

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	51
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	90
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	91
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	92
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	93

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	41.800
Preferenciais	0
Total	41.800
Em Tesouraria	
Ordinárias	451
Preferenciais	0
Total	451

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	741.727	689.162
1.01	Ativo Circulante	230.433	200.877
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	94.627	95.679
1.01.03	Contas a Receber	102.320	84.292
1.01.03.01	Clientes	102.320	84.292
1.01.04	Estoques	2.908	3.380
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.448	5.914
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.448	5.914
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a compensar	1.725	3.792
1.01.06.01.02	Demais tributos a compensar	5.723	2.122
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	23.130	11.612
1.01.08.03	Outros	23.130	11.612
1.02	Ativo Não Circulante	511.294	488.285
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.779	5.956
1.02.01.07	Tributos Diferidos	538	895
1.02.01.07.02	Demais Tributos a Compensar	538	895
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.241	5.061
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	1.608	2.880
1.02.01.10.04	Outros	2.633	2.181
1.02.02	Investimentos	44.414	34.868
1.02.02.01	Participações Societárias	44.414	34.868
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	44.414	34.868
1.02.03	Imobilizado	63.708	79.631
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	14.851	13.864
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	14.851	13.864
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	48.857	65.767
1.02.04	Intangível	398.393	367.830
1.02.04.01	Intangíveis	398.393	367.830
1.02.04.01.02	Sistemas Informatizados	372.499	341.936
1.02.04.01.03	Ágio (sem vida útil definida)	25.894	25.894

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	741.727	689.162
2.01	Passivo Circulante	190.860	162.269
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.246	46.885
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.980	8.780
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	49.266	38.105
2.01.02	Fornecedores	57.708	44.389
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	57.708	44.389
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.472	7.138
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.673	3.372
2.01.03.01.03	Outros Impostos federais	3.673	3.372
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	5.799	3.766
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	22.828	32.871
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	1.677
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	1.677
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	22.828	31.194
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	22.828	31.194
2.01.05	Outras Obrigações	45.606	30.986
2.01.05.02	Outros	45.606	30.986
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	6.237	6.491
2.01.05.02.04	Depósitos	26.495	18.798
2.01.05.02.05	Outras Obrigações	12.874	5.697
2.02	Passivo Não Circulante	41.136	49.753
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	22.568	31.954
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	22.568	31.954
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	22.568	31.954
2.02.03	Tributos Diferidos	5.378	7.298
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.378	7.298
2.02.04	Provisões	13.190	10.501
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.190	10.501
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.597	7.176
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.878	2.666
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	715	659
2.03	Patrimônio Líquido	509.731	477.140
2.03.01	Capital Social Realizado	229.232	229.232
2.03.02	Reservas de Capital	4.558	3.884
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.558	3.884
2.03.04	Reservas de Lucros	211.855	243.512
2.03.04.01	Reserva Legal	30.781	30.781
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	184.137	215.794
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.063	-3.063
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	50.815	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	13.271	512

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	153.698	459.095	140.819	421.842
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-91.871	-269.852	-81.520	-245.104
3.03	Resultado Bruto	61.827	189.243	59.299	176.738
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-31.601	-95.262	-26.935	-77.578
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.754	-4.052	-1.763	-5.573
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.175	-79.069	-24.626	-70.555
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.441	4.094	206	880
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-655	-368	2.430	2.973
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-655	-368	2.430	2.973
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.458	-15.867	-3.182	-5.303
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	30.226	93.981	32.364	99.160
3.06	Resultado Financeiro	-497	-2.366	-550	-1.950
3.06.01	Receitas Financeiras	2.578	5.913	1.844	6.030
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.075	-8.279	-2.394	-7.980
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	29.729	91.615	31.814	97.210
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.928	-19.700	-9.664	-28.376
3.08.01	Corrente	-6.649	-21.620	-9.191	-28.017
3.08.02	Diferido	721	1.920	-473	-359
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	23.801	71.915	22.150	68.834
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	23.801	71.915	22.150	68.834

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	23.801	71.915	22.150	68.834
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-250	-809	-138	-82
4.03	Resultado Abrangente do Período	23.551	71.106	22.012	68.752

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	146.266	125.630
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	141.216	127.023
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	71.915	68.834
6.01.01.02	Depreciação e amortização	44.790	44.387
6.01.01.03	Valor residual dos ativos baixados	826	645
6.01.01.04	Juros e variações monetárias	7.866	6.545
6.01.01.05	Instrumento patrimonial p/ pagamento em ações	674	652
6.01.01.06	Perdas Estimadas em créditos de liquidação duvidosa	101	-478
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-1.920	359
6.01.01.08	Provisão para passivos judiciais	1.097	776
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.867	5.303
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	23.356	22.329
6.01.02.01	Contas a receber	-18.170	-7.297
6.01.02.02	Estoques	472	-672
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	1.591	1.021
6.01.02.04	Outros Ativos	-13.127	-1.757
6.01.02.05	Depósitos	7.697	0
6.01.02.06	Fornecedores	13.319	6.429
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	8.361	5.872
6.01.02.08	Baixas por pagamento de contingências	-895	-768
6.01.02.09	Outros Passivos	24.108	19.501
6.01.03	Outros	-18.306	-23.722
6.01.03.01	Juros Pagos	-1.308	-1.666
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-16.998	-22.056
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-80.490	-58.146
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado	-3.945	-1.927
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-50.322	-49.174
6.02.04	Investimentos	-26.223	-7.045
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-66.828	-61.951
6.03.01	Ingresso de empréstimos e financiamentos	2.487	0
6.03.02	Amortização de Emprést. E financiamentos	-4.205	-3.701
6.03.04	Dividendos Pagos e Juros sobre o Capital Próprio	-36.870	-28.706
6.03.05	Amortização de Passivos de Arrendamentos	-28.240	-29.544
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.052	5.533
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	95.679	74.608
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	94.627	80.141

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	229.232	3.884	229.943	0	14.080	477.139
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	229.232	3.884	229.943	0	14.080	477.139
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	674	1	-21.100	0	-20.425
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	674	0	0	0	674
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-21.100	0	-21.100
5.04.08	Ajuste na aquisição de ações em tesouraria	0	0	1	0	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	71.915	-809	71.106
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	71.915	0	71.915
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-809	-809
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-809	-809
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-18.089	0	0	-18.089
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-18.089	0	0	-18.089
5.07	Saldos Finais	229.232	4.558	211.855	50.815	13.271	509.731

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	651	-17.312	-20.100	0	-36.761
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	651	0	0	0	651
5.04.06	Dividendos	0	0	-17.312	0	0	-17.312
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-20.100	0	-20.100
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.840	-50	68.790
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.840	0	68.840
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-50	-50
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-50	-50
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	229.232	3.660	166.266	48.740	13.487	461.385

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	522.849	482.392
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	518.856	481.034
7.01.02	Outras Receitas	4.094	880
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-101	478
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-63.927	-60.269
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-24.034	-29.532
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-39.893	-30.737
7.03	Valor Adicionado Bruto	458.922	422.123
7.04	Retenções	-44.790	-44.878
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-44.790	-44.878
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	414.132	377.245
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-9.954	728
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.867	-5.303
7.06.02	Receitas Financeiras	5.913	6.031
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	404.178	377.973
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	404.178	377.973
7.08.01	Pessoal	191.906	181.389
7.08.01.01	Remuneração Direta	152.864	143.584
7.08.01.02	Benefícios	27.668	24.218
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.374	13.587
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	99.708	100.493
7.08.02.01	Federais	89.090	90.405
7.08.02.02	Estaduais	0	21
7.08.02.03	Municipais	10.618	10.067
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	40.648	27.250
7.08.03.01	Juros	8.074	7.979
7.08.03.02	Aluguéis	32.574	19.271
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	71.916	68.841
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	21.101	20.100
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	50.815	48.741

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	746.484	696.188
1.01	Ativo Circulante	238.696	201.426
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	100.728	96.197
1.01.03	Contas a Receber	102.320	84.292
1.01.03.01	Clientes	102.320	84.292
1.01.04	Estoques	2.908	3.380
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.448	5.914
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.448	5.914
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a compensar	1.725	3.792
1.01.06.01.02	Demais tributos a compensar	5.723	2.122
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.292	11.643
1.01.08.03	Outros	25.292	11.643
1.02	Ativo Não Circulante	507.788	494.762
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.276	6.224
1.02.01.07	Tributos Diferidos	538	895
1.02.01.07.02	Demais Tributos a Compensar	538	895
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.738	5.329
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	1.608	2.880
1.02.01.10.04	Outros	3.130	2.449
1.02.02	Investimentos	31.467	31.467
1.02.02.01	Participações Societárias	31.467	31.467
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	31.467	31.467
1.02.03	Imobilizado	72.436	89.241
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	19.896	18.052
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	19.896	18.052
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	52.540	71.189
1.02.04	Intangível	398.609	367.830
1.02.04.01	Intangíveis	372.715	341.936
1.02.04.01.02	Sistemas informatizados	372.715	341.936
1.02.04.02	Goodwill	25.894	25.894

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	746.484	696.188
2.01	Passivo Circulante	192.943	165.025
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.876	46.893
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.980	8.780
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	49.896	38.113
2.01.02	Fornecedores	57.847	45.691
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	57.847	45.691
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.472	7.138
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.673	3.372
2.01.03.01.03	Outros Impostos Federais	3.673	3.372
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	5.799	3.766
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	24.141	34.317
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	1.677
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	1.677
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	24.141	32.640
2.01.04.03.01	Passivo de Arrendamento	24.141	32.640
2.01.05	Outras Obrigações	45.607	30.986
2.01.05.02	Outros	45.607	30.986
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	6.237	6.491
2.01.05.02.04	Depósitos	26.495	18.798
2.01.05.02.05	Outras Obrigações	12.875	5.697
2.02	Passivo Não Circulante	43.810	54.023
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	25.242	36.224
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	25.242	36.224
2.02.01.03.01	Passivo de Arrendamento	25.242	36.224
2.02.03	Tributos Diferidos	5.378	7.298
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.378	7.298
2.02.04	Provisões	13.190	10.501
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.190	10.501
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.597	7.176
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.878	2.666
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	715	659
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	509.731	477.140
2.03.01	Capital Social Realizado	229.232	229.232
2.03.02	Reservas de Capital	4.558	3.884
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.558	3.884
2.03.04	Reservas de Lucros	211.855	243.512
2.03.04.01	Reserva Legal	30.781	30.781
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	184.137	215.794
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.063	-3.063
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	50.815	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	13.271	512

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	153.698	459.095	140.819	421.842
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-91.871	-269.852	-81.520	-245.104
3.03	Resultado Bruto	61.827	189.243	59.299	176.738
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-31.350	-94.714	-26.896	-77.488
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.865	-4.163	-1.763	-5.573
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.229	-94.236	-27.769	-75.768
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.441	4.094	206	880
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-697	-409	2.430	2.973
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	30.477	94.529	32.403	99.250
3.06	Resultado Financeiro	-748	-2.914	-589	-2.040
3.06.01	Receitas Financeiras	2.578	5.965	1.844	6.030
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.326	-8.879	-2.433	-8.070
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	29.729	91.615	31.814	97.210
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.928	-19.700	-9.664	-28.376
3.08.01	Corrente	-6.649	-21.620	-9.191	-28.017
3.08.02	Diferido	721	1.920	-473	-359
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	23.801	71.915	22.150	68.834
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	23.801	71.915	22.150	68.834

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	23.801	71.915	22.150	68.834
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-250	-809	-138	-82
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	23.551	71.106	22.012	68.752

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	129.515	121.759
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	127.364	123.135
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	71.915	68.834
6.01.01.02	Depreciação e amortização	46.471	44.699
6.01.01.03	Valor residual dos ativos baixados	1.234	645
6.01.01.04	Juros e variações monetárias	8.015	7.648
6.01.01.05	Instrumento patrimonial p/ pagamento em ações	674	652
6.01.01.06	Perdas Estimadas em créditos de liquidação duvidosa	101	-478
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-1.920	359
6.01.01.08	Provisão para passivos judiciais	1.097	776
6.01.01.10	Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	-73	0
6.01.01.11	Variação cambial	-150	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	20.457	24.242
6.01.02.01	Contas a receber	-18.170	-7.297
6.01.02.02	Estoques	472	-672
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	1.591	1.021
6.01.02.04	Outros Ativos	-15.487	-1.785
6.01.02.05	Depósitos	7.697	0
6.01.02.06	Fornecedores	12.156	6.943
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	8.983	5.873
6.01.02.08	Baixas por pagamento de contingências	-895	-768
6.01.02.09	Outros Passivos	24.110	20.927
6.01.03	Outros	-18.306	-25.618
6.01.03.01	Juros Pagos	-1.308	-3.562
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-16.998	-22.056
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-57.071	-53.136
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado	-6.518	-3.962
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-50.553	-49.174
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-67.986	-62.954
6.03.01	Ingresso de empréstimos e financiamentos	2.487	0
6.03.02	Amortização de Emprést. E financiamentos	-4.205	-3.701
6.03.04	Dividendos Pagos e Juros sobre o Capital Próprio	-36.870	-28.706
6.03.05	Amortização de Passivos de Arrendamentos	-29.398	-30.547
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	73	-50
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.531	5.619
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	96.197	75.290
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	100.728	80.909

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	229.232	3.884	229.943	0	14.080	477.139	0	477.139
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	229.232	3.884	229.943	0	14.080	477.139	0	477.139
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	674	1	-21.100	0	-20.425	0	-20.425
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	674	0	0	0	674	0	674
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-21.100	0	-21.100	0	-21.100
5.04.08	Ajuste na aquisição de ações em tesouraria	0	0	1	0	0	1	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	71.915	-809	71.106	0	71.106
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	71.915	0	71.915	0	71.915
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-809	-809	0	-809
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-809	-809	0	-809
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-18.089	0	0	-18.089	0	-18.089
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-18.089	0	0	-18.089	0	-18.089
5.07	Saldos Finais	229.232	4.558	211.855	50.815	13.271	509.731	0	509.731

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356	0	429.356
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356	0	429.356
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	651	-17.312	-20.100	0	-36.761	0	-36.761
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	651	0	0	0	651	0	651
5.04.06	Dividendos	0	0	-17.312	0	0	-17.312	0	-17.312
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-20.100	0	-20.100	0	-20.100
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.840	-50	68.790	0	68.790
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.840	0	68.840	0	68.840
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-50	-50	0	-50
5.05.02.05	Tributos s/ Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-50	-50	0	-50
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	229.232	3.660	166.266	48.740	13.487	461.385	0	461.385

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	522.849	482.392
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	518.856	481.034
7.01.02	Outras Receitas	4.094	880
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-101	478
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-67.239	-64.356
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-24.034	-29.532
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-43.205	-34.824
7.03	Valor Adicionado Bruto	455.610	418.036
7.04	Retenções	-46.471	-45.784
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-46.471	-45.784
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	409.139	372.252
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.965	6.031
7.06.02	Receitas Financeiras	5.965	6.031
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	415.104	378.283
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	415.104	378.283
7.08.01	Pessoal	200.726	181.555
7.08.01.01	Remuneração Direta	161.628	143.750
7.08.01.02	Benefícios	27.724	24.218
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.374	13.587
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	99.966	100.546
7.08.02.01	Federais	89.348	90.458
7.08.02.02	Estaduais	0	21
7.08.02.03	Municipais	10.618	10.067
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	42.496	27.341
7.08.03.01	Juros	8.673	8.069
7.08.03.02	Aluguéis	33.823	19.272
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	71.916	68.841
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	21.101	20.100
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	50.815	48.741

05 DE NOVEMBRO

↗ **2025**



Resultados 3T25



Contato: ri.csu.com.br | ri@csu.com.br | +55 (11) 2106-3700

Comentário do Desempenho

Sumário

Destaques do período 03

Mensagem da Administração 05

Resultados consolidados 07

Investimentos (CAPEX) 13

Geração operacional de caixa 14

Estrutura de capital 15

Desempenho por unidade de negócio..... 16

 CSU Pays (pagamentos digitais, *embedded finance* e fidelização e incentivo) 16

 Desempenho operacional..... 16

 Desempenho financeiro..... 19

 CSU DX (*digital experience* e HAS) 23

 Desempenho operacional..... 23

 Desempenho financeiro..... 24

Mercado de capitais..... 27

Anexos 29

 Demonstração do resultado..... 29

 Balanço patrimonial..... 30

 Demonstração de fluxo de caixa..... 31

 Reconciliação da contribuição bruta 32



Comentário do Desempenho

Vídeoconferência de resultados

Data: Quinta-feira, 06 de novembro de 2025
Horário: 11:00 (BR) | 09:00 (NY)
Conferência em português com tradução simultânea para o inglês
Transmissão: [clique aqui](#)

São Paulo, 05 de novembro de 2025

A CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) (“CSU” ou “Companhia”), anuncia os resultados do terceiro trimestre de 2025. Todas as informações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, observados os pronunciamentos, orientações e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM, as normas IFRS emitidas pelo IASB, além de abranger as disposições da Lei nº 6.404/76.

Destaques do Período

A diversificação do portfólio, aliada ao protagonismo da CSU em inovação tecnológica, sustenta sua trajetória de crescimento sustentável.

Indicadores Operacionais

CSU DX: Performance destacada operacional e financeiramente com forte expansão de volumes tendo hiperautomação e inteligência artificial como catalisadores. Novos contratos: Foram celebrados 2 novos contratos com 2 clientes novos contemplando o uso da tecnologia HAS na CSU DX, que passam a gerar receita a partir do 4T25. Digitalização: Taxa de digitalização das interações e processos geridos atinge o patamar de 74% (73% no 2T25 e 71% em 2024), impulsionada pelo ganho de relevância das operações do produto HAS.	 Novos clientes 02 novos
CSU Pays: Relações duradouras e atuação consultiva com os clientes levam a crescimento contínuo dos indicadores operacionais. Renovação de contratos: Agenda muito bem-sucedida, estendendo os contratos com vencimento no final de 2025 e início de 2026, por mais 3 anos em média. A CSU possui relações sólidas de mais de 11 anos em média com seus clientes. Inovação em produtos: 6 novos contratos na CSU Pays, capturando oportunidades de up-sell com clientes da base, com produtos inovadores para demandas específicas, reforçando nossa atuação consultiva e portfólio full service.	 Relações sólidas 11 anos
Unidades de contas e cartões: Expansão da base de contas e cartões cadastrados para 37,7 milhões (+5,7% vs. 3T24) somado a maior taxa de ativação que alcançou 64% (vs. 61% no 3T24), elevam o indicador de unidades faturadas de forma expressiva em +11,5% vs. 3T24, somando 24,2 milhões, trazendo boas perspectivas para os próximos períodos.	 Quantidade de contas e cartões 37,7 milhões
Quantidade e valor de transações gerenciadas: Quantidade expande +2,3% vs. 9M24 atingindo 900,0 milhões de transações gerenciadas no ano, movimentando um volume financeiro de R\$ 361,7 bilhões no 9M25 (+23,2% vs. 9M24).	 Quantidade de transações 900,0 milhões  Volume de transações R\$ 361,7 bilhões

Sumário executivo

Comentário do Desempenho

Receita Líquida

R\$ 153,7 MM

+9,1% vs. 3T24

CSU Pays

R\$ 95,7 MM

+3,0% vs 3T24

CSU DX

R\$ 58,0 MM

+21,0% vs 3T24

Receita Líquida: O fortalecimento das relações com os clientes, combinado com o progresso gradual das novas plataformas de ambas as verticais impulsionam o crescimento da receita da Companhia que atingiu patamares de R\$ 153,7 milhões no 3T25 (+9,1% vs. 3T24) e de R\$ 459,1 milhões no 9M25 (+8,8% vs. 9M24).

CSU Pays: Nosso core business avança consistentemente seus volumes operacionais com ganho de relevância de novas linhas de negócios e encerra o 3T25 totalizando R\$ 95,7 milhões de receita líquida (+3,0% vs. 3T24) e R\$ 288,5 milhões no 9M25 (+4,5% vs. 9M24) mantendo sua trajetória de crescimento (CAGR¹ 3T20-3T25 de +12% a.a.).

CSU DX: Impulsionada pela transformação digital e pela solução de hiperautomação de processos com uso massivo de IA (HAS), a Unidade novamente apresenta forte expansão de receita líquida, alcançando R\$ 58,0 milhões no 3T25 e R\$ 170,6 milhões no 9M25, expressivos crescimentos de 21,0% vs. 3T24 e de 17,0% vs. 9M24.

Lucro Bruto

R\$ 61,8 MM

+4,3%

Mg. 40,2%

3T25

-1,9 p.p.

yoy

Lucro Bruto: Resultado operacional com crescimento consistente, atingindo R\$ 61,8 milhões no trimestre (+4,3% vs. 3T24), com um patamar saudável de margem bruta de 40,2%. No 9M25, o lucro bruto alcançou R\$ 189,2 milhões com margem de 41,2% (+7,1% e -0,7 p.p. vs. 9M24, respectivamente). Vale destacar o resultado alcançado na CSU DX que viu esse indicador crescer +41,2% com ganho de +2,9 p.p. vs. 3T24.

EBITDA

R\$ 46,5 MM

-3,7%

Mg. 30,2%

3T25

-4,1 p.p.

yoy

EBITDA: Atingiu R\$ 46,5 milhões no 3T25 e R\$ 141,0 milhões no 9M25. O EBITDA permaneceu em patamar próximo ao recorde histórico da Companhia, mesmo diante do aumento dos investimentos em novas frentes de negócio e dos efeitos da reoneração da folha. Excluindo esses efeitos, o EBITDA corrente totaliza R\$ 56,2 milhões no 3T25 e R\$ 166,2 milhões no 9M25 (+8,0% e +9,6% vs. 3T24 e 9M24, respectivamente).

Lucro Líquido

R\$ 23,8 MM

+7,5%

Mg. 15,5%

3T25

-0,2 p.p.

yoy

Lucro Líquido: Alcançou R\$ 23,8 milhões com margem líquida de 15,5% (+7,5% e -0,2 p.p. vs. 3T24). No acumulado do ano, totalizou R\$ 71,9 milhões com margem de 15,7% (+4,5% e -0,6 p.p. vs. 9M24, respectivamente). Excluindo os efeitos dos investimentos em novas iniciativas estratégicas e da reoneração dos encargos trabalhistas, o lucro líquido alcança R\$ 33,1 milhões com margem de 21,7% no 3T25 (+27,4% e +3,2 p.p. vs. 3T24) e R\$ 96,2 milhões com margem de 21,1% no acumulado de 2025 (+27,0% e +3,2 p.p. vs. 9M24).

ROE, ROIC e ROCE

> 19%

Payout

50%

Rentabilidade e estrutura de capital: A combinação entre baixa alavancagem financeira e rentabilidade crescente reforça a solidez da Companhia, permitindo a ampliação dos investimentos com retorno atrativo e contínua geração de valor aos acionistas.

Destacados indicadores de rentabilidade: ROE, ROIC, ROCE² atingiram, respectivamente, os excelentes níveis de 19%, 19% e 23%.

Geração de caixa: Conversão de EBITDA em caixa operacional dos últimos 12 meses chega a 98%, elevando a geração de caixa operacional para R\$ 60,6 milhões no 3T25.

Distribuição de lucro: Em 15 de outubro foram pagos R\$ 7,1 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) referentes aos resultados do 3T25. O total de proventos pagos referentes aos resultados de 2025 já soma R\$ 21,1 milhões, um crescimento de +5,0% referente ao montante pago em igual período do ano anterior.



¹CAGR: Compound Annual Growth Rate (crescimento composto anualizado)

²ROCE: return on capital employed (retorno sobre o capital empregado); ROE: return on equity (retorno sobre o patrimônio líquido); ROIC: return on invested capital (retorno sobre o capital investido).

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

No 3T25, a CSU Digital apresentou resultados sólidos e consistentes com sua estratégia de atuação baseada no modelo *full service*. Ao unir soluções em um ecossistema cada vez mais conectado, a Companhia se posiciona para atender de forma integral todo o ciclo das operações financeiras, oferecendo aos clientes uma jornada digital simples, segura e eficiente. Já para a CSU, esse modelo permite acessar novos mercados, maior previsibilidade da receita e ampliar sua rentabilidade.

Mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador, com taxa de juros elevada, ritmo moderado da atividade empresarial, condições de crédito sobre o consumo mais rígidas e inadimplência geral das famílias atingindo 30,5% em setembro de 2025 - maior patamar da série histórica - ainda assim, foi possível observar ao longo desses primeiros 9 meses do ano um crescimento do número de usuários e dos volumes de transações eletrônicas da CSU e de seus clientes. Essa evolução foi ancorada no contínuo lançamento de novas soluções digitais no mercado de serviços financeiros, no *cross-sell* e *up-sell* entre os produtos do portfólio, nas inúmeras ações de fidelização e incentivo que se constituíram e na ampliação do uso de inteligência artificial.

Se por um lado o cenário desafiador traz maior conservadorismo na contratação de novos projetos ligados a novos produtos e/ou negócios pelos nossos clientes, do outro traz aos mesmos um enorme senso de urgência em iniciativas de redução de despesas o que fortalece o posicionamento estratégico da CSU DX a partir do HAS, solução que endereça de forma direta temas de qualidade, produtividade e eficiência financeira pela alta densidade tecnológica e pelo uso intensivo de inteligência artificial. Prova disso, no terceiro trimestre de 2025, dois novos contratos foram assinados com dois novos clientes. Desde o lançamento do HAS, foram assinados 10 novos contratos, sendo 6 com novos clientes e 4 com empresas de nossa carteira. Essa acaba sendo uma das maiores vantagens do modelo *full service*, que mesmo em ciclos econômicos e/ou de negócios distintos, a complementariedade do portfólio permite o nosso crescimento contínuo e rentabilidade saudável.

Dos indicadores operacionais, vale destacar:

- 900,0 milhões de transações processadas na CSU Pays no acumulado do ano, somando um volume financeiro de R\$ 361,7 bilhões (+23,2% vs. 9M24);
- Renovação dos contratos com vencimento no final de 2025 e início de 2026, por mais 3 anos, reforçando a solidez das relações da CSU com seus clientes que na média perduram por mais de 11 anos;
- 6 novos produtos contratados pelos nossos clientes na CSU Pays no 3T25;
- Mais de 3,9 milhões de processos gerenciados na CSU DX, dos quais 74% tratados de forma digital no 3T25.

Já sob a ótica financeira, a CSU Digital apresentou mais uma vez uma performance sólida, traduzida através das principais linhas:

- A receita líquida atingindo R\$ 153,7 milhões, com um crescimento de 9,1% em relação ao 3T24, sendo +3,0% na CSU Pays e +21,0% na CSU DX;
- O lucro bruto totalizando R\$ 61,8 milhões, uma evolução de 4,3%, com margem de 40,2%;
- O EBITDA alcançando R\$ 46,5 milhões no trimestre e R\$ 141,0 milhões no acumulado de nove meses, permanecendo próximo aos recordes históricos;
- O lucro líquido somando R\$ 23,8 milhões no 3T25 (+7,5% vs 3T24) e R\$ 71,9 milhões no acumulado de 2025 (+4,5% vs 9M24), reforçando a consistência e a recorrência dos resultados; e
- A geração operacional de caixa atingiu R\$ 60,6 milhões, 49,3% superior ao 3T24, com uma conversão de 98% do EBITDA em caixa operacional.



Comentário do Desempenho

Os consistentes resultados entregues permitem que a Companhia siga focada na agenda de expansão e inovação, tendo como objetivo central ser cada vez mais protagonista na agenda de aplicação de inteligência artificial, assim como no relevante projeto de expansão internacional.

O uso de inteligência artificial tem se consolidado como um dos pilares centrais da agenda de inovação da CSU Digital, com aplicações concretas que já vêm impulsionando ganhos relevantes de eficiência e performance em nossas unidades de negócio e, ao mesmo tempo, revelando um amplo potencial adicional a ser explorado. Com a capacidade de analisar grandes volumes de dados, a IA nos permite evoluir na jornada de automação dos processos de negócio, minimizando a fricção nas operações, reduzindo erros e tornando-as mais ágeis, o que resulta em maior eficiência e escalabilidade para a CSU e seus clientes. Além disso, transformam a forma de personalização da jornada dos usuários finais, resultando em melhorias nas taxas de ativação, conversão, engajamento e fidelização no mundo de pagamentos. Estamos avançando com projetos de IA generativa e em breve traremos mais novidades ao mercado.

Quando falamos de expansão geográfica, a CSU avança para a fase final de lançamento de seu primeiro produto nos Estados Unidos, ampliando significativamente seu mercado endereçável. A plataforma que sustenta essa expansão foi integralmente adaptada para atender às exigências legais e regulatórias do mercado americano, mantendo sua infraestrutura moderna, flexível e escalável. Por ser uma solução *cloud native*, a integração com sistemas locais tem sido ágil e eficiente, garantindo alta performance e confiabilidade.

Como primeiro desdobramento estratégico dessa nova infraestrutura, a CSU passará a oferecer serviços de processamento de cartões de crédito e débito para instituições financeiras dos Estados Unidos e, também, passará a ofertar um produto inovador voltado ao público brasileiro: o cartão global emitido nos Estados Unidos. Com funcionalidades de crédito, débito e conta em dólar, o novo cartão amplia o portfólio dos nossos clientes e transforma a experiência de pagamentos internacionais dos brasileiros, oferecendo mais segurança, agilidade e menor custo de conversão cambial.

Antes de concluirmos, para atender as crescentes demandas regulatórias, de governança e de segurança intensificamos os investimentos em cibersegurança, compliance e proteção de dados. Dedicamos esforços e investimentos relevantes nesse último trimestre na evolução de sistemas e processos internos, considerando todo o potencial que advém de nossos negócios correntes e das novas frentes, em especial IA e internacionalização, reforçando o protagonismo da CSU nesses mercados.

A Companhia segue comprometida em manter uma adequada remuneração aos acionistas. No trimestre, foram pagos R\$ 7,1 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) referentes aos resultados do 3T25, totalizando R\$ 21,1 milhões em proventos distribuídos ao longo de 2025 — um crescimento de 5,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A Administração continua confiante na estratégia e capacidade de execução da Companhia, e reafirma seu compromisso com investidores, clientes, parceiros e colaboradores que impulsionam e sustentam o crescimento contínuo da CSU Digital.

Marcos Ribeiro Leite
Fundador & CEO

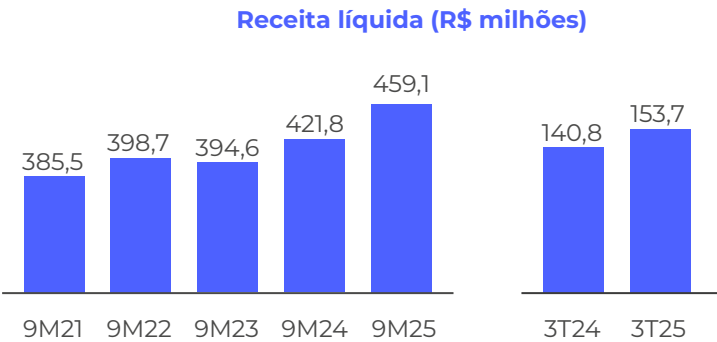


Comentário do Desempenho

Resultados consolidados

Principais indicadores - consolidado (R\$ mil)	3T25	3T24	% Var. YoY	2T25	% Var. QoQ	9M25	9M24	% Var.
Receita líquida	153.698	140.819	9,1%	154.705	-0,7%	459.095	421.842	8,8%
Custo Total (ex-deprec./amort.)	(77.813)	(67.496)	15,3%	(76.757)	1,4%	(228.879)	(203.829)	12,3%
Contribuição bruta	75.885	73.323	3,5%	77.948	-2,6%	230.216	218.013	5,6%
Contribuição (%)	49,4%	52,1%	-2,7 p.p.	50,4%	-1,0 p.p.	50,1%	51,7%	-1,6 p.p.
(-) Depreciação/Amortização	(14.058)	(14.024)	0,2%	(13.608)	3,3%	(40.973)	(41.275)	-0,7%
Lucro bruto	61.827	59.299	4,3%	64.340	-3,9%	189.243	176.738	7,1%
Margem bruta	40,2%	42,1%	-1,9 p.p.	41,6%	-1,4 p.p.	41,2%	41,9%	-0,7 p.p.
EBITDA	46.482	48.263	-3,7%	47.518	-2,2%	141.002	145.033	-2,8%
Margem EBITDA	30,2%	34,3%	-4,1 p.p.	30,7%	-0,5 p.p.	30,7%	34,4%	-3,7 p.p.
Lucro líquido	23.801	22.150	7,5%	23.680	0,5%	71.915	68.834	4,5%
Margem líquida	15,5%	15,7%	-0,2 p.p.	15,3%	0,2 p.p.	15,7%	16,3%	-0,6 p.p.

Receita líquida: A CSU Digital mantém uma trajetória consistente de crescimento de seus volumes operacionais ao longo dos anos, refletindo a sinergia e complementariedade de seu portfólio, o que traz resiliência ao seu modelo de negócios. A receita líquida da Companhia totalizou **R\$ 153,7 milhões no 3T25, expansão de 9,1% em relação ao 3T24**. No acumulado do ano, a receita líquida totalizou R\$ 459,1 milhões, **uma evolução de 8,8% vs. o mesmo período de 2024**.



Abaixo, apresentamos o desempenho das nossas verticais, a CSU Pays e a CSU DX, que possuem dinâmicas e modelos de negócios diferentes:

- A **CSU Pays**, nosso *core business*, cresce de forma recorrente e em ritmo constante em bases anuais desde 2020 (CAGR 3T20-3T25 de +12% a.a.) refletindo: (i) a expansão orgânica do mercado de pagamentos e da base de usuários, (ii) a aceleração de nossas novas soluções em *payments* e *embedded finance*, (iii) o relacionamento de longo prazo com nossos clientes, que favorece a expansão de negócios por meio de oportunidades de *cross-sell* e *up-sell*, e (iv) a trajetória de crescimento da vertical de fidelização e incentivo, por meio de tecnologia, dados e inteligência artificial, possibilitando que a CSU possa apoiar seus clientes na evolução de seus programas de relacionamento, transformando iniciativas de fidelização e incentivo em alavancas de performance e diferenciação competitiva. **Operacionalmente, a Unidade segue em trajetória sólida de expansão**, evidenciado pela ampliação da base de contas e cartões cadastrados (+5,7% vs. 3T24) e pelo **avanço do número de unidades faturadas (+11,5% vs 3T24)**, refletindo em uma taxa de ativação de 64% no trimestre (+3,0 p.p. vs. 3T24). Assim, a receita da CSU Pays **creceu 3,0% no 3T25** em relação ao 3T24 e **4,5% no acumulado de 9M25**, totalizando **R\$ 288,5 milhões**. O crescimento da receita, ainda que consistente, ficou abaixo da evolução dos principais indicadores operacionais (que se mantiveram superiores a 10%, em linha com o ritmo natural de evolução da unidade). Ao longo de 2022 e 2023, a Companhia renovou a totalidade de seus contratos por prazos que variavam de 3 a 5 anos, conforme divulgado à época nos materiais da Companhia. Com isso, ao longo desse ano priorizamos a renovação por prazos similares daqueles com vencimento no final de 2025 e início de 2026, agenda essa muito bem-sucedida, porém com algum impacto em preço (renúncia de R\$ 4 milhões por trimestre de receita) conforme explicaremos com mais detalhes em seção específica sobre a Unidade. Além disso, em função do cenário político e macroeconômico ainda instável no Brasil, tivemos um menor volume de receita vinda de projetos e implantações ao longo desse ano e nesse terceiro trimestre.

Comentário do Desempenho

- A **CSU DX**, Unidade especializada em soluções e serviços de gestão de processos de *front, middle* e de *back office* (BPM) de alta complexidade tecnológica, vem investindo de forma estratégica em novas ferramentas baseadas em hiperautomação e inteligência artificial. Essa evolução permite a empresa explorar novas oportunidades de mercado e tem trazido enorme êxito comercial. Desde o lançamento dessas novas soluções no início de 2024, as quais chamamos comercialmente de HAS, foram assinados 8 novos contratos, sendo 4 com novos clientes e 4 com empresas de nossa carteira (*cross-sell* e *up-sell*). Adicionalmente, no terceiro trimestre de 2025, dois novos contratos foram assinados com dois novos clientes. As receitas desses novos contratos passarão a ser reconhecidas parcialmente a partir do 4T25. Essa agenda comercial mais aquecida acentua o ritmo de crescimento da Unidade. A CSU DX registrou **receita líquida 21,0% superior** ao 3T24 ao somar **R\$ 58,0 milhões no trimestre** e **17,0% superior no acumulado do ano** quando somou **R\$ 170,6 milhões**.

Como observado acima, a trajetória consistente de crescimento da CSU Digital, ano após ano, é resultado direto da solidez e assertividade de seu modelo de negócios baseado em uma atuação **full service**. Com um portfólio amplo, completo e cada vez mais integrado de soluções, a Companhia está posicionada para atender de ponta a ponta o ciclo de uma operação financeira. Essa abordagem garante aos clientes uma experiência digital fluida, segura e de alto valor agregado, oferecendo aos usuários finais uma jornada completa e reforçando o papel da CSU como parceiro estratégico de longo prazo.

Por fim, para a CSU, esse modelo permite acessar novos mercados, ampliar sua rentabilidade, além de maior previsibilidade da receita, mesmo em ciclos econômicos e/ou de negócios distintos. Em resumo, essa forma de atuação permite que:

- (i) a CSU **atraia novos clientes** (B2B);
- (ii) nossos clientes ofereçam **novas soluções aos seus consumidores**, criando oportunidades de receitas adicionais – sobre uma mesma base de usuários – para eles e para a CSU;
- (iii) as informações do perfil de cada usuário e os dados gerados a cada nova transação sejam utilizados para estimular novos usos a partir da aplicação de ferramentas avançadas de inteligência artificial de forma hiperpersonalizada, **umentando as taxas de conversão, satisfação e fidelização**. A CSU mantém para seus clientes, por exemplo, uma taxa de ativação de 64%, muito acima da média de mercado;
- (iv) **processos sejam gerenciados de forma eficiente (74% dos processos gerenciados de forma digital)**. Em uma indústria onde manter a principalidade é o nome do jogo para sustentar os investimentos necessários na conquista de cada cliente, é necessário manter um *back office* muito eficiente.

Custos

Custos (excluindo depreciação e amortização): Essa linha atingiu **R\$ 77,8 milhões no 3T25**, representando um aumento de **15,3% em relação ao 3T24** (quando totalizou R\$ 67,5 milhões). No acumulado do ano, os custos somaram **R\$ 228,9 milhões**, crescimento de **12,3% vs. 9M24**.

Em ambas as comparações, o aumento dos custos reflete, sobretudo, a necessidade de ampliar a estrutura operacional para absorver o crescimento do volume de atividades no Brasil, bem como o ciclo inicial de novos contratos na CSU Pays e na CSU DX, que demandam maiores desembolsos iniciais até atingir maturidade e diluição de custos. Adicionalmente, destaca-se o aumento da folha corrente e do estoque de férias e décimo terceiro por conta de dissídio (7,7%) e dos encargos trabalhistas em razão da reoneração da folha de pagamentos (Lei nº 14.973/24), vigente desde o 1T25, fatores que também contribuíram para a elevação dos custos do período.

Pelo lado de tecnologia, a empresa incorreu em (i) maiores valores com licenças e aluguel de *softwares*, somado a maior dispêndio com armazenamento em nuvem (*storage*) para comportar o crescimento das novas operações e, (ii) diante de um ambiente cada vez mais desafiador sob a ótica da segurança cibernética, e pela intensificação das exigências regulatórias, ampliou os investimentos em proteção e resiliência tecnológica, fortalecendo continuamente suas plataformas e, em especial, seus processos de governança. Essas iniciativas visam antecipar riscos emergentes, assegurando a integridade dos dados e das operações, assim como a conformidade com as normas do Banco Central e das Bandeiras.

Comentário do Desempenho

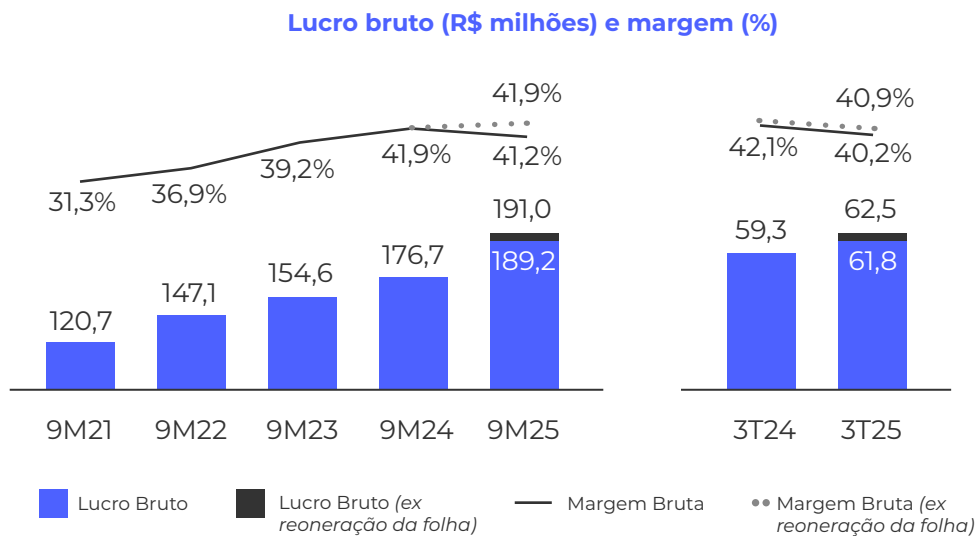
Contribuição bruta³: Com isso, no trimestre, a contribuição bruta totalizou **R\$ 75,9 milhões com margem de 49,4%** (R\$ 73,3 milhões e margem de 52,1% no 3T24), aumento de R\$ 2,6 milhões no período **(+3,5% e -2,7 p.p. vs. 3T24, respectivamente)**. No acumulado do ano, totalizou R\$ 230,2 milhões com margem de 50,1% (R\$ 218,0 milhões e margem de 51,7% no 9M24), representando um aumento de R\$ 12,2 milhões no período mencionado (+5,6% e -1,6 p.p. vs. 9M24, respectivamente).

Lucro bruto

Incluindo a depreciação e amortização pertinentes à linha de custos apresentada anteriormente, os **custos totais atingiram R\$ 91,9 milhões no 3T25** representando um aumento de **12,7% ou R\$ 10,4 milhões** em relação ao 3T24 (quando totalizou R\$ 81,5 milhões). No acumulado do ano, os custos somaram **R\$ 269,9 milhões**, crescimento de **R\$ 24,8 milhões (+10,1% vs. 9M24)**.

Assim, como resultado das variações acima mencionadas, no período, o **lucro bruto atingiu R\$ 61,8 milhões com margem bruta de 40,2%, +4,3% vs. 3T24**. No acumulado do ano totalizou R\$ 189,2 milhões com margem bruta de 41,2% ante R\$ 176,7 milhões e margem de 41,9% no mesmo período do ano anterior (+7,1% e -0,7 p.p. vs. 9M24, respectivamente).

O **crescimento contínuo do lucro bruto da Companhia (CAGR 9M20–9M25 de +14%) demonstra a consistência na execução de nossos negócios**, impulsionado pela evolução dos indicadores operacionais. Esse desempenho reflete um ciclo virtuoso que se inicia no crescimento sustentável da receita, é potencializado pelos ganhos de eficiência decorrentes da digitalização de processos e se consolida na rigorosa disciplina de gestão de despesas. Ajustando o efeito da reoneração da folha de pagamentos, conforme detalhado anteriormente, a margem bruta do 3T25 atingiria 40,9%.



³ **Contribuição bruta:** Métrica não contábil que considera a resultante de receita líquida deduzida dos custos excluindo depreciação e amortização inerentes aos mesmos. Conferir reconciliação no anexo 4.

Comentário do Desempenho

Despesas comerciais, gerais e administrativas ("SG&A")

Despesas SG&A consolidado (R\$ mil)	3T25	3T24	% Var. YoY	2T25	% Var. QoQ	9M25	9M24	% Var.
Gerais e administrativas	(30.282)	(25.933)	16,8%	(29.621)	2,2%	(88.737)	(71.261)	24,5%
Depreciação/amortização	(1.947)	(1.836)	6,0%	(1.895)	2,7%	(5.499)	(4.508)	22,0%
Comerciais	(1.865)	(1.763)	5,8%	(1.460)	27,7%	(4.163)	(5.573)	-25,3%
Total despesas SG&A	(34.094)	(29.532)	15,4%	(32.976)	3,4%	(98.399)	(81.342)	21,0%
% da receita líquida	22,2%	21,0%	1,2 p.p.	21,3%	0,9 p.p.	21,4%	19,3%	2,1 p.p.

No 3T25, o SG&A da Companhia, que já inclui depreciação e amortização correspondentes ("D&A"), totalizou R\$ 34,1 milhões em comparação a R\$ 29,5 milhões no ano anterior, aumento de R\$ 4,6 milhões (+15,4% vs. 3T24). No acumulado do ano totalizou R\$ 98,4 milhões vs. R\$ 81,3 milhões, aumento de R\$ 17,1 milhões (+21,0% vs. 9M24).

Ao longo de 2025, intensificamos os investimentos em frentes estratégicas que visam sustentar e acelerar o crescimento da Companhia, direcionados principalmente a três pilares:

- (i) **Fortalecimento da atuação comercial**, com a ampliação e renovação de equipes, para sustentar o crescimento futuro da Companhia;
- (ii) **Expansão do uso de inteligência artificial** no desenvolvimento de soluções que impulsionam o volume de transações e elevam a eficiência operacional, incluindo e ampliando parcerias com fornecedores estratégicos;
- (iii) **Avanço na estruturação da operação internacional nos Estados Unidos**, atualmente em fase final de implantação, com lançamento previsto para os próximos meses – marco importante na expansão global da CSU Digital.

Os efeitos positivos desses investimentos já começam a se refletir parcialmente nos resultados, **com a Companhia alcançando níveis recordes de receita líquida e lucro bruto nos nove primeiros meses de 2025**. A tendência é de aceleração desses resultados à medida que os investimentos amadurecem e geram novas alavancas de crescimento.

Vale destacar que, embora impliquem aumento temporário das despesas operacionais, os novos investimentos são essenciais para impulsionar o crescimento futuro e abrir novas e relevantes oportunidades de negócio para a Companhia.

Adicionalmente, o trimestre foi pontualmente impactado por despesas relacionadas a auditorias e reforço das áreas que promovem controles internos e compliance, buscando melhorias de processos, adequação às inúmeras mudanças regulatórias promovidas pelo BACEN e Bandeiras e mitigação de riscos. Destaca-se ainda o aumento da folha mensal e do estoque de férias e décimo terceiro por conta de dissídio (7,7%) e dos encargos trabalhistas em razão da reoneração da folha de pagamentos (Lei nº 14.973/24), vigente desde o 1T25, fator que também contribuiu para a elevação das despesas do período.

Desconsiderando os efeitos dos projetos estratégicos e da reoneração, as despesas ajustadas da Companhia permaneceriam R\$ 22,0 milhões no 3T25 (-3,5% vs. 3T24) e R\$ 70,1 milhões no 9M25 (+0,2% vs. 9M24).

Por fim, vale destacar que a Companhia revisa continuamente a alocação de seus recursos, buscando preservar a saúde financeira ao mesmo tempo em que direciona investimentos para novas frentes estratégicas de crescimento. Por essa razão, realizou uma pequena reestruturação em algumas das áreas que trouxeram uma despesa incremental de rescisões na ordem de R\$ 2 milhões nesse terceiro trimestre.

Outras receitas (despesas) operacionais: No trimestre, alcançou um resultado positivo de R\$ 2,7 milhões ante R\$ 2,6 milhões no 3T24, variação positiva em R\$ 0,1 milhão. No acumulado do ano também totalizou um resultado positivo de R\$ 3,7 milhões ante R\$ 3,9 milhões, leve redução em R\$ 0,2 milhão.



Comentário do Desempenho

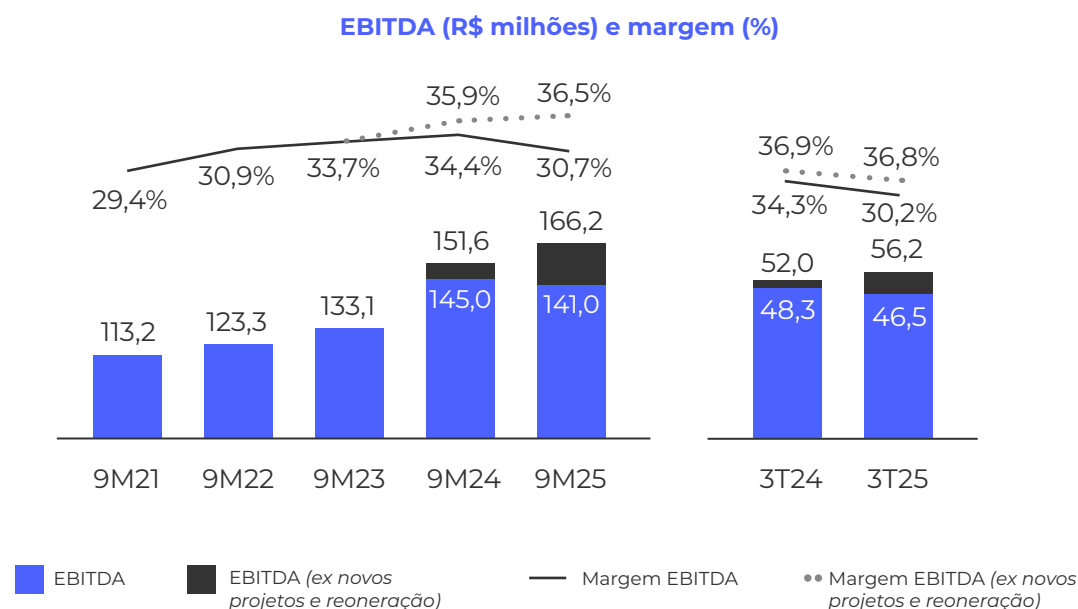
EBITDA⁴ e margem EBITDA

Reconciliação EBITDA consolidado (R\$ mil)	3T25	3T24	% Var. YoY	2T25	% Var. QoQ	9M25	9M24	% Var.
Lucro líquido	23.801	22.150	7,5%	23.680	0,5%	71.915	68.834	4,5%
(+) Imposto de renda e CSLL	5.928	9.664	-38,7%	7.266	-18,4%	19.700	28.376	-30,6%
(+) Resultado financeiro líquido	748	589	27,0%	1.068	-30,0%	2.914	2.040	42,9%
(+) Depr. e amort.	16.005	15.860	0,9%	15.503	3,2%	46.472	45.783	1,5%
EBITDA	46.482	48.263	-3,7%	47.518	-2,2%	141.002	145.033	-2,8%
Margem EBITDA	30,2%	34,3%	-4,1 p.p.	30,7%	-0,5 p.p.	30,7%	34,4%	-3,7 p.p.

Como resultado dos efeitos anteriormente mencionados, o **EBITDA totalizou R\$ 46,5 milhões no 3T25**, com **margem de 30,2%**, resultado R\$ 1,8 milhão inferior ao 3T24 (-3,7%). No acumulado de nove meses, o EBITDA somou R\$ 141,0 milhões em comparação a R\$ 145,0 milhões no 9M24, representando redução de R\$ 4,0 milhões (-2,8%) e margem de 30,7% (-3,7 p.p. vs. 9M24).

Mesmo diante dos maiores investimentos direcionados às novas frentes de negócios e dos impactos das rescisões e da reoneração da folha de pagamentos, a Companhia preservou o EBITDA em patamar saudável. Ao desconsiderar os efeitos mencionados, o **EBITDA ajustado alcançaria R\$ 56,2 milhões no trimestre**, com margem de 36,8% no 3T25 (+8,0% e -0,1 p.p. vs. 3T24), e **R\$ 166,2 milhões no acumulado do ano**, com margem de 36,5% (+9,6% e +0,6 p.p. vs. 9M24).

Por fim, vale destacar que o nível elevado de investimentos nos últimos trimestres, direcionados à execução de projetos estruturantes e novas frentes de crescimento, ainda que represente uma compressão pontual de rentabilidade no curto prazo, reforça a estratégia de posicionar a CSU para capturar oportunidades de expansão e ganhos sustentáveis de longo prazo.



⁴ **EBITDA:** Elaborada de acordo com a Resolução CVM 156/22, é uma medição não contábil que consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações.

Comentário do Desempenho

Resultado financeiro

No 3T25, o resultado financeiro foi negativo em R\$ 0,7 milhão, em comparação ao resultado negativo de R\$ 0,6 milhão no 3T24, uma variação de R\$ 0,1 milhão.

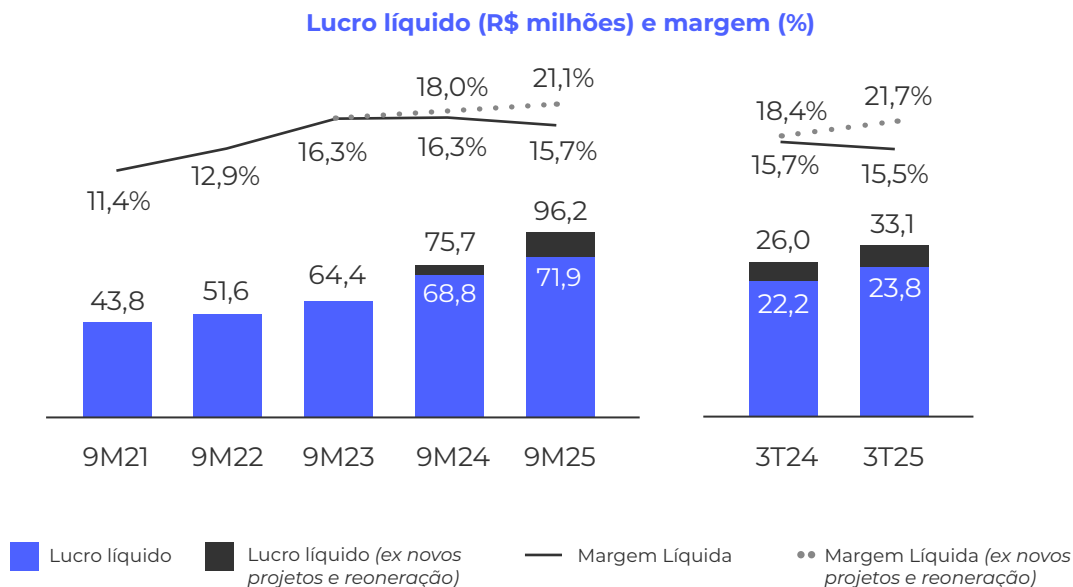
No acumulado de nove meses, o resultado financeiro totalizou R\$ 2,9 milhões negativos, frente a R\$ 2,0 milhões negativos em 9M24, representando variação de R\$ 0,9 milhão que reflete, principalmente, o reconhecimento de ajustes pontuais que impactaram positivamente a receita financeira no 1T24, como juros sobre receitas e créditos de benefícios fiscais retroativos a exercícios anteriores, efeitos que não se repetiram no mesmo período de 2025.

Lucro líquido

Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido ("IR/CSLL"): No 3T25, o volume de IR/CSLL totalizou R\$ 5,9 milhões em comparação a R\$ 9,7 milhões no 3T24, redução de R\$ 3,8 milhões (-38,7% vs. 3T24). No acumulado do ano totalizou R\$ 19,7 milhões frente R\$ 28,4 milhões no 9M24, redução de R\$ 8,7 milhões (-30,6% vs. 9M24).

Como principal fator para melhoria desse indicador, a Companhia mudou seus processos internos de acompanhamento de projetos e investimentos para a retomada da obtenção de créditos fiscais relacionados à Lei do Bem ao longo do ano de 2025, que se refletiram na redução de sua alíquota efetiva no período.

Lucro líquido e margem líquida: No trimestre, o lucro líquido se manteve em patamar saudável e consistente frente a estratégia da Companhia, alcançando **R\$ 23,8 milhões, com uma margem líquida de 15,5%** em comparação a R\$ 22,2 milhões e margem de 15,7% em igual período do ano anterior, aumento de R\$ 1,7 milhão (+7,5% e -0,2p.p. vs. 3T24, respectivamente). Dessa mesma forma, no acumulado do ano o lucro líquido alcançou R\$ 71,9 milhões com margem líquida de 15,7%, frente a R\$ 68,8 milhões e margem de 16,3% em igual período do ano anterior, um aumento de R\$ 3,1 milhões (+4,5% e -0,6 p.p. vs. 9M24, respectivamente).



A Companhia segue bem posicionada para um horizonte de expansão, sustentado pela intensificação dos investimentos na operação internacional, além dos realizados em segurança, tecnologia e inovação, especialmente na frente de inteligência artificial. Ao desconsiderar os efeitos dos investimentos em novas iniciativas estratégicas e da reoneração da folha, o **lucro líquido do 3T25 atingiria R\$ 33,1 milhões, com margem líquida de 21,7% (+27,4% e +3,2 p.p. vs. 3T24)**, enquanto no acumulado do ano totalizaria **R\$ 96,2 milhões, com margem líquida de 21,1% (+27,0% e +3,2 p.p. vs. 9M24)**.

Comentário do Desempenho

Investimentos (CAPEX⁵)

CAPEX total: No 3T25, os **investimentos totalizaram R\$ 20,3 milhões** em comparação a R\$ 21,0 milhões no 3T24, uma redução de R\$ 0,7 milhão (-3,7% vs. 3T24). No acumulado do ano totalizou R\$ 57,7 milhões frente a R\$ 54,3 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 3,4 milhões (+6,2% vs. 9M24).

O volume de investimentos em ativos tangíveis e intangíveis registrado nos últimos anos reflete o avanço de projetos estratégicos que incluem o desenvolvimento de novas modalidades de pagamentos digitais, soluções de *embedded finance*, o fortalecimento da infraestrutura de dados e segurança, o lançamento do produto de hiperautomação de esteiras de processos da CSU DX (HAS), a aplicação massiva de inteligência artificial na frente de pagamentos (CSU Pays) e a expansão internacional da Companhia.

- **CSU Pays (90% do total no 3T25):** No trimestre, o CAPEX totalizou R\$ 18,2 milhões, frente a R\$ 18,8 milhões no 3T24, representando leve redução de R\$ 0,6 milhão (-3,3% vs. 3T24). No acumulado do ano, o CAPEX somou R\$ 51,5 milhões, frente a R\$ 49,6 milhões no 9M24, incremento de R\$ 1,9 milhão (+3,9% vs. 9M24). As variações refletem os investimentos contínuos em aprimoramentos das soluções de pagamentos digitais e em customizações específicas da plataforma CSU Switcher, voltadas ao atendimento de demandas de clientes. Também contribuíram para o montante os maiores investimentos na estruturação das operações *cross-border* e o desenvolvimento de aplicações de inteligência artificial para pagamentos, voltadas à integração de múltiplos pontos de contato e fontes de dados, fortalecendo a performance das transações e as soluções de prevenção a fraudes.
- **CSU DX (5% do total no 3T25):** No trimestre, totalizou R\$ 0,9 milhão ante R\$ 1,0 milhão no 3T24, uma redução de R\$ 0,1 milhão. No acumulado do ano totalizou R\$ 4,0 milhões ante R\$ 2,2 milhões, aumento de R\$ 1,8 milhão, refletindo os maiores investimentos para atender as evoluções do HAS.
- **Corporativo (5% do total no 3T25):** No trimestre, totalizou R\$ 1,1 milhão, em linha com o registrado no 3T24. No acumulado do ano, houve redução de R\$ 0,3 milhão, ao totalizar R\$ 2,3 milhões ante R\$ 2,6 milhões em igual período do ano anterior (-11,7% vs. 9M24).

Investimentos (R\$ mil)	3T25	3T24	% Var. YoY	2T25	% Var. QoQ	9M25	9M24	% Var.
CSU Pays	18.212	18.829	-3,3%	16.509	10,3%	51.471	49.557	3,9%
CSU DX	954	1.014	-5,9%	760	25,6%	3.959	2.178	81,8%
Corporativo	1.116	1.212	-7,9%	588	89,8%	2.280	2.583	-11,7%
Capex total	20.282	21.055	-3,7%	17.857	13,6%	57.710	54.318	6,2%
% da receita líquida	13,2%	15,0%	-1,8 p.p.	11,5%	1,7 p.p.	12,6%	12,9%	-0,3 p.p.

⁵ **CAPEX:** Os investimentos corporativos refletem, em sua grande maioria, os investimentos nas plataformas tecnológicas de gestão, tanto em termos de *software* como de *hardware*, bem como benfeitorias em geral. Tal valor difere do “Caixa Aplicado nas Atividades de Investimento” da Demonstração de Fluxo de Caixa devido aos *leasings* e investimentos em participação societárias.

Comentário do Desempenho

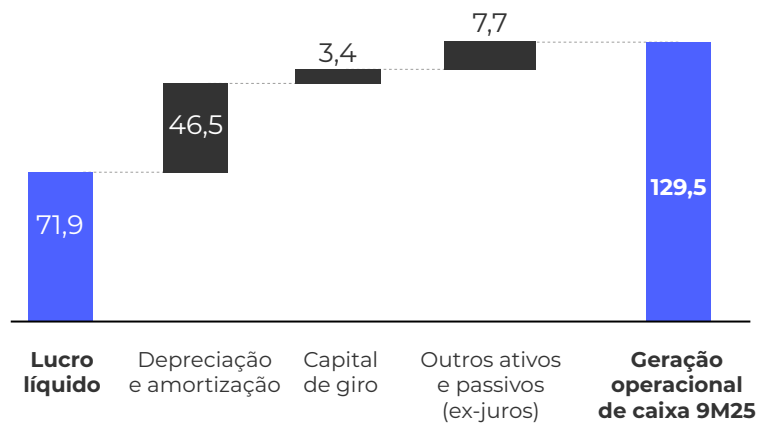
Geração operacional de caixa

O caixa gerado pelas atividades operacionais somou no 3T25 **R\$ 60,6 milhões** vs. R\$ 40,6 milhões no 3T24, aumento de R\$ 20,0 milhões (+49,3% vs. 3T24), impulsionado positivamente pela variação de capital de giro no período, que apresentou variação positiva de R\$ 10,0 milhões frente aos R\$ 2,5 milhões registrados no 3T24.

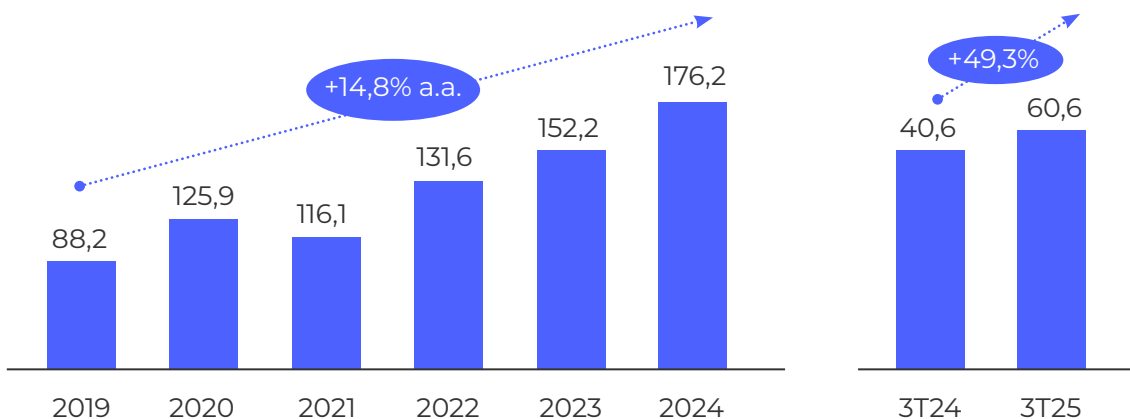
Avariação em capital de giro registrada nesse trimestre decorre, principalmente, da regularização de contas a receber que estavam em atraso e pelo alongamento do prazo médio de pagamento a fornecedores, reforçando a disciplina financeira da Companhia.

Vale observar que desde 2019 a geração operacional de caixa **cresceu 2,0x (CAGR superior a 15% a.a.)**, refletindo os contínuos avanços operacionais e, consequentemente, o maior lucro auferido. A Companhia possui um longo e consistente histórico de entrega de resultados e de geração de caixa, mantendo um alto índice de conversão do EBITDA, que nos últimos 12 meses foi de **98%**.

Reconciliação da geração operacional de caixa consolidado (R\$ milhões)



Histórico de crescimento da geração operacional de caixa consolidado (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

Estrutura de capital⁶

Mantemos uma **estrutura de capital sólida e adequada** ao atual estágio de negócios e de mercado, o que nos permite seguir investindo de forma consistente, preservar uma política saudável de remuneração aos acionistas, além de manter flexibilidade para eventual alavancagem financeira, caso surjam oportunidades atrativas de geração de valor e expansão de ativos.

Dívida bruta: Analisando exclusivamente a dívida onerosa (empréstimos e financiamentos), **encerramos o trimestre sem dívidas**. O endividamento bruto total (considerando passivos de arrendamento IFRS 16) encerrou o trimestre totalizando R\$ 49,4 milhões contra R\$ 78,9 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 29,5 milhões (-37,5% vs. 3T24) devido à redução do saldo do passivo de arrendamento e da dívida onerosa.

Caixa e equivalentes de caixa: Ao final do 3T25, o saldo de caixa e equivalentes somou **R\$ 100,7 milhões**. Desse total, o saldo de disponibilidades (ex- "depósitos") totalizou R\$ 74,2 milhões ante R\$ 80,9 milhões no mesmo período do ano anterior (-8,3% vs. 3T24).

Caixa líquido: Considerando apenas os passivos de dívida onerosa, a Companhia encerrou o trimestre com posição líquida de caixa de **R\$ 100,7 milhões (sendo R\$ 74,2 milhões em recursos livres)**, superior aos R\$ 78,0 milhões registrados no mesmo período do ano anterior. Com relação ao endividamento bruto total, ao final do trimestre, a Companhia registrou uma posição líquida de caixa de R\$ 51,3 milhões (R\$ 24,8 milhões de caixa líquido ex- "Depósitos") ante um caixa líquido de R\$ 1,9 milhão no mesmo período do ano anterior, uma evolução do caixa líquido de R\$ 49,4 milhões (R\$ 22,9 milhões ex -"Depósitos").

Caixa líquido/EBITDA 12M: A relação ao caixa líquido (usando como referência o caixa livre e os passivos de dívida onerosa) sobre EBITDA dos últimos 12 meses ("12M") foi de 0,39x (0,40x no 3T24), tendo em vista que encerramos o trimestre sem dívida onerosa. Considerando o endividamento total, a relação caixa líquido sobre EBITDA dos últimos 12 meses ("12M") no 3T25 foi de 0,13x (0,01x no 3T24).

Endividamento consolidado (R\$ mil)	3T25	3T24	% Var. YoY	2T25	% Var. QoQ
Empréstimos e financiamentos	-	2.913	-100,0%	2.487	-100,0%
Curto prazo	-	2.913	-100,0%	2.487	-100,0%
Longo prazo	-	-	n.a.	-	-
(-) Caixa Livre	74.233	80.909	-8,3%	57.333	29,5%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	100.728	80.909	24,5%	78.053	29,1%
(-) Saldo de depósitos do passivo	26.495	-	na	20.720	27,9%
Caixa líquido	74.233	77.996	-4,8%	54.846	35,3%
EBITDA 12M	188.333	193.275	-2,6%	190.114	-0,9%
Caixa líq./EBITDA 12M (x)	0,39	0,40	(0,01)	0,29	0,11
Passivos de arrendamento (IFRS 16)	49.383	76.038	-35,1%	55.493	-11,0%
Dívida bruta	49.383	78.951	-37,5%	57.980	-14,8%
(-) Caixa Livre	74.233	80.909	-8,3%	57.333	29,5%
(+) Caixa e equivalentes de caixa	100.728	80.909	24,5%	78.053	29,1%
(-) Saldo de depósitos do passivo	26.495	-	na	20.720	27,9%
Caixa líquido	24.850	1.958	-	(647)	-
EBITDA 12M	188.333	193.275	-2,6%	190.114	-0,9%
Caixa líq./EBITDA 12M (x)	0,13	0,01	0,12	(0,00)	0,14

⁶ **Estrutura de capital:** Dados pós-IFRS 16. Além disso, ao final do trimestre a Companhia não possuía dívidas em moeda estrangeira e não se utilizou de instrumentos derivativos. O caixa é aplicado em Certificados de Depósito Bancários (CDBs) compromissados emitidos por bancos de primeira linha.



Comentário do Desempenho

Desempenho por unidade de negócio

A CSU Digital é considerada **pioneira** e uma das mais **inovadoras** empresas provedoras de infraestrutura tecnológica (*infra tech*) para serviços financeiros do mercado. A empresa desenvolveu e executou ao longo dos anos um modelo que se baseia no conceito *full service*. Nesse modelo, a CSU Digital oferece globalmente uma **robusta** infraestrutura tecnológica para serviços financeiros (CSU Pays), ao mesmo tempo em que disponibiliza toda sustentação operacional (CSU DX) desses produtos no dia a dia com altíssimo grau de automação e performance, para que nossos clientes (B2B) possam entregar uma experiência única e completa aos seus usuários (B2B e B2C) em um curto espaço de tempo e sem que precisem despendar grandes investimentos.

Essa forma de atuar permite relevantes sinergias entre os produtos que **são potencializadas pela aplicação de inteligência artificial** às suas interfaces. Utilizamos uma enorme massa de dados que nasce da nossa própria plataforma e de seus múltiplos pontos de contato com os usuários. Esses dados se somam a uma série de outras fontes externas para criar algoritmos que visam incentivar mais transações, ajudam a fidelizar usuários e trazem melhoria de produtividade.

CSU Pays (pagamentos digitais, *embedded finance* e fidelização e incentivo)

A **CSU Pays** (nosso *core business*) é a divisão de negócios que engloba todas as soluções de ponta em serviços de Pagamentos Digitais, *embedded finance* e de Fidelização & Incentivo, com possibilidade de oferta multigeográfica. Nossas soluções percorrem todo o ciclo de uma esteira de serviços financeiros e vão desde a originação, o processamento e validação de transações, a administração dos múltiplos meios eletrônicos de pagamento e múltiplas moedas, mecanismos de análise e prevenção à fraude, todo o *back office* digital para análise de riscos, análise de crédito, intercâmbio, *onboarding* e curadoria, além de soluções de processamento para os adquirentes.

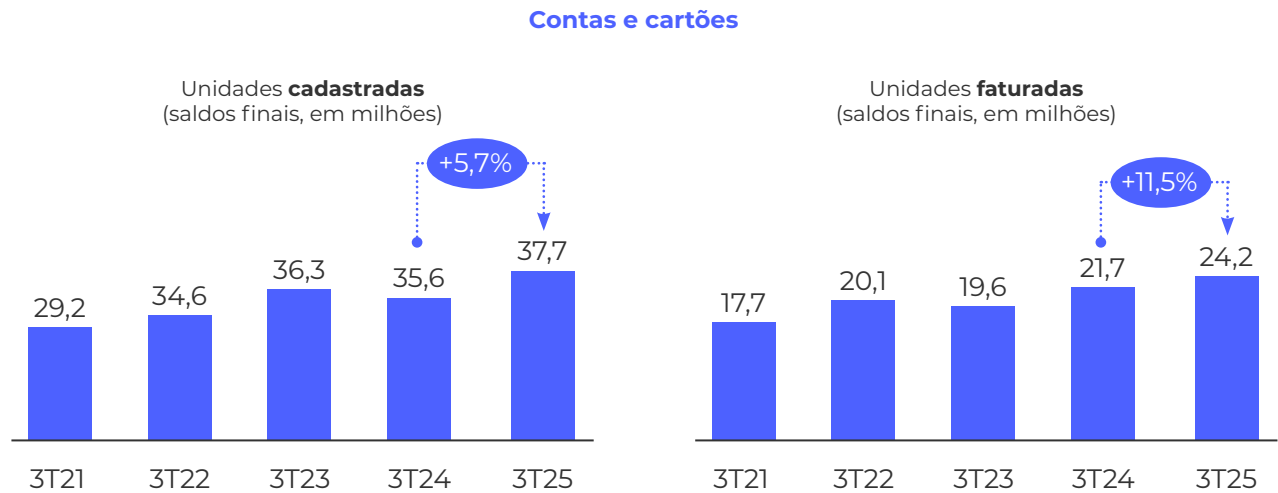
Possuímos o **portfólio mais amplo do mercado** para pagamentos via cartões, Pix, Pix Parcelado e Criptomoedas. Lançamos também uma plataforma completa de *embedded finance* que inclui produtos como contas digitais PF e PJ, recebimento e transferência eletrônica de recursos (*cash in* e *cash out*), pagamento de contas, recargas, emissão e liquidação de boletos e demais produtos financeiros (crédito, investimentos, seguros) que são totalmente integrados através de nossa plataforma CSU Switcher.

Desempenho operacional

A Unidade **CSU Pays** demonstra, nos últimos anos, um crescimento significativo e consistente de seus volumes operacionais. Parte principal da nossa estratégia de negócios, essa Unidade tende a se manter no médio e longo prazo como a maior porção de nosso faturamento, especialmente, se consideramos o maior dinamismo desse mercado e a grande adição de novas soluções realizada recentemente em nosso portfólio. Nossa forma de atuação nesse segmento permite uma alta previsibilidade de nossas receitas dada sua natureza recorrente (*platform as a service*) que se baseia em faixas de faturamento de acordo com o volume de contas, cartões e transações gerenciadas.

Comentário do Desempenho

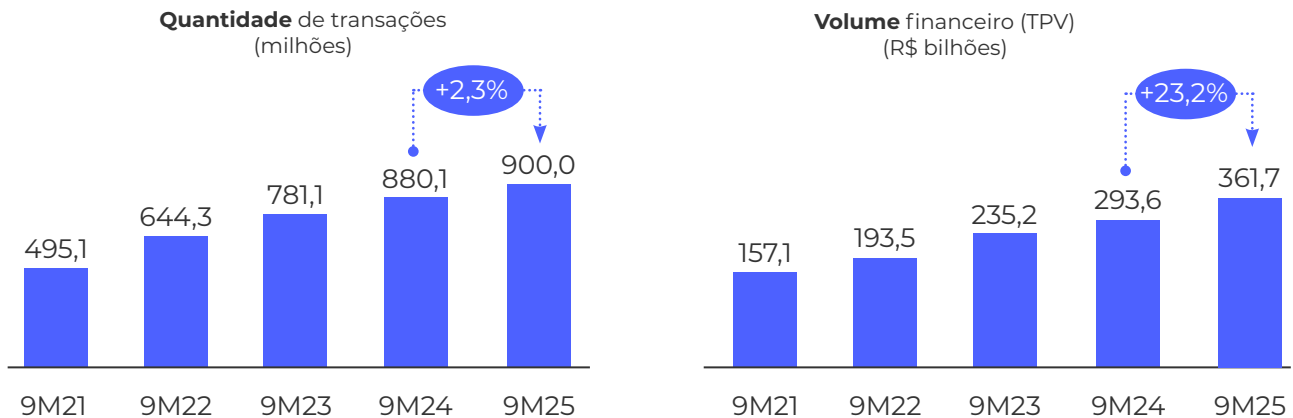
Abaixo, destacaremos alguns dos indicadores da operação da CSU Pays:



- Unidades de contas e cartões cadastrados:** A evolução histórica deste indicador evidencia uma trajetória sólida e contínua de crescimento, sustentada tanto pela expansão orgânica das operações dos nossos clientes (B2B) quanto pela celebração de novos contratos ao longo dos anos. Ao final do 3T25, atingimos **37,7 milhões** de contas e cartões cadastrados em nossas bases, o que representa um aumento de **2,1 milhões (+5,7%)** em comparação ao 3T24.
- Unidades de contas e cartões faturados:** Encerramos o 3T25 com **24,2 milhões** de contas e cartões faturados, frente a 21,7 milhões no 3T24 — um **crescimento de 2,5 milhões (+11,5% vs. 3T24)**. Essa evolução reflete tanto o **aumento do número de unidades cadastradas quanto o avanço da taxa de ativação**. O crescimento das unidades faturadas impacta diretamente a receita da vertical, dado o forte grau de correlação entre esse indicador e o faturamento. É importante destacar que novas bases de usuários contribuem de forma parcial em um primeiro momento, uma vez que costuma realizar poucas transações no início de sua relação com emissor e tendem a amadurecer seu uso da plataforma ao longo do tempo, convergindo gradualmente para padrões de transação similares aos dos usuários já estabelecidos.
- Taxa de ativação:** Calculada pela razão entre o número de contas e cartões faturados e o total cadastrado, a taxa de ativação atingiu **64%** no período, frente a 61% no 3T24 **(+3,0 p.p.)**. A CSU vem aprimorando continuamente suas tecnologias e serviços por meio de experiências e ações planejadas para que novos clientes percebam rapidamente o valor agregado de nossos produtos e, consequentemente, ampliar a ativação de usuários. Esse indicador é um dos pilares da estratégia de nossos clientes (B2B) e da CSU. Ao acessar um portfólio de soluções inovadoras, complementares e sinérgicas, o usuário final vê fortalecida a percepção de **diferenciação competitiva das empresas que nos contratam aumentando a principalidade**. Temos inserido componentes de inteligência artificial em nossas plataformas, o que permite o amadurecimento contínuo das soluções e, consequentemente, a melhoria da qualidade e da performance dos serviços, o que tende a ampliar ainda mais os resultados obtidos com as ações de ativação.

Comentário do Desempenho

Volume de processamento



- **Quantidade de transações processadas:** As diferentes plataformas digitais da CSU registraram um total de **900,0 milhões de transações no 9M25, um crescimento de +2,3% em relação ao 9M24**. O desempenho reforça a robustez e confiabilidade da plataforma da Companhia, capaz de sustentar volumes elevados de processamento com alta disponibilidade e estabilidade operacional.
- **Volume financeiro processado (TPV):** No acumulado dos primeiros 9 meses do ano, **totalizou R\$ 361,7 bilhões, superior em R\$ 68,1 bilhões** o valor relativo ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 293,6 bilhões **(+23,2% vs. 9M24)**. Importante destacar que o aumento desses volumes foi impulsionado pela maior quantidade de transações processadas, abrangendo soluções de pagamento para emissores, adquirentes e contratantes de serviços de Pix e contas digitais, além do crescimento do valor médio por transação.

Trazendo mais alguns indicadores operacionais dessa unidade de negócios, que geram impacto direto na volumetria de processamento, gostaríamos de destacar também:

- **Loyalty & Incentivo:** Os volumes de resgates desse subsegmento estratégico da CSU Pays permaneceram em patamar elevado no 3T25, somando aproximadamente R\$ 86 milhões, um crescimento de 45,0% em relação ao 3T24. O volume de resgates já atinge aproximadamente R\$ 255 milhões no acumulado do ano de 2025. Em um mercado de serviços financeiros cada vez mais competitivo, a CSU se diferencia por meio de tecnologia, dados e inteligência artificial, alavancando o produto no mercado e reforçando a trajetória de crescimento dessa vertical. Para a CSU, trata-se de uma frente relevante não apenas em termos de geração de receita, mas também como parte central da proposta de valor oferecida aos clientes. Esse produto tem se consolidado como uma alavanca de diferenciação e fidelização, reforçando sua importância na jornada de principalidade dos nossos clientes.
- **Pix avulso:** Da quantidade de transações processadas e apresentadas nos tópicos acima, registramos **0,2 milhão de transações de Pix avulso** (à vista e parcelado) no 3T25, totalizando **R\$ 25,5 milhões de volume financeiro transacionado** (+R\$ 3,6 milhões vs. 3T24). No acumulado do ano, o volume relacionado a essa modalidade de pagamentos atinge o patamar de R\$ 72,7 milhões, superior em R\$ 13,2 milhões o registrado no mesmo período do ano anterior (+22,3% vs. 9M24).
- **Embedded Finance:** No 3T25, essa frente originou **R\$ 519,0 milhões em volume financeiro transacionado (+18,6% vs. 4T24)**. Vale relembrar que os clientes desse subsegmento estão em fase de maturação de suas operações e passam a contribuir gradativamente para a composição do resultado da Unidade.

Os constantes avanços da CSU Pays refletem a reconhecida capacidade da CSU em atender com excelência, agilidade e precisão às demandas de um portfólio seleto de clientes, com os quais mantemos relações de longo prazo (média de 11 anos) baseadas em confiança e parceria. A Companhia se diferencia no mercado pela qualidade superior de seus serviços e pela proximidade com seus clientes, característica que sustenta um histórico consistente de entregas e resultados recorrentes.



Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro

Principais indicadores - consolidado (R\$ mil)	3T25	3T24	% Var. YoY	2T25	% Var. QoQ	9M25	9M24	% Var.
Receita líquida	95.739	92.921	3,0%	98.374	-2,7%	288.463	275.956	4,5%
Custos (ex-deprec./amort.)	(35.472)	(31.809)	11,5%	(35.652)	-0,5%	(104.034)	(94.591)	10,0%
Contribuição bruta	60.267	61.112	-1,4%	62.722	-3,9%	184.429	181.365	1,7%
Contribuição (%)	62,9%	65,8%	-2,9 p.p.	63,8%	-0,9 p.p.	63,9%	65,7%	-1,8 p.p.
(-) Depreciação/amortização	(10.460)	(10.324)	1,3%	(10.002)	4,6%	(30.395)	(30.099)	1,0%
Lucro bruto	49.807	50.788	-1,9%	52.720	-5,5%	154.034	151.266	1,8%
Margem bruta	52,0%	54,7%	-2,7 p.p.	53,6%	-1,6 p.p.	53,4%	54,8%	-1,4 p.p.
Despesas ⁸	(21.384)	(16.484)	29,7%	(21.540)	-0,7%	(63.631)	(49.219)	29,3%
(+) Depr. e amort.	11.930	11.713	1,9%	11.447	4,2%	34.534	33.208	4,0%
EBITDA	40.353	46.017	-12,3%	42.627	-5,3%	124.937	135.255	-7,6%
Margem EBITDA	42,1%	49,5%	-7,4 p.p.	43,3%	-1,2 p.p.	43,3%	49,0%	-5,7 p.p.

Receita líquida:
R\$ 95,7 MM
3T25
+3,0%
yoy

Lucro bruto:
R\$ 49,8 MM
Mg. 52,0%
3T25
-1,9%
-2,7p.p.
yoy

EBITDA:
R\$ 40,3 MM
Mg. 42,1%
3T25
-12,3%
-7,4p.p.
yoy

Receita líquida: A receita atingiu o valor de R\$ 95,7 milhões no 3T25 (+3,0% vs. 3T24) e R\$ 288,5 milhões no 9M25 (+4,5% vs. 9M24), impulsionada pelos volumes operacionais de todos os subsegmentos dessa Unidade (*Payments, Embedded finance e Loyalty*).

Como demonstrado anteriormente, os volumes operacionais dessa vertical crescem em função do movimento natural do mercado de pagamentos que se manteve em expansão, somado ao progresso das nossas novas soluções (que atraem novos clientes, fomentam a ativação da base de usuários e amplificam as oportunidades de *cross-sell* entre os segmentos). Cabe destaque, ainda, à atuação estratégica da CSU no fomento dos mecanismos de fidelização & incentivo como forma de atração, rentabilização e retenção de usuários dos nossos clientes, ampliando sua principalidade. Esse subsegmento vem atingindo resultados significativos nos últimos períodos, contribuindo para o crescimento constante observado na Unidade como um todo.

Mesmo com esse desempenho positivo, o avanço da receita foi mais moderado que o dos principais indicadores operacionais. Ao longo de 2022 e 2023, a Companhia renovou a totalidade de seus contratos por prazos que variavam de 3 a 5 anos, conforme divulgado à época nos materiais da Companhia. Com isso, ao longo desse ano priorizamos a renovação por prazos similares daqueles com vencimento no final de 2025 e início de 2026, agenda essa muito bem-sucedida, porém com algum impacto em preço (renúncia de R\$ 4 milhões por trimestre de receita). Grande parte dos descontos ficaram concentrados em serviços de suporte e de *back office*, com pouca ou nenhuma alteração nas atividades ligadas diretamente a processamento. Após esse ciclo, temos mais de 92% da receita renovada por prazo superior a 3 anos.

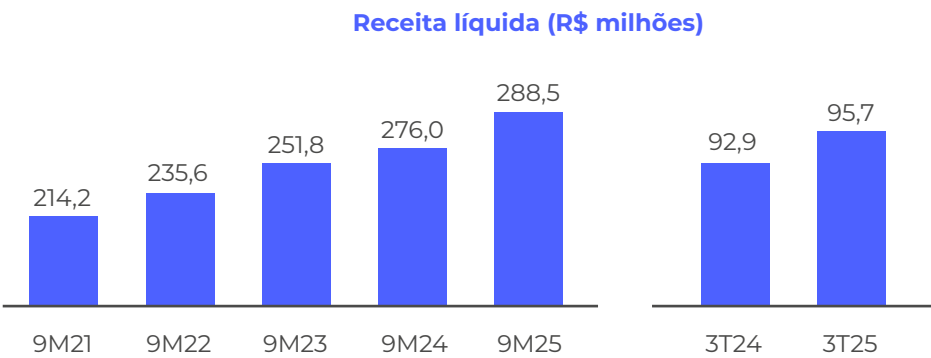
Ainda que tais renovações tenham resultado em descontos temporários com ligeiro impacto sobre o ritmo de crescimento da receita, entendemos esse movimento como essencial para o fortalecimento de nossas parcerias em uma visão de longo prazo. A capacidade da CSU de atender com qualidade, prontidão e consistência – atributos que estão no centro da nossa proposta de valor - tem sustentado, ao longo do tempo, relacionamentos sólidos e duradouros com nossos clientes (média de 11 anos).

Comentário do Desempenho

Além disso, em função do cenário político e macroeconômico ainda instável no Brasil com altos juros, inflação e crescente inadimplência, tivemos um menor volume de contratações de projetos e novas implantações no começo de 2025, algo bastante presente em 2024, o que acabou impactando a receita no ano e nesse terceiro trimestre. Houve, de forma geral, maior conservadorismo no mercado em desenvolver novos projetos de expansão ao passo que as empresas voltaram seu foco em reduzir custos, o que beneficiou o HAS, como veremos em seções posteriores.

Por outro lado, cabe destacar neste trimestre que dentro das negociações de renovação conseguimos a ampliação do escopo de contratos com alguns clientes de nossa base — com novas funcionalidades contratadas (*up-sell*) — **reforçando as bases para a expansão da receita nos próximos períodos** e que se darão de forma recorrente.

A CSU Pays representou **63% da receita total da Companhia** no acumulado de nove meses de 2025.



Comentário do Desempenho

Custos (excluindo depreciação e amortização): No 3T25, os custos dessa Unidade totalizaram R\$ 35,5 milhões ante R\$ 31,8 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 3,7 milhões (+11,5% vs. 3T24). No acumulado do ano totalizaram R\$ 104,0 milhões ante R\$ 94,6 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 9,4 milhões (+10,0% vs. 9M24).

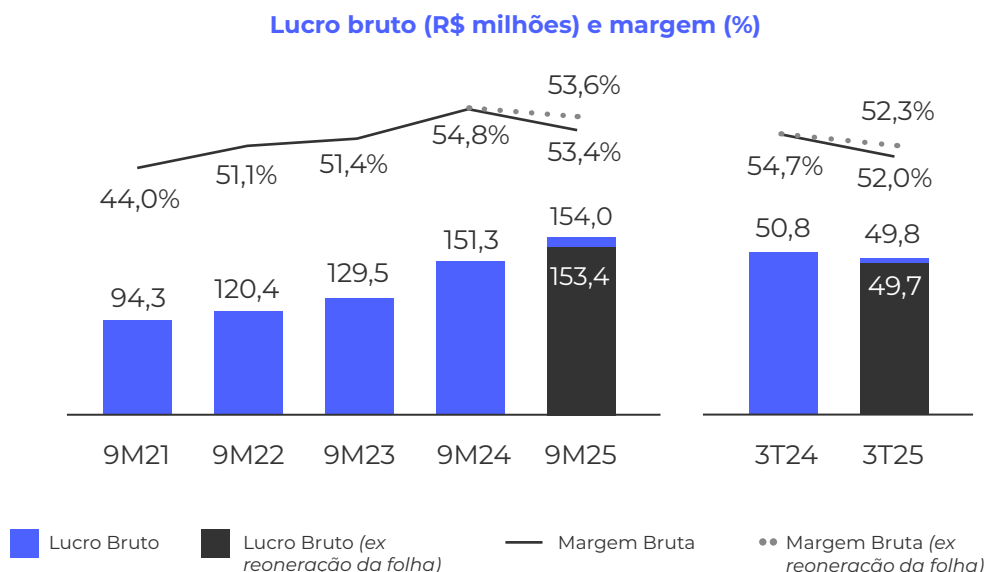
A variação apresentada reflete: (i) o aumento em valores de licenças e aluguel de *software* – devido ao crescimento natural das operações, (ii) maior uso de *IA* e *storage*, (iii) maiores gastos com materiais operacionais e de premiação, este último atrelado ao crescimento no volume dos mecanismos de fidelização & incentivo, como comentado anteriormente, (iv) dissídio de 7,7% ampliando os valores de folha corrente e o estoque de férias e décimo terceiro, (v) pelo acréscimo de R\$ 0,6 milhão (R\$1,7 milhão no 9M25) em encargos salariais, dada a reoneração gradual dos impostos sobre folha de pagamentos (lei 14.973/24) e (vi) os investimentos incrementais em cibersegurança e dos custos associados à observância regulatória mencionados anteriormente.

Contribuição bruta: Como resultado das variações dos itens acima, no 3T25, a contribuição bruta totalizou **R\$ 60,3 milhões com margem de 62,9%** ante R\$ 61,1 milhões com margem de 65,8% no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 0,8 milhão **(-1,4% e -2,9 p.p. vs. 3T24)**. No acumulado do ano totalizou R\$ 184,4 milhões com margem de 63,9% ante R\$ 181,4 milhões com margem de 65,7%, aumento de R\$ 3,0 milhões (+1,7% e -1,8 p.p. vs. 9M24).

Lucro bruto e margem bruta: Adicionando os custos de depreciação e amortização, os custos totais somaram R\$ 45,9 milhões no 3T25, contra R\$ 42,1 milhões no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 3,8 milhões (+9,0% vs. 3T24). Da mesma forma, no acumulado do ano totalizaram R\$ 134,4 milhões ante R\$ 124,7 milhões, um aumento de R\$ 9,7 milhões (+7,8% vs. 9M24).

Assim, como resultado das variações acima mencionadas, **o lucro bruto atingiu R\$ 49,8 milhões no 3T25, menor em R\$ 1,0 milhão (-1,9% vs. 3T24)** em relação ao valor de R\$ 50,8 milhões do 3T24, **e de R\$ 154,0 milhões no 9M25, maior em R\$ 2,7 milhões (+1,8% vs. 9M24)** em relação ao valor de R\$ 151,3 milhões registrado no 9M24. O crescimento constante do lucro bruto da Unidade (CAGR 3T21-3T25: +10%) reflete o aumento da eficiência operacional, decorrente da agenda de digitalização das nossas operações aliada ao crescimento sustentável da receita, fazendo com que o lucro bruto registrado nessa divisão de negócios representasse 81% do total da Companhia no 3T25.

A Unidade encerrou o **3T25 com uma margem de 52,0%** ante 54,7% no mesmo período do ano anterior e encerrou o **9M25 com uma margem de 53,4%** ante 54,8% também em igual período do ano anterior. Ajustando o efeito da reoneração da folha de pagamentos, conforme detalhado anteriormente, a margem bruta do 3T25 seria de 52,3% e do 9M25 seria de 53,6%, respectivamente.

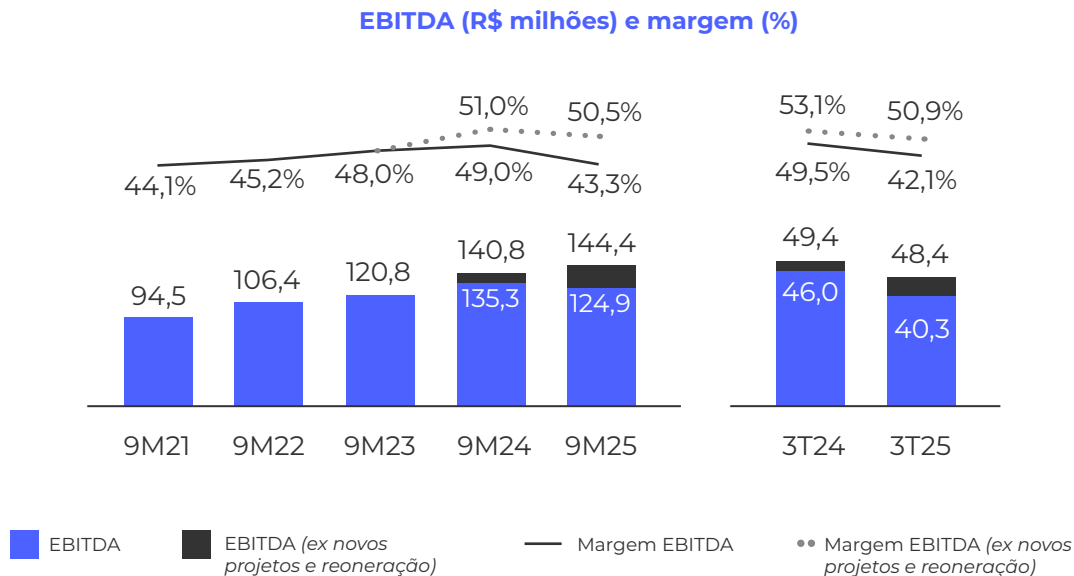


Comentário do Desempenho

EBITDA e margem EBITDA: No trimestre, **alcançou o valor de R\$ 40,3 milhões com margem de 42,1%** ante R\$ 46,0 milhões com margem de 49,5% no 3T24, redução de R\$ 5,7 milhões **(-12,3% e -7,4 p.p. vs. 3T24, respectivamente)**. No acumulado do ano, totalizou R\$ 124,9 milhões com margem de 43,3% ante R\$ 135,2 milhões com margem de 49,0%, redução de R\$ 10,3 milhões (-7,6% e -5,7 p.p. vs. 9M24, respectivamente).

Como mencionado na seção “Resultados Consolidados”, o aumento das despesas SG&A reflete o fortalecimento da estrutura necessária para sustentar a expansão da Companhia, com foco em intensificar sua atuação comercial, avançar em novas iniciativas de inteligência artificial e dar continuidade à agenda de internacionalização — pilares estratégicos para o crescimento futuro. Em linha com esse movimento, as despesas da CSU Pays registraram elevação de R\$ 4,9 milhões no 3T25 (+29,7% vs. 3T24) e R\$ 14,4 milhões no 9M25 (+29,3% vs. 9M24), resultado do reforço dos times de comercial, *compliance*, tecnologia, dados e produtos no Brasil e no exterior, além da contratação de novos fornecedores especializados em especial nos EUA.

Apenas como referência, se desconsiderarmos o resultado das novas iniciativas estratégicas de expansão geográfica, os novos projetos de inovação e inteligência artificial, assim como o impacto da reoneração da folha, o EBITDA da CSU Pays no 3T25 totalizaria **R\$ 48,4 milhões, com uma margem de 50,9% (-2,0% e -2,2 p.p. vs. 3T24)** e no 9M25 totalizaria **R\$ 144,4 milhões com uma margem de 50,5% (+2,6% e -0,5 p.p. vs. 9M24)**.



Comentário do Desempenho

CSU DX (*digital experience* e HAS)

A **CSU DX** é a nossa divisão de negócios que foca no desenvolvimento de soluções de alta densidade tecnológica para gestão de processos de negócios (BPM) em diferentes mercados, garantindo toda a *capacity* (infraestrutura, pessoas e tecnologia) dos serviços contratados.

Criada originalmente para satisfazer as demandas de nossos clientes do mundo de cartões na frente de atendimento ao consumidor, essa Unidade viveu uma verdadeira transformação digital nos últimos anos, redirecionando sua atuação para ser cada vez mais profunda em hiperautomação de fluxos operacionais a partir do uso eficiente de dados e tecnologia e aplicando inteligência artificial, tendo como objetivo principal ampliar produtividade.

Desempenho operacional

A digitalização das esteiras de processos de negócios é uma tendência de mercado irreversível, impulsionada pela crescente demanda das empresas por maior volume de interações, qualidade superior e redução de custos operacionais. Nesse contexto, a CSU vem aprimorando continuamente suas soluções em *customer experience*, incorporando ao longo do tempo tecnologias como robôs, inteligência artificial, *machine learning*, análise massiva de dados, reconhecimento automatizado e múltiplos canais digitais de atendimento, elevando o nível de eficiência e personalização de seus serviços.

Além de digitalizar suas frentes já consolidadas, a Companhia tem expandido o escopo de atuação dessa vertical por meio da criação de novas oportunidades de negócio. Em 2024, foi lançada a plataforma HAS, que reúne um conjunto de soluções de hiperautomação de processos aplicadas a *middle* e *back office*, baseadas em inteligência artificial. A plataforma integra o que há de mais avançado em tecnologia, com aplicações em prevenção a fraudes, intercâmbio, curadoria de documentos e dados, *onboarding*, esteiras de crédito e monitoria de qualidade, entre outras.

Esse movimento representa um passo estratégico para a CSU Digital, pois **amplia o potencial de crescimento da vertical e da Companhia como um todo** — seja por meio de novos clientes, iniciativas de *cross-sell* e *up-sell*, ou pela consolidação de relacionamentos de longo prazo com seus parceiros. Ao adentrar serviços de alto valor agregado e complexidade tecnológica, a CSU reforça sua posição como uma empresa “**deeply tech**”, capaz de transformar a operação de seus clientes com ganhos expressivos de eficiência, segurança, assertividade e redução de custos, além de impulsionar melhorias significativas no nível de serviço e no desempenho comercial.

Desde o lançamento da HAS, a Companhia vem firmando **novos contratos com clientes de diversos setores — como telecomunicações, benefícios, serviços financeiros, varejo e ID Tech** —, comprovando a versatilidade e capacidade de adaptação da solução às diferentes realidades de negócio. Em todos os casos, a plataforma atua como orquestradora dos sistemas e processos das empresas, especialmente nas esteiras de *back office* voltadas à monitoria de qualidade e validação documental, apoiando a tomada de decisão das equipes, gerando ganhos de acurácia, agilidade e eficiência, e proporcionando uma experiência mais rápida e fluida ao cliente final.

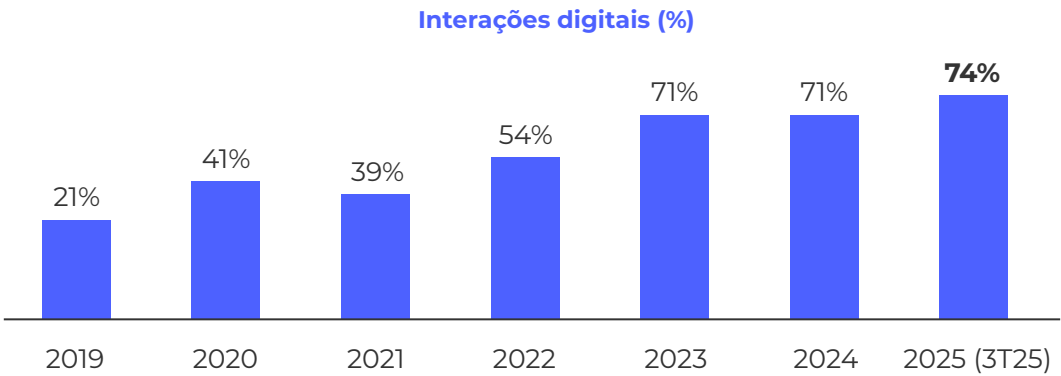
Evoluindo na agenda comercial dessa nova solução, celebramos nesse trimestre 2 novos contratos para o produto HAS. Ambos são clientes totalmente novos para a CSU, sendo eles: (i) uma plataforma digital de pagamentos automotivo, presente em 100% das rodovias pedagiadas e em mais de 1.000 estacionamentos, e (ii) um *player* de benefícios corporativos e incentivos digitais, utilizados por mais de 7 milhões de clientes.

Atualmente, sete clientes já utilizam a tecnologia de ponta da CSU na gestão de suas esteiras de processos. Em todos esses casos, a plataforma HAS atua como orquestradora dos sistemas e fluxos operacionais, com destaque para as esteiras de *back office* de monitoria de qualidade e validação documental, apoiando a tomada de decisão das equipes envolvidas. O uso da plataforma tem proporcionado ganhos de acurácia, agilidade e eficiência, além de uma experiência mais fluida e responsiva para o cliente final. Essas operações estão em fase de maturação e já apresentam importantes resultados, com reflexo na rentabilidade dessa Unidade.

Ao todo, gerenciamos mais de 3,9 milhões de processos no 3T25, que incluem desde interações de *customer experience* (ou *front office*), até processos de *middle* e *back office*, sendo que a relevância das atividades tratadas através de mecanismos automatizados e hiperautomatizados, canais digitais e/ou de autoatendimento alcançou **74%** do total no trimestre, 53 p.p. acima do realizado em 2019 (ano de início do movimento de digitalização de nossas soluções).



Comentário do Desempenho



Desempenho Financeiro

Principais indicadores - consolidado (R\$ mil)	3T25	3T24	% Var. YoY	2T25	% Var. QoQ	9M25	9M24	% Var.
Receita líquida	57.959	47.898	21,0%	56.331	2,9%	170.632	145.887	17,0%
Custos (ex-deprec./amort.)	(42.341)	(35.687)	18,6%	(41.105)	3,0%	(124.845)	(109.238)	14,3%
Contribuição bruta	15.618	12.211	27,9%	15.226	2,6%	45.787	36.648	24,9%
Contribuição (%)	26,9%	25,5%	1,4 p.p.	27,0%	-0,1 p.p.	26,8%	25,1%	1,7 p.p.
(-) Depreciação/amortização	(3.598)	(3.700)	-2,8%	(3.606)	-0,2%	(10.578)	(11.176)	-5,4%
Lucro bruto	12.020	8.511	41,2%	11.620	3,4%	35.209	25.472	38,2%
Margem bruta	20,7%	17,8%	2,9 p.p.	20,6%	0,1 p.p.	20,6%	17,5%	3,1 p.p.
Despesas	(9.966)	(10.412)	-4,3%	(10.785)	-7,6%	(31.082)	(28.269)	9,9%
(+) Depr. e amort.	4.075	4.147	-1,7%	4.056	0,5%	11.938	12.575	-5,1%
EBITDA	6.129	2.246	172,9%	4.891	25,3%	16.065	9.778	64,3%
Margem EBITDA	10,6%	4,7%	5,9 p.p.	8,7%	1,9 p.p.	9,4%	6,7%	2,7 p.p.

Receita líquida:
R\$ 58,0 MM +21,0%
3T25 yoy

Lucro bruto:
R\$ 12,0 MM +41,2%
Mg. 20,7% +2,9p.p.
3T25 yoy

EBITDA
R\$ 6,1 MM +172,9%
Mg. 10,6% +5,9p.p.
3T25 yoy

Receita líquida: Performance destacada no trimestre, quando a receita líquida totalizou **R\$ 58,0 milhões** frente aos R\$ 47,9 milhões no 3T24, **um aumento expressivo de R\$ 10,1 milhões (+21,0% vs. 3T24)**. No acumulado do ano, a receita atingiu **R\$ 170,6 milhões**, outro importante **crescimento de R\$ 24,7 milhões (+17,0% vs. 9M24)**.

A Unidade passou por uma transformação operacional profunda nos últimos anos, evoluindo de um modelo tradicional de *customer experience* para uma estrutura de alta complexidade tecnológica. Essa reconfiguração estratégica, centrada na gestão de processos de negócios por meio de hiperautomação e inteligência artificial amplia a percepção de valor da Companhia e permite que a CSU DX apresente crescimento relevante e destacado, impulsionada pela contínua evolução dos contratos existentes, pela contratação de novos serviços pelos clientes da base e pela expansão do número de operações com a plataforma HAS.

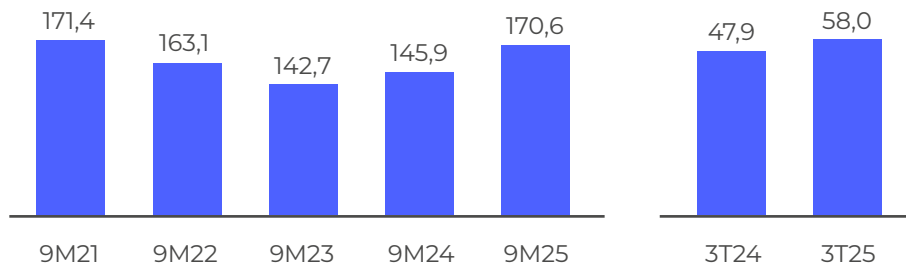
Essa transformação operacional também tem se traduzido em ganhos expressivos de rentabilidade, como veremos em detalhes a seguir, refletidos na **margem bruta da vertical, que supera 20% desde o 1T25 (20,7% no 3T25)** — um avanço de mais de 9 p.p. em relação ao 1T19, marco inicial dessa transformação.

Comentário do Desempenho

Desde o lançamento do HAS no início de 2024, foram assinados 8 novos contratos, sendo 4 com novos clientes e 4 com empresas de nossa carteira (*cross-sell* e *up-sell*). Só nesse trimestre, foram mais 2 com novos clientes. Consequentemente, observamos uma forte expansão do volume de interações no período (+18% vs 3T24) o que leva aos ganhos de receita.

Importante reforçar que a implantação dos primeiros sete contratos de HAS são recentes e temos outros 3 contratos ainda em implantação, o que indica possibilidades reais de novas e relevantes avenidas de crescimento, com potencial de elevar não só a receita, mas também a rentabilidade, transformando estruturalmente a dinâmica de resultados dessa vertical — e da Companhia como um todo — nos próximos trimestres.

Receita líquida (R\$ milhões)



Custos (excluindo depreciação e amortização): No trimestre, os custos totalizaram R\$ 42,3 milhões ante R\$ 35,7 milhões no 3T24, um aumento de R\$ 6,6 milhões (+18,6% vs. 3T24). No acumulado do ano, totalizou R\$ 124,8 milhões ante R\$ 109,2 milhões, aumento de R\$ 15,6 milhões (+14,3% vs. 9M24). As variações de custo refletem, principalmente, o progresso das recentes operações iniciadas, que trazem ineficiência temporária na linha de Pessoal até que se atinja sua maturidade (custo maior, com reflexo gradual em receita), movimento esse que também resulta em maior gasto com licenças e aluguel de equipamentos e *softwares* dado o crescimento e implantação destes novos clientes e pelo intenso uso de inteligência artificial, assim como de *storage* (armazenamento na nuvem). Outros efeitos específicos do ano de 2025 e do terceiro trimestre decorrem do aumento de valores em pessoal como efeito (i) do dissídio de 7,5% com efeito sobre a folha corrente e sobre o estoque de férias e décimo terceiro, (ii) do acréscimo de R\$ 1,2 milhão em encargos salariais no trimestre (R\$ 3,7 milhões no 9M25), dada a reoneração gradual dos impostos sobre folha de pagamentos (Lei 14.973/24), iniciada no 1T25.

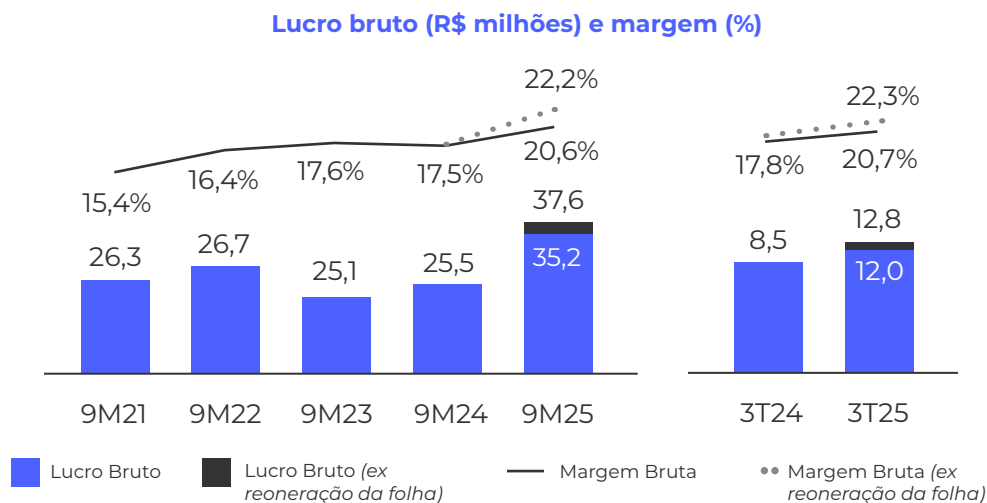
Contribuição bruta: Assim, no 3T25 a contribuição bruta totalizou o valor de R\$ 15,6 milhões, superior em R\$ 3,4 milhões o registrado no 3T24 (+27,9%), com margem de 26,9% ante 25,5% no 3T24 (+1,4 p.p. vs. 3T24). No acumulado do ano totalizou R\$ 45,8 milhões com margem de 26,8% ante R\$ 36,6 milhões com margem de 25,1%, aumento de R\$ 9,2 milhões (+24,9% e +1,7 p.p. vs. 9M24, respectivamente).

Comentário do Desempenho

Lucro bruto e margem bruta: Incluindo depreciação e amortização pertinentes a linha de custos apresentados anteriormente, os custos totais no 3T25 foram de R\$ 45,9 milhões contra R\$ 39,4 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 6,5 milhões (+16,6% vs. 3T24). Da mesma forma, no acumulado do ano totalizaram R\$ 135,4 milhões ante R\$ 120,4 milhões, um aumento de R\$ 15,0 milhões (+12,5% vs. 9M24).

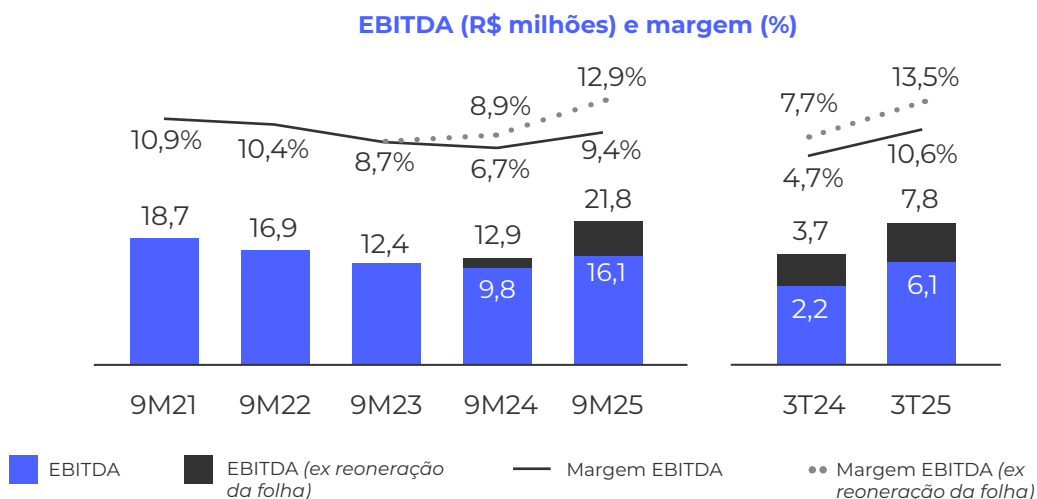
Assim, o lucro bruto no 3T25 alcançou **R\$ 12,0 milhões com margem de 20,7%**, superior em R\$ 3,5 milhões o valor do 3T24, que registrou R\$ 8,5 milhões com margem 17,8% **(+41,2% e +2,9 p.p. vs. 3T24, respectivamente)**. No acumulado do ano, o indicador alcançou R\$ 35,2 milhões com margem de 20,6% ante R\$ 25,5 milhões com margem de 17,5%, um aumento de R\$ 9,7 milhões **(+38,2% e +3,1 p.p. vs. 9M24, respectivamente)**.

Ajustando o efeito da reoneração da folha de pagamentos, conforme detalhado anteriormente, a margem bruta seria de 22,3% no 3T25 e de 22,2% no 9M25.



EBITDA e margem EBITDA: No trimestre o indicador praticamente triplicou ao totalizar R\$ 6,1 milhões, um aumento de R\$ 3,9 milhões em relação ao valor registrado no 3T24. A margem foi de 10,6% frente a 4,7% no 3T24 (+5,9 p.p.). No acumulado do ano o indicador alcançou R\$ 16,1 milhões com uma margem de 9,4% frente a R\$ 9,8 milhões com margem de 6,7% no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 6,3 milhões (+64,3% e +2,7 p.p. vs. 9M24, respectivamente). Esse indicador vem demonstrando importante crescimento a medida em que o processo de digitalização e penetração do HAS avançam ao longo dos trimestres.

Ajustando o efeito da reoneração da folha de pagamentos, conforme detalhado anteriormente, a margem EBITDA seria de 13,5% no 3T25 (+5,9 p.p. vs. 3T24) e de 12,9% no 9M25 (+4,0 p.p. vs. 9M24).



Comentário do Desempenho

Mercado de capitais

Visão geral: As ações da CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) são negociadas desde o IPO, realizado em maio/2006, no Novo Mercado da B3, o mais alto nível de Governança Corporativa do mercado acionário brasileiro. A Companhia também **integra 3 índices na B3**, sendo estes: IGC-NM (Índice de Governança Corporativa – Novo Mercado), IGC (Índice de Governança Corporativa Diferenciada) e ITAG (Índice de Ações com Tag Along Diferenciado).

Após reposicionamento da marca e do *ticker*, observa-se um crescimento relevante do interesse pela Companhia, acompanhado do aumento na frequência de menções em veículos de imprensa e em perfis oficiais do mercado financeiro nas mídias sociais. Durante esse mesmo período, notamos maior **amadurecimento da base acionária** da Companhia, com aumento da posição de **investidores institucionais**, que passaram a deter **51% do free float** da CSU Digital (até 30/09/2025).

Como consequência, observou-se um expressivo avanço no preço da ação CSUD3 entre junho de 2022 e o encerramento do trimestre, **com valorização de 75% no total shareholder return**, já considerando os proventos distribuídos no período. No mesmo intervalo, o índice Small Caps registrou valorização de 18%, enquanto o Ibovespa apresentou alta de 48%.

Capital social: O capital social da CSU Digital é constituído por 41,8 milhões de ações ordinárias (ON), das quais, em 30/09/2025, 54,38% pertenciam ao Controlador, 1,08% eram mantidas em Tesouraria, 0,16% pertenciam aos administradores e 44,38% estavam em livre circulação no mercado (*free float*, sendo que deste volume, em dez/24, foi comunicada aquisição de participação acionária relevante da gestora Real Investor Gestão de Recursos Ltda, detendo 10,02%).

Valor de mercado: Ao final do trimestre, a ação CSUD3 encerrou cotada a R\$ 18,59, representando um valor de mercado de R\$ 777,1 milhões (-2,2% vs. 2T25), ante R\$ 794,2 milhões no 2T25.

Número de acionistas: Ao final do trimestre, a quantidade de acionistas foi de 16,9 mil (-2,6% vs. 2T25), ante 17,4 mil ao final do 2T25, redução de 0,5 mil.

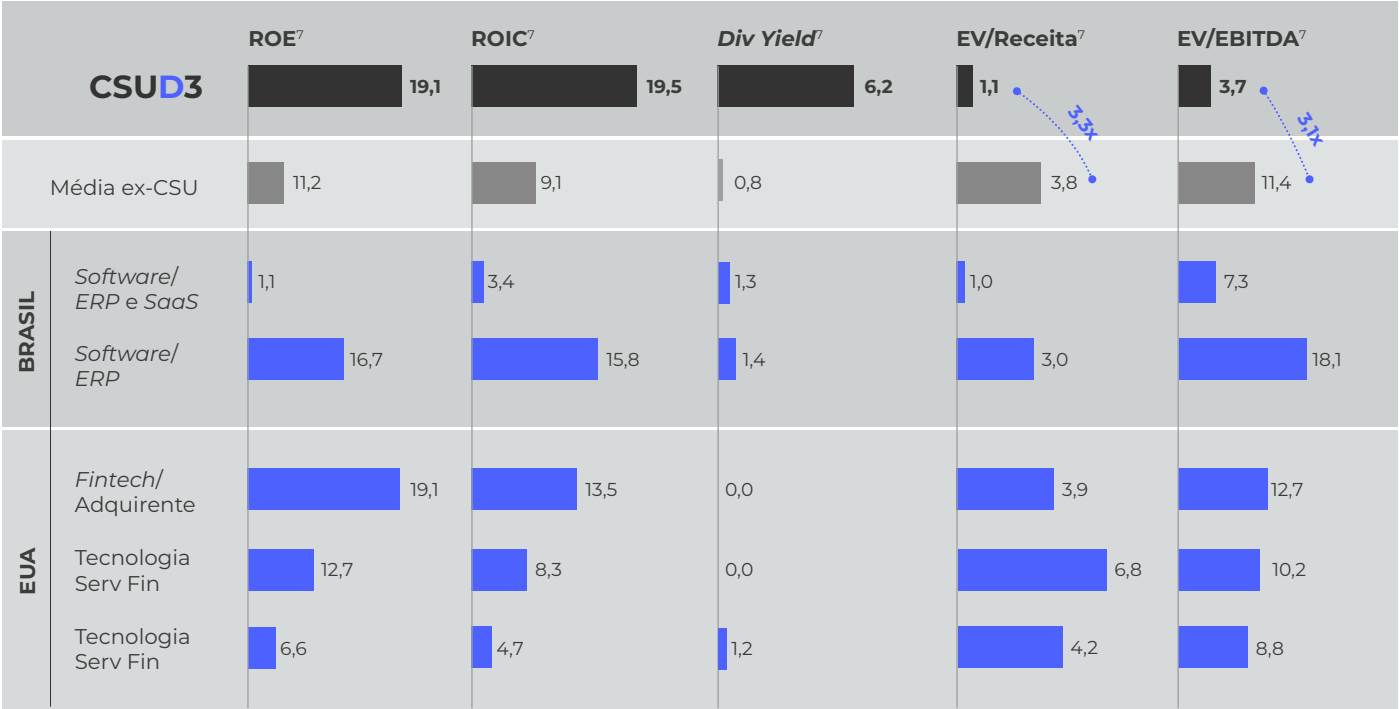
Volume negociado ("ADTV"): O volume financeiro médio diário negociado foi de R\$ 0,6 milhão no 3T25, ante R\$ 0,8 milhão no 2T25, redução de R\$ 0,2 milhão.

Distribuição de resultados: Já foram pagos R\$ 21,1 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) referentes aos resultados do acumulado do ano de 2025 (+5,0% maior do que no 9M24). Adicionalmente, foi aprovado na Assembleia Geral Ordinária (AGO) outros R\$ 18,1 milhões como dividendos complementares, resultando em um *payout* de 50% frente o lucro de 2024.

Comentário do Desempenho

Indicadores CSU vs. Peers⁷: Ao comparar as principais métricas financeiras da CSU Digital com as de *players* comparáveis em segmentos correlatos, no Brasil e no exterior, observa-se que a Companhia apresenta indicadores de rentabilidade superiores à média do setor, ao mesmo tempo em que ainda é negociada a múltiplos de mercado substancialmente inferiores, conforme ilustrado a seguir.

A Companhia exibe um ROE de 19,1% (1,7x superior), um ROIC de 19,5% (2,1x superior), um *dividend yield* de 6,2% (8,0x superior). Por outro lado, os *players* comparáveis apresentam múltiplo EV/Receita de 3,8x (3,3x maior que o da CSU) e EV/EBITDA de 11,4x (3,1x maior).



⁷ Data referência das métricas: 30/09/2025; **ROE**: *return on equity*, ou retorno sobre o patrimônio líquido; **ROIC**: *return on invested capital*, ou retorno sobre o capital investido; **Dividend yield**: montante de proventos sobre valor de mercado; **EV**: *enterprise value*, ou valor da firma. **EV/Receita** e **EV/EBITDA** são métricas comumente usadas no mercado como múltiplos de precificação de ativos.

Comentário do Desempenho

Anexos

Demonstração do resultado

DRE Consolidada (R\$ mil)	3T25	3T24	% Var. YoY	2T25	% Var. QoQ	9M25	9M24	% Var.
Receita bruta	173.659	160.745	8,0%	175.393	-1,0%	518.856	481.033	7,9%
CSU Pays	110.997	108.429	2,4%	113.855	-2,5%	333.645	321.785	3,7%
CSU DX	62.662	52.316	19,8%	61.538	1,8%	185.211	159.248	16,3%
Deduções	(19.961)	(19.926)	0,2%	(20.688)	-3,5%	(59.761)	(59.191)	1,0%
CSU Pays	(15.258)	(15.508)	-1,6%	(15.481)	-1,4%	(45.182)	(45.829)	-1,4%
CSU DX	(4.703)	(4.418)	6,5%	(5.207)	-9,7%	(14.579)	(13.362)	9,1%
Receita líquida	153.698	140.819	9,1%	154.705	-0,7%	459.095	421.842	8,8%
Recorrente	151.570	136.551	11,0%	154.115	-1,7%	454.728	410.084	10,9%
% Rec. recorrente	98,6%	97,0%	1,6 p.p.	99,6%	-1,0 p.p.	99,0%	97,2%	1,8 p.p.
CSU Pays	95.739	92.921	3,0%	98.374	-2,7%	288.463	275.956	4,5%
Digital	91.196	88.479	3,1%	96.236	-5,2%	276.657	262.869	5,2%
Análogica	4.543	4.442	2,3%	2.138	112,5%	11.806	13.087	-9,8%
CSU DX	57.959	47.898	21,0%	56.331	2,9%	170.632	145.887	17,0%
Custos (ex-depreciação e amortização)	(77.813)	(67.496)	15,3%	(76.757)	1,4%	(228.879)	(203.829)	12,3%
CSU Pays	(35.472)	(31.809)	11,5%	(35.652)	-0,5%	(104.034)	(94.591)	10,0%
Pessoal	(17.298)	(19.394)	-10,8%	(19.973)	-13,4%	(55.941)	(57.742)	-3,1%
Materiais operacionais	(2.482)	(2.380)	4,3%	(2.446)	1,5%	(7.237)	(6.485)	11,6%
Postagem de cartas e faturas	(1.966)	(1.168)	68,3%	(1.616)	21,7%	(5.066)	(4.094)	23,7%
Comunicação	(275)	(388)	-29,1%	(328)	-16,2%	(973)	(1.179)	-17,5%
Aluguel de Equipamento / Software	(8.294)	(5.079)	63,3%	(7.099)	16,8%	(22.842)	(15.871)	43,9%
Instalações	(2.623)	(1.615)	62,4%	(2.280)	15,0%	(6.151)	(4.991)	23,2%
Custos dos prêmios entregues	(2.950)	(1.802)	63,7%	(2.429)	21,4%	(7.327)	(5.520)	32,7%
Outros	416	17	2347,1%	519	-19,8%	1.503	1.293	16,2%
CSU DX	(42.341)	(35.687)	18,6%	(41.105)	3,0%	(124.845)	(109.238)	14,3%
Pessoal	(36.370)	(30.196)	20,4%	(35.224)	3,3%	(106.560)	(92.493)	15,2%
Comunicação	(357)	(391)	-8,7%	(374)	-4,5%	(1.116)	(1.219)	-8,4%
Aluguel de Equipamento / Software	(2.618)	(1.295)	102,2%	(2.320)	12,8%	(6.994)	(3.936)	77,7%
Instalações	(2.260)	(2.619)	-13,7%	(2.626)	-13,9%	(7.836)	(8.118)	-3,5%
Outros	(736)	(1.186)	-37,9%	(561)	31,2%	(2.339)	(3.473)	-32,7%
Contribuição bruta	75.885	73.323	3,5%	77.948	-2,6%	230.216	218.013	5,6%
CSU Pays	60.267	61.112	-1,4%	62.722	-3,9%	184.429	181.365	1,7%
CSU DX	15.618	12.211	27,9%	15.226	2,6%	45.787	36.648	24,9%
Contribuição (%)	49,4%	52,1%	-2,7 p.p.	50,4%	-1,0 p.p.	50,1%	51,7%	-1,6 p.p.
CSU Pays	62,9%	65,8%	-2,9 p.p.	63,8%	-0,9 p.p.	63,9%	65,7%	-1,8 p.p.
CSU DX	26,9%	25,5%	1,4 p.p.	27,0%	-0,1 p.p.	26,8%	25,1%	1,7 p.p.
Custos Total (inclui depreciação e amortização)	(91.871)	(81.520)	12,7%	(90.365)	1,7%	(269.852)	(245.104)	10,1%
Lucro bruto	61.827	59.299	4,3%	64.340	-3,9%	189.243	176.738	7,1%
CSU Pays	49.807	50.788	-1,9%	52.720	-5,5%	154.034	151.266	1,8%
CSU DX	12.020	8.511	41,2%	11.620	3,4%	35.209	25.472	38,2%
Margem bruta	40,2%	42,1%	-1,9 p.p.	41,6%	-1,4 p.p.	41,2%	41,9%	-0,7 p.p.
CSU Pays	52,0%	54,7%	-2,7 p.p.	53,6%	-1,6 p.p.	53,4%	54,8%	-1,4 p.p.
CSU DX	20,7%	17,8%	2,9 p.p.	20,6%	0,1 p.p.	20,6%	17,5%	3,1 p.p.
Despesas	(31.350)	(26.896)	16,6%	(32.326)	-3,0%	(94.714)	(77.488)	22,2%
Desp. com vendas, gerais e admin. (SG&A)	(34.094)	(29.532)	15,4%	(32.976)	3,4%	(98.399)	(81.342)	21,0%
Despesas com vendas	(1.865)	(1.763)	5,8%	(1.460)	27,7%	(4.163)	(5.573)	-25,3%
Despesas gerais e administrativas	(30.282)	(25.933)	16,8%	(29.621)	2,2%	(88.737)	(71.261)	24,5%
Depreciação e amortização	(1.947)	(1.836)	6,0%	(1.895)	2,7%	(5.499)	(4.508)	22,0%
% Rec. líquida (SG&A)	22,2%	21,0%	1,2 p.p.	21,3%	0,9 p.p.	21,4%	19,3%	2,1 p.p.
Outras receitas/despesas operacionais	2.744	2.636	4,1%	650	322,2%	3.685	3.853	-4,4%
Outras receitas operacionais	3.435	206	1567,5%	200	1617,5%	5.253	881	496,3%
Outras despesas operacionais	(691)	2.430	-128,4%	450	-253,6%	(1.568)	2.972	-152,8%
EBIT	30.477	32.403	-5,9%	32.014	-4,8%	94.529	99.250	-4,8%
(+) Depreciação e amortização	16.005	15.860	0,9%	15.503	3,2%	46.472	45.783	1,5%
EBITDA	46.482	48.263	-3,7%	47.518	-2,2%	141.002	145.033	-2,8%
CSU Pays	40.353	46.017	-12,3%	42.627	-5,3%	124.937	135.255	-7,6%
CSU DX	6.129	2.246	172,9%	4.891	25,3%	16.065	9.778	64,3%
Margem EBITDA	30,2%	34,3%	-4,1 p.p.	30,7%	-0,5 p.p.	30,7%	34,4%	-3,7 p.p.
CSU Pays	42,1%	49,5%	-7,4 p.p.	43,3%	-1,2 p.p.	43,3%	49,0%	-5,7 p.p.
CSU DX	10,6%	4,7%	5,9 p.p.	8,7%	1,9 p.p.	9,4%	6,7%	2,7 p.p.
Resultado financeiro	(748)	(589)	27,0%	(1.068)	-30,0%	(2.914)	(2.040)	42,9%
Receitas financeiras	2.578	1.844	39,8%	1.867	38,1%	5.965	6.030	-1,1%
Despesas financeiras	(3.326)	(2.433)	36,7%	(2.935)	13,3%	(8.879)	(8.070)	10,0%
LAIR	29.729	31.814	-6,6%	30.946	-3,9%	91.615	97.210	-5,8%
IR/CSSL	(5.928)	(9.664)	-38,7%	(7.266)	-18,4%	(19.700)	(28.376)	-30,6%
Corrente	(6.649)	(9.191)	-27,7%	(7.782)	-14,6%	(21.620)	(28.017)	-22,8%
Diferido	721	(473)	-252,4%	516	39,8%	1.920	(359)	-634,8%
Lucro líquido	23.801	22.150	7,5%	23.680	0,5%	71.915	68.834	4,5%
Margem líquida	15,5%	15,7%	-0,2 p.p.	15,3%	0,2 p.p.	15,7%	16,3%	-0,6 p.p.



Comentário do Desempenho

Balanço patrimonial

Balanço patrimonial consolidado - Ativo (R\$ Mil)	30/09/2025	30/09/2025 vs. 30/06/2025		30/09/2025 vs. 30/09/2024	
		30/06/2025		30/09/2024	
Ativo total	746.484	708.924	5,3%	673.602	10,8%
Ativo circulante	238.696	205.453	16,2%	185.854	28,4%
Caixa e equivalentes de caixa	100.728	78.053	29,1%	80.909	24,5%
Contas a receber	102.320	94.780	8,0%	84.654	20,9%
Estoques	2.908	3.082	-5,6%	3.121	-6,8%
Tributos a recuperar	7.448	7.528	-1,1%	4.358	70,9%
Outros ativos	25.292	22.010	14,9%	12.812	97,4%
Ativo não circulante	507.788	503.471	0,9%	487.748	4,1%
Ativo realizável a longo prazo	5.276	5.499	-4,1%	6.428	-17,9%
Tributos a recuperar	538	895	-39,9%	895	-39,9%
Outros ativos	4.738	4.604	2,9%	5.533	-14,4%
Investimentos	31.467	31.467	0,0%	31.097	1,2%
Imobilizado	19.896	20.100	-1,0%	15.955	24,7%
Intangível	398.609	387.867	2,8%	355.334	12,2%
Sistemas informatizados	372.715	361.973	3,0%	329.440	13,1%
Ágio	25.894	25.894	0,0%	25.894	0,0%
Direito de uso	52.540	58.538	-10,2%	78.934	-33,4%
Balanço patrimonial consolidado - Passivo e patrimônio líquido (R\$ Mil)	30/09/2025	30/09/2025 vs. 30/06/2025		30/09/2025 vs. 30/09/2024	
		30/06/2025		30/09/2024	
Passivo + patrimônio líquido	746.484	708.924	5,3%	673.602	10,8%
Passivo circulante	192.943	169.033	14,1%	151.454	27,4%
Depósitos	26.495	20.720	27,9%	-	-
Obrigações sociais e trabalhistas	55.876	50.197	11,3%	53.763	3,9%
Sociais	5.980	7.070	-15,4%	7.310	-18,2%
Trabalhistas	49.896	43.127	15,7%	46.454	7,4%
Fornecedores	57.847	43.691	32,4%	41.782	38,4%
Impostos a pagar	9.472	6.395	48,1%	6.461	46,6%
Federais	3.673	3.817	-3,8%	3.466	6,0%
Municipais	5.799	2.578	124,9%	2.995	93,6%
Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	24.141	29.613	-18,5%	36.768	-34,3%
Empréstimos e financiamentos	-	2.487	-100,0%	2.913	-100,0%
Passivos de arrendamento	24.141	27.126	-11,0%	33.855	-28,7%
Outras obrigações	19.112	18.417	3,8%	12.680	50,7%
Passivo não circulante	43.810	46.835	-6,5%	60.762	-27,9%
Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	25.242	28.367	-11,0%	42.183	-40,2%
Passivos de arrendamento	25.242	28.367	-11,0%	42.183	-40,2%
Tributos diferidos	5.378	6.100	-11,8%	8.817	-39,0%
Passivos judiciais	13.190	12.368	6,6%	9.762	35,1%
Fiscais	8.597	8.354	2,9%	6.805	26,3%
Previdenciárias e trabalhistas	3.878	3.316	16,9%	2.315	67,5%
Cíveis	715	698	2,4%	642	11,4%
Patrimônio líquido	509.731	493.056	3,4%	461.386	10,5%
Capital social	229.232	229.232	0,0%	229.232	0,0%
Reservas de capital	4.558	4.334	5,2%	3.660	24,5%
Reserva de lucros a realizar	211.855	211.855	0,0%	179.835	17,8%
Reserva legal	30.780	30.781	0,0%	26.222	17,4%
Reserva de retenção de lucro	184.138	184.137	0,0%	156.676	17,5%
Ações em tesouraria	(3.063)	(3.063)	0,0%	(3.063)	0,0%
Lucros acumulados	50.815	34.115	49,0%	48.741	4,3%
Outros resultados abrangentes	13.271	13.520	-1,8%	(82)	-



Comentário do Desempenho

Demonstração de fluxo de caixa

Demonstração de fluxo de caixa consolidado (R\$ Mil)	3T25	2T25	3T25 vs. 2T25	3T24	3T25 vs. 3T24	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	60.647	46.687	29,9%	40.625	49,3%	129.515	121.759	6,4%
Lucro líquido do exercício	23.800	23.681	0,5%	22.150	7,5%	71.915	68.834	4,5%
Ajustes	19.269	14.976	28,7%	15.180	26,9%	55.449	54.301	2,1%
Depreciação e amortização	16.004	15.502	3,2%	14.776	8,3%	46.471	44.699	4,0%
Valor residual de ativos baixados	900	1	-	116	675,9%	1.234	645	91,3%
Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações	224	225	-0,4%	214	4,7%	674	652	3,4%
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(91)	149	-161,1%	(7)	1200,0%	101	(478)	-121,1%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(722)	(516)	39,9%	473	-252,6%	(1.920)	359	-634,8%
Provisão para passivos judiciais	348	508	-31,5%	335	3,9%	1.097	776	41,4%
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos, passivos judiciais e depósitos judiciais	2.730	235	1061,7%	(727)	-475,5%	8.015	7.648	4,8%
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(12)	(99)	-87,9%	-	-	(73)	-	-
Variação cambial	(112)	(1.029)	-89,1%	-	-	(150)	-	-
Variações nos ativos e passivos	22.796	12.974	75,7%	8.589	165,4%	20.457	24.242	-15,6%
Contas a receber	(7.490)	7.099	-205,5%	(818)	815,6%	(18.170)	(7.297)	149,0%
Estoques	174	(179)	-197,2%	(58)	-400,0%	472	(672)	-170,2%
Depósitos judiciais	978	392	149,5%	325	200,9%	1.591	1.021	55,8%
Outros ativos	(3.994)	(4.175)	-4,3%	1.051	-480,0%	(15.487)	(1.785)	767,6%
Depósitos	5.775	698	727,4%	-	-	7.697	-	-
Fornecedores	14.156	2.287	519,0%	2.899	388,3%	12.156	6.943	75,1%
Salários e encargos sociais	5.679	58	9691,4%	490	1058,0%	8.983	5.873	53,0%
Baixas por pagamento de passivos judiciais	(640)	(144)	344,4%	(229)	179,5%	(895)	(768)	16,5%
Outros passivos	8.158	6.938	17,6%	4.928	65,5%	24.110	20.926	15,2%
Outros	(5.218)	(4.944)	5,5%	(5.293)	-1,4%	(18.306)	(25.618)	-28,5%
Juros pagos	(465)	(311)	49,5%	1.370	-133,9%	(1.308)	(3.562)	-63,3%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.753)	(4.633)	2,6%	(6.663)	-28,7%	(16.998)	(22.056)	-22,9%
Caixa aplicado nas atividades de investimento	(19.557)	(17.776)	10,0%	(19.654)	-0,5%	(57.071)	(53.136)	7,4%
Compra de ativo imobilizado	(1.585)	(2.466)	-35,7%	(2.164)	-26,8%	(6.518)	(3.962)	64,5%
Compra de ativo intangível	(17.972)	(15.310)	17,4%	(17.490)	2,8%	(50.553)	(49.174)	2,8%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(18.427)	(29.088)	-36,7%	(18.910)	-2,6%	(67.986)	(62.954)	8,0%
Ingressos de empréstimos e financiamentos	-	2.487	-100,0%	-	-	2.487	-	-
Amortização de empréstimos e financiamentos	(2.499)	(421)	493,6%	(1.243)	101,0%	(4.205)	(3.701)	13,6%
Amortização de passivo de arrendamento	(9.693)	(7.010)	38,3%	(11.969)	-19,0%	(29.398)	(30.547)	-3,8%
Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio	(6.235)	(24.144)	-74,2%	(5.698)	9,4%	(36.870)	(28.706)	28,4%
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	12	99	-87,9%	(50)	-124,0%	73	(50)	-246,0%
Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa	22.675	(78)	-29170,5%	2.011	-	4.531	5.619	-19,4%
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	78.053	78.131	-0,1%	78.898	-1,1%	96.197	75.290	27,8%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	100.728	78.053	29,1%	80.909	24,5%	100.728	80.909	24,5%

Comentário do Desempenho

Reconciliação da contribuição bruta

A tabela abaixo visa demonstrar a reconciliação da contribuição bruta, que é a resultante da receita líquida dos serviços deduzida de seus custos, excluindo depreciação e amortização inerentes a eles.

Reconciliação contribuição bruta consolidada (R\$ mil)	3T25	3T24	% Var. YoY	2T25	% Var. QoQ	9M25	9M24	% Var.
Lucro bruto	61.827	59.299	4,3%	64.340	-3,9%	189.243	176.738	7,1%
CSU Pays	49.807	50.788	-1,9%	52.720	-5,5%	154.034	151.266	1,8%
CSU DX	12.020	8.511	41,2%	11.620	3,4%	35.209	25.472	38,2%
(+) Depr. e amort. (custos)	14.058	14.024	0,2%	13.608	3,3%	40.973	41.275	-0,7%
CSU Pays	10.460	10.324	1,3%	10.002	4,6%	30.395	30.099	1,0%
CSU DX	3.598	3.700	-2,8%	3.606	-0,2%	10.578	11.176	-5,4%
Contribuição bruta	75.885	73.323	3,5%	77.948	-2,6%	230.216	218.013	5,6%
CSU Pays	60.267	61.112	-1,4%	62.722	-3,9%	184.429	181.365	1,7%
CSU DX	15.618	12.211	27,9%	15.226	2,6%	45.787	36.648	24,9%
Contribuição (%)	49,4%	52,1%	-2,7 p.p.	50,4%	-1,0 p.p.	50,1%	51,7%	-1,6 p.p.
CSU Pays	62,9%	65,8%	-2,9 p.p.	63,8%	-0,9 p.p.	63,9%	65,7%	-1,8 p.p.
CSU DX	26,9%	25,5%	1,4 p.p.	27,0%	-0,1 p.p.	26,8%	25,1%	1,7 p.p.

Comentário do Desempenho

ALPHAVIEW | BARUERI

Rua Piauí, 136
Barueri, SP | 06440-182

FARIA LIMA | SÃO PAULO

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1306
São Paulo, SP | 01451-914

BELO HORIZONTE

Praça Hugo Werneck, 253
Belo Horizonte, MG | 30150-300

RECIFE

Av. Conde da Boa Vista, 150
Recife, PE | 50060-004

ESTADOS UNIDOS

1111 Brickell Avenue, suite 2804
Miami, FL | 33131



Notas Explicativas



Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas

CSU Digital S.A.

Período de três e nove meses findos em 30 de
setembro de 2025
com Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas



CSU Digital S.A.
Balanço Patrimonial
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	94.627	95.679	100.728	96.197	Depósitos	13	26.495	18.798	26.495	18.798
Contas a receber de clientes	5	102.320	84.292	102.320	84.292	Fornecedores		57.708	44.389	57.847	45.691
Estoques	6	2.908	3.380	2.908	3.380	Empréstimos e financiamentos	14	-	1.677	-	1.677
Tributos a compensar	16	7.448	5.914	7.448	5.914	Passivos de arrendamento	14	22.828	31.194	24.141	32.640
Outros	8	23.130	11.612	25.292	11.643	Obrigações sociais e trabalhistas	15	55.246	46.885	55.876	46.893
		230.433	200.877	238.696	201.426	Tributos a recolher	16	9.472	7.138	9.472	7.138
						Dividendos e JSCP	21	6.237	6.491	6.237	6.491
						Outros		12.874	5.697	12.875	5.697
								190.860	162.269	192.943	165.025
Não Circulante						Não Circulante					
Depósitos judiciais	17	1.608	2.880	1.608	2.880	Passivos de arrendamento	14	22.568	31.954	25.242	36.224
Tributos a compensar	15	538	895	538	895	Passivos judiciais	18	13.190	10.501	13.190	10.501
Outros		2.633	2.181	3.130	2.449	Tributos diferidos	17	5.378	7.298	5.378	7.298
		4.779	5.956	5.276	6.224			41.136	49.753	43.810	54.023
Investimentos	9	44.414	34.868	31.467	31.467	Patrimônio líquido					
Imobilizado	10	14.851	13.864	19.896	18.052	Capital social	20	229.232	229.232	229.232	229.232
Intangível	11	398.393	367.830	398.609	367.830	Reserva de capital	20	4.558	3.884	4.558	3.884
Ativos de direito de uso	12	48.857	65.767	52.540	71.189	Ações em tesouraria	20	(3.063)	(3.063)	(3.063)	(3.063)
		506.515	482.329	502.512	488.538	Reservas de lucros	20	265.733	233.007	265.733	233.007
						Outros resultados abrangentes	20	13.271	14.080	13.271	14.080
		511.294	488.285	507.788	494.762			509.731	477.140	509.731	477.140
Total do Ativo		741.727	689.162	746.484	696.188	Total do Passivo e Patrimônio líquido		741.727	689.162	746.484	696.188

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração do Resultado
Período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto informação por ação expresso em reais)

		Controladora				Consolidado			
		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
Nota		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de prestação de serviços	25	153.698	140.819	459.095	421.842	153.698	140.819	459.095	421.842
Custo dos serviços prestados	26	(91.871)	(81.520)	(269.852)	(245.104)	(91.871)	(81.520)	(269.852)	(245.104)
Lucro bruto		61.827	59.299	189.243	176.738	61.827	59.299	189.243	176.738
Despesas operacionais									
Com vendas	26	(1.754)	(1.763)	(4.052)	(5.573)	(1.865)	(1.763)	(4.163)	(5.573)
Gerais e administrativas	26	(27.175)	(24.626)	(79.069)	(70.555)	(32.229)	(27.769)	(94.236)	(75.768)
Outras receitas, líquidas		2.786	2.636	3.726	3.853	2.744	2.636	3.685	3.853
Resultado de equivalência patrimonial	9	(5.458)	(3.182)	(15.867)	(5.303)	-	-	-	-
		(31.601)	(26.935)	(95.262)	(77.578)	(31.350)	(26.896)	(94.714)	(77.488)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		30.226	32.364	93.981	99.160	30.477	32.403	94.529	99.250
Resultado financeiro									
Receitas financeiras	27	2.578	1.844	5.913	6.030	2.578	1.844	5.965	6.030
Despesas financeiras	27	(3.075)	(2.394)	(8.279)	(7.980)	(3.326)	(2.433)	(8.879)	(8.070)
		(497)	(550)	(2.366)	(1.950)	(748)	(589)	(2.914)	(2.040)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		29.729	31.814	91.615	97.210	29.729	31.814	91.615	97.210
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	17.3	(6.649)	(9.191)	(21.620)	(28.017)	(6.649)	(9.191)	(21.620)	(28.017)
Diferido	17.3	721	(473)	1.920	(359)	721	(473)	1.920	(359)
		(5.928)	(9.664)	(19.700)	(28.376)	(5.928)	(9.664)	(19.700)	(28.376)
Lucro líquido do período		23.801	22.150	71.915	68.834	23.801	22.150	71.915	68.834
Lucro por ação - Básico	28	0,5843	0,5436	1,7650	1,6886				
Lucro por ação - Diluído	28	0,5774	0,5383	1,7444	1,6721				

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração do Resultado Abrangente
Período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	23.801	22.150	71.915	68.834	23.801	22.150	71.915	68.834
Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	(250)	(138)	(809)	(82)	(250)	(138)	(809)	(82)
Total do resultado abrangente	23.551	22.012	71.106	68.752	23.551	22.012	71.106	68.752

Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Reservas de lucros					Lucros acumulados	Dividendo adicional proposto	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido atribuível aos controladores	Participação em controladora	Patrimônio líquido total
	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Retenção de lucros	Reserva legal						
Em 1 de janeiro de 2024	229.232	3.009	(3.064)	143.108	26.222	-	17.312	13.537	429.357	-	429.357
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	68.840	-	-	68.840	-	68.840
Opções outorgadas reconhecidas (Nota 23)	-	651	-	-	-	-	-	-	651	-	651
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(20.100)	-	-	(20.100)	-	(20.100)
Dividendos complementares	-	-	-	-	-	-	(17.312)	-	(17.312)	-	(17.312)
Em 30 de setembro de 2024	229.232	3.660	(3.064)	143.108	26.222	48.740	-	13.537	461.436	-	461.436
Ajustes de conversão investimentos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(50)	(50)	-	(50)
Em 30 de setembro de 2024	229.232	3.660	(3.064)	143.108	26.222	48.740	-	13.487	461.386	-	461.386
Em 1 de janeiro de 2025	229.232	3.884	(3.064)	184.137	30.781	-	18.089	14.080	477.139	-	477.139
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	71.915	-	-	71.915	-	71.915
Opções outorgadas reconhecidas (Nota 23)	-	674	-	-	-	-	-	-	674	-	674
Ajuste na aquisição de ações em tesouraria	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	1
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(21.100)	-	-	(21.100)	-	(21.100)
Dividendos complementares	-	-	-	-	-	-	(18.089)	-	(18.089)	-	(18.089)
Em 30 de setembro de 2025	229.232	4.558	(3.063)	184.137	30.781	50.815	-	14.080	510.540	-	510.540
Ajustes de conversão investimentos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(809)	(809)	-	(809)
Em 30 de setembro de 2025	229.232	4.558	(3.063)	184.137	30.781	50.815	-	13.271	509.731	-	509.731

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração do Valor Adicionado
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas					
Prestação de serviços	25	518.856	481.034	518.856	481.034
Outras receitas		4.094	880	4.094	880
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5.3	(101)	478	(101)	478
		522.849	482.392	522.849	482.392
Insumos e serviços adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(24.034)	(29.532)	(24.034)	(29.532)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(39.893)	(30.737)	(43.205)	(34.824)
		(63.927)	(60.269)	(67.239)	(64.356)
Valor adicionado bruto					
Depreciação e amortização	26	(44.790)	(44.878)	(46.471)	(45.784)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade		414.132	377.245	409.139	372.252
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	9	(15.867)	(5.303)	-	-
Receitas financeiras	27	5.913	6.031	5.965	6.031
Valor adicionado total a distribuir		404.178	377.973	415.104	378.283
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos		191.906	181.389	200.726	181.555
Remuneração direta		152.864	143.584	161.628	143.750
Benefícios		27.668	24.218	27.724	24.218
FGTS		11.374	13.587	11.374	13.587
Impostos, taxas e contribuições		99.708	100.493	99.966	100.546
Federais		89.090	90.405	89.348	90.458
Estaduais		-	21	-	21
Municipais		10.618	10.067	10.618	10.067
Remuneração de capital de terceiros		40.648	27.250	42.496	27.341
Juros		8.074	7.979	8.673	8.069
Aluguéis		32.574	19.271	33.823	19.272
Remuneração de capital próprio		71.916	68.841	71.916	68.841
Dividendos e juros sobre o capital próprio		21.101	20.100	21.101	20.100
Retenção de lucros		50.815	48.741	50.815	48.741
Valor adicionado distribuído		404.178	377.973	415.104	378.283

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do período		71.915	68.834	71.915	68.834
Ajustes					
Depreciação e amortização	10; 11 e 12	44.790	44.387	46.471	44.699
Valor residual de ativos baixados	10; 11 e 12	826	645	1.234	645
Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações	23	674	652	674	652
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5 e 5.3	101	(478)	101	(478)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17.3	(1.920)	359	(1.920)	359
Provisão para contingências	18.3	1.097	776	1.097	776
Resultado de Equivalência Patrimonial	9	15.867	5.303	-	-
Juros, variações monetárias sobre empréstimos, arrendamentos e contingências		7.866	6.545	8.015	7.648
Variação Cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(73)	-
Variação Cambial		-	-	(150)	-
		69.301	58.189	55.449	54.301
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber de clientes	5 e 5.3	(18.170)	(7.297)	(18.170)	(7.297)
Estoques	6	472	(672)	472	(672)
Depósitos judiciais	18.2	1.591	1.021	1.591	1.021
Outros ativos e tributos a compensar		(13.127)	(1.757)	(15.487)	(1.785)
Depósitos	13	7.697	-	7.697	-
Fornecedores		13.319	6.429	12.156	6.943
Obrigações sociais e trabalhistas	15	8.361	5.872	8.983	5.873
Baixas por pagamento de contingências	18.3	(895)	(768)	(895)	(768)
Outros passivos e tributos a recolher		24.108	19.500	24.110	20.926
		23.356	22.328	20.457	24.242
Caixa gerado pelas atividades operacionais					
Juros pagos	14.2	(1.308)	(1.666)	(1.308)	(3.562)
Imposto de renda e contribuição social pagos	17.3	(16.998)	(22.056)	(16.998)	(22.056)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		146.266	125.629	129.515	121.759
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Compra de ativo imobilizado	10 e 12	(3.945)	(1.927)	(6.518)	(3.962)
Compra de ativo intangível	11	(50.322)	(49.174)	(50.553)	(49.174)
Investimentos	9	(26.223)	(7.045)	-	-
Caixa aplicado nas atividades de investimento		(80.490)	(58.146)	(57.071)	(53.136)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Ingressos de empréstimos e financiamentos	14.2	2.487	-	2.487	-
Amortização de empréstimos e financiamentos	14.2	(4.205)	(3.701)	(4.205)	(3.701)
Amortização de passivos de arrendamento - direito de uso	14.2	(28.240)	(29.544)	(29.398)	(30.547)
Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio		(36.870)	(28.706)	(36.870)	(28.706)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(66.828)	(61.951)	(67.986)	(62.954)
Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa					
		(1.052)	5.533	4.458	5.669
Caixa e equivalentes de caixa no início do período					
		95.679	74.608	96.197	75.290
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa					
		-	-	73	(50)
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período					
		94.627	80.141	100.728	80.909

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

1 INFORMAÇÕES GERAIS

As operações da CSU Digital S.A. ("CSU" ou "Companhia") compreendem uma vasta gama de soluções que vão desde (i) a prestação de serviços de processamento de cartões, incluindo cartões de crédito, débito, pré-pagos e de uso múltiplo, (ii) administração e emissão de cartões de crédito (*Bin Sponsor*), (iii) de prestação de serviços a empresas que operam no credenciamento de estabelecimentos comerciais para realização de transações eletrônicas, contemplando a implantação, operacionalização e gestão de rede de capturas de transações, (iv) de operação e gestão de redes de captura de transações eletrônicas, que são fundamentais para meios de pagamentos instantâneos (v) de operação e desenvolvimento de soluções e atividades de gestão de contas de pagamentos e serviços de correspondentes bancários, (vi) da gestão e operacionalização de esteiras de processos de *back-office*, *middle-office* e *front-office* de forma digital ou através de interações humanas para atendimento, rentabilização, vendas, cobrança, análise de crédito, *onboarding*, curadoria de documentos, intercâmbio e prevenção a fraudes, (vii) de desenvolvimento e gestão operacional de programas de relacionamento, de fidelização e aquisição de clientes, e, (viii) de prestação de serviços de terceirização de tecnologia da informação (TI).

A Companhia é uma sociedade anônima com sede na cidade de Barueri, no estado de São Paulo, com registro e ações que são negociadas na bolsa de valores B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. O controlador em última instância é o Diretor-Presidente e fundador da Companhia, Marcos Ribeiro Leite, que detém diretamente 0,33% das ações e 54,05% das ações por meio da Greenville Delaware LLC. Diversos outros acionistas detêm 44,54% das ações e, além disso, a Companhia possui a quantidade de 1,08% em ações em tesouraria.

A Companhia é controladora da subsidiária integral CSU Digital International LLC, constituída em 21 de dezembro de 2022, localizada nos Estados Unidos da América, que funciona como ponto de apoio para a expansão da empresa de soluções tecnológicas para meios de pagamento e relacionamento com consumidores nos Estados Unidos. Até 30 de setembro de 2025 a CSU Digital International LLC não realizou operações comerciais.

Em continuidade ao seu processo de expansão e consolidação no ecossistema financeiro digital, foram constituídas, em 10 de junho de 2025, a empresa CSU Digital Holding Financeira Ltda. ("CSU Holding Financeira") e em 02 de julho de 2025 a empresa CSU Digital Instituição de Pagamento Ltda. ("CSU IP"), controladas direta e indireta, respectivamente, pela Companhia, com a integralização do capital inicial no valor de R\$ 5.000 cada, ambas realizadas em 29 de setembro de 2025.

A CSU Holding Financeira, controlada direta e integral da Companhia, é uma estrutura societária com o objetivo de acomodar as entidades financeiras e de pagamento do grupo.

A CSU IP, controlada direta e integral da CSU Holding Financeira, encontra-se em fase de homologação do pedido de autorização, junto ao Banco Central do Brasil, para obter o direito de operar como Instituição de Pagamento e atuará como a entidade responsável pelas operações de *Bin Sponsor* e Contas Digitais.

A emissão das presentes informações financeiras individuais e consolidadas foram autorizadas em reunião de Diretoria ocorrida em 5 de novembro de 2025.

2 RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1 Base de preparação

As informações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas conforme

Notas Explicativas

as práticas contábeis adotadas no Brasil e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e aprovadas em 7 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto. As informações trimestrais foram preparadas considerando a base contábil de continuidade operacional, o custo histórico como base de valor que, no caso de ativos e passivos financeiros, é ajustado para refletir a mensuração do valor justo e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, as quais, relativamente às operações da Companhia, estão, também, de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), exceto quanto à apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”), requerida pela legislação societária para as companhias abertas, mas como informação suplementar às normas IFRS que não requerem esta apresentação. As informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

2.2 Base de consolidação

As informações financeiras individuais e consolidadas compreendem as informações trimestrais da CSU Digital S.A e suas controladas em 30 de setembro de 2025. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os resultados das controladas adquiridas durante o exercício é incluído nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data efetiva da aquisição. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Os exercícios sociais das controladas são coincidentes com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Na consolidação todos os saldos de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações com as controladas foram eliminados. O resultado do período é atribuído aos proprietários da controladora e à participação dos não controladores.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia incluem as seguintes controladas:

Controladas	% Participação			
	2025		2024	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
CSU Digital International LLC	100%	-	100%	-
CSU Digital Holding Financeira Ltda	100%	-	-	-
CSU Digital Instituição de Pagamento Ltda	-	100%	-	-

Notas Explicativas

2.3 Novas normas, interpretações e alterações às normas

Desde 1º de janeiro de 2025, a Companhia avaliou as emendas e novas interpretações aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2025.

As principais alterações são

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações no CPC 02 / IAS 21	Determinar se uma moeda é conversível e como deve ser determinada uma taxa de câmbio à vista quando da falta de cambiabilidade	01/01/2025

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia não identificou impactos significativos quando da adoção, alterações e interpretações dessa norma nas informações financeiras individuais e consolidadas.

Os pronunciamentos e interpretações que foram emitidos pelo IASB, mas que não estavam em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia estão identificados a seguir:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Adoção ao IFRS S1	Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade	01/01/2026
Adoção ao IFRS S2	Divulgações relacionadas ao clima	01/01/2026
Adoção IFRS 18 / substituição IAS 1	Apresentação das Demonstrações Financeiras	01/01/2027
Alterações ao CPC 18 (R2) / IAS 28	Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou <i>Joint Venture</i>	A data de vigência ainda não foi definida pela IASB

Não são esperados impactos significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia em virtude dessas alterações.

3 PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZAS SOBRE ESTIMATIVAS

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração deve exercer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais informações objetivas não são facilmente obtidas de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais desses valores contábeis podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Nas informações financeiras individuais e consolidadas aqui apresentadas não ocorreram alterações nos julgamentos contábeis e estimativas apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto.

Notas Explicativas

4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Livres				
Depósitos bancários à vista				
Bancos - moeda nacional	18.486	3.858	23.486	3.858
Bancos - moeda estrangeira (i)	51	-	1.152	518
	<u>18.537</u>	<u>3.858</u>	<u>24.638</u>	<u>4.376</u>
Títulos em renda fixa – CDB compromissadas (ii)	<u>49.649</u>	<u>72.896</u>	<u>49.649</u>	<u>72.896</u>
Depósitos de clientes - Banking (Conta Digital)				
Bancos - moeda nacional	11.401	6.242	11.401	6.242
Títulos em renda fixa - CDB compromissadas (ii)	15.040	12.683	15.040	12.683
	<u>26.441</u>	<u>18.925</u>	<u>26.441</u>	<u>18.925</u>
Caixa e equivalentes de caixa	<u>94.627</u>	<u>95.679</u>	<u>100.728</u>	<u>96.197</u>

- (i) O saldo em moeda estrangeira corresponde ao saldo de conta corrente em Dólares americanos (US\$) da subsidiária integral CSU Digital International LLC.
- (ii) As aplicações financeiras referem-se a operações compromissadas remunerados à taxa média ponderada de 94% a 106,5% da taxa de certificados de depósito interbancários em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

5 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

O saldo a receber de clientes corresponde, basicamente, ao faturamento dos serviços prestados, cujo recebimento ocorre substancialmente no mês subsequente, bem como a apropriação proporcional da receita pelos serviços prestados até o final do mês de competência e que serão faturados conforme definido nas cláusulas comerciais dos respectivos contratos.

5.1 Composição

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		
Contas a receber – faturado	42.719	24.669
Contas a receber – não faturado	59.705	59.677
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(104)	(54)
	<u>102.320</u>	<u>84.292</u>
Não Circulante		
Contas a receber – faturado	13.679	13.628
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(13.679)	(13.628)
	<u>-</u>	<u>-</u>

Notas Explicativas

5.2 Composição por idade de vencimento

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer		
Em até um mês	100.722	82.498
Em atraso		
Em até um mês	859	1.062
De um a dois meses	383	-
De dois a três meses	356	35
De três a quatro meses	-	-
Vencidos acima de quatro meses	13.783	14.379
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(13.783)	(13.682)
Total em atraso	1.598	1.794
	102.320	84.292

5.3 Movimentação nas perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
Em 1 de janeiro	(13.682)	(14.635)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(101)	(193)
Valores estornados, não usados	-	1.146
Em 30 de setembro	(13.783)	(13.682)
Ativo circulante	(104)	(54)
Ativo não circulante	(13.679)	(13.628)

6 ESTOQUES

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Cartões	2.123	2.642
Materiais adicionais	411	312
Outros	374	426
	2.908	3.380

Notas Explicativas

7 PARTES RELACIONADAS

Balanco patrimonial	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ativo - Circulante				
Outros				
Nowalls Consultoria S/S Ltda. (i)	130	-	130	-
	<u>130</u>	<u>-</u>	<u>130</u>	<u>-</u>
Ativo - Não circulante				
Outros				
Nowalls Consultoria S/S Ltda. (i)	24	-	24	-
Investimentos				
CSU Digital International LLC (ii)	7.947	3.401	-	-
CSU Digital Holding Financeira Ltda. (v)	5.000	-		
	<u>12.971</u>	<u>3.401</u>	<u>24</u>	<u>-</u>

Demonstração do Resultado	Controladora			
	Períodos de três meses findos em		Períodos de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas gerais e administrativas				
Anapurus Comércio e Participações Ltda. (iii)	(264)	(546)	(744)	(1.222)
Nowalls Consultoria S/S Ltda. (i)	(36)	-	(59)	-
Instituto CSU (iv)	(11)	(10)	(30)	(32)
Resultado de equivalência patrimonial				
CSU Digital International LLC (ii)	(5.458)	(3.182)	(15.867)	(5.303)
	<u>(5.769)</u>	<u>(3.738)</u>	<u>(16.700)</u>	<u>(6.557)</u>

Demonstração do Resultado	Consolidado			
	Períodos de três meses findos em		Períodos de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas gerais e administrativas				
Anapurus Comércio e Participações Ltda. (iii)	(264)	(546)	(744)	(1.222)
Nowalls Consultoria S/S Ltda. (i)	(36)	-	(59)	-
Instituto CSU (iv)	(11)	(10)	(30)	(32)
	<u>(311)</u>	<u>(556)</u>	<u>(833)</u>	<u>(1.254)</u>

- (i) Valores pagos a parte relacionada Nowalls Consultoria S/S Ltda., para prestação de serviços de consultoria estratégica para a Companhia. Serviços previstos até outubro de 2026.
- (ii) Investimento e resultado de equivalência patrimonial na controlada CSU Digital International LLC.
- (iii) Aluguéis de instalações e serviços da parte relacionada Anapurus Comércio e Participações Ltda., para a realização de eventos corporativos de interesse da Companhia.
- (iv) Doações a parte relacionada Instituto CSU, para manutenção das suas atividades de capacitação de profissionais para o mercado de trabalho.
- (v) Investimento na controlada CSU Digital Holding Financeira Ltda.

Notas Explicativas

7.1 Remuneração aos administradores

O valor-limite global anual de remuneração por serviços prestados pelo pessoal-chave da Administração, que inclui os Conselheiros de Administração e Diretores Estatutários, foi fixado para o exercício de 2025 em R\$ 30.429 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 21.532), aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 30 de abril de 2025.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Honorários	6.715	5.064	12.957	5.064
Gratificações e benefícios indiretos	4.258	6.670	6.381	6.670
Pagamento baseado em ações	674	651	674	651
	11.647	12.385	20.012	12.385

8 OUTROS VALORES A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Adiantamento a fornecedores	10.385	4.374	12.546	4.405
Relações interfinanceiras ativo	6.443	-	6.443	-
Adiantamento a funcionários	5.018	3.699	5.019	3.699
Outros créditos a receber	421	3.222	421	3.222
Adiantamento de seguros	754	268	754	268
Outros adiantamentos	109	48	109	48
	23.130	11.612	25.292	11.643
Ativo não circulante				
Adiantamento a fornecedores	2.633	2.181	2.633	2.181
Outros adiantamentos	-	-	497	268
	2.633	2.181	3.130	2.449
	25.763	13.793	28.422	14.092

Notas Explicativas

9 INVESTIMENTOS

	% participação direta	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fitbank Pagamentos Eletrônicos S.A.	4%	31.467	31.467	31.467	31.467
CSU Digital International LLC	100%	7.947	3.401	-	-
CSU Digital Holding Financeira Ltda.	100%	5.000	-	-	-
		44.414	34.868	31.467	31.467

Movimentação dos investimentos	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Em 1 de janeiro	34.868	31.955	31.467	31.097
Investimentos (i)	26.223	7.045	-	-
Equivalência patrimonial (i)	(15.867)	(5.303)	-	-
Variação cambial de investimentos	(810)	-	-	-
Valor justo por outros resultados abrangentes	-	(50)	-	-
Em 30 de setembro	44.414	33.647	31.467	31.097

- (i) Aporte de capital realizado integralmente nas subsidiárias CSU Digital International LLC e CSU Digital Holding Financeira Ltda, no montante de R\$ 21.223 e R\$ 5.000, respectivamente.
- (ii) Resultado de equivalência patrimonial sobre o investimento realizado na subsidiária integral CSU Digital International LLC.



Notas Explicativas

10 IMOBILIZADO – CONTROLADORA

	Móveis e Utensílios	Instalações	Equipamentos	Veículos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Computadores e periféricos	Terrenos	Total
Vida útil econômica (anos)	9	14	9	6	2 a 5	4	-	
Em 1 de janeiro de 2024	1.766	987	5.429	2.773	2.413	1.511	-	14.879
Aquisição	664	12	459	-	334	458	-	1.927
Alienação	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)
Depreciação	(332)	(91)	(1.053)	(460)	(303)	(641)	-	(2.880)
Em 30 de setembro de 2024	2.098	908	4.835	2.313	2.444	1.322	-	13.920
Em 30 de setembro de 2024								
Custo total	10.320	2.778	19.894	5.231	24.971	14.461	-	77.655
Depreciação acumulada	(8.222)	(1.870)	(15.059)	(2.918)	(22.527)	(13.139)	-	(63.735)
Saldo contábil, líquido	2.098	908	4.835	2.313	2.444	1.322	-	13.920
Em 1 de janeiro de 2025	2.043	891	4.945	2.163	2.553	1.269	-	13.864
Aquisição	791	110	248	-	1.820	936	40	3.945
Depreciação	(384)	(91)	(1.024)	(431)	(419)	(609)	-	(2.958)
Em 30 de setembro de 2025	2.450	910	4.169	1.732	3.954	1.596	40	14.851
Em 30 de setembro de 2025								
Custo total	11.171	2.902	20.599	5.231	27.004	15.542	40	82.489
Depreciação acumulada	(8.721)	(1.992)	(16.430)	(3.499)	(23.050)	(13.946)	-	(67.638)
Saldo contábil, líquido	2.450	910	4.169	1.732	3.954	1.596	40	14.851

A depreciação no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, alocada ao custo dos serviços prestados totalizam R\$ 1.348 (30 de setembro de 2024 – R\$1.334), e às despesas operacionais totalizam R\$ 1.610 (30 de setembro de 2024 – R\$ 1.546).

Notas Explicativas

10 IMOBILIZADO – CONSOLIDADO

	Móveis e Utensílios	Instalações	Equipamentos	Veículos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Computadores e periféricos	Terrenos	Total
	9	14	9	6	2 a 5	4	-	
Vida útil econômica (anos)								
Em 1 de janeiro de 2024	1.766	987	5.429	2.773	2.413	1.511	-	14.879
Aquisição	1.733	12	459	421	879	458	-	3.962
Alienação	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)
Depreciação	(332)	(91)	(1.053)	(460)	(303)	(641)	-	(2.880)
Em 30 de setembro de 2024	3.167	908	4.835	2.734	2.989	1.322	-	15.955
Em 30 de setembro de 2024								
Custo total	11.389	2.778	19.894	5.652	25.516	14.461	-	79.690
Depreciação acumulada	(8.222)	(1.870)	(15.059)	(2.918)	(22.527)	(13.139)	-	(63.735)
Saldo contábil, líquido	3.167	908	4.835	2.734	2.989	1.322	-	15.955
Em 1 de janeiro de 2025	3.462	891	4.945	3.553	3.845	1.355	-	18.051
Aquisição	1.516	110	248	1.441	2.227	937	40	6.518
Alienação	-	-	-	(408)	-	-	-	(408)
Variação cambial	(207)	-	-	(244)	(210)	(12)	-	(673)
Depreciação	(493)	(91)	(1.024)	(746)	(621)	(617)	-	(3.592)
Em 30 de setembro de 2025	4.278	910	4.169	3.596	5.241	1.663	40	19.896
Em 30 de setembro de 2025								
Custo total	12.137	2.902	20.599	7.436	28.214	15.616	40	86.944
Depreciação acumulada	(7.859)	(1.992)	(16.430)	(3.840)	(22.973)	(13.953)	-	(67.048)
Saldo contábil, líquido	4.278	910	4.169	3.596	5.241	1.663	40	19.896

A depreciação no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, alocada ao custo dos serviços prestados totalizam R\$ 1.348 (30 de setembro de 2024 – R\$ 1.334), e às despesas operacionais totalizam R\$ 2.244 (30 de setembro de 2024 – R\$ 1.546).



Notas Explicativas

11 INTANGÍVEL – CONTROLADORA

	Vida útil definida/remanescente						Vida útil indefinida	Total
	Sistemas de processamento de dados	Sistemas de customização	Sistema ERP	Software plataformas de cartões	Cessão de direito de uso de software	Software Card 24	Outros	
Vida útil econômica remanescente (anos)	19	17	19	17	10	7	5	
Em 1 de janeiro de 2024	559	202.847	933	78.828	13.024	-	11	322.097
Aquisição	-	25.334	-	19.730	4.110	-	-	49.174
Amortização	(28)	(9.314)	(113)	(3.905)	(2.575)	-	(2)	(15.937)
Em 30 de setembro de 2024	531	218.867	820	94.653	14.559	-	9	355.334
Em 30 de setembro de 2024								
Custo total	10.020	378.648	3.087	197.037	107.413	4.142	3.081	740.273
Amortização acumulada	(9.489)	(159.781)	(2.267)	(102.384)	(92.854)	(4.142)	(3.072)	(384.939)
Saldo contábil, líquido	531	218.867	820	94.653	14.559	-	9	355.334
Em 1 de janeiro de 2025	523	227.347	782	99.592	13.682	-	9	367.830
Aquisição	-	33.898	-	16.180	138	-	106	50.322
Alienação	-	(770)	-	-	-	-	-	(770)
Amortização	(23)	(10.938)	(113)	(4.709)	(3.202)	-	(4)	(18.989)
Em 30 de setembro de 2025	500	249.537	669	111.063	10.618	-	111	398.393
Em 30 de setembro de 2025								
Custo total	10.020	423.710	3.087	219.568	107.555	4.142	3.187	808.114
Amortização acumulada	(9.520)	(174.173)	(2.418)	(108.505)	(96.937)	(4.142)	(3.076)	(409.721)
Saldo contábil, líquido	500	249.537	669	111.063	10.618	-	111	398.393

A amortização no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, alocada ao custo dos serviços prestados totaliza R\$ 18.506 (30 de setembro de 2024 – R\$ 15.455), e às despesas operacionais totaliza R\$ 483 (30 de setembro de 2024 – R\$ 482).



Notas Explicativas

11 INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	Vida útil definida/remanescente						Vida útil indefinida	Total
	Sistemas de processamento de dados	Sistemas de customização	Sistema ERP	Software plataformas de cartões	Cessão de direito de uso de software	Software Card 24	Outros	
Vida útil econômica remanescente (anos)	19	17	19	17	10	7	5	
Em 1 de janeiro de 2024	559	202.847	933	78.828	13.024	-	11	322.097
Aquisição	-	25.334	-	19.730	4.110	-	-	49.174
Amortização	(28)	(9.314)	(113)	(3.905)	(2.575)	-	(2)	(15.937)
Em 30 de setembro de 2024	531	218.867	820	94.653	14.559	-	9	355.334
Em 30 de setembro de 2024								
Custo total	10.020	378.648	3.087	197.037	107.413	4.142	3.081	740.273
Amortização acumulada	(9.489)	(159.781)	(2.267)	(102.384)	(92.854)	(4.142)	(3.072)	(384.939)
Saldo contábil, líquido	531	218.867	820	94.653	14.559	-	9	355.334
Em 1 de janeiro de 2025	523	227.347	782	99.592	13.682	-	9	367.830
Aquisição	-	34.129	-	16.180	138	-	106	50.553
Alienação	-	(770)	-	-	-	-	-	(770)
Variação cambial	-	(5)	-	-	-	-	-	(5)
Amortização	(23)	(10.948)	(113)	(4.709)	(3.202)	-	(4)	(18.999)
Em 30 de setembro de 2025	500	249.753	669	111.063	10.618	-	111	398.609
Em 30 de setembro de 2025								
Custo total	10.020	423.936	3.087	219.568	107.555	4.142	3.187	808.340
Amortização acumulada	(9.520)	(174.183)	(2.418)	(108.505)	(96.937)	(4.142)	(3.076)	(409.731)
Saldo contábil, líquido	500	249.753	669	111.063	10.618	-	111	398.609

A amortização no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, alocada ao custo dos serviços prestados totaliza R\$ 18.506 (30 de setembro de 2024 – R\$ 15.455), e às despesas operacionais totaliza R\$ 493 (30 de setembro de 2024 – R\$ 482).

Notas Explicativas

12 ATIVOS DE DIREITO DE USO

Controladora

	1 de janeiro de 2024	Adições	Amortização	Baixa	Remensuração	30 de setembro de 2024
Aluguel de imóveis	8.892	28.947	(15.132)	-	-	22.707
Aluguel de software	33.212	77	(7.539)	-	8.276	34.026
Equipamentos	13.567	160	(2.344)	-	-	11.383
Veículos	3.293	945	(434)	(152)	-	3.652
Móveis e utensílios	556	-	(95)	-	-	461
Benfeitorias	1.264	-	(217)	-	-	1.047
Computadores e periféricos	283	-	(169)	-	-	114
Outros arrendamentos contratados	1.014	-	(127)	-	-	887
	62.081	30.129	(26.057)	(152)	8.276	74.277

Controladora

	1 de janeiro de 2025	Adições (i)	Amortização	Baixa	Remensuração (ii)	30 de setembro de 2025
Aluguel de software	30.138	551	(8.623)	-	1.589	23.655
Aluguel de imóveis	18.990	1.012	(11.535)	-	-	8.467
Equipamentos	10.673	662	(1.115)	-	-	10.220
Veículos	3.632	449	(1.110)	(56)	-	2.915
Móveis e utensílios	431	-	(89)	-	-	342
Benfeitorias	974	-	(218)	-	-	756
Computadores e periféricos	83	929	(52)	-	-	960
Instalações	846	-	(101)	-	-	745
Leasing em andamento	-	797	-	-	-	797
	65.767	4.400	(22.843)	(56)	1.589	48.857

Consolidado

	1 de janeiro de 2024	Adições	Amortização	Baixa	Remensuração	30 de setembro de 2024
Aluguel de imóveis	13.861	28.947	(15.444)	-	-	27.364
Aluguel de software	33.212	77	(7.539)	-	8.276	34.026
Equipamentos	13.567	160	(2.344)	-	-	11.383
Veículos	3.293	945	(434)	(152)	-	3.652
Móveis e utensílios	556	-	(95)	-	-	461
Benfeitorias	1.264	-	(217)	-	-	1.047
Computadores e periféricos	283	-	(169)	-	-	114
Outros arrendamentos contratados	1.014	-	(127)	-	-	887
	67.050	30.129	(26.369)	(152)	8.276	78.934

Consolidado

	1 de janeiro de 2025	Adições (i)	Amortização	Baixa	Remensuração (ii)	Variação Cambial	30 de setembro de 2025
Aluguel de software	30.138	551	(8.623)	-	1.589	-	23.655
Aluguel de imóveis	24.412	1.012	(12.572)	-	-	(701)	12.151
Equipamentos	10.673	662	(1.115)	-	-	-	10.220
Veículos	3.632	449	(1.110)	(56)	-	-	2.915
Móveis e utensílios	431	-	(89)	-	-	-	342
Benfeitorias	974	-	(218)	-	-	-	756
Computadores e periféricos	83	929	(52)	-	-	-	960
Instalações	846	-	(101)	-	-	-	745
Leasing em andamento	-	797	-	-	-	-	797
	71.189	4.400	(23.880)	(56)	1.589	(701)	52.540

- (i) O aumento em aluguel de imóveis refere-se à renovação dos prazos e valores do contrato das Unidade de Barueri, Faria Lima e Belo Horizonte, com vencimento até agosto de 2027.

Notas Explicativas

- (ii) Na conta de aluguel de software realizamos a remensuração contratual dos softwares básicos utilizados no Mainframe com vencimento em maio de 2028.

13 DEPÓSITOS

Os depósitos em conta de pagamento referem-se, às obrigações junto a clientes por saldos de contas digitais pré-pagas ainda não utilizados, no montante de R\$ 26.495 em 30 de setembro de 2025 (em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 18.798). Estes saldos estão vinculados a saldos de clientes mantidos na rubrica de caixa equivalentes de caixa.

14 EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Empréstimos e financiamentos (i)	-	1.677	-	1.677
Passivos de arrendamento (ii)	22.828	31.194	24.141	32.640
	<u>22.828</u>	<u>32.871</u>	<u>24.141</u>	<u>34.317</u>
Passivo não circulante				
Passivos de arrendamento (ii)	22.568	31.954	25.242	36.224
	<u>22.568</u>	<u>31.954</u>	<u>25.242</u>	<u>36.224</u>
	<u>45.396</u>	<u>64.825</u>	<u>49.383</u>	<u>70.541</u>

- (i) Os empréstimos e financiamentos foram integralmente quitados em 30 de julho de 2025. Em 30 de setembro de 2025, não há mais saldos em aberto relativos a essas operações.
- (ii) O saldo apresentado na controladora e no consolidado, de R\$ 45.396 e de R\$ 49.383, respectivamente, é composto de leasing financeiro R\$ 10.466 (em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 11.179), e passivo de arrendamentos de direito de uso R\$ 34.930 e R\$ 38.917 (em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 51.969 e R\$ 57.685).

Os contratos de arrendamento da Companhia têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários e para resguardar a representação fidedigna e atender as orientações da CVM em seu Ofício Circular CVM nº2/2019, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, que foram efetivamente contabilizados e a estimativa dos saldos inflacionados.

O fluxo inflacionado foi mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim de cada contrato, incorporando a inflação futura projetada e descontados pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. Na elaboração dos fluxos de caixa futuros contratuais, incorporando a inflação esperada foram utilizadas taxas baseadas no boletim Focus do Banco Central do Brasil até 2026.

A companhia usou as taxas de inflação projetadas de 3,86% para 2024, 5,18% para 2025 e uma média de 4,1% para os anos seguintes. Considerando estas taxas teríamos os seguintes impactos no exercício findo em 30 de setembro de 2025:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	Valor contábil	Com inflação projetada	Valor contábil	Com inflação projetada
Fluxos de caixa				
Ativo de direito de uso, líquido	30.187	31.446	33.870	35.282
Passivo de arrendamento	38.818	40.437	38.818	40.437
Despesas financeiras	4.304	4.483	4.556	4.746

14.1 Composição do saldo do passivo não circulante, por ano de vencimento

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	3.805	14.920	4.149	16.477
2027	13.616	12.654	15.056	14.331
2028 a 2029	5.147	4.380	6.037	5.416
	22.568	31.954	25.242	36.224

Os empréstimos, financiamentos e contratos de arrendamento são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos, ou pelos próprios bens objeto dos contratos.

Em 30 de setembro de 2025 as obrigações pelos contratos de arrendamento possuem prazo de pagamento de até 51 meses e estão registrados pelo seu valor presente. Os encargos financeiros, que se referem substancialmente à variação do CDI, são registrados na demonstração do resultado durante o prazo do arrendamento.

14.2 Movimentação de empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	Empréstimos e financiamentos	Passivos de arrendamento	Empréstimos e financiamentos	Passivos de arrendamento
Em 1 de janeiro de 2024	6.618	57.137	6.618	62.133
Captações	-	30.636	-	30.636
Juros provisionados	585	5.985	585	7.088
Amortização	(3.701)	(29.545)	(3.701)	(30.547)
Pagamento de juros	(589)	(1.077)	(589)	(2.974)
Remensuração (i)	-	8.276	-	9.702
Em 30 de setembro de 2024	2.913	71.412	2.913	76.038
Em 1 de janeiro de 2025	1.677	63.148	1.677	68.864
Captações	2.487	4.572	2.487	4.572
Juros provisionados	56	5.620	56	5.769
Amortização	(4.205)	(28.240)	(4.205)	(29.398)
Pagamento de juros	(15)	(1.293)	(15)	(1.293)
Variação cambial	-	-	-	(720)
Remensuração (i)	-	1.589	-	1.589
Em 30 de setembro de 2025	-	45.396	-	49.383

Notas Explicativas

- (i) Refere-se à renovação de prazos e valores contratuais na locação de imóveis nas Unidade Barueri, Faria Lima e Belo Horizonte, com vencimentos até agosto de 2027. Em 1 de fevereiro de 2025, foi feita a remensuração contratual dos softwares com vencimento em maio de 2028.

15 OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

Os saldos de obrigações sociais e trabalhistas são compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de férias e encargos	24.570	23.773	24.570	23.773
Salários a pagar	8.857	9.382	9.487	9.390
Provisão de 13º salário	11.294	-	11.294	-
Encargos sociais	4.788	5.797	4.788	5.797
Provisão para gratificação a gestores	2.825	4.583	2.825	4.583
Outros	2.912	3.350	2.912	3.350
	55.246	46.885	55.876	46.893

16 TRIBUTOS A COMPENSAR E A RECOLHER

Os saldos de impostos e contribuições sociais a compensar e a recolher são compostos por:

	Controladora e Consolidado			
	A compensar		A recolher	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
Imposto de renda (i)	5.365	2.890	2.708	1.475
Contribuição social (i)	169	902	863	423
	5.534	3.792	3.571	1.898
Demais tributos				
IR, PIS, COFINS e CSLL sobre serviços de terceiros	-	-	1.262	1.172
PIS e COFINS	1.672	1.547	2.262	2.044
ISS	162	162	2.207	1.863
Outros	80	413	170	161
	1.914	2.122	5.901	5.240
	7.448	5.914	9.472	7.138
Não circulante				
Impostos a compensar (ii)	538	895	-	-
	538	895	-	-

- (i) Recolhimento mensal por estimativa.
 (ii) Referente a créditos tributários de INSS sobre verbas indenizatórias.

Notas Explicativas

17 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

17.1 Composição do saldo e movimentação:

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2025	31/12/2024	Movimento no resultado	
			30/09/2025	30/09/2024
Créditos fiscais diferidos				
Diferenças temporárias				
Provisão para contingências	4.485	3.570	(914)	1.256
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	4.686	4.652	(34)	163
Passivo de arrendamento	11.735	17.669	5.933	(5.405)
Total diferido ativo	20.906	25.891	4.985	(3.986)
Débitos fiscais diferidos				
Valor justo – investimentos	(7.114)	(7.114)	-	-
Amortização de ágio	(8.804)	(8.804)	-	-
Arrendamento – direito de uso	(10.264)	(15.831)	(5.568)	5.098
Outras provisões	(102)	(1.440)	(1.337)	(754)
Total diferido passivo	(26.284)	(33.189)	(6.905)	4.344
Total do saldo de impostos diferido	(5.378)	(7.298)	(1.920)	358

17.2 Período estimado de realização dos créditos fiscais diferidos:

A expectativa da Administração da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre as diferenças temporárias, no montante de R\$ 20.906 são realizáveis através da geração dos resultados tributáveis projetados para os próximos 5 (cinco) anos, de acordo com o cronograma apresentado a seguir:

Ano	Valor
2025	6.968
2026	4.646
2027	3.098
2028	2.065
2029	4.129
	20.906

Notas Explicativas

17.3 Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social corrente e diferido

	Controladora e Consolidado		Controladora e Consolidado	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	29.728	31.817	91.614	97.216
Imposto de renda e contribuição social calculados às alíquotas vigentes na legislação (25% e 9%, respectivamente)	(10.108)	(10.818)	(31.149)	(33.053)
Ajuste para cálculo pela alíquota efetiva				
Despesas não dedutíveis (incluindo doações)	(72)	(215)	(371)	(447)
Adicional de 10% da base de IRPJ	6	6	18	18
Juros sobre capital próprio	2.414	2.414	7.174	6.834
Equivalência patrimonial	(1.856)	(1.082)	(5.395)	(1.803)
Lei do Bem - Inovação tecnológica	2.400	-	8.417	-
Adições permanentes	(210)	(52)	(689)	(847)
Outros	1.498	83	2.295	922
Imposto de renda e contribuição social no resultado	(5.928)	(9.664)	(19.700)	(28.376)
Corrente	(6.649)	(9.191)	(21.620)	(28.017)
Diferido	721	(473)	1.920	(359)
	(5.928)	(9.664)	(19.700)	(28.376)
Alíquota efetiva - %	19,94%	30,40%	21,50%	29,20%

18 PASSIVOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

18.1 Passivos judiciais de perda provável

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	8.597	7.176
Trabalhistas	3.878	2.666
Cíveis	715	659
	13.190	10.501

18.2 Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	1.608	2.238
Cíveis	-	642
	1.608	2.880

Notas Explicativas

18.3 Movimentação dos passivos judiciais

	Controladora e Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 1 de janeiro de 2024	5.764	2.381	595	8.740
Adições	669	621	-	1.290
Pagamentos	-	(768)	-	(768)
Reversões	-	(514)	-	(514)
Atualizações monetárias	372	595	47	1.014
Em 30 de setembro de 2025	6.805	2.315	642	9.762
Em 1 de janeiro de 2025	7.176	2.666	659	10.501
Adições	1.057	212	-	1.269
Pagamentos	(354)	(541)	-	(895)
Reversões	-	(172)	-	(172)
Atualizações monetárias	718	1.713	56	2.487
Em 30 de setembro de 2025	8.597	3.878	715	13.190

18.4 Perdas judiciais possíveis

A Companhia é parte em ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias (i)	7.920	7.721
Trabalhistas (ii)	5.531	4.058
Cíveis	922	755
	14.373	12.534

- (i) Dentre os processos tributários, destacam-se os processos referentes ao não recolhimento de ISS Retido pelos terceiros em Recife e o de contestação por parte das autoridades fiscais sobre a elaboração de obrigação acessória do PIS/COFINS.
- (ii) Refere-se as estimativas de perdas judiciais trabalhistas que seguem a metodologia descrita na política contábil da Companhia, conforme Nota 2.20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

O saldo de passivos e depósitos judiciais apresentado é referente à Controladora, pois em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não existem saldos nas demonstrações das controladas. Desta forma a posição contábil do Consolidado e Controladora possuem os mesmos valores.

19 COMPROMISSOS

Para viabilizar suas atividades, a Companhia celebrou contratos de fianças bancárias, agrupados e caracterizados

Notas Explicativas

conforme segue:

19.1 Fianças bancárias:

Com base nos contratos vigentes, as fianças bancárias, garantidas por instituições financeiras de primeira linha, apresentam a seguinte composição referente a uma única garantia oriunda de uma parceria comercial junto às bandeiras de arranjo de cartões:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contratos de prestação de serviços	1.383	1.238
	1.383	1.238

20 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

20.1 Capital

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital subscrito e totalmente integralizado, no valor de R\$ 229.232 é composto por 41.800.000 (quarenta e um milhões e oitocentos mil) ações ordinárias, sem valor nominal.

20.2 Ações em tesouraria

	Quantidade de ações		Custo de aquisição por ação - em Reais		
	Saldo em tesouraria	Valor ponderado	Fechamento	Mínimo	Máximo
Saldo em 31 de dezembro de 2023	543.535	10.637	19,57	19,04	19,57
Plano de incentivo e retenção baseado em ações - ações entregues	(24.399)	(405)	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	519.136	7.995	15,40	14,92	15,52
Plano de incentivo e retenção baseado em ações - ações entregues	(67.811)	(1.242)	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	451.325	8.390	18,59	18,05	18,59

Com base na posição acionária em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a quantidade base para determinação do limite de 10% (*Free Float*) das ações em tesouraria é de 1.857.188.

Em 30 de setembro de 2025, o valor de mercado das ações mantidas em tesouraria, calculado com base na última cotação em Bolsa anterior à data do balanço é de R\$ 8.390 (Em 31 de dezembro 2024 - R\$ 7.995).

20.3 Reserva de lucros

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios, estabelecido no plano de investimentos da Companhia, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

Notas Explicativas

Conforme Lei nº 6.404/76, o saldo das reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o capital social. Atingindo esse limite, a assembleia deliberará sobre aplicação do excesso na integralização ou no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

Para os lucros acumulados na data de 31 de dezembro de 2024 a destinação foi definida e aprovada em deliberação da AGO – Assembleia Geral Ordinária ocorrida no dia 30 de abril de 2025.

21 DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

Foi deliberado com base nos resultados operacionais e financeiros até dezembro de 2024, o creditamento dos Juros sobre Capital Próprio (“JCP”) relativo ao exercício social de 2024, no montante total de R\$ 27.500 (líquido de impostos o valor de R\$ 23.696), conforme comunicados ao mercado nas datas listadas abaixo:

- (i) Em 19 de março de 2024 a distribuição do montante total de R\$ 6.500 (0,15755 por ação), cujo pagamento foi realizado no dia 4 de abril de 2024;
- (ii) Em 25 de junho de 2024 a distribuição do montante de R\$ 6.500 (0,15747 por ação), cujo pagamento foi realizado no dia 11 de julho de 2024;
- (iii) Em 24 de setembro de 2024 a distribuição no montante de R\$ 7.100 (0,17199 por ação), cujo pagamento foi realizado no dia 9 de outubro de 2024;
- (iv) Em 17 de dezembro de 2024 a distribuição no montante de R\$ 7.400 (0,17925 por ação), cujo pagamento foi realizado no dia 6 de janeiro de 2025.

Foi deliberado em Assembleia Geral Ordinária em 30 de abril de 2025 o creditamento de dividendos complementares no valor de R\$ 18.089 (R\$ 0,438193348 por ação), pagos a partir do dia 15 de maio de 2025.

A proposta da Administração para destinação do lucro líquido do exercício social de 2024, foi deliberada na Assembleia Geral Ordinária do dia 30 de abril de 2025, é a seguinte

Destinação do lucro líquido do exercício de 2025

Reserva legal - 5%	4.559
Reserva de retenção de lucros	41.029
Dividendos mínimo obrigatório – 25% - JCP	21.655
Dividendos complementares distribuídos – JCP	5.845
Dividendos complementares	18.089
	<u>91.177</u>

A Administração da Companhia, aprovou em Assembleia Geral Ordinária a distribuição de proventos aos acionistas, na forma de JCP, relativos ao 3º trimestre de 2025, no montante bruto de R\$ 7,1 milhões, ou R\$ 0,171710460 por ação, já excluídas as ações em tesouraria, com a retenção do Imposto de Renda na fonte a ser efetuada de acordo com a legislação em vigor e respeitadas as exceções legais.

O pagamento do JCP relativo ao 3º trimestre de 2025 será efetuado a partir de 15/10/2025, com base na posição acionária de 30/09/2025, sendo as ações da Companhia negociadas “ex-JCP” a partir de 03/10/2025, inclusive, cujos valores serão imputados aos dividendos estatutários obrigatórios relativos ao Exercício Social de 2025, “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária de 2025, na forma do disposto no Artigo 37 do Estatuto Social da Companhia.

Notas Explicativas

	JCP	Impostos	Valor líquido
Março	6.900	(845)	6.055
Junho	7.100	(865)	6.235
Setembro	7.100	(863)	6.237
	21.100	(2.573)	18.527

22 GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

22.1 Instrumentos financeiros por categoria

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão descritos a seguir

Categoria dos instrumentos financeiros	Classificação	30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes	Custo amortizado	29.938	29.938	10.618	10.618
Títulos em renda fixa— CDB compromissadas	Custo amortizado	64.689	64.689	85.579	85.579
Contas a receber	Custo amortizado	102.320	102.320	84.292	84.292
Investimento – Fitbank (i)	VJORA	31.467	31.467	31.467	31.467
Total dos ativos financeiros		228.414	228.414	211.956	211.956

Categoria dos instrumentos financeiros	Classificação	30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Depósitos	Custo amortizado	26.495	26.495	18.798	18.798
Fornecedores	Custo amortizado	57.847	57.847	45.691	45.691
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	-	-	1.677	1.660
Arrendamento mercantil	Custo amortizado	10.882	10.882	11.179	11.179
Passivos de arrendamento	Custo amortizado	38.501	38.501	57.685	57.685
Total dos passivos financeiros		133.725	133.725	135.030	135.013

(i) Investimento mensurável a hierarquia de valor justo de nível 3.

22.2 Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

22.3 Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente, em adição a uma política de negociação ativa de limites operacionais disponíveis junto a instituições financeiras de pelo menos 1,2 vez o faturamento mensal médio.

Notas Explicativas

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia por ano de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados, por isso podem não ser consistentes com os saldos apresentados no balanço patrimonial e/ou respectivas notas explicativas.

	2025	2026	2027 a 2029
Depósitos	26.495	-	-
Fornecedores	57.847	-	-
Passivos de arrendamento	10.301	21.362	22.275
	94.643	21.362	22.275

22.4 Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado inerentes às suas atividades, com principal ênfase no risco de taxas de juros. Alterações adversas nessas taxas podem impactar negativamente o valor de seus ativos e passivos financeiros, os fluxos de caixa futuros e, conseqüentemente, seus resultados. O risco de mercado representa, portanto, a perda financeira potencial decorrente dessas flutuações.

22.5 Risco com taxas de juros

A exposição da Companhia a riscos das taxas de juros está relacionada principalmente à variação do CDI sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento. As taxas de juros e vencimentos sobre esses contratos estão apresentadas na Nota 14. O risco de volatilidade dos juros está basicamente atrelado à variação do CDI.

22.6 Risco com taxa de câmbio

A exposição da Companhia a riscos das taxas de câmbio está relacionada majoritariamente ao saldo em moeda estrangeira na controlada CSU Digital *International* LLC. Tal entidade não realizou transações comerciais até a data de 30 de setembro 2025. O saldo em caixa da controlada é de R\$1.101 (em 31 de dezembro de 2024 - R\$ 518), e a finalidade é honrar as despesas básicas na filial, adicionalmente, a Companhia possui saldo em moeda estrangeira de R\$ 51 para outras despesas, com isso a avaliação da administração é que não está sujeita ao risco material de taxa de câmbio.

22.7 Gestão de capital

O objetivo da Companhia ao administrar seu capital é de salvaguardar a sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice, apresentado no quadro a seguir, corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao

Notas Explicativas

total de empréstimos e arrendamento (incluindo circulante e não circulante), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa, enquanto o capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com dívida líquida, conforme demonstrado no balanço patrimonial.

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e passivos de arrendamento	45.396	64.825
Caixa e equivalentes de caixa	(94.627)	(95.679)
Dívida líquida	(49.231)	(30.854)
Capital total	460.471	446.042
Índice de alavancagem financeira	(0,107)	(0,069)
	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e passivos de arrendamento	49.383	70.541
Caixa e equivalentes de caixa	(100.728)	(96.197)
Dívida líquida	(51.345)	(25.656)
Capital total	458.357	451.240
Índice de alavancagem financeira	(0,112)	(0,057)

22.8 Derivativos

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não celebrou contratos que possam ser considerados como instrumentos financeiros derivativos.

22.9 Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O risco associado aos ativos e passivos financeiros mantidos pela Companhia está ligado à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento, todos com spreads pré-fixados. Os valores justos se aproximam dos seus valores contábeis.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nos saldos dos itens financeiros, ao qual a Companhia estava exposta em 30 de setembro de 2025, foram definidos três cenários diferentes: (a) cenário provável - considerando a projeção da taxa média anual do CDI para os próximos 12 meses; (b) cenário II - com apreciação de 25% sobre o cenário provável; e (c) cenário III - com apreciação de 50% sobre o cenário provável. Para os saldos de aplicações em títulos de renda fixa, os cenários II e III consideram depreciação das taxas.

Para verificação da sensibilidade para cada cenário foram calculadas as respectivas remunerações brutas, de receita ou despesa financeira para esses ativos e passivos financeiros, respectivamente, para os próximos doze meses, apresentados a seguir:

Notas Explicativas

	Ativos (passivos) financeiros		Risco	Receitas (despesas) financeiras		
	30/09/2025	31/12/2024		Cenário		
				Provável	II	III
Aplicações financeiras	64.689	85.579	CDI	9.703 15,00%	7.278 11,25%	4.852 7,50%
Passivo de arrendamento	(49.383)	(68.864)	CDI	(7.407) 15,00%	(9.259) 18,75%	(11.111) 22,50%
Financiamentos	-	(1.677)	CDI	- 15,00%	- 18,75%	- 22,50%

23 REMUNERAÇÃO COM BASE EM AÇÕES

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 26 de maio de 2015, foi aprovada a criação de um Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações, aprovado pela CVM em 20 de julho de 2015, com objetivo de transferir a titularidade das ações disponíveis em tesouraria, sendo 458.001 em 30 de setembro de 2025 (519.136 em 31 de dezembro de 2024) de forma não remunerada, isto é, sem opção de compra, obedecendo os prazos de 24 a 36 meses a partir da data de outorga e demais condições estabelecidas no programa.

Até 30 de setembro de 2025, foram outorgadas 482.229 ações a 22 funcionários da Companhia. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foi reconhecida o montante de R\$674 (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 875), referente a todos os programas de plano de opções de ações e de ações em tesouraria.

24 SEGUROS

A Companhia possuía as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Seguro compreensivo empresarial	387.613	406.101	414.206	437.063
Responsabilidade civil	120.252	120.085	120.252	120.085
Seguro processo cível	11.573	5.213	38.166	36.175
Seguro cyber	10.000	-	15.319	-
Seguro de veículos	7.500	8.069	7.500	8.069
Seguro judicial trabalhista	6.166	5.157	11.485	11.349
	543.104	544.625	606.928	612.741

Notas Explicativas

25 RECEITA LÍQUIDA

	Controladora e Consolidado	
	Período de três meses findos	
	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de prestação de serviços	173.659	160.745
Deduções da receita bruta		
Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN)	(3.615)	(3.220)
PIS e COFINS	(12.178)	(11.461)
Contribuição Previdenciária Patronal	(4.168)	(5.245)
Receita líquida de prestação de serviços	153.698	140.819

	Controladora e Consolidado	
	Período de nove meses findos	
	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de prestação de serviços	518.856	481.033
Deduções da receita bruta		
Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN)	(10.618)	(9.571)
PIS e COFINS	(36.375)	(33.979)
Contribuição Previdenciária Patronal	(12.768)	(15.641)
Receita líquida de prestação de serviços	459.095	421.842

Em 27 de dezembro de 2023 foi publicada a Lei nº 14.784/2023, que prorroga a desoneração da folha de pagamento até o fim de 2027. Comumente conhecida como “desoneração da folha”, a Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta (CPRB) foi instituída pela Lei nº 12.546 de 2011, inicialmente era obrigatória e válida até 31 de dezembro de 2014. No entanto, vem sofrendo sucessivas prorrogações, além de ter sido suprimida a sua obrigatoriedade.

A desoneração da folha é o mecanismo praticado pelo governo com o intuito de beneficiar empresas de alguns setores. A CPRB tende a ser a menor que a contribuição previdenciária calculada sobre a folha. A Companhia é elegível por este benefício por prestar serviços de tecnologia da informação (TI), de tecnologia da informação e comunicação (TIC) e de call center, além de outras atividades não abrangidas, vide notas explicativas divulgadas na DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas - 31/12/2024 - CSU Digital S.A.



Notas Explicativas

26 CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS, DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINSTRATIVAS

	Custo dos serviços prestados							
	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Mão de obra	(53.669)	(49.593)	(162.503)	(150.239)	(53.669)	(49.593)	(162.503)	(150.239)
Depreciação e amortização	(14.058)	(14.024)	(40.972)	(41.274)	(14.058)	(14.024)	(40.972)	(41.274)
Aluguel e manutenção de software	(10.559)	(5.736)	(28.276)	(18.143)	(10.559)	(5.736)	(28.276)	(18.143)
Ocupação	(4.883)	(4.234)	(13.986)	(13.108)	(4.883)	(4.234)	(13.986)	(13.108)
Consumo e entrega de prêmios	(2.951)	(1.802)	(7.327)	(5.520)	(2.951)	(1.802)	(7.327)	(5.520)
Expedição	(1.966)	(1.168)	(5.066)	(4.094)	(1.966)	(1.168)	(5.066)	(4.094)
Materiais operacionais	(1.627)	(1.518)	(4.607)	(4.153)	(1.627)	(1.518)	(4.607)	(4.153)
Serviços contratados	(1.322)	(2.141)	(4.185)	(6.076)	(1.322)	(2.141)	(4.185)	(6.076)
Consumo de cartões	(896)	(909)	(2.738)	(2.468)	(896)	(909)	(2.738)	(2.468)
Comunicação	(633)	(778)	(2.091)	(2.397)	(633)	(778)	(2.091)	(2.397)
Manutenção de equipamentos / móveis	(353)	(637)	(1.561)	(1.664)	(353)	(637)	(1.561)	(1.664)
Viagens e representações	(488)	(475)	(1.488)	(1.159)	(488)	(475)	(1.488)	(1.159)
Propaganda / relacionamento	(52)	(60)	(101)	(186)	(52)	(60)	(101)	(186)
Crédito PIS/COFINS	2.300	2.078	7.053	7.020	2.300	2.078	7.053	7.020
Outros	(714)	(523)	(2.004)	(1.643)	(714)	(523)	(2.004)	(1.643)
	(91.871)	(81.520)	(269.852)	(245.104)	(91.871)	(81.520)	(269.852)	(245.104)



Notas Explicativas

26 CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS, DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINSTRATIVAS

	Despesas com vendas, gerais e administrativas							
	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Mão de obra	(16.667)	(16.379)	(49.650)	(43.559)	(20.198)	(16.542)	(58.728)	(43.777)
Depreciação e amortização	(1.314)	(1.194)	(3.818)	(3.603)	(1.948)	(1.518)	(5.499)	(4.509)
Aluguel e manutenção de software	(1.051)	(1.326)	(3.901)	(3.442)	(1.020)	(1.326)	(3.936)	(3.442)
Ocupação	(1.259)	(977)	(3.232)	(3.035)	(1.799)	(979)	(4.465)	(3.037)
Materiais operacionais	(93)	(179)	(508)	(575)	(93)	(179)	(508)	(575)
Serviços contratados	(4.588)	(2.390)	(11.145)	(8.938)	(4.912)	(2.572)	(12.586)	(9.472)
Comunicação	(165)	(97)	(334)	(288)	(165)	(97)	(365)	(288)
Manutenção de equipamentos / móveis	(465)	(72)	(1.125)	(883)	(465)	(73)	(1.125)	(884)
Viagens e representações	(575)	(862)	(1.770)	(2.253)	(575)	(2.139)	(3.210)	(3.999)
Propaganda / relacionamento	(1.754)	(1.763)	(4.052)	(5.573)	(1.865)	(1.763)	(4.163)	(5.573)
Despesas judiciais	(209)	(376)	(789)	(1.016)	(209)	(376)	(789)	(1.016)
Outros	(789)	(774)	(2.797)	(2.963)	(845)	(1.968)	(3.025)	(4.769)
	(28.929)	(26.389)	(83.121)	(76.128)	(34.094)	(29.532)	(98.399)	(81.341)

Notas Explicativas

27 RESULTADO FINANCEIRO

	Período de três meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita de aplicação financeira	1.607	1.660	1.607	1.660
Variação monetária ativa	630	168	630	168
Juros e multa moratória ativa	341	16	341	16
	<u>2.578</u>	<u>1.844</u>	<u>2.578</u>	<u>1.845</u>
Encargos s/ empréstimos, financiamentos, arrendamento mercantil e direito de uso	(1.479)	(1.966)	(1.523)	(2.005)
IOF	(108)	(57)	(108)	(57)
Variação monetária passiva	(1.156)	(298)	(1.156)	(298)
Despesas bancárias	(145)	(49)	(351)	(49)
Juros e multa moratória passiva	(143)	-	(143)	-
Outros	(44)	(24)	(45)	(24)
	<u>(3.075)</u>	<u>(2.394)</u>	<u>(3.326)</u>	<u>(2.433)</u>
	<u>(497)</u>	<u>(550)</u>	<u>(748)</u>	<u>(589)</u>

	Período de nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita de aplicação financeira	4.492	4.539	4.492	4.539
Variação monetária ativa	1.021	1.039	1.073	1.039
Juros e multa moratória ativa	400	452	400	452
	<u>5.913</u>	<u>6.030</u>	<u>5.965</u>	<u>6.030</u>
Encargos s/ empréstimos, financiamentos, arrendamento mercantil e direito de uso	(4.717)	(6.595)	(4.865)	(6.685)
IOF	(221)	(85)	(221)	(85)
Variação monetária passiva	(2.545)	(1.036)	(2.545)	(1.036)
Despesas bancárias	(339)	(116)	(790)	(116)
Juros e multa moratória passiva	(345)	(18)	(345)	(18)
Outros	(112)	(130)	(113)	(130)
	<u>(8.279)</u>	<u>(7.980)</u>	<u>(8.879)</u>	<u>(8.070)</u>
	<u>(2.366)</u>	<u>(1.950)</u>	<u>(2.914)</u>	<u>(2.040)</u>

28 RESULTADO POR AÇÃO

Básico

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria (Nota 20.2).

Diluído

Notas Explicativas

O resultado diluído por ação é obtido ajustando-se a quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para incluir todas as potenciais ações ordinárias que possam diluir o lucro por ação, presumindo-se a conversão ou exercício desses instrumentos dilutivos, e ajustando o lucro líquido conforme necessário para refletir os efeitos dessas conversões.

	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Numerador (em Reais)				
Lucro líquido atribuível às ações ordinárias	23.772	22.154	71.886	68.841
Denominador (em unidades de ações)				
Número médio ponderado de ações ordinárias (excluídas ações em tesouraria)	40.686	40.754	40.728	40.768
Número médio ponderado de ações ordinárias (excluídas ações em tesouraria e potenciais ações concedidas a empregados)	41.169	41.158	41.210	41.171
Resultado básico por ação	0,5843	0,5436	1,7650	1,6886
Resultado diluído por ação	0,5774	0,5383	1,7444	1,6721

29 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pelo Conselho de Administração. As informações de ativos e passivos por segmento não são fornecidas regularmente para a Administração. O resumo com as informações por segmento da Companhia, segregadas entre CSU Pays e CSU DX, está demonstrado a seguir:

	Controladora			
	Período de três meses findos em			
	CSU Pays		CSU DX	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de prestação de serviços	110.997	108.429	62.662	52.316
Deduções da receita bruta	(15.258)	(15.508)	(4.703)	(4.418)
Receita líquida de prestação de serviços	95.739	92.921	57.959	47.898
Custo dos serviços prestados	(45.932)	(42.133)	(45.939)	(39.387)
Lucro bruto	49.807	50.788	12.020	8.511
Despesas operacionais	(21.636)	(16.523)	(9.965)	(10.412)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	28.171	34.265	2.055	(1.901)



Notas Explicativas

	Consolidado			
	Período de três meses findos em			
	CSU Pays		CSU DX	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de prestação de serviços	110.997	108.429	62.662	52.316
Deduções da receita bruta	(15.258)	(15.508)	(4.703)	(4.418)
Receita líquida de prestação de serviços	95.739	92.921	57.959	47.898
Custo dos serviços prestados	(45.932)	(42.133)	(45.939)	(39.387)
Lucro bruto	49.807	50.788	12.020	8.511
Despesas operacionais	(21.385)	(16.484)	(9.965)	(10.412)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	28.422	34.304	2.055	(1.901)

	Controladora			
	Período de nove meses findos em			
	CSU Pays		CSU DX	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de prestação de serviços	333.645	321.785	185.211	159.248
Deduções da receita bruta	(45.182)	(45.829)	(14.579)	(13.362)
Receita líquida de prestação de serviços	288.463	275.956	170.632	145.886
Custo dos serviços prestados	(134.429)	(124.690)	(135.423)	(120.414)
Lucro bruto	154.034	151.266	35.209	25.472
Despesas operacionais	(64.179)	(49.309)	(31.083)	(28.269)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	89.855	101.957	4.126	(2.797)

	Consolidado			
	Período de nove meses findos em			
	CSU Pays		CSU DX	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de prestação de serviços	333.645	321.785	185.211	159.248
Deduções da receita bruta	(45.182)	(45.829)	(14.579)	(13.362)
Receita líquida de prestação de serviços	288.463	275.956	170.632	145.886
Custo dos serviços prestados	(134.429)	(124.690)	(135.423)	(120.414)
Lucro bruto	154.034	151.266	35.209	25.472
Despesas operacionais	(63.631)	(49.219)	(31.083)	(28.269)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	90.403	102.047	4.126	(2.797)

Os 10 maiores clientes concentram parte significativa da receita bruta anual, de forma que a perda de nossos maiores clientes pode impactar de forma adversa os resultados da Companhia.

Notas Explicativas

30 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora e Consolidado	
	período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024
Compensação de tributos a recuperar	(4.684)	(1.975)
Plano de ações - Nota 23	(224)	(213)
JCP declarados não pagos no exercício - Nota 21	(7.100)	(7.100)
Direito de uso e arrendamentos – remensurações – Nota 12	-	(361)
Adições de direito de uso / leasing - Nota 12	(2.095)	(945)
	(14.103)	(10.594)

	Controladora e Consolidado	
	período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024
Compensação de tributos a recuperar	(5.161)	(5.985)
Plano de ações - Nota 23	(674)	(651)
JCP declarados não pagos no exercício - Nota 21	(7.100)	(7.100)
Direito de uso e arrendamentos – remensurações – Nota 12	(1.589)	(37.460)
Adições de direito de uso / leasing - Nota 12	(4.400)	(945)
	(18.924)	(52.141)

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
CSU Digital S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da CSU Digital S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado ("DVA") referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alexandre Cassini Decourt
Contador
CRC nº 1 SP 276957/O-4

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Os membros do Comitê de Auditoria da CSU Digital S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais conforme previsto no Regimento Interno do Comitê de Auditoria, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e por seus auditores independentes, procederam o exame e análise das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da CSU Digital S.A., contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR, sem ressalvas, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, e também analisaram as demonstrações financeiras relativas ao mesmo período, que compreendem o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial, as Demonstrações do Resultado, do Resultado Abrangente, das Mutações do Patrimônio Líquido, dos Fluxos de Caixa, e do Valor Adicionado, complementadas por notas explicativas do período, e por unanimidade, que estes refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia.

Antonio Kandir
(Membro e Coordenador do Comitê)

Sérgio Luiz da Silva Ribeiro
(Membro e Especialista Contábil do Comitê)

João Carlos Matias
(Membro do Comitê)

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos da Resolução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício social encerrado em 30 de setembro de 2025.

DIRETORIA

Marcos Ribeiro Leite
Diretor Presidente

Pedro Alvarenga D'Almeida
Diretor Executivo de Finanças & Relações com Investidores

Fabiano Agante Droguetti
Diretor Executivo de Tecnologia da Informação

André Victor Vicentini de Oliveira
Diretor de Controladoria

Sérgio Pereira da Trindade
Gerente de Controladoria Sr – CRC 1SP198109/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos da Resolução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício social encerrado em 30 de setembro de 2025.