

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	50
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	81
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	82
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	83
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	41.800.000
Preferenciais	0
Total	41.800.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	544
Preferenciais	0
Total	544

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	667.603	606.534
1.01	Ativo Circulante	191.751	169.821
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	89.649	74.608
1.01.03	Contas a Receber	78.675	76.879
1.01.03.01	Clientes	78.675	76.879
1.01.04	Estoques	2.783	2.449
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.859	6.963
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.859	6.963
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Compensar	6.831	5.368
1.01.06.01.02	Demais Tributos a Compensar	2.028	1.595
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	11.785	8.922
1.01.08.03	Outros	11.785	8.922
1.02	Ativo Não Circulante	475.852	436.713
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.495	5.701
1.02.01.04	Contas a Receber	212	0
1.02.01.04.01	Clientes	212	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.395	1.395
1.02.01.07.02	Demais Tributos a Compensar	1.395	1.395
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.888	4.306
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	3.756	4.093
1.02.01.10.04	Outros	1.132	213
1.02.02	Investimentos	31.391	31.955
1.02.02.01	Participações Societárias	31.391	31.955
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	31.391	31.955
1.02.03	Imobilizado	105.205	76.960
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	14.793	14.879
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	14.793	14.879
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	90.412	62.081
1.02.04	Intangível	332.761	322.097
1.02.04.01	Intangíveis	332.761	322.097
1.02.04.01.02	Sistemas Informatizados	306.867	296.203
1.02.04.01.03	Ágio (sem vida útil definida)	25.894	25.894

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	667.603	606.534
2.01	Passivo Circulante	151.054	121.801
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	49.700	47.884
2.01.01.01	Obrigações Sociais	6.811	8.991
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	42.889	38.893
2.01.02	Fornecedores	40.288	35.345
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	40.288	35.345
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.619	5.460
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.731	2.271
2.01.03.01.03	Outros Impostos federais	2.731	2.271
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.888	3.189
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	39.773	25.576
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.961	4.929
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	4.961	4.929
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	34.812	20.647
2.01.04.03.01	Passivo de Arrendamento	34.812	20.647
2.01.05	Outras Obrigações	15.674	7.536
2.01.05.02	Outros	15.674	7.536
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	5.696	0
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	9.978	7.536
2.02	Passivo Não Circulante	69.237	55.377
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	51.814	38.179
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	423	1.689
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	423	1.689
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	51.391	36.490
2.02.01.03.01	Passivo de Arrendamento	51.391	36.490
2.02.03	Tributos Diferidos	8.421	8.458
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.421	8.458
2.02.04	Provisões	9.002	8.740
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.002	8.740
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.098	5.765
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.291	2.381
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	613	594
2.03	Patrimônio Líquido	447.312	429.356
2.03.01	Capital Social Realizado	229.232	229.232
2.03.02	Reservas de Capital	3.222	3.009
2.03.02.04	Opções Outorgadas	3.222	3.009
2.03.04	Reservas de Lucros	197.146	197.146
2.03.04.01	Reserva Legal	33.580	29.901
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	166.630	170.309
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.064	-3.064
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	17.732	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-20	-31

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	139.228	132.842
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-80.756	-82.432
3.03	Resultado Bruto	58.472	50.410
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-24.714	-22.975
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.503	-2.238
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-22.527	-20.762
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	253	698
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	632	-673
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	632	-673
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.569	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	33.758	27.435
3.06	Resultado Financeiro	-143	-147
3.06.01	Receitas Financeiras	2.587	3.377
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.730	-3.524
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	33.615	27.288
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.383	-7.087
3.08.01	Corrente	-9.420	-7.410
3.08.02	Diferido	37	323
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	24.232	20.201
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	24.232	20.201

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	24.232	20.201
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-20	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	24.212	20.201

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	41.952	36.737
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	43.442	40.684
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	24.232	20.201
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	14.282	16.099
6.01.01.03	Valor Residual dos Ativos Baixados	523	190
6.01.01.04	Juros e Variações Monetárias	3.045	3.266
6.01.01.05	Instrumento Patrimonial p/ Pagto em Ações	213	218
6.01.01.06	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-553	111
6.01.01.07	Provisão para Contingências	168	922
6.01.01.08	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-37	-323
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.569	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	9.252	2.806
6.01.02.01	Contas a Receber	-1.243	3.266
6.01.02.02	Estoques	-334	926
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	337	300
6.01.02.04	Outros Ativos	-6.083	-2.835
6.01.02.05	Fornecedores	4.943	-5.178
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	1.604	2.279
6.01.02.07	Baixas por Pagamento de Contingências	-126	-1.243
6.01.02.08	Outros Passivos	10.154	5.291
6.01.03	Outros	-10.742	-6.753
6.01.03.01	Juros Pagos	-2.385	-2.500
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-8.357	-4.253
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-17.609	-12.491
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-910	-361
6.02.02	Aquisição de Ativo Intangível	-15.705	-12.130
6.02.05	Investimentos	-994	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-9.302	-30.304
6.03.02	Amortização de Emprést. E Financiamentos	-1.225	-2.968
6.03.04	Dividendos Pagos e Juros sobre o Capital Próprio	0	-19.191
6.03.05	Amortização de Leasing - Direito de Uso	-8.077	-8.145
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	15.041	-6.058
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	74.608	86.455
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	89.649	80.397

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	213	0	-6.500	0	-6.287
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	213	0	0	0	213
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-6.500	0	-6.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.232	11	24.243
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.232	0	24.232
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	11	11
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	11	11
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	229.232	3.222	183.578	17.732	13.548	447.312

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	218	0	-6.000	0	-5.782
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	218	0	0	0	218
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-6.000	0	-6.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	20.201	0	20.201
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	20.201	0	20.201
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	14.201	-14.201	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	14.201	-14.201	0	0
5.07	Saldos Finais	169.232	2.620	210.845	0	13.568	396.265

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	159.432	151.774
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	158.626	151.187
7.01.02	Outras Receitas	253	698
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	553	-111
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-20.106	-21.315
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-8.954	-11.348
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.152	-9.967
7.03	Valor Adicionado Bruto	139.326	130.459
7.04	Retenções	-14.655	-16.099
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-14.655	-16.099
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	124.671	114.360
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.018	3.377
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.569	0
7.06.02	Receitas Financeiras	2.587	3.377
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	125.689	117.737
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	125.689	117.737
7.08.01	Pessoal	59.016	60.720
7.08.01.01	Remuneração Direta	46.914	48.579
7.08.01.02	Benefícios	7.619	8.027
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.483	4.114
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	32.843	29.014
7.08.02.01	Federais	29.564	25.435
7.08.02.02	Estaduais	9	12
7.08.02.03	Municipais	3.270	3.567
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	9.598	7.732
7.08.03.01	Juros	2.730	3.612
7.08.03.02	Aluguéis	6.868	4.120
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	24.232	20.271
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	6.500	6.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	17.732	14.271

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	672.456	611.536
1.01	Ativo Circulante	191.839	170.503
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	89.737	75.290
1.01.03	Contas a Receber	78.675	76.879
1.01.03.01	Clientes	78.675	76.879
1.01.04	Estoques	2.783	2.449
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.859	6.963
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.859	6.963
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Compensar	6.831	5.368
1.01.06.01.02	Demais Tributos a Compensar	2.028	1.595
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	11.785	8.922
1.01.08.03	Outros	11.785	8.922
1.02	Ativo Não Circulante	480.617	441.033
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.712	5.910
1.02.01.04	Contas a Receber	212	0
1.02.01.04.01	Clientes	212	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.395	1.395
1.02.01.07.02	Demais Tributos a Compensar	1.395	1.395
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.105	4.515
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	3.756	4.093
1.02.01.10.04	Outros	1.349	422
1.02.02	Investimentos	31.097	31.097
1.02.02.01	Participações Societárias	31.097	31.097
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	31.097	31.097
1.02.03	Imobilizado	110.047	81.929
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	14.793	14.879
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	95.254	67.050
1.02.04	Intangível	332.761	322.097
1.02.04.01	Intangíveis	332.761	322.097
1.02.04.01.02	Sistemas Informatizados	306.867	296.203
1.02.04.01.03	Ágio (sem vida útil definida)	25.894	25.894

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	672.456	611.536
2.01	Passivo Circulante	152.249	122.960
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	49.706	47.890
2.01.01.01	Obrigações Sociais	6.811	8.991
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	42.895	38.899
2.01.02	Fornecedores	40.288	35.345
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	40.288	35.345
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.619	5.460
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.731	2.271
2.01.03.01.03	Outros Impostos Federais	2.731	2.271
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.888	3.189
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	40.962	26.729
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.961	4.929
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	4.961	4.929
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	36.001	21.800
2.01.04.03.01	Passivo de Arrendamento	36.001	21.800
2.01.05	Outras Obrigações	15.674	7.536
2.01.05.02	Outros	15.674	7.536
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	5.696	0
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	9.978	7.536
2.02	Passivo Não Circulante	72.895	59.220
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	55.472	42.022
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	423	1.689
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	423	1.689
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	55.049	40.333
2.02.01.03.01	Passivo de Arrendamento	55.049	40.333
2.02.03	Tributos Diferidos	8.421	8.458
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.421	8.458
2.02.04	Provisões	9.002	8.740
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.002	8.740
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.098	5.765
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.291	2.381
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	613	594
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	447.312	429.356
2.03.01	Capital Social Realizado	229.232	229.232
2.03.02	Reservas de Capital	3.222	3.009
2.03.02.04	Opções Outorgadas	3.222	3.009
2.03.04	Reservas de Lucros	197.146	197.146
2.03.04.01	Reserva Legal	33.580	29.901
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	166.630	170.309
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.064	-3.064
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	17.732	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-20	-31

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	139.228	0
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-80.756	0
3.03	Resultado Bruto	58.472	0
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-24.693	0
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.503	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-24.075	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	253	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	632	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	33.779	0
3.06	Resultado Financeiro	-164	0
3.06.01	Receitas Financeiras	2.587	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.751	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	33.615	0
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.383	0
3.08.01	Corrente	-9.420	0
3.08.02	Diferido	37	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	24.232	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	24.232	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	24.232	0
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-20	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	24.212	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	40.695	0
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	43.117	0
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	24.232	0
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	14.568	0
6.01.01.03	Valor Residual dos Ativos Baixados	523	0
6.01.01.04	Juros e Variações Monetárias	4.003	0
6.01.01.05	Instrumento Patrimonial p/ Pagto em Ações	213	0
6.01.01.06	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-553	0
6.01.01.07	Provisão para Contingências	168	0
6.01.01.08	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-37	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	9.252	0
6.01.02.01	Contas a Receber	-1.243	0
6.01.02.02	Estoques	-334	0
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	337	0
6.01.02.04	Outros Ativos	-6.083	0
6.01.02.05	Fornecedores	4.943	0
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	1.604	0
6.01.02.07	Baixas por Pagamento de Contingências	-126	0
6.01.02.08	Outros Passivos	10.154	0
6.01.03	Outros	-11.674	0
6.01.03.01	Juros Pagos	-3.317	0
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-8.357	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-16.615	0
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-910	0
6.02.02	Aquisição de Ativo Intangível	-15.705	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-9.633	0
6.03.02	Amortização de Emprést. E Financiamentos	-1.225	0
6.03.05	Amortização de Passivos de Arrendamentos	-8.408	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	14.447	0
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	75.290	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	89.737	0

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356	0	429.356
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	229.232	3.009	183.578	0	13.537	429.356	0	429.356
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	213	0	-6.500	0	-6.287	0	-6.287
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	213	0	0	0	213	0	213
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-6.500	0	-6.500	0	-6.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.232	11	24.243	0	24.243
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.232	0	24.232	0	24.232
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	11	11	0	11
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	11	11	0	11
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	229.232	3.222	183.578	17.732	13.548	447.312	0	447.312

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846	0	381.846
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846	0	381.846
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	218	0	-6.000	0	-5.782	0	-5.782
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	218	0	0	0	218	0	218
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-6.000	0	-6.000	0	-6.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	20.201	0	20.201	0	20.201
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	20.201	0	20.201	0	20.201
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	14.201	-14.201	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	14.201	-14.201	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	169.232	2.620	210.845	0	13.568	396.265	0	396.265

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	159.432	0
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	158.626	0
7.01.02	Outras Receitas	253	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	553	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-21.371	0
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-8.954	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-12.417	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	138.061	0
7.04	Retenções	-14.938	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-14.938	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	123.123	0
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.587	0
7.06.02	Receitas Financeiras	2.587	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	125.710	0
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	125.710	0
7.08.01	Pessoal	59.016	0
7.08.01.01	Remuneração Direta	46.914	0
7.08.01.02	Benefícios	7.619	0
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.483	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	32.843	0
7.08.02.01	Federais	29.564	0
7.08.02.02	Estaduais	9	0
7.08.02.03	Municipais	3.270	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	9.619	0
7.08.03.01	Juros	2.751	0
7.08.03.02	Aluguéis	6.868	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	24.232	0
7.08.04.02	Dividendos	6.500	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	17.732	0

Comentário do Desempenho



Resultados

1T24

08.05.2024

Contato:

ri.csu.com.br
ri@csu.com.br
+55 (11) 2106-3700

Comentário do Desempenho

SUMÁRIO

Destaques do trimestre	03
Mensagem da Administração	04
Resultados consolidados	06
Investimentos (Capex)	12
Geração operacional de caixa	13
Estrutura de capital	14
Desempenho por unidade de negócio	15
1. CSU Pays (pagamentos digitais, <i>embedded finance</i> e fidelização e incentivo)	15
1.1 Desempenho operacional.....	16
1.2 Desempenho financeiro.....	18
2. CSU DX (<i>Digital Experience</i>)	21
2.1 Desempenho operacional.....	21
2.2 Desempenho financeiro.....	22
Mercado de capitais	25
Calendário de eventos	27
Anexos	28
1. Demonstração do resultado.....	28
2. Balanço patrimonial.....	29
3. Demonstração de fluxo de caixa.....	30
4. Reconciliação da contribuição bruta	31

Comentário do Desempenho

Teleconferência de resultados

A apresentação de resultados é feita pela Companhia através de vídeo conferência, com tradução simultânea para o inglês.

Data: Quinta-feira, 09 de maio de 2024

PORTUGUÊS E INGLÊS

Horário: 11:00 (BR) | 10:00 (NY)

Conferência de resultados: [clique aqui](#)

SÃO PAULO, 08 DE MAIO DE 2024

A CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) ("CSU" ou "Companhia"), líder no mercado brasileiro em soluções tecnológicas de última geração para pagamentos digitais, *Embedded Finance*, *digital experience* e fidelização e incentivo de clientes, anuncia os resultados do primeiro trimestre do ano de 2024.

Todas as informações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, observados os pronunciamentos, orientações e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM, as normas IFRS emitidas pelo IASB, além de abranger as disposições da Lei nº 6.404/76.

Para aqueles que acompanham a CSU há mais tempo, importante observar que em Junho/2022 a Companhia anunciou a reformulação de suas unidades de negócio, que passaram a se chamar **CSU Pays** e **CSU DX**, em substituição aos nomes CSU.CardSystem e CSU.Contact, respectivamente. Ato subsequente, em Agosto/2022 a Companhia obteve a aprovação em Assembleia Geral para a alteração de sua razão social, passando a se chamar **CSU Digital S.A.**, e no mês seguinte passou a ser negociada no mercado de valores mobiliários da B3 – Bolsa, Brasil, Balcão sob o seu novo código de negociação (*ticker*) CSUD3. Essas alterações representam algumas das importantes etapas de reposicionamento do negócio, derivado de um amplo programa de investimentos que vem sendo conduzido nos últimos anos.

¹CAGR: *Compound Annual Growth Rate* (crescimento composto anualizado).

² ROCE: *return on capital employed* (retorno sobre o capital empregado); ROE: *return on equity* (retorno sobre o patrimônio líquido); ROIC: *return on invested capital* (retorno sobre o capital investido).

Destaques do trimestre

Resultados sólidos e crescimento em ascensão conforme as novas iniciativas ganham maturidade

Indicadores operacionais:

- **Clientes B2B:** Em fev/2024 assinamos um contrato com um novo cliente do ramo de seguros para serviços de *Embedded Finance*, conforme adiantado na divulgação do 4T23.
- **Unidades de contas e cartões:** Expansão contínua, alcançando **37,4 milhões** de unidades cadastradas neste trimestre **(+8,8% vs. 1T23)**.
- **Quantidade e valor de transações gerenciadas:** Expansão de **+24,1%** vs. 1T23, chegando a **298,5 milhões** de transações no 1T24. Em valores financeiros, foram processados **R\$ 90,2 bilhões (+24,5% vs. 1T23)** em nossas plataformas.
- **Quantidade de interações digitalizadas na CSU DX:** atinge **73%** do total no 1T24.

Receita líquida: Expansão contínua dos indicadores operacionais leva ao crescimento ininterrupto da receita da Companhia. São 5 anos consecutivos de expansão de receita do primeiro trimestre em relação a igual período do ano anterior, que alcançou no 1T24 mais um recorde de **R\$ 139,2 milhões (+4,8% vs 1T23)**.

- **CSU Pays:** cresce em ritmo acelerado e de forma recorrente em bases anuais (CAGR¹ de +11% a.a. desde 2020). No 1T24, a unidade cresceu +8,4% em relação ao 1T23, cabendo destaque para a expansão das receitas puramente digitais (+ 11% vs 1T23).
- **CSU DX:** vive profunda transformação operacional para gerar maior lucratividade e em paralelo as bases de um novo ciclo de expansão via produtos de hiperautomação de processos com uso massivo de IA são criadas.

Ganhos de eficiência: Expansão do volume de contratação de serviços, evolução da agenda de digitalização e disciplina na gestão de despesas elevam os resultados.

- **Contribuição bruta:** Totalizou R\$ 71,9 milhões com margem de 51,7% **(+10,5% e +2,7 p.p. vs. 1T23)**.
- **EBITDA:** Indicador apresentou **mais um recorde** alcançando **R\$ 48,3 milhões (+11,1% vs 1T23)**, refletindo os ganhos de produtividade e a nossa incessante diligência financeira no controle de gastos.
- **Margem EBITDA:** Ganhos de performance elevaram o patamar do indicador que chegou a **34,7%** no 1T24 **(+1,9 p.p. vs. 1T23)**.
- **Lucro líquido: Expressiva expansão de 20,0%** vs 1T23, alcançando R\$ 24,2 milhões no 1T24.

Rentabilidade e estrutura de capital: Baixa alavancagem financeira combinada com lucratividade alta e crescente permitem maiores investimentos, com atrativos retornos e remuneração aos acionistas.

- **Destacados indicadores de rentabilidade:** ROCE², ROE, ROIC atingiram, respectivamente, os excelentes níveis de 25%, 22% e 22%.
- **Distribuição de lucro:** Foram pagos em abril/24 R\$ 6,5 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) referentes aos resultados do 1T24. Adicionalmente, foram aprovados em Assembleia Geral Ordinária (AGO) outros **R\$ 17,3 milhões como dividendos complementares**, resultando em um **payout de 50%** frente o lucro de 2023.

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

O ano de 2024 começou de forma consistente e em consonância com o movimento de expansão que a empresa vem apresentando ao longo dos últimos anos, com importantes indicadores operacionais e financeiros apresentados:

- alcançamos 37,4 milhões de unidades de contas e cartões cadastrados (+8,8% vs. 1T23);
- foram aproximadamente 299 milhões de transações processadas em nossas plataformas (+24,1% vs. 1T23), que representam em valores financeiros pouco mais que R\$90 bilhões;
- a quantidade de interações digitalizadas na DX representou 73% do total;
- nossa receita consolidada apresentou crescimento de +4,8% vs 1T23, alcançando R\$ 139,2 milhões;
- nossa vertical CSU Pays apresentou forte crescimento de +8,4% em relação ao 1T23 puxada pela expansão de +11% das receitas puramente digitais;
- a margem bruta de ambas unidades de negócio cresce de forma ininterrupta alcançando 55,2% na CSU Pays (vs 50,4% no 1T23) e 17,5% na CSU DX (vs 16,9% no 1T23), elevando o total da Companhia para 42,0% (vs 37,9% no 1T23);
- o EBITDA da Companhia alcançou seu maior valor histórico chegando a R\$ 48,3 milhões e margem de 34,7% (+11% e +1,9 p.p. vs. 1T23, respectivamente);
- e o lucro líquido, da mesma forma, alcançou valor recorde de R\$ 24,2 milhões após expandir +20,0% vs 1T23, com margem de 17,4% (+2,2 p.p. vs 1T23).

Foram inúmeras melhorias operacionais implementadas ao longo dos últimos anos envolvendo uma extensa agenda de digitalização de produtos e de redesenho de processos, trazendo ganhos relevantes de eficiência e graduando a CSU Digital como um dos melhores retornos sobre o capital investido do mercado, cabendo destaque para indicadores como ROCE², ROE e ROIC que vêm performando entre 22 e 25% ao ano.

E, é sempre importante reforçar que, em paralelo, construímos as bases de um futuro ainda mais promissor para o grupo, ao abrir novas e importantes oportunidades de crescimento a partir da ampliação de nosso portfólio. Em 2023, finalizamos com êxito o desenvolvimento de nossa plataforma abrangente de soluções de processamento de transações financeiras (pagamentos digitais, *embedded finance* e *loyalty*), assim como o da nossa plataforma de hiperautomação de processos de negócios com intenso uso de inteligência artificial (IA) em operações massificadas de *front-office*, *middle-office* e *back-office* a qual chamamos comercialmente de HAS.

Com isso, a CSU Digital aprofunda sua atuação no modelo *full service*, se consolidando como a única Companhia com capacidade de oferecer um leque completo de soluções às empresas contratantes que, a partir daí, conseguem proporcionar aos seus clientes finais uma experiência em serviços financeiros do início ao fim, totalmente integrada e genuinamente digital, independentemente do setor em que atuem.

Uma das vantagens que esse modelo proporciona é que nossa capacidade de captura de oportunidades de *cross-sell* e *up-sell* para clientes da base é ampliada de forma relevante. Outra vantagem é a capacidade de despertar interesse de potenciais clientes dos mais variados setores, inclusive daqueles que até então não faziam parte de nosso mercado endereçável. Somados, esses pontos, explicam a manutenção do ritmo consistente de crescimento apresentado pela empresa em ciclos econômicos e/ou de negócios distintos.

Prova disso, o primeiro trimestre de cada ano, historicamente, costuma ser o de menor intensidade comercial para a maior parte dos setores que atendemos. Ainda assim, a Companhia apresentou crescimento de +2,6% de sua receita em relação ao quarto trimestre de 2023 (normalmente o 4T é o mais forte do ano), assim como de todos os seus indicadores de lucratividade.

² ROCE: *return on capital employed* (retorno sobre o capital empregado); ROE: *return on equity* (retorno sobre o patrimônio líquido); ROIC: *return on invested capital* (retorno sobre o capital investido).

Comentário do Desempenho

Antes de encerrar, a Companhia entende que possui uma estrutura de capital adequada ao seu momento de negócios e de mercado, permitindo avançar com os investimentos de forma relevante, liquidar a alavancagem financeira (empresa é caixa líquido atualmente) e remunerar seus acionistas. Sobre esse último ponto, foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração e em Assembleia Geral a destinação dos lucros do ano de 2023 cujos dividendos complementares propostos levou a um *payout* do exercício de 50%. E, por fim, a Companhia realizou o pagamento em abril/24 de R\$ 6,5 milhões como JCP referente aos resultados do 1T24.

Agradecemos a todos pela confiança depositada na atual Administração.

Marcos Ribeiro Leite
Fundador & CEO

Resultados consolidados
Sumário dos resultados

Comentário do Desempenho

Principais indicadores - consolidado (R\$ mil)	1T24	1T23	% Var. YoY	4T23	% Var. QoQ
Receita líquida	139.228	132.842	4,8%	135.678	2,6%
Contribuição bruta	71.921	65.108	10,5%	68.850	4,5%
<i>Contribuição (%)</i>	<i>51,7%</i>	<i>49,0%</i>	<i>2,7 p.p.</i>	<i>50,7%</i>	<i>1,0 p.p.</i>
Lucro bruto	58.472	50.410	16,0%	54.294	7,7%
<i>Margem bruta</i>	<i>42,0%</i>	<i>37,9%</i>	<i>4,1 p.p.</i>	<i>40,0%</i>	<i>2,0 p.p.</i>
EBITDA	48.347	43.535	11,1%	48.242	0,2%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>34,7%</i>	<i>32,8%</i>	<i>1,9 p.p.</i>	<i>35,6%</i>	<i>-0,9 p.p.</i>
Lucro líquido	24.232	20.201	20,0%	24.041	0,8%
<i>Margem líquida</i>	<i>17,4%</i>	<i>15,2%</i>	<i>2,2 p.p.</i>	<i>17,7%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>

Receita líquida: Se mantém em contínua expansão, ano após ano, alcançando o valor recorde trimestral de **R\$ 139,2 milhões** no 1T24, evolução de +4,8% em relação ao valor registrado no 1T23. Em relação ao trimestre imediatamente anterior, a receita da Companhia apresentou crescimento de +2,6%.

Receita líquida:

R\$ 139,2 MM +4,8%
1T24 yoy

Contribuição bruta:

R\$ 71,9 MM +10,5%
Mg. 51,7% +2,7p.p.
1T24 yoy

EBITDA:

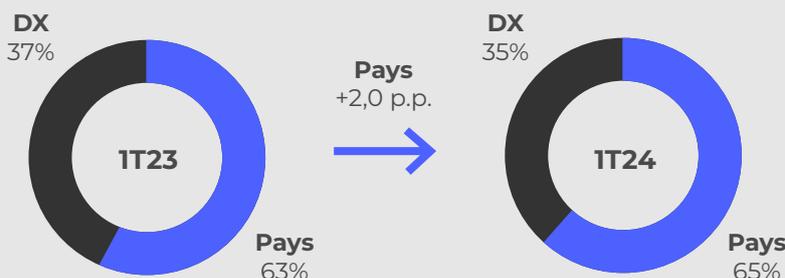
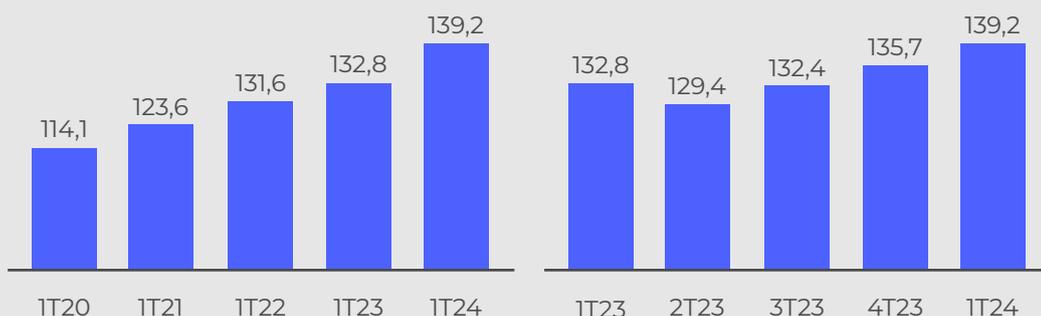
R\$ 48,3 MM +11,1%
Mg. 34,7% +1,9p.p.
1T24 yoy

Lucro líquido:

R\$ 24,2 MM +20,0%
Mg. 17,4% +2,2p.p.
1T24 yoy

Gostaríamos de chamar a atenção para essa evolução apresentada, tanto na comparação anual quanto na visão trimestral. Historicamente, o primeiro trimestre de cada ano costuma ser de menor intensidade comercial para a maior parte dos setores que atendemos. Porém, nos últimos anos a CSU Digital aprofundou seu modelo de atuação a qual chamamos de *full service* e passou a oferecer um amplo leque de soluções. Essa estratégia tem gerado constantes oportunidades de venda de novos serviços aos nossos clientes, que podem oferecer a cada dia novas soluções aos seus consumidores. Esse modelo é extremamente importante pois, em outras palavras, permite que

Receita líquida (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

em cima de uma mesma base de usuários da plataforma podemos gerar mais negócios, o que leva a manutenção de um crescimento consistente mesmo em ciclos econômicos e/ou de negócios distintos, trazendo ainda mais previsibilidade à nossa receita e ampliando nossa rentabilidade.

Detalharemos nas próximas seções o desempenho por vertical, considerando que estão passando por dinâmicas bastante diferentes no momento, mas de forma resumida:

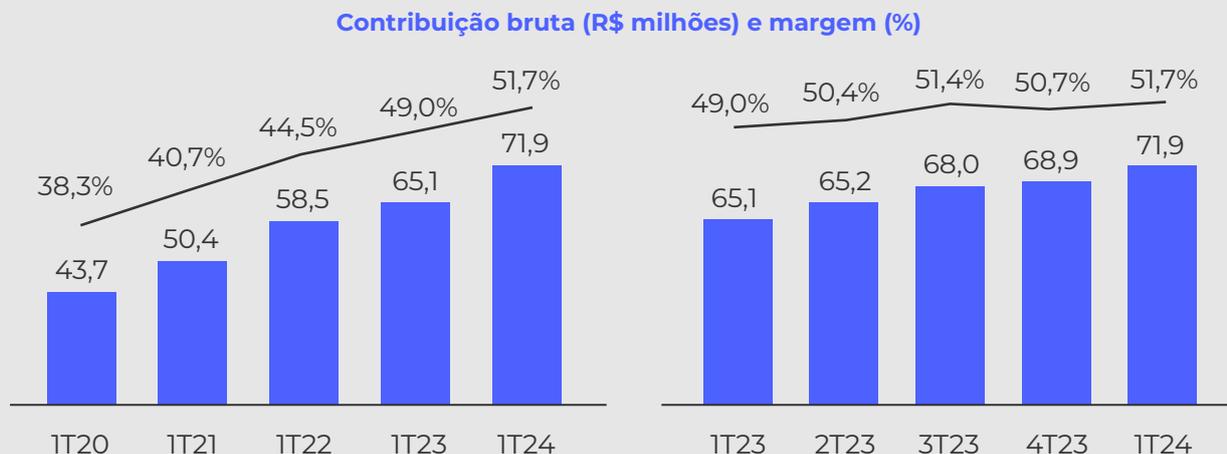
- A **CSU Pays** (nosso *core business*) cresce em ritmo acelerado e de forma recorrente em bases anuais (CAGR de +11% a.a. desde 2020), inclusive com ganhos de representatividade no todo, aproveitando o crescimento natural desse mercado somado às inúmeras oportunidades que nasceram para a empresa após o lançamento de novos produtos digitais. No 1T24, a unidade cresceu +8,4% em relação ao 1T23. Cabe destaque para a expansão de nossas receitas puramente digitais – fator impulsionador para os próximos anos - que cresceram mais de 11% na comparação com o 1T23.
- A **CSU DX** passa por uma profunda transformação operacional, migrando de um modelo tradicional de atendimento para se tornar cada vez mais digital (73% das interações já são digitais). Esse movimento de transição, em um primeiro momento, ocasionou maior pressão de receita, mas em troca gerou maior lucratividade, evidenciado na elevação da margem bruta dessa vertical para 17,5% no 1T24 (+6,1 p.p. vs. 2019, ano de início desse processo). Vale salientar que essa dinâmica de substituição de receita e lucratividade vista na operação de *customer experience*, que é alocada na CSU DX, tende a se estabilizar, considerando o alto patamar de digitalização já alcançado. Outro ponto importante, é que essa vertical teve seu foco redirecionado para a área de gestão de processos de negócios e entra, a partir de agora, em um ciclo bem diferente considerando o lançamento dos novos serviços no âmbito de hiperautomação de processos com uso massivo de inteligência artificial (IA) criando novas e promissoras avenidas de crescimento de receita e rentabilidade para essa unidade e para a Companhia como um todo (*cross e up-selling* com a CSU Pays) e que se somam ao *business* de *customer experience*.

Comentário do Desempenho

Custos (excluindo depreciação e amortização): Essa linha apresentou **redução no trimestre de R\$ 0,4 milhão** (-0,6% vs. 1T23) ao totalizar R\$ 67,3 milhões ante R\$ 67,7 milhões no 1T23. As economias obtidas são fruto dos **ganhos efetivos de eficiência** e do maior consumo de serviços digitais por parte de nossos clientes em ambas unidades de negócios, com consequente redução dos valores com pessoal, materiais operacionais como postagem e comunicação, em contrapartida a um aumento de custos de serviços contratados (ex: *cloud*).

Contribuição bruta³: Alcançou seu recorde histórico no trimestre em **R\$ 71,9 milhões**, o que representa uma margem (como função da representatividade na receita) de **51,7%** ante R\$ 65,1 milhões e margem de 49,0% no 1T23, um **aumento de R\$ 6,8 milhões** (+10,5% e +2,7 p.p. vs. 1T23, respectivamente).

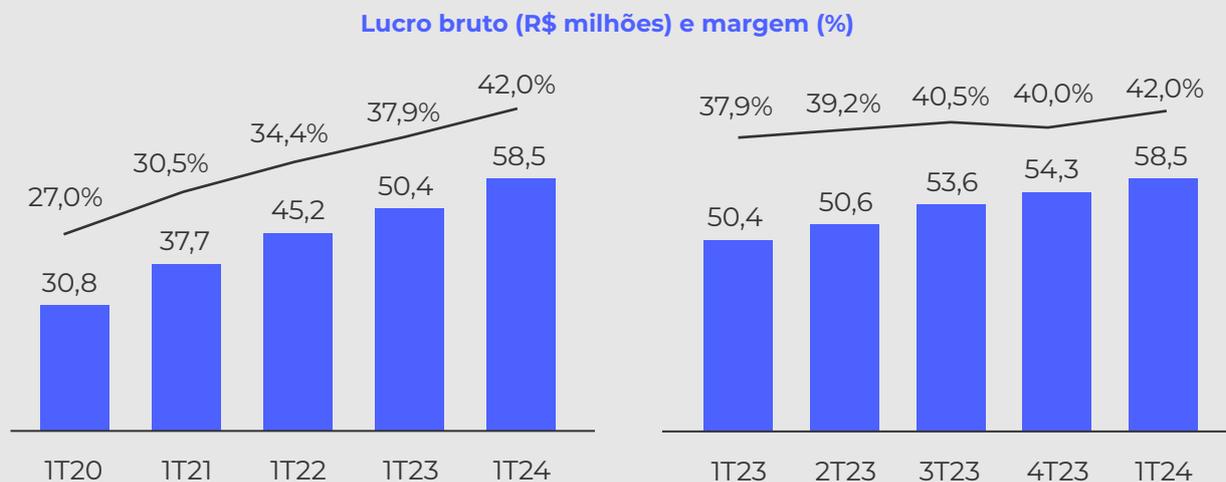
Essa elevação de patamar decorre da expansão de nossa receita – com maior relevância da divisão de negócios CSU Pays no total que possui maior rentabilidade – somada aos ganhos de eficiência da já mencionada agenda de digitalização de produtos e processos conduzida nos últimos anos em ambas as verticais.



³**Contribuição bruta:** Métrica não contábil que considera a resultante de receita líquida deduzida dos custos excluindo depreciação e amortização inerentes aos mesmos. Conferir reconciliação no anexo 4.

Comentário do Desempenho

Custos totais, lucro bruto e margem bruta: Se incluirmos a depreciação e amortização pertinentes à linha de custos apresentada anteriormente, o total deste grupo no trimestre foi de R\$ 80,8 milhões ante R\$ 82,4 milhões no 1T23, **economia de R\$ 1,6 milhão (-2,0% vs. 1T23)**. Com isso, o lucro bruto no 1T24 alcançou **o valor recorde de R\$ 58,5 milhões com margem de 42,0%** ante R\$ 50,4 milhões com margem de 37,9% no mesmo período do ano anterior, um **aumento de R\$ 8,1 milhões (+16,0% e +4,1 p.p. vs. 1T23, respectivamente)**.



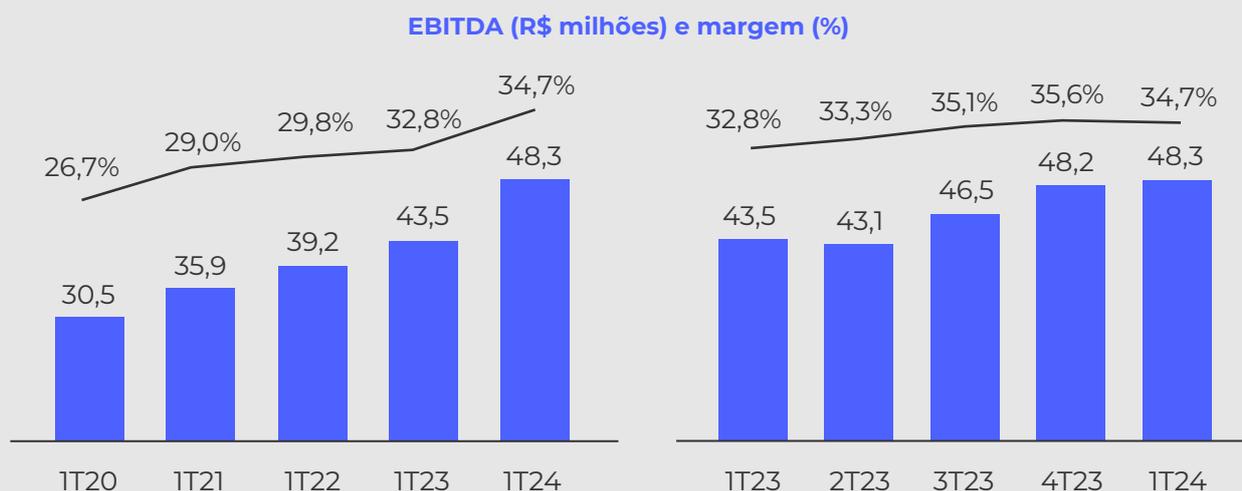
Despesas comerciais, gerais e administrativas (“SG&A”): No trimestre, o SG&A da Companhia – neste caso já incluindo depreciação e amortização correspondentes (“D&A”) – atingiu R\$ 25,6 milhões no 1T24 ante R\$ 23,0 milhões no mesmo período de 2023, **aumento de R\$ 2,6 milhões (+11,2% vs. 1T23)** explicado pelo movimento de ampliação de portfólio e de regiões de atuação, que levam a: (i) maiores gastos comerciais, incluindo o reforço de nosso time nessa área para fomentar a venda das novas soluções e (ii) maiores despesas institucionais, pontuais e não recorrentes, referentes ao avanço da Companhia no mercado norte-americano. Esses efeitos foram parcialmente compensados por menores gastos com pessoal em operações e *back-office* após os ajustes de estrutura feitos desde o 2T23.

Despesas SG&A consolidado (R\$ mil)	1T24	1T23	% Var. YoY	4T23	% Var. QoQ
Gerais e administrativas	(22.956)	(19.361)	18,6%	(22.283)	3,0%
Depreciação/amortização	(1.119)	(1.401)	-20,1%	(1.894)	-40,9%
Comerciais	(1.503)	(2.238)	-32,8%	(1.618)	-7,1%
Total despesas SG&A	(25.578)	(23.000)	11,2%	(25.795)	-0,8%
% da receita líquida	18,4%	17,3%	1,1 p.p.	19,0%	-0,6 p.p.

Outras receitas (despesas) operacionais: Atingiu no trimestre uma receita líquida de R\$ 0,9 milhão ante R\$ 0,1 milhão no 1T23, evolução positiva de R\$ 0,8 milhão, influenciado principalmente pela reversão de provisões realizadas em períodos anteriores, mas que não se materializaram.

Comentário do Desempenho

EBITDA⁴ e margem EBITDA: Permanecendo em contínua expansão, o indicador no trimestre atingiu **valor recorde de R\$ 48,3 milhões**, com margem de **34,7%**, ante R\$ 43,5 milhões e margem de 32,8% no mesmo período de 2023, **aumento de R\$ 4,8 milhões (+11,1% e +1,9 p.p. vs. 1T23, respectivamente)**. A evolução desses indicadores decorre, majoritariamente, de nosso **plano de transformação digital** tanto de produtos como de processos que foi executado ao longo dos últimos anos e que visa ampliar a **eficiência operacional** de nossas verticais com ganhos expressivos de rentabilidade.



Reconciliação EBITDA consolidado (R\$ mil)

	1T24	1T23	% Var. YoY	4T23	% Var. QoQ
Lucro líquido	24.232	20.201	20,0%	24.041	0,8%
(+) Imposto de renda e CSLL	9.383	7.087	32,4%	7.241	29,6%
(+) Resultado financeiro líquido	164	147	11,6%	510	-67,8%
(+) Depr. e amort.	14.568	16.099	-9,5%	16.450	-11,4%
EBITDA	48.347	43.535	11,1%	48.242	0,2%
Margem EBITDA	34,7%	32,8%	1,9 p.p.	35,6%	-0,9 p.p.

⁴EBITDA: Elaborada de acordo com a Resolução CVM 156/22, é uma medição não contábil que consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações.

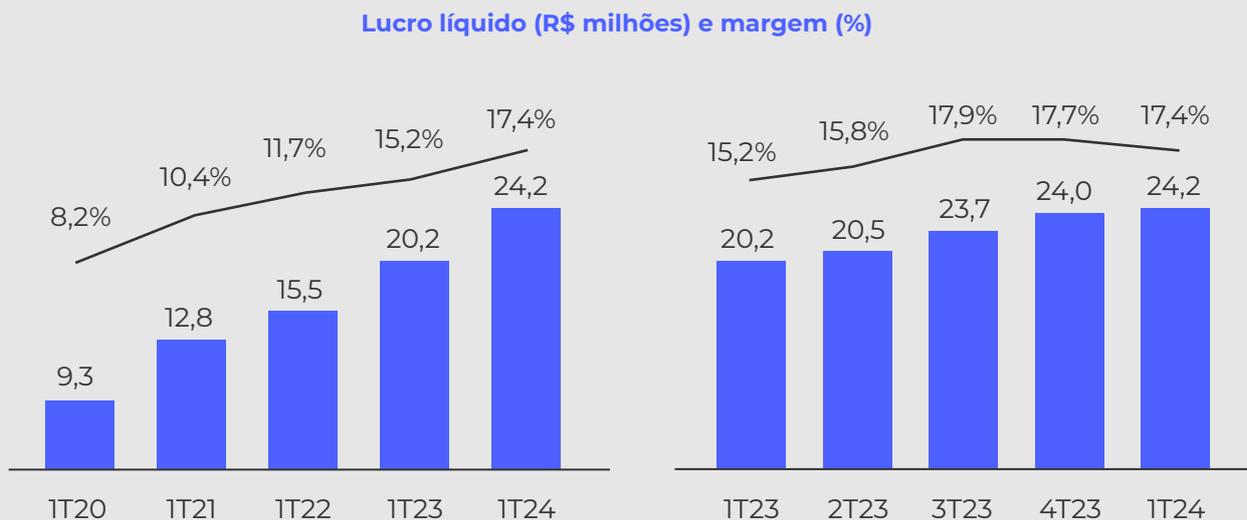
Comentário do Desempenho

Resultado financeiro: No trimestre, manteve-se praticamente em linha com o resultado apresentado no mesmo período do ano anterior, totalizando uma despesa líquida de R\$ 0,2 milhão ante R\$ 0,1 milhão no 1T23.

Lucro antes dos impostos (“LAIR”): Registrou aumento expressivo de **R\$ 6,3 milhões (+23,2% vs. 1T23)**, totalizando R\$ 33,6 milhões no 1T24 ante R\$ 27,3 milhões no 1T23.

Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido (“IR/CSLL”): No 1T24, o valor registrado foi de R\$ 9,4 milhões, um aumento de R\$ 2,3 milhões em relação ao valor apresentado no 1T23 que foi de R\$ 7,1 milhões (+32,4% vs. 1T23). Essa variação de valor, superior ao crescimento do LAIR, foi devido ao reconhecimento de alguns itens não dedutíveis no 1T24 – principalmente, o resultado de equivalência patrimonial da nova operação nos Estados Unidos – não presentes no 1T23, elevando portanto a alíquota efetiva desse trimestre.

Lucro líquido e margem líquida: O indicador de lucro líquido da Companhia alcançou o seu maior valor histórico de **R\$ 24,2 milhões** ante R\$ 20,2 milhões no 1T23, **aumento expressivo de +20,0% (+R\$ 4,0 milhões)**. Já a **margem líquida no trimestre atingiu 17,4%** ante 15,2% no 1T23, avanço de **+2,2 p.p.**



Comentário do Desempenho

Investimentos (CAPEX⁵)

Capex total: No trimestre, os investimentos totalizam R\$ 16,6 milhões contra R\$ 12,8 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 3,8 milhões (+30,1% vs. 1T23). O volume de investimentos em ativos tangíveis e intangíveis apresentado nos últimos anos advém da evolução dos projetos estruturantes que incluem as novas modalidades e funcionalidades de pagamentos digitais, as soluções de *Embedded Finance*, os maiores valores dedicados para elevar a robustez de nossa infraestrutura de dados e segurança e o novo produto de hiperautomação de esteiras de processos da CSU DX (HAS).

- **CSU Pays (91% do total no 1T24):** No trimestre, totalizou **R\$ 15,2 milhões** contra R\$ 11,5 milhões no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 3,7 milhões (+32,5% vs. 1T23) motivado por maiores investimentos em evoluções de nossas soluções de gestão de fluxos e de documentações de transações financeiras, assim como, customizações especiais em nossa plataforma da CSU Switcher, para suportar demandas de clientes.
- **CSU DX (4% do total no 1T24):** No trimestre, atingiu **R\$ 0,6 milhão** contra R\$ 1,0 milhão no 1T23, uma redução de R\$ 0,4 milhão (-37,8% vs. 1T23), influenciado pela menor necessidade de investimentos em benfeitoria e em licenças para a operação (já feitos em 2023).
- **Corporativo (5% do total no 1T24):** No trimestre, somou **R\$ 0,8 milhão** contra R\$ 0,3 milhão no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 0,5 milhão.

Investimentos (R\$ mil)	1T24	1T23	% Var. YoY	4T23	% Var. QoQ
CSU Pays	15.180	11.460	32,5%	14.726	3,1%
CSU DX	643	1.033	-37,8%	703	-8,5%
Corporativo	791	278	184,5%	846	-6,5%
Capex total	16.614	12.771	30,1%	16.275	2,1%
<i>% da receita líquida</i>	<i>11,9%</i>	<i>9,6%</i>	<i>2,3 p.p.</i>	<i>12,0%</i>	<i>-0,1 p.p.</i>

⁵CAPEX: Os investimentos corporativos refletem, em sua grande maioria, os investimentos nas plataformas tecnológicas de gestão, tanto em termos de *software* como de *hardware*, bem como benfeitorias em geral. Tal valor difere do "Caixa Aplicado nas Atividades de Investimento" da Demonstração de Fluxo de Caixa devido aos *leasings*.

Comentário do Desempenho

Geração operacional de caixa

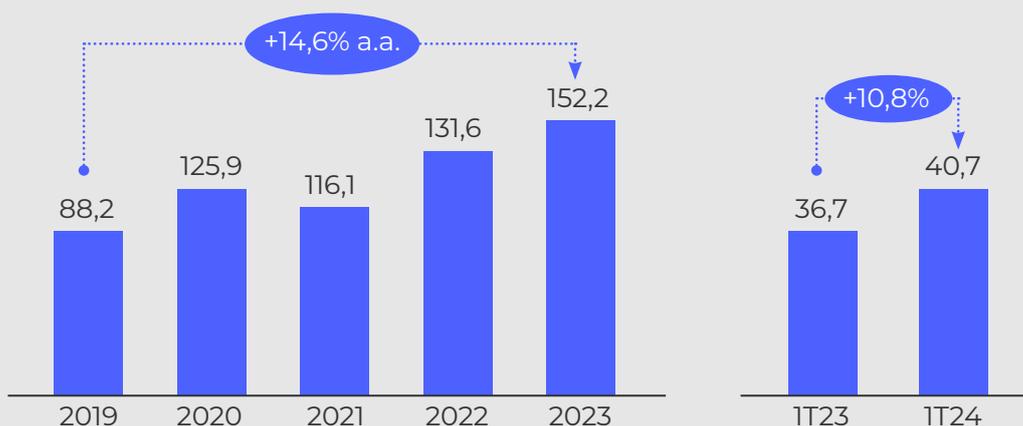
O caixa gerado pelas atividades operacionais continua em franca expansão e alcançou, no 1T24, **R\$ 40,7 milhões**, superior em R\$ 4,0 milhões (+10,8%) ao caixa gerado no 1T23 que foi de R\$ 36,7 milhões. Vale observar que desde 2019 a geração operacional de caixa **creceu 1,7x (CAGR superior a 14% a.a.)**, refletindo os contínuos avanços operacionais e, conseqüentemente, o maior lucro auferido.

A Companhia possui um longo e consistente histórico de entrega de resultados e de geração de caixa, mantendo um alto índice de conversão do EBITDA, que no 1T24 foi de 84%, percentual similar a média observada entre 2019 e 2023.

Reconciliação da geração operacional de caixa consolidado (R\$ milhões)



Histórico de crescimento da geração operacional de caixa consolidado (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

Dívida bruta: Ao final do trimestre, o endividamento bruto totalizava R\$ 96,4 milhões contra R\$ 94,1 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 2,3 milhões **(+2,4% vs. 1T23)**. **Analisando exclusivamente a dívida onerosa (empréstimos e financiamentos)**, encerramos o trimestre com um saldo bruto de apenas R\$ 5,4 milhões ante R\$ 13,4 milhões no 1T23, uma **redução de R\$ 8,0 milhões (-59,7%)**, decorrente das **liquidações e amortizações** do período.

Caixa e equivalentes de caixa: Ao final do trimestre, o saldo de disponibilidades totalizou R\$ 89,7 milhões contra R\$ 80,4 milhões no mesmo período do ano anterior, **evolução de R\$ 9,3 milhões (+11,6% vs. 1T23)**. Essa variação positiva se deu mesmo diante (i) dos maiores dispêndios de caixa com tecnologia realizados nos últimos 12 meses, (ii) do maior nível de amortização de empréstimos e financiamentos e (iii) da maior distribuição de proventos promovida. Vale lembrar que a Companhia mudou em 2023 sua prática de distribuição de proventos e passou a declarar e distribuí-los trimestralmente melhorando ainda mais o retorno sobre o capital dos acionistas. Até o ano anterior, a empresa declarava trimestralmente, porém, só realizava o pagamento no começo do ano fiscal seguinte àquele exercício.

Dívida líquida: Assim, ao final do trimestre, a Companhia possuía dívida líquida de R\$ 6,7 milhões ante R\$ 13,7 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 7,1 milhões em sua posição de dívida líquida. Analisando a dívida líquida com base exclusivamente nos passivos de dívida onerosa, encerramos o trimestre com uma **posição líquida de caixa de R\$ 84,4 milhões, um aumento de R\$ 17,4 milhões** ante os R\$ 67,0 milhões de saldo no mesmo período do ano anterior.

Dívida líquida/EBITDA 12M: A relação dívida líquida sobre EBITDA dos últimos 12 meses ("12M") foi de 0,04x no 1T24 ante 0,08x no 1T23, duplamente influenciada (i) pelos avanços operacionais que levaram ao aumento do EBITDA (denominador) e (ii) pela diminuição de dívida líquida supracitada. Com isso, a Companhia entende que possui uma **estrutura de capital adequada** ao seu momento de negócios e de mercado, permitindo avançar com os investimentos de forma relevante, remunerar seus acionistas e ter espaço para uma maior alavancagem financeira, caso julgue necessário, para capturar oportunidades atrativas de adição de ativos.

Endividamento consolidado (R\$ mil)	1T24	1T23	% Var. YoY	4T23	% Var. QoQ
Empréstimos e financiamentos	5.384	13.372	-59,7%	6.618	-18,6%
Curto prazo	4.961	7.880	-37,0%	4.929	0,6%
Longo prazo	423	5.492	-92,3%	1.689	-75,0%
(-) Disponibilidades	89.737	80.397	11,6%	75.290	19,2%
Dívida onerosa líquida (caixa líquido)	(84.353)	(67.025)	25,9%	(68.672)	22,8%
EBITDA 12M	186.196	170.415	9,3%	181.384	2,7%
Dívida onerosa líq./EBITDA 12M (x)	(0,45)	(0,39)	(0,06)	(0,38)	(0,07)
Passivos de arrendamento (IFRS 16)	91.050	80.773	12,7%	62.133	46,5%
Dívida bruta	96.434	94.145	2,4%	68.751	40,3%
(-) Disponibilidades	89.737	80.397	11,6%	75.290	19,2%
Dívida líquida	6.697	13.748	-51,3%	(6.539)	-202,4%
EBITDA 12M	186.196	170.415	9,3%	181.384	2,7%
Dívida líquida/EBITDA 12M (x)	0,04	0,08	(0,04)	(0,04)	0,07

⁶ **Estrutura de capital:** Dados pós-IFRS 16. Além disso, ao final do trimestre a Companhia não possuía dívidas em moeda estrangeira e não se utilizou de instrumentos derivativos. O caixa é aplicado em Certificados de Depósito Bancários (CDBs) compromissados emitidos por bancos de primeira linha.

Comentário do Desempenho

Desempenho por unidade de negócio

Para aqueles que ainda não estão totalmente familiarizados com a sua forma de atuação, a CSU Digital é considerada pioneira e uma das mais inovadoras empresas provedoras de infraestrutura tecnológica (*infrotech*) para serviços financeiros do mercado. A empresa desenvolveu e executou ao longo dos anos um modelo que se baseia no conceito *full service*. Nesse modelo, a CSU Digital oferece globalmente uma robusta infraestrutura tecnológica para serviços financeiros (CSU Pays), ao mesmo tempo em que disponibiliza toda sustentação operacional (CSU DX) desses produtos no dia a dia com altíssimo grau de automação e performance, para que nossos clientes (B2B) possam entregar uma experiência única e completa aos seus usuários (B2B ou B2C) em um curto espaço de tempo e sem que precisem despendar grandes investimentos.

Essa forma de atuar, permite relevantes sinergias entre os produtos e um alto grau de previsibilidade de nossas receitas.

Nossas soluções vão desde a originação, processamento e validação de transações, a administração dos múltiplos meios eletrônicos de pagamento e múltiplas moedas, mecanismos de análise e prevenção à fraude, todo o *back-office* digital para análise de riscos, intercâmbio, *onboarding* e curadoria, soluções de processamento para os adquirentes, além de estruturas híbridas de atendimento aos consumidores.

1. CSU Pays

A **CSU Pays** (nosso *core business*) é a divisão de negócios que engloba todas as soluções de ponta em serviços de Pagamentos Digitais, *Embedded Finance* e de Fidelização & Incentivo.

Inovadora e pioneira desde o princípio, essa unidade foi a que deu origem à Companhia. Criada em 1992 mediante o nome CardSystem Ltda. como a primeira processadora independente de meios eletrônicos de pagamentos, foi também a primeira empresa a trabalhar com as três principais bandeiras internacionais simultaneamente (Visa, Mastercard e American Express) no Brasil e a primeira a processar pagamentos em uma carteira digital na América do Sul, efetivamente **mudando o rumo da história** do ecossistema de serviços financeiros digitais no país ao permitir que inúmeros bancos e empresas de setores diversos pudessem participar do amplo mercado de crédito através do uso de cartão.

Possuímos o **portfólio mais amplo do mercado** para pagamentos via cartões, incluindo crédito, débito e pré-pago, seja físico, digital (*mobile* e *wearables*) ou virtual, compatíveis com as principais carteiras de mercado (Samsung Pay, Google Pay e Apple Pay).

Mais recentemente, **novas modalidades começam a ganhar relevância** nessa vertical, com o lançamento de nossas novas soluções para pagamento como o Pix, Pix Parcelado, Criptomoedas, assim como uma plataforma completa de *Embedded Finance* que inclui produtos como contas digitais PF e PJ, recebimento e transferência eletrônica de recursos (*cash in* e *cash out*), pagamento de contas, recargas, emissão e liquidação de boletos e demais produtos financeiros (crédito, investimentos, seguros) que são totalmente integrados através de nossa plataforma CSU Switcher, com possibilidades de oferta multigeográfica inclusive.

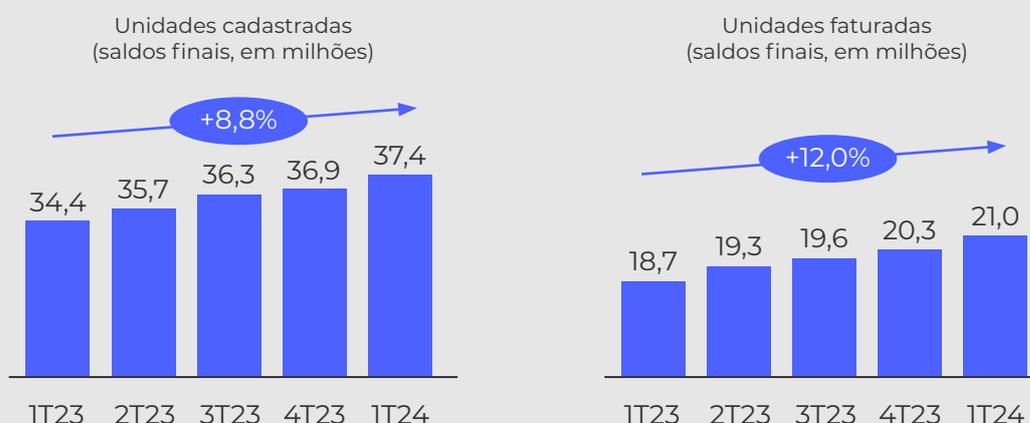
Comentário do Desempenho

1.1 Desempenho operacional

A unidade CSU Pays demonstra, nos últimos anos, um crescimento significativo e consistente de seus volumes operacionais. Desta forma, essa divisão se torna cada dia mais relevante na receita total da Companhia, representando 65% do total neste trimestre (+2,0 p.p. vs. 1T23), tendência que tende a se manter ao longo do tempo, considerando o maior dinamismo desse mercado e a grande adição de novas soluções realizada recentemente em nosso portfólio. Nossa forma de atuação nesse segmento permite um alto grau de previsibilidade de nossas receitas dada sua natureza recorrente (*Platform as a Service*).

Abaixo, destacaremos alguns dos indicadores de nossas operações do subsegmento de **pagamentos digitais**:

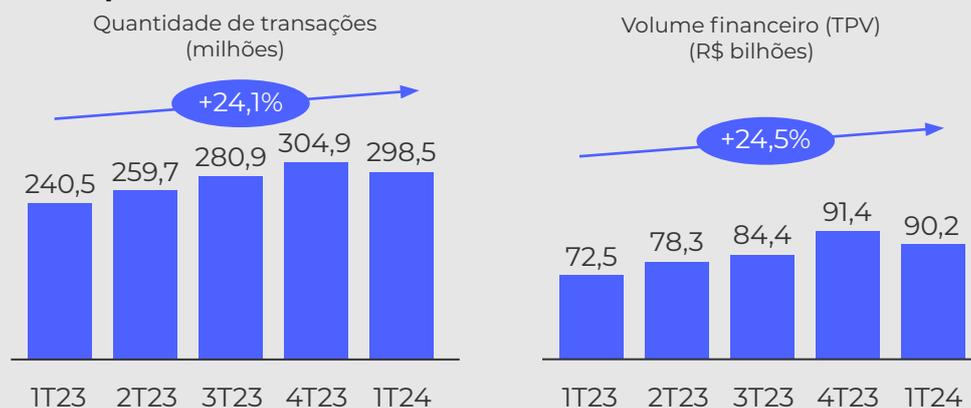
Contas e cartões



- **Unidades de contas e cartões cadastrados:** Encerramos o 1T24 com **37,4 milhões** de contas e cartões cadastrados em nossas bases contra 34,4 milhões no mesmo período do ano anterior, **aumento de 3,0 milhões (+8,8% vs. 1T23)**. Ao longo dos últimos trimestres, houve clara tendência de expansão dessa base, acompanhando a evolução orgânica dos negócios de nossos clientes (B2B), que veem no cartão e/ou contas (*wallet*) um importante instrumento de fomento de novas receitas.
- **Unidades de contas e cartões faturados:** Encerramos o 1T24 com **21,0 milhões** de contas e cartões faturados contra 18,7 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, **aumento de 2,3 milhões (+12,0% vs. 1T23)** contribuindo positivamente para o crescimento de receita dessa vertical.

Volume de processamento

Comentário do Desempenho



- **Quantidade de transações processadas:** As diferentes plataformas digitais da CSU registraram no trimestre um volume de **298,5 milhões de transações** ante 240,5 milhões no 1T23, aumento de 58,0 milhões (**+24,1% vs. 1T23**). Esse é um indicador importante para medir a tendência de negócios desse subsegmento e serve como um termômetro da demanda dos consumidores finais de nossos contratantes.
- **Volume financeiro processado (TPV):** No 1T24, somou **R\$ 90,2 bilhões** contra R\$ 72,5 bilhões no 1T23, aumento de R\$ 17,7 bilhões (**+24,5% vs. 1T23**).

Como pode-se notar, todos indicadores vem crescendo de forma ininterrupta, seja via processamento para emissores ou processamento para adquirentes, assim como, mais recentemente, o processamento dos demais arranjos de pagamentos (Pix, Pix Parcelado, Criptomoedas) o que nos permite manter um crescimento duradouro de nossa performance nessa vertical, mesmo quando há algum tipo de volatilidade na base de contas e cartões.

Da quantidade de transações apresentadas acima, cabe destaque para o forte **crecimento de 41%** de transações de Pix (à vista e parcelado) no 1T24 vs 4T23, quando administramos 129 mil transações, totalizando **R\$ 17,4 milhões de volume financeiro transacionado**.

Outro importante subsegmento é o recém lançado **embedded finance**. Conforme adiantado na divulgação do 4T23, no primeiro trimestre de 2024 a Companhia conquistou um novo cliente nessa frente, uma grande seguradora internacional, dando início, de fato, ao ciclo de crescimento desta solução que tende a beneficiar os resultados ao longo dos próximos trimestres da vertical como um todo.

Outro subsegmento de receita importante da CSU Pays se refere à plataforma de **loyalty**, que provê uma das melhores soluções de mercado para construção de programas de fidelização e incentivo. Esta unidade apresentou um volume financeiro transacionado total de R\$ 76,5 milhões no 1T24, **superior em +29%** ao registrado no 1T23, evidenciando a relevância crescente desse produto para nossos clientes que buscam se diferenciar em um mercado de serviços financeiros cada vez mais competitivo. Por meio destes programas, nossos clientes aprofundam o engajamento de sua própria base de consumidores, ao efetivamente criarem réguas de relacionamento e atraírem o uso de seus produtos e serviços a partir da oferta de benefícios. A mecânica desses programas é intuitiva e pressupõe recompensar os participantes pela utilização e compra de produtos e serviços de nossos clientes contratantes através do acúmulo de pontos. Essa pontuação pode ser utilizada para resgate através de um catálogo grande de opções de novos produtos e serviços oferecidos por **mais de 100 parceiros** (+ 2 mil estabelecimentos) com os quais a CSU tem relação ou através de recompensa em dinheiro (*cashback*).

Comentário do Desempenho

Para aqueles que desejam analisar em mais profundidade a correlação de nossa receita com os indicadores operacionais, seja pelo lado da atividade de administração e processamento de pagamentos digitais, seja pelo lado de administração e processamento de contas e produtos financeiros (*embedded finance*) ou pelo lado de *loyalty*, é importante observar que parte da receita dessa unidade de negócios é explicada pelo número de unidades de **contas e cartões disponíveis para faturamento**, sendo bastante importante observar, também, a **quantidade de transações processadas** em nossas diferentes plataformas.

Receita Líquida:

R\$ 90,4 MM +8,4%
1T24 yoy

Contribuição bruta:

R\$ 59,6 MM +14,1%
Mg. 65,9% +3,3p.p.
1T24 yoy

EBITDA:

R\$ 43,8 MM +11,2%
Mg. 48,5% +1,3p.p.
1T24 yoy

1.2 Desempenho financeiro

Receita líquida: No trimestre, **atingiu novo recorde histórico de R\$ 90,4 milhões** contra R\$ 83,4 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 7,0 milhões (**+8,4% vs. 1T23**), acompanhando a expansão de nossos volumes operacionais.

As receitas puramente digitais⁷ crescem em ritmo expressivo e acima da média da CSU Pays, com avanço de **+10,5% no 1T24** ao comparar com o mesmo período do ano anterior. Essas linhas representaram **95,1% do total no 1T24** contra 93,3% no 1T23 (**+1,8 p.p. vs. 1T23**). Essa evolução tem consistentemente aumentado a lucratividade deste segmento e é um balizador central para nosso crescimento nos próximos anos.

Receita líquida (R\$ milhões)



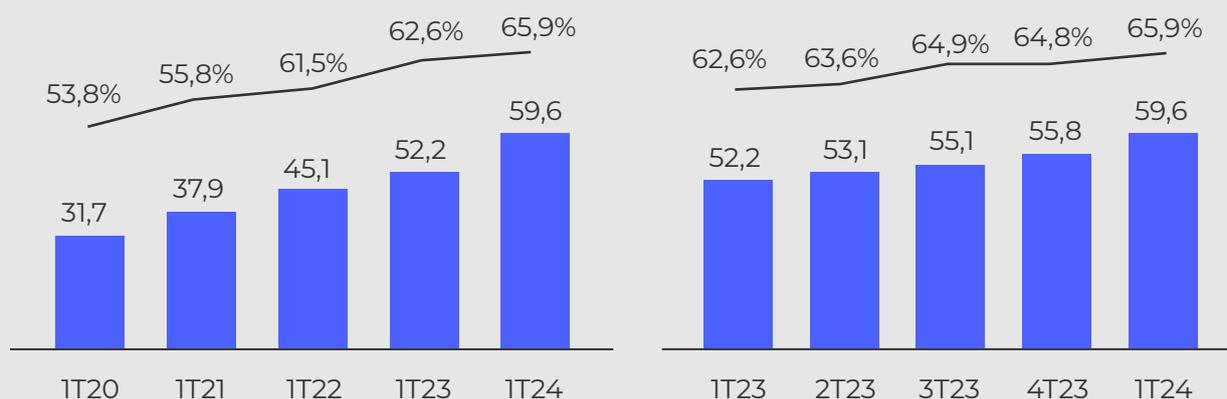
⁷ **Receitas atreladas a serviços digitais:** Todas as receitas da unidade CSU Pays, exceto as de emissões e/ou postagem de cartões, cartas e faturas físicas.

Comentário do Desempenho

Custos (excluindo depreciação e amortização): No trimestre, os custos dessa divisão de negócios totalizaram R\$ 30,8 milhões ante R\$ 31,2 milhões no 1T23, redução de R\$ 0,4 milhão (-1,2% vs. 1T23), refletindo a maior representatividade das receitas puramente digitais que demandam menores custos de operacionalização (ex. postagem, comunicação, entre outros).

Contribuição bruta: Como resultado das variações dos itens acima (maior receita e menor peso dos custos), no trimestre essa métrica registrou recorde de **R\$ 59,6 milhões com margem de 65,9%** ante R\$ 52,2 milhões e margem de 62,6% no 1T23, **aumento de R\$ 7,4 milhões (+14,1% e +3,3 p.p. vs. 1T23)**.

Contribuição bruta (R\$ milhões) e margem (%)



Custos totais, lucro bruto e margem bruta: No trimestre, os custos totais atingiram R\$ 40,5 milhões contra R\$ 41,3 milhões no mesmo período do ano anterior, uma redução de R\$ 0,8 milhão (-2,0% vs. 1T23).

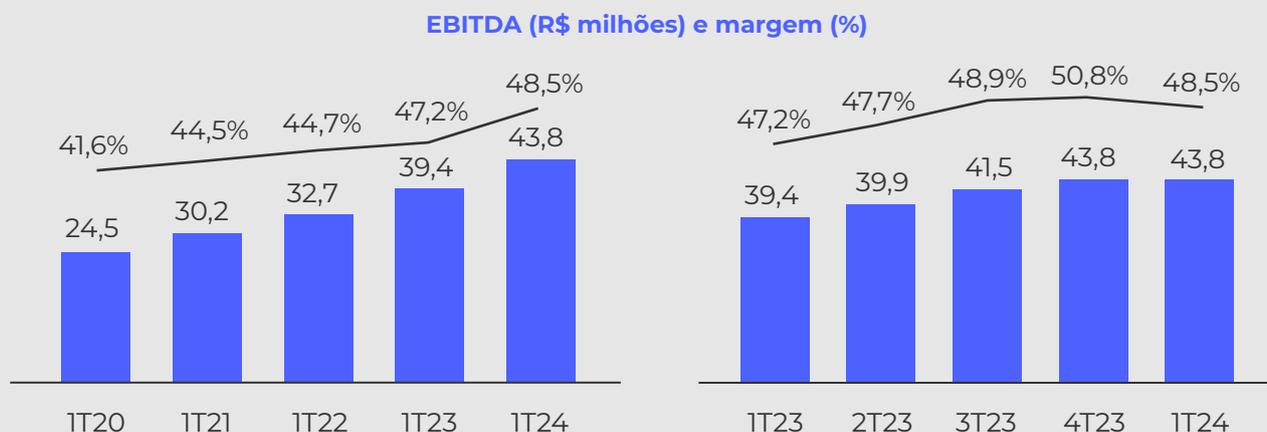
Assim, como resultado das variações acima mencionadas, no 1T24, o lucro bruto atingiu o **valor recorde de R\$ 49,9 milhões com margem de 55,2%** contra R\$ 42,1 milhões e margem de 50,4% no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 7,8 milhões (+18,6% e +4,8 p.p. vs. 1T23, respectivamente), fazendo com que o lucro bruto registrado nessa divisão de negócios representasse **85% do total** da Companhia no 1T24.

Lucro bruto (R\$ milhões) e margem (%)



Comentário do Desempenho

EBITDA e margem EBITDA: No trimestre, alcançou valor de **R\$ 43,8 milhões** contra R\$ 39,4 milhões no mesmo período do ano anterior, **aumento de R\$ 4,4 milhões (+11,2% vs. 1T23)**. O EBITDA registrado nessa divisão de negócios atingiu o **percentual de 91%** do total da Companhia no **1T24**. Em relação a sua margem, alcançamos **48,5% no 1T24** (+1,3 p.p. vs. 1T23), evidenciando os ganhos de eficiência e a escalabilidade de nosso negócio.



Principais indicadores - consolidado (R\$ mil)

	1T24	1T23	% Var. YoY	4T23	% Var. QoQ
Receita líquida	90.409	83.410	8,4%	86.225	4,9%
Digital	85.972	77.815	10,5%	81.688	5,2%
Analógica	4.437	5.595	-20,7%	4.537	-2,2%
Custos (ex-deprec./amort.)	(30.808)	(31.189)	-1,2%	(30.393)	1,4%
Contribuição bruta	59.601	52.221	14,1%	55.832	6,8%
Contribuição (%)	65,9%	62,6%	3,3 p.p.	64,8%	1,1 p.p.
(-) Depreciação/amortização	(9.677)	(10.143)	-4,6%	(10.520)	-8,0%
Lucro bruto	49.924	42.078	18,6%	45.312	10,2%
Margem bruta	55,2%	50,4%	4,8 p.p.	52,6%	2,6 p.p.
Despesas SG&A	(15.253)	(11.748)	29,8%	(13.722)	11,2%
Outras receitas/despesas operacionais	(1.153)	(1.872)	-38,4%	272	-
(+) Depr. e amort.	10.308	10.952	-5,9%	11.936	-13,6%
EBITDA	43.826	39.410	11,2%	43.798	0,1%
Margem EBITDA	48,5%	47,2%	1,3 p.p.	50,8%	-2,3 p.p.

Comentário do Desempenho

2. CSU DX

A **CSU DX** é a nossa divisão de negócios que foca no desenvolvimento de soluções com alta densidade tecnológica para gestão de processos de negócios em diferentes mercados, garantindo toda a *capacity* (infraestrutura, pessoas e tecnologia) dos serviços contratados.

Criada originalmente para satisfazer as demandas de nossos clientes do mundo de cartões na frente de atendimento ao consumidor, essa unidade viveu uma verdadeira transformação digital nos últimos anos, se tornando bastante profunda em tecnologia.

2.1 Desempenho operacional

A digitalização das esteiras de processos das companhias é uma realidade cada vez mais presente, visto que os clientes (B2B) demandam, dia após dia, a gestão de um maior volume de interações, qualidade crescente e menor custo unitário. Ao longo do tempo, inserimos uma série de novos dispositivos e funcionalidades tecnológicas na frente de *customer experience* como robôs, inteligência artificial, *machine learning*, o uso massivo de dados e tecnologias de reconhecimento, assim como o uso de múltiplos canais digitais para atendimento.

Nossas plataformas gerenciaram aproximadamente 3,3 milhões de interações de *customer experience* (ou *front-office*) no último trimestre, sendo que a relevância do atendimento através de mecanismos automatizados, canais digitais e de autoatendimento atingiu **73%** do total no trimestre.

O referido movimento de digitalização, em um primeiro momento, ocasionou maior pressão de receita sobre a unidade, tendo em vista a diferença de preço por interação advinda da digitalização dos processos, mas em troca gerou maior lucratividade. Esse resultado pode ser observado na margem bruta dessa vertical no 1T24, que atingiu 17,5% (+6,1 p.p. vs. 2019, ano de início desse movimento).

Além de buscar um alto grau de digitalização na frente de *front-office*, a Companhia optou por abrir novas possibilidades de negócios para essa vertical. Assim, no segundo semestre do ano de 2023, lançamos uma série de novas soluções de hiperautomação de processos também para *middle-office* e *back-office* a partir do uso de Inteligência Artificial (IA), as quais chamamos comercialmente de HAS. Com isso, essa vertical entra em uma nova era. Passamos a oferecer o que há de mais avançado do ponto de vista tecnológico, no que tange o tratamento e gestão de esteiras de processos, integrando ferramentas de hiperautomação em campos distintos como prevenção a fraudes, intercâmbio, curadoria, *onboarding*, entre outros. Assim, viabilizamos que nossos clientes otimizem suas operações, com relevantes avanços em seu nível de serviço (maior assertividade e menor tempo médio de tratativa), combinados com expressivas reduções de custos operacionais e incremento de vendas.

Esse é um movimento de grande importância para a CSU Digital à medida que cria **novas possibilidades de crescimento para essa vertical e para a Companhia como um todo** (novos clientes, *cross-sell* e *up-sell*) **e enraízam mais nossa atuação junto aos nossos clientes**, ao adentrar (ainda mais) em serviços de maior valor agregado e de alta complexidade tecnológica, ampliando a percepção de uma empresa “*Deeply Tech*”.

Comentário do Desempenho

Receita líquida:

R\$ 48,8 MM -1,2%
1T24 yoy

Contribuição bruta:

R\$ 12,3 MM -4,4%
Mg. 25,2% -0,9p.p.
1T24 yoy

EBITDA

R\$ 4,5 MM +9,6%
Mg. 9,3% +1,0p.p.
1T24 yoy

2.2 Desempenho financeiro

Receita líquida: No trimestre, alcançou R\$ 48,8 milhões contra R\$ 49,4 milhões no mesmo período do ano anterior, leve redução de R\$ 0,6 milhão (-1,2% vs. 1T23).

Cabe lembrar que a CSU DX vive um processo de profunda transformação digital, onde volumes operacionais e qualidade na prestação de serviço se elevam, porém possuem menor preço e, conseqüentemente, menor custo para nossos clientes. **Temos priorizado operações de alta densidade e complexidade**, passando a adentrar em camadas das esteiras de negócios de nossos clientes, o que leva a um aumento gradual das margens mesmo em cenários de menor receita (vide itens de resultados nos tópicos a seguir).

Importante ressaltar que avançamos de maneira relevante nessa agenda nos últimos anos elevando o número de interações digitais para 73% do total no 1T24. Desde o 2T23, esse movimento de migração vem acontecendo de forma mais paulatina e, como consequência, vem permitindo maior estabilidade dessa vertical do ponto de vista de receita que apresentou **crescimento de +6,5% desde o 2T23**. Vale, ainda, comentar que, nesta unidade, o primeiro trimestre de cada ano tende a ser mais fraco, por questões sazonais.

Além disso, como já destacado, com o lançamento do HAS, novas e importantes avenidas de crescimento e rentabilidade se abrem alterando a dinâmica de resultados dessa vertical daqui pra frente.

Receita líquida (R\$ milhões)

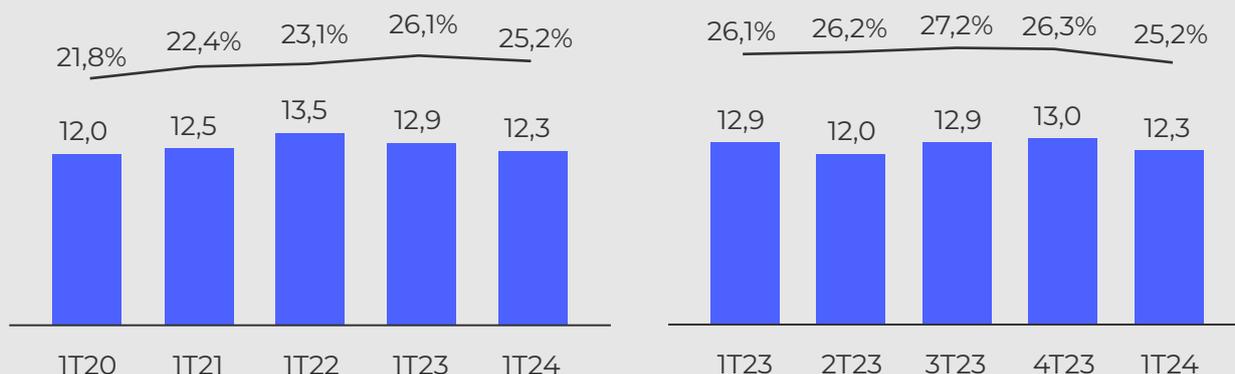


Comentário do Desempenho

Custos (excluindo depreciação e amortização): No trimestre, totalizaram R\$ 36,5 milhões, valor em linha com o registrado no mesmo período do ano anterior, refletindo um ligeiro aumento na linha pessoal, compensado pelos menores custos com instalações e serviços contratados.

Contribuição bruta: No trimestre, atingiu o valor de R\$ 12,3 milhões com margem de 25,2% contra R\$ 12,9 milhões e margem de 26,1% no mesmo período do ano anterior.

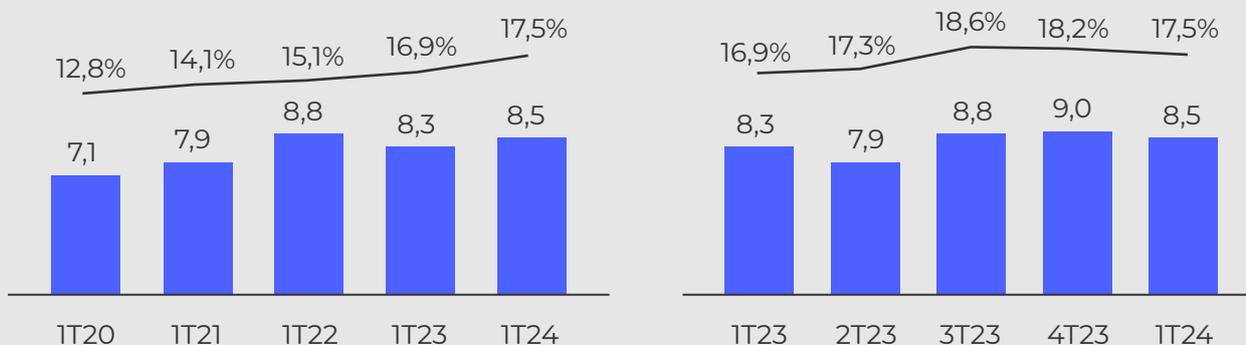
Contribuição bruta (R\$ milhões) e margem (%)



Custos totais, lucro bruto e margem bruta: Incluindo depreciação e amortização pertinentes a linha de custos apresentados anteriormente, os custos totais no trimestre totalizaram R\$ 40,3 milhões contra R\$ 41,1 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 0,8 milhão (-2,0% vs. 1T23).

Assim, o lucro bruto no 1T24 atingiu **R\$ 8,5 milhões com margem de 17,5%** ante R\$ 8,3 milhões com margem de 16,9% no 1T23 (+2,6% e +0,6 p.p. vs. 1T23). Como já comentado, apesar dos efeitos em receita da variação temporária do *ticket* médio, o lucro bruto sofre pouca alteração nominal, dada a fase de digitalização dessa operação. Em resumo, esse movimento reduz o valor cobrado de nossos clientes por interação, mas deixa um resultado proporcionalmente melhor para a Companhia.

Lucro bruto (R\$ milhões) e margem (%)



Comentário do Desempenho

EBITDA e margem EBITDA: No trimestre, totalizou R\$ 4,5 milhões com margem de 9,3% ante R\$ 4,1 milhões e margem de 8,3% no 1T23, um **aumento de R\$ 0,4 milhão (+9,6% e +1,0 p.p. vs. 1T23, respectivamente)**, fazendo com que o EBITDA registrado nessa divisão de negócios representasse 9% do total da Companhia no 1T24.

EBITDA (R\$ milhões) e margem (%)



Principais indicadores - consolidado (R\$ mil)

	1T24	1T23	% Var. YoY	4T23	% Var. QoQ
Receita líquida	48.819	49.432	-1,2%	49.453	-1,3%
Custos (ex-deprec./amort.)	(36.499)	(36.545)	-0,1%	(36.435)	0,2%
Contribuição bruta	12.320	12.887	-4,4%	13.018	-5,4%
<i>Contribuição (%)</i>	<i>25,2%</i>	<i>26,1%</i>	<i>-0,9 p.p.</i>	<i>26,3%</i>	<i>-1,1 p.p.</i>
(-) Depreciação/amortização	(3.772)	(4.555)	-17,2%	(4.036)	-6,5%
Lucro bruto	8.548	8.332	2,6%	8.982	-4,8%
<i>Margem bruta</i>	<i>17,5%</i>	<i>16,9%</i>	<i>0,6 p.p.</i>	<i>18,2%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>
Despesas SG&A	(7.966)	(9.107)	-12,5%	(8.576)	-7,1%
Outras receitas/despesas operacionais	(321)	(247)	30,0%	(476)	-32,6%
(+) Depr. e amort.	4.260	5.147	-17,2%	4.514	-5,6%
EBITDA	4.521	4.125	9,6%	4.444	1,7%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>9,3%</i>	<i>8,3%</i>	<i>1,0 p.p.</i>	<i>9,0%</i>	<i>0,3 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

Mercado de capitais

Visão geral: As ações da CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) são negociadas desde o IPO, realizado em maio/2006, no Novo Mercado da B3, o mais alto nível de Governança Corporativa do mercado acionário brasileiro.

Além disso, a Companhia **integra 3 índices na B3**, sendo estes: IGC-NM (Índice de Governança Corporativa – Novo Mercado), IGC (Índice de Governança Corporativa Diferenciada) e ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado).

É importante destacar o **notável avanço do entendimento do case da CSU Digital pelo mercado** desde o reposicionamento de marca e do *ticker*. Tem-se percebido um aumento relevante do interesse sobre Companhia, assim como da frequência de suas citações, tanto em veículos de imprensa como em perfis oficiais do mercado financeiro nas mídias sociais. Nota-se que o mercado cada vez mais passa a compreender a atuação da Companhia, seu longo e provado histórico de robustez operacional e financeira, assim como as importantes transformações em curso.

Renovamos nossa cobertura de analistas, partindo de 1 para **10 casas que acompanham o papel CSUD3**: Eleven, Mirae, MSX (Sarainvest), Órama, TC Matrix, Warren, Condor, Ticker, Nord e, a mais recente, Levante.

Durante esse mesmo período, notamos um **relevante amadurecimento da base acionária** da Companhia, com um expressivo aumento da posição de **investidores institucionais**. Desde o início do período até o final do trimestre, verificamos 98 novas instituições e um **aumento de 69%** na posição acionária dessa classe de investidor, que passa a deter 48% do *free float* da CSU Digital (até 31/03/2024).

Em consonância a esses fatos, temos notado importante avanço no preço da ação CSUD3 que, desde o fechamento do 1T23 (31/03/2023) até o fechamento do 1T24 (31/03/2024), apresentou valorização de **+128%** e, ao se considerar também o montante de proventos distribuído no período, um **retorno total ao acionista** (*total shareholder return*) de **+139%**.

Capital social: O capital social da CSU Digital é constituído por 41,8 milhões de ações ordinárias (ON), das quais, em 31/03/2024, 54,24% pertenciam ao Controlador, 1,30% eram mantidas em Tesouraria, 0,10% pertenciam aos administradores e 44,36% estavam em livre circulação no mercado (*free float*, sendo que deste volume, em set/22, foi comunicada aquisição de participação acionária relevante da gestora Real Investor Gestão de Recursos Ltda, detendo 5,25% à época, sendo a posição atualizada de 9,44%, conforme dados públicos disponibilizados pela Consulta Consolidada de Fundos (CVM), com data base de Ago/2023).

Valor de mercado: Ao final do trimestre, a ação CSUD3 encerrou cotada a R\$ 20,55, representando um valor de mercado de R\$ 859,0 milhões (**+127,8% vs. 1T23**), ante R\$ 377,0 milhões no 1T23. O índice *Small Cap* apresentou valorização no período de +24,1%.

Número de acionistas: Ao final do trimestre, a quantidade de acionistas foi de 19,5 mil (+3,7% vs. 1T23), ante 18,6 mil ao final do 1T23, aumento de 0,9 mil.

Volume negociado (“ADTV”): O volume financeiro médio diário negociado foi de R\$ 1,3 milhão no 1T24, contra R\$ 1,2 milhão no 1T23, aumento de R\$ 0,1 milhão.

Comentário do Desempenho

Distribuição de resultados: Refletindo a confiança da Administração quanto à crescente evolução dos resultados e saúde financeira da Companhia, foi proposta e aprovada em AGO a distribuição de R\$ 17,3 milhões em dividendos complementares referentes ao ano de 2023, a serem pagos a partir de 09/05/2024. Além disso, em março/2024, anunciamos a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$ 6,5 milhões (R\$ 0,157 por ação) referentes ao 1T24 – a serem imputados ao dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social de 2024, “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária de 2025 e já efetivamente pagos a partir de 04/04/2024.

Indicadores CSU vs. Peers⁸: Ao comparar-se algumas das principais métricas financeiras entre a CSU Digital e outros players comparáveis em segmentos correlatos, no Brasil e no exterior, nota-se que a Companhia possui **retornos bastante superiores à média**, ao passo que ainda apresenta **métricas de precificação (múltiplos) substancialmente inferiores**, conforme abaixo.

A Companhia exibe um ROE de 21,9% (2,2x superior), um ROIC de 21,7% (3,1x superior), um dividend yield de 5,0% (2,6x superior). Por outro lado, os players comparáveis apresentam múltiplo EV/Receita de 3,6x (2,3x maior que o da CSU) e EV/EBITDA de 12,4x (2,7x maior).



⁸ Data referência das métricas: 31/03/2024; **ROE:** return on equity, ou retorno sobre o patrimônio líquido; **ROIC:** return on invested capital, ou retorno sobre o capital investido; **Dividend yield:** montante de proventos sobre valor de mercado; **EV:** enterprise value, ou valor da firma. **EV/Receita** e **EV/EBITDA** são métricas comumente usadas no mercado como múltiplos de precificação de ativos.

Comentário do Desempenho

Calendário de eventos

Confira abaixo os próximos eventos corporativos da Companhia:

Evento	Data
Vídeoconferência de Resultados do 1T24	09/05/2024
Formulário de Referência	31/05/2024
Informe sobre o Código Brasileiro de Governança Corporativa	31/07/2024
Divulgação de Resultados 2T24	07/08/2024
Vídeoconferência de Resultados do 2T24	08/08/2024
Divulgação de Resultados 3T24	06/11/2024
Vídeoconferência de Resultados do 3T24	07/11/2024

Anexos

Comentário do Desempenho

1. Demonstração do resultado

DRE Consolidada (em reais mil ou %)	1T24	1T23	% Var. YoY	4T23	% Var. QoQ
Receita bruta	158.626	151.186	4,9%	154.385	2,7%
CSU Pays	105.346	97.164	8,4%	100.422	4,9%
CSU DX	53.280	54.022	-1,4%	53.963	-1,3%
Deduções	(19.398)	(18.344)	5,7%	(18.707)	3,7%
CSU Pays	(14.937)	(13.754)	8,6%	(14.197)	5,2%
CSU DX	(4.461)	(4.590)	-2,8%	(4.510)	-1,1%
Receita líquida	139.228	132.842	4,8%	135.678	2,6%
Recorrente	136.425	131.946	3,4%	135.350	0,8%
% <i>Rec. recorrente</i>	98,0%	99,3%	-1,3 p.p.	99,8%	-1,8 p.p.
CSU Pays	90.409	83.410	8,4%	86.225	4,9%
Digital	85.972	77.815	10,5%	81.688	5,2%
Analogica	4.437	5.595	-20,7%	4.537	-2,2%
CSU DX	48.819	49.432	-1,2%	49.453	-1,3%
Custos (ex-depreciação e amortização)	(67.307)	(67.734)	-0,6%	(66.828)	0,7%
CSU Pays	(30.808)	(31.189)	-1,2%	(30.393)	1,4%
Pessoal	(18.813)	(20.069)	-6,3%	(19.050)	-1,2%
Materiais operacionais	(1.891)	(3.350)	-43,6%	(2.624)	-27,9%
Postagem de cartas e faturas	(1.523)	(1.480)	2,9%	(1.212)	25,7%
Comunicação	(407)	(473)	-14,0%	(308)	32,1%
Instalações	(1.739)	(1.231)	41,3%	(3.173)	-45,2%
Custos dos prêmios entregues	(1.653)	(1.224)	35,0%	(1.549)	6,7%
Outros	(4.782)	(3.362)	42,2%	(2.477)	93,1%
CSU DX	(36.499)	(36.545)	-0,1%	(36.435)	0,2%
Pessoal	(30.935)	(30.490)	1,5%	(32.754)	-5,6%
Comunicação	(447)	(547)	-18,3%	(347)	28,8%
Instalações	(2.630)	(2.849)	-7,7%	(1.152)	128,3%
Outros	(2.487)	(2.659)	-6,5%	(2.182)	14,0%
Contribuição bruta	71.921	65.108	10,5%	68.850	4,5%
CSU Pays	59.601	52.221	14,1%	55.832	6,8%
CSU DX	12.320	12.887	-4,4%	13.018	-5,4%
Contribuição (%)	51,7%	49,0%	2,7 p.p.	50,7%	1,0 p.p.
CSU Pays	65,9%	62,6%	3,3 p.p.	64,8%	1,1 p.p.
CSU DX	25,2%	26,1%	-0,9 p.p.	26,3%	-1,1 p.p.
Custos Total (inclui depreciação e amortização)	(80.756)	(82.432)	-2,0%	(81.384)	-0,8%
Lucro bruto	58.472	50.410	16,0%	54.294	7,7%
CSU Pays	49.924	42.078	18,6%	45.312	10,2%
CSU DX	8.548	8.332	2,6%	8.982	-4,8%
Margem bruta	42,0%	37,9%	4,1 p.p.	40,0%	2,0 p.p.
CSU Pays	55,2%	50,4%	4,8 p.p.	52,6%	2,6 p.p.
CSU DX	17,5%	16,9%	0,6 p.p.	18,2%	-0,7 p.p.
Despesas	(24.693)	(22.975)	7,5%	(22.502)	9,7%
Desp. com vendas, gerais e admin. (SG&A)	(25.578)	(23.000)	11,2%	(25.795)	-0,8%
Despesas com vendas	(1.503)	(2.238)	-32,8%	(1.618)	-7,1%
Despesas gerais e administrativas	(22.956)	(19.361)	18,6%	(22.283)	3,0%
Depreciação e amortização	(1.119)	(1.401)	-20,1%	(1.894)	-40,9%
% <i>Rec. líquida (SG&A)</i>	18,4%	17,3%	1,1 p.p.	19,0%	-0,6 p.p.
Outras receitas/despesas operacionais	885	25	3440,0%	3.293	-73,1%
Outras receitas operacionais	253	698	-63,8%	881	-71,3%
Outras despesas operacionais	632	(673)	-193,9%	2.412	-73,8%
EBIT	33.779	27.435	23,1%	31.792	6,3%
(+) Depreciação e amortização	14.568	16.099	-9,5%	16.450	-11,4%
EBITDA	48.347	43.535	11,1%	48.242	0,2%
CSU Pays	43.826	39.410	11,2%	43.798	0,1%
CSU DX	4.521	4.125	9,6%	4.444	1,7%
Margem EBITDA	34,7%	32,8%	1,9 p.p.	35,6%	-0,9 p.p.
CSU Pays	48,5%	47,2%	1,3 p.p.	50,8%	-2,3 p.p.
CSU DX	9,3%	8,3%	1,0 p.p.	9,0%	0,3 p.p.
Resultado financeiro	(164)	(147)	11,6%	(510)	-67,8%
Receitas financeiras	2.587	3.377	-23,4%	2.036	27,1%
Despesas financeiras	(2.751)	(3.524)	-21,9%	(2.546)	8,1%
LAIR	33.615	27.288	23,2%	31.282	7,5%
IR/CSLL	(9.383)	(7.087)	32,4%	(7.241)	29,6%
Corrente	(9.420)	(7.410)	27,1%	(10.116)	-6,9%
Diferido	37	323	-88,5%	2.875	-98,7%
Lucro líquido	24.232	20.201	20,0%	24.041	0,8%
Margem líquida	17,4%	15,2%	2,2 p.p.	17,7%	-0,3 p.p.

Comentário do Desempenho

2. Balanço patrimonial

Balanço patrimonial consolidado - Ativo (Reais Mil)					
Ativo	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024 vs. 31/12/2023	31/03/2023	31/03/2024 vs. 31/03/2023
Ativo total	672.456	611.536	10,0%	614.333	9,5%
Ativo circulante	191.839	170.503	12,5%	174.752	9,8%
Caixa e equivalentes de caixa	89.737	75.290	19,2%	80.397	11,6%
Contas a receber	78.675	76.879	2,3%	72.935	7,9%
Estoques	2.783	2.449	13,6%	2.662	4,5%
Tributos a recuperar	8.859	6.963	27,2%	6.724	31,8%
Outros ativos	11.785	8.922	32,1%	12.034	-2,1%
Ativo não circulante	480.617	441.033	9,0%	439.581	9,3%
Ativo realizável a longo prazo	6.712	5.910	13,6%	12.761	-47,4%
Contas a receber	212	-	n.a	-	n.a
Tributos a recuperar	1.395	1.395	0,0%	4.598	-69,7%
Outros ativos	5.105	4.515	13,1%	8.163	-37,5%
Investimentos	31.097	31.097	0,0%	31.097	0,0%
Imobilizado	14.793	14.879	-0,6%	14.286	3,5%
Intangível	332.761	322.097	3,3%	294.830	12,9%
Sistemas informatizados	306.867	296.203	3,6%	268.935	14,1%
Ágio	25.894	25.894	0,0%	25.895	0,0%
Direito de uso	95.254	67.050	42,1%	86.607	10,0%

Balanço patrimonial consolidado - Passivo e patrimônio líquido (Reais Mil)					
Passivo e patrimônio líquido	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024 vs. 31/12/2023	31/03/2023	31/03/2024 vs. 31/03/2023
Passivo + patrimônio líquido	672.456	611.536	10,0%	614.333	9,5%
Passivo circulante	152.249	122.960	23,8%	143.415	6,2%
Obrigações sociais e trabalhistas	49.706	47.890	3,8%	51.568	-3,6%
Sociais	6.811	8.991	-24,2%	6.566	3,7%
Trabalhistas	42.895	38.899	10,3%	45.002	-4,7%
Fornecedores	40.288	35.345	14,0%	33.577	20,0%
Impostos a pagar	5.619	5.460	2,9%	5.611	0,1%
Federais	2.731	2.271	20,3%	3.475	-21,4%
Estaduais	-	-	n.a	3	n.a
Municipais	2.888	3.189	-9,4%	2.133	35,4%
Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	40.962	26.729	53,2%	39.171	4,6%
Empréstimos e financiamentos	4.961	4.929	0,6%	7.880	-37,0%
Passivos de arrendamento	36.001	21.800	65,1%	31.291	15,1%
Outras obrigações	15.674	7.536	108,0%	13.488	16,2%
Passivo não circulante	72.895	59.220	23,1%	74.653	-2,4%
Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	55.472	42.022	32,0%	54.974	0,9%
Empréstimos e financiamentos	423	1.689	-75,0%	5.492	-92,3%
Passivos de arrendamento	55.049	40.333	36,5%	49.482	11,3%
Outros	-	-	n.a	205	n.a
Tributos diferidos	8.421	8.458	-0,4%	9.155	-8,0%
Passivos judiciais	9.002	8.740	3,0%	10.319	-12,8%
Fiscais	6.098	5.765	5,8%	5.059	20,5%
Previdenciárias e trabalhistas	2.291	2.381	-3,8%	2.678	-14,5%
Cíveis	613	594	3,2%	2.582	-76,3%
Patrimônio líquido	447.312	429.356	4,2%	396.265	12,9%
Capital social	229.232	229.232	0,0%	169.232	35,5%
Reservas de capital	3.222	3.009	7,1%	2.620	23,0%
Reserva de lucros a realizar	197.146	197.146	0,0%	224.413	-12,2%
Reserva legal	33.580	29.901	12,3%	21.801	54,0%
Reserva de retenção de lucro	166.630	170.309	-2,2%	205.676	-19,0%
Ações em tesouraria	- 3.064	- 3.064	0,0%	- 3.064	0,0%
Lucros acumulados	17.732	-	n.a	-	n.a
Outros resultados abrangentes	- 20	- 31	-35,5%	-	n.a

Comentário do Desempenho

3. Demonstração de fluxo de caixa

Demonstração de fluxo de caixa consolidado (Reais Mil)					
Descrição da conta	1T24	4T23	1T24 vs. 4T23	1T23	1T24 vs. 1T23
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	40.695	34.577	17,7%	36.737	10,8%
Lucro líquido do exercício	24.232	24.042	0,8%	20.201	20,0%
Ajustes	18.885	13.689	38,0%	20.483	-7,8%
Depreciação e amortização	14.568	16.450	-11,4%	16.099	-9,5%
Valor residual de ativos baixados	523	333	57,1%	190	175,5%
Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações	213	30	610,0%	218	-2,3%
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(553)	(3.891)	-85,8%	111	n.a.
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(37)	(2.875)	-98,7%	(323)	-88,5%
Provisão para passivos judiciais	168	204	-17,6%	922	-81,8%
Resultado de equivalência patrimonial	-	68	n.a.	-	n.a.
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos, passivos judiciais e depósitos judiciais	4.003	3.370	18,8%	3.266	22,6%
Variações nos ativos e passivos	9.252	6.091	51,9%	2.806	229,7%
Contas a receber	(1.243)	712	n.a.	3.266	n.a.
Estoques	(334)	407	n.a.	926	n.a.
Depósitos judiciais	337	397	-15,1%	300	12,4%
Outros ativos	(6.083)	875	n.a.	(2.835)	114,6%
Fornecedores	4.943	2.878	71,8%	(5.178)	n.a.
Salários e encargos sociais	1.604	(4.933)	n.a.	2.279	-29,6%
Baixas por pagamento de passivos judiciais	(126)	(423)	-70,2%	(1.243)	-89,9%
Outros passivos	10.154	6.178	64,4%	5.291	91,9%
Outros	(11.674)	(9.245)	26,3%	(6.753)	72,9%
Juros pagos	(3.317)	(2.593)	27,9%	(2.500)	32,7%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(8.357)	(6.652)	25,6%	(4.253)	96,5%
Caixa aplicado nas atividades de investimento	(16.615)	(16.374)	1,5%	(12.491)	33,0%
Compra de ativo imobilizado	(910)	(859)	5,9%	(361)	152,1%
Compra de ativo intangível	(15.705)	(15.418)	1,9%	(12.130)	29,5%
Investimentos	-	(97)	n.a.	-	n.a.
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(9.633)	(23.028)	-58,2%	(30.304)	-68,2%
Ingressos de empréstimos e financiamentos	-	-	n.a.	-	n.a.
Amortização de empréstimos e financiamentos	(1.225)	(1.141)	7,4%	(2.968)	-58,7%
Amortização de passivo de arrendamento	(8.408)	(9.285)	-9,4%	(8.145)	3,2%
Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio	(0)	(12.602)	-100,0%	(19.191)	-100,0%
Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa	14.447	(4.825)	n.a.	(6.058)	n.a.
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	75.290	80.115	-6,0%	86.455	-12,9%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	89.737	75.290	19,2%	80.397	11,6%

Comentário do Desempenho

4. Reconciliação da contribuição bruta

A tabela abaixo visa demonstrar a reconciliação da contribuição bruta, que é a resultante da receita líquida dos serviços deduzida de seus custos, excluindo depreciação e amortização inerentes a eles.

Reconciliação contribuição bruta consolidada (R\$ mil)	1T24	1T23	% Var. YoY	4T23	% Var. QoQ
Lucro bruto	58.472	50.410	16,0%	54.294	7,7%
CSU Pays	49.924	42.078	18,6%	45.313	10,2%
CSU DX	8.548	8.332	2,6%	8.981	-4,8%
(+) Depr. e amort. (custos)	13.449	14.698	-8,5%	14.556	-7,6%
CSU Pays	9.677	10.143	-4,6%	10.520	-8,0%
CSU DX	3.772	4.555	-17,2%	4.036	-6,5%
Contribuição bruta	71.921	65.108	10,5%	68.850	4,5%
CSU Pays	59.601	52.221	14,1%	55.832	6,8%
CSU DX	12.320	12.887	-4,4%	13.018	-5,4%
Contribuição (%)	51,7%	49,0%	2,7 p.p.	50,7%	1,0 p.p.
CSU Pays	65,9%	62,6%	3,3 p.p.	64,8%	1,1 p.p.
CSU DX	25,2%	26,1%	-0,9 p.p.	26,3%	-1,1 p.p.

Comentário do Desempenho

ALPHAVIEW | BARUERI

Rua Piauí, 136
Barueri, SP | 06440-182

FARIA LIMA | SÃO PAULO

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1306
São Paulo, SP | 01451-914

BELO HORIZONTE

Praça Hugo Werneck, 253
Belo Horizonte, MG | 30150-300

RECIFE

Av. Conde da Boa Vista, 150
Recife, PE | 50060-004

ESTADOS UNIDOS

111 Brickell Avenue, suite 2804
Miami, FL | 33131

Notas Explicativas



Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas

CSU Digital S.A.

Período de três meses findos em 31 de Março de
2024 e 31 de Março de 2023
com Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas

Balço Patrimonial
Em 31 de Março de 2024
(Em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023			31/03/2024	31/12/2023		
Circulante						Circulante					
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	89.649	74.608	89.737	75.290	Fornecedores		40.288	35.345	40.288	35.345
Contas a Receber de Clientes	5	78.675	76.879	78.675	76.879	Empréstimos e Financiamentos	12	4.961	4.929	4.961	4.929
Estoques	6	2.783	2.449	2.783	2.449	Passivos de Arrendamento	12	34.812	20.647	36.001	21.800
Tributos a Compensar	14	8.859	6.963	8.859	6.963	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13	49.700	47.884	49.706	47.890
Outros		11.785	8.922	11.785	8.922	Tributos a Recolher	14	5.619	5.460	5.619	5.460
		191.751	169.821	191.839	170.503	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	19	5.696		5.696	
						Outros		9.978	7.536	9.978	7.536
								151.054	121.801	152.249	122.960
Não Circulante						Não Circulante					
Depósitos Judiciais	16	3.756	4.093	3.756	4.093	Empréstimos e Financiamentos	12	423	1.689	423	1.689
Contas a Receber de Clientes	5	212		212		Passivos de Arrendamento	12	51.391	36.490	55.049	40.333
Tributos a Compensar	14	1.395	1.395	1.395	1.395	Passivos Judiciais	16	9.002	8.740	9.002	8.740
Outros		1.132	213	1.349	422	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15	8.421	8.458	8.421	8.458
		6.495	5.701	6.712	5.910			69.237	55.377	72.895	59.220
Investimentos	8	31.391	31.955	31.097	31.097	Patrimônio Líquido	18				
Imobilizado	9	14.793	14.879	14.793	14.879	Capital Social		229.232	229.232	229.232	229.232
Intangível	10	332.761	322.097	332.761	322.097	Reserva de Capital		3.222	3.009	3.222	3.009
Ativos de Direito de Uso	11	90.412	62.081	95.254	67.050	Reservas de Lucros		217.922	200.179	217.922	200.179
		469.357	431.012	473.905	435.123	Ações em Tesouraria		(3.064)	(3.064)	(3.064)	(3.064)
		475.852	436.713	480.617	441.033			447.312	429.356	447.312	429.356
Total do Ativo		667.603	606.534	672.456	611.536	Total do Passivo e Patrimônio Líquido		667.603	606.534	672.456	611.536

Notas Explicativas**CSU Digital S.A.**

Demonstração do Resultado

Períodos de três meses findos em 31 de Março de 2024 e 31 de Março de 2023

(Em milhares de reais, exceto informação por ação expresso em reais)

	Nota	Controladora		Consolidado
		31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024
Receita Líquida de Prestação de Serviços	23	139.228	132.842	139.228
Custo dos Serviços Prestados	24	(80.756)	(82.432)	(80.756)
Lucro Bruto		58.472	50.410	58.472
Despesas Operacionais				
Com Vendas	24	(1.503)	(2.238)	(1.503)
Gerais e Administrativas	24	(22.527)	(20.762)	(24.075)
Outras Receitas, Líquidas		885	25	885
Resultado de Equivalência Patrimonial	8	(1.569)		
		(24.714)	(22.975)	(24.693)
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro		33.758	27.435	33.779
Resultado Financeiro	25			
Receitas Financeiras		2.587	3.377	2.587
Despesas Financeiras		(2.730)	(3.524)	(2.751)
		(143)	(147)	(164)
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		33.615	27.288	33.615
Imposto de Renda e Contribuição Social				
Corrente	15.3	(9.420)	(7.410)	(9.420)
Diferido	15.3	37	323	37
		(9.383)	(7.087)	(9.383)
Lucro Líquido do Período		24.232	20.201	24.232
Lucro por Ação - Básico	26	0,5943	0,4939	0,5943
Lucro por Ação – Diluído	26	0,5888	0,4900	0,5888
Quantidade de Ações em Circulação ao Final do Período (em milhares)		40.777	40.899	40.777

Notas Explicativas**CSU Digital S.A.**

Demonstração do Resultado Abrangente

Períodos de três meses findos em 31 de Março de 2024 e 31 de Março de 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024
Lucro Líquido do Período	24.232	20.201	24.232
Valor Financeiros Mensurados a Valor Justo			
Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior	(20)		(20)
Total do Resultado Abrangente	24.212	20.201	24.212

Notas Explicativas



CSU Digital S.A.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 31 de Março de 2024

(Em milhares de reais)

	Reservas de Lucros										
	Capital Social	Reserva de Capital	Ações em Tesouraria	Retenção de Lucros	Reserva Legal	Lucros Acumulados	Dividendo Adicional Proposto	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido Atribuível aos Controladores	Participação em Controladora	Patrimônio Líquido Total
Em 1º de Janeiro de 2022	169.232	2.402	(3.064)	177.907	21.801	-	-	13.568	381.846	-	381.846
Lucro Líquido do Exercício						20.201			20.201		20.201
Opções Outorgadas Reconhecidas (Nota 21)		169							169		169
Baixa de Ações em Tesouraria			49						49		49
Destinação do Lucro (Nota 19)											
Juros sobre Capital Próprio						(6.000)			(6.000)		(6.000)
Em 31 de Março de 2023	169.232	2.571	(3.015)	177.907	21.801	14.201	-	13.568	396.265	-	396.265
Em 31 de Dezembro de 2023	229.232	3.009	(3.064)	143.108	26.222	-	17.312	13.537	429.357	-	429.357
Lucro Líquido do Exercício						24.232			24.232		24.232
Opções Outorgadas Reconhecidas (Nota 21)		213							213		213
Destinação do Lucro (Nota 19)											
Juros sobre Capital Próprio						(6.500)			(6.500)		(6.500)
Em 31 de Março de 2024	229.232	3.222	(3.064)	143.108	26.222	17.732	17.312	13.537	447.302	-	447.302
Ajustes de Conversão Investimentos no Exterior								11	11		11
Em 31 de Março de 2024	229.232	3.222	(3.064)	143.108	26.222	17.732	17.312	13.548	447.313	-	447.313



Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração do Valor Adicionado

Período de três meses findos em 31 de Março de 2024 e 31 de Março de 2023

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado
		31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024
Receitas				
Prestação de Serviços	23	158.626	151.187	158.626
Outras Receitas	27	253	698	253
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	5.3	553	(111)	553
		159.432	151.774	159.432
Insumos e Serviços Adquiridos de Terceiros				
Custo dos Serviços Prestados		(8.954)	(11.348)	(8.954)
Materiais, Energia, Serviços de Terceiros e Outros		(11.152)	(9.967)	(12.417)
		(20.106)	(21.315)	(21.371)
Valor Adicionado Bruto				
Depreciação e Amortização	9, 10 e 11	(14.655)	(16.099)	(14.938)
Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade		124.671	114.360	123.123
Valor Adicionado Recebido em Transferência				
Resultado de Equivalência Patrimonial	8	(1.569)		
Receitas Financeiras	25	2.587	3.377	2.587
Valor Adicionado Total a Distribuir		125.689	117.737	125.710
Distribuição do Valor Adicionado				
Pessoal e Encargos				
		59.016	60.720	59.016
Remuneração Direta		46.914	48.579	46.914
Benefícios		7.619	8.027	7.619
FGTS		4.483	4.114	4.483
Impostos, Taxas e Contribuições				
		32.843	29.014	32.843
Federais		29.564	25.435	29.564
Estaduais		9	12	9
Municipais		3.270	3.567	3.270
Remuneração de Capital de Terceiros				
		9.598	7.732	9.619
Juros		2.730	3.612	2.751
Aluguéis		6.868	4.120	6.868
Remuneração de Capital Próprio				
		24.232	20.271	24.232
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio		6.500	6.000	6.500
Retenção de Lucros		17.732	14.271	17.732
Valor Adicionado Distribuído		125.689	117.737	125.710

Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Período de três meses findos em 31 de Março de 2024 e 31 de Março de 2023

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado
		31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais				
Lucro Líquido do Período		24.232	20.201	24.232
Ajustes				
Depreciação e Amortização	9, 10 e 11	14.282	16.099	14.568
Valor Residual de Ativos Baixados	9, 10 e 11	523	190	523
Instrumento Patrimonial para Pagamento Baseado em Ações	21	213	218	213
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	5 e 5.3	(553)	111	(553)
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.3	(37)	(323)	(37)
Provisão para Contingências	16.3	168	922	168
Resultado de Equivalência Patrimonial	8	1.569		
Juros, Variações Monetárias sobre Empréstimos, Arrendamentos e Contingências		3.045	3.266	4.003
		<u>19.210</u>	<u>20.483</u>	<u>18.885</u>
Variações nos Ativos e Passivos				
Contas a Receber de Clientes	5 e 5.3	(1.243)	3.266	(1.243)
Estoques	6	(334)	926	(334)
Depósitos Judiciais	16.2	337	300	337
Outros ativos e Tributos a Compensar		(6.083)	(2.835)	(6.083)
Fornecedores		4.943	(5.178)	4.943
Obrigações Sociais e Trabalhistas	13	1.604	2.279	1.604
Baixas por Pagamento de Contingências		(126)	(1.243)	(126)
Outros Passivos e Tributos a Recolher		10.154	5.291	10.154
		<u>9.252</u>	<u>2.806</u>	<u>9.252</u>
Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais				
		<u>52.694</u>	<u>43.490</u>	<u>52.369</u>
Juros Pagos	12.2	(2.385)	(2.500)	(3.317)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	15.3	(8.357)	(4.253)	(8.357)
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais				
		<u>41.952</u>	<u>36.737</u>	<u>40.695</u>
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos				
Compra de Ativo Imobilizado	9	(910)	(361)	(910)
Compra de Ativo Intangível	10	(15.705)	(12.130)	(15.705)
Investimentos	8	(994)		
Caixa Aplicado nas Atividades de Investimento				
		<u>(17.609)</u>	<u>(12.491)</u>	<u>(16.615)</u>
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos				
Amortização de Empréstimos e Financiamentos	12.2	(1.225)	(2.968)	(1.225)
Pagamento de Obrigações Assumidas por meio de Arrendamentos Financeiros	12.2	(8.077)	(8.145)	(8.408)
Dividendos Pagos e Juros sobre o Capital Próprio			(19.191)	
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Financiamento				
		<u>(9.302)</u>	<u>(30.304)</u>	<u>(9.633)</u>
Aumento (Redução) em Caixa e Equivalentes de Caixa				
		15.041	(6.058)	14.447
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período		(74.608)	(86.455)	(75.290)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período		(89.649)	(80.397)	(89.737)

Notas Explicativas

1 INFORMAÇÕES GERAIS

As operações da CSU Digital S.A. ("CSU" ou "Companhia") compreendem a prestação de serviços de processamento de cartões de crédito e de uso múltiplo, de gestão e operacionalização de teletendimento e televendas (*contact centers*), de telecobrança e análise de crédito, de desenvolvimento e gestão operacional de programas de relacionamento, de fidelização e aquisição de clientes, de prestação de serviços a empresas que operam no credenciamento de estabelecimento para realização de transações eletrônicas, contemplando a implantação, operacionalização e gestão de rede de capturas de transações eletrônicas de meios de pagamento, de prestação de serviços de terceirização de tecnologia da informação (TI), desenvolvimento de atividades de administração e emissão de cartões de crédito, desenvolvimento de soluções e atividades de gestão de contas de pagamentos e serviços de correspondentes bancários à instituições financeiras.

A Companhia é uma sociedade anônima com sede na cidade de Barueri, no estado de São Paulo, com registro e ações que são negociadas na bolsa de valores B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. O controlador em última instância é o Diretor-Presidente e fundador da Companhia, Marcos Ribeiro Leite, que detém diretamente 0,2% das ações e 54,00% das ações por meio da Greenville Delaware LLC. Diversos outros acionistas detêm 44,5% das ações e, além disso, a Companhia possui 1,30% de ações em tesouraria.

A Companhia é controladora da subsidiária integral CSU Digital International LLC, constituída em 21 de dezembro de 2022, localizada nos Estados Unidos da América, que funciona como ponto de apoio para a expansão da empresa de soluções tecnológicas para meios de pagamento e relacionamento com consumidores nos Estados Unidos. Até 31 de março de 2023 a CSU Digital International LLC não realizou operações financeiras comerciais.

A emissão das presentes informações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada em reunião de Diretoria ocorrida em 8 de maio de 2024.

2 RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1 Base de preparação

As informações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e aprovadas em 20 de março de 2024 e devem ser lidas em conjunto. As informações trimestrais foram preparadas considerando a base contábil de continuidade operacional, o custo histórico como base de valor que, no caso de ativos e passivos financeiros, é ajustado para refletir a mensuração do valor justo e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, as quais, relativamente às operações da Companhia, estão, também, de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), exceto quanto à apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), requerida pela legislação societária para as companhias abertas, mas como informação suplementar às normas IFRS que não requerem esta apresentação. As informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas

Notas Explicativas

nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

2.2 Base de consolidação

As informações financeiras individuais e consolidadas compreendem as informações trimestrais da CSU Digital S.A e sua controlada em 31 de março de 2024. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os resultados das controladas adquiridas durante o exercício é incluído nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data efetiva da aquisição. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Os exercícios sociais das controladas são coincidentes com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Na consolidação todos os saldos de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações com a controlada foram eliminados. O resultado do período é atribuído aos proprietários da controladora e à participação dos não controladores.

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem a seguinte controlada:

Controlada	% Participação	
	2024	
	Direta	Indireta
CSU Digital International LLC	100%	-

2.3 Novas normas, interpretações e alterações às normas

Desde 1º de janeiro de 2024, foram emitidas e entraram em vigor as seguintes novas normas, alterações e interpretações de normas.

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações ao CPC 03 / IAS 7 e CPC 40 / IFRS 7	Definição e divulgação de informações adicionais para financiamento de fornecedores	01/01/2024
Alterações ao CPC 26 / IAS 1	Definição da mudança na divulgação de passivos de longo prazo com covenants e classificação do passivo como circulante ou não circulante	01/01/2024
Alterações ao CPC 06 (R2) / IFRS 16	Tratamento do passivo de arrendamento nas transações de Sale and Leaseback	01/01/2024

Para o trimestre findo em 31 de março de 2024, a Companhia não identificou impactos significativos quando da adoção dessas novas normas, alterações e interpretações de normas.

Notas Explicativas

3 PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZAS SOBRE ESTIMATIVAS

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração deve exercer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais informações objetivas não são facilmente obtidas de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais desses valores contábeis podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Nas informações financeiras individuais e consolidadas aqui apresentadas não ocorreram alterações nos julgamentos contábeis e estimativas apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e devem ser lidas em conjunto.

4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Depósitos Bancários à Vista				
Bancos - Moeda Nacional	5.131	3.937	5.131	3.937
Bancos - Moeda Estrangeira (ii)			88	682
	<u>5.131</u>	<u>3.937</u>	<u>5.219</u>	<u>4.619</u>
Títulos em Renda Fixa – CDB Compromissadas (i)	<u>84.518</u>	<u>70.671</u>	<u>84.518</u>	<u>70.671</u>
	<u>84.518</u>	<u>70.671</u>	<u>84.518</u>	<u>70.671</u>
Caixa e Equivalentes de Caixa	<u>89.649</u>	<u>74.608</u>	<u>89.737</u>	<u>75.290</u>

(i) As aplicações financeiras referem-se a operações compromissadas remunerados à taxa média ponderada de 90% a 106,5% da taxa de certificados de depósito interbancários em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 de 105,9%.

(ii) O saldo em moeda estrangeira corresponde ao saldo de conta corrente em Dólares americanos (US\$) da subsidiária integral CSU Digital International LLC.

5 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

O saldo a receber de clientes corresponde, basicamente, ao faturamento dos serviços prestados, cujo recebimento ocorre substancialmente no mês subsequente, bem como a apropriação proporcional da receita pelos serviços prestados até o final do mês de competência e que serão faturados conforme definido nas cláusulas comerciais dos respectivos contratos.

Notas Explicativas

5.1 Composição

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Circulante		
Contas a Receber – Faturado	26.419	27.580
Contas a Receber – Não Faturado	52.382	49.435
(-) Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	(126)	(136)
	<u>78.675</u>	<u>76.879</u>
	31/03/2024	31/12/2023
Não Circulante		
Contas a Receber – Faturado	14.168	14.499
(-) Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	(13.956)	(14.499)
	<u>212</u>	<u>-</u>

5.2 Composição por idade de vencimento

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
A vencer		
Em até um mês	<u>77.270</u>	<u>74.470</u>
Em atraso		
Em até um mês	344	1.840
De um a dois meses	506	59
De dois a três meses	26	46
De três a quatro meses	47	59
Vencidos acima de quatro meses	14.776	15.040
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	(14.082)	(14.635)
Total em Atraso	<u>1.617</u>	<u>2.409</u>
	<u>78.887</u>	<u>76.879</u>

5.3 Movimentação nas perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Em 1º de janeiro	(14.635)	(17.270)
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	553	
Valores Estornados, não Usados		2.635
	<u>(14.082)</u>	<u>(14.635)</u>
Ativo Circulante	(126)	(136)
Ativo não Circulante	(13.956)	(14.499)

Notas Explicativas

6 ESTOQUES

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Cartões	2.008	1.803
Materiais Adicionais	296	159
Outros	479	487
	<u>2.783</u>	<u>2.449</u>

7 PARTES RELACIONADAS

- 7.1 As transações com partes relacionadas resumem-se a doações realizadas ao Instituto CSU, registradas como despesa, para manutenção das suas atividades de capacitação de profissionais para o mercado de trabalho promovendo sua inclusão social por meio de cursos gratuitos de informática. A Companhia eventualmente contrata aluguéis de instalações da empresa Anapurus que são registrados como despesa.

Empresa	Controladora e Consolidado	
	Períodos de três meses findos em	
	31/03/2024	31/03/2023
Instituto CSU	12	21
Anapurus Comércio e Participações Ltda.	166	
	<u>179</u>	<u>21</u>

7.2 Remuneração aos administradores

O valor-limite global anual de remuneração por serviços prestados pelo pessoal-chave da Administração, que inclui os Conselheiros de Administração e diretores estatutários, foi fixado para o exercício de 2024 em R\$21.532 (31 de dezembro de 2023 - R\$21.165), aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 29 de abril de 2024.

	Controladora e Consolidado	
	Períodos de três meses findos em	
	31/03/2024	31/03/2023
Honorários	3.049	1.980
Pagamento Baseado em Ações	213	219
Gratificações e Benefícios Indiretos	131	178
	<u>3.393</u>	<u>2.377</u>

Notas Explicativas

8 INVESTIMENTOS

	Percentual de Participação Direta	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
		Fitbank Pagamentos Eletrônicos S.A	4,00%	31.097	31.097
CSU Digital International LLC	100,00%	294	858		
		<u>31.391</u>	<u>31.955</u>	<u>31.097</u>	<u>31.097</u>
		Controladora		Consolidado	
<u>Movimentação dos Investimentos</u>		<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Saldo em 1º de Janeiro		31.955	31.097	31.097	31.097
Investimentos (i)		994	3.942		
Equivalência Patrimonial (i)		(1.569)	(3.053)		
Variação Cambial de Investimentos		11	(31)		
Valor Justo por Outros Resultados Abrangentes					
Saldo ao Final do Período		<u>31.391</u>	<u>31.955</u>	<u>31.097</u>	<u>31.097</u>

- (i) Resultado de equivalência patrimonial sobre o investimento realizado na subsidiária integral CSU Digital International LLC, constituída em 21 de dezembro de 2022, localizada nos Estados Unidos da América.

Notas Explicativas

9 IMOBILIZADO – CONTROLADORA E CONSOLIDADO

	Móveis e Utensílios	Instalações	Equipamentos	Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	Computadores e Periféricos	Total
Vida Útil Econômica (Anos)	9	14	8	6	2 a 5	4	
Em 1º de Janeiro de 2023	1.839	1.104	6.174	1.062	2.604	2.479	15.262
Aquisição	37	3	260			61	361
Alienação			(1)				(1)
Depreciação	(98)	(31)	(392)	(78)	(448)	(289)	(1.336)
Em 31 de Março de 2023	1.778	1.076	6.041	984	2.156	2.251	14.286
Em 31 de Dezembro de 2023							
Custo total	9.656	2.766	19.435	5.231	24.637	14.009	75.734
Depreciação Acumulada	(7.890)	(1.779)	(14.006)	(2.458)	(22.224)	(12.498)	(60.855)
Saldo Contábil, Líquido	1.766	987	5.429	2.773	2.413	1.511	14.879
Em 1º de Janeiro de 2024	1.766	987	5.429	2.773	2.413	1.511	14.879
Aquisição	365		92		317	136	910
Alienação							
Depreciação	(107)	(30)	(359)	(155)	(99)	(246)	(996)
Em 31 de Março de 2024	2.024	957	5.162	2.618	2.631	1.401	14.793
Em 31 de Março de 2024							
Custo total	10.021	2.766	19.527	5.231	24.954	14.145	76.644
Depreciação Acumulada	(7.997)	(1.809)	(14.365)	(2.613)	(22.323)	(12.744)	(61.851)
Saldo Contábil, Líquido	2.024	957	5.162	2.618	2.631	1.401	14.793

A depreciação no período de três meses findo em 31 de Março de 2024, alocada ao custo dos serviços prestados totalizam R\$ 475 (31 de Março de 2023 – R\$ 663), e às despesas operacionais totalizam R\$ 521 (31 de Março de 2023 – R\$ 673).

Notas Explicativas

10 INTANGÍVEL – CONTROLADORA E CONSOLIDADO

	Vida Útil Definida/Remanescente							Vida Útil	Total	
	Sistemas de Processamento de Dados	Sistemas de "Customização"	Sistema ERP	Software Plataformas de Cartões	Cessão de Direito de Uso de Software	Software Card 24	Outros	Intangível em Desenvolv.(i)		Ágio
Vida Útil Econômica Remanescente (anos)	19	18	19	18	10	7	5			
Em 1º de Janeiro de 2023	602	180.970	1.084	59.377	12.765			7.975	25.895	288.681
Aquisição		7.070		4.079	8			973		12.130
Alienação										
Amortização	(11)	(3.068)	(38)	(2.129)	(734)		(1)			(5.981)
Em 31 de Março de 2023	591	184.972	1.046	61.327	12.039	-	12	8.948	25.895	294.830
Em 31 de Dezembro de 2023										
Custo total	10.020	353.314	3.087	177.307	103.303	4.142	3.081		36.845	691.099
Amortização Acumulada	(9.461)	(150.467)	(2.154)	(98.479)	(90.279)	(4.142)	(3.070)		(10.950)	(369.002)
Saldo Contábil, Líquido	559	202.847	933	78.828	13.024	-	11	-	25.895	322.097
Em 1º de Janeiro de 2024	559	202.847	933	78.828	13.024	-	11	-	25.895	322.097
Aquisição		7.917		5.320	2.468					15.705
Alienação										
Amortização	(10)	(2.858)	(38)	(1.333)	(801)		(1)			(5.041)
Em 31 de Março de 2024	549	207.906	895	82.815	14.691	-	10	-	25.895	332.761
Em 31 de Março de 2024										
Custo total	10.020	361.231	3.087	182.627	105.771	4.142	3.081		36.845	706.804
Amortização Acumulada	(9.471)	(153.325)	(2.192)	(99.812)	(91.080)	(4.142)	(3.071)		(10.950)	(374.043)
Saldo contábil, Líquido	549	207.906	895	82.815	14.691	-	10	-	25.895	332.761

A amortização no período de três meses findo em 31 de Março de 2024, alocada ao custo dos serviços prestados totaliza R\$4.885 (31 de Março de 2023 – R\$5.757), e às despesas operacionais totaliza R\$156 (31 de Março de 2023 – R\$224).

- (i) O saldo da conta Intangível em Desenvolvimento foi concluído e transferido para a conta de Software Plataforma de Cartões durante o 4º trimestre de 2023.

Notas Explicativas

11 ATIVOS DE DIREITO DE USO

Controladora e Consolidado						
	1º de Janeiro de 2023	Adições	Amortização	Baixa	Remensuração (i)	31 de Março de 2023
Aluguel de Imóveis	18.445	3.982	(7.210)		2.719	17.936
Aluguel de <i>Software</i>	34.172		(169)		11.967	45.970
Equipamentos	17.016		(912)			16.104
Móveis e Utensílios	717		(44)			673
Benfeitorias	1.584		(97)			1.487
Computadores e Periféricos	916		(187)			729
Outros Arrendamentos Contratados	3.782	278	(163)	(189)		3.708
	76.632	4.260	(8.782)	(189)	14.686	86.607
Controladora						
	1º de Janeiro de 2024	Adições	Amortização	Baixa	Remensuração (i)	31 de Março de 2024
Aluguel de Imóveis	8.892	28.827	(3.861)			33.858
Aluguel de <i>Software</i>	33.212		(3.595)		8.272	37.889
Equipamentos	13.567		(800)			12.767
Móveis e Utensílios	556		(33)			523
Benfeitorias	1.264		(73)			1.191
Computadores e Periféricos	283		(73)			210
Outros Arrendamentos Contratados	4.307		189	(523)		3.973
	62.081	28.827	(8.245)	(523)	8.272	90.412
Consolidado						
	1º de Janeiro de 2024	Adições	Amortização	Baixa	Remensuração (i)	31 de Março de 2024
Aluguel de Imóveis	13.861	28.827	(4.146)			38.542
Aluguel de <i>Software</i>	33.212		(3.619)		8.455	38.048
Equipamentos	13.567		(800)			12.767
Móveis e Utensílios	556		(33)			523
Benfeitorias	1.264		(73)			1.191
Computadores e Periféricos	283		(73)			210
Outros Arrendamentos Contratados	4.307		189	(523)		3.973
	67.050	28.827	(8.555)	(523)	8.455	95.254

- (i) O aumento em aluguel de imóveis refere-se à renovação dos prazos e valores do contrato da Unidade de Barueri e Faria Lima, com vencimento em dezembro de 2025 e novembro de 2026, respectivamente. Na conta de aluguel de software realizamos a remensuração contratual dos softwares básicos utilizados no Mainframe ao montante de R\$ 8.272 com vencimento em março de 2028.

Notas Explicativas

12 EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Passivo circulante				
Empréstimos e Financiamentos (i)	4.961	4.929	4.961	4.929
Passivos de Arrendamento (ii)	34.812	20.647	36.001	21.800
	<u>39.773</u>	<u>25.576</u>	<u>40.962</u>	<u>26.729</u>
Passivo não circulante				
Empréstimos e Financiamentos (i)	423	1.689	423	1.689
Passivos de Arrendamento (ii)	51.391	36.490	55.049	40.333
	<u>51.814</u>	<u>63.755</u>	<u>55.472</u>	<u>42.022</u>
	<u>91.587</u>	<u>63.755</u>	<u>96.434</u>	<u>68.751</u>

- (i) As operações são pós fixadas e estão indexadas ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com *spread* de 1,59% a 3,81% ao ano (2023 – 1,59% a 3,81% ao ano).
- (ii) O saldo apresentado de R\$ 86.203 é composto de leasing financeiro R\$ 12.324 (em 31 de Dezembro de 2023 - R\$ 13.525), e passivo de arrendamentos de direito de uso R\$ 73.879 (em 31 de Dezembro de 2023 - R\$ 43.612).

O vencimento dos contratos de empréstimos e financiamentos firmados até 31 de Março de 2024 ocorrerá até 20 de abril de 2025.

Para os contratos de arrendamento (financeiro e direito de uso) existentes em 31 de Março de 2024, a liquidação estimada para até 31 de maio de 2028 para controladora e 31 de julho de 2028 para o consolidado.

Os contratos de arrendamento da Companhia têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários e para resguardar a representação fidedigna e atender as orientações da CVM em seu Ofício Circular CVM nº2/2019, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, que foram efetivamente contabilizados e a estimativa dos saldos inflacionados.

O fluxo inflacionado foi mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim de cada contrato, incorporando a inflação futura projetada e descontados pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. Na elaboração dos fluxos de caixa futuros contratuais, incorporando a inflação esperada foram utilizadas taxas baseadas no boletim Focus do Banco Central do Brasil até 2026.

A companhia usou as taxas de inflação projetadas de 3,86% para 2024, 3,50% para 2025 e 3,50% para os anos seguintes. Considerando estas taxas teríamos os seguintes impactos no exercício findo em 31 de Março de 2024:

Fluxos de Caixa	Controladora		Consolidado	
	Valor contábil (i)	Com Inflação Projetada	Valor contábil (i)	Com Inflação Projetada
Ativo de Direito de Uso, Líquido	68.825	71.342	73.667	76.184
Passivo de Arrendamento	84.764	83.300	89.611	88.147
Despesas Financeiras	10.885	11.958	12.272	13.346

Notas Explicativas

12.1 Composição do saldo do passivo não circulante, por ano de vencimento:

Ano de Vencimento	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
2024		
2025	25.981	14.987
2026	14.940	12.113
2027	12.733	11.017
2028	1.817	3.905
	<u>55.472</u>	<u>42.022</u>

Os empréstimos e financiamentos são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos. Os contratos de arrendamento são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos ou pelos próprios bens objeto dos contratos.

Em 31 de Março de 2024 as obrigações pelos contratos de arrendamento possuem prazo de pagamento de até 52 meses e estão registrados pelo seu valor presente. Os encargos financeiros, que se referem substancialmente à variação do CDI, são registrados na demonstração do resultado durante o prazo do arrendamento.

Para o contrato de financiamento com o Banco do Brasil, com saldo em 31 de Março de 2024 no montante de R\$ 5.441 (31 de Dezembro de 2023 R\$ 6.688), a Companhia está sujeita a (i) manutenção de índice de dívida líquida dividida pelo EBITDA (LAJIDA) a cada trimestre, e em Março de 2024 e em 31 de Dezembro de 2023, a Companhia encontrava-se adimplente em relação a esses covenants.

12.2 Movimentação de empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	Empréstimos e Financiamentos	Passivos de Arrendamento	Empréstimos e Financiamentos	Passivos de Arrendamento
Em 1º de Janeiro de 2023	16.350	69.354	16.350	69.354
Captações		4.557		4.557
Juros Provisionados	608	2.203	608	2.203
Amortização	(2.968)	(8.145)	(2.968)	(8.145)
Pagamento de Juros	(618)	(1.882)	(618)	(1.882)
Remensuração (i)		14.686		14.686
Em 31 de Março de 2023	<u>13.372</u>	<u>80.773</u>	<u>13.372</u>	<u>80.773</u>
Em 1º de Janeiro de 2024	6.618	57.137	6.618	62.133
Captações		28.827		28.827
Juros Provisionados	242	2.177	242	2.177
Amortização	(1.225)	(8.076)	(1.225)	(8.386)
Pagamento de Juros	(251)	(2.134)	(251)	(2.156)
Remensuração (i)		8.272		8.455
Em 31 de Março de 2024	<u>5.284</u>	<u>86.203</u>	<u>5.284</u>	<u>91.050</u>

(i) Refere-se à renovação de prazos e valores contratuais na locação de imóveis no valor de R\$ 28.827, nas Unidades Barueri e Faria Lima, com vencimento em

Notas Explicativas

dezembro de 2025 e novembro de 2026, respectivamente. Em 01 de fevereiro de 2024, realizamos a remensuração contratual dos softwares básicos utilizados no Mainframe ao montante de R\$ 8.272 com vencimento em março de 2028.

13 OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

Os saldos de obrigações sociais e trabalhistas são compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Salários a Pagar	8.854	9.641	8.860	9.647
Encargos Sociais	5.357	6.195	5.357	6.195
Provisão de Férias e Encargos	22.838	23.577	22.838	23.577
Provisão de 13º Salário	4.018		4.018	
Provisão para Gratificação a Gestores	6.897	5.400	6.897	5.400
Outros	1.736	3.071	1.736	3.071
	<u>49.700</u>	<u>47.884</u>	<u>49.706</u>	<u>47.890</u>

14 TRIBUTOS A COMPENSAR E A RECOLHER

Os saldos de impostos e contribuições sociais a compensar e a recolher são compostos como segue:

	Controladora e Consolidado			
	A Compensar		A Recolher	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Circulante				
Imposto de Renda (ii)	5.637	4.551	719	943
Contribuição Social (ii)	1.194	817	256	233
	<u>6.831</u>	<u>5.368</u>	<u>975</u>	<u>1.176</u>
Demais Tributos				
IR, PIS, COFINS e CSLL sobre Serviços de Terceiros			1.196	241
PIS e COFINS	1.866	1.434	1.460	1.942
ISS	162	162	1.906	2.007
Outros			82	94
	<u>2.028</u>	<u>1.596</u>	<u>4.644</u>	<u>4.284</u>
	<u>8.859</u>	<u>6.963</u>	<u>5.619</u>	<u>5.460</u>
Não Circulante				
ISSQN				
Impostos a Compensar (i)	1.395	1.395		
	<u>1.395</u>	<u>1.395</u>		

- (i) Referente a créditos tributários de INSS sobre verbas indenizatórias.
(ii) Recolhimento mensal por estimativa.

Notas Explicativas

15 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

15.1 Composição do saldo e movimentação:

			Debitado (Creditado) no Resultado do Exercício	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Créditos Fiscais Diferidos				
Diferenças Temporárias				
Provisão para Contingências	2.235	3.293	1.058	26
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	4.788	4.976	188	(38)
Passivo de Arrendamento	<u>25.119</u>	<u>14.828</u>	<u>(10.291)</u>	<u>(5)</u>
Total Diferido Ativo	<u>32.142</u>	<u>23.097</u>	<u>(9.045)</u>	<u>(17)</u>
Débitos Fiscais Diferidos				
Valor Justo – Investimentos	(6.988)	(6.988)		
Amortização de Ágio	(8.804)	(8.804)		
Arrendamento – Direito de Uso	(23.406)	(13.272)	10.134	(10)
Outras Provisões	<u>(1.365)</u>	<u>(2.491)</u>	<u>(1.126)</u>	<u>(296)</u>
Total Diferido Passivo	<u>(40.563)</u>	<u>(31.555)</u>	<u>9.008</u>	<u>(306)</u>
Total do Saldo de Impostos Diferido	<u>(8.421)</u>	<u>(8.458)</u>	<u>(37)</u>	<u>(323)</u>

15.2 Período estimado de realização dos créditos fiscais diferidos:

A expectativa da Administração da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre as diferenças temporárias, no montante de R\$ 32.142, são realizáveis através da geração dos resultados tributáveis projetados para os próximos 5 (cinco) anos, de acordo com o cronograma apresentado a seguir:

<u>Ano</u>	
2024	9.428
2025	7.505
2026	6.962
2027	5.083
2028	<u>3.164</u>
	<u>32.142</u>

Notas Explicativas

15.3 Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social corrente e diferido

	Controladora e Consolidado	
	Períodos de três meses findos em	
	31/03/2024	31/03/2023
Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	33.615	27.288
Imposto de Renda e Contribuição Social Calculados às Alíquotas Vigentes na Legislação (25% e 9%, Respectivamente)	(11.429)	(9.278)
Ajuste para Cálculo pela Alíquota Efetiva		
Despesas não Dedutíveis (Incluindo Doações)	(128)	(113)
Adicional de 10% da Base de IRPJ	6	6
Juros sobre Capital Próprio	2.210	2.040
Equivalência Patrimonial	(533)	
Adições Permanentes	(386)	259
Outros	877	
Imposto de Renda e Contribuição Social no Resultado	<u>(9.383)</u>	<u>(7.087)</u>
Corrente	(9.420)	(7.410)
Diferido	37	323
	<u>(9.383)</u>	<u>(7.087)</u>
Alíquota Efetiva - %	27,9%	26,0%

16 PASSIVOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

16.1 Os passivos judiciais da Companhia, classificados com chance de perda provável, são apresentados como segue:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Tributários	6.098	5.764
Trabalhistas	2.291	2.381
Cíveis	613	595
	<u>9.002</u>	<u>8.740</u>

16.2 Os valores apresentados abaixo correspondem ao saldo de depósitos judiciais, relacionados ou não a passivos de processos judiciais provisionados, classificados no ativo não circulante:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Trabalhistas	3.154	3.504
Cíveis	602	589
	<u>3.756</u>	<u>4.093</u>

Notas Explicativas

16.3 A movimentação do passivo judicial é demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 1º. de Janeiro de 2023	4.552	3.601	2.243	10.396
Adições	507	333	256	1.050
Pagamentos/Liquidações		(1.243)		(1.243)
Reversões		(128)		(128)
Atualizações Monetárias		115	83	244
Em 31 de Março de 2023	5.059	2.678	2.582	10.319
Em 1º. de Janeiro de 2024	5.764	2.381	595	8.740
Adições	217	61		278
Pagamento/Liquidações		(126)		(126)
Reversões		(110)		(110)
Atualizações Monetárias	117	85	18	220
Em 31 de Março de 2024	6.098	2.291	613	9.002

16.4 Perdas judiciais possíveis

A Companhia é parte em ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Tributárias (i)	3.790	3.735
Trabalhistas (ii)	5.101	4.861
Cíveis	698	131
	9.589	8.727

(i) Dentre os processos tributários, destaca-se o processo referente ao não recolhimento de ISS Retido pelos terceiros em Recife. Não ocorreram movimentações relevantes no processo durante o período encerrado em 31 de março de 2024.

(ii) Refere-se as estimativas de perdas judiciais trabalhistas que seguem a metodologia descrita na política contábil da Companhia, conforme Nota 2.20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

O saldo de passivos e depósitos judiciais apresentado é referente à Controladora, pois em 31 de março de 2024 e de 2023 não existem saldos nas demonstrações da controlada. Desta forma a posição contábil do Consolidado e Controladora possuem os mesmos valores.

Notas Explicativas

17 COMPROMISSOS

Para viabilizar suas atividades, a Companhia celebrou contratos de fianças bancárias, agrupados e caracterizados conforme segue:

17.1 Fianças bancárias:

Com base nos contratos vigentes, as fianças bancárias, garantidas por instituições financeiras de primeira linha, apresentam as seguintes composições:

Modalidade	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Contratos de Prestação de Serviços (i)	999	968
	<u>999</u>	<u>968</u>

(i) Referente ao contrato garantia junto à Mastercard e Amex.

18 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

18.1 Capital

Em 04 de maio de 2023 a Companhia aprovou em Assembleia Geral Extraordinária o aumento de capital com a capitalização de parte das Reservas de Lucro no valor de R\$ 60.000, passando este de R\$ 169.232 para R\$ 229.232. Não houve alteração na quantidade de ações.

Em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2023, o capital subscrito e totalmente integralizado é composto por 41.800.000 ações ordinárias, sem valor nominal.

18.2 Ações em tesouraria

	Custo de Aquisição por Ação - em Reais				
	Saldo em Tesouraria	Valor Ponderado	Fechamento	Mínimo	Máximo
Saldo em 31 de Dezembro de 2021	661.012	8.632	13,06	11,07	11,64
Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações - Ações Entregues	(89.607)	(1.150)	11,01	12,51	14,77
Saldo em 31 de Dezembro de 2022	571.405	6.971	12,20	10,95	11,49
Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações - Ações Entregues	(27.870)	(402)	15,50	10,82	15,88
Saldo em 31 de Dezembro de 2023	543.535	10.637	19,57	19,04	19,57
Saldo em 31 de Março de 2024	543.535	11.170	20,55	20,31	20,98

Com base na posição acionária em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a quantidade base para determinação do limite de 10% (Free Float) das ações em tesouraria é de 1.857.279.

Em 31 de março de 2024, o valor de mercado das ações mantidas em tesouraria, calculado com base na última cotação em Bolsa anterior à data do balanço é de R\$ 11.170 (Em 31 de dezembro 2023 - R\$10.637).

Notas Explicativas

18.3 Reserva de lucros

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios, estabelecido no plano de investimentos da Companhia, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

Conforme Lei das SA, o saldo das reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o capital social. Atingindo esse limite, a assembleia deliberará sobre aplicação do excesso na integralização ou no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

Para os lucros acumulados na data de 31 de dezembro de 2023 a destinação foi definida e aprovada em deliberação da AGO – Assembleia Geral Ordinária ocorrida no dia 29 de abril de 2024.

19 DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

Foi deliberado com base nos resultados operacionais e financeiros até dezembro de 2023, o creditamento dos Juros sobre Capital Próprio (JCP) relativo ao exercício social de 2023 no montante de R\$ 6.000 (0,14551 por ação), com pagamento realizado 17 de março de 2023, a distribuição do montante de R\$ 6.500 (0,15763 por ação) com pagamento realizado no dia 20 de junho de 2023, a distribuição no montante de R\$ 7.000 (0,16967 por ação) com pagamento realizado no dia 21 de setembro de 2023 e a distribuição no montante de R\$ 7.400 (0,17936 por ação) com pagamento realizado no dia 12 de dezembro de 2023, totalizando R\$ 26.900 (líquido de impostos o valor de R\$ 23.834) a serem imputados ao dividendo obrigatório conforme o artigo 37 do Estatuto Social da Companhia, “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária.

Foi deliberado em Assembleia Geral Ordinária em 29 de abril de 2024 o creditamento de dividendos complementares no valor de R\$ 17.312 (R\$ 0,419619 por ação), serão pagos a partir do dia 09 de maio de 2024.

A proposta da Administração para destinação do lucro líquido do exercício social de 2023, foi deliberada na Assembleia Geral Ordinária do dia 29 de abril de 2024, é a seguinte:

Destinação do Lucro Líquido do Exercício de 2023

Reserva Legal - 5%	4.421
Reserva de Retenção de Lucros	39.790
Dividendos Mínimo Obrigatório – 25%	21.000
Dividendos Complementares - Via JCP	5.900
Dividendos Complementares	<u>17.312</u>
	<u>88.423</u>

A Administração da Companhia, aprovou em Assembleia Geral Ordinária a distribuição de proventos aos acionistas, na forma de JCP, relativos ao 1T24, no montante bruto de R\$ 6,5 milhões, ou R\$ 0,157551065 por ação, já excluídas as ações em tesouraria, com a retenção do Imposto de Renda na fonte a ser efetuada de acordo com a legislação em vigor e respeitadas as exceções legais. O pagamento do JCP relativo ao 1T24 foi realizado no dia 04 de abril de 2024, com base na posição

Notas Explicativas

acionária de 22 de março de 2024, sendo as ações da Companhia negociadas “ex-JCP” a partir de 25 de março de 2024, inclusive, cujos valores serão imputados aos dividendos estatutários obrigatórios relativos ao Exercício Social de 2024, “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária de 2025, na forma do disposto no Artigo 37 do Estatuto Social da Companhia.

	JCP	Impostos	Valor Líquido
Março	6.500	(804)	5.696
	<u>6.500</u>	<u>(804)</u>	<u>5.696</u>

20 GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

20.1 Instrumentos financeiros por categoria

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão descritos a seguir:

Categoria dos Instrumentos Financeiros	Classificação	31 de Março de 2024		31 de Dezembro de 2023	
		Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Caixa e Equivalentes	Custo Amortizado	5.131	5.131	3.937	3.937
Títulos em Renda Fixa – CDB	Custo Amortizado				
Compromissadas		84.518	84.518	70.671	70.671
Contas a Receber	Custo Amortizado	78.675	78.675	76.879	76.879
Investimento – Fitbank (i)	VJORA	31.097	31.097	31.097	31.097
Total dos Ativos Financeiros		199.421	199.421	182.584	182.584

Categoria dos instrumentos financeiros	Classificação	31 de Março de 2024		31 de Dezembro de 2023	
		Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Fornecedores	Custo Amortizado	40.288	40.288	35.345	35.345
Empréstimos e Financiamentos	Custo Amortizado	5.384	5.292	6.619	6.527
Arrendamento Mercantil	Custo Amortizado	12.324	12.324	13.525	13.525
Passivos de Arrendamento	Custo Amortizado	73.879	73.879	43.612	43.612
Total dos Passivos Financeiros		131.875	131.783	99.101	99.009

(i) Investimento mensurável a hierarquia de valor justo de nível 3.

20.2 Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

20.3 Risco de Liquidez

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre

Notas Explicativas

os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente, em adição a uma política de negociação ativa de limites operacionais disponíveis junto a instituições financeiras de pelo menos 1,2 vez o faturamento mensal médio.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia por ano de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados, por isso podem não ser consistentes com os saldos apresentados no balanço patrimonial e/ou respectivas notas explicativas.

	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2026 a 2028</u>
Fornecedores	40.288		
Empréstimos e Financiamentos	4.961	423	
Passivos de Arrendamento	<u>36.001</u>	<u>25.559</u>	<u>29.490</u>
	<u>81.250</u>	<u>25.982</u>	<u>29.490</u>

20.4 Risco de Mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes de suas atividades. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças nas taxas de juros, que podem afetar adversamente o valor dos ativos e passivos financeiros ou o fluxo de caixa futuro, bem como os resultados da Companhia. O risco de mercado é a perda potencial decorrente de mudanças adversas nas taxas de juros e nos preços de mercado.

20.5 Risco com taxas de juros

A exposição da Companhia a riscos das taxas de juros está relacionada principalmente à variação do CDI sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento. As taxas de juros e vencimentos sobre esses contratos estão apresentadas na Nota 12. O risco de volatilidade dos juros está basicamente atrelado à variação do CDI.

20.6 Risco com taxa de câmbio

A exposição da Companhia a riscos das taxas de câmbio está relacionada unicamente ao saldo em moeda estrangeira na controlada CSU Digital International LLC. Tal entidade não realizou durante 2024 transações comerciais, e o saldo em caixa é de R\$ 88, e a finalidade é honrar as despesas básicas na filial, com isso a avaliação da administração é que não estamos sujeitos ao risco material de taxa de câmbio.

20.7 Gestão de capital

O objetivo da Companhia ao administrar seu capital é de salvaguardar a sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice, apresentado no quadro a seguir, corresponde à dívida líquida dividida pelo capital

Notas Explicativas

total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos e arrendamento (incluindo circulante e não circulante), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa, enquanto o capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com dívida líquida, conforme demonstrado no balanço patrimonial.

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Empréstimos e Passivos de Arrendamento	96.434	68.751
Caixa e Equivalentes de Caixa	(89.737)	(75.290)
Dívida Líquida	<u>6.697</u>	<u>(6.539)</u>
Capital Total	<u>454.009</u>	<u>422.817</u>
Índice de Alavancagem Financeira	0,015	(0,015)

20.8 Derivativos

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia não celebrou contratos que possam ser considerados como instrumentos financeiros derivativos.

20.9 Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O risco associado aos ativos e passivos financeiros mantidos pela Companhia está ligado à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento, todos com spreads pré-fixados. Os valores justos se aproximam dos seus valores contábeis.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nos saldos dos itens financeiros, ao qual a Companhia estava exposta em 31 de março de 2024, foram definidos três cenários diferentes: (a) cenário provável - considerando a projeção da taxa média anual do CDI para os próximos 12 meses; (b) cenário II - com apreciação de 25% sobre o cenário provável; e (c) cenário III - com apreciação de 50% sobre o cenário provável. Para os saldos de aplicações em títulos de renda fixa, os cenários II e III consideram depreciação das taxas.

Para verificação da sensibilidade para cada cenário foram calculadas as respectivas remunerações brutas, de receita ou despesa financeira para esses ativos e passivos financeiros, respectivamente, para os próximos doze meses, apresentados a seguir:

	Ativos (Passivos) Financeiros			Receitas (Despesas) Financeiras		
	31/03/2024	31/12/2023	Risco	Cenário		
				Provável	Cenário II	Cenário III
Aplicações Financeiras	84.518	70.671	CDI	7.089 9,00%	5.379 6,75%	3.629 4,50%
Passivo de Arrendamento – Equipamentos	(12.324)	(13.525)	CDI	(1.857) 9,00%	(2.023) 11,25%	(2.184) 13,50%
Passivo de Arrendamento - Imóveis e Software	(73.880)	(43.612)	CDI	(6.555) 9,00%	(8.193) 11,25%	(9.826) 13,50%
Financiamentos	(5.384)	(6,618)	CDI	(1.034) 9,00%	(1.086) 11,25%	(1.136) 13,50%

Notas Explicativas

21 REMUNERAÇÃO COM BASE EM AÇÕES

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 26 de maio de 2015, foi aprovada a criação de um Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações, aprovado pela CVM em 20 de julho de 2015, com objetivo de transferir a titularidade das ações disponíveis em tesouraria, 543.535 em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 de forma não remunerada, isto é, sem opção de compra, obedecendo os prazos de 24 a 36 meses a partir da data de outorga e demais condições estabelecidas no programa.

Até 31 de Março de 2024, foram outorgadas 379.091 ações a 23 funcionários da Companhia. No período de três meses findo em 31 de março de 2024 foi reconhecida o montante de R\$ 213 (em 31 de dezembro de 2023 R\$ 607), e não foram reconhecidas baixas em ações de tesouraria (em 31 de dezembro de 2023, baixados em ações em tesouraria R\$ 77), referente a todos os programas de plano de opções de ações e de ações em tesouraria.

22 SEGUROS

A Companhia possuía as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros na data dos balanços:

Ramos	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Seguro Compreensivo Empresarial	406.101	387.300	431.082	411.507
Seguro Processo Cível	5.213	5.213	30.194	29.419
Seguro Judicial Trabalhista	5.313	3.772	10.309	8.614
Responsabilidade Civil	118.649	118.263	118.649	118.263
Seguro de Veículos	7.904	7.977	7.904	7.977
	<u>543.179</u>	<u>522.525</u>	<u>598.137</u>	<u>575.780</u>

23 RECEITA LÍQUIDA

	Controladora e Consolidado	
	Período de três meses findos	
	31/03/2024	31/03/2023
Receita Bruta de Prestação de Serviços	158.626	151.186
Deduções da Receita Bruta		
Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN)	(3.145)	(3.176)
Programa de Integração Social (PIS) e COFINS	(11.102)	(10.357)
Contribuição Previdenciária Patronal	<u>(5.151)</u>	<u>(4.811)</u>
Receita Líquida de Prestação de Serviços	<u>139.228</u>	<u>132.842</u>

Em 27 de dezembro de 2023 foi publicada a Lei nº 14.784/2023, que prorroga a desoneração da folha de pagamento até o fim de 2027. Comumente conhecida como “desoneração da folha”, a Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta (CPRB) foi instituída pela Lei nº 12.546 de 2011, inicialmente era obrigatória e válida até 31 de dezembro de 2014. No entanto, vem sofrendo sucessivas prorrogações, além de ter sido suprimida a sua obrigatoriedade.

A desoneração da folha é o mecanismo praticado pelo governo com o intuito de beneficiar empresas de alguns setores. A CPRB tende a ser a menor que a contribuição previdenciária calculada sobre a folha. A Companhia é elegível por este benefício por prestar serviços de tecnologia da informação (TI), Notas Explicativas PÁGINA: 104 de 117 DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas - 31/12/2023 - CSU DIGITAL S.A. Versão : 1 de tecnologia da informação e comunicação (TIC) e de call center, além de outras atividades não abrangidas.

Notas Explicativas

24 CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS, DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora				Consolidado	
	Períodos de três meses findos em				Períodos de três meses findos em	
	Custo dos serviços prestados		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2024
Mão de Obra	49.748	50.564	13.191	13.482	49.748	13.191
Consumo de Cartões	656	1.018			656	
Consumo e Entrega de Prêmios	1.653	1.224			1.653	
Materiais Operacionais	1.299	2.367	211	146	1.299	211
Expedição	1.523	1.535			1.523	
Comunicação	853	1.021	92	119	853	92
Serviços Contratados	1.737	1.845	3.444	1.994	1.737	3.632
Manutenção de Equipamentos / Móveis	569	601	346	270	569	346
Aluguel e Manutenção de Software	6.723	4.454	979	796	6.723	979
Depreciação e Amortização	13.450	14.697	1.206	1.403	13.450	1.489
Ocupação	4.369	4.079	1.075	1.172	4.369	1.075
Propaganda / Relacionamento	51	71	1.503	2.238	51	1.503
Despesas Judiciais			278	363		278
Credito Pis/COFINS	(2.861)	(2.126)			(2.861)	
Viagens e Representações	366	498	789	300	366	1.257
Outros	620	584	916	717	620	1.525
	<u>80.756</u>	<u>82.432</u>	<u>24.030</u>	<u>23.000</u>	<u>80.756</u>	<u>25.578</u>

25 RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado
	Período de três meses findos em		
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024
Receita de Aplicação Financeira	1.562	2.402	1.562
Variação Monetária Ativa	406	521	406
Juros e Multa Moratória Ativa	619	454	619
Variação Cambial			
	<u>2.587</u>	<u>3.377</u>	<u>2.587</u>
Encargos s/ Empréstimos, Financiamentos, Arrendamento Mercantil e Direito de Uso IOF	(2.419)	(2.811)	(2.418)
Variação Monetária Passiva	(10)	(5)	(10)
Despesas Bancárias	(229)	(590)	(229)
Juros e Multa Moratória Passiva	(49)	2	(49)
Outros	(10)		(10)
	(13)	(120)	(35)
	<u>(2.730)</u>	<u>(3.524)</u>	<u>(2.751)</u>
	<u>(143)</u>	<u>(147)</u>	<u>(164)</u>

Notas Explicativas

26 RESULTADO POR AÇÃO

(a) Básico

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria (Nota 18.2).

(b) Diluído

O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

	Período de três meses findos em	
	31/03/2024	31/03/2023
Numerador (em Reais)		
Lucro Líquido Atribuível às Ações Ordinárias	24.232	20.201
Denominador (em Unidades de Ações)		
Número Médio Ponderado de Ações Ordinárias (Excluídas Ações em Tesouraria)	40.777	40.899
Número Médio Ponderado de Ações Ordinárias (Excluídas Ações em Tesouraria e Potenciais Ações Concedidas a Empregados)	41.156	41.225
Resultado Básico por Ação	0,5943	0,4939
Resultado Diluído por Ação	0,5888	0,4900

27 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pelo Conselho de Administração. As informações de ativos e passivos por segmento não são fornecidas regularmente para a Administração. O resumo com as informações por segmento da Companhia, segregadas entre CSU.Pays e CSU.DX, está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	CSU Pays		CSU DX	
	Período de três meses		Período de três meses	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receita Bruta de Prestação de Serviços	105.346	97.164	53.280	54.022
Deduções da Receita Bruta	(14.937)	(13.754)	(4.461)	(4.590)
Receita Líquida de Prestação de Serviços	90.409	83.410	48.819	49.432
Custo dos Serviços Prestados	(40.485)	(41.331)	(40.271)	(41.101)
Lucro Bruto	49.924	42.079	8.548	8.331
Despesas Operacionais	(14.858)	(13.621)	(8.287)	(9.354)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	35.066	28.458	261	(1.023)

Notas Explicativas

Os 10 maiores clientes concentram parte significativa da receita bruta anual, de forma que a perda de nossos maiores clientes pode impactar de forma adversa os resultados da Companhia. A abertura de outras receitas líquidas, conforme linha do grupo de despesas operacionais da demonstração de resultados está apresentada abaixo:

	Períodos de três meses findos em	
	Receitas (despesas) operacionais	
	31/03/2024	31/03/2023
Outras Receitas	253	698
Outras Despesas	632	(673)
	<u>885</u>	<u>25</u>

28 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	31/03/2024	31/03/2023
Plano de Ações - Nota 21	(214)	(218)
JCP Declarados não Pagos no Exercício - Nota 19	(6.500)	(6.000)
Direito de Uso e Arrendamentos – Adições e		
Remensurações - nota 11	(37.099)	(18.668)
Aquisição via Leasing		(278)
	<u>(43.813)</u>	<u>(25.164)</u>

29 EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 29 de abril de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária a distribuição de dividendos complementares propostos, “ad referendum” no valor de R\$ 17.312 (R\$ 0,419619 por ação). O pagamento dos dividendos complementares será realizado a partir do dia 09 de maio de 2024.

* * *

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**Composição acionária em:**

ACIONISTAS	31 de março de 2024		31 de dezembro de 2023	
	# AÇÕES	%	# AÇÕES	%
Grupo de Controle	22.672.598	54,2%	22.672.598	54,2%
Greenville Delaware LLC	22.591.192	54,0%	22.591.192	54,0%
Marcos Ribeiro Leite	81.406	0,2%	81.406	0,2%
Demais	18.583.867	44,5%	18.583.867	44,5%
Tesouraria	543.535	1,3%	543.535	1,3%
TOTAL CSUD3	41.800.000	100,0%	41.800.000	100,0%

Data: 31 de março de 2024

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da CSU Digital S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da CSU Digital S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais

- ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2024

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alexandre Cassini Decourt
Contador
CRC nº 1 SP 276957/O-4

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Os membros do Comitê de Auditoria da CSU Digital S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais conforme previsto no Regimento Interno do Comitê de Auditoria, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e por seus auditores independentes, procederam o exame e análise das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da CSU Digital S.A., contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR, sem ressalvas, referentes ao período findo em 31 de março de 2024, e também analisaram as demonstrações financeiras relativas ao mesmo período, que compreendem o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial, as Demonstrações do Resultado, do Resultado Abrangente, das Mutações do Patrimônio Líquido, dos Fluxos de Caixa, e do Valor Adicionado, complementadas por notas explicativas do período, e por unanimidade, que estes refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia.

Antonio Kandir
(Membro e Coordenador do Comitê)

Sérgio Luiz da Silva Ribeiro
(Membro e Especialista Contábil do Comitê)

João Carlos Matias
(Membro do Comitê)

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos da Resolução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2024.

DIRETORIA

Marcos Ribeiro Leite
Diretor Presidente

Pedro Alvarenga D'Almeida
Diretor de Relações com Investidores

Fabiano Agante Droguetti
Diretor

Celio Rorato Junior
Superintendente Financeiro

Sérgio Pereira da Trindade
Gerente de Controladoria Sr – CRC 1 SP 198109/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos da Resolução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as informações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2024.