abrangente, das Mutações do Patrimônio Líquido, dos Fluxos de Caixa, e do Valor Adicionado, complementadas por notas explicativas do período, e por unanimidade, que estes refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia.

Membros do Comitê de auditoria

Antonio Kandir

Sérgio Luiz da Silva Ribeiro

João Carlos Matias

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos da Instrução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2023.

DIRETORIA

Marcos Ribeiro Leite
Diretor Presidente

Pedro Alvarenga D'Almeida
Diretor de Relações com Investidores

Fabiano Agante Droguetti
Diretor

Celio Rorato Junior
Superintendente Financeiro

Wesley Barroso de Brito
Gerente de Contabilidade Sr – CRC 1SP276041/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos da Instrução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2023.