

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 7 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 12 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 13 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 14 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 15 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 16 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 17 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 53 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                                                          | 91 |
| Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) | 92 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras                                           | 93 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente                                    | 94 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>30/06/2025 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 41.800                        |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 41.800                        |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 458                           |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 458                           |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                 | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                        | 702.870                       | 689.162                          |
| 1.01            | Ativo Circulante                                   | 203.739                       | 200.877                          |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 77.486                        | 95.679                           |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                   | 94.780                        | 84.292                           |
| 1.01.03.01      | Clientes                                           | 94.780                        | 84.292                           |
| 1.01.04         | Estoques                                           | 3.082                         | 3.380                            |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                               | 7.528                         | 5.914                            |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                     | 7.528                         | 5.914                            |
| 1.01.06.01.01   | Imposto de renda e contribuição social a compensar | 4.348                         | 3.792                            |
| 1.01.06.01.02   | Demais tributos a compensar                        | 3.180                         | 2.122                            |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                          | 20.863                        | 11.612                           |
| 1.01.08.03      | Outros                                             | 20.863                        | 11.612                           |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                               | 499.131                       | 488.285                          |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 4.989                         | 5.956                            |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                 | 895                           | 895                              |
| 1.02.01.07.02   | Demais Tributos a Compensar                        | 895                           | 895                              |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                      | 4.094                         | 5.061                            |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos Judiciais                                | 2.348                         | 2.880                            |
| 1.02.01.10.04   | Outros                                             | 1.746                         | 2.181                            |
| 1.02.02         | Investimentos                                      | 37.083                        | 34.868                           |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                          | 37.083                        | 34.868                           |
| 1.02.02.01.04   | Outros Investimentos                               | 37.083                        | 34.868                           |
| 1.02.03         | Imobilizado                                        | 69.192                        | 79.631                           |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                            | 14.765                        | 13.864                           |
| 1.02.03.01.01   | Imobilizado em Operação                            | 14.765                        | 13.864                           |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                     | 54.427                        | 65.767                           |
| 1.02.04         | Intangível                                         | 387.867                       | 367.830                          |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                        | 387.867                       | 367.830                          |
| 1.02.04.01.02   | Sistemas Informatizados                            | 361.973                       | 341.936                          |
| 1.02.04.01.03   | Ágio (sem vida útil definida)                      | 25.894                        | 25.894                           |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 702.870                               | 689.162                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 166.070                               | 162.269                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 49.525                                | 46.885                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 7.070                                 | 8.780                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 42.455                                | 38.105                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 42.724                                | 44.389                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 42.724                                | 44.389                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 6.395                                 | 7.138                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 3.817                                 | 3.372                                    |
| 2.01.03.01.03          | Outros Impostos federais                                | 3.817                                 | 3.372                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 2.578                                 | 3.766                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 28.291                                | 32.871                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.487                                 | 1.677                                    |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 2.487                                 | 1.677                                    |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 25.804                                | 31.194                                   |
| 2.01.04.03.01          | Passivo de arrendamento                                 | 25.804                                | 31.194                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 39.135                                | 30.986                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 39.135                                | 30.986                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 6.235                                 | 6.491                                    |
| 2.01.05.02.04          | Depósitos                                               | 20.720                                | 18.798                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outras Obrigações                                       | 12.180                                | 5.697                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 43.744                                | 49.753                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 25.276                                | 31.954                                   |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 25.276                                | 31.954                                   |
| 2.02.01.03.01          | Passivo de arrendamento                                 | 25.276                                | 31.954                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 6.100                                 | 7.298                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 6.100                                 | 7.298                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 12.368                                | 10.501                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 12.368                                | 10.501                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 8.354                                 | 7.176                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 3.316                                 | 2.666                                    |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 698                                   | 659                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 493.056                               | 477.140                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 229.232                               | 229.232                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 4.334                                 | 3.884                                    |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 4.334                                 | 3.884                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 211.855                               | 243.512                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 30.781                                | 30.781                                   |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 184.137                               | 215.794                                  |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -3.063                                | -3.063                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 34.115                                | 0                                        |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 13.520                                | 512                                      |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 154.705                                    | 305.397                                                 | 141.800                                                          | 281.024                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -90.365                                    | -177.975                                                | -82.833                                                          | -163.588                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 64.340                                     | 127.422                                                 | 58.967                                                           | 117.436                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -32.570                                    | -63.664                                                 | -25.928                                                          | -50.638                                                    |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -1.460                                     | -2.298                                                  | -2.306                                                           | -3.809                                                     |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -23.919                                    | -51.899                                                 | -23.402                                                          | -45.926                                                    |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 460                                        | 652                                                     | 421                                                              | 674                                                        |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | 190                                        | 290                                                     | -89                                                              | 544                                                        |
| 3.04.05.01      | Outras Despesas Operacionais                           | 190                                        | 290                                                     | -89                                                              | 544                                                        |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -7.841                                     | -10.409                                                 | -552                                                             | -2.121                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 31.770                                     | 63.758                                                  | 33.039                                                           | 66.798                                                     |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -824                                       | -1.870                                                  | -1.255                                                           | -1.399                                                     |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 1.867                                      | 3.336                                                   | 1.600                                                            | 4.186                                                      |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -2.691                                     | -5.206                                                  | -2.855                                                           | -5.585                                                     |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 30.946                                     | 61.888                                                  | 31.784                                                           | 65.399                                                     |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -7.266                                     | -13.773                                                 | -9.329                                                           | -18.712                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -7.782                                     | -14.971                                                 | -9.406                                                           | -18.826                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 516                                        | 1.198                                                   | 77                                                               | 114                                                        |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 23.680                                     | 48.115                                                  | 22.455                                                           | 46.687                                                     |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 23.680                                     | 48.115                                                  | 22.455                                                           | 46.687                                                     |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 23.680                                     | 48.115                                                  | 22.455                                                           | 46.687                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes   | -278                                       | -560                                                    | 76                                                               | 56                                                         |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 23.402                                     | 47.555                                                  | 22.531                                                           | 46.743                                                     |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais            | 79.254                  | 82.460                              |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                       | 93.654                  | 85.214                              |
| 6.01.01.01      | Lucro Líquido (Prejuízo) do Período              | 48.115                  | 46.687                              |
| 6.01.01.02      | Depreciação e Amortização                        | 29.420                  | 29.287                              |
| 6.01.01.03      | Valor Residual dos Ativos Baixados               | 334                     | 529                                 |
| 6.01.01.04      | Juros e Variações Monetárias                     | 5.183                   | 6.295                               |
| 6.01.01.05      | Instrumento Patrimonial p/ Pagto em Ações        | 450                     | 438                                 |
| 6.01.01.06      | Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa     | 192                     | -471                                |
| 6.01.01.07      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | -1.198                  | -113                                |
| 6.01.01.08      | Provisão para contingências                      | 749                     | 441                                 |
| 6.01.01.09      | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 10.409                  | 2.121                               |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                  | -1.312                  | 15.594                              |
| 6.01.02.01      | Contas a Receber                                 | -10.680                 | -6.479                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                         | 298                     | -614                                |
| 6.01.02.03      | Depósitos judiciais                              | 613                     | 696                                 |
| 6.01.02.04      | Outros Ativos                                    | -10.135                 | -2.801                              |
| 6.01.02.05      | Depósitos                                        | 1.922                   | 0                                   |
| 6.01.02.06      | Fornecedores                                     | -1.665                  | 3.951                               |
| 6.01.02.07      | Salários e Encargos Sociais                      | 2.640                   | 5.382                               |
| 6.01.02.08      | Baixas por pagamento de contingências            | -255                    | -539                                |
| 6.01.02.09      | Outros Passivos                                  | 15.950                  | 15.998                              |
| 6.01.03         | Outros                                           | -13.088                 | -18.348                             |
| 6.01.03.01      | Juros Pagos                                      | -843                    | -2.955                              |
| 6.01.03.02      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos     | -12.245                 | -15.393                             |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento         | -48.642                 | -35.518                             |
| 6.02.01         | Aquisição de Ativo Imobilizado                   | -2.877                  | -1.387                              |
| 6.02.02         | Aquisição de Ativo Intangível                    | -32.581                 | -31.684                             |
| 6.02.04         | Investimentos                                    | -13.184                 | -2.447                              |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento        | -48.805                 | -43.422                             |
| 6.03.01         | Ingresso de Empréstimo e Financiamentos          | 2.487                   | 0                                   |
| 6.03.02         | Amortização de Empréstimos e Financiamentos      | -1.706                  | -2.458                              |
| 6.03.04         | Dividendos Pagos                                 | -30.635                 | -23.008                             |
| 6.03.05         | Amortização de Passivos de arrendamentos         | -18.951                 | -17.956                             |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes        | -18.193                 | 3.520                               |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes            | 95.679                  | 74.608                              |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes              | 77.486                  | 78.128                              |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 229.232                      | 3.884                                                        | 229.944           | 0                              | 14.080                        | 477.140            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 229.232                      | 3.884                                                        | 229.944           | 0                              | 14.080                        | 477.140            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 450                                                          | 0                 | -14.000                        | 0                             | -13.550            |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 450                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 450                |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -14.000                        | 0                             | -14.000            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 48.115                         | -560                          | 47.555             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 48.115                         | 0                             | 48.115             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -560                          | -560               |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -560                          | -560               |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 16.026            | -34.115                        | 0                             | -18.089            |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                | 0                            | 0                                                            | 34.115            | -34.115                        | 0                             | 0                  |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                            | 0                                                            | -18.089           | 0                              | 0                             | -18.089            |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 229.232                      | 4.334                                                        | 245.970           | 0                              | 13.520                        | 493.056            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 229.232                      | 3.009                                                        | 183.578           | 0                              | 13.537                        | 429.356            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 229.232                      | 3.009                                                        | 183.578           | 0                              | 13.537                        | 429.356            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 438                                                          | -17.312           | -13.000                        | 0                             | -29.874            |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 438                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 438                |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | -17.312           | 0                              | 0                             | -17.312            |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -13.000                        | 0                             | -13.000            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 46.687                         | 87                            | 46.774             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 46.687                         | 0                             | 46.687             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 87                            | 87                 |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 87                            | 87                 |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 229.232                      | 3.447                                                        | 166.266           | 33.687                         | 13.624                        | 446.256            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 345.657                              | 321.436                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 345.197                              | 320.290                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 652                                  | 674                                 |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -192                                 | 472                                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -40.768                              | -42.381                             |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -18.371                              | -19.224                             |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -22.397                              | -23.157                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 304.889                              | 279.055                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -29.420                              | -29.660                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -29.420                              | -29.660                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 275.469                              | 249.395                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | -7.073                               | 2.065                               |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -10.409                              | -2.121                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 3.336                                | 4.186                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 268.396                              | 251.460                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 268.396                              | 251.460                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 128.154                              | 119.629                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 100.119                              | 95.214                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 19.080                               | 15.723                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 8.955                                | 8.693                               |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 0                                    | -1                                  |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 67.614                               | 66.502                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 60.232                               | 59.828                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 0                                    | 19                                  |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 7.382                                | 6.655                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 24.512                               | 18.642                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 5.204                                | 5.585                               |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 19.308                               | 13.057                              |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 48.116                               | 46.687                              |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 14.002                               | 13.000                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 34.114                               | 33.687                              |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                 | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                        | 708.924                       | 696.188                          |
| 1.01            | Ativo Circulante                                   | 205.453                       | 201.426                          |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 78.053                        | 96.197                           |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                   | 94.780                        | 84.292                           |
| 1.01.03.01      | Clientes                                           | 94.780                        | 84.292                           |
| 1.01.04         | Estoques                                           | 3.082                         | 3.380                            |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                               | 7.528                         | 5.914                            |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                     | 7.528                         | 5.914                            |
| 1.01.06.01.01   | Imposto de renda e contribuição social a compensar | 4.348                         | 3.792                            |
| 1.01.06.01.02   | Demais tributos a compensar                        | 3.180                         | 2.122                            |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                          | 22.010                        | 11.643                           |
| 1.01.08.03      | Outros                                             | 22.010                        | 11.643                           |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                               | 503.471                       | 494.762                          |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 5.499                         | 6.224                            |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                 | 895                           | 895                              |
| 1.02.01.07.02   | Demais Tributos a Compensar                        | 895                           | 895                              |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                      | 4.604                         | 5.329                            |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos Judiciais                                | 2.348                         | 2.880                            |
| 1.02.01.10.04   | Outros                                             | 2.256                         | 2.449                            |
| 1.02.02         | Investimentos                                      | 31.467                        | 31.467                           |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                          | 31.467                        | 31.467                           |
| 1.02.02.01.05   | Outros Investimentos                               | 31.467                        | 31.467                           |
| 1.02.03         | Imobilizado                                        | 78.638                        | 89.241                           |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                            | 20.100                        | 18.052                           |
| 1.02.03.01.01   | Imobilizado em Operação                            | 20.100                        | 18.052                           |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                     | 58.538                        | 71.189                           |
| 1.02.04         | Intangível                                         | 387.867                       | 367.830                          |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                        | 361.973                       | 341.936                          |
| 1.02.04.01.02   | Sistemas informatizados                            | 361.973                       | 341.936                          |
| 1.02.04.02      | Goodwill                                           | 25.894                        | 25.894                           |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 708.924                               | 696.188                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 169.033                               | 165.025                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 50.197                                | 46.893                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 7.070                                 | 8.780                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 43.127                                | 38.113                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 43.691                                | 45.691                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 43.691                                | 45.691                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 6.395                                 | 7.138                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 3.817                                 | 3.372                                    |
| 2.01.03.01.03          | Outros Impostos Federais                                | 3.817                                 | 3.372                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 2.578                                 | 3.766                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 29.613                                | 34.317                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.487                                 | 1.677                                    |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 2.487                                 | 1.677                                    |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 27.126                                | 32.640                                   |
| 2.01.04.03.01          | Passivo de Arrendamento                                 | 27.126                                | 32.640                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 39.137                                | 30.986                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 39.137                                | 30.986                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 6.235                                 | 6.491                                    |
| 2.01.05.02.04          | Depósitos                                               | 20.720                                | 18.798                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outras Obrigações                                       | 12.182                                | 5.697                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 46.835                                | 54.023                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 28.367                                | 36.224                                   |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 28.367                                | 36.224                                   |
| 2.02.01.03.01          | Passivo de Arrendamento                                 | 28.367                                | 36.224                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 6.100                                 | 7.298                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 6.100                                 | 7.298                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 12.368                                | 10.501                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 12.368                                | 10.501                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 8.354                                 | 7.176                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 3.316                                 | 2.666                                    |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 698                                   | 659                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 493.056                               | 477.140                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 229.232                               | 229.232                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 4.334                                 | 3.884                                    |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 4.334                                 | 3.884                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 211.855                               | 243.512                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 30.781                                | 30.781                                   |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 184.137                               | 215.794                                  |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -3.063                                | -3.063                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 34.115                                | 0                                        |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 13.520                                | 512                                      |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual<br>Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do<br>Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício<br>Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 154.705                                    | 305.397                                                    | 141.800                                                             | 281.024                                                       |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -90.365                                    | -177.975                                                   | -82.833                                                             | -163.588                                                      |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 64.340                                     | 127.422                                                    | 58.967                                                              | 117.436                                                       |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -32.326                                    | -63.367                                                    | -25.899                                                             | -50.587                                                       |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -1.460                                     | -2.298                                                     | -2.306                                                              | -3.809                                                        |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -31.516                                    | -62.011                                                    | -23.925                                                             | -47.996                                                       |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 460                                        | 652                                                        | 421                                                                 | 674                                                           |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | 190                                        | 290                                                        | -89                                                                 | 544                                                           |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 32.014                                     | 64.055                                                     | 33.068                                                              | 66.849                                                        |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -1.068                                     | -2.167                                                     | -1.284                                                              | -1.450                                                        |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 1.867                                      | 3.386                                                      | 1.600                                                               | 4.186                                                         |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -2.935                                     | -5.553                                                     | -2.884                                                              | -5.636                                                        |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 30.946                                     | 61.888                                                     | 31.784                                                              | 65.399                                                        |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -7.266                                     | -13.773                                                    | -9.329                                                              | -18.712                                                       |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -7.782                                     | -14.971                                                    | -9.406                                                              | -18.826                                                       |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 516                                        | 1.198                                                      | 77                                                                  | 114                                                           |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 23.680                                     | 48.115                                                     | 22.455                                                              | 46.687                                                        |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 23.680                                     | 48.115                                                     | 22.455                                                              | 46.687                                                        |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 23.680                                     | 48.115                                                  | 22.455                                                           | 46.687                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes               | -278                                       | -560                                                    | 76                                                               | 56                                                         |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 23.402                                     | 47.555                                                  | 22.531                                                           | 46.743                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                      | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                | 68.868                  | 81.134                              |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                           | 84.295                  | 85.806                              |
| 6.01.01.01      | Lucro/Prejuízo do Período                            | 48.115                  | 46.687                              |
| 6.01.01.02      | Depreciação e amortização                            | 30.467                  | 29.923                              |
| 6.01.01.03      | Valor residual dos ativos baixados                   | 334                     | 529                                 |
| 6.01.01.04      | Juros e variações monetárias                         | 5.285                   | 8.372                               |
| 6.01.01.05      | Instrumento patrimonial p/ pagto em ações            | 450                     | 438                                 |
| 6.01.01.06      | Provisão para créditos de liquidação duvidosa        | 192                     | -471                                |
| 6.01.01.07      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | -1.198                  | -113                                |
| 6.01.01.08      | Provisão para contingências                          | 749                     | 441                                 |
| 6.01.01.10      | Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa | -61                     | 0                                   |
| 6.01.01.11      | Variação cambial                                     | -38                     | 0                                   |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                      | -2.339                  | 15.653                              |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                     | -10.680                 | -6.479                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                             | 298                     | -614                                |
| 6.01.02.03      | Depósitos Judiciais                                  | 613                     | 696                                 |
| 6.01.02.04      | Outros Ativos                                        | -11.493                 | -2.836                              |
| 6.01.02.05      | Depósitos                                            | 1.922                   | 0                                   |
| 6.01.02.06      | Fornecedores                                         | -2.000                  | 4.044                               |
| 6.01.02.07      | Salários e Encargos Sociais                          | 3.304                   | 5.383                               |
| 6.01.02.08      | Baixas por pagamento de contingências                | -255                    | -539                                |
| 6.01.02.09      | Outros Passivos                                      | 15.952                  | 15.998                              |
| 6.01.03         | Outros                                               | -13.088                 | -20.325                             |
| 6.01.03.01      | Juros Pagos                                          | -843                    | -4.932                              |
| 6.01.03.02      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos         | -12.245                 | -15.393                             |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento             | -37.514                 | -33.482                             |
| 6.02.01         | Aquisição de ativo imobilizado                       | -4.933                  | -1.798                              |
| 6.02.02         | Aquisição de ativo intangível                        | -32.581                 | -31.684                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento            | -49.559                 | -44.044                             |
| 6.03.01         | Ingresso de empréstimos e financiamentos             | 2.487                   | 0                                   |
| 6.03.02         | Amortização de Emprést. E financiamentos             | -1.706                  | -2.458                              |
| 6.03.04         | Dividendos Pagos e Juros sobre o Capital Próprio     | -30.635                 | -23.008                             |
| 6.03.05         | Amortização de Passivos de Arrendamentos             | -19.705                 | -18.578                             |
| 6.04            | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes             | 61                      | 0                                   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes            | -18.144                 | 3.608                               |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                | 96.197                  | 75.290                              |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                  | 78.053                  | 78.898                              |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 229.232                      | 3.884                                                        | 229.944           | 0                              | 14.080                        | 477.140            | 0                                  | 477.140                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 229.232                      | 3.884                                                        | 229.944           | 0                              | 14.080                        | 477.140            | 0                                  | 477.140                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 450                                                          | 0                 | -14.000                        | 0                             | -13.550            | 0                                  | -13.550                        |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 450                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 450                | 0                                  | 450                            |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -14.000                        | 0                             | -14.000            | 0                                  | -14.000                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 48.115                         | -560                          | 47.555             | 0                                  | 47.555                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 48.115                         | 0                             | 48.115             | 0                                  | 48.115                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -560                          | -560               | 0                                  | -560                           |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -560                          | -560               | 0                                  | -560                           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 16.026            | -34.115                        | 0                             | -18.089            | 0                                  | -18.089                        |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                | 0                            | 0                                                            | 34.115            | -34.115                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                            | 0                                                            | -18.089           | 0                              | 0                             | -18.089            | 0                                  | -18.089                        |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 229.232                      | 4.334                                                        | 245.970           | 0                              | 13.520                        | 493.056            | 0                                  | 493.056                        |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 229.232                      | 3.009                                                        | 183.578           | 0                              | 13.537                        | 429.356            | 0                                  | 429.356                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 229.232                      | 3.009                                                        | 183.578           | 0                              | 13.537                        | 429.356            | 0                                  | 429.356                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 438                                                          | -17.312           | -13.000                        | 0                             | -29.874            | 0                                  | -29.874                        |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 438                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 438                | 0                                  | 438                            |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | -17.312           | 0                              | 0                             | -17.312            | 0                                  | -17.312                        |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -13.000                        | 0                             | -13.000            | 0                                  | -13.000                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 46.687                         | 87                            | 46.774             | 0                                  | 46.774                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 46.687                         | 0                             | 46.687             | 0                                  | 46.687                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 87                            | 87                 | 0                                  | 87                             |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 87                            | 87                 | 0                                  | 87                             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 229.232                      | 3.447                                                        | 166.266           | 33.687                         | 13.624                        | 446.256            | 0                                  | 446.256                        |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 345.657                              | 321.436                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 345.197                              | 320.290                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 652                                  | 674                                 |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -192                                 | 472                                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -43.614                              | -43.811                             |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -18.371                              | -19.224                             |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -25.243                              | -24.588                             |
| 7.02.04         | Outros                                           | 0                                    | 1                                   |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 302.043                              | 277.625                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -30.467                              | -30.242                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -30.467                              | -30.242                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 271.576                              | 247.383                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 3.387                                | 4.186                               |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 3.387                                | 4.186                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 274.963                              | 251.569                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 274.963                              | 251.569                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 133.513                              | 119.672                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 105.478                              | 95.256                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 19.080                               | 15.723                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 8.955                                | 8.693                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 67.801                               | 66.516                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 60.419                               | 59.842                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 0                                    | 19                                  |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 7.382                                | 6.655                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 25.533                               | 18.694                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 5.552                                | 5.636                               |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 19.981                               | 13.058                              |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 48.116                               | 46.687                              |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 14.002                               | 13.000                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 34.114                               | 33.687                              |

06 DE AGOSTO



2025



# Resultados 2T25



Contato: [ri.csu.com.br](https://ri.csu.com.br) | [ri@csu.com.br](mailto:ri@csu.com.br) | +55 (11) 2106-3700

Comentário do Desempenho

Sumário

Destaques do período ..... 03

Mensagem da Administração ..... 06

Resultados consolidados ..... 08

Investimentos (Capex) ..... 14

Geração operacional de caixa ..... 15

Estrutura de capital ..... 16

Desempenho por unidade de negócio..... 17

    CSU Pays (pagamentos digitais, *embedded finance* e fidelização e incentivo) ..... 17

        Desempenho operacional..... 17

        Desempenho financeiro..... 20

    CSU DX (*digital experience* e HAS) ..... 23

        Desempenho operacional..... 23

        Desempenho financeiro..... 25

Mercado de capitais..... 27

Calendário de eventos ..... 29

Anexos ..... 30

    Demonstração do resultado..... 30

    Balanço patrimonial..... 31

    Demonstração de fluxo de caixa..... 32

    Reconciliação da contribuição bruta ..... 33



## Comentário do Desempenho



## Vídeoconferência de resultados

**Data:** Quinta-feira, 07 de agosto de 2025**Horário:** 11:00 (BR) | 10:00 (NY)*Conferência em português com tradução simultânea para o inglês***Transmissão:** [clique aqui](#)

São Paulo, 06 de agosto de 2025

A CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) ("CSU" ou "Companhia"), anuncia os resultados do segundo trimestre de 2025. Todas as informações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, observados os pronunciamentos, orientações e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM, as normas IFRS emitidas pelo IASB, além de abranger as disposições da Lei nº 6.404/76.

## Destaques do Período

Consistência na execução operacional, manutenção de relacionamentos sólidos e inovação contínua impulsionam resultados e pavimentam nossa trajetória de crescimento sustentável.

## Indicadores Operacionais

**Novos contratos:** Foram firmados 04 novos contratos no trimestre para a oferta de serviços digitais na CSU DX tanto para a gestão de processos de negócios como para *customer experience* e 03 novos contratos na CSU Pays com a contratação de novos serviços por clientes da base.



Novos contratos

**07** novos

**Contratos HAS implantados:** Seguimos avançando na agenda de implantação do HAS para novos clientes, alcançando assim 6 já operacionais. Essas entregas têm impulsionado a digitalização das operações, gerando ganhos relevantes de eficiência.



Contrato HAS implantados

**+1** cliente

**Digitalização CSU DX:** Taxa de digitalização das interações e processos geridos atinge o patamar de 73%, impulsionada pelo ganho de relevância das operações do produto HAS.



Digitalização CSU DX

**73%**

**Unidades de contas e cartões:** Expansão da base de contas e cartões cadastrados para 38 milhões (+2,9% vs. 2T24) somado a maior taxa de ativação que alcançou 62% (vs. 58% no 2T24), elevam o indicador de unidades faturadas de forma expressiva em **+9,8% vs. 2T24**, somando 23,5 milhões, trazendo boas perspectivas para os próximos períodos.



Quantidade de contas e cartões

**38,0** milhões**Quantidade e valor de transações gerenciadas:**

Quantidade expande **+4,7% vs. 2T24 chegando a 302,5 milhões** de transações gerenciadas no ano, movimentando um volume financeiro de R\$ 127,2 bilhões no 2T25 (+24,3% vs. 2T24).



Quantidade de transações

**302,5** milhões

Volume de transações

**R\$ 127,2** bilhões

Sumário executivo

Comentário do Desempenho

Receita Líquida

R\$ 154,7 MM

+9,1% vs. 2T24

CSU Pays

R\$ 98,4 MM

+6,2% vs 2T24

CSU DX

R\$ 56,3 MM

+14,6% vs 2T24

**Receita Líquida:** Aprofundamento das relações com os clientes, combinado com o progresso gradual das novas plataformas de ambas as verticais, impulsionam o **crescimento da receita da Companhia** que atingiu patamares recordes de R\$ 154,7 milhões no 2T25 (+9,1% vs. 2T24) e de R\$ 305,4 milhões no 1S25 (+8,7% vs. 1S24).

**CSU Pays:** nosso *core business* **avança consistentemente seus volumes operacionais com ganho de relevância de novas linhas de negócios** e encerrou o 2T25 totalizando R\$ 98,4 milhões de receita (+6,2% vs. 2T24) e R\$ 192,7 milhões no 1S25 (+5,3% vs. 1S24) mantendo a trajetória de crescimento constante dessa frente de negócios (CAGR<sup>1</sup> 2T20-2T25 de +11% a.a.).

**CSU DX:** após profunda transformação digital em suas modalidades tradicionais e o progresso gradual da operação da plataforma de hiperautomação de processos com uso massivo de IA (HAS), **a unidade novamente apresenta forte expansão de receita**, alcançando R\$ 56,3 milhões no 2T25 e R\$ 112,7 milhões no 1S25, expressivos crescimentos de 14,6% vs. 2T24 e de 15,0% vs. 1S24.

Lucro Bruto

R\$ 64,3 MM

+9,1%

Mg. 41,6%

2T25

0,0 p.p.

yoy

**Ganhos de eficiência:** Mesmo diante dos maiores investimentos em iniciativas estratégicas e projetos de inovação, somado ao maior custo com reoneração da folha de pagamentos e dissídio coletivo, a Companhia mantém altos níveis de eficiência operacional, dada a evolução da agenda de digitalização e disciplina na gestão de custos e despesas correntes.

**Lucro Bruto:** Resultado operacional com **crescimento consistente**, atingindo no trimestre o **valor de R\$ 64,3 milhões (+9,1% vs. 2T24)**, com margem de 41,6%. Na visão semestral, o lucro bruto alcançou o valor de R\$ 127,4 milhões com margem de 41,7%, maior em R\$ 10,0 milhões o valor do 1S24 (+8,5% e -0,1 p.p. vs. 1S24, respectivamente). Vale destacar o resultado alcançado na CSU DX que viu esse indicador crescer **+38,1% com ganho de +3,5 p.p. vs. 2T24**.

EBITDA

R\$ 47,5 MM

-1,9%

Mg. 30,7%

2T25

-3,4 p.p.

yoy

**EBITDA:** Indicador somou R\$ 47,5 milhões no 2T25 e R\$ 94,5 milhões no 1S25. Foi possível preservar o valor do EBITDA muito próximo aos **patamares recordes da empresa** mesmo considerando os maiores investimentos que estão sendo feitos nas novas frentes de negócios e o impacto da reoneração da folha. Se desconsiderarmos esses efeitos, o EBITDA corrente somaria R\$ 56,1 milhões no 2T25 e R\$ 110,0 milhões no 1S25 (+13,4% e +10,5% vs. 2T24 e 1S24, respectivamente).

Lucro Líquido

R\$ 23,7 MM

+5,5%

Mg. 15,3%

2T25

-0,5 p.p.

yoy

**Lucro Líquido:** Alcançou R\$ 23,7 milhões com margem de 15,3% (+5,5% e -0,5 p.p. vs. 2T24). No semestre, totalizou R\$ 48,1 milhões com margem de 15,8% (+3,1% e -0,8 p.p. vs. 1S24, respectivamente). A título de informação, se desconsiderarmos os investimentos das novas iniciativas estratégicas e os impactos da reoneração dos encargos trabalhistas, o lucro líquido alcançaria a marca de R\$ 32,2 milhões com margem de 21,0% no 2T25 (+36,5% e +4,3 p.p. vs. 2T24) e o patamar de R\$ 63,1 milhões com margem de 20,8% no primeiro semestre de 2025 (+26,7% e +3,1 p.p. vs. 1S24).

ROE, ROIC e ROCE

> 19%

Payout

50%

**Rentabilidade e estrutura de capital:** Baixa alavancagem financeira combinada com lucratividade alta e crescente, permitem maiores investimentos, com atrativos retornos e remuneração aos acionistas.

**Destacados indicadores de rentabilidade:** ROE, ROIC, ROCE<sup>2</sup> atingiram, respectivamente, os excelentes níveis de **19%, 20% e 24%**.

**Distribuição de lucro:** Foram pagos em 15 de julho R\$ 7,1 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) referentes aos resultados do 2T25 (R\$ 0,6 milhão maior do que no 2T24). O total de proventos pagos referentes aos resultados de 2025 já soma R\$ 14,0 milhões, um crescimento de +7,7% referente ao montante pago em igual período do ano anterior. Foram pagos ainda em 15 de maio R\$ 18,1 milhões como dividendos extraordinários referentes ao exercício de 2024.

<sup>1</sup>CAGR: Compound Annual Growth Rate (crescimento composto anualizado)

<sup>2</sup>ROCE: return on capital employed (retorno sobre o capital empregado); ROE: return on equity (retorno sobre o patrimônio líquido); ROIC: return on invested capital (retorno sobre o capital investido).



## Comentário do Desempenho

### Iniciativas Estratégicas e Projetos de Inovação

A visão da CSU é avançar, cada vez mais, nas duas agendas estratégicas apontadas abaixo e, por isso, tem aumentado de forma estruturada seus investimentos, que são fundamentais para catalisar o crescimento da empresa, o que já está acontecendo de forma gradual e deve se potencializar ao longo dos próximos períodos, conforme essas iniciativas ganhem maturidade.



#### Uso de Inteligência Artificial impulsiona desempenho:

A aplicação de Inteligência Artificial tem se consolidado como um dos pilares centrais da agenda de inovação da CSU Digital, com aplicações concretas que já vêm impulsionando ganhos relevantes de eficiência e performance em nossas unidades de negócio e, ao mesmo tempo, revelando um amplo potencial adicional a ser explorado.

No 2T25, a **solução HAS** (hiperautomação de processos de *middle* e *back-office*) seguiu avançando em sua trajetória de comercialização, implantação (somando 6 contratos implantados) e evolução contínua de suas funcionalidades. Os ganhos gerados pela ferramenta contribuíram, mais uma vez, de forma relevante para o desempenho da CSU DX. Com a capacidade de analisar grandes volumes de dados, a IA nos permite evoluir na jornada de automação dos processos de negócio, minimizando a fricção nas operações, reduzindo erros e tornando-as mais ágeis, o que resulta em maior eficiência e escalabilidade para a CSU e seus clientes.

Na **CSU Pays**, as **aplicações de IA** também evoluem de forma consistente, aprimorando a personalização da jornada dos usuários finais e resultando em melhorias nas taxas de ativação, conversão, engajamento e fidelização. À medida que essas aplicações ganham maturidade, espera-se um impacto positivo no aumento dos volumes transacionados, como o desempenho apresentando nesse trimestre, o que retroalimenta um ciclo virtuoso de geração de receita, eficiência operacional e fortalecimento das relações comerciais.

Os avanços tecnológicos em ambos os negócios reforçam o posicionamento da CSU como parceira estratégica em transformação digital para seus clientes e **sustentam sua trajetória de crescimento contínuo e criação de valor.**



#### Expansão Internacional:

Como parte do próximo ciclo de crescimento, seguimos avançando de forma disciplinada na estruturação da operação internacional, começando pelo mercado americano. Temos evoluído na preparação operacional e no estabelecimento de parcerias estratégicas, com foco em ampliar oportunidades em uma nova geografia e fortalecer os negócios com clientes locais por meio de serviços financeiros globais diferenciados.

## Comentário do Desempenho

# Mensagem da Administração

No segundo trimestre de 2025, a CSU Digital apresentou resultados sólidos e consistentes com sua estratégia. Os números evidenciam a disciplina na execução operacional, a construção e manutenção de relacionamentos sólidos e a inovação contínua, o que impulsiona o crescimento da companhia.

Nos últimos anos, a Companhia passou por uma profunda transformação, marcada pelo desenvolvimento de novas plataformas tecnológicas para o processamento de serviços financeiros, pela expansão do portfólio com soluções como Pix, Pix Parcelado e *embedded finance*, pelo aprimoramento das tecnologias aplicadas ao negócio de *loyalty*, além do investimento massivo em tecnologias avançadas como inteligência artificial e hiperautomação.

Essas mudanças têm levado a sólidos e crescentes resultados operacionais:

- Ultrapassamos 38,0 milhões de contas e cartões (+9,8% vs. 2T24; CAGR de 8% a.a. desde o 2T21);
- Atingimos 62% em taxa de ativação, elevando para 23,5 milhões a quantidade de contas e cartões aptos para faturamento (+9,8% vs. 2T24; CAGR de 8% a.a. desde o 2T21);
- 302,5 milhões de transações processadas na CSU Pays (+4,7% vs. 2T24; CAGR de 17% a.a. desde o 2T21); somando um volume financeiro de R\$ 127,2 bilhões no 2T25 (+24,3% vs. 2T24);
- Gerenciamos mais de 3,7 milhões de processos na CSU DX no 2T25, sendo que a relevância das atividades tratadas através de mecanismos automatizados alcançou 73% do total no trimestre.

Consequentemente, do ponto de vista financeiro, a empresa tem apresentado performance destacada:

- A Receita somou R\$ 154,7 milhões, recorde para um trimestre, com crescimento acelerado de +9,1% vs. 2T24, sendo 6,2% na CSU Pays e +14,6% de crescimento na CSU DX no mesmo período;
- O Lucro Bruto somou R\$64,3 milhões, uma evolução de +9,1% vs. 2T24, com margem de 41,6%, sendo que a margem da CSU DX cresceu 3,5 p.p. vs. 2T24, totalizando 20,6%;
- O EBITDA atingiu R\$47,5 milhões no 2T25 e R\$ 94,5 milhões no 1S25 se mantendo muito próximo aos indicadores recordes históricos;
- O Lucro Líquido avançou em sua trajetória positiva e recorrente, alcançando a marca de R\$ 23,7 milhões no 2T25 e de R\$ 48,1 milhões no 1S25 (+5,5% vs. 2T24 e +3,1% vs. 1S24).

Nos últimos anos, a empresa vem ampliando sua agenda estratégica e, consequentemente, iniciado a alocação de investimentos com foco em duas grandes prioridades: a intensificação do uso de inteligência artificial — aplicada à hiperautomação, à hiperpersonalização de serviços financeiros e às iniciativas de fidelização — e a expansão internacional, com foco inicial no mercado norte-americano.

A título de informação, se desconsiderarmos os maiores dispêndios ligados a essas iniciativas estratégicas e o efeito de reoneração da folha de pagamentos, o EBITDA teria somado nesse trimestre R\$ 56,1 milhões (+13,4% vs. 2T24) e o Lucro Líquido atingiria R\$ 32,2 milhões (+36,5% vs. 2T24).

Olhando adiante, nosso foco continuará sendo em fortalecer a CSU como líder em seus segmentos de atuação. Na CSU Pays, estamos trabalhando no fortalecimento da agenda comercial visando a entrada de novos clientes B2B que se somam às iniciativas de *cross-sell* e *up-sell* com os clientes atuais.

Adicionalmente, reforçando nossas capacidades técnicas nas agendas de ativação dos usuários da base e fomento de uma maior frequência de uso dos produtos, com aceleração desses indicadores à medida que os novos usuários cadastrados avancem na esteira de maturidade de uso. Por fim, essa vertical contará com uma nova importante avenida de crescimento baseada na expansão geográfica de suas operações, que iniciará pelo mercado norte-americano.

Na CSU DX, com o lançamento do HAS e a assinatura de seus primeiros contratos, novas e importantes avenidas de crescimento e rentabilidade começam a se materializar, alterando continuamente a dinâmica de crescimento e resultados dessa vertical daqui para frente.

## Comentário do Desempenho

E, para ambas as verticais de negócios, a aplicação de inteligência artificial será um pilar cada vez mais fundamental para a catalização de cada uma dessas estratégias. Na CSU DX, a aplicação de IA na plataforma HAS aumenta a produtividade dos clientes e reduz custos operacionais. Já na CSU Pays, a IA tem elevado a experiência dos usuários finais, melhorando taxas de ativação, conversão, engajamento e fidelização.

Por fim, a administração reafirma que permanece firme em sua estratégia, buscando equilibrar crescimento e solidez financeira em todas as frentes. Vale comentar que já foram pagos R\$ 32,1 milhões em proventos para os acionistas ao longo de 2025, sendo R\$ 14,0 milhões referente aos resultados do 1S25 e R\$ 18,1 milhões em dividendos complementares ao resultado de 2024 (se somam aos R\$ 27,5 milhões pagos ainda em 2024 elevando o *payout* para 50%).

Agradecemos a confiança contínua de nossos investidores, clientes, parceiros e colaboradores, que impulsionam e sustentam a trajetória de crescimento da CSU Digital.

**Marcos Ribeiro Leite**  
Fundador & CEO

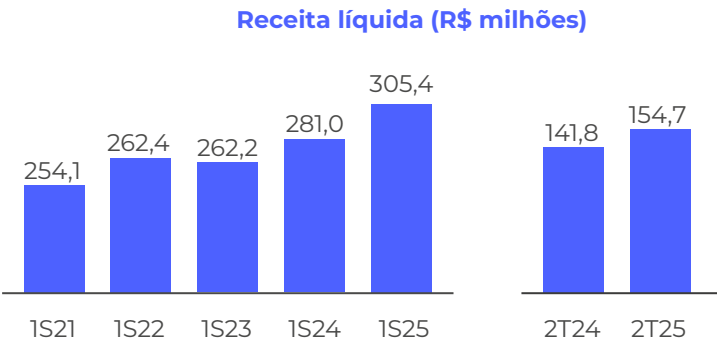


Comentário do Desempenho

Resultados consolidados

| Principais indicadores - consolidado<br>(R\$ mil) | 2T25     | 2T24     | % Var.<br>YoY | 1T25     | % Var.<br>QoQ | 1S25      | 1S24      | % Var.    |
|---------------------------------------------------|----------|----------|---------------|----------|---------------|-----------|-----------|-----------|
| Receita líquida                                   | 154.705  | 141.800  | 9,1%          | 150.692  | 2,7%          | 305.397   | 281.024   | 8,7%      |
| Custo Total (ex-deprec./amort.)                   | (76.757) | (69.031) | 11,2%         | (74.303) | 3,3%          | (151.060) | (136.337) | 10,8%     |
| Contribuição bruta                                | 77.948   | 72.769   | 7,1%          | 76.389   | 2,0%          | 154.337   | 144.687   | 6,7%      |
| Contribuição (%)                                  | 50,4%    | 51,3%    | -0,9 p.p.     | 50,7%    | -0,3 p.p.     | 50,5%     | 51,5%     | -1,0 p.p. |
| (-) Depreciação/Amortização                       | (13.608) | (13.802) | -1,4%         | (13.307) | 2,3%          | (26.915)  | (27.251)  | -1,2%     |
| Lucro bruto                                       | 64.340   | 58.967   | 9,1%          | 63.082   | 2,0%          | 127.422   | 117.436   | 8,5%      |
| Margem bruta                                      | 41,6%    | 41,6%    | 0,0 p.p.      | 41,9%    | -0,3 p.p.     | 41,7%     | 41,8%     | -0,1 p.p. |
| EBITDA                                            | 47.518   | 48.423   | -1,9%         | 47.004   | 1,1%          | 94.522    | 96.772    | -2,3%     |
| Margem EBITDA                                     | 30,7%    | 34,1%    | -3,4 p.p.     | 31,2%    | -0,5 p.p.     | 31,0%     | 34,4%     | -3,4 p.p. |
| Lucro líquido                                     | 23.680   | 22.455   | 5,5%          | 24.435   | -3,1%         | 48.115    | 46.687    | 3,1%      |
| Margem líquida                                    | 15,3%    | 15,8%    | -0,5 p.p.     | 16,2%    | -0,9 p.p.     | 15,8%     | 16,6%     | -0,8 p.p. |

**Receita líquida:** A receita líquida da CSU Digital apresenta trajetória sólida de crescimento ao longo dos anos e, esse ritmo, tem se intensificado nos períodos mais recentes. No 2T25, a companhia registrou **R\$ 154,7 milhões** em receita líquida, representando um **aumento de +9,1%** em relação ao 2T24. No acumulado do primeiro semestre de 2025, totalizou **R\$ 305,4 milhões**, uma evolução de **+8,7% vs. 1S24**. Esse desempenho foi impulsionado, especialmente, pelo forte **avanço da CSU DX**, que apresentou crescimento de **+14,6% vs. 2T24** e de **+15,0% vs. 1S24**.



A consistência de crescimento apresentada ano após ano reflete diretamente a **assertividade do modelo de negócios** adotado pela CSU Digital de atuação *full service*. Com um **portfólio cada vez mais completo e integrado de soluções**, a CSU se propõe a atuar em todo o ciclo de vida de uma operação financeira, desde o *onboarding*, validação, análise, curadoria, prevenção a fraude, autorização, suporte, atendimento, cobrança, controle contábil e regulatório, entre várias outras etapas, garantindo a **melhor experiência digital para o usuário** de nossos clientes, do início ao fim.

Para a CSU, esse modelo permite acessar novos mercados, maior previsibilidade da receita e ampliar sua rentabilidade, mesmo em ciclos econômicos e/ou de negócios distintos. Em suma, essa forma de atuação permite que:

- (i) a CSU **atraia novos clientes (B2B)**;
- (ii) nossos clientes ofereçam a cada dia **novas soluções aos seus consumidores**. Essa maior oferta cria oportunidades de receita para eles e para a CSU sobre uma mesma base de usuários da plataforma;
- (iii) se utilize das informações do perfil de cada usuário e os dados gerados a cada nova transação para estimular novos usos a partir da aplicação de ferramentas avançadas de inteligência artificial de forma hiperpersonalizada, **umentando as taxas de conversão, satisfação e fidelização**. A CSU mantém para seus clientes, por exemplo, uma taxa de ativação de 62%, muito acima da média de mercado;
- (iv) **processos sejam gerenciados de forma eficiente**. Em uma indústria onde manter a principalidade é o nome do jogo para sustentar os investimentos necessários na conquista de cada cliente, é necessário manter um *back office* muito eficiente.



## Comentário do Desempenho

Essa estratégia é, ainda, impulsionada pela alta capacidade da CSU de atender seus clientes com qualidade, prontidão e personalização – atributos que estão no centro da nossa proposta de valor e que são fundamentais para suportar nossos clientes na execução de seus projetos. Nutrindo relacionamentos sólidos e duradouros, promovemos um aumento consistente da geração de valor de nossas operações e recorrência de nossos resultados.

Detalharemos nas próximas seções o desempenho de cada uma de nossas verticais – a CSU Pays e a CSU DX, que estão passando por dinâmicas bastante diferentes no momento, mas de forma resumida:

- A **CSU Pays** (nosso *core business*) cresce de forma recorrente e em ritmo constante em bases anuais desde 2020 (CAGR 2T20-2T25 de +11% a.a.), aproveitando (i) o crescimento natural do mercado de pagamentos e de nossa base de usuários administrada, (ii) a aceleração das nossas novas soluções em *payments* e *embedded finance*, (iii) a atuação consultiva e o relacionamento próximo com nossos clientes, que possibilita e promove oportunidades de *cross-sell* e *up-sell*, bem como a manutenção de uma relação comercial duradoura e, por fim, (iv) a intensificação e o fortalecimento da vertical de fidelização e incentivo. Essa última vem sendo cada vez mais alavancada pela atuação estratégica da CSU e segue ganhando relevância, apoiada na tendência do mercado por soluções que promovam maior engajamento e principalidade junto aos consumidores e/ou usuários finais. A receita da unidade como um todo **cresceu +6,2%** no 2T25 em relação ao 2T24 e **+5,3%** no 1S25 em relação ao 1S24 alcançando, respectivamente, os níveis recordes de **R\$ 98,4 milhões e R\$ 192,7 milhões**. Operacionalmente, a unidade segue avançando, seja pela expansão da base de contas e cartões cadastrados (+2,9% vs. 2T24), seja pela maior **taxa de ativação da base de usuários, que atingiu 62% (+4 p.p. vs. 2T24)**. Somados, esses efeitos levaram a um forte **crescimento de 9,8% no número de usuários ativos** ao final do trimestre, em comparação ao 2T24, elevando este total para **23,5 milhões** e trazendo boas perspectivas para os próximos períodos.
- Nos últimos anos, a **CSU DX** vem promovendo uma profunda transformação operacional, migrando de um modelo tradicional de *customer experience*, para um modelo de alta densidade e complexidade tecnológica (**73% das interações foram digitais no 2T25**), com foco na área de gestão de processos de negócios via hiperautomação e inteligência artificial (HAS). Esse movimento gerou no começo, maior pressão de receita, mas em troca gerou maior lucratividade, evidenciado pelos ganhos consistentes de margem nos últimos anos. No 2T25, apoiada nesse alto patamar de digitalização já alcançado, no consistente avanço comercial com a celebração de novos contratos, além da ampliação gradual das operações em HAS, a CSU DX sustentou sua trajetória ascendente de geração de receita, retomada desde o 4T24. Neste trimestre, a receita líquida atingiu **R\$ 56,3 milhões** e no 1S25 de **R\$ 112,7 milhões, expressivos crescimentos de 14,6% vs. 2T24 e de +15,0% vs. 1S24**, impulsionando o desempenho consolidado da Companhia nos períodos. Desde o início da comercialização do produto HAS no 2T24, 6 novos contratos foram implantados e já contribuem para os resultados. Desde o início da comercialização do produto HAS no 2T24, 6 novos contratos foram implantados e já contribuem para os resultados. Além disso, a Unidade encerrou o trimestre com mais 4 novos contratos assinados com clientes da base para a oferta de gestão de processos e serviços digitais de *customer experience*. Esses avanços reforçam as promissoras oportunidades de expansão da CSU DX, seja na prospecção de novos clientes, seja na rentabilização dos clientes atuais (*cross* e *up-sell*).

## Comentário do Desempenho

### Custos

**Custos (excluindo depreciação e amortização):** Essa linha totalizou no 2T25 o valor de R\$ 76,8 milhões ante R\$ 69,0 milhões (+11,2% vs. 2T24), um aumento de R\$ 7,8 milhões. No semestre, o aumento foi de R\$ 14,8 milhões (+10,8% vs. 1S24), ao totalizar R\$ 151,1 milhões ante R\$ 136,3 milhões em igual período do ano anterior. As variações são atribuídas à expansão da estrutura para atender ao maior volume atual de operações e à implementação de novos contratos, cujo estágio inicial naturalmente incorre em maiores custos, até que se atinja escala e sua posterior diluição. Os maiores valores estão concentrados em aluguel e manutenção de software e pessoal, este último impactado especialmente pelos efeitos da reoneração gradual dos impostos sobre folha de pagamentos (lei 14.973/24).

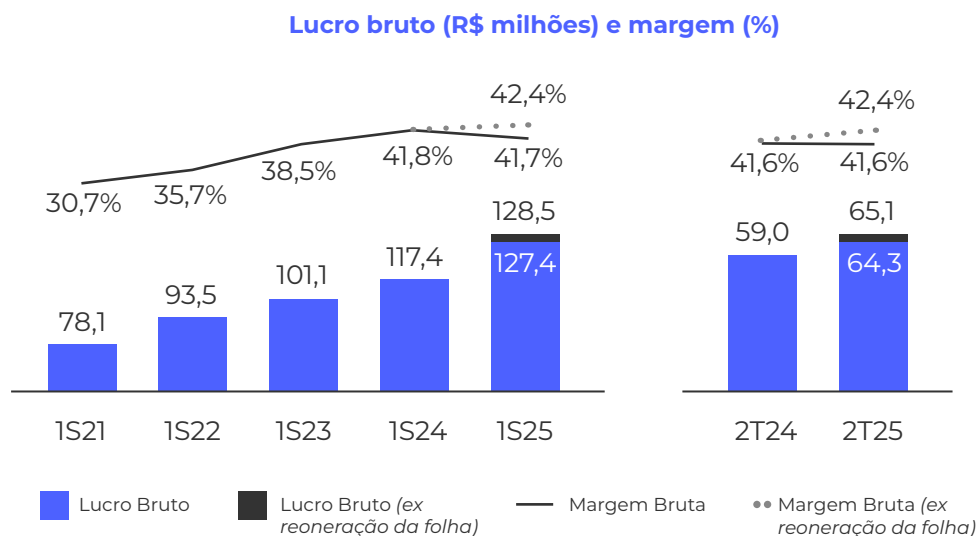
**Contribuição bruta<sup>3</sup>:** Com isso, a contribuição bruta no 2T25 totalizou **R\$ 77,9 milhões com margem de 50,4%** ante R\$ 72,8 milhões com margem de 51,3% no trimestre anterior, aumento de R\$ 5,1 milhões (+7,1% e -0,9 p.p. vs. 2T24, respectivamente). No semestre, totalizou R\$ 154,3 milhões com margem de 50,5% ante R\$ 144,7 milhões e margem de 51,5% em igual período do ano anterior, um aumento de R\$ 9,6 milhões (+6,7% e -1,0 p.p. vs. 1S24, respectivamente).

### Lucro bruto

Incluindo a depreciação e amortização pertinentes à linha de Custos apresentada anteriormente, os **Custos Totais no 2T25 foram de R\$ 90,4 milhões** ante R\$ 82,8 milhões no ano anterior, aumento de R\$ 7,6 milhões (+9,1% vs. 2T24). No semestre, totalizou R\$ 178,0 milhões ante R\$ 163,6 milhões, aumento de R\$ 14,4 milhões (+8,8% vs. 1S24).

Assim, como resultado das variações acima mencionadas, no 2T25 o **lucro bruto atingiu R\$ 64,3 milhões com margem de 41,6%, maior em R\$ 5,3 milhões (+9,1% vs. 2T24)** em comparação ao lucro de R\$ 59,0 milhões do 2T24, ficando a margem em linha nos dois períodos. No semestre totalizou R\$ 127,4 milhões com margem de 41,7% ante R\$ 117,4 milhões e margem de 41,8% no ano anterior, um aumento de R\$ 10,0 milhões (+8,5% e -0,1 p.p. vs. 1S24, respectivamente).

O crescimento do lucro bruto da Companhia (CAGR 1S21-1S25 +13%) reflete a excelência na execução de nossos negócios, com evolução constante dos nossos indicadores operacionais, convergindo desde um crescimento sustentável da receita que se soma aos esforços de ganho de eficiência ancorados na digitalização de nossos processos e termina na disciplina na gestão de despesas. Ajustando o efeito da reoneração da folha de pagamentos, conforme detalhado anteriormente, a margem bruta do 2T25 seria de 42,4%.



<sup>3</sup> **Contribuição bruta:** Métrica não contábil que considera a resultante de receita líquida deduzida dos custos excluindo depreciação e amortização inerentes aos mesmos. Conferir reconciliação no anexo 4.

## Comentário do Desempenho

### Despesas comerciais, gerais e administrativas ("SG&A")

| Despesas SG&A consolidado<br>(R\$ mil) | 2T25            | 2T24            | % Var.<br>YoY | 1T25            | % Var.<br>QoQ | 1S25            | 1S24            | % Var.       |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Gerais e administrativas               | (29.621)        | (22.372)        | 32,4%         | (28.837)        | 2,7%          | (58.459)        | (45.324)        | 29,0%        |
| Depreciação/amortização                | (1.895)         | (1.553)         | 22,0%         | (1.657)         | 14,4%         | (3.552)         | (2.672)         | 32,9%        |
| Comerciais                             | (1.460)         | (2.306)         | -36,7%        | (838)           | 74,2%         | (2.298)         | (3.809)         | -39,7%       |
| <b>Total despesas SG&amp;A</b>         | <b>(32.976)</b> | <b>(26.231)</b> | <b>25,7%</b>  | <b>(31.332)</b> | <b>5,2%</b>   | <b>(64.309)</b> | <b>(51.805)</b> | <b>24,1%</b> |
| % da receita líquida                   | 21,3%           | 18,5%           | 2,8 p.p.      | 20,8%           | 0,5 p.p.      | 21,1%           | 18,4%           | 2,7 p.p.     |

No 2T25, o SG&A da Companhia – neste caso já incluindo depreciação e amortização correspondentes ("D&A") – totalizou R\$ 33,0 milhões ante R\$ 26,2 milhões no ano anterior, aumento de R\$ 6,8 milhões (+25,7% vs. 2T24). No semestre totalizou R\$ 64,3 milhões ante R\$ 51,8 milhões, aumento de R\$ 12,5 milhões (+24,1% vs. 1S24).

Ao longo de 2025, temos intensificado os investimentos em frentes estratégicas que visam sustentar e acelerar o crescimento da Companhia. Esses recursos estão sendo direcionados para três pilares principais:

- (i) Fortalecimento da atuação comercial visando ampliar o retorno sobre o portfólio de produtos já lançado;
- (ii) Desenvolvimento de aplicações e soluções com inteligência artificial para aumentar o volume de transações e ao mesmo tempo ampliar eficiência, demandando novas equipes e fornecedores;
- (iii) Estruturação de nossa operação internacional, com início pelos EUA.

Parte dos benefícios desses investimentos já pode ser observada: a empresa apresentou recordes de receita líquida e lucro bruto tanto no 2T25 de forma isolada como no acumulado dos 6 primeiros meses desse ano, sustentados por ganhos operacionais e ganhos de eficiência em áreas de não core. A expectativa é que esses resultados sejam ainda mais potencializados conforme os investimentos amadureçam.

Embora representem um aumento temporário nas despesas operacionais, esses novos investimentos, são fundamentais para abrir novas e relevantes oportunidades de negócios para a Companhia. Também, não podemos deixar de comentar, que houve aumento nos encargos trabalhistas pagos pela Companhia em razão da reoneração da folha de pagamentos (Lei 14.973/24), iniciada no 1T25.

Antes de encerrar esse tópico, gostaríamos de reforçar que estamos constantemente revisitando nosso dimensionamento e alocação de recursos de forma a manter os indicadores financeiros da empresa saudáveis e ao mesmo tempo ampliar recursos para investir em novas áreas estratégicas.

Desconsiderando os efeitos dos projetos estratégicos e da reoneração, as despesas ajustadas da Companhia teriam sido de R\$ 24,1 milhões no 2T25 (-1,9% vs. 2T24) e R\$ 48,1 milhões no 1S25 (+2,0%).

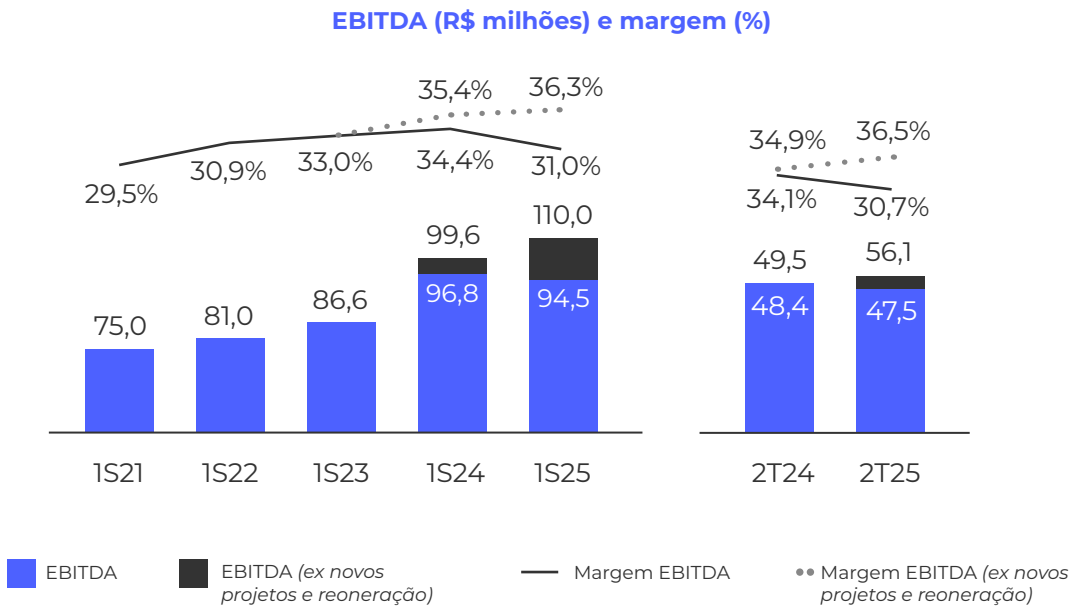
**Outras receitas (despesas) operacionais:** No trimestre, alcançou um resultado positivo de R\$ 0,7 milhão ante R\$ 0,3 milhão no 2T24, variação positiva em R\$ 0,4 milhão. No semestre totalizou um resultado positivo de R\$ 0,9 milhão ante R\$ 1,2 milhão, leve redução em R\$ 0,3 milhão.

Comentário do Desempenho

EBITDA<sup>4</sup> e margem EBITDA

| Reconciliação EBITDA consolidado (R\$ mil) | 2T25   | 2T24   | % Var. YoY | 1T25   | % Var. QoQ | 1S25   | 1S24   | % Var.    |
|--------------------------------------------|--------|--------|------------|--------|------------|--------|--------|-----------|
| Lucro líquido                              | 23.680 | 22.455 | 5,5%       | 24.434 | -3,1%      | 48.115 | 46.687 | 3,1%      |
| (+) Imposto de renda e CSLL                | 7.266  | 9.329  | -22,1%     | 6.507  | 11,7%      | 13.773 | 18.712 | -26,4%    |
| (+) Resultado financeiro líquido           | 1.068  | 1.285  | -16,9%     | 1.100  | -2,9%      | 2.168  | 1.450  | 49,6%     |
| (+) Depr. e amort.                         | 15.503 | 15.355 | 1,0%       | 14.964 | 3,6%       | 30.467 | 29.923 | 1,8%      |
| EBITDA                                     | 47.518 | 48.423 | -1,9%      | 47.004 | 1,1%       | 94.522 | 96.772 | -2,3%     |
| Margem EBITDA                              | 30,7%  | 34,1%  | -3,4 p.p.  | 31,2%  | -0,5 p.p.  | 31,0%  | 34,4%  | -3,4 p.p. |

Combinados os efeitos explicados nos itens anteriores quanto à receita, custos e despesas, no 2T25 o EBITDA ficou ligeiramente superior ao valor registrado no 1T25 e alcançou **R\$ 47,5 milhões**, com uma margem de 30,7%. Esse valor é R\$ 0,9 milhão inferior aos R\$ 48,4 milhões no 2T24 **(-1,9%)**. No semestre, o EBITDA totalizou R\$ 94,5 milhões ante R\$ 96,8 milhões no 1S24 (redução de R\$ 2,3 milhões ou 2,3%), com uma margem de 31,0% (-3,4 p.p. vs. 1S24). Nota-se que foi possível preservar o valor do EBITDA muito próximo aos patamares recordes da empresa mesmo considerando os maiores investimentos que estão sendo feitos nas novas frentes de negócios e o impacto da reoneração da folha.



Conforme demonstrado no gráfico acima, a evolução do EBITDA nos últimos anos se deu, basicamente, da impulsão promovida pelo nosso **plano de transformação digital** (tanto de produtos como de processos), que visa a busca constante por **eficiência operacional** de nossas verticais. A rentabilidade adicional proveniente dos negócios correntes no Brasil estão, em parte, sendo **direcionados para viabilizar as agendas de inovação** da Companhia, com foco na intensificação do uso de IA para ambos os segmentos (CSU Pays e CSU DX) e na estruturação das operações *cross-border*.

A título de informação, se desconsiderarmos os resultados exclusivos dos investimentos em novas iniciativas estratégicas e da reoneração dos encargos trabalhistas, o EBITDA totalizaria os valores de **R\$ 56,1 milhões, com margem de 36,5% no 2T25 (+13,4% e +1,6 p.p. vs. 2T24)** e de **R\$ 110,0 milhões, com margem de 36,3% no primeiro semestre (+10,5% e +0,9 p.p. vs. 1S24)**.

<sup>4</sup>EBITDA: Elaborada de acordo com a Resolução CVM 156/22, é uma medição não contábil que consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações.

## Comentário do Desempenho

### Resultado financeiro

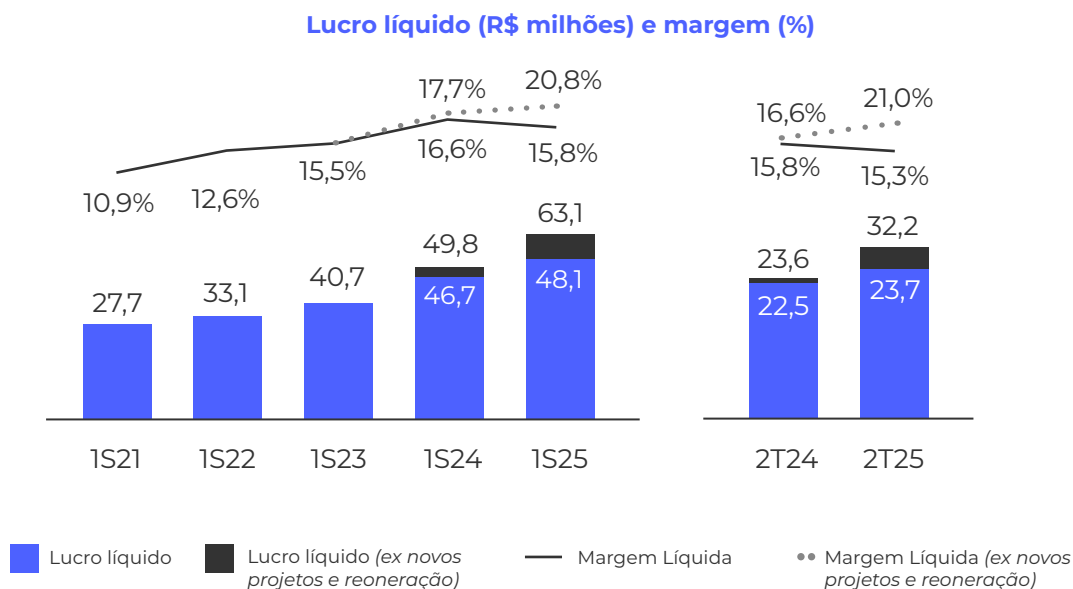
No 2T25, totalizou um resultado financeiro líquido negativo em R\$ 1,1 milhão ante R\$ 1,3 milhão negativo apresentado no mesmo período do ano anterior, variação positiva de R\$ 0,2 milhão, impulsionado por uma melhora na receita financeira. No primeiro semestre de 2025, o resultado financeiro totalizou um valor negativo de R\$ 2,2 milhões ante R\$ 1,4 milhão negativo em igual período do ano anterior, variação negativa de R\$ 0,8 milhão. Essa variação semestral é explicada pelo reconhecimento de ajustes que afetaram positivamente a receita financeira no 1T24 e consequentemente o acumulado do primeiro semestre do mesmo ano, de forma pontual, como juros sobre receitas e créditos de benefícios fiscais retroativos a anos anteriores e que não se repetiram no primeiro semestre de 2025.

### Lucro líquido

**Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido ("IR/CSLL"):** No 2T25, o volume de IR/CSLL totalizou R\$ 7,3 milhões ante R\$ 9,3 milhões no 2T24, redução de R\$ 2,0 milhões (-22,1% vs. 2T24). No semestre totalizou R\$ 13,8 milhões ante R\$ 18,7 milhões, redução de R\$ 4,9 milhões (-26,4% vs. 1S24).

As variações deste grupo refletem a redução da alíquota efetiva no trimestre, em função do maior reconhecimento de créditos fiscais relacionados à Lei do Bem. A Companhia mudou seus processos internos de acompanhamento de projetos e investimentos para a retomada da obtenção destes benefícios, trazendo resultados positivos desde o 1T25.

**Lucro líquido e margem líquida:** O indicador de lucro líquido se manteve em patamar saudável e consistente frente a estratégia da Companhia nesse segundo trimestre, ao alcançar **o valor de R\$ 23,7 milhões, com uma margem líquida de 15,3%** ante R\$ 22,5 milhões e margem de 15,8% em igual período do ano anterior, aumento de R\$ 1,2 milhão (+5,5% e -0,5p.p. vs. 2T24, respectivamente). Dessa mesma forma, o lucro líquido alcançou no primeiro semestre o valor de R\$ 48,1 milhões com uma margem líquida de 15,8% ante R\$ 46,7 milhões e margem de 16,6% em igual período do ano anterior, um aumento de R\$ 1,4 milhão (+3,1% e -0,8 p.p. vs. 1S24, respectivamente).



Vale lembrar que a Companhia possui à frente um horizonte positivo de expansão, considerando a aceleração dos investimentos em inovação, com foco em inteligência artificial e nas operações *cross-border*. Ao desconsiderarmos os resultados exclusivos dos investimentos em novas iniciativas estratégicas e da reoneração, o lucro líquido no 2T25 totalizaria **R\$ 32,2 milhões com uma margem líquida de 21,0% (+36,5% e +4,3 p.p. vs. 2T24)** e no semestre totalizaria **R\$ 63,1 milhões com margem líquida de 20,8% (+26,7% e +3,1 p.p. vs. 1S24)**.

Comentário do Desempenho

Investimentos (CAPEX<sup>5</sup>)

**Capex total:** No 2T25, os investimentos totalizaram R\$ 17,9 milhões ante R\$ 16,6 milhões no 2T24, aumento de R\$ 1,3 milhão (+7,3% vs. 2T24). No semestre totalizou R\$ 37,4 milhões ante R\$ 33,3 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 4,1 milhões (+12,5% vs. 1S24). O volume de investimentos em ativos tangíveis e intangíveis apresentado nos últimos anos advém da evolução dos projetos estruturantes e inovadores que incluem as novas modalidades e funcionalidades de pagamentos digitais, as soluções de *embedded finance*, os maiores valores dedicados para elevar a robustez de nossa infraestrutura de dados e segurança, o novo produto de hiperautomação de esteiras de processos da CSU DX (HAS), o uso massivo de IA para a frente de pagamentos (CSU Pays) e à nossa expansão internacional.

- CSU Pays (93% do total no 2T25):** No trimestre, o Capex totalizou R\$ 16,5 milhões ante R\$ 15,5 milhões no 2T24, aumento de R\$ 1,0 milhão (+6,2% vs. 2T24). No semestre totalizou R\$ 33,3 milhões ante R\$ 30,7 milhões no 1S24, aumento de R\$ 2,6 milhões (+8,2% vs. 1S24). As variações são motivadas por melhorias constantes de nossas soluções de pagamentos digitais, assim como, customizações especiais em nossa plataforma CSU Switcher, para suportar demandas de clientes. Adiciona-se aqui os maiores investimentos para estruturação das operações *cross-border* e nas aplicações de inteligência artificial para pagamentos, integrando os múltiplos pontos de contato com os usuários finais e as múltiplas fontes de dados para alavancar nossa performance em transações, além de melhorias nas soluções de prevenção a fraude.
- CSU DX (4% do total no 2T25):** No trimestre, totalizou R\$ 0,8 milhão ante R\$ 0,5 milhão no 2T24, um aumento de R\$ 0,3 milhão. No semestre totalizou R\$ 3,0 milhões ante R\$ 1,2 milhão, aumento de R\$ 1,8 milhão. Ambas as variações são explicadas basicamente pelos maiores investimentos para atender as evoluções do HAS.
- Corporativo (3% do total no 2T25):** No trimestre, totalizou R\$ 0,6 milhão, em linha com o registrado no 2T24. No semestre, houve redução de R\$ 0,2 milhão, ao totalizar R\$ 1,2 milhão ante R\$ 1,4 milhão em igual período do ano anterior (-15,1% vs. 1S24).

| Investimentos<br>(R\$ mil) | 2T25   | 2T24   | % Var.<br>YoY | 1T25   | % Var.<br>QoQ | 1S25   | 1S24   | % Var.   |
|----------------------------|--------|--------|---------------|--------|---------------|--------|--------|----------|
| CSU Pays                   | 16.509 | 15.548 | 6,2%          | 16.750 | -1,4%         | 33.259 | 30.728 | 8,2%     |
| CSU DX                     | 760    | 521    | 45,8%         | 2.245  | -66,2%        | 3.005  | 1.164  | 158,2%   |
| Corporativo                | 588    | 580    | 1,4%          | 576    | 2,1%          | 1.164  | 1.371  | -15,1%   |
| Capex total                | 17.857 | 16.649 | 7,3%          | 19.571 | -8,8%         | 37.428 | 33.263 | 12,5%    |
| % da receita líquida       | 11,5%  | 11,7%  | -0,2 p.p.     | 13,0%  | -1,5 p.p.     | 12,3%  | 11,8%  | 0,5 p.p. |

<sup>5</sup> **CAPEX:** Os investimentos corporativos refletem, em sua grande maioria, os investimentos nas plataformas tecnológicas de gestão, tanto em termos de *software* como de *hardware*, bem como benfeitorias em geral. Tal valor difere do “Caixa Aplicado nas Atividades de Investimento” da Demonstração de Fluxo de Caixa devido aos *leasings* e investimentos em participação societárias.

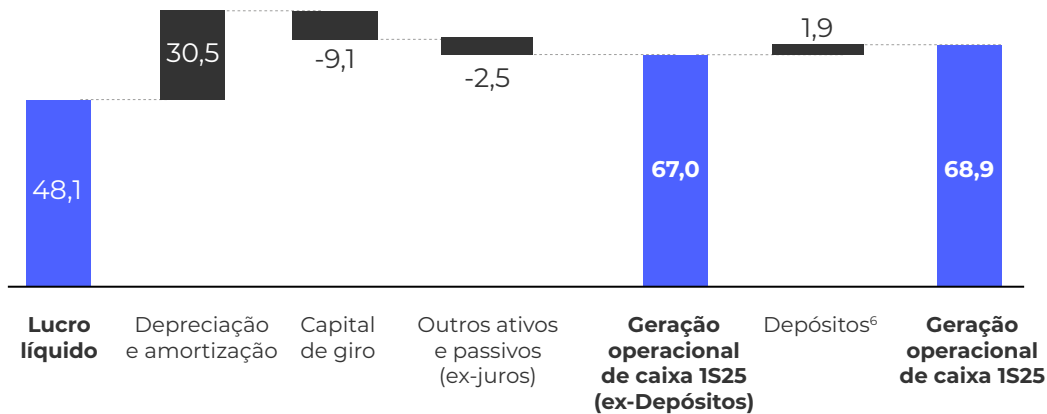
## Comentário do Desempenho

### Geração operacional de caixa

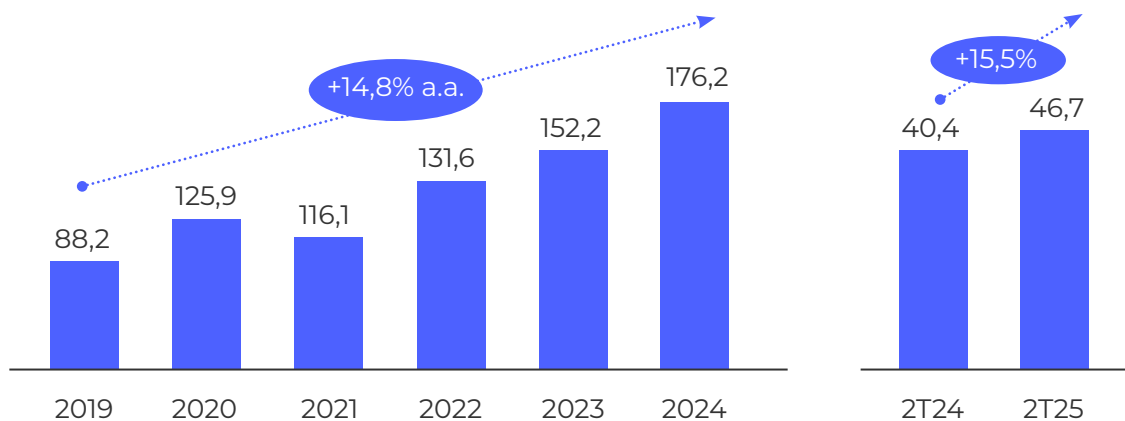
O caixa gerado pelas atividades operacionais somou, no 2T25, **R\$ 46,7 milhões** vs. R\$ 40,4 milhões no 2T24, aumento de R\$ 6,3 milhões (+15,5% vs. 2T24), impulsionado positivamente pela variação de capital de giro no período. No 2T25, essa linha apresentou variação positiva de R\$ 11,9 milhões vs. uma variação negativa em R\$ 2,6 milhões no 2T24. A variação em capital de giro registrada nesse trimestre decorre da redução do saldo do contas a receber em comparação ao 1T25, período em que houve um alongamento no prazo de recebimentos, que foi em parte ajustado no 2T25. Por fim, a variação positiva do capital de giro foi em parte reduzida por uma variação negativa em outros ativos e passivos em R\$ 7,0 milhões.

Vale observar que desde 2019 a geração operacional de caixa **cresceu 2,0x (CAGR superior a 15% a.a.)**, refletindo os contínuos avanços operacionais e, consequentemente, o maior lucro auferido. A Companhia possui um longo e consistente histórico de entrega de resultados e de geração de caixa, mantendo um alto índice de conversão do EBITDA, que nos últimos 12 meses foi de **86%**.

#### Reconciliação da geração operacional de caixa consolidado (R\$ milhões)



#### Histórico de crescimento da geração operacional de caixa consolidado (R\$ milhões)



<sup>6</sup>Depósitos: Os depósitos em conta de pagamento referem-se às obrigações junto a clientes das soluções de *embedded finance* por saldos de contas digitais pré-pagas. Esses depósitos possuem como lastro os "Depósitos de Clientes - Banking (Conta Digital)" que compõem o caixa da Companhia, conforme apresentado na Nota Explicativa N. 4 das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 30 de junho de 2025.

## Comentário do Desempenho

### Estrutura de capital<sup>7</sup>

A Companhia entende sua **estrutura de capital sólida e compatível** ao seu momento de negócios e de mercado, permitindo avançar com os investimentos, manter uma política consistente de remuneração aos acionistas e ter espaço para uma maior alavancagem financeira, caso julgue necessário, para capturar oportunidades atrativas de adição de ativos.

**Dívida bruta:** Ao final do 2T25, **analisando exclusivamente a dívida onerosa (empréstimos e financiamentos)**, a Companhia encerrou o trimestre com um saldo bruto de R\$ 2,5 milhões ante R\$ 4,1 milhões no 2T24 **(-40,1%)**, que decorre basicamente da evolução das liquidações e amortizações que tivemos no período. O endividamento bruto total (considerando passivos de arrendamento IFRS 16) encerrou o trimestre em R\$ 58,0 milhões contra R\$ 87,2 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 29,2 milhões (-33,5% vs. 2T24) devido à redução do saldo do passivo de arrendamento e da dívida onerosa.

**Caixa e equivalentes de caixa:** Ao final do 2T25, o saldo de Caixa e Equivalentes somou **R\$ 78,1 milhões** em nosso Balanço Patrimonial. Desse total, o saldo de disponibilidades (ex- "Depósitos") totalizou R\$ 57,3 milhões ante R\$ 78,9 milhões no mesmo período do ano anterior (-27,3% vs. 2T24). Apesar do caixa ter permanecido em patamar semelhante ao 1T25, merece destaque a forte geração de caixa ocorrida nesse trimestre, de **R\$ 24,5 milhões**, mais que compensando o **maior pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio no período**.

**Caixa líquido:** Analisando o endividamento líquido com base **exclusivamente nos passivos de dívida onerosa**, encerramos o trimestre com **uma posição líquida de caixa de R\$ 75,6 milhões (R\$ 54,8 milhões livres)** ante os R\$ 74,7 milhões também de posição líquida no mesmo período do ano anterior. E, com relação ao endividamento bruto total, ao final do trimestre, a Companhia registrou uma posição líquida de caixa de R\$ 20,1 milhões (R\$ 0,6 milhão de dívida líquida ex- "Depósitos") ante uma dívida líquida de R\$ 8,3 milhões no mesmo período do ano anterior, uma importante redução de R\$ 11,7 milhões de sua dívida líquida.

**Caixa líquido/EBITDA 12M:** A relação caixa líquido (usando como referência o Caixa Livre e os passivos de dívida onerosa) sobre EBITDA dos últimos 12 meses ("12M") foi de 0,29x ante uma relação de caixa líquido de 0,39x no 2T24, duplamente influenciada (i) pelos avanços operacionais que levaram ao aumento do EBITDA (denominador) e (ii) pela diminuição de dívida líquida supracitada. Considerando o endividamento total, a relação dívida líquida sobre EBITDA dos últimos 12 meses ("12M") no 2T25 foi de 0,003x ante 0,044x no mesmo período do ano anterior.

| Endividamento consolidado<br>(R\$ mil)    | 2T25          | 2T24          | % Var.<br>YoY | 1T25          | % Var.<br>QoQ |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Empréstimos e financiamentos</b>       | <b>2.487</b>  | <b>4.150</b>  | <b>-40,1%</b> | <b>415</b>    | <b>-</b>      |
| Curto prazo                               | 2.487         | 4.150         | -40,1%        | 415           | -             |
| Longo prazo                               | -             | -             | n.a.          | -             | -             |
| <b>(-) Caixa Livre</b>                    | <b>57.333</b> | <b>78.898</b> | <b>-27,3%</b> | <b>58.109</b> | <b>-1,3%</b>  |
| (+) Caixa e equivalentes de caixa         | 78.053        | 78.898        | -1,1%         | 78.131        | -0,1%         |
| (-) Saldo de depósitos do passivo         | 20.720        | -             | na            | 20.022        | 3,5%          |
| <b>Caixa líquido</b>                      | <b>54.846</b> | <b>74.748</b> | <b>-26,6%</b> | <b>57.694</b> | <b>-4,9%</b>  |
| EBITDA 12M                                | 190.116       | 191.516       | -0,7%         | 191.021       | -0,5%         |
| <b>Caixa líq./EBITDA 12M (x)</b>          | <b>0,29</b>   | <b>0,39</b>   | <b>(0,10)</b> | <b>0,30</b>   | <b>(0,01)</b> |
|                                           |               |               |               |               |               |
| <b>Passivos de arrendamento (IFRS 16)</b> | <b>55.493</b> | <b>83.087</b> | <b>-33,2%</b> | <b>62.656</b> | <b>-11,4%</b> |
| <b>Dívida bruta</b>                       | <b>57.980</b> | <b>87.237</b> | <b>-33,5%</b> | <b>63.071</b> | <b>-8,1%</b>  |
| <b>(-) Caixa Livre</b>                    | <b>57.333</b> | <b>78.898</b> | <b>-27,3%</b> | <b>58.109</b> | <b>-1,3%</b>  |
| (+) Caixa e equivalentes de caixa         | 78.053        | 78.898        | -1,1%         | 78.131        | -0,1%         |
| (-) Saldo de depósitos do passivo         | 20.720        | -             | na            | 20.022        | 3,5%          |
| <b>Dívida líquida</b>                     | <b>647</b>    | <b>8.339</b>  | <b>-92,2%</b> | <b>4.962</b>  | <b>-87,0%</b> |
| EBITDA 12M                                | 190.116       | 191.516       | -0,7%         | 191.021       | -0,5%         |
| <b>Dívida líquida/EBITDA 12M (x)</b>      | <b>0,00</b>   | <b>0,04</b>   | <b>(0,04)</b> | <b>0,03</b>   | <b>(0,02)</b> |

<sup>7</sup> **Estrutura de capital:** Dados pós-IFRS 16. Além disso, ao final do trimestre a Companhia não possuía dívidas em moeda estrangeira e não se utilizou de instrumentos derivativos. O caixa é aplicado em Certificados de Depósito Bancários (CDBs) compromissados emitidos por bancos de primeira linha.



## Comentário do Desempenho

### Desempenho por unidade de negócio

A CSU Digital é considerada **pioneira** e uma das mais **inovadoras** empresas provedoras de infraestrutura tecnológica (*infra tech*) para serviços financeiros do mercado. A empresa desenvolveu e executou ao longo dos anos um modelo que se baseia no conceito *full service*. Nesse modelo, a CSU Digital oferece globalmente uma **robusta** infraestrutura tecnológica para serviços financeiros (CSU Pays), ao mesmo tempo em que disponibiliza toda sustentação operacional (CSU DX) desses produtos no dia a dia com altíssimo grau de automação e performance, para que nossos clientes (B2B) possam entregar uma experiência única e completa aos seus usuários (B2B e B2C) em um curto espaço de tempo e sem que precisem despendar grandes investimentos.

Essa forma de atuar permite relevantes sinergias entre os produtos que são potencializadas pela aplicação de inteligência artificial às suas interfaces. Utilizamos uma enorme massa de dados que nasce da nossa própria plataforma e de seus múltiplos pontos de contato com os usuários. Esses dados se somam a uma série de outras fontes externas para criar algoritmos que visam incentivar mais transações, ajudam a fidelizar usuários e trazem melhoria de produtividade.

### CSU Pays (pagamentos digitais, *embedded finance* e fidelização e incentivo)

A **CSU Pays** (nosso *core business*) é a divisão de negócios que engloba todas as soluções de ponta em serviços de Pagamentos Digitais, *embedded finance* e de Fidelização & Incentivo, com possibilidade de oferta multigeográfica. Nossas soluções percorrem todo o ciclo de uma esteira de serviços financeiros e vão desde a originação, o processamento e validação de transações, a administração dos múltiplos meios eletrônicos de pagamento e múltiplas moedas, mecanismos de análise e prevenção à fraude, todo o *back office* digital para análise de riscos, análise de crédito, intercâmbio, *onboarding* e curadoria, além de soluções de processamento para os adquirentes.

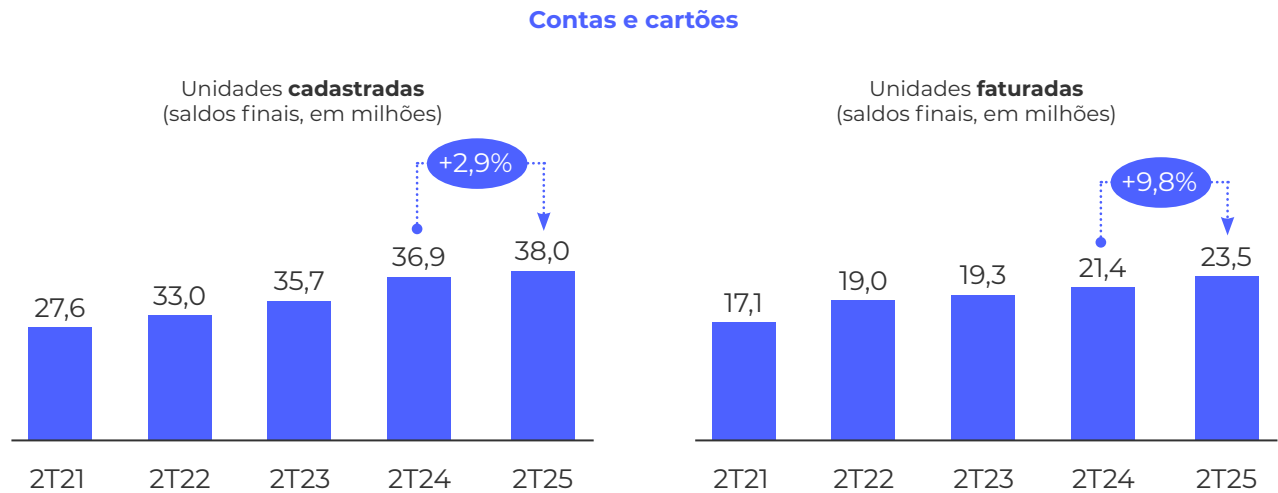
Possuímos o **portfólio mais amplo do mercado** para pagamentos via cartões, Pix, Pix Parcelado e Criptomoedas. Lançamos também uma plataforma completa de *embedded finance* que inclui produtos como contas digitais PF e PJ, recebimento e transferência eletrônica de recursos (*cash in* e *cash out*), pagamento de contas, recargas, emissão e liquidação de boletos e demais produtos financeiros (crédito, investimentos, seguros) que são totalmente integrados através de nossa plataforma CSU Switcher.

### Desempenho operacional

A unidade **CSU Pays** demonstra, nos últimos anos, um crescimento significativo e consistente de seus volumes operacionais. Parte principal da nossa estratégia de negócios, essa divisão tende a se manter no médio e longo prazo como a maior porção de nosso faturamento, especialmente, se consideramos o maior dinamismo desse mercado e a grande adição de novas soluções realizada recentemente em nosso portfólio. Nossa forma de atuação nesse segmento permite uma alta previsibilidade de nossas receitas dada sua natureza recorrente (*Platform as a Service*) que se baseia em faixas de faturamento de acordo com o volume de contas, cartões e transações gerenciadas.

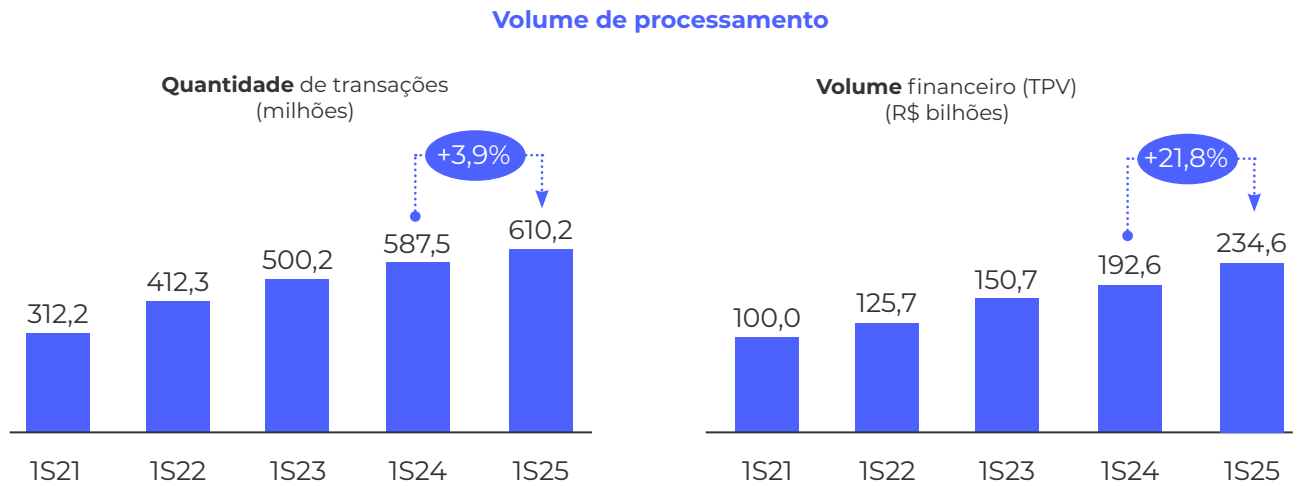
## Comentário do Desempenho

Abaixo, destacaremos alguns dos indicadores da operação da CSU Pays:



- Unidades de contas e cartões cadastrados:** A evolução histórica deste indicador demonstra uma trajetória consistente de crescimento, impulsionada tanto pela expansão orgânica das operações dos nossos clientes (B2B) quanto pela conquista de novos contratos ao longo dos anos. Encerramos o 2T25 com **38,0 milhões** de contas e cartões cadastrados em nossas bases, aumento de **1,1 milhão (+2,9%)** em relação ao 2T24. Em comparação ao 4T24, o número de contas e cartões apresentou crescimento de 1,3 milhão (+3,5%).
- Unidades de contas e cartões faturados:** Encerramos o 2T25 com **23,5 milhões** de contas e cartões faturados frente a 21,4 milhões no 2T24, **representando um incremento de 2,1 milhões (+9,8% vs. 2T24), reflexo do aumento na quantidade de unidades cadastradas e na taxa de ativação.** O aumento nas unidades faturadas contribuiu diretamente para o aumento da receita da vertical, uma vez que o indicador mantém forte correlação com o nosso faturamento. A base de usuários adicionais contribui apenas parcialmente em um primeiro momento para o todo da receita, uma vez que, com o tempo, tendem a amadurecer seu uso da plataforma e convergir para padrões similares de transações à média dos usuários já existentes.
- Taxa de ativação:** calculada pela razão entre o número de contas e cartões faturados e o total cadastrado, a taxa de ativação alcançou **62%** no período vs. 58% no 2T24 **(+4,0 p.p.)**. A CSU tem atuado ativamente no desenvolvimento de tecnologias e serviços que tenham a capacidade de fomentar a ativação de usuários a partir de um conjunto de ações e experiências planejadas para levar um novo usuário a perceber rapidamente o valor agregado do produto. Esse indicador é um dos pilares essenciais de acompanhamento da estratégia de nossos clientes e peça relevante da estratégia da CSU que, ao oferecer um leque de produtos inovadores, complementares e sinérgicos, viabiliza a **diferenciação das empresas que nos contratam em relação aos seus concorrentes na busca pela principalidade.** Essas iniciativas vêm ganhando novas qualidades com a aplicação massiva de IA. Conforme essas novas aplicações ganhem maturidade, as iniciativas de ativação tendem a impulsionar ainda mais os resultados.

## Comentário do Desempenho



- Quantidade de transações processadas:** As diferentes plataformas digitais da CSU registraram no 2T25 um total de **302,5 milhões de transações processadas, somando 610,2 milhões no primeiro semestre. Em comparação ao 2T24, observou-se aumento de +4,7% e, em relação ao 1S25, um crescimento de +3,9%.** A CSU vem mantendo crescimento recorrente desse indicador (CAGR de +18,2% a.a. entre 1S21 e 1S25), o que sinaliza o maior engajamento dos usuários finais e o fortalecimento da penetração das soluções da Companhia, que convertem em maiores resultados para a CSU e para os nossos clientes contratantes. Vale comentar que com a entrada de novos usuários cadastrados na base, é iniciado um processo estruturado e contínuo de ativação, com foco no estímulo ao uso recorrente dos produtos. Naturalmente, esse movimento segue uma curva de maturidade em que, em um primeiro momento, a inclusão de novos usuários pode gerar uma leve diluição no indicador de transações por usuário, mas à medida que esses usuários avançam em sua jornada de uso, observamos um aumento progressivo em sua frequência transacional, o que contribui para o crescimento sustentável do volume total de transações ao longo do tempo. Somando a forte evolução em bases de usuários registrada nos últimos períodos à estratégia contínua de ativação dos usuários com aplicação de novas tecnologias, há um forte potencial de **aceleração desse indicador para os próximos períodos.**
- Volume financeiro processado (TPV):** No trimestre, o volume financeiro processado em nossas plataformas ultrapassou os R\$ 127,2 bilhões ante os R\$ 102,3 bilhões no 2T24, **uma expansão de R\$ 24,8 bilhões (+24,3% vs. 2T24).** Na visão semestral, totalizou R\$ 234,6 bilhões, superior em R\$ 42,0 bilhões o valor relativo ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 192,6 bilhões (+21,8% vs. 1S24). Importante ressaltar que esses volumes foram impulsionados pelo crescimento na quantidade de transações processadas, tanto em soluções de pagamento para emissores, adquirentes e contratantes de soluções de Pix e contas digitais, além do aumento do gasto médio por transação.

Trazendo mais alguns indicadores operacionais dessa unidade de negócios, que geram impacto direto na volumetria de processamento, gostaríamos de destacar também:

- Loyalty & Incentivo:** os volumes desse subsegmento estratégico da CSU Pays permaneceram em patamar elevado no 1S25, somando aproximadamente R\$ 170 milhões, um crescimento de 16,0% em relação ao semestre imediatamente anterior. Em um mercado de serviços financeiros cada vez mais competitivo, esse produto tem se consolidado como uma alavanca de diferenciação e fidelização, reforçando sua importância na jornada de principalidade dos nossos clientes. Para a CSU, trata-se de uma frente relevante não apenas em termos de geração de receita, mas também como parte central da proposta de valor oferecida aos clientes. Nesse contexto, temos evoluído nossa atuação ao incorporar novas abordagens de fidelização e incentivo, com o apoio de inteligência artificial, como forma de fortalecer a retenção e a rentabilização da base de usuários ativa.

Comentário do Desempenho

- Pix avulso:** da quantidade de transações processadas e apresentadas nos tópicos acima, registramos **0,2 milhão de transações de Pix avulso** (à vista e parcelado) no 2T25, totalizando **R\$ 23,1 milhões de volume financeiro transacionado** (+R\$ 3,0 milhões vs. 2T24). No semestre, o volume relacionado a essa modalidade de pagamentos já ultrapassa R\$ 47,1 milhões, superior em R\$ 9,7 milhões o registrado no mesmo período do ano anterior (+25,8% vs. 1S24).
- Embedded Finance:** No 2T25, essa frente originou **R\$ 509,8 milhões em volume financeiro transacionado (+16,5% vs. 4T24)**. Vale lembrar que ao longo de 2024 a Companhia conquistou dois novos clientes, sendo o mais recente, um importante *player* do setor de atacado e varejo do Brasil, presente em todo o território nacional, cuja implantação ocorreu ao final do 4T24, e uma grande seguradora internacional, cujas operações iniciaram ao final do 2T24. Esses clientes começam a escalar suas operações e passam a contribuir gradativamente para a composição do resultado da unidade ao longo de 2025.

Vale lembrar que os avanços registrados foram impulsionados pelos investimentos realizados pela Companhia nos últimos anos - no desenvolvimento de novas tecnologias, novas features e na expansão do portfólio de soluções – como o processamento de novos arranjos de pagamento, processamento de adquirência, carteiras digitais, soluções de *embedded finance*, dentre outros. Essas **novas capacidades impulsionam a atração e diversificação de clientes B2B** - via abertura de novos mercados potenciais – que trazem com eles uma **base relevante e crescente de usuários**, viabilizam a criação de estratégias mais assertivas de **ativação da base de usuários** a partir do uso intensivo de Inteligência Artificial, e fomentam a **rentabilização da base de clientes atuais ao impulsionar o aumento da quantidade de transações registradas** no momento que passam a oferecer uma série de novas soluções aos seus consumidores. Tudo isso se traduz em oportunidades constantes de crescimento de seus negócios e de novas receitas para a CSU evidenciado nos indicadores apresentados.

Esses avanços são também derivados da alta capacidade da unidade em atender com qualidade, prontidão e agilidade às demandas em todas as frentes desse repleto portfólio, reforçando continuamente o sólido relacionamento comercial com nossos clientes. O histórico de entregas consistentes e confiáveis sustenta o alto grau de recorrência de resultados da unidade, que neste trimestre se traduziu em: (i) recordes de receita e lucro; (ii) importantes e estratégicas renovações contratuais; e a (iii) contratação de novas funcionalidades e projetos por clientes atuais (*up-sell*). Essas contratações, que combinam soluções já existentes com desenvolvimentos customizados, contribuem para os resultados da CSU ao longo do tempo e refletem a confiança dos clientes em nossa capacidade de impulsionar seus projetos estratégicos.

Desempenho Financeiro

| Principais indicadores - consolidado<br>(R\$ mil) | 2T25     | 2T24     | % Var.<br>YoY | 1T25     | % Var.<br>QoQ | 1S25     | 1S24     | % Var.    |
|---------------------------------------------------|----------|----------|---------------|----------|---------------|----------|----------|-----------|
| Receita líquida                                   | 98.374   | 92.631   | 6,2%          | 94.350   | 4,3%          | 192.724  | 183.036  | 5,3%      |
| Custos (ex-deprec./amort.)                        | (35.652) | (31.979) | 11,5%         | (32.904) | 8,4%          | (68.556) | (62.786) | 9,2%      |
| Contribuição bruta                                | 62.722   | 60.653   | 3,4%          | 61.446   | 2,1%          | 124.168  | 120.250  | 3,3%      |
| Contribuição (%)                                  | 63,8%    | 65,5%    | -1,7 p.p.     | 65,1%    | -1,3 p.p.     | 64,4%    | 65,7%    | -1,3 p.p. |
| (-) Depreciação/amortização                       | (10.002) | (10.098) | -1,0%         | (9.933)  | 0,7%          | (19.935) | (19.775) | 0,8%      |
| Lucro bruto                                       | 52.720   | 50.555   | 4,3%          | 51.513   | 2,3%          | 104.233  | 100.475  | 3,7%      |
| Margem bruta                                      | 53,6%    | 54,6%    | -1,0 p.p.     | 54,6%    | -1,0 p.p.     | 54,1%    | 54,9%    | -0,8 p.p. |
| Despesas <sup>8</sup>                             | (21.540) | (16.330) | 31,9%         | (20.711) | 4,0%          | (42.251) | (32.731) | 29,1%     |
| (+) Depr. e amort.                                | 11.447   | 11.187   | 2,3%          | 11.157   | 2,6%          | 22.604   | 21.495   | 5,2%      |
| EBITDA                                            | 42.627   | 45.412   | -6,1%         | 41.959   | 1,6%          | 84.586   | 89.240   | -5,2%     |
| Margem EBITDA                                     | 43,3%    | 49,0%    | -5,7 p.p.     | 44,5%    | -1,2 p.p.     | 43,9%    | 48,8%    | -4,9 p.p. |

<sup>8</sup> Despesas: Os valores de Despesas correspondem à somatória dos valores de despesas SG&A e de outras receitas/despesas operacionais nas unidades.

## Comentário do Desempenho

Receita líquida:

**R\$ 98,4 MM** +6,2%  
2T25 yoy

Lucro bruto:

**R\$ 52,7 MM** +4,3%  
**Mg. 53,6%** -1,0p.p.  
2T25 yoy

EBITDA:

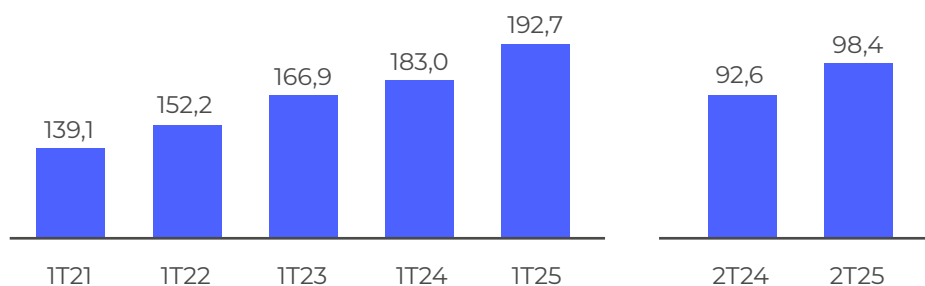
**R\$ 42,6 MM** -6,1%  
**Mg. 43,3%** -5,7p.p.  
2T25 yoy

**Receita líquida:** A receita atingiu o patamar recorde **R\$ 98,4 milhões no 2T25 (+6,2% vs. 2T24)** e **R\$ 192,7 milhões no 1S25 (+5,3% vs. 1S24)**, acompanhando a expansão de nossos volumes operacionais em todos os subsegmentos dessa unidade (*Payments, Embedded finance e Loyalty*). Como demonstrado anteriormente, os volumes operacionais dessa vertical crescem em função do movimento natural do mercado de pagamentos que se manteve em expansão, somado ao progresso das nossas novas soluções (que atraem novos clientes, fomentam a ativação da base de usuários e amplificam as oportunidades de *cross-sell* entre os segmentos). Cabe destaque, ainda, à atuação estratégica da CSU no fomento dos mecanismos de fidelização & incentivo como forma de atração, rentabilização e retenção de usuários dos nossos clientes, ampliando sua principalidade. Esse subsegmento vem atingindo resultados significativos nos últimos períodos, contribuindo para o crescimento constante observado na unidade como um todo.

Por fim, gostaríamos de destacar que a capacidade da CSU de atender com qualidade, prontidão e consistência – atributos que estão no centro da nossa proposta de valor – tem sustentado, ao longo do tempo, relacionamentos sólidos e duradouros com nossos clientes. Essa confiança construída viabilizou, neste trimestre, por exemplo, a ampliação do escopo de contratos com a base — com novas funcionalidades contratadas (*up-sell*) — e a renovação de parcerias estratégicas, contribuindo para a geração de resultados que se darão de forma recorrente.

A CSU Pays representou **64% da receita total da Companhia** neste trimestre.

Receita líquida (R\$ milhões)



## Comentário do Desempenho

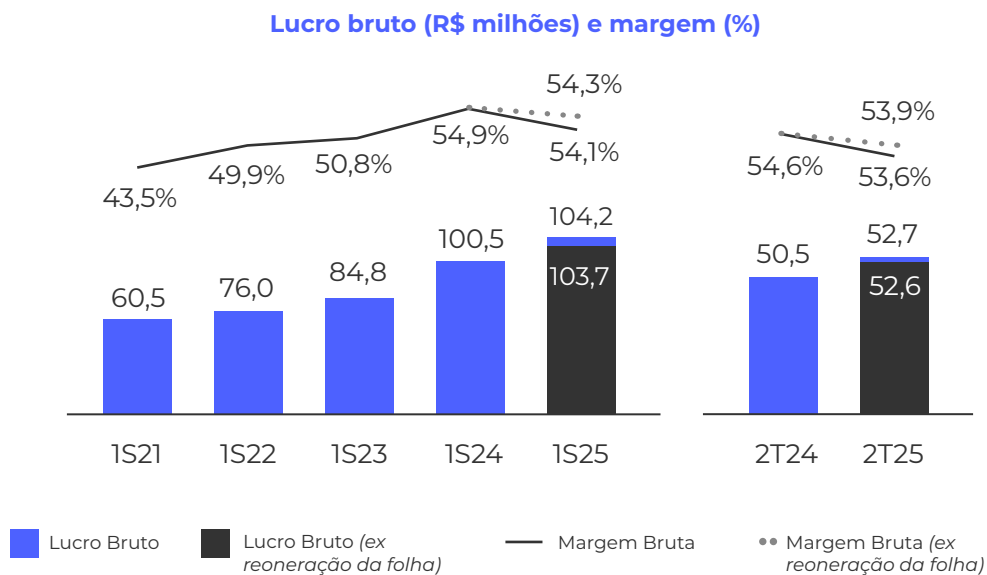
**Custos (excluindo depreciação e amortização):** No 2T25, os custos dessa divisão de negócios totalizaram R\$ 35,7 milhões ante R\$ 32,0 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 3,7 milhões (+11,5% vs. 2T24). No semestre totalizaram R\$ 68,6 milhões ante R\$ 62,8 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 5,8 milhões (+9,2% vs. 1S24). A variação apresentada reflete (i) um aumento em valores de aluguel de software – devido ao crescimento natural das operações –, (ii) maiores gastos com materiais operacionais e de premiação, este último atrelado ao crescimento no volume dos mecanismos de fidelização & incentivo, como comentado anteriormente, e (iii) pelo acréscimo de R\$ 0,6 milhão (R\$1,2 milhão no 1S25) em encargos salariais, dada a reoneração gradual dos impostos sobre folha de pagamentos (lei 14.973/24).

**Contribuição bruta:** Como resultado das variações dos itens acima, no 2T25, a contribuição bruta totalizou **R\$ 62,7 milhões com margem de 63,8%** ante R\$ 60,6 milhões com margem de 65,5% no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 2,1 milhões **(+3,4% e -1,7 p.p. vs. 2T24)**. No semestre totalizou R\$ 124,2 milhões com margem de 64,4% ante R\$ 120,3 milhões com margem de 65,7%, aumento de R\$ 3,9 milhões (+3,3% e -1,3 p.p. vs. 1S24).

**Lucro bruto e margem bruta:** Adicionando os custos de depreciação e amortização, os custos totais somaram R\$ 45,7 milhões no 2T25, contra R\$ 42,1 milhões no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 3,6 milhões (+8,5% vs. 2T24). Da mesma forma, no semestre totalizaram R\$ 88,5 milhões ante R\$ 82,6 milhões, um aumento de R\$ 5,9 milhões (+7,2% vs. 1S24).

Assim, como resultado das variações acima mencionadas, **o lucro bruto atingiu recordes de R\$ 52,7 milhões no 2T25, maior em R\$ 2,2 milhões (+4,3% vs. 2T24)** em relação ao valor de R\$ 50,5 milhões do 2T24, **e de R\$ 104,2 milhões no 1S25, maior em R\$ 3,7 milhões (+3,7% vs. 1S24)** em relação ao valor de R\$ 100,5 milhões registrado no 1S24. O crescimento constante do lucro bruto da unidade (CAGR 2T21-2T25: +14%) reflete o aumento da eficiência operacional, decorrente da agenda de digitalização das nossas operações aliada ao crescimento sustentável da receita, fazendo com que o lucro bruto registrado nessa divisão de negócios representasse **82% do total** da Companhia no 2T25.

A unidade encerrou o **2T25 com uma margem de 53,6%** ante 54,6% no mesmo período do ano anterior e encerrou o **1S25 com uma margem de 54,1%** ante 54,9% também em igual período do ano anterior. Ajustando o efeito da reoneração da folha de pagamentos, conforme detalhado anteriormente, a margem bruta do 2T25 seria de 53,9% e do 1S25 seria de 54,3%, respectivamente.

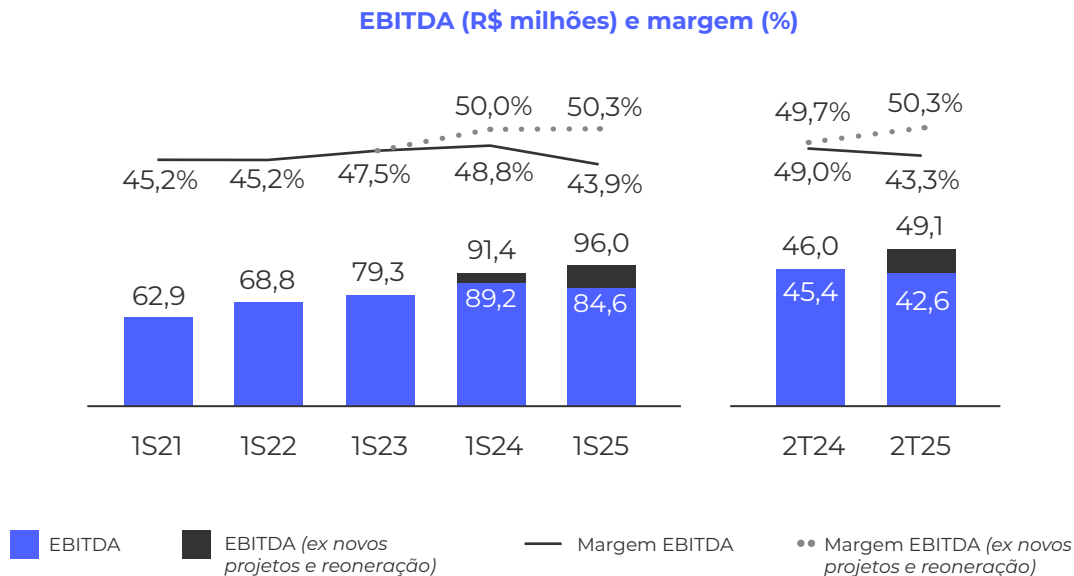


## Comentário do Desempenho

**EBITDA e margem EBITDA:** No trimestre, **alcançou o valor de R\$ 42,6 milhões com margem de 43,3%** ante R\$ 45,4 milhões com margem de 49,0% no 2T24, redução de R\$ 2,8 milhões **(-6,1% e -5,7 p.p. vs. 2T24, respectivamente)**. No semestre, totalizou R\$ 84,6 milhões com margem de 43,9% ante R\$ 89,2 milhões com margem de 48,8%, redução de R\$ 4,6 milhões (-5,2% e -4,9 p.p. vs. 1S24, respectivamente).

Como já comentado na seção “Resultados Consolidados”, a linha de Despesas SG&A da Companhia cresceu para reforçar nossa atuação comercial, suportar os investimentos em novas iniciativas de inteligência artificial e em nossa agenda de internacionalização, considerados estratégicos para potencializar o crescimento futuro. Como resultado, as despesas da CSU Pays apresentaram um aumento de R\$ 5,2 milhões no 2T25 (+31,9% vs. 2T24) e R\$ 9,5 milhões no 1S25 (+29,1% vs. 1S24), refletindo o reforço que veio sendo realizado nos times comerciais, *compliance*, tecnologia, segurança, dados e de produtos, além da contratação de novos fornecedores.

Apenas como referência, se desconsiderarmos o resultado advindo das novas iniciativas estratégicas de expansão geográfica, os novos projetos de inovação e inteligência artificial, assim como o impacto da reoneração da folha, o EBITDA da CSU Pays no 2T25 totalizaria **R\$ 49,1 milhões, com uma margem de 50,3% (+6,6% e +0,6 p.p. vs. 2T24)** e no 1S25 totalizaria **R\$ 96,0 milhões com uma margem de 50,3% (+5,0% e +0,3 p.p. vs. 1S24)**.



## Comentário do Desempenho

### CSU DX (*digital experience* e HAS)

A **CSU DX** é a nossa divisão de negócios que foca no desenvolvimento de soluções de alta densidade tecnológica para gestão de processos de negócios em diferentes mercados, garantindo toda a *capacity* (infraestrutura, pessoas e tecnologia) dos serviços contratados.

Criada originalmente para satisfazer as demandas de nossos clientes do mundo de cartões na frente de atendimento ao consumidor, essa unidade viveu uma verdadeira transformação digital nos últimos anos, redirecionando sua atuação para ser cada vez mais profunda em hiperautomação de fluxos operacionais a partir do uso eficiente de dados e tecnologia, tendo como objetivo principal ampliar produtividade.

### Desempenho operacional

A digitalização das esteiras de processos de negócios é uma realidade cada vez mais presente em nossos clientes, que nos demandam, dia após dia, a gestão de maior volume de interações, qualidade crescente e menor custo unitário por demanda tratada. Ao longo do tempo, inserimos uma série de novos dispositivos e funcionalidades tecnológicas na frente de *customer experience* como robôs, inteligência artificial, *machine learning*, o uso massivo de dados e tecnologias de reconhecimento, assim como o uso de múltiplos canais digitais para atendimento.

Além de se digitalizar nas frentes pré-existentes, nos últimos anos, a Companhia buscou desenvolver novas possibilidades de negócios para essa vertical. Assim, ao longo de 2024, lançou uma série de novas soluções de hiperautomação de processos para *front*, *middle* e *back office* a partir do uso de Inteligência Artificial (IA), solução chamada comercialmente de HAS. Essa plataforma engloba o que há de mais avançado do ponto de vista tecnológico, integrando ferramentas de hiperautomação em campos distintos como prevenção a fraudes, intercâmbio, curadoria de documentos e dados, *onboarding*, esteira de crédito, monitoria de qualidade, entre outros.

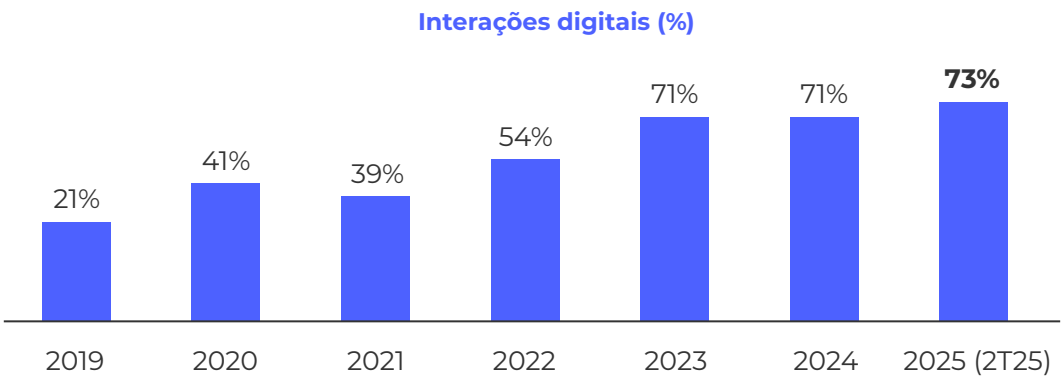
Esse é um movimento de grande importância para a CSU Digital à medida que cria **novas possibilidades de crescimento para essa vertical e para a Companhia como um todo** (novos clientes, *cross-sell* e *up-sell*) **e enraízam mais sua atuação junto aos clientes** ao adentrar (ainda mais) em serviços de maior valor agregado e de alta complexidade tecnológica, ampliando a percepção de uma empresa '*Deeply Tech*'. Nossos clientes conseguem otimizar suas operações com relevantes avanços em seu nível de serviço (maior assertividade e menor tempo médio de tratativa) e de segurança, combinados com expressivas reduções de custos operacionais e incremento de vendas.

Desde o lançamento dessa solução, **a Companhia tem assinado novos contratos com diferentes clientes de setores como telecomunicações, serviços financeiros, varejo e ID Tech, comprovando a adaptabilidade da nossa solução às mais variadas realidades de negócios**. Em todos os casos, a plataforma HAS orquestrará os sistemas e processos dessas empresas, especialmente nas esteiras de *back office* de **monitoria de qualidade e de validação documental**, orientando a tomada de decisão por parte das equipes envolvidas, gerando ganhos de acurácia e redução de tempo na execução dos processos, bem como uma experiência mais rápida e fluida para o cliente final.

Temos dedicado grandes esforços na implantação dos contratos de HAS no menor tempo possível. Neste trimestre, realizamos a implantação de mais 1 contrato celebrado nos últimos trimestres, elevando o total para 6 implantados desde o lançamento do produto no 2T24. Além disso, encerramos o trimestre com a celebração de 4 novos contratos com clientes da base para a oferta de gestão de processos e serviços digitais de *customer experience*.

Ao todo, gerenciamos mais de 3,7 milhões de processos no 2T25, que incluem desde interações de *customer experience* (ou *front office*), até processos de *middle* e *back office*, sendo que a relevância das atividades tratadas através de mecanismos automatizados e hiperautomatizados, canais digitais e/ou de autoatendimento alcançou **73%** do total no trimestre, 53p.p. acima do realizado em 2019 (ano de início do movimento de digitalização de nossas soluções).

Comentário do Desempenho



Vale relembrar que a unidade migrou de um modelo analógico de serviços para uma arquitetura intensiva em tecnologia. Essa reconfiguração estratégica, com foco na gestão de processos de negócios por meio de hiperautomação e inteligência artificial, gerou efeitos transitórios sobre a receita até meados de 2024, os quais já foram positivamente ultrapassados. Assim, a vertical já demonstra retomada consistente de crescimento, apoiada não apenas na maturação de contratos existentes, mas também na contratação de novos serviços por esses mesmos clientes, além da ampliação gradual das operações em HAS.

A digitalização também tem proporcionado ganhos relevantes de rentabilidade sendo refletidos na **margem bruta da vertical, que já passa dos 20% desde o 1T25 (20,6% no 2T25)** — um avanço superior a 9 p.p. frente ao 1T19, ano de início dessa transformação. Esse movimento será reforçado à medida em que o produto HAS ganhe relevância no resultado da unidade.

Desempenho Financeiro

| Principais indicadores - consolidado (R\$ mil) | 2T25     | 2T24     | % Var. YoY | 1T25     | % Var. QoQ | 1S25     | 1S24     | % Var.   |
|------------------------------------------------|----------|----------|------------|----------|------------|----------|----------|----------|
| Receita líquida                                | 56.331   | 49.169   | 14,6%      | 56.342   | 0,0%       | 112.673  | 97.988   | 15,0%    |
| Custos (ex-deprec./amort.)                     | (41.105) | (37.052) | 10,9%      | (41.399) | -0,7%      | (82.504) | (73.551) | 12,2%    |
| Contribuição bruta                             | 15.226   | 12.116   | 25,7%      | 14.943   | 1,9%       | 30.169   | 24.436   | 23,5%    |
| Contribuição (%)                               | 27,0%    | 24,6%    | 2,4 p.p.   | 26,5%    | 0,5 p.p.   | 26,8%    | 24,9%    | 1,9 p.p. |
| (-) Depreciação/amortização                    | (3.606)  | (3.704)  | -2,6%      | (3.374)  | 6,9%       | (6.980)  | (7.476)  | -6,6%    |
| Lucro bruto                                    | 11.620   | 8.413    | 38,1%      | 11.569   | 0,4%       | 23.189   | 16.961   | 36,7%    |
| Margem bruta                                   | 20,6%    | 17,1%    | 3,5 p.p.   | 20,5%    | 0,1 p.p.   | 20,6%    | 17,3%    | 3,3 p.p. |
| Despesas                                       | (10.785) | (9.569)  | 12,7%      | (10.331) | 4,4%       | (21.116) | (17.856) | 18,3%    |
| (+) Depr. e amort.                             | 4.056    | 4.167    | -2,7%      | 3.807    | 6,5%       | 7.863    | 8.428    | -6,7%    |
| EBITDA                                         | 4.891    | 3.011    | 62,4%      | 5.045    | -3,1%      | 9.936    | 7.532    | 31,9%    |
| Margem EBITDA                                  | 8,7%     | 6,1%     | 2,6 p.p.   | 9,0%     | -0,3 p.p.  | 8,8%     | 7,7%     | 1,1 p.p. |

## Comentário do Desempenho

Receita líquida:

**R\$ 56,3 MM** +14,6%  
2T25 yoy

Lucro bruto:

**R\$ 11,6 MM** +38,1%  
**Mg. 20,6%** +3,5p.p.  
2T25 yoy

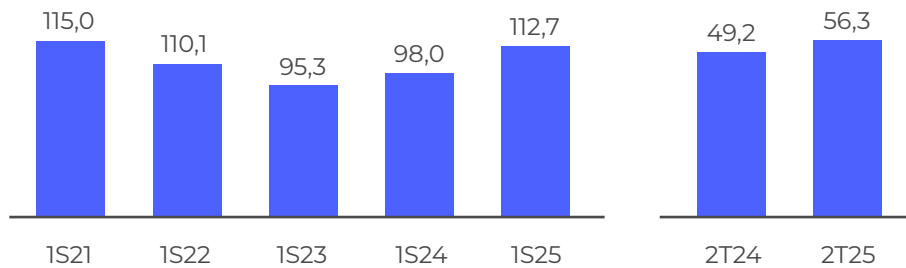
EBITDA

**R\$ 4,9 MM** +62,4%  
**Mg. 8,7%** +2,6p.p.  
2T25 yoy

**Receita líquida:** No trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 56,3 milhões ante R\$ 49,2 milhões no 2T24, aumento expressivo de R\$ 7,1 milhões (+14,6% vs. 2T24). No acumulado do semestre, a receita atingiu R\$ 112,7 milhões, outro importante crescimento de R\$ 14,7 milhões (+15,0% vs. 1S24). As variações refletem a evolução natural de nossas operações correntes, assim como pelas novas contratações de produtos e soluções por nossos clientes da base e pelo progresso gradual da receita de novos contratos da solução HAS. Esses movimentos impulsionaram o volume de interações no período e que, somados ao volume de digitalização das interações, geram ganhos de resultado.

Como já destacado, com o lançamento do HAS e a implantação de seus primeiros contratos (06 no total), abrem-se novas e importantes avenidas de crescimento e rentabilidade, alterando a dinâmica de resultados dessa vertical, e da Companhia como um todo, daqui para a frente.

Receita líquida (R\$ milhões)



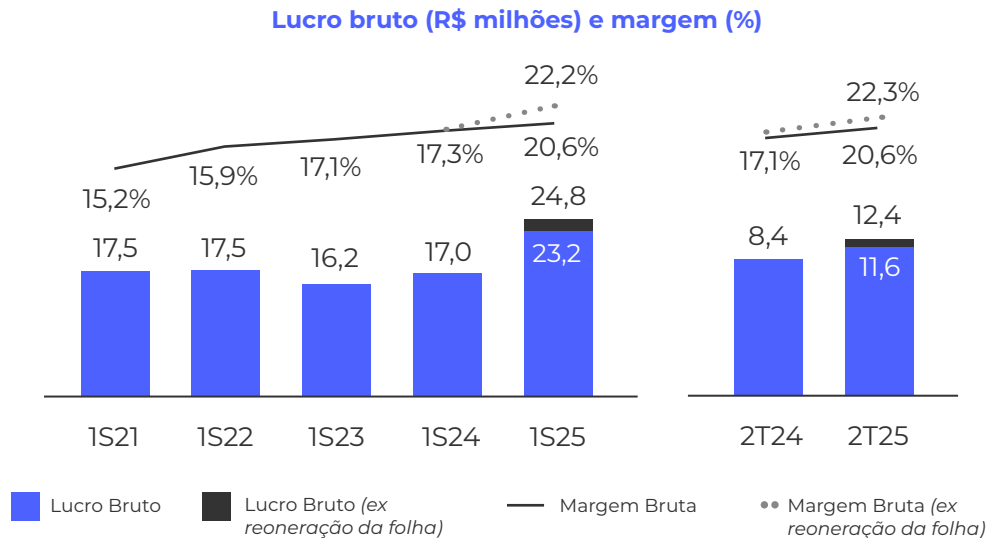
**Custos (excluindo depreciação e amortização):** No trimestre, os custos totalizaram R\$ 41,1 milhões ante R\$ 37,1 milhões no 2T24, um aumento de R\$ 4,0 milhões (+10,9% vs. 2T24). No semestre, totalizou R\$ 82,5 milhões ante R\$ 73,6 milhões, aumento de R\$ 8,9 milhões (+12,2% vs. 1S24). As variações de custo refletem, principalmente, o aumento de valores em pessoal como efeito (i) do acréscimo de R\$ 1,2 milhão no trimestre (R\$ 2,5 milhões no 1S25) em encargos salariais, dada a reoneração gradual dos impostos sobre folha de pagamentos (Lei 14.973/24), iniciada no 1T25 e (ii) do progresso das recentes operações iniciadas, que trazem ineficiência temporária advinda do período de maturação delas (custo maior, mas também com reflexo em receita), movimento esse que também resulta em (iii) maior gasto com aluguel de equipamentos e software dado o crescimento e implantação destes novos clientes e soluções.

**Contribuição bruta:** Assim, no 2T25 a contribuição bruta totalizou o valor de R\$ 15,2 milhões, superior em R\$ 3,1 milhões o registrado no 2T24 (+25,7%), com margem de 27,0% ante 24,6% no 2T24 (+2,4 p.p. vs. 2T24). No semestre totalizou R\$ 30,2 milhões com margem de 26,8% ante R\$ 24,4 milhões com margem de 24,9%, aumento de R\$ 5,8 milhões (+23,5% e +1,9 p.p. vs. 1S24, respectivamente).



## Comentário do Desempenho

**Lucro bruto e margem bruta:** Incluindo depreciação e amortização pertinentes a linha de custos apresentados anteriormente, os custos totais no 2T25 totalizaram R\$ 44,7 milhões contra R\$ 40,7 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 4,0 milhões (+9,7% vs. 2T24). Da mesma forma, no semestre totalizaram R\$ 89,5 milhões ante R\$ 81,0 milhões, um aumento de R\$ 8,5 milhões (+10,4% vs. 1S24).

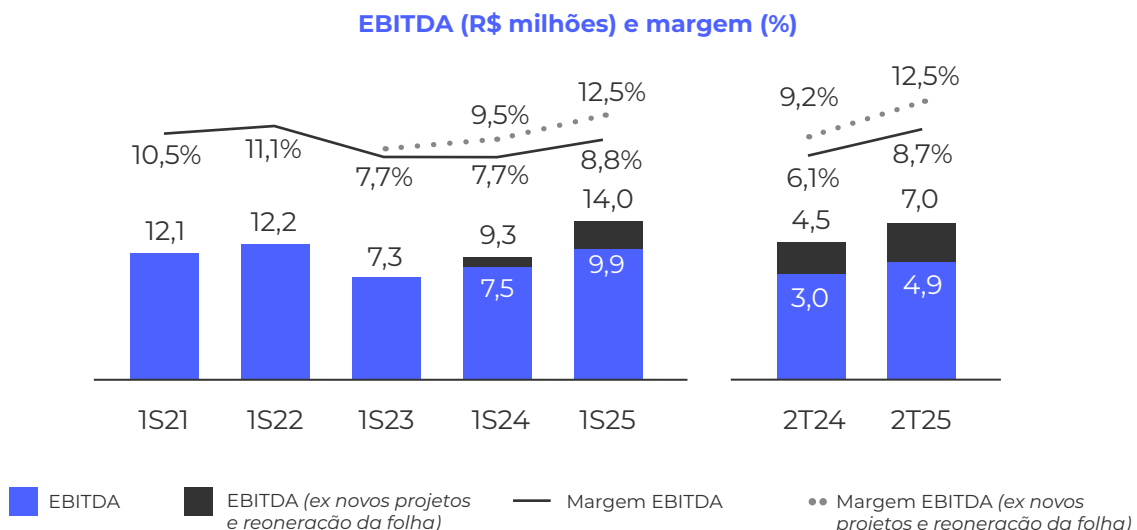


Assim, o lucro bruto no 2T25 alcançou **R\$ 11,6 milhões com margem de 20,6%**, superior em R\$ 3,2 milhões o valor do 2T24, que registrou R\$ 8,4 milhões com margem 17,1% **(+38,1% e +3,5 p.p. vs. 2T24, respectivamente)**. No semestre, o indicador alcançou R\$ 23,2 milhões com margem de 20,6% ante R\$ 17,0 milhões com margem de 17,3%, um aumento de R\$ 6,2 milhões **(+36,7% e +3,3 p.p. vs. 1S24, respectivamente)**.

Ajustando o efeito da reoneração da folha de pagamentos, conforme detalhado anteriormente, a margem bruta seria de 22,3% no 2T25 e de 22,2% no 1S25.

**EBITDA e margem EBITDA:** No trimestre o indicador totalizou R\$ 4,9 milhões, um aumento de R\$ 1,9 milhão em relação ao valor registrado no 2T24. A margem foi de 8,7% ante 6,1% no 2T24 (+2,6 p.p.). No acumulado do semestre o indicador alcançou R\$ 9,9 milhões com uma margem de 8,8% ante R\$ 7,5 milhões com margem de 7,7% no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 2,4 milhões (+31,9% e +1,1 p.p. vs. 1S24, respectivamente). O ganho nominal se dá mesmo considerando o impacto temporário da menor alavancagem operacional até que ocorra a maturação dos novos contratos e produtos que já estão em progresso.

Ajustando o efeito da reoneração da folha de pagamentos, conforme detalhado anteriormente, a margem EBITDA seria de 12,5%, tanto no 2T25 quanto no 1S25.



## Comentário do Desempenho

### Mercado de capitais

**Visão geral:** As ações da CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) são negociadas desde o IPO, realizado em maio/2006, no Novo Mercado da B3, o mais alto nível de Governança Corporativa do mercado acionário brasileiro.

Além disso, a Companhia **integra 3 índices na B3**, sendo estes: IGC-NM (Índice de Governança Corporativa – Novo Mercado), IGC (Índice de Governança Corporativa Diferenciada) e ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado).

É importante destacar o **notável avanço do entendimento do case da CSU Digital** pelo mercado desde o reposicionamento de marca e do *ticker*. Tem-se percebido um aumento relevante do interesse sobre a Companhia, assim como da frequência de suas citações, tanto em veículos de imprensa como em perfis oficiais do mercado financeiro nas mídias sociais. Nota-se que o mercado cada vez mais passa a compreender a atuação da Companhia, seu longo e provado histórico de robustez operacional e financeira, assim como as importantes transformações em curso.

Atualmente as ações da CSUD3 são acompanhadas por **9 casas**: Eleven, Levante, MSX Invest, Ticker, Nord e, as mais recentes, Toro Investimentos, Arkad Invest, Benndorf e Terra Investimentos.

Durante esse mesmo período, notamos um **relevante amadurecimento da base acionária** da Companhia, com um expressivo aumento da posição de **investidores institucionais**, que passou a deter **51% do free float** da CSU Digital (até 30/06/2025).

Em consonância a esses fatos, temos notado importante avanço no preço da ação CSUD3 que, desde o fechamento do 2T22 (30/06/2022), início do processo de reposicionamento de marca e do *ticker*, até o fechamento do 2T25 (30/06/2025) e considerando os proventos distribuídos no período, apresentou **valorização de +78% no total shareholder return**. No período, o índice *small caps* apresentou valorização de +17% e o Ibovespa apresentou valorização de 41%.

**Capital social:** O capital social da CSU Digital é constituído por 41,8 milhões de ações ordinárias (ON), das quais, em 30/06/2025, 54,38% pertenciam ao Controlador, 1,09% eram mantidas em Tesouraria, 0,15% pertenciam aos administradores e 44,38% estavam em livre circulação no mercado (*free float*, sendo que deste volume, em dez/24, foi comunicada aquisição de participação acionária relevante da gestora Real Investor Gestão de Recursos Ltda, detendo 10,02%).

**Valor de mercado:** Ao final do trimestre, a ação CSUD3 encerrou cotada a R\$ 19,00, representando um valor de mercado de R\$ 794,2 milhões (+12,9% vs. 1T25), ante R\$ 703,5 milhões no 1T25.

**Número de acionistas:** Ao final do trimestre, a quantidade de acionistas foi de 17,4 mil (-4,6% vs. 1T25), ante 18,2 mil ao final do 1T25, redução de 0,8 mil.

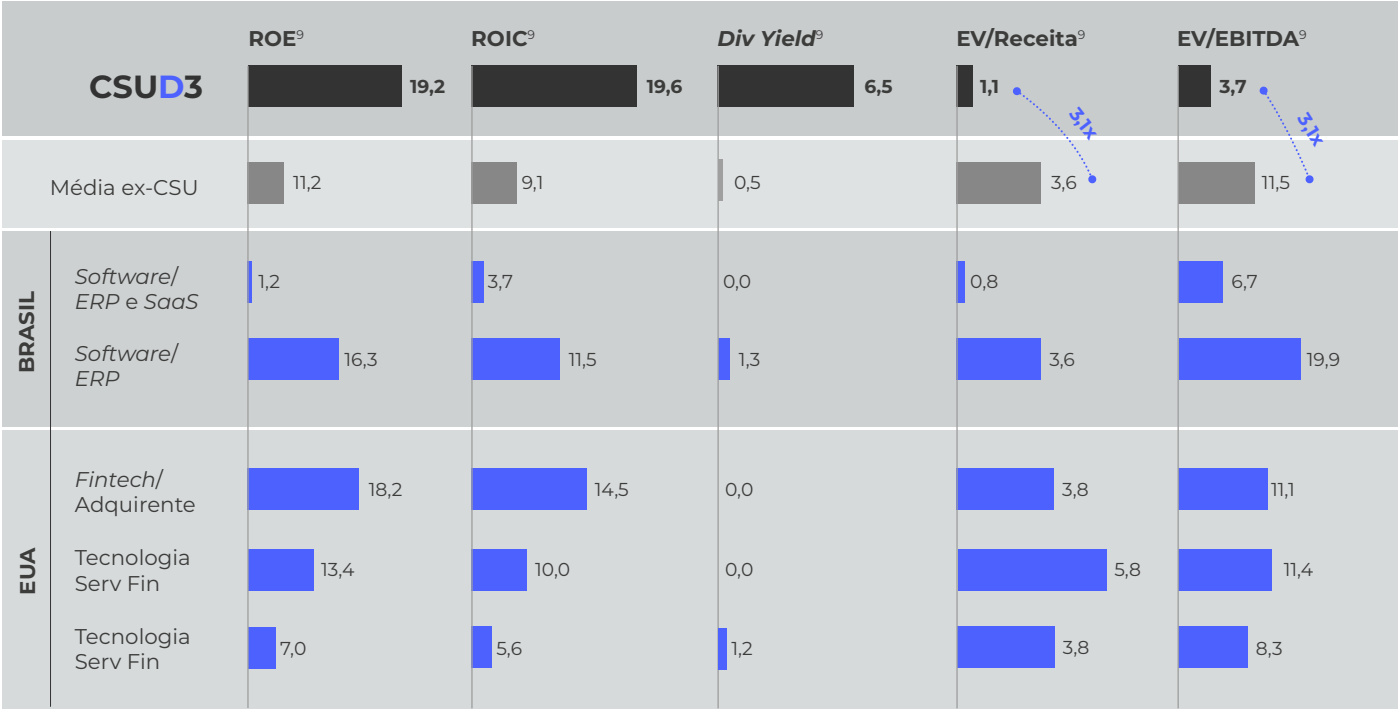
**Volume negociado ("ADTV"):** O volume financeiro médio diário negociado foi de R\$ 0,6 milhão no 2T25, ante R\$ 0,7 milhão no 1T25, redução de R\$ 0,1 milhão.

**Distribuição de resultados:** Já foram pagos R\$ 14,0 milhões em juros sobre capital próprio (JCP) referentes aos resultados do primeiro semestre de 2025 (R\$ 1,0 milhão maior do que no 1S24). Adicionalmente, foi aprovado na Assembleia Geral Ordinária (AGO) outros R\$ 18,1 milhões como dividendos complementares, resultando em um *payout* de 50% frente o lucro de 2024.

Comentário do Desempenho

**Indicadores CSU vs. Peers<sup>9</sup>:** Ao comparar-se algumas das principais métricas financeiras entre a CSU Digital e outros players comparáveis em segmentos correlatos, no Brasil e no exterior, nota-se que a Companhia possui retornos bastante superiores à média, ao passo que ainda apresenta métricas de precificação (múltiplos) substancialmente inferiores, conforme abaixo.

A Companhia exibe um ROE de 19,2% (1,7x superior), um ROIC de 19,6% (2,2x superior), um *dividend yield* de 6,5% (12,9x superior). Por outro lado, os *players* comparáveis apresentam múltiplo EV/Receita de 3,6x (3,1x maior que o da CSU) e EV/EBITDA de 11,5x (3,1x maior).



<sup>9</sup> Data referência das métricas: 30/06/2025; **ROE**: *return on equity*, ou retorno sobre o patrimônio líquido; **ROIC**: *return on invested capital*, ou retorno sobre o capital investido; **Dividend yield**: montante de proventos sobre valor de mercado; **EV**: *enterprise value*, ou valor da firma. **EV/Receita** e **EV/EBITDA** são métricas comumente usadas no mercado como múltiplos de precificação de ativos.

Comentário do Desempenho

Calendário de eventos

Confira abaixo os próximos eventos corporativos da Companhia:

| Evento                                 | Data       |
|----------------------------------------|------------|
| Divulgação de Resultados 3T25          | 05/11/2025 |
| Vídeoconferência de Resultados do 3T25 | 06/11/2025 |



## Comentário do Desempenho

Anexos

## Demonstração do resultado

| DRE Consolidada<br>(R\$ mil)                    | 2T25            | 2T24            | % Var.<br>YoY    | 1T25            | % Var.<br>QoQ    | 1S25             | 1S24             | % Var.           |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Receita bruta</b>                            | <b>175.393</b>  | <b>161.664</b>  | <b>8,5%</b>      | <b>169.804</b>  | <b>3,3%</b>      | <b>345.197</b>   | <b>320.290</b>   | <b>7,8%</b>      |
| CSU Pays                                        | 113.855         | 108.012         | 5,4%             | 108.793         | 4,7%             | 222.648          | 213.358          | 4,4%             |
| CSU DX                                          | 61.538          | 53.653          | 14,7%            | 61.011          | 0,9%             | 122.549          | 106.932          | 14,6%            |
| <b>Deduções</b>                                 | <b>(20.688)</b> | <b>(19.864)</b> | <b>4,1%</b>      | <b>(19.112)</b> | <b>8,2%</b>      | <b>(39.800)</b>  | <b>(39.266)</b>  | <b>1,4%</b>      |
| CSU Pays                                        | (15.481)        | (15.380)        | 0,7%             | (14.443)        | 7,2%             | (29.924)         | (30.322)         | -1,3%            |
| CSU DX                                          | (5.207)         | (4.484)         | 16,1%            | (4.669)         | 11,5%            | (9.876)          | (8.944)          | 10,4%            |
| <b>Receita líquida</b>                          | <b>154.705</b>  | <b>141.800</b>  | <b>9,1%</b>      | <b>150.692</b>  | <b>2,7%</b>      | <b>305.397</b>   | <b>281.024</b>   | <b>8,7%</b>      |
| Recorrente                                      | 154.115         | 137.108         | 12,4%            | 149.043         | 3,4%             | 303.158          | 273.533          | 10,8%            |
| % Rec. recorrente                               | 99,6%           | 96,7%           | 2,9 p.p.         | 98,9%           | 0,7 p.p.         | 99,3%            | 97,3%            | 2,0 p.p.         |
| CSU Pays                                        | 98.374          | 92.631          | 6,2%             | 94.350          | 4,3%             | 192.724          | 183.036          | 5,3%             |
| Digital                                         | 96.236          | 88.418          | 8,8%             | 89.225          | 7,9%             | 185.461          | 174.390          | 6,3%             |
| Análogica                                       | 2.138           | 4.214           | -49,3%           | 5.125           | -58,3%           | 7.263            | 8.646            | -16,0%           |
| CSU DX                                          | 56.331          | 49.169          | 14,6%            | 56.342          | 0,0%             | 112.673          | 97.988           | 15,0%            |
| <b>Custos (ex-depreciação e amortização)</b>    | <b>(76.757)</b> | <b>(69.031)</b> | <b>11,2%</b>     | <b>(74.303)</b> | <b>3,3%</b>      | <b>(151.060)</b> | <b>(136.337)</b> | <b>10,8%</b>     |
| CSU Pays                                        | (35.652)        | (31.979)        | 11,5%            | (32.904)        | 8,4%             | (68.556)         | (62.786)         | 9,2%             |
| Pessoal                                         | (19.973)        | (19.540)        | 2,2%             | (18.664)        | 7,0%             | (38.637)         | (38.352)         | 0,7%             |
| Materiais operacionais                          | (2.446)         | (2.214)         | 10,5%            | (2.309)         | 5,9%             | (4.755)          | (4.105)          | 15,8%            |
| Postagem de cartas e faturas                    | (1.616)         | (1.403)         | 15,1%            | (1.484)         | 8,9%             | (3.100)          | (2.926)          | 5,9%             |
| Comunicação                                     | (328)           | (384)           | -14,7%           | (370)           | -11,4%           | (698)            | (791)            | -11,8%           |
| Aluguel de Equipamento / Software               | (7.099)         | (4.749)         | 49,5%            | (7.449)         | -4,7%            | (14.548)         | (10.792)         | 34,8%            |
| Instalações                                     | (2.280)         | (1.637)         | 39,3%            | (1.248)         | 82,7%            | (3.528)          | (3.376)          | 4,5%             |
| Custos dos prêmios entregues                    | (2.429)         | (2.065)         | 17,6%            | (1.948)         | 24,7%            | (4.377)          | (3.718)          | 17,7%            |
| Outros                                          | 519             | 15              | -                | 568             | -8,6%            | 1.087            | 1.276            | -14,8%           |
| CSU DX                                          | (41.105)        | (37.052)        | 10,9%            | (41.399)        | -0,7%            | (82.504)         | (73.551)         | 12,2%            |
| Pessoal                                         | (35.224)        | (31.362)        | 12,3%            | (34.966)        | 0,7%             | (70.190)         | (62.297)         | 12,7%            |
| Comunicação                                     | (374)           | (381)           | -1,7%            | (385)           | -2,9%            | (759)            | (828)            | -8,3%            |
| Aluguel de Equipamento / Software               | (2.320)         | (1.392)         | 66,7%            | (2.056)         | 12,8%            | (4.376)          | (2.641)          | 65,7%            |
| Instalações                                     | (2.626)         | (2.869)         | -8,5%            | (2.950)         | -11,0%           | (5.576)          | (5.499)          | 1,4%             |
| Outros                                          | (561)           | (1.049)         | -46,5%           | (1.042)         | -46,2%           | (1.603)          | (2.287)          | -29,9%           |
| <b>Contribuição bruta</b>                       | <b>77.948</b>   | <b>72.769</b>   | <b>7,1%</b>      | <b>76.389</b>   | <b>2,0%</b>      | <b>154.337</b>   | <b>144.687</b>   | <b>6,7%</b>      |
| CSU Pays                                        | 62.722          | 60.653          | 3,4%             | 61.446          | 2,1%             | 124.168          | 120.250          | 3,3%             |
| CSU DX                                          | 15.226          | 12.116          | 25,7%            | 14.943          | 1,9%             | 30.169           | 24.436           | 23,5%            |
| Contribuição (%)                                | 50,4%           | 51,3%           | -0,9 p.p.        | 50,7%           | -0,3 p.p.        | 50,5%            | 51,5%            | -1,0 p.p.        |
| CSU Pays                                        | 63,8%           | 65,5%           | -1,7 p.p.        | 65,1%           | -1,3 p.p.        | 64,4%            | 65,7%            | -1,3 p.p.        |
| CSU DX                                          | 27,0%           | 24,6%           | 2,4 p.p.         | 26,5%           | 0,5 p.p.         | 26,8%            | 24,9%            | 1,9 p.p.         |
| Custos Total (inclui depreciação e amortização) | (90.365)        | (82.833)        | 9,1%             | (87.610)        | 3,1%             | (177.975)        | (163.588)        | 8,8%             |
| <b>Lucro bruto</b>                              | <b>64.340</b>   | <b>58.967</b>   | <b>9,1%</b>      | <b>63.082</b>   | <b>2,0%</b>      | <b>127.422</b>   | <b>117.436</b>   | <b>8,5%</b>      |
| CSU Pays                                        | 52.720          | 50.555          | 4,3%             | 51.513          | 2,3%             | 104.233          | 100.475          | 3,7%             |
| CSU DX                                          | 11.620          | 8.413           | 38,1%            | 11.569          | 0,4%             | 23.189           | 16.961           | 36,7%            |
| <b>Margem bruta</b>                             | <b>41,6%</b>    | <b>41,6%</b>    | <b>0,0 p.p.</b>  | <b>41,9%</b>    | <b>-0,3 p.p.</b> | <b>41,7%</b>     | <b>41,8%</b>     | <b>-0,1 p.p.</b> |
| CSU Pays                                        | 53,6%           | 54,6%           | -1,0 p.p.        | 54,6%           | -1,0 p.p.        | 54,1%            | 54,9%            | -0,8 p.p.        |
| CSU DX                                          | 20,6%           | 17,1%           | 3,5 p.p.         | 20,5%           | 0,1 p.p.         | 20,6%            | 17,3%            | 3,3 p.p.         |
| Despesas                                        | (32.326)        | (25.899)        | 24,8%            | (31.040)        | 4,1%             | (63.367)         | (50.587)         | 25,3%            |
| Desp. com vendas, gerais e admin. (SG&A)        | (32.976)        | (26.231)        | 25,7%            | (31.332)        | 5,2%             | (64.309)         | (51.805)         | 24,1%            |
| Despesas com vendas                             | (1.460)         | (2.306)         | -36,7%           | (838)           | 74,2%            | (2.298)          | (3.809)          | -39,7%           |
| Despesas gerais e administrativas               | (29.621)        | (22.372)        | 32,4%            | (28.837)        | 2,7%             | (58.459)         | (45.324)         | 29,0%            |
| Depreciação e amortização                       | (1.895)         | (1.553)         | 22,0%            | (1.657)         | 14,4%            | (3.552)          | (2.672)          | 32,9%            |
| % Rec. líquida (SG&A)                           | 21,3%           | 18,5%           | 2,8 p.p.         | 20,8%           | 0,5 p.p.         | 21,1%            | 18,4%            | 2,7 p.p.         |
| Outras receitas/despesas operacionais           | 650             | 332             | 95,7%            | 292             | 122,6%           | 942              | 1.218            | -22,7%           |
| Outras receitas operacionais                    | 200             | 421             | -52,5%           | 1.618           | -87,6%           | 1.818            | 675              | 169,3%           |
| Outras despesas operacionais                    | 450             | (89)            | -                | (1.326)         | -133,9%          | (876)            | 543              | -                |
| <b>EBIT</b>                                     | <b>32.014</b>   | <b>33.069</b>   | <b>-3,2%</b>     | <b>32.042</b>   | <b>-0,1%</b>     | <b>64.055</b>    | <b>66.849</b>    | <b>-4,2%</b>     |
| (+) Depreciação e amortização                   | 15.503          | 15.355          | 1,0%             | 14.964          | 3,6%             | 30.467           | 29.923           | 1,8%             |
| <b>EBITDA</b>                                   | <b>47.518</b>   | <b>48.423</b>   | <b>-1,9%</b>     | <b>47.004</b>   | <b>1,1%</b>      | <b>94.522</b>    | <b>96.772</b>    | <b>-2,3%</b>     |
| CSU Pays                                        | 42.627          | 45.412          | -6,1%            | 41.959          | 1,6%             | 84.586           | 89.240           | -5,2%            |
| CSU DX                                          | 4.891           | 3.011           | 62,4%            | 5.045           | -3,1%            | 9.936            | 7.532            | 31,9%            |
| <b>Margem EBITDA</b>                            | <b>30,7%</b>    | <b>34,1%</b>    | <b>-3,4 p.p.</b> | <b>31,2%</b>    | <b>-0,5 p.p.</b> | <b>31,0%</b>     | <b>34,4%</b>     | <b>-3,4 p.p.</b> |
| CSU Pays                                        | 43,3%           | 49,0%           | -5,7 p.p.        | 44,5%           | -1,2 p.p.        | 43,9%            | 48,8%            | -4,9 p.p.        |
| CSU DX                                          | 8,7%            | 6,1%            | 2,6 p.p.         | 9,0%            | -0,3 p.p.        | 8,8%             | 7,7%             | 1,1 p.p.         |
| Resultado financeiro                            | (1.068)         | (1.285)         | -16,9%           | (1.100)         | -2,9%            | (2.167)          | (1.450)          | 49,5%            |
| Receitas financeiras                            | 1.867           | 1.600           | 16,7%            | 1.519           | 23,0%            | 3.386            | 4.186            | -19,1%           |
| Despesas financeiras                            | (2.935)         | (2.884)         | 1,8%             | (2.618)         | 12,1%            | (5.553)          | (5.636)          | -1,5%            |
| <b>LAIR</b>                                     | <b>30.946</b>   | <b>31.784</b>   | <b>-2,6%</b>     | <b>30.942</b>   | <b>0,0%</b>      | <b>61.888</b>    | <b>65.399</b>    | <b>-5,4%</b>     |
| IR/CSSL                                         | (7.266)         | (9.329)         | -22,1%           | (6.507)         | 11,7%            | (13.773)         | (18.712)         | -26,4%           |
| Corrente                                        | (7.782)         | (9.406)         | -17,3%           | (7.189)         | 8,2%             | (14.971)         | (18.826)         | -20,5%           |
| Diferido                                        | 516             | 77              | -                | 682             | -24,4%           | 1.198            | 114              | -                |
| <b>Lucro líquido</b>                            | <b>23.680</b>   | <b>22.455</b>   | <b>5,5%</b>      | <b>24.435</b>   | <b>-3,1%</b>     | <b>48.115</b>    | <b>46.687</b>    | <b>3,1%</b>      |
| Margem líquida                                  | 15,3%           | 15,8%           | -0,5 p.p.        | 16,2%           | -0,9 p.p.        | 15,8%            | 16,6%            | -0,8 p.p.        |



## Comentário do Desempenho

## Balanço patrimonial

| Balanço patrimonial consolidado - Ativo<br>(R\$ Mil)                        | 30/06/2025     | 31/03/2025     | 30/06/2025        | 30/06/2024     | 30/06/2025        |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
|                                                                             |                |                | vs.<br>31/03/2025 |                | vs.<br>30/06/2024 |
| <b>Ativo total</b>                                                          | <b>708.924</b> | <b>708.661</b> | <b>0,0%</b>       | <b>664.957</b> | <b>6,6%</b>       |
| <b>Ativo circulante</b>                                                     | <b>205.453</b> | <b>207.869</b> | <b>-1,2%</b>      | <b>182.943</b> | <b>12,3%</b>      |
| Caixa e equivalentes de caixa                                               | 78.053         | 78.131         | -0,1%             | 78.898         | -1,1%             |
| Contas a receber                                                            | 94.780         | 102.028        | -7,1%             | 83.829         | 13,1%             |
| Estoques                                                                    | 3.082          | 2.903          | 6,2%              | 3.063          | 0,6%              |
| Tributos a recuperar                                                        | 7.528          | 7.287          | 3,3%              | 6.471          | 16,3%             |
| Outros ativos                                                               | 22.010         | 17.520         | 25,6%             | 10.682         | 106,0%            |
| <b>Ativo não circulante</b>                                                 | <b>503.471</b> | <b>500.792</b> | <b>0,5%</b>       | <b>482.014</b> | <b>4,5%</b>       |
| Ativo realizável a longo prazo                                              | 5.499          | 6.039          | -8,9%             | 5.834          | -5,7%             |
| Tributos a recuperar                                                        | 895            | 895            | 0,0%              | 1.086          | -17,6%            |
| Outros ativos                                                               | 4.604          | 5.144          | -10,5%            | 4.748          | -3,0%             |
| Investimentos                                                               | 31.467         | 31.467         | 0,0%              | 31.097         | 1,2%              |
| Imobilizado                                                                 | 20.100         | 19.160         | 4,9%              | 14.922         | 34,7%             |
| Intangível                                                                  | 387.867        | 378.803        | 2,4%              | 343.412        | 12,9%             |
| Sistemas informatizados                                                     | 361.973        | 352.909        | 2,6%              | 317.518        | 14,0%             |
| Ágio                                                                        | 25.894         | 25.894         | 0,0%              | 25.894         | 0,0%              |
| Direito de uso                                                              | 58.538         | 65.323         | -10,4%            | 86.749         | -32,5%            |
|                                                                             |                |                |                   |                |                   |
| Balanço patrimonial consolidado - Passivo e<br>patrimônio líquido (R\$ Mil) | 30/06/2025     | 31/03/2025     | 30/06/2025        | 30/06/2024     | 30/06/2025        |
|                                                                             |                |                | vs.<br>31/03/2025 |                | vs.<br>30/06/2024 |
| <b>Passivo + patrimônio líquido</b>                                         | <b>708.924</b> | <b>708.661</b> | <b>0,0%</b>       | <b>664.957</b> | <b>6,6%</b>       |
| <b>Passivo circulante</b>                                                   | <b>169.033</b> | <b>164.056</b> | <b>3,0%</b>       | <b>152.729</b> | <b>10,7%</b>      |
| Depósitos                                                                   | 20.720         | 20.022         | 3,5%              | -              | -                 |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                           | 50.197         | 50.139         | 0,1%              | 53.465         | -6,1%             |
| Sociais                                                                     | 7.070          | 7.483          | -5,5%             | 7.032          | 0,5%              |
| Trabalhistas                                                                | 43.127         | 42.656         | 1,1%              | 46.433         | -7,1%             |
| Fornecedores                                                                | 43.691         | 41.404         | 5,5%              | 39.389         | 10,9%             |
| Impostos a pagar                                                            | 6.395          | 5.194          | 23,1%             | 5.727          | 11,7%             |
| Federais                                                                    | 3.817          | 3.315          | 15,1%             | 3.014          | 26,6%             |
| Municipais                                                                  | 2.578          | 1.879          | 37,2%             | 2.713          | -5,0%             |
| Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento                      | 29.613         | 31.056         | -4,6%             | 38.970         | -24,0%            |
| Empréstimos e financiamentos                                                | 2.487          | 415            | -                 | 4.150          | -40,1%            |
| Passivos de arrendamento                                                    | 27.126         | 30.641         | -11,5%            | 34.820         | -22,1%            |
| Outras obrigações                                                           | 18.417         | 16.241         | 13,4%             | 15.178         | 21,3%             |
| <b>Passivo não circulante</b>                                               | <b>46.835</b>  | <b>49.988</b>  | <b>-6,3%</b>      | <b>65.971</b>  | <b>-29,0%</b>     |
| Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento                      | 28.367         | 32.015         | -11,4%            | 48.267         | -41,2%            |
| Passivos de arrendamento                                                    | 28.367         | 32.015         | -11,4%            | 48.267         | -41,2%            |
| Tributos diferidos                                                          | 6.100          | 6.616          | -7,8%             | 8.344          | -26,9%            |
| Passivos judiciais                                                          | 12.368         | 11.357         | 8,9%              | 9.360          | 32,1%             |
| Fiscais                                                                     | 8.354          | 7.575          | 10,3%             | 6.443          | 29,7%             |
| Previdenciárias e trabalhistas                                              | 3.316          | 3.103          | 6,9%              | 2.288          | 44,9%             |
| Cíveis                                                                      | 698            | 679            | 2,8%              | 629            | 11,0%             |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                                   | <b>493.056</b> | <b>494.617</b> | <b>-0,3%</b>      | <b>446.257</b> | <b>10,5%</b>      |
| Capital social                                                              | 229.232        | 229.232        | 0,0%              | 229.232        | 0,0%              |
| Reservas de capital                                                         | 4.334          | 4.109          | 5,5%              | 3.447          | 25,7%             |
| Reserva de lucros a realizar                                                | 211.855        | 243.513        | -13,0%            | 179.835        | 17,8%             |
| Reserva legal                                                               | 30.781         | 30.781         | 0,0%              | 29.901         | 2,9%              |
| Reserva de retenção de lucro                                                | 184.137        | 215.795        | -14,7%            | 152.997        | 20,4%             |
| Ações em tesouraria                                                         | (3.063)        | (3.063)        | 0,0%              | (3.063)        | 0,0%              |
| Lucros acumulados                                                           | 34.115         | 17.534         | 94,6%             | 33.687         | 1,3%              |
| Outros resultados abrangentes                                               | 13.520         | 229            | -                 | 56             | -                 |



Comentário do Desempenho

Demonstração de fluxo de caixa

| Demonstração de fluxo de caixa consolidado<br>(R\$ Mil)                                            | 2T25            | 1T25            | 2T25 vs.<br>1T25 | 2T24            | 2T25 vs.<br>2T24 | 1S25            | 1S24            | 1S25 vs.<br>1S24 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>                                       | <b>46.687</b>   | <b>22.181</b>   | <b>110,5%</b>    | <b>40.438</b>   | <b>15,5%</b>     | <b>68.868</b>   | <b>81.134</b>   | <b>-15,1%</b>    |
| Lucro líquido do exercício                                                                         | 23.681          | 24.434          | -3,1%            | 22.455          | 5,5%             | 48.115          | 46.687          | 3,1%             |
| <b>Ajustes</b>                                                                                     | <b>14.976</b>   | <b>21.204</b>   | <b>-29,4%</b>    | <b>20.233</b>   | <b>-26,0%</b>    | <b>36.180</b>   | <b>39.118</b>   | <b>-7,5%</b>     |
| Depreciação e amortização                                                                          | 15.502          | 14.965          | 3,6%             | 15.355          | 1,0%             | 30.467          | 29.923          | 1,8%             |
| Valor residual de ativos baixados                                                                  | 1               | 333             | -99,7%           | 6               | -83,3%           | 334             | 529             | -36,9%           |
| Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações                                            | 225             | 225             | 0,0%             | 225             | 0,0%             | 450             | 438             | 2,7%             |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa                                                | 149             | 43              | -                | 82              | 81,7%            | 192             | (471)           | -140,8%          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                   | (516)           | (682)           | -24,3%           | (77)            | -                | (1.198)         | (114)           | -                |
| Provisão para passivos judiciais                                                                   | 508             | 241             | 110,8%           | 273             | 86,1%            | 749             | 441             | 69,8%            |
| Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos, passivos judiciais e depósitos judiciais | 235             | 5.050           | -95,3%           | 4.369           | -94,6%           | 5.285           | 8.372           | -36,9%           |
| Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa                                               | (99)            | 38              | -                | -               | -                | (61)            | -               | -                |
| Variação cambial                                                                                   | (1.029)         | 991             | -                | -               | -                | (38)            | -               | -                |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                                             | <b>12.974</b>   | <b>(15.313)</b> | <b>-184,7%</b>   | <b>6.401</b>    | <b>102,7%</b>    | <b>(2.339)</b>  | <b>15.654</b>   | <b>-114,9%</b>   |
| Contas a receber                                                                                   | 7.099           | (17.779)        | -139,9%          | (5.236)         | -                | (10.680)        | (6.479)         | 64,8%            |
| Estoques                                                                                           | (179)           | 477             | -137,5%          | (280)           | -36,1%           | 298             | (614)           | -148,5%          |
| Depósitos judiciais                                                                                | 392             | 221             | 77,4%            | 359             | 9,2%             | 613             | 696             | -12,0%           |
| Outros ativos                                                                                      | (4.175)         | (7.318)         | -42,9%           | 3.247           | -                | (11.493)        | (2.836)         | -                |
| Depósitos                                                                                          | 698             | 1.224           | -43,0%           | -               | -                | 1.922           | -               | -                |
| Fornecedores                                                                                       | 2.287           | (4.287)         | -153,3%          | (899)           | -                | (2.000)         | 4.044           | -149,5%          |
| Salários e encargos sociais                                                                        | 58              | 3.246           | -98,2%           | 3.779           | -98,5%           | 3.304           | 5.383           | -38,6%           |
| Baixas por pagamento de passivos judiciais                                                         | (144)           | (111)           | 29,7%            | (413)           | -65,1%           | (255)           | (539)           | -52,7%           |
| Outros passivos                                                                                    | 6.938           | 9.014           | -23,0%           | 5.844           | 18,7%            | 15.952          | 15.998          | -0,3%            |
| <b>Outros</b>                                                                                      | <b>(4.944)</b>  | <b>(8.144)</b>  | <b>-39,3%</b>    | <b>(8.651)</b>  | <b>-42,9%</b>    | <b>(13.088)</b> | <b>(20.325)</b> | <b>-35,6%</b>    |
| Juros pagos                                                                                        | (311)           | (532)           | -41,5%           | (1.615)         | -80,7%           | (843)           | (4.932)         | -82,9%           |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                       | (4.633)         | (7.612)         | -39,1%           | (7.036)         | -34,2%           | (12.245)        | (15.393)        | -20,5%           |
| <b>Caixa aplicado nas atividades de investimento</b>                                               | <b>(17.776)</b> | <b>(19.738)</b> | <b>-9,9%</b>     | <b>(16.867)</b> | <b>5,4%</b>      | <b>(37.514)</b> | <b>(33.482)</b> | <b>12,0%</b>     |
| Compra de ativo imobilizado                                                                        | (2.466)         | (2.467)         | 0,0%             | (888)           | 177,7%           | (4.933)         | (1.798)         | 174,4%           |
| Compra de ativo intangível                                                                         | (15.310)        | (17.271)        | -11,4%           | (15.979)        | -4,2%            | (32.581)        | (31.684)        | 2,8%             |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>                                      | <b>(29.088)</b> | <b>(20.471)</b> | <b>42,1%</b>     | <b>(34.411)</b> | <b>-15,5%</b>    | <b>(49.559)</b> | <b>(44.044)</b> | <b>12,5%</b>     |
| Ingressos de empréstimos e financiamentos                                                          | 2.487           | -               | -                | -               | -                | 2.487           | -               | -                |
| Amortização de empréstimos e financiamentos                                                        | (421)           | (1.285)         | -67,2%           | (1.233)         | -65,9%           | (1.706)         | (2.458)         | -30,6%           |
| Amortização de passivo de arrendamento                                                             | (7.010)         | (12.695)        | -44,8%           | (10.170)        | -31,1%           | (19.705)        | (18.578)        | 6,1%             |
| Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio                                                   | (24.144)        | (6.491)         | -                | (23.008)        | 4,9%             | (30.635)        | (23.008)        | 33,1%            |
| <b>Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes</b>                                                    | <b>99</b>       | <b>(38)</b>     | <b>-360,5%</b>   | <b>-</b>        | <b>-</b>         | <b>61</b>       | <b>-</b>        | <b>-</b>         |
| <b>Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>                                          | <b>(78)</b>     | <b>(18.066)</b> | <b>-99,6%</b>    | <b>(10.840)</b> | <b>-99,3%</b>    | <b>(18.144)</b> | <b>3.608</b>    | <b>-</b>         |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>                                        | <b>78.131</b>   | <b>96.197</b>   | <b>-18,8%</b>    | <b>89.738</b>   | <b>-12,9%</b>    | <b>96.197</b>   | <b>75.290</b>   | <b>27,8%</b>     |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>                                           | <b>78.053</b>   | <b>78.131</b>   | <b>-0,1%</b>     | <b>78.898</b>   | <b>-1,1%</b>     | <b>78.053</b>   | <b>78.898</b>   | <b>-1,1%</b>     |



## Comentário do Desempenho

### Reconciliação da contribuição bruta

A tabela abaixo visa demonstrar a reconciliação da contribuição bruta, que é a resultante da receita líquida dos serviços deduzida de seus custos, excluindo depreciação e amortização inerentes a eles.

| Reconciliação contribuição bruta consolidada (R\$ mil) | 2T25          | 2T24          | % Var. YoY       | 1T25          | % Var. QoQ       | 1S25           | 1S24           | % Var.           |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Lucro bruto</b>                                     | <b>64.340</b> | <b>58.967</b> | <b>9,1%</b>      | <b>63.082</b> | <b>2,0%</b>      | <b>127.422</b> | <b>117.436</b> | <b>8,5%</b>      |
| CSU Pays                                               | 52.720        | 50.555        | 4,3%             | 51.513        | 2,3%             | 104.233        | 100.475        | 3,7%             |
| CSU DX                                                 | 11.620        | 8.413         | 38,1%            | 11.569        | 0,4%             | 23.189         | 16.961         | 36,7%            |
| (+) Depr. e amort. (custos)                            | 13.608        | 13.802        | -1,4%            | 13.307        | 2,3%             | 26.915         | 27.251         | -1,2%            |
| CSU Pays                                               | 10.002        | 10.098        | -1,0%            | 9.933         | 0,7%             | 19.935         | 19.775         | 0,8%             |
| CSU DX                                                 | 3.606         | 3.704         | -2,6%            | 3.374         | 6,9%             | 6.980          | 7.476          | -6,6%            |
| <b>Contribuição bruta</b>                              | <b>77.948</b> | <b>72.769</b> | <b>7,1%</b>      | <b>76.389</b> | <b>2,0%</b>      | <b>154.337</b> | <b>144.687</b> | <b>6,7%</b>      |
| CSU Pays                                               | 62.722        | 60.653        | 3,4%             | 61.446        | 2,1%             | 124.168        | 120.250        | 3,3%             |
| CSU DX                                                 | 15.226        | 12.116        | 25,7%            | 14.943        | 1,9%             | 30.169         | 24.436         | 23,5%            |
| <b>Contribuição (%)</b>                                | <b>50,4%</b>  | <b>51,3%</b>  | <b>-0,9 p.p.</b> | <b>50,7%</b>  | <b>-0,3 p.p.</b> | <b>50,5%</b>   | <b>51,5%</b>   | <b>-1,0 p.p.</b> |
| CSU Pays                                               | 63,8%         | 65,5%         | -1,7 p.p.        | 65,1%         | -1,3 p.p.        | 64,4%          | 65,7%          | -1,3 p.p.        |
| CSU DX                                                 | 27,0%         | 24,6%         | 2,4 p.p.         | 26,5%         | 0,5 p.p.         | 26,8%          | 24,9%          | 1,9 p.p.         |

## Comentário do Desempenho

### **ALPHAVIEW | BARUERI**

Rua Piauí, 136  
Barueri, SP | 06440-182

### **FARIA LIMA | SÃO PAULO**

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1306  
São Paulo, SP | 01451-914

### **BELO HORIZONTE**

Praça Hugo Werneck, 253  
Belo Horizonte, MG | 30150-300

### **RECIFE**

Av. Conde da Boa Vista, 150  
Recife, PE | 50060-004

### **ESTADOS UNIDOS**

1111 Brickell Avenue, suite 2804  
Miami, FL | 33131



## Notas Explicativas



### **Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas**

#### **CSU Digital S.A.**

Período de seis meses findos em 30 de junho de  
2025 e 30 de junho de 2024  
com Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas



**CSU Digital S.A.**  
Balanço Patrimonial  
Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

| Ativo                         | Nota | Controladora   |                | Consolidado    |                | Passivo                               | Nota | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                               |      | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |                                       |      | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Circulante                    |      |                |                |                |                | Circulante                            |      |                |                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4    | 77.486         | 95.679         | 78.053         | 96.197         | Depósitos                             | 13   | 20.720         | 18.798         | 20.720         | 18.798         |
| Contas a receber de clientes  | 5    | 94.780         | 84.292         | 94.780         | 84.292         | Fornecedores                          |      | 42.724         | 44.389         | 43.691         | 45.691         |
| Estoques                      | 6    | 3.082          | 3.380          | 3.082          | 3.380          | Empréstimos e financiamentos          | 14   | 2.487          | 1.677          | 2.487          | 1.677          |
| Tributos a compensar          | 16   | 7.528          | 5.914          | 7.528          | 5.914          | Passivos de arrendamento              | 14   | 25.804         | 31.194         | 27.126         | 32.640         |
| Outros                        | 8    | 20.863         | 11.612         | 22.010         | 11.643         | Obrigações sociais e trabalhistas     | 15   | 49.525         | 46.885         | 50.197         | 46.893         |
|                               |      | <u>203.739</u> | <u>200.877</u> | <u>205.453</u> | <u>201.426</u> | Tributos a recolher                   | 16   | 6.395          | 7.138          | 6.395          | 7.138          |
|                               |      |                |                |                |                | Dividendos e JSCP                     | 21   | 6.235          | 6.491          | 6.235          | 6.491          |
|                               |      |                |                |                |                | Outros                                |      | 12.180         | 5.697          | 12.182         | 5.697          |
|                               |      |                |                |                |                |                                       |      | <u>166.070</u> | <u>162.269</u> | <u>169.033</u> | <u>165.025</u> |
| Não Circulante                |      |                |                |                |                | Não Circulante                        |      |                |                |                |                |
| Depósitos judiciais           | 18   | 2.348          | 2.880          | 2.348          | 2.880          | Passivos de arrendamento              | 14   | 25.276         | 31.954         | 28.367         | 36.224         |
| Tributos a compensar          | 16   | 895            | 895            | 895            | 895            | Passivos judiciais                    | 18   | 12.368         | 10.501         | 12.368         | 10.501         |
| Outros                        | 8    | 1.746          | 2.181          | 2.256          | 2.449          | Tributos diferidos                    | 17   | 6.100          | 7.298          | 6.100          | 7.298          |
|                               |      | <u>4.989</u>   | <u>5.956</u>   | <u>5.499</u>   | <u>6.224</u>   |                                       |      | <u>43.744</u>  | <u>49.753</u>  | <u>46.835</u>  | <u>54.023</u>  |
| Investimentos                 | 9    | 37.083         | 34.868         | 31.467         | 31.467         | Patrimônio Líquido                    |      |                |                |                |                |
| Imobilizado                   | 10   | 14.765         | 13.864         | 20.100         | 18.052         | Capital social                        | 20   | 229.232        | 229.232        | 229.232        | 229.232        |
| Intangível                    | 11   | 387.867        | 367.830        | 387.867        | 367.830        | Reserva de capital                    | 20   | 4.334          | 3.884          | 4.334          | 3.884          |
| Ativos de direito de uso      | 12   | 54.427         | 65.767         | 58.538         | 71.189         | Ações em tesouraria                   | 20   | (3.063)        | (3.063)        | (3.063)        | (3.063)        |
|                               |      | <u>494.142</u> | <u>482.329</u> | <u>497.972</u> | <u>488.538</u> | Reservas de lucros                    | 20   | 249.033        | 233.007        | 249.033        | 233.007        |
|                               |      |                |                |                |                | Outros resultados abrangentes         | 20   | 13.520         | 14.080         | 13.520         | 14.080         |
|                               |      | <u>499.131</u> | <u>488.285</u> | <u>503.471</u> | <u>494.762</u> |                                       |      | <u>493.056</u> | <u>477.140</u> | <u>493.056</u> | <u>477.140</u> |
| Total do Ativo                |      | <u>702.870</u> | <u>689.162</u> | <u>708.924</u> | <u>696.188</u> | Total do Passivo e Patrimônio Líquido |      | <u>702.870</u> | <u>689.162</u> | <u>708.924</u> | <u>696.188</u> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração do Resultado  
Período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais, exceto informação por ação expresso em reais)

|                                                              |      | Controladora          |                 |                       |                 | Consolidado           |                 |                       |                 |
|--------------------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                                              |      | Período de três meses |                 | Período de seis meses |                 | Período de três meses |                 | Período de seis meses |                 |
|                                                              | Nota | 30/06/2025            | 30/06/2024      | 30/06/2025            | 30/06/2024      | 30/06/2025            | 30/06/2024      | 30/06/2025            | 30/06/2024      |
| Receita líquida de prestação de serviços                     | 25   | 154.705               | 141.800         | 305.397               | 281.024         | 154.705               | 141.800         | 305.397               | 281.024         |
| Custo dos serviços prestados                                 | 26   | (90.365)              | (82.833)        | (177.975)             | (163.588)       | (90.365)              | (82.833)        | (177.975)             | (163.588)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                           |      | <b>64.340</b>         | <b>58.967</b>   | <b>127.422</b>        | <b>117.436</b>  | <b>64.340</b>         | <b>58.967</b>   | <b>127.422</b>        | <b>117.436</b>  |
| <b>Despesas operacionais</b>                                 |      |                       |                 |                       |                 |                       |                 |                       |                 |
| Com vendas                                                   | 26   | (1.460)               | (2.306)         | (2.298)               | (3.809)         | (1.460)               | (2.306)         | (2.298)               | (3.809)         |
| Gerais e administrativas                                     | 26   | (23.919)              | (23.402)        | (51.899)              | (45.926)        | (31.516)              | (23.925)        | (62.011)              | (47.996)        |
| Outras receitas, líquidas                                    |      | 650                   | 332             | 942                   | 1.218           | 650                   | 332             | 942                   | 1.218           |
| Resultado de Equivalência patrimonial                        | 9    | (7.841)               | (552)           | (10.409)              | (2.121)         | -                     | -               | -                     | -               |
|                                                              |      | <b>(32.570)</b>       | <b>(25.928)</b> | <b>(63.664)</b>       | <b>(50.638)</b> | <b>(32.326)</b>       | <b>(25.899)</b> | <b>(63.367)</b>       | <b>(50.587)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       |      | <b>31.770</b>         | <b>33.039</b>   | <b>63.758</b>         | <b>66.798</b>   | <b>32.014</b>         | <b>33.069</b>   | <b>64.055</b>         | <b>66.849</b>   |
| <b>Resultado financeiro</b>                                  |      |                       |                 |                       |                 |                       |                 |                       |                 |
| Receitas financeiras                                         | 27   | 1.867                 | 1.600           | 3.335                 | 4.186           | 1.867                 | 1.600           | 3.386                 | 4.186           |
| Despesas financeiras                                         | 27   | (2.691)               | (2.855)         | (5.205)               | (5.585)         | (2.935)               | (2.884)         | (5.553)               | (5.636)         |
|                                                              |      | <b>(824)</b>          | <b>(1.255)</b>  | <b>(1.870)</b>        | <b>(1.399)</b>  | <b>(1.068)</b>        | <b>(1.285)</b>  | <b>(2.167)</b>        | <b>(1.450)</b>  |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> |      | <b>30.946</b>         | <b>31.784</b>   | <b>61.888</b>         | <b>65.399</b>   | <b>30.946</b>         | <b>31.784</b>   | <b>61.888</b>         | <b>65.399</b>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                |      |                       |                 |                       |                 |                       |                 |                       |                 |
| Corrente                                                     | 17.3 | (7.782)               | (9.406)         | (14.971)              | (18.826)        | (7.782)               | (9.406)         | (14.971)              | (18.826)        |
| Diferido                                                     | 17.3 | 516                   | 77              | 1.198                 | 114             | 516                   | 77              | 1.198                 | 114             |
|                                                              |      | <b>(7.266)</b>        | <b>(9.329)</b>  | <b>(13.773)</b>       | <b>(18.712)</b> | <b>(7.266)</b>        | <b>(9.329)</b>  | <b>(13.773)</b>       | <b>(18.712)</b> |
| <b>Lucro líquido do período</b>                              |      | <b>23.680</b>         | <b>22.455</b>   | <b>48.115</b>         | <b>46.687</b>   | <b>23.680</b>         | <b>22.455</b>   | <b>48.115</b>         | <b>46.687</b>   |
| <b>Lucro por ação - Básico</b>                               | 28   | 0,5812                | 0,5508          | 1,1807                | 1,1450          |                       |                 |                       |                 |
| <b>Lucro por ação - Diluído</b>                              | 28   | 0,5746                | 0,5454          | 1,1674                | 1,1339          |                       |                 |                       |                 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração do Resultado Abrangente  
Período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

|                                                            | Controladora          |            |                       |            | Consolidado           |            |                       |            |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
|                                                            | Período de três meses |            | Período de seis meses |            | Período de três meses |            | Período de seis meses |            |
|                                                            | 30/06/2025            | 30/06/2024 | 30/06/2025            | 30/06/2024 | 30/06/2025            | 30/06/2024 | 30/06/2025            | 30/06/2024 |
| Lucro líquido do período                                   | 23.680                | 22.455     | 48.115                | 46.687     | 23.680                | 22.455     | 48.115                | 46.687     |
| Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior | (278)                 | 76         | (560)                 | 56         | (278)                 | 76         | (560)                 | 56         |
| Total do resultado abrangente                              | 23.402                | 22.531     | 47.555                | 46.743     | 23.402                | 22.531     | 47.555                | 46.743     |

Notas Explicativas

CSU Digital S.A.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido  
Em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

|                                                | Reservas de lucros |                    |                     |                    |               |                   |                              |                               |                                                 |                              |                          |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|
|                                                | Capital Social     | Reserva de Capital | Ações em Tesouraria | Retenção de Lucros | Reserva Legal | Lucros Acumulados | Dividendo Adicional Proposto | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido Atribuível aos Controladores | Participação em Controladora | Patrimônio Líquido Total |
| Em 01 de Janeiro de 2024                       | 229.232            | 3.009              | (3.064)             | 143.108            | 26.222        | -                 | 17.312                       | 13.537                        | 429.356                                         | -                            | 429.356                  |
| Lucro líquido do exercício                     | -                  | -                  | -                   | -                  | -             | 46.687            | -                            | -                             | 46.687                                          | -                            | 46.687                   |
| Opções outorgadas reconhecidas (Nota 23)       | -                  | 438                | -                   | -                  | -             | -                 | -                            | -                             | 438                                             | -                            | 438                      |
| Juros sobre capital próprio                    | -                  | -                  | -                   | -                  | -             | (13.000)          | -                            | -                             | (13.000)                                        | -                            | (13.000)                 |
| Dividendos complementares                      | -                  | -                  | -                   | -                  | -             | -                 | (17.312)                     | -                             | (17.312)                                        | -                            | (17.312)                 |
| Em 30 de Junho de 2024                         | 229.232            | 3.447              | (3.064)             | 143.108            | 26.222        | 33.688            | -                            | 13.537                        | 446.170                                         | -                            | 446.170                  |
| Ajustes de conversão investimentos no exterior | -                  | -                  | -                   | -                  | -             | -                 | -                            | 87                            | 87                                              | -                            | 87                       |
| Em 30 de Junho de 2024                         | 229.232            | 3.447              | (3.064)             | 143.108            | 26.222        | 33.688            | -                            | 13.624                        | 446.257                                         | -                            | 446.257                  |
| Em 01 de Janeiro de 2025                       | 229.232            | 3.884              | (3.063)             | 184.137            | 30.781        | -                 | 18.089                       | 14.080                        | 477.140                                         | -                            | 477.140                  |
| Lucro líquido do exercício                     | -                  | -                  | -                   | -                  | -             | 48.115            | -                            | -                             | 48.115                                          | -                            | 48.115                   |
| Opções outorgadas reconhecidas (Nota 23)       | -                  | 450                | -                   | -                  | -             | -                 | -                            | -                             | 450                                             | -                            | 450                      |
| Retenção de lucros                             | -                  | -                  | -                   | 34.115             | -             | (34.115)          | -                            | -                             | -                                               | -                            | -                        |
| Juros sobre capital próprio                    | -                  | -                  | -                   | -                  | -             | (14.000)          | -                            | -                             | (14.000)                                        | -                            | (14.000)                 |
| Dividendo adicional proposto                   | -                  | -                  | -                   | -                  | -             | -                 | (18.089)                     | -                             | (18.089)                                        | -                            | (18.089)                 |
| Em 30 de Junho de 2025                         | 229.232            | 4.334              | (3.063)             | 218.252            | 30.781        | -                 | -                            | 14.080                        | 493.616                                         | -                            | 493.616                  |
| Ajustes de conversão investimentos no exterior | -                  | -                  | -                   | -                  | -             | -                 | -                            | (560)                         | (560)                                           | -                            | (560)                    |
| Em 30 de Junho de 2025                         | 229.232            | 4.334              | (3.063)             | 218.252            | 30.781        | -                 | -                            | 13.520                        | 493.056                                         | -                            | 493.056                  |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### CSU Digital S.A.

Demonstração do Valor Adicionado

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024

(Em milhares de reais)

|                                                     |      | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                     | Nota | 30/06/2025   | 30/06/2024 | 30/06/2025  | 30/06/2024 |
| Receitas                                            |      |              |            |             |            |
| Prestação de serviços                               | 25   | 345.197      | 320.290    | 345.197     | 320.290    |
| Outras receitas                                     |      | 652          | 674        | 652         | 674        |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | 5.3  | (192)        | 472        | (192)       | 472        |
|                                                     |      | 345.657      | 321.436    | 345.657     | 321.436    |
| Insumos e serviços adquiridos de terceiros          |      |              |            |             |            |
| Custo dos serviços prestados                        |      | (18.371)     | (19.224)   | (18.371)    | (19.224)   |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros  |      | (22.397)     | (23.157)   | (25.243)    | (24.588)   |
|                                                     |      | (40.768)     | (42.380)   | (43.614)    | (43.811)   |
| Valor adicionado bruto                              |      |              |            |             |            |
| Depreciação e amortização                           | 26   | 304.889      | 279.055    | 302.043     | 277.624    |
|                                                     |      | (29.420)     | (29.660)   | (30.467)    | (30.242)   |
| Valor adicionado líquido produzido pela entidade    |      | 275.469      | 249.396    | 271.576     | 247.383    |
| Valor adicionado recebido em transferência          |      |              |            |             |            |
| Resultado de equivalência patrimonial               | 9    | (10.409)     | (2.121)    | -           | -          |
| Receitas financeiras                                | 27   | 3.336        | 4.186      | 3.387       | 4.186      |
| Valor adicionado total a distribuir                 |      | 268.396      | 251.461    | 274.963     | 251.569    |
| Distribuição do valor adicionado                    |      |              |            |             |            |
| Pessoal e encargos                                  |      | 128.154      | 119.631    | 133.513     | 119.673    |
| Remuneração direta                                  |      | 100.119      | 95.214     | 105.478     | 95.256     |
| Benefícios                                          |      | 19.080       | 15.723     | 19.080      | 15.723     |
| FGTS                                                |      | 8.955        | 8.693      | 8.955       | 8.693      |
| Impostos, taxas e contribuições                     |      | 67.614       | 66.501     | 67.801      | 66.515     |
| Federais                                            |      | 60.232       | 59.828     | 60.419      | 59.841     |
| Estaduais                                           |      | -            | 19         | -           | 19         |
| Municipais                                          |      | 7.382        | 6.655      | 7.382       | 6.655      |
| Remuneração de capital de terceiros                 |      | 24.512       | 18.642     | 25.533      | 18.694     |
| Juros                                               |      | 5.204        | 5.585      | 5.552       | 5.636      |
| Aluguéis                                            |      | 19.308       | 13.057     | 19.981      | 13.058     |
| Remuneração de capital próprio                      |      | 48.116       | 46.687     | 48.116      | 46.687     |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio          |      | 14.002       | 13.000     | 14.002      | 13.000     |
| Retenção de lucros                                  |      | 34.114       | 33.687     | 34.114      | 33.687     |
| Valor adicionado distribuído                        |      | 268.396      | 251.461    | 274.963     | 251.569    |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Demonstração dos Fluxos de Caixa  
Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024  
(Em milhares de reais)

|                                                                              | Nota        | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                              |             | 30/06/2025   | 30/06/2024 | 30/06/2025  | 30/06/2024 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                                   |             |              |            |             |            |
| Lucro líquido do período                                                     |             | 48.115       | 46.687     | 48.115      | 46.687     |
| Ajustes                                                                      |             |              |            |             |            |
| Depreciação e amortização                                                    | 10; 11 e 12 | 29.420       | 29.287     | 30.467      | 29.923     |
| Valor residual de ativos baixados                                            | 10; 11 e 12 | 334          | 529        | 334         | 529        |
| Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações                      | 23          | 450          | 438        | 450         | 438        |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa                          | 5 e 5.3     | 192          | (471)      | 192         | (471)      |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                             | 17.3        | (1.198)      | (114)      | (1.198)     | (114)      |
| Provisão para contingências                                                  | 18.3        | 749          | 441        | 749         | 441        |
| Resultado de Equivalência Patrimonial                                        | 9           | 10.409       | 2.121      | -           | -          |
| Juros, variações monetárias sobre empréstimos, arrendamentos e contingências |             | 5.183        | 6.295      | 5.285       | 8.372      |
| Variação Cambial sobre caixa e equivalentes de caixa                         |             | -            | -          | (61)        | -          |
| Variação Cambial                                                             |             | -            | -          | (38)        | -          |
|                                                                              |             | 45.539       | 38.526     | 36.180      | 39.118     |
| Variações nos ativos e passivos                                              |             |              |            |             |            |
| Contas a receber de clientes                                                 | 5 e 5.3     | (10.680)     | (6.479)    | (10.680)    | (6.479)    |
| Estoques                                                                     | 6           | 298          | (614)      | 298         | (614)      |
| Depósitos judiciais                                                          | 18.2        | 613          | 696        | 613         | 696        |
| Outros ativos e tributos a compensar                                         |             | (10.135)     | (2.801)    | (11.493)    | (2.836)    |
| Depósitos                                                                    | 13          | 1.922        | -          | 1.922       | -          |
| Fornecedores                                                                 |             | (1.665)      | 3.951      | (2.000)     | 4.044      |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                            | 15          | 2.640        | 5.382      | 3.304       | 5.383      |
| Baixas por pagamento de contingências                                        | 18.3        | (255)        | (539)      | (255)       | (539)      |
| Outros passivos e tributos a recolher                                        |             | 15.950       | 15.998     | 15.952      | 15.998     |
|                                                                              |             | (1.312)      | 15.594     | (2.339)     | 15.654     |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais                                   |             |              |            |             |            |
|                                                                              |             | 92.342       | 100.807    | 81.956      | 101.459    |
| Juros pagos                                                                  | 14.2        | (843)        | (2.955)    | (843)       | (4.932)    |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                 | 17.3        | (12.245)     | (15.393)   | (12.245)    | (15.393)   |
| Caixa líquido proveniente das atividades operacionais                        |             |              |            |             |            |
|                                                                              |             | 79.254       | 82.459     | 68.868      | 81.134     |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos                               |             |              |            |             |            |
| Compra de ativo imobilizado                                                  | 10 e 12     | (2.877)      | (1.387)    | (4.933)     | (1.798)    |
| Compra de ativo intangível                                                   | 11          | (32.581)     | (31.684)   | (32.581)    | (31.684)   |
| Investimentos                                                                | 9           | (13.184)     | (2.447)    | -           | -          |
| Caixa aplicado nas atividades de investimento                                |             |              |            |             |            |
|                                                                              |             | (48.642)     | (35.518)   | (37.514)    | (33.482)   |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos                              |             |              |            |             |            |
| Ingressos de empréstimos e financiamentos                                    | 14.2        | 2.487        | -          | 2.487       | -          |
| Amortização de empréstimos e financiamentos                                  | 14.2        | (1.706)      | (2.458)    | (1.706)     | (2.458)    |
| Amortização de passivos de arrendamento - direito de uso                     | 14.2        | (18.951)     | (17.956)   | (19.705)    | (18.578)   |
| Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio                             |             | (30.635)     | (23.008)   | (30.635)    | (23.008)   |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento                       |             |              |            |             |            |
|                                                                              |             | (48.805)     | (43.422)   | (49.559)    | (44.044)   |
| Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa                           |             |              |            |             |            |
|                                                                              |             | (18.193)     | 3.520      | (18.205)    | 3.608      |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                           |             |              |            |             |            |
|                                                                              |             | 95.679       | 74.608     | 96.197      | 75.290     |
| Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa                         |             |              |            |             |            |
|                                                                              |             | -            | -          | 61          | -          |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período                              |             |              |            |             |            |
|                                                                              |             | 77.486       | 78.128     | 78.053      | 78.898     |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### 1 INFORMAÇÕES GERAIS

As operações da CSU Digital S.A. ("CSU" ou "Companhia") compreendem uma vasta gama de soluções que vão desde (i) a prestação de serviços de processamento de cartões, incluindo cartões de crédito, débito, pré-pagos e de uso múltiplo, (ii) administração e emissão de cartões de crédito (*Bin Sponsor*), (iii) de prestação de serviços a empresas que operam no credenciamento de estabelecimentos comerciais para realização de transações eletrônicas, contemplando a implantação, operacionalização e gestão de rede de capturas de transações, (iv) de operação e gestão de redes de captura de transações eletrônicas, que são fundamentais para meios de pagamentos instantâneos (v) de operação e desenvolvimento de soluções e atividades de gestão de contas de pagamentos e serviços de correspondentes bancários, (vi) da gestão e operacionalização de esteiras de processos de *back-office*, *middle-office* e *front-office* de forma digital ou através de interações humanas para atendimento, rentabilização, vendas, cobrança, análise de crédito, *onboarding*, curadoria de documentos, intercâmbio e prevenção a fraudes, (vii) de desenvolvimento e gestão operacional de programas de relacionamento, de fidelização e aquisição de clientes, e, (viii) de prestação de serviços de terceirização de tecnologia da informação (TI).

A Companhia é uma sociedade anônima com sede na cidade de Barueri, no estado de São Paulo, com registro e ações que são negociadas na bolsa de valores B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. O controlador em última instância é o Diretor-Presidente e fundador da Companhia, Marcos Ribeiro Leite, que detém diretamente 0,2% das ações e 54,00% das ações por meio da Greenville Delaware LLC. Diversos outros acionistas detêm 44,6% das ações e, além disso, a Companhia possui 1,20% de ações em tesouraria.

A Companhia é controladora da subsidiária integral CSU Digital International LLC, constituída em 21 de dezembro de 2022, localizada nos Estados Unidos da América, que funciona como ponto de apoio para a expansão da empresa de soluções tecnológicas para meios de pagamento e relacionamento com consumidores nos Estados Unidos. Até 30 de junho de 2025 a CSU Digital International LLC não realizou operações comerciais.

A emissão das presentes informações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada em reunião de Diretoria ocorrida em 6 de agosto de 2025.

### 2 RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

#### 2.1 Base de preparação

As informações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e aprovadas em 7 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto. As informações trimestrais foram preparadas considerando a base contábil de continuidade operacional, o custo histórico como base de valor que, no caso de ativos e passivos financeiros, é ajustado para refletir a mensuração do valor justo e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, as quais, relativamente às operações da Companhia, estão, também, de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), exceto quanto à apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), requerida pela legislação societária para as companhias abertas, mas como informação suplementar às normas IFRS que não requerem esta apresentação. As

Notas Explicativas

informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

2.2 Base de consolidação

As informações financeiras individuais e consolidadas compreendem as informações trimestrais da CSU Digital S.A e sua controlada em 30 de junho de 2025. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os resultados das controladas adquiridas durante o exercício é incluído nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data efetiva da aquisição. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Os exercícios sociais das controladas são coincidentes com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Na consolidação todos os saldos de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações com a controlada foram eliminados. O resultado do período é atribuído aos proprietários da controladora e à participação dos não controladores.

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem a seguinte controlada

| Controlada                    | % Participação |          |        |          |
|-------------------------------|----------------|----------|--------|----------|
|                               | 2025           |          | 2024   |          |
|                               | Direta         | Indireta | Direta | Indireta |
| CSU Digital International LLC | 100%           | -        | 100%   | -        |

2.3 Novas normas, interpretações e alterações às normas

Desde 1º de janeiro de 2025, a Companhia avaliou as emendas e novas interpretações aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2025.

As principais alterações são

| Pronunciamento                | Descrição                                                                                                                      | Aplicável a períodos anuais com início em ou após |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Alterações no CPC 02 / IAS 21 | Determinar se uma moeda é conversível e como deve ser determinada uma taxa de câmbio à vista quando da falta de cambiabilidade | 01/01/2025                                        |

## Notas Explicativas

Para o trimestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia não identificou impactos significativos quando da adoção, alterações e interpretações dessa norma nas informações financeiras individuais e consolidadas.

### 3 PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZAS SOBRE ESTIMATIVAS

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração deve exercer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais informações objetivas não são facilmente obtidas de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais desses valores contábeis podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Nas informações financeiras individuais e consolidadas aqui apresentadas não ocorreram alterações nos julgamentos contábeis e estimativas apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto.

### 4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                                                        | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                        | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Livres</b>                                          |               |               |               |               |
| Depósitos bancários à vista                            |               |               |               |               |
| Bancos - moeda nacional                                | 7.918         | 3.858         | 7.918         | 3.858         |
| Bancos - moeda estrangeira (i)                         | 55            | -             | 622           | 518           |
|                                                        | <b>7.973</b>  | <b>3.858</b>  | <b>8.540</b>  | <b>4.376</b>  |
| Títulos em renda fixa – CDB compromissadas (ii)        | <b>48.663</b> | <b>72.896</b> | <b>48.663</b> | <b>72.896</b> |
| <b>Depósitos de clientes - Banking (Conta Digital)</b> |               |               |               |               |
| Bancos - moeda nacional                                | 4.349         | 6.242         | 4.349         | 6.242         |
| Títulos em renda fixa - CDB compromissadas (ii)        | 16.501        | 12.683        | 16.501        | 12.683        |
|                                                        | <b>20.850</b> | <b>18.925</b> | <b>20.850</b> | <b>18.925</b> |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>                   | <b>77.486</b> | <b>95.679</b> | <b>78.053</b> | <b>96.197</b> |

- (i) O saldo em moeda estrangeira corresponde ao saldo de conta corrente em Dólares americanos (US\$) da subsidiária integral CSU Digital International LLC.
- (ii) As aplicações financeiras referem-se a operações compromissadas remunerados à taxa média ponderada de 90% a 106,5% da taxa de certificados de depósito interbancários em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

### 5 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

O saldo a receber de clientes corresponde, basicamente, ao faturamento dos serviços prestados, cujo recebimento ocorre substancialmente no mês subsequente, bem como a apropriação proporcional da

## Notas Explicativas

receita pelos serviços prestados até o final do mês de competência e que serão faturados conforme definido nas cláusulas comerciais dos respectivos contratos.

### 5.1 Composição

|                                                         | Controladora e consolidado |               |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                                         | 30/06/2025                 | 31/12/2024    |
| Circulante                                              |                            |               |
| Contas a receber – faturado                             | 31.786                     | 24.669        |
| Contas a receber – não faturado                         | 63.189                     | 59.677        |
| (-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | (195)                      | (54)          |
|                                                         | <b>94.780</b>              | <b>84.292</b> |
| Não Circulante                                          |                            |               |
| Contas a receber – faturado                             | 13.679                     | 13.628        |
| (-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | (13.679)                   | (13.628)      |
|                                                         | -                          | -             |

### 5.2 Composição por idade de vencimento

|                                                         | Controladora e Consolidado |               |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                                         | 30/06/2025                 | 31/12/2024    |
| A vencer                                                |                            |               |
| <b>Em até um mês</b>                                    | <b>92.704</b>              | <b>82.498</b> |
| Em atraso                                               |                            |               |
| Em até um mês                                           | 140                        | 1.062         |
| De um a dois meses                                      | -                          | -             |
| De dois a três meses                                    | 415                        | 35            |
| De três a quatro meses                                  | 413                        | -             |
| Vencidos acima de quatro meses                          | 14.982                     | 14.379        |
| (-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | (13.874)                   | (13.682)      |
| <b>Total em atraso</b>                                  | <b>2.076</b>               | <b>1.794</b>  |
|                                                         | <b>94.780</b>              | <b>84.292</b> |

### 5.3 Movimentação nas perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

|                                                     | Controladora e Consolidado |                 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|
|                                                     | 2025                       | 2024            |
| <b>Em 1 de janeiro</b>                              | <b>(13.682)</b>            | <b>(14.635)</b> |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | (192)                      | (193)           |
| Valores estornados, não usados                      | -                          | 1.146           |
| <b>Em 30 de junho</b>                               | <b>(13.874)</b>            | <b>(13.682)</b> |
| Ativo circulante                                    | (195)                      | (54)            |
| Ativo não circulante                                | (13.679)                   | (13.628)        |

## Notas Explicativas

### 6 ESTOQUES

|                      | Controladora e Consolidado |              |
|----------------------|----------------------------|--------------|
|                      | 30/06/2025                 | 31/12/2024   |
| Cartões              | 2.376                      | 2.642        |
| Materiais adicionais | 316                        | 312          |
| Outros               | 390                        | 426          |
|                      | <b>3.082</b>               | <b>3.380</b> |

### 7 PARTES RELACIONADAS

#### Balanço patrimonial

|                                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                   | 30/06/2025   | 30/06/2024 | 30/06/2025  | 30/06/2024 |
| <b>Ativo - Circulante</b>         |              |            |             |            |
| <b>Outros</b>                     |              |            |             |            |
| Nowalls Consultoria S/S Ltda. (i) | 142          | -          | 142         | -          |
|                                   | <b>142</b>   | <b>-</b>   | <b>142</b>  | <b>-</b>   |

#### Ativo - Não circulante

|                                    |              |              |           |          |
|------------------------------------|--------------|--------------|-----------|----------|
| <b>Outros</b>                      |              |              |           |          |
| Nowalls Consultoria S/S Ltda. (i)  | 47           | -            | 47        | -        |
| <b>Investimentos</b>               |              |              |           |          |
| CSU Digital International LLC (ii) | 5.616        | 3.401        | -         | -        |
|                                    | <b>5.663</b> | <b>3.401</b> | <b>47</b> | <b>-</b> |

#### Demonstração do Resultado

|                                               | Controladora                     |                |                                  |                |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|
|                                               | Períodos de três meses findos em |                | Períodos de seis meses findos em |                |
|                                               | 30/06/2025                       | 30/06/2024     | 30/06/2025                       | 30/06/2024     |
| <b>Despesas gerais e administrativas</b>      |                                  |                |                                  |                |
| Anapurus Comércio e Participações Ltda. (iii) | (80)                             | (510)          | (480)                            | (676)          |
| Nowalls Consultoria S/S Ltda. (i)             | (24)                             | -              | (24)                             | -              |
| Instituto CSU (iv)                            | (9)                              | (10)           | (20)                             | (22)           |
| <b>Resultado de equivalência patrimonial</b>  |                                  |                |                                  |                |
| CSU Digital International LLC (ii)            | (7.841)                          | (552)          | (10.409)                         | (2.121)        |
|                                               | <b>(7.954)</b>                   | <b>(1.072)</b> | <b>(10.933)</b>                  | <b>(2.819)</b> |

#### Demonstração do Resultado

|                                               | Consolidado                      |              |                                  |              |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------|
|                                               | Períodos de três meses findos em |              | Períodos de seis meses findos em |              |
|                                               | 30/06/2025                       | 30/06/2024   | 30/06/2025                       | 30/06/2024   |
| <b>Despesas gerais e administrativas</b>      |                                  |              |                                  |              |
| Anapurus Comércio e Participações Ltda. (iii) | (80)                             | (510)        | (480)                            | (676)        |
| Nowalls Consultoria S/S Ltda. (i)             | (24)                             | -            | (24)                             | -            |
| Instituto CSU (iv)                            | (9)                              | (10)         | (20)                             | (22)         |
|                                               | <b>(113)</b>                     | <b>(520)</b> | <b>(524)</b>                     | <b>(698)</b> |

## Notas Explicativas

- (i) Valores pagos a parte relacionada Nowalls Consultoria S/S Ltda., para prestação de serviços de consultoria estratégica para a Companhia. Serviços previstos até outubro de 2026.
- (ii) Investimento e resultado de equivalência patrimonial da controlada CSU Digital International LLC.
- (iii) Aluguéis de instalações e serviços da parte relacionada Anapurus Comércio e Participações Ltda., para a realização de eventos corporativos de interesse da Companhia.
- (iv) Doações a parte relacionada Instituto CSU, para manutenção das suas atividades de capacitação de profissionais para o mercado de trabalho.

### 7.1 Remuneração aos administradores

O valor-limite global anual de remuneração por serviços prestados pelo pessoal-chave da Administração, que inclui os Conselheiros de Administração e Diretores Estatutários, foi fixado para o exercício de 2025 em R\$ 30.429 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 21.532), aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 30 de abril de 2025.

|                                      | Controladora |              | Consolidado   |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                      | 30/06/2025   | 30/06/2024   | 30/06/2025    | 30/06/2024   |
| Honorários                           | 5.039        | 3.477        | 8.206         | 3.477        |
| Gratificações e benefícios indiretos | 3.281        | 3.209        | 4.883         | 3.209        |
| Pagamento baseado em ações           | 450          | 438          | 450           | 438          |
|                                      | <b>8.770</b> | <b>7.125</b> | <b>13.539</b> | <b>7.125</b> |

## 8 OUTROS VALORES A RECEBER

|                                 | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                 | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Ativo circulante                |               |               |               |               |
| Adiantamento a fornecedores     | 10.121        | 4.374         | 11.268        | 4.405         |
| Relações interfinanceiras ativo | 5.215         | -             | 5.215         | -             |
| Adiantamento a funcionários     | 4.239         | 3.699         | 4.239         | 3.699         |
| Outros créditos a receber       | 903           | 3.222         | 903           | 3.222         |
| Adiantamento de seguros         | 202           | 268           | 202           | 268           |
| Outros adiantamentos            | 183           | 49            | 183           | 49            |
|                                 | <b>20.863</b> | <b>11.612</b> | <b>22.010</b> | <b>11.643</b> |
| Ativo não circulante            |               |               |               |               |
| Adiantamento a fornecedores     | 1.746         | 2.181         | 1.746         | 2.181         |
| Outros adiantamentos            | -             | -             | 510           | 268           |
|                                 | <b>1.746</b>  | <b>2.181</b>  | <b>2.256</b>  | <b>2.449</b>  |

## Notas Explicativas

### 9 INVESTIMENTOS

|                                     | % participação direta | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                     |                       | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Fitbank Pagamentos Eletrônicos S.A. | 4,00%                 | 31.467        | 31.467        | 31.467        | 31.467        |
| CSU Digital International LLC       | 100,00%               | 5.616         | 3.401         | -             | -             |
|                                     |                       | <b>37.083</b> | <b>34.868</b> | <b>31.467</b> | <b>31.467</b> |

|                                               | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                               | 2025          | 2024          | 2025          | 2024          |
| Movimentação dos investimentos                |               |               |               |               |
| <b>Em 1 de janeiro</b>                        | <b>34.868</b> | <b>31.955</b> | <b>31.467</b> | <b>31.097</b> |
| Investimentos (i)                             | 13.184        | 1.452         | -             | -             |
| Equivalência patrimonial (i)                  | (10.409)      | (552)         | -             | -             |
| Efeito da conversão de investimentos          | (560)         | 76            | -             | -             |
| Valor justo por outros resultados abrangentes | -             | -             | -             | -             |
| <b>Em 30 de junho</b>                         | <b>37.083</b> | <b>32.931</b> | <b>31.467</b> | <b>31.097</b> |

- (i) Aporte de capital realizado na subsidiária integral CSU Digital International LLC.
- (ii) Resultado de equivalência patrimonial sobre o investimento realizado na subsidiária integral CSU Digital International LLC, constituída em 21 de dezembro de 2022, localizada nos Estados Unidos da América.



Notas Explicativas

10 IMOBILIZADO – CONTROLADORA

|                            | Móveis e Utensílios | Instalações | Equipamentos | Veículos | Benfeitorias em imóveis de terceiros | Computadores e periféricos | Total    |
|----------------------------|---------------------|-------------|--------------|----------|--------------------------------------|----------------------------|----------|
| Vida útil econômica (anos) | 9                   | 14          | 9            | 6        | 2 a 5                                | 4                          |          |
| Em 1 de janeiro de 2024    | 1.766               | 987         | 5.429        | 2.773    | 2.413                                | 1.511                      | 14.879   |
| Aquisição                  | 638                 | -           | 413          | -        | 319                                  | 209                        | 1.579    |
| Alienação                  | -                   | -           | -            | -        | -                                    | (6)                        | (6)      |
| Depreciação                | (218)               | (61)        | (712)        | (308)    | (201)                                | (441)                      | (1.941)  |
| Em 30 de junho de 2024     | 2.186               | 926         | 5.130        | 2.465    | 2.531                                | 1.273                      | 14.511   |
| Em 30 de junho de 2024     |                     |             |              |          |                                      |                            |          |
| Custo total                | 10.294              | 2.766       | 19.848       | 5.231    | 24.956                               | 14.212                     | 77.307   |
| Depreciação acumulada      | (8.108)             | (1.840)     | (14.718)     | (2.766)  | (22.425)                             | (12.939)                   | (62.796) |
| Saldo contábil, líquido    | 2.186               | 926         | 5.130        | 2.465    | 2.531                                | 1.273                      | 14.511   |
| Em 1 de janeiro de 2025    | 2.043               | 891         | 4.945        | 2.163    | 2.553                                | 1.269                      | 13.864   |
| Aquisição                  | 599                 | 30          | 266          | -        | 1.288                                | 694                        | 2.877    |
| Depreciação                | (254)               | (60)        | (703)        | (288)    | (272)                                | (399)                      | (1.976)  |
| Em 30 de junho de 2025     | 2.388               | 861         | 4.508        | 1.875    | 3.569                                | 1.564                      | 14.765   |
| Em 30 de junho de 2025     |                     |             |              |          |                                      |                            |          |
| Custo total                | 10.979              | 2.822       | 20.617       | 5.231    | 26.472                               | 15.300                     | 81.421   |
| Depreciação acumulada      | (8.591)             | (1.961)     | (16.109)     | (3.356)  | (22.903)                             | (13.736)                   | (66.656) |
| Saldo contábil, líquido    | 2.388               | 861         | 4.508        | 1.875    | 3.569                                | 1.564                      | 14.765   |

A depreciação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, alocada ao custo dos serviços prestados totalizam R\$909 (30 de junho de 2024 – R\$905), e às despesas operacionais totalizam R\$1.067 (30 de junho de 2024 – R\$ 1.036).



Notas Explicativas

10 IMOBILIZADO – CONSOLIDADO

|                            | Móveis e Utensílios | Instalações | Equipamentos | Veículos | Benfeitorias em imóveis de terceiros | Computadores e periféricos | Total    |
|----------------------------|---------------------|-------------|--------------|----------|--------------------------------------|----------------------------|----------|
| Vida útil econômica (anos) | 9                   | 14          | 9            | 6        | 2 a 5                                | 4                          |          |
| Em 1 de janeiro de 2024    | 1.766               | 987         | 5.429        | 2.773    | 2.413                                | 1.511                      | 14.879   |
| Aquisição                  | 638                 | -           | 413          | -        | 730                                  | 209                        | 1.990    |
| Alienação                  | -                   | -           | -            | -        | -                                    | (6)                        | (6)      |
| Depreciação                | (218)               | (61)        | (712)        | (308)    | (201)                                | (441)                      | (1.941)  |
| Em 30 de junho de 2024     | 2.186               | 926         | 5.130        | 2.465    | 2.942                                | 1.273                      | 14.922   |
| Em 30 de junho de 2024     |                     |             |              |          |                                      |                            |          |
| Custo total                | 10.294              | 2.766       | 19.848       | 5.231    | 25.367                               | 14.212                     | 77.718   |
| Depreciação acumulada      | (8.108)             | (1.840)     | (14.718)     | (2.766)  | (22.425)                             | (12.939)                   | (62.796) |
| Saldo contábil, líquido    | 2.186               | 926         | 5.130        | 2.465    | 2.942                                | 1.273                      | 14.922   |
| Em 1 de janeiro de 2025    | 3.462               | 891         | 4.945        | 3.553    | 3.845                                | 1.355                      | 18.051   |
| Aquisição                  | 807                 | 30          | 266          | 1.441    | 1.695                                | 694                        | 4.933    |
| Alienação                  | -                   | -           | -            | -        | -                                    | -                          | -        |
| Variação Cambial           | (170)               | 2           | (4)          | (208)    | (175)                                | (10)                       | (565)    |
| Depreciação                | (305)               | (60)        | (703)        | (494)    | (354)                                | (403)                      | (2.319)  |
| Em 30 de junho de 2025     | 3.794               | 863         | 4.504        | 4.292    | 5.011                                | 1.636                      | 20.100   |
| Em 30 de junho de 2025     |                     |             |              |          |                                      |                            |          |
| Custo total                | 11.467              | 2.824       | 20.472       | 7.802    | 27.721                               | 15.376                     | 85.662   |
| Depreciação acumulada      | (7.673)             | (1.961)     | (15.968)     | (3.510)  | (22.710)                             | (13.740)                   | (65.562) |
| Saldo contábil, líquido    | 3.794               | 863         | 4.504        | 4.292    | 5.011                                | 1.636                      | 20.100   |

A depreciação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, alocada ao custo dos serviços prestados totalizam R\$909 (30 de junho de 2024 – R\$905), e às despesas operacionais totalizam R\$1.410 (30 de junho de 2024 – R\$1.036).

## Notas Explicativas

### 11 INTANGÍVEL – CONTROLADORA E CONSOLIDADO

|                                        | Vida útil definida/remanescente    |                          |             |                                 |                                      |                  | Vida útil indefinida | Total          |
|----------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|-------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------|----------------------|----------------|
|                                        | Sistemas de processamento de dados | Sistemas de customização | Sistema ERP | Software Plataformas de Cartões | Cessão de direito de uso de Software | Software Card 24 | Outros               |                |
| Vida útil econômica remanescente(anos) | 19                                 | 17                       | 19          | 17                              | 10                                   | 7                | 5                    |                |
| Em 1 de janeiro de 2024                | 559                                | 202.847                  | 933         | 78.828                          | 13.024                               | -                | 11                   | 322.097        |
| Aquisição                              | -                                  | 15.905                   | -           | 12.511                          | 3.268                                | -                | -                    | 31.684         |
| Amortização                            | (20)                               | (6.021)                  | (75)        | (2.572)                         | (1.680)                              | -                | (1)                  | (10.369)       |
| Em 30 de junho de 2024                 | <b>539</b>                         | <b>212.731</b>           | <b>858</b>  | <b>88.767</b>                   | <b>14.612</b>                        | -                | <b>10</b>            | <b>343.412</b> |
| Em 30 de junho de 2024                 |                                    |                          |             |                                 |                                      |                  |                      |                |
| Custo total                            | 10.020                             | 369.219                  | 3.087       | 189.818                         | 106.571                              | 4.142            | 3.081                | 722.783        |
| Amortização acumulada                  | (9.481)                            | (156.488)                | (2.229)     | (101.051)                       | (91.959)                             | (4.142)          | (3.071)              | (379.371)      |
| Saldo contábil, líquido                | <b>539</b>                         | <b>212.731</b>           | <b>858</b>  | <b>88.767</b>                   | <b>14.612</b>                        | -                | <b>10</b>            | <b>343.412</b> |
| Em 1 de janeiro de 2025                | 523                                | 227.347                  | 782         | 99.592                          | 13.682                               | -                | 9                    | 367.830        |
| Aquisição                              | -                                  | 22.223                   | -           | 10.341                          | 17                                   | -                | -                    | 32.581         |
| Alienação                              | -                                  | (278)                    | -           | -                               | -                                    | -                | -                    | (278)          |
| Amortização                            | (16)                               | (6.970)                  | (75)        | (3.060)                         | (2.144)                              | -                | (1)                  | (12.266)       |
| Em 30 de junho de 2025                 | <b>507</b>                         | <b>242.322</b>           | <b>707</b>  | <b>106.873</b>                  | <b>11.555</b>                        | -                | <b>8</b>             | <b>387.867</b> |
| Em 30 de junho de 2025                 |                                    |                          |             |                                 |                                      |                  |                      |                |
| Custo total                            | 10.020                             | 412.527                  | 3.087       | 213.729                         | 107.434                              | 4.142            | 3.081                | 790.865        |
| Amortização acumulada                  | (9.513)                            | (170.205)                | (2.380)     | (106.856)                       | (95.879)                             | (4.142)          | (3.073)              | (402.998)      |
| Saldo contábil, líquido                | <b>507</b>                         | <b>242.322</b>           | <b>707</b>  | <b>106.873</b>                  | <b>11.555</b>                        | -                | <b>8</b>             | <b>387.867</b> |

A amortização no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, alocada ao custo dos serviços prestados totaliza R\$11.935 (30 de junho de 2024 – R\$ 10.049), e às despesas operacionais totaliza R\$331 (30 de junho de 2024 – R\$ 320).

## 12 - ATIVOS DE DIREITO DE USO

### Notas Explicativas

#### Controladora

|                                  | 1 de janeiro de<br>2024 | Adições       | Amortização     | Baixa        | Remensuração | 30 de junho de<br>2024 |
|----------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|------------------------|
| Aluguel de imóveis               | 8.892                   | 28.827        | (11.319)        | -            | -            | 26.400                 |
| Aluguel de software              | 33.212                  | -             | (3.747)         | -            | 8.272        | 37.737                 |
| Equipamentos                     | 13.567                  | -             | (1.592)         | -            | -            | 11.975                 |
| Móveis e utensílios              | 556                     | -             | (64)            | -            | -            | 492                    |
| Benfeitorias                     | 1.264                   | -             | (145)           | -            | -            | 1.119                  |
| Computadores e periféricos       | 283                     | -             | (123)           | -            | -            | 160                    |
| Outros arrendamentos contratados | 4.307                   | -             | 14              | (523)        | -            | 3.798                  |
|                                  | <b>62.081</b>           | <b>28.827</b> | <b>(16.977)</b> | <b>(523)</b> | <b>8.272</b> | <b>81.680</b>          |

#### Controladora

|                                  | 1 de janeiro de<br>2025 | Adições (i)  | Amortização     | Baixa       | Remensuração (ii) | 30 de junho de<br>2025 |
|----------------------------------|-------------------------|--------------|-----------------|-------------|-------------------|------------------------|
| Aluguel de imóveis               | 18.990                  | 899          | (7.930)         | -           | -                 | 11.959                 |
| Aluguel de software              | 30.138                  | -            | (5.283)         | -           | 1.589             | 26.444                 |
| Equipamentos                     | 10.673                  | 560          | (1.340)         | -           | -                 | 9.893                  |
| Móveis e utensílios              | 431                     | -            | (60)            | -           | -                 | 371                    |
| Benfeitorias                     | 974                     | -            | (145)           | -           | -                 | 829                    |
| Computadores e periféricos       | 83                      | 557          | (4)             | -           | -                 | 636                    |
| Outros arrendamentos contratados | 4.478                   | 289          | (416)           | (56)        | -                 | 4.295                  |
|                                  | <b>65.767</b>           | <b>2.305</b> | <b>(15.178)</b> | <b>(56)</b> | <b>1.589</b>      | <b>54.427</b>          |

#### Consolidado

|                                  | 1 de janeiro de<br>2024 | Adições       | Amortização     | Baixa        | Remensuração | 30 de junho de<br>2024 |
|----------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|------------------------|
| Aluguel de imóveis               | 13.861                  | 28.827        | (11.220)        | -            | -            | 31.468                 |
| Aluguel de software              | 33.212                  | -             | (3.747)         | -            | 8.272        | 37.737                 |
| Equipamentos                     | 13.567                  | -             | (1.592)         | -            | -            | 11.975                 |
| Móveis e utensílios              | 556                     | -             | (64)            | -            | -            | 492                    |
| Benfeitorias                     | 1.264                   | -             | (145)           | -            | -            | 1.119                  |
| Computadores e periféricos       | 283                     | -             | (123)           | -            | -            | 160                    |
| Outros arrendamentos contratados | 4.307                   | -             | 14              | (523)        | -            | 3.798                  |
|                                  | <b>67.050</b>           | <b>28.827</b> | <b>(16.877)</b> | <b>(523)</b> | <b>8.272</b> | <b>86.749</b>          |

#### Consolidado

|                                  | 1 de janeiro de<br>2025 | Adições (i)  | Amortização     | Baixa       | Remensuração<br>(ii) | Variação<br>Cambial | 30 de junho de<br>2025 |
|----------------------------------|-------------------------|--------------|-----------------|-------------|----------------------|---------------------|------------------------|
| Aluguel de imóveis               | 24.412                  | 899          | (8.634)         | -           | -                    | (607)               | 16.070                 |
| Aluguel de software              | 30.138                  | -            | (5.283)         | -           | 1.589                | -                   | 26.444                 |
| Equipamentos                     | 10.673                  | 560          | (1.340)         | -           | -                    | -                   | 9.893                  |
| Móveis e utensílios              | 431                     | -            | (60)            | -           | -                    | -                   | 371                    |
| Benfeitorias                     | 974                     | -            | (145)           | -           | -                    | -                   | 829                    |
| Computadores e periféricos       | 83                      | 557          | (4)             | -           | -                    | -                   | 636                    |
| Outros arrendamentos contratados | 4.478                   | 289          | (416)           | (56)        | -                    | -                   | 4.295                  |
|                                  | <b>71.189</b>           | <b>2.305</b> | <b>(15.882)</b> | <b>(56)</b> | <b>1.589</b>         | <b>(607)</b>        | <b>58.538</b>          |

- (i) O aumento em aluguel de imóveis refere-se à renovação dos prazos e valores do contrato da Unidade de Barueri e Faria Lima, com vencimento em dezembro de 2025 e novembro de 2026.
- (ii) Na conta de aluguel de software realizamos a remensuração contratual dos softwares básicos utilizados no Mainframe com vencimento em maio de 2028.

## Notas Explicativas

### 13 DEPÓSITOS

Os depósitos em conta de pagamento referem-se, às obrigações junto a clientes por saldos de contas digitais pré-pagas ainda não utilizados, no montante de R\$ 20.720 (em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 18.798).

### 14 EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

|                                  | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Passivo circulante               |               |               |               |               |
| Empréstimos e financiamentos (i) | 2.487         | 1.677         | 2.487         | 1.677         |
| Passivos de arrendamento (ii)    | 25.804        | 31.194        | 27.126        | 32.640        |
|                                  | <b>28.291</b> | <b>32.871</b> | <b>29.613</b> | <b>34.317</b> |
| Passivo não circulante           |               |               |               |               |
| Empréstimos e financiamentos     | -             | -             | -             | -             |
| Passivos de arrendamento (ii)    | 25.276        | 31.954        | 28.367        | 36.224        |
|                                  | <b>25.276</b> | <b>31.954</b> | <b>28.367</b> | <b>36.224</b> |
|                                  | <b>53.567</b> | <b>64.825</b> | <b>57.980</b> | <b>70.541</b> |

- (i) As operações são pós fixadas e estão indexadas ao Certificado de Depósito Interbancário – CDI + 1,62% ao ano (em 31 de dezembro de 2024 – CDI com *spread* de 1,59% a 3,81% ao ano).
- (ii) O saldo apresentado na controladora e no consolidado, de R\$ 51.080 e de R\$ 55.493, respectivamente, é composto de leasing financeiro R\$ 10.386, (em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 11.179 e R\$ 17.349), e passivo de arrendamentos de direito de uso R\$ 40.693 e R\$ 45.107 (em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 51.969 e R\$ 51.515).

Os contratos de arrendamento da Companhia têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários e para resguardar a representação fidedigna e atender as orientações da CVM em seu Ofício Circular CVM nº2/2019, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, que foram efetivamente contabilizados e a estimativa dos saldos inflacionados.

O fluxo inflacionado foi mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim de cada contrato, incorporando a inflação futura projetada e descontados pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. Na elaboração dos fluxos de caixa futuros contratuais, incorporando a inflação esperada foram utilizadas taxas baseadas no boletim Focus do Banco Central do Brasil até 2026.

A companhia usou as taxas de inflação projetadas de 3,86% para 2024, 5,18% para 2025 e uma média de 4,1% para os anos seguintes. Considerando estas taxas teríamos os seguintes impactos no exercício findo em 30 de junho de 2025:

|                                  | Controladora   |                        | Consolidado    |                        |
|----------------------------------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
|                                  | Valor Contábil | Com Inflação Projetada | Valor Contábil | Com Inflação Projetada |
| Fluxos de Caixa                  |                |                        |                |                        |
| Ativo de direito de uso, líquido | 36.086         | 37.663                 | 40.197         | 41.953                 |
| Passivo de arrendamento          | 45.886         | 47.892                 | 50.299         | 52.497                 |
| Despesas financeiras             | 5.217          | 5.445                  | 5.217          | 5.445                  |

**Notas Explicativas****14.1 Composição do saldo do passivo não circulante, por ano de vencimento**

| Ano de vencimento | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                   | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| 2026              | 7.556         | 14.920        | 8.257         | 16.477        |
| 2027              | 12.989        | 12.654        | 14.467        | 14.331        |
| 2028 a 2029       | 4.731         | 4.380         | 5.643         | 5.416         |
|                   | <b>25.276</b> | <b>31.954</b> | <b>28.367</b> | <b>36.224</b> |

Os empréstimos e financiamentos são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos. Os contratos de arrendamento são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos ou pelos próprios bens objeto dos contratos.

Em 30 de junho de 2025 as obrigações pelos contratos de arrendamento possuem prazo de pagamento de até 51 meses e estão registrados pelo seu valor presente. Os encargos financeiros, que se referem substancialmente à variação do CDI, são registrados na demonstração do resultado durante o prazo do arrendamento.

**14.2 Movimentação de empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento**

|                                 | Controladora                 |                          | Consolidado                  |                          |
|---------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|
|                                 | Empréstimos e financiamentos | Passivos de arrendamento | Empréstimos e financiamentos | Passivos de arrendamento |
| <b>Em 1º de janeiro de 2024</b> | <b>6.618</b>                 | <b>57.137</b>            | <b>6.618</b>                 | <b>62.133</b>            |
| Captações                       | -                            | 28.827                   | -                            | 30.796                   |
| Juros provisionados             | 433                          | 4.197                    | 433                          | 4.953                    |
| Amortização                     | (2.458)                      | (17.956)                 | (2.458)                      | (18.578)                 |
| Pagamento de juros              | (443)                        | (2.512)                  | (443)                        | (4.489)                  |
| Remensuração (i)                | -                            | 8.272                    | -                            | 8.272                    |
| <b>Em 30 de Junho de 2024</b>   | <b>4.150</b>                 | <b>77.965</b>            | <b>4.150</b>                 | <b>83.087</b>            |
| <b>Em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>1.677</b>                 | <b>63.148</b>            | <b>1.677</b>                 | <b>68.864</b>            |
| Captações                       | 2.487                        | 1.980                    | 2.487                        | 1.980                    |
| Juros provisionados             | 44                           | 4.142                    | 44                           | 4.244                    |
| Amortização                     | (1.706)                      | (18.951)                 | (1.706)                      | (19.705)                 |
| Pagamento de juros              | (15)                         | (828)                    | (15)                         | (828)                    |
| Variação cambial                | -                            | -                        | -                            | (651)                    |
| Remensuração (i)                | -                            | 1.589                    | -                            | 1.589                    |
| <b>Em 30 de Junho de 2025</b>   | <b>2.487</b>                 | <b>51.080</b>            | <b>2.487</b>                 | <b>55.493</b>            |

- (i) Refere-se à renovação de prazos e valores contratuais na locação de imóveis na Unidade Barueri e Faria Lima, com vencimento em dezembro de 2025. Em 01 de fevereiro de 2025, realizamos a remensuração contratual dos softwares básicos utilizados no Mainframe com vencimento em março de 2028.

**Notas Explicativas****15 OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS**

Os saldos de obrigações sociais e trabalhistas são compostos como segue:

|                                       | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                       | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Provisão de férias e encargos         | 24.614              | 23.773            | 24.614             | 23.773            |
| Salários a pagar                      | 5.618               | 9.382             | 6.058              | 9.390             |
| Provisão de 13º salário               | 7.699               | -                 | 7.699              | -                 |
| Encargos sociais                      | 4.964               | 5.797             | 5.196              | 5.797             |
| Provisão para gratificação a gestores | 1.999               | 4.583             | 1.999              | 4.583             |
| Outros                                | 4.631               | 3.350             | 4.631              | 3.350             |
|                                       | <b>49.525</b>       | <b>46.885</b>     | <b>50.197</b>      | <b>46.893</b>     |

**16 TRIBUTOS A COMPENSAR E A RECOLHER**

Os saldos de impostos e contribuições sociais a compensar e a recolher são compostos por:

|                                                    | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |                   |                   |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                    | <b>A compensar</b>                |                   | <b>A recolher</b> |                   |
|                                                    | <b>30/06/2025</b>                 | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Circulante</b>                                  |                                   |                   |                   |                   |
| Imposto de renda (i)                               | 4.740                             | 2.890             | 673               | 1.475             |
| Contribuição social (i)                            | 957                               | 902               | -                 | 423               |
|                                                    | <b>5.697</b>                      | <b>3.792</b>      | <b>673</b>        | <b>1.898</b>      |
| <b>Demais tributos</b>                             |                                   |                   |                   |                   |
| IR, PIS, COFINS e CSLL sobre serviços de terceiros | -                                 | -                 | 1.023             | 1.172             |
| PIS e COFINS                                       | 1.669                             | 1.547             | 2.265             | 2.044             |
| ISS                                                | 162                               | 162               | 2.144             | 1.863             |
| Outros                                             | -                                 | 413               | 290               | 161               |
|                                                    | <b>1.831</b>                      | <b>2.122</b>      | <b>5.722</b>      | <b>5.240</b>      |
|                                                    | <b>7.528</b>                      | <b>5.914</b>      | <b>6.395</b>      | <b>7.138</b>      |
| <b>Não circulante</b>                              |                                   |                   |                   |                   |
| Impostos a compensar (ii)                          | 895                               | 895               | -                 | -                 |
|                                                    | <b>895</b>                        | <b>895</b>        | <b>-</b>          | <b>-</b>          |

(i) Recolhimento mensal por estimativa.

(ii) Referente a créditos tributários de INSS sobre verbas indenizatórias.

## Notas Explicativas

### 17 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

#### 17.1 Composição do saldo e movimentação:

|                                                     | Controladora e Consolidado |                 |                        |                |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------|----------------|
|                                                     | 30/06/2025                 | 31/12/2024      | Movimento no resultado |                |
|                                                     |                            |                 | 30/06/2025             | 30/06/2024     |
| Créditos fiscais diferidos                          |                            |                 |                        |                |
| Diferenças temporárias                              |                            |                 |                        |                |
| Provisão para contingências                         | 4.205                      | 3.570           | (635)                  | 1.066          |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | 4.688                      | 4.652           | (36)                   | 272            |
| Passivo de arrendamento                             | 13.828                     | 17.669          | 3.841                  | (7.859)        |
| <b>Total diferido ativo</b>                         | <b>22.721</b>              | <b>25.891</b>   | <b>3.170</b>           | <b>(6.521)</b> |
| Débitos fiscais diferidos                           |                            |                 |                        |                |
| Valor justo – investimentos                         | (7.114)                    | (7.114)         | -                      | (245)          |
| Amortização de ágio                                 | (8.804)                    | (8.804)         | -                      | -              |
| Arrendamento – direito de uso                       | (12.269)                   | (15.831)        | (3.562)                | 7.593          |
| Outras provisões                                    | (634)                      | (1.440)         | (806)                  | (942)          |
| <b>Total diferido passivo</b>                       | <b>(28.821)</b>            | <b>(33.189)</b> | <b>(4.368)</b>         | <b>6.407</b>   |
| <b>Total do saldo de impostos diferido</b>          | <b>(6.100)</b>             | <b>(7.298)</b>  | <b>(1.198)</b>         | <b>(114)</b>   |

#### 17.2 Período estimado de realização dos créditos fiscais diferidos:

A expectativa da Administração da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre as diferenças temporárias, no montante de R\$ 24.915 são realizáveis através da geração dos resultados tributáveis projetados para os próximos 5 (cinco) anos, de acordo com o cronograma apresentado a seguir:

| Ano  | Valor         |
|------|---------------|
| 2025 | 8.306         |
| 2026 | 5.536         |
| 2027 | 3.691         |
| 2028 | 2.464         |
| 2029 | 4.918         |
|      | <b>24.915</b> |

## Notas Explicativas

### 17.3 Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social corrente e diferido

|                                                                                                                   | Controladora e Consolidado       |                | Controladora e Consolidado       |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|-----------------|
|                                                                                                                   | Períodos de três meses findos em |                | Períodos de seis meses findos em |                 |
|                                                                                                                   | 30/06/2025                       | 30/06/2024     | 30/06/2025                       | 30/06/2024      |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                                                          | 30.946                           | 31.784         | 61.886                           | 65.399          |
| Imposto de renda e contribuição social calculados às alíquotas vigentes na legislação (25% e 9%, respectivamente) | (10.522)                         | (10.807)       | (21.041)                         | (22.236)        |
| Ajuste para cálculo pela alíquota efetiva                                                                         |                                  |                |                                  |                 |
| Despesas não dedutíveis (Incluindo doações)                                                                       | (146)                            | (104)          | (299)                            | (232)           |
| Adicional de 10% da base de IRPJ                                                                                  | 6                                | 6              | 12                               | 12              |
| Juros sobre capital próprio                                                                                       | 2.414                            | 2.210          | 4.760                            | 4.420           |
| Equivalência patrimonial                                                                                          | (2.666)                          | (188)          | (3.539)                          | (721)           |
| Lei do bem - inovação tecnológica                                                                                 | 3.617                            | -              | 6.017                            | -               |
| Adições permanentes                                                                                               | (215)                            | (409)          | (479)                            | (795)           |
| Outros                                                                                                            | 246                              | (37)           | 796                              | 840             |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado</b>                                                        | <b>(7.266)</b>                   | <b>(9.329)</b> | <b>(13.773)</b>                  | <b>(18.712)</b> |
| Corrente                                                                                                          | (7.782)                          | (9.406)        | (14.971)                         | (18.826)        |
| Diferido                                                                                                          | 516                              | 77             | 1.198                            | 114             |
|                                                                                                                   | <b>(7.266)</b>                   | <b>(9.329)</b> | <b>(13.773)</b>                  | <b>(18.712)</b> |
| Alíquota efetiva - %                                                                                              | 23,48%                           | 29,40%         | 22,25%                           | 28,60%          |

## 18 PASSIVOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

### 18.1 Passivos judiciais de perda provável

|              | Controladora e Consolidado |               |
|--------------|----------------------------|---------------|
|              | 30/06/2025                 | 31/12/2024    |
| Tributários  | 8.354                      | 7.176         |
| Trabalhistas | 3.315                      | 2.666         |
| Cíveis       | 699                        | 659           |
|              | <b>12.368</b>              | <b>10.501</b> |

### 18.2 Depósitos judiciais

|              | Controladora e Consolidado |              |
|--------------|----------------------------|--------------|
|              | 30/06/2025                 | 31/12/2024   |
| Trabalhistas | 1.794                      | 2.238        |
| Cíveis       | 554                        | 642          |
|              | <b>2.348</b>               | <b>2.880</b> |

## Notas Explicativas

### 18.3 Movimentação dos passivos judiciais

|                          | Controladora e Consolidado |              |            |               |
|--------------------------|----------------------------|--------------|------------|---------------|
|                          | Tributárias                | Trabalhistas | Cíveis     | Total         |
| Em 1. de janeiro de 2024 | 5.764                      | 2.381        | 595        | 8.740         |
| Adições                  | 440                        | 297          | -          | 737           |
| Pagamento/liquidações    | -                          | (539)        | -          | (539)         |
| Reversões                | -                          | (296)        | -          | (296)         |
| Atualizações monetárias  | 239                        | 445          | 34         | 718           |
| Em 30 de Junho de 2024   | <b>6.442</b>               | <b>2.288</b> | <b>629</b> | <b>9.361</b>  |
| Em 1. de janeiro de 2025 | 7.176                      | 2.666        | 659        | 10.501        |
| Adições                  | 765                        | 98           | -          | 863           |
| Pagamento/liquidações    | -                          | (255)        | -          | (255)         |
| Reversões                | -                          | (114)        | -          | (114)         |
| Atualizações monetárias  | 413                        | 920          | 40         | 1.373         |
| Em 30 de Junho de 2025   | <b>8.354</b>               | <b>3.315</b> | <b>699</b> | <b>12.368</b> |

### 18.4 Perdas judiciais possíveis

A Companhia é parte em ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir

|                   | Controladora e Consolidado |               |
|-------------------|----------------------------|---------------|
|                   | 30/06/2025                 | 31/12/2024    |
| Tributárias (i)   | 7.806                      | 7.721         |
| Trabalhistas (ii) | 5.617                      | 4.058         |
| Cíveis            | 893                        | 755           |
|                   | <b>14.316</b>              | <b>12.534</b> |

- (i) Dentre os processos tributários, destacam-se os processos referentes ao não recolhimento de ISS Retido pelos terceiros em Recife e o de contestação por parte das autoridades fiscais sobre a elaboração de obrigação acessória do PIS/COFINS.
- (ii) Refere-se as estimativas de perdas judiciais trabalhistas que seguem a metodologia descrita na política contábil da Companhia, conforme Nota 2.20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

O saldo de passivos e depósitos judiciais apresentado é referente à Controladora, pois em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não existem saldos nas demonstrações da controlada. Desta forma a posição contábil do Consolidado e Controladora possuem os mesmos valores.

## Notas Explicativas

### 19 COMPROMISSOS

Para viabilizar suas atividades, a Companhia celebrou contratos de fianças bancárias, agrupados e caracterizados conforme segue:

#### 19.1 Fianças bancárias:

Com base nos contratos vigentes, as fianças bancárias, garantidas por instituições financeiras de primeira linha, apresentam a seguinte composição referente a uma única garantia oriunda de uma parceria comercial junto às bandeiras de arranjo de cartões:

|                                    | Controladora e Consolidado |              |
|------------------------------------|----------------------------|--------------|
|                                    | 30/06/2025                 | 31/12/2024   |
| Contratos de prestação de serviços | 1.419                      | 1.238        |
|                                    | <b>1.419</b>               | <b>1.238</b> |

### 20 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### 20.1 Capital

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital subscrito e totalmente integralizado, no valor de R\$ 229.232 é composto por 41.800.000 (quarenta e um milhões e oitocentos mil) ações ordinárias, sem valor nominal.

#### 20.2 Ações em tesouraria

|                                                                  | Quantidade de ações |                 | Custo de aquisição por ação - em Reais |              |              |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|----------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                  | Saldo em Tesouraria | Valor ponderado | Fechamento                             | Mínimo       | Máximo       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023                                  | 543.535             | 10.637          | 19,57                                  | 19,04        | 19,57        |
| Plano de incentivo e retenção baseado em ações - ações entregues | (24.399)            | (405)           | -                                      | -            | -            |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                                  | 519.136             | 7.995           | 15,40                                  | 14,92        | 15,52        |
| Plano de incentivo e retenção baseado em ações - ações entregues | (61.135)            | -               | -                                      | -            | -            |
| Saldo em 30 de junho de 2025                                     | <b>458.001</b>      | <b>8.702</b>    | <b>19,00</b>                           | <b>18,16</b> | <b>19,00</b> |

Com base na posição acionária em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a quantidade base para determinação do limite de 10% (*Free Float*) das ações em tesouraria é de 1.857.192.

Em 30 de junho de 2025, o valor de mercado das ações mantidas em tesouraria, calculado com base na última cotação em Bolsa anterior à data do balanço é de R\$ 8.702 (Em 31 de dezembro 2024 - R\$ 7.995).

## Notas Explicativas

### 20.3 Reserva de lucros

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios, estabelecido no plano de investimentos da Companhia, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

Conforme Lei nº 6.404/76, o saldo das reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o capital social. Atingindo esse limite, a assembleia deliberará sobre aplicação do excesso na integralização ou no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

Para os lucros acumulados na data de 31 de dezembro de 2024 a destinação foi definida e aprovada em deliberação da AGO – Assembleia Geral Ordinária ocorrida no dia 30 de abril de 2025.

## 21 DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

Foi deliberado com base nos resultados operacionais e financeiros até dezembro de 2024, o creditamento dos Juros sobre Capital Próprio (“JCP”) relativo ao exercício social de 2024, no montante total de R\$ 27.500 (líquido de impostos o valor de R\$ 23.696), conforme comunicados ao mercado nas datas listadas abaixo:

- (i) Em 19 de março de 2024 a distribuição do montante total de R\$ 6.500 (0,15755 por ação), cujo pagamento foi realizado no dia 04 de abril de 2024;
- (ii) Em 25 de junho de 2024 a distribuição do montante de R\$ 6.500 (0,15747 por ação), cujo pagamento foi realizado no dia 11 de julho de 2024;
- (iii) Em 24 de setembro de 2024 a distribuição no montante de R\$ 7.100 (0,17199 por ação), cujo pagamento foi realizado no dia 09 de outubro de 2024;
- (iv) Em 17 de dezembro de 2024 a distribuição no montante de R\$ 7.400 (0,17925 por ação), cujo pagamento foi realizado no dia 06 de janeiro de 2025.

Foi deliberado em Assembleia Geral Ordinária em 30 de abril de 2025 o creditamento de dividendos complementares no valor de R\$ 18.089 (R\$ 0,438193348 por ação), pagos a partir do dia 15 de maio de 2025.

A proposta da Administração para destinação do lucro líquido do exercício social de 2024, foi deliberada na Assembleia Geral Ordinária do dia 30 de abril de 2025, é a seguinte

## Notas Explicativas

### Destinação do lucro líquido do exercício de 2025

|                                              |               |
|----------------------------------------------|---------------|
| Reserva legal - 5%                           | 4.559         |
| Reserva de retenção de lucros                | 41.029        |
| Dividendos mínimo obrigatório – 25% - JCP    | 21.655        |
| Dividendos complementares distribuídos – JCP | 5.845         |
| Dividendos complementares                    | 18.089        |
|                                              | <b>91.177</b> |

A Administração da Companhia, aprovou em Assembleia Geral Ordinária a distribuição de proventos aos acionistas, na forma de JCP, relativos ao 2º trimestre de 2025, no montante bruto de R\$ 7,1 milhões, ou R\$ 0,171738188 por ação, já excluídas as ações em tesouraria, com a retenção do Imposto de Renda na fonte a ser efetuada de acordo com a legislação em vigor e respeitadas as exceções legais.

O pagamento do JCP relativo ao 2º trimestre de 2025 será efetuado a partir de 15/07/2025, com base na posição acionária de 30/06/2025, sendo as ações da Companhia negociadas “ex-JCP” a partir de 01/07/2025, inclusive, cujos valores serão imputados aos dividendos estatutários obrigatórios relativos ao Exercício Social de 2025, “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária de 2025, na forma do disposto no Artigo 37 do Estatuto Social da Companhia.

|       | JCP           | Impostos       | Valor Líquido |
|-------|---------------|----------------|---------------|
| Março | 6.900         | (845)          | 6.055         |
| Junho | 7.100         | (865)          | 6.235         |
|       | <b>14.000</b> | <b>(1.710)</b> | <b>12.290</b> |

## 22 GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

### 22.1 Instrumentos financeiros por categoria

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão descritos a seguir

| Categoria dos instrumentos financeiros     | Classificação    | 30 de junho de 2025 |                | 31 de dezembro de 2024 |                |
|--------------------------------------------|------------------|---------------------|----------------|------------------------|----------------|
|                                            |                  | Contábil            | Valor Justo    | Contábil               | Valor Justo    |
| Caixa e equivalentes                       | Custo amortizado | 12.322              | 12.322         | 10.618                 | 10.618         |
| Títulos em renda fixa – CDB compromissadas | Custo amortizado | 65.164              | 65.164         | 85.579                 | 85.579         |
| Contas a receber                           | Custo amortizado | 94.780              | 94.780         | 84.292                 | 84.292         |
| Investimento – Fitbank (i)                 | VJORA            | 31.467              | 31.467         | 31.467                 | 31.467         |
| <b>Total dos ativos financeiros</b>        |                  | <b>203.733</b>      | <b>203.733</b> | <b>211.956</b>         | <b>211.956</b> |
| Categoria dos instrumentos financeiros     | Classificação    | 30 de junho de 2025 |                | 31 de dezembro de 2024 |                |
|                                            |                  | Contábil            | Valor Justo    | Contábil               | Valor Justo    |
| Depósitos                                  | Custo amortizado | 20.720              | 20.720         | 18.798                 | 18.798         |
| Fornecedores                               | Custo amortizado | 43.691              | 43.691         | 45.691                 | 45.691         |
| Empréstimos e financiamentos               | Custo amortizado | 2.487               | 2.487          | 1.677                  | 1.660          |
| Arrendamento mercantil                     | Custo amortizado | 10.386              | 10.386         | 11.179                 | 11.179         |
| Passivos de arrendamento                   | VJORA            | 45.107              | 45.107         | 57.685                 | 57.685         |
| <b>Total dos passivos financeiros</b>      |                  | <b>122.391</b>      | <b>122.391</b> | <b>135.030</b>         | <b>135.013</b> |

## Notas Explicativas

- (i) Investimento mensurável a hierarquia de valor justo de nível 3.

### 22.2 Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

### 22.3 Risco de Liquidez

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente, em adição a uma política de negociação ativa de limites operacionais disponíveis junto a instituições financeiras de pelo menos 1,2 vez o faturamento mensal médio.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia por ano de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados, por isso podem não ser consistentes com os saldos apresentados no balanço patrimonial e/ou respectivas notas explicativas.

|                              | 2025          | 2026          | 2027 a 2029   |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Depósitos                    | 20.720        | -             | -             |
| Fornecedores                 | 43.691        | -             | -             |
| Empréstimos e financiamentos | 2.487         | -             | -             |
| Passivos de arrendamento     | 19.586        | 20.121        | 21.282        |
|                              | <b>86.484</b> | <b>20.121</b> | <b>21.282</b> |

### 22.4 Risco de Mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes de suas atividades. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças nas taxas de juros, que podem afetar adversamente o valor dos ativos e passivos financeiros ou o fluxo de caixa futuro, bem como os resultados da Companhia. O risco de mercado é a perda potencial decorrente de mudanças adversas nas taxas de juros e nos preços de mercado.

### 22.5 Risco com taxas de juros

A exposição da Companhia a riscos das taxas de juros está relacionada principalmente à variação do CDI sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento. As taxas de juros e vencimentos sobre esses contratos estão apresentadas na Nota 14. O risco de volatilidade dos juros está basicamente atrelado à variação do CDI.

## Notas Explicativas

### 22.6 Risco com taxa de câmbio

A exposição da Companhia a riscos das taxas de câmbio está relacionada majoritariamente ao saldo em moeda estrangeira na controlada CSU Digital *International* LLC. Tal entidade não realizou transações comerciais até a data de 30 de junho 2025. O saldo em caixa da controlada é de R\$567 (em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 518), e a finalidade é honrar as despesas básicas na filial, adicionalmente, a Companhia possui saldo em moeda estrangeira de R\$55 para outras despesas, com isso a avaliação da administração é que não está sujeita ao risco material de taxa de câmbio.

### 22.7 Gestão de capital

O objetivo da Companhia ao administrar seu capital é de salvaguardar a sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice, apresentado no quadro a seguir, corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos e arrendamento (incluindo circulante e não circulante), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa, enquanto o capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com dívida líquida, conforme demonstrado no balanço patrimonial.

|                                         | Controladora    |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                         | 30/06/2025      | 31/12/2024      |
| Empréstimos e passivos de arrendamento  | 53.567          | 64.825          |
| Caixa e equivalentes de caixa           | (77.486)        | (95.679)        |
| <b>Dívida líquida</b>                   | <b>(23.919)</b> | <b>(30.854)</b> |
| <b>Capital total</b>                    | <b>469.137</b>  | <b>446.042</b>  |
| <b>Índice de alavancagem financeira</b> | <b>(0,051)</b>  | <b>(0,069)</b>  |

|                                         | Consolidado     |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                         | 30/06/2025      | 31/12/2024      |
| Empréstimos e passivos de arrendamento  | 57.980          | 70.541          |
| Caixa e equivalentes de caixa           | (78.053)        | (96.197)        |
| <b>Dívida líquida</b>                   | <b>(20.073)</b> | <b>(25.656)</b> |
| <b>Capital total</b>                    | <b>472.983</b>  | <b>451.240</b>  |
| <b>Índice de alavancagem financeira</b> | <b>(0,042)</b>  | <b>(0,057)</b>  |

Notas Explicativas

22.8 Derivativos

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não celebrou contratos que possam ser considerados como instrumentos financeiros derivativos.

22.9 Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O risco associado aos ativos e passivos financeiros mantidos pela Companhia está ligado à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento, todos com spreads pré-fixados. Os valores justos se aproximam dos seus valores contábeis.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nos saldos dos itens financeiros, ao qual a Companhia estava exposta em 30 de junho de 2025, foram definidos três cenários diferentes: (a) cenário provável - considerando a projeção da taxa média anual do CDI para os próximos 12 meses; (b) cenário II - com apreciação de 25% sobre o cenário provável; e (c) cenário III - com apreciação de 50% sobre o cenário provável. Para os saldos de aplicações em títulos de renda fixa, os cenários II e III consideram depreciação das taxas.

Para verificação da sensibilidade para cada cenário foram calculadas as respectivas remunerações brutas, de receita ou despesa financeira para esses ativos e passivos financeiros, respectivamente, para os próximos doze meses, apresentados a seguir:

|                         | Ativos (passivos) financeiros |            | Risco | Receitas (despesas) financeiras |                    |                    |
|-------------------------|-------------------------------|------------|-------|---------------------------------|--------------------|--------------------|
|                         | 30/06/2025                    | 31/12/2024 |       | Cenário                         |                    |                    |
|                         |                               |            |       | Provável                        | II                 | III                |
| Aplicações financeiras  | 65.164                        | 85.579     | CDI   | 8.146<br>12,50%                 | 6.112<br>9,38%     | 5.376<br>8,25%     |
| Passivo de arrendamento | (55.493)                      | (68.864)   | CDI   | (8.324)<br>15,00%               | (10.405)<br>18,75% | (12.486)<br>22,50% |
| Financiamentos          | (2.487)                       | (1.677)    | CDI   | (373)<br>15,00%                 | (466)<br>18,75%    | (560)<br>22,50%    |

## Notas Explicativas

### 23 REMUNERAÇÃO COM BASE EM AÇÕES

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 26 de maio de 2015, foi aprovada a criação de um Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações, aprovado pela CVM em 20 de julho de 2015, com objetivo de transferir a titularidade das ações disponíveis em tesouraria, sendo 458.001 em 30 de junho de 2025 (519.136 em 31 de dezembro de 2024) de forma não remunerada, isto é, sem opção de compra, obedecendo os prazos de 24 a 36 meses a partir da data de outorga e demais condições estabelecidas no programa.

Até 30 de junho de 2025, foram outorgadas 464.625 ações a 23 funcionários da Companhia. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foi reconhecida o montante de R\$450 (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 875), referente a todos os programas de plano de opções de ações e de ações em tesouraria.

### 24 SEGUROS

A Companhia possuía as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

|                                 | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                 | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Seguro compreensivo empresarial | 387.613        | 406.101        | 414.898        | 437.063        |
| Responsabilidade civil          | 120.252        | 120.085        | 120.252        | 120.085        |
| Seguro processo cível           | 11.573         | 5.213          | 38.859         | 36.175         |
| Seguro cyber                    | 10.000         | -              | 10.000         | -              |
| Seguro de veículos              | 7.357          | 8.069          | 7.357          | 8.069          |
| Seguro judicial trabalhista     | 5.262          | 5.157          | 10.719         | 11.349         |
|                                 | <b>542.057</b> | <b>544.625</b> | <b>602.085</b> | <b>612.741</b> |

### 25 RECEITA LÍQUIDA

|                                                     | Controladora e Consolidado   |                |
|-----------------------------------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                     | Período de três meses findos |                |
|                                                     | 30/06/2025                   | 30/06/2024     |
| Receita bruta de prestação de serviços              | 175.393                      | 161.664        |
| Deduções da receita bruta                           |                              |                |
| Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN) | (3.638)                      | (3.206)        |
| PIS e COFINS                                        | (12.388)                     | (11.411)       |
| Contribuição Previdenciária Patronal                | (4.662)                      | (5.246)        |
| <b>Receita líquida de prestação de serviços</b>     | <b>154.705</b>               | <b>141.800</b> |



Notas Explicativas

|                                                     | Controladora e Consolidado   |                |
|-----------------------------------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                     | Período de seis meses findos |                |
|                                                     | 30/06/2025                   | 30/06/2024     |
| Receita bruta de prestação de serviços              | 345.197                      | 320.290        |
| Deduções da receita bruta                           |                              |                |
| Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN) | (7.003)                      | (6.351)        |
| PIS e COFINS                                        | (24.197)                     | (22.515)       |
| Contribuição Previdenciária Patronal                | (8.600)                      | (10.395)       |
|                                                     |                              |                |
| <b>Receita líquida de prestação de serviços</b>     | <b>305.397</b>               | <b>281.029</b> |

Em 27 de dezembro de 2023 foi publicada a Lei nº 14.784/2023, que prorroga a desoneração da folha de pagamento até o fim de 2027. Comumente conhecida como “desoneração da folha”, a Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta (CPRB) foi instituída pela Lei nº 12.546 de 2011, inicialmente era obrigatória e válida até 31 de dezembro de 2014. No entanto, vem sofrendo sucessivas prorrogações, além de ter sido suprimida a sua obrigatoriedade.

A desoneração da folha é o mecanismo praticado pelo governo com o intuito de beneficiar empresas de alguns setores. A CPRB tende a ser a menor que a contribuição previdenciária calculada sobre a folha. A Companhia é elegível por este benefício por prestar serviços de tecnologia da informação (TI), de tecnologia da informação e comunicação (TIC) e de call center, além de outras atividades não abrangidas, vide notas explicativas divulgadas na DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas - 31/12/2024 - CSU Digital S.A.



Notas Explicativas  
26 CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS, DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINSTRATIVAS

|                                     | Controladora                    |                 |                                               |                 | Consolidado                     |                 |                                               |                 |
|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------|-----------------|
|                                     | Período de três meses findos em |                 |                                               |                 | Período de três meses findos em |                 |                                               |                 |
|                                     | Custo dos serviços prestados    |                 | Despesas com vendas, gerais e administrativas |                 | Custo dos serviços prestados    |                 | Despesas com vendas, gerais e administrativas |                 |
|                                     | 30/06/2025                      | 30/06/2024      | 30/06/2025                                    | 30/06/2024      | 30/06/2025                      | 30/06/2024      | 30/06/2025                                    | 30/06/2024      |
| Mão de obra                         | (55.198)                        | (50.902)        | (13.918)                                      | (13.988)        | (55.198)                        | (50.902)        | (19.191)                                      | (14.042)        |
| Depreciação e amortização           | (13.607)                        | (13.802)        | (1.274)                                       | (1.203)         | (13.607)                        | (13.802)        | (1.895)                                       | (1.501)         |
| Aluguel e manutenção de software    | (8.870)                         | (5.683)         | (1.294)                                       | (1.136)         | (8.870)                         | (5.683)         | (1.360)                                       | (1.135)         |
| Ocupação                            | (4.906)                         | (4.506)         | (1.027)                                       | (984)           | (4.906)                         | (4.506)         | (1.413)                                       | (984)           |
| Consumo e entrega de prêmios        | (2.429)                         | (2.065)         | -                                             | -               | (2.429)                         | (2.065)         | -                                             | -               |
| Expedição                           | (1.616)                         | (1.403)         | -                                             | -               | (1.616)                         | (1.403)         | -                                             | -               |
| Materiais operacionais              | (1.527)                         | (1.336)         | (213)                                         | (184)           | (1.527)                         | (1.336)         | (233)                                         | (184)           |
| Serviços contratados                | (1.140)                         | (2.197)         | (3.585)                                       | (3.106)         | (1.140)                         | (2.197)         | (4.057)                                       | (3.271)         |
| Consumo de cartões                  | (951)                           | (903)           | -                                             | -               | (951)                           | (903)           | -                                             | -               |
| Comunicação                         | (702)                           | (765)           | (77)                                          | (99)            | (702)                           | (765)           | (77)                                          | (99)            |
| Manutenção de equipamentos / móveis | (549)                           | (458)           | (492)                                         | (466)           | (549)                           | (458)           | (492)                                         | (466)           |
| Viagens e representações            | (409)                           | (318)           | (533)                                         | (602)           | (409)                           | (318)           | (1.185)                                       | (604)           |
| Propaganda / relacionamento         | (33)                            | (74)            | (1.461)                                       | (2.306)         | (33)                            | (74)            | (1.461)                                       | (2.306)         |
| Despesas judiciais                  | -                               | -               | (569)                                         | (362)           | -                               | -               | (569)                                         | (362)           |
| Crédito PIS/COFINS                  | 2.182                           | 2.080           | -                                             | -               | 2.182                           | 2.080           | -                                             | -               |
| Outros                              | (610)                           | (501)           | (936)                                         | (1.273)         | (610)                           | (501)           | (1.043)                                       | (1.275)         |
|                                     | <b>(90.365)</b>                 | <b>(82.833)</b> | <b>(25.379)</b>                               | <b>(25.709)</b> | <b>(90.365)</b>                 | <b>(82.833)</b> | <b>(32.976)</b>                               | <b>(26.231)</b> |

**Notas Explicativas****26 CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS, DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS**

|                                     | Controladora                    |                  |                                               |                 | Consolidado                     |                  |                                               |                 |
|-------------------------------------|---------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|-----------------|---------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|-----------------|
|                                     | Período de seis meses findos em |                  |                                               |                 | Período de seis meses findos em |                  |                                               |                 |
|                                     | Custo dos serviços prestados    |                  | Despesas com vendas, gerais e administrativas |                 | Custo dos serviços prestados    |                  | Despesas com vendas, gerais e administrativas |                 |
|                                     | 30/06/2025                      | 30/06/2024       | 30/06/2025                                    | 30/06/2024      | 30/06/2025                      | 30/06/2024       | 30/06/2025                                    | 30/06/2024      |
| Mão de obra                         | (108.834)                       | (100.651)        | (32.983)                                      | (27.178)        | (108.834)                       | (100.651)        | (38.530)                                      | (27.233)        |
| Depreciação e Amortização           | (26.915)                        | (27.251)         | (2.505)                                       | (2.409)         | (26.915)                        | (27.251)         | (3.552)                                       | (2.990)         |
| Aluguel e manutenção de software    | (17.716)                        | (12.407)         | (2.850)                                       | (2.116)         | (17.716)                        | (12.407)         | (2.917)                                       | (2.116)         |
| Ocupação                            | (9.103)                         | (8.874)          | (1.972)                                       | (2.057)         | (9.103)                         | (8.874)          | (2.645)                                       | (2.057)         |
| Consumo e entrega de prêmios        | (4.377)                         | (3.718)          | -                                             | -               | (4.377)                         | (3.718)          | -                                             | -               |
| Expedição                           | (3.100)                         | (2.926)          | -                                             | -               | (3.100)                         | (2.926)          | -                                             | -               |
| Materiais operacionais              | (2.980)                         | (2.635)          | (416)                                         | (395)           | (2.980)                         | (2.635)          | (435)                                         | (395)           |
| Serviços contratados                | (2.863)                         | (3.934)          | (6.558)                                       | (6.550)         | (2.863)                         | (3.934)          | (7.673)                                       | (6.902)         |
| Consumo de cartões                  | (1.842)                         | (1.559)          | -                                             | -               | (1.842)                         | (1.559)          | -                                             | -               |
| Comunicação                         | (1.458)                         | (1.619)          | (170)                                         | (191)           | (1.458)                         | (1.619)          | (201)                                         | (191)           |
| Manutenção de equipamentos / móveis | (1.208)                         | (1.027)          | (660)                                         | (812)           | (1.208)                         | (1.027)          | (660)                                         | (812)           |
| Viagens e representações            | (1.000)                         | (683)            | (1.195)                                       | (1.391)         | (1.000)                         | (683)            | (2.634)                                       | (1.860)         |
| Propaganda / relacionamento         | (50)                            | (126)            | (2.298)                                       | (3.809)         | (50)                            | (126)            | (2.298)                                       | (3.809)         |
| Despesas judiciais                  | (1)                             | -                | (579)                                         | (640)           | (1)                             | -                | (579)                                         | (640)           |
| Crédito PIS/COFINS                  | 4.753                           | 4.942            | -                                             | -               | 4.753                           | 4.942            | -                                             | -               |
| Outros                              | (1.281)                         | (1.121)          | (2.011)                                       | (2.187)         | (1.281)                         | (1.121)          | (2.185)                                       | (2.800)         |
|                                     | <b>(177.975)</b>                | <b>(163.588)</b> | <b>(54.197)</b>                               | <b>(49.735)</b> | <b>(177.975)</b>                | <b>(163.588)</b> | <b>(64.309)</b>                               | <b>(51.805)</b> |

## Notas Explicativas

### 27 RESULTADO FINANCEIRO

|                                                                                      | Período de três meses findos em |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                      | Controladora                    |                | Consolidado    |                |
|                                                                                      | 30/06/2025                      | 30/06/2024     | 30/06/2025     | 30/06/2024     |
| Receita de aplicação financeira                                                      | 1.410                           | 1.317          | 1.410          | 1.317          |
| Variação monetária ativa                                                             | 423                             | 465            | 423            | 465            |
| Juros e multa moratória ativa                                                        | 34                              | (183)          | 34             | (183)          |
|                                                                                      | <b>1.867</b>                    | <b>1.600</b>   | <b>1.867</b>   | <b>1.600</b>   |
| Encargos s/ empréstimos, financiamentos, arrendamento mercantil e direito de uso IOF | (1.608)                         | (2.211)        | (1.658)        | (2.211)        |
| Variação monetária passiva                                                           | (66)                            | (18)           | (66)           | (18)           |
| Despesas bancárias                                                                   | (662)                           | (508)          | (662)          | (508)          |
| Juros e multa moratória passiva                                                      | (141)                           | (18)           | (335)          | (18)           |
| Outros                                                                               | (164)                           | (8)            | (164)          | (8)            |
|                                                                                      | (50)                            | (92)           | (50)           | (122)          |
|                                                                                      | (2.691)                         | (2.855)        | (2.935)        | (2.884)        |
|                                                                                      | <b>(824)</b>                    | <b>(1.255)</b> | <b>(1.068)</b> | <b>(1.285)</b> |
| Período de seis meses findos em                                                      |                                 |                |                |                |
|                                                                                      | Controladora                    |                | Consolidado    |                |
|                                                                                      | 30/06/2025                      | 30/06/2024     | 30/06/2025     | 30/06/2024     |
| Receita de aplicação financeira                                                      | 2.885                           | 2.879          | 2.885          | 2.879          |
| Variação monetária ativa                                                             | 391                             | 871            | 442            | 871            |
| Juros e multa moratória ativa                                                        | 59                              | 436            | 59             | 436            |
|                                                                                      | <b>3.335</b>                    | <b>4.186</b>   | <b>3.386</b>   | <b>4.186</b>   |
| Encargos s/ empréstimos, financiamentos, arrendamento mercantil e direito de uso IOF | (3.239)                         | (4.630)        | (3.342)        | (4.630)        |
| Variação monetária passiva                                                           | (112)                           | (28)           | (112)          | (28)           |
| Despesas bancárias                                                                   | (1.389)                         | (737)          | (1.389)        | (737)          |
| Juros e multa moratória passiva                                                      | (194)                           | (67)           | (439)          | (67)           |
| Outros                                                                               | (202)                           | (18)           | (202)          | (18)           |
|                                                                                      | (69)                            | (105)          | (69)           | (156)          |
|                                                                                      | (5.205)                         | (5.585)        | (5.553)        | (5.636)        |
|                                                                                      | <b>(1.870)</b>                  | <b>(1.399)</b> | <b>(2.167)</b> | <b>(1.450)</b> |

## Notas Explicativas

### 28 RESULTADO POR AÇÃO

#### Básico

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria (Nota 20.2).

#### Diluído

O resultado diluído por ação é obtido ajustando-se a quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para incluir todas as potenciais ações ordinárias que possam diluir o lucro por ação, presumindo-se a conversão ou exercício desses instrumentos dilutivos, e ajustando o lucro líquido conforme necessário para refletir os efeitos dessas conversões.

|                                                                                                                       | Período de três meses findos em |            | Período de seis meses findos em |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------|---------------------------------|------------|
|                                                                                                                       | 30/06/2025                      | 30/06/2024 | 30/06/2025                      | 30/06/2024 |
| <b>Numerador (em Reais)</b>                                                                                           |                                 |            |                                 |            |
| Lucro líquido atribuível às ações ordinárias                                                                          | 23.680                          | 22.455     | 48.114                          | 46.687     |
| <b>Denominador (em unidades de ações)</b>                                                                             |                                 |            |                                 |            |
| Número médio ponderado de ações ordinárias (excluídas ações em tesouraria)                                            | 40.746                          | 40.772     | 40.749                          | 40.774     |
| Número médio ponderado de ações ordinárias (excluídas ações em tesouraria e potenciais ações concedidas a empregados) | 41.211                          | 41.172     | 41.214                          | 41.175     |
| <b>Resultado básico por ação</b>                                                                                      | 0,5812                          | 0,5508     | 1,1807                          | 1,1450     |
| <b>Resultado diluído por ação</b>                                                                                     | 0,5746                          | 0,5454     | 1,1674                          | 1,1339     |

### 29 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pelo Conselho de Administração. As informações de ativos e passivos por segmento não são fornecidas regularmente para a Administração. O resumo com as informações por segmento da Companhia, segregadas entre CSU.Pays e CSU.DX, está demonstrado a seguir:

|                                                        | Controladora                    |               |            |                |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|------------|----------------|
|                                                        | Período de três meses findos em |               |            |                |
|                                                        | CSU Pays                        |               | CSU DX     |                |
|                                                        | 30/06/2025                      | 30/06/2024    | 30/06/2025 | 30/06/2024     |
| Receita bruta de prestação de serviços                 | 113.855                         | 108.011       | 61.538     | 53.653         |
| Deduções da receita bruta                              | (15.481)                        | (15.380)      | (5.207)    | (4.484)        |
| Receita líquida de prestação de serviços               | 98.374                          | 92.631        | 56.331     | 49.169         |
| Custo dos serviços prestados                           | (45.654)                        | (42.077)      | (44.711)   | (40.756)       |
| Lucro bruto                                            | 52.720                          | 50.554        | 11.620     | 8.413          |
| Despesas operacionais                                  | (21.785)                        | (16.359)      | (10.785)   | (9.569)        |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>30.935</b>                   | <b>34.195</b> | <b>835</b> | <b>(1.156)</b> |

## Notas Explicativas

### Consolidado

|                                                        | Período de três meses findos em |               |            |                |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|------------|----------------|
|                                                        | CSU Pays                        |               | CSU DX     |                |
|                                                        | 30/06/2025                      | 30/06/2024    | 30/06/2025 | 30/06/2024     |
| Receita bruta de prestação de serviços                 | 113.855                         | 108.012       | 61.538     | 53.653         |
| Deduções da receita bruta                              | 15.481                          | (15.380)      | (5.207)    | (4.484)        |
| Receita líquida de prestação de serviços               | 98.374                          | 92.631        | 56.331     | 49.169         |
| Custo dos serviços prestados                           | (45.654)                        | (42.077)      | (44.711)   | (40.756)       |
| Lucro bruto                                            | 52.720                          | 50.555        | 11.620     | 8.413          |
| Despesas operacionais                                  | (21.540)                        | (16.330)      | (10.785)   | (9.569)        |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>31.180</b>                   | <b>34.225</b> | <b>835</b> | <b>(1.156)</b> |

### Controladora

|                                                        | Período de seis meses findos em |               |              |              |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                        | CSU Pays                        |               | CSU DX       |              |
|                                                        | 30/06/2025                      | 30/06/2024    | 30/06/2025   | 30/06/2024   |
| Receita bruta de prestação de serviços                 | 222.648                         | 213.357       | 122.549      | 106.933      |
| Deduções da receita bruta                              | (29.924)                        | (30.321)      | (9.876)      | (8.945)      |
| Receita líquida de prestação de serviços               | 192.724                         | 183.036       | 112.673      | 97.988       |
| Custo dos serviços prestados                           | (88.491)                        | (82.561)      | (89.484)     | (81.027)     |
| Lucro bruto                                            | 104.233                         | 100.475       | 23.189       | 16.961       |
| Despesas operacionais                                  | (42.548)                        | (32.782)      | (21.116)     | (17.856)     |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>61.685</b>                   | <b>67.693</b> | <b>2.073</b> | <b>(895)</b> |

### Consolidado

|                                                        | Período de seis meses findos em |               |              |              |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                        | CSU Pays                        |               | CSU DX       |              |
|                                                        | 30/06/2025                      | 30/06/2024    | 30/06/2025   | 30/06/2024   |
| Receita bruta de prestação de serviços                 | 222.648                         | 213.358       | 122.549      | 106.932      |
| Deduções da receita bruta                              | (29.924)                        | (30.322)      | (9.876)      | (8.944)      |
| Receita líquida de prestação de serviços               | 192.724                         | 183.036       | 112.673      | 97.988       |
| Custo dos serviços prestados                           | (88.491)                        | (82.561)      | (89.484)     | (81.027)     |
| Lucro bruto                                            | 104.233                         | 100.475       | 23.189       | 16.961       |
| Despesas operacionais                                  | (42.251)                        | (32.731)      | (21.116)     | (17.856)     |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>61.982</b>                   | <b>67.744</b> | <b>2.073</b> | <b>(895)</b> |

Os 10 maiores clientes concentram parte significativa da receita bruta anual, de forma que a perda de nossos maiores clientes pode impactar de forma adversa os resultados da Companhia.



Notas Explicativas

30 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

|                                                          | 30/06/2025      | 30/06/2024      |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Compensação de tributos a recuperar                      | (477)           | (4.010)         |
| Plano de ações - Nota 23                                 | (450)           | (438)           |
| JCP declarados não pagos no exercício - Nota 21          | (7.100)         | (6.500)         |
| Direito de uso e arrendamentos – remensurações – Nota 12 | (1.589)         | (37.099)        |
| Aquisições via leasing - Nota 12                         | (2.305)         | -               |
|                                                          | <u>(11.921)</u> | <u>(48.047)</u> |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da CSU Digital S.A.

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da CSU Digital S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

### Outros assuntos

### Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado ("DVA") referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alexandre Cassini Decourt  
Contador  
CRC nº 1 SP 276957/O-4

**Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

Os membros do Comitê de Auditoria da CSU Digital S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais conforme previsto no Regimento Interno do Comitê de Auditoria, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e por seus auditores independentes, procederam o exame e análise das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da CSU Digital S.A., contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR, sem ressalvas, referentes ao período findo em 30 de junho de 2025, e também analisaram as demonstrações financeiras relativas ao mesmo período, que compreendem o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial, as Demonstrações do Resultado, do Resultado Abrangente, das Mutações do Patrimônio Líquido, dos Fluxos de Caixa, e do Valor Adicionado, complementadas por notas explicativas do período, e por unanimidade, que estes refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia.

Antonio Kandir  
(Membro e Coordenador do Comitê)

Sérgio Luiz da Silva Ribeiro  
(Membro e Especialista Contábil do Comitê)

João Carlos Matias  
(Membro do Comitê)

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Nos termos da Resolução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2025.

### **DIRETORIA**

Marcos Ribeiro Leite  
Diretor Presidente

Pedro Alvarenga D'Almeida  
Diretor Executivo de Finanças & Relações com Investidores

Fabiano Agante Droguetti  
Diretor Executivo de Tecnologia da Informação

André Victor Vicentini de Oliveira  
Diretor de Controladoria

Sérgio Pereira da Trindade  
Gerente de Controladoria Sr – CRC 1SP198109/O-7

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Nos termos da Resolução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2025.