



Apresentação

INSTITUCIONAL

3T25



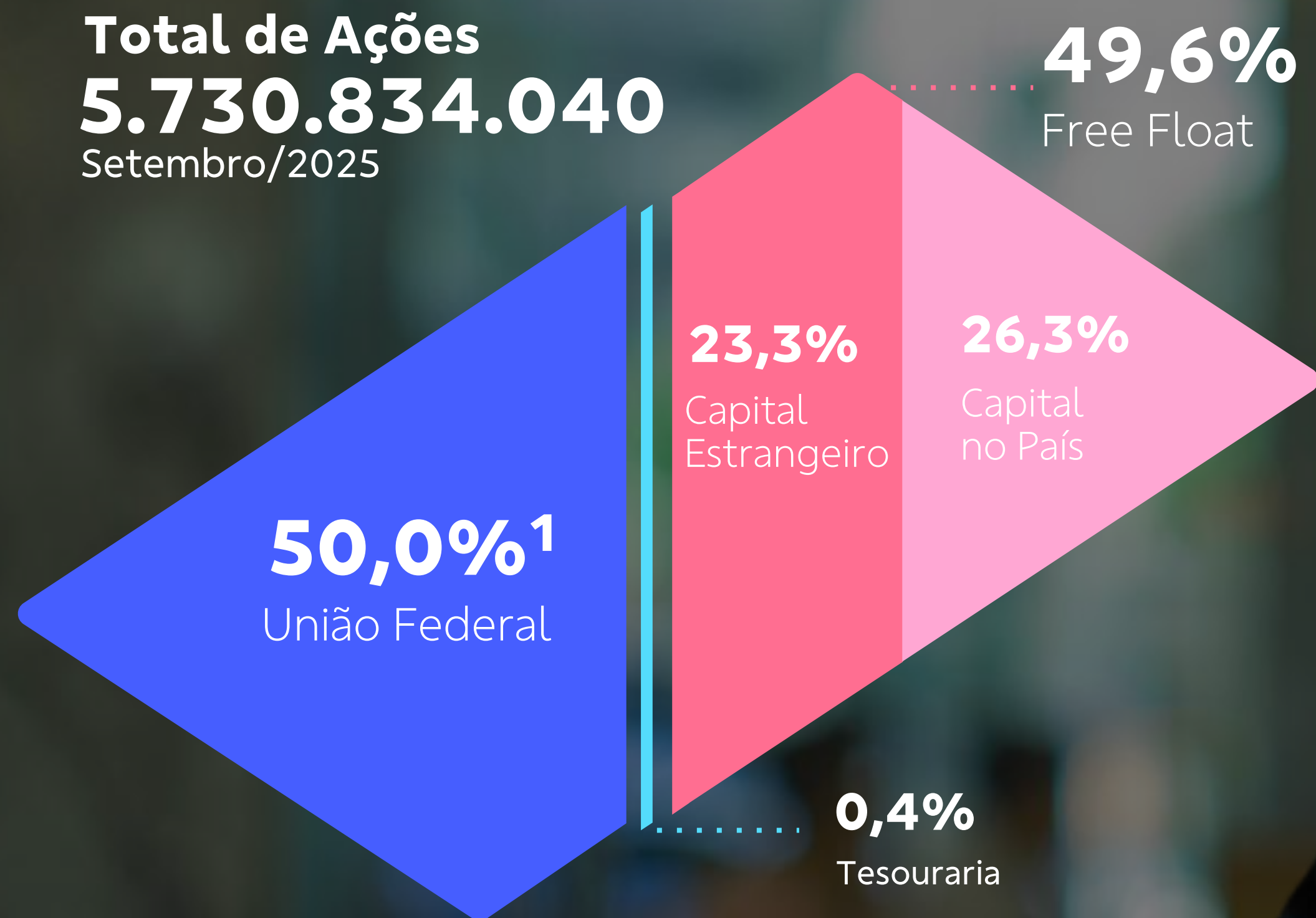
Clique ou leia o
QR Code para
MD&A 3T25



Somos o Banco do Brasil



Total de Ações
5.730.834.040
Setembro/2025



No 9M25, foram distribuídos
R\$ 3,7 bilhões
em Dividendos e JCP

Payout:
30%
em 2025

R\$ 0,65
JCP e Dividendos
por ação

1,6 milhão
de acionistas

99%
são acionistas
Pessoas Físicas

Não há investidores não controladores com mais de 5% das ações

(1) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações.



IDIVERSA B3

ISEB3



FTSE4Good

História que inspira o futuro



BANCO DO BRASIL

1808
Fundação do Banco do Brasil

1969
Primeiro banco a usar computadores no Brasil

1985
Criação da Fundação BB

1995
Adesão ao Protocolo Verde

2000
Primeiro banco com atendimento via Mobile

2003
Carta de Princípios Socioambientais

2006
BB Integra o Novo Mercado IBovespa

2013
Atendimento por IA

2017
Abertura de conta 100% digital

2020
Framework de Finanças Sustentáveis

2022
Aprovação da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática

Emissão do 1º Social Bond

2024
Atendimento Digital com o primeiro Ponto BB

1906
Primeira empresa listada em bolsa de valores no Brasil

1984
Primeiro banco a disponibilizar caixas eletrônicos

1987
Lançamento do Ourocard

1996
Início do Internet Banking

2005
Lançamento do Plano de Sustentabilidade

2009
Lançamento de ADR Nível I

2015
Política de Responsabilidade Socioambiental do BB

2021
Adesão ao TCFD
Lançamento Shopping BB
Programa Venture Capital

2023
Uso de IA generativa
Emissão do 1º Sustainability Bond

Relatório de Riscos e Oportunidades Sociais, Ambientais e Climáticas

2025
Banco mais Sustentável do Mundo pela 6ª vez



Estamos
presentes
onde, como
e quando
o cliente desejar

89 milhões
de clientes em setembro/25

Atuação em 88 países por meio
de rede própria e correspondentes
bancários

Omnichannel

canais integrados e experiência única aos clientes

Rede
Física
em Set/25

3.987 Agências

3.158 Tradicionais
829 Especializadas

6.530
Postos de
Atendimento

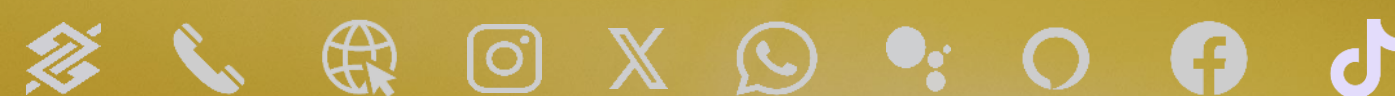
20.102
Rede MaisBB

Canais de Atendimento
Digital
no 3T25

93%
das transações são realizadas
em canais digitais

28,5 milhões
de usuários App BB

20,2 milhões
de usuários no WhatsApp



Somos líderes em diversos segmentos

Market Share

15,3%

Carteira de Crédito¹

20,6%

Crédito Consignado

17,2%

Depósito total²



1º lugar

Gestão de Recursos de Terceiros



1º lugar

Seguros Rural e Prestamista



1º lugar

Previdência



1º lugar

Consórcios³

(1) Carteira de Crédito País. (2) Posição: Junho de 2025, última disponível. (3) Entre as ligadas a instituições financeiras.



Com soluções para cada momento de vida



Crédito



Cartões



Investimentos



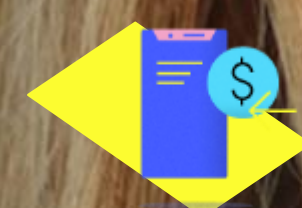
Soluções Agro



Assessoria financeira



Consórcio



Câmbio



Seguros



Previdência e capitalização



Administração de fundos



Soluções sustentáveis



Shopping BB com soluções não financeiras

Guiados por um propósito claro...



...ser próximo e relevante na vida das pessoas em todos os momentos.

Nossos valores

Proximidade



Eficiência



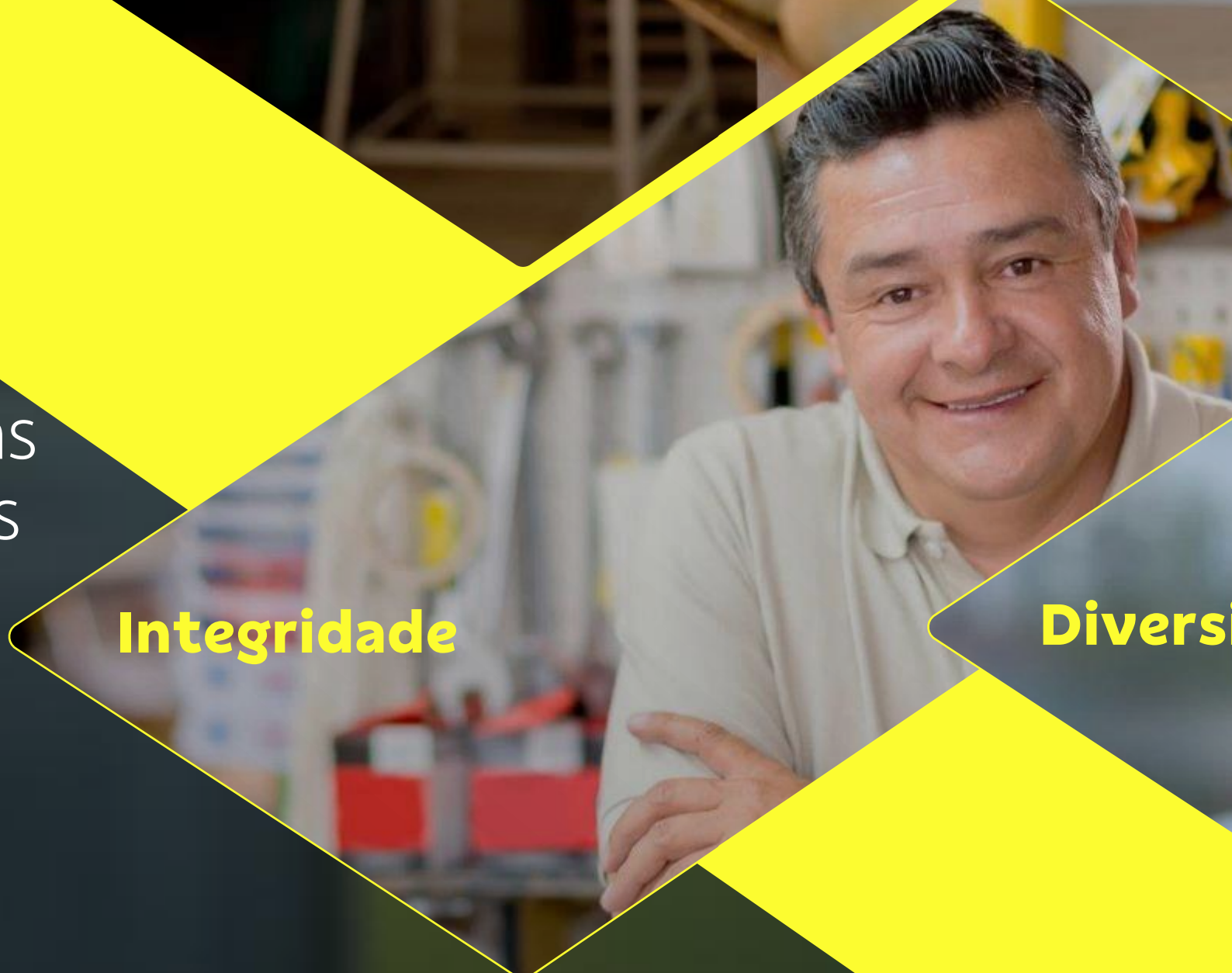
Compromisso com a sociedade



Inovação



Integridade

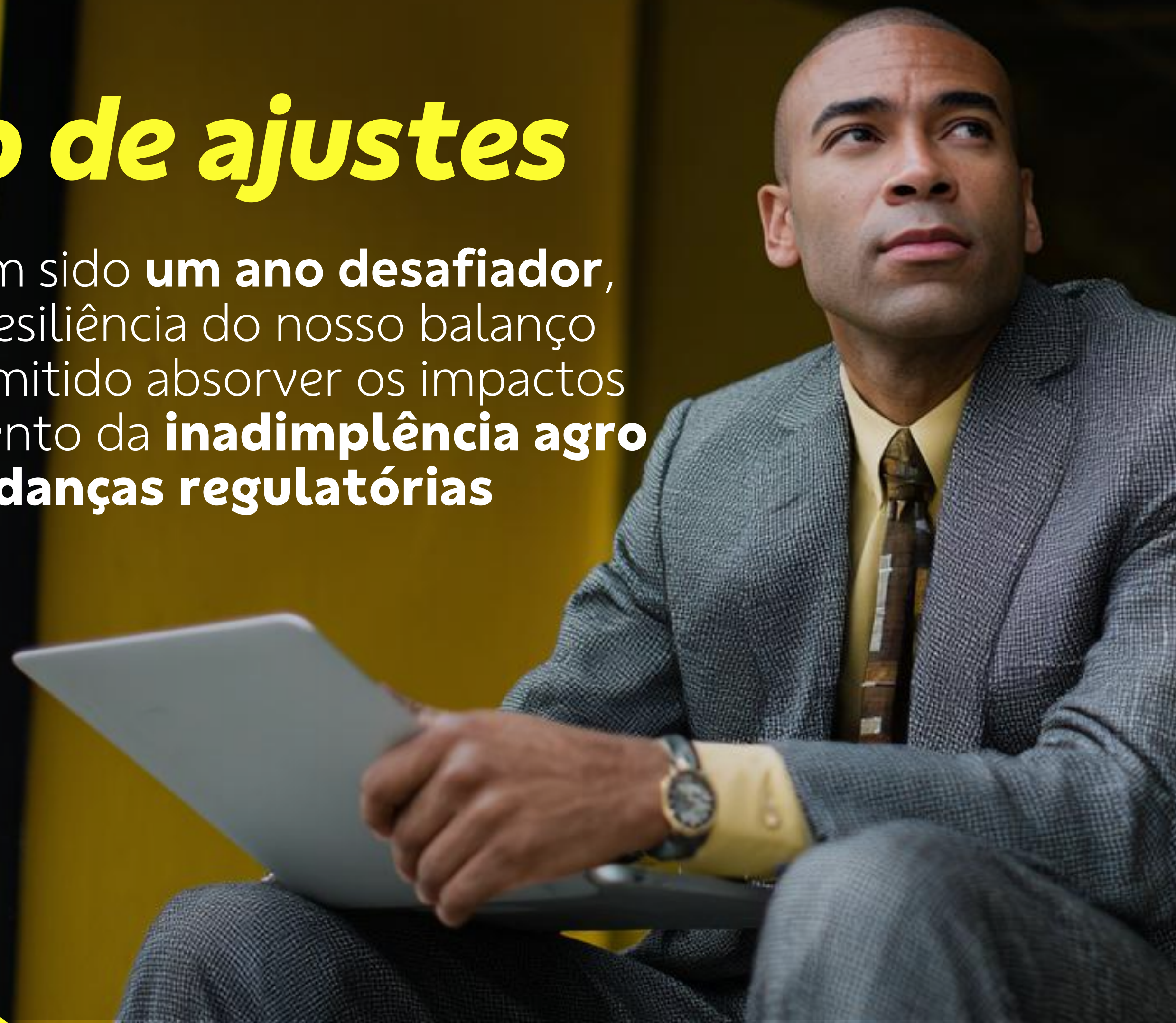


Diversidade



Ano de ajustes

2025 tem sido **um ano desafiador**, onde a resiliência do nosso balanço tem permitido absorver os impactos do aumento da **inadimplência agro** e de **mudanças regulatórias**



Responsabilidade
e agilidade

Transparência
e ética

Diligência
mudanças táticas,
estratégicas e operacionais

Engajamento
solução para a situação do agro

Disciplina
na execução

Compromisso
na construção de resultados
sustentáveis de longo prazo



Apoiamos as Pessoas Físicas

R\$ **350,5 bi**

Carteira de Crédito Pessoa Física
Set/25

R\$ **147,9 bi**

Crédito Consignado
+7,8% Set25/Set24

R\$ **8,9 bi**

Crédito do Trabalhador
Set/25



Somos o Banco do Agro

R\$398,8 bi

Carteira de Crédito Agronegócios
Set/25

BB Regulariza Agro

Nossa estratégia de atuação na
MP 1.314/2025

Recursos Livres
21/10 até 12/11

R\$ 5,4 bi

Propostas aprovadas

R\$ 11,4 bi

Propostas em análise

Fontes Supervisionadas
27/10 até 12/11

R\$ 448 milhões

Propostas aprovadas
no BNDES

R\$ 721 milhões

Propostas em análise

Trabalhamos juntos com MPMEs



R\$ **118,5** bi

Carteira de Crédito MPME
Set/25

R\$ **5,8** bi

em desembolso
Giro Pronampe e PEAC FGI

+28% 3T25/2T25

e com Grandes Empresas

R\$ **258,9** bi

Carteira de Crédito Grandes
Empresas Expandida
Set/25

**Somos parceiros
das Grandes Empresas,**

com um portfólio completo de
crédito, cash management e comércio
exterior.

Comprometidos com a construção de um mundo mais verde, inclusivo e responsável



Compromissos BB 2030 para um Mundo + Sustentável

Finanças Sustentáveis

Carteira de Crédito Sustentável

R\$ 500 bilhões de saldo até 2030
Set/25: R\$ 399,0 bilhões

Energia Renovável

R\$ 30 bilhões até 2030
Set/25: R\$ 21,2 bilhões

Agricultura Sustentável

R\$ 200 bilhões até 2030
Set/25: R\$ 173,2 bilhões

Estratégia Bioeconomia

R\$ 5 bilhões até 2030
Set/25: R\$ 2,7 bilhões

Eficiência Municipal e Estadual¹

R\$ 100 bilhões desembolsados até 2030
Set/25: R\$ 52,1 bilhões

Produtos de Investimento Sustentável

R\$ 30 bilhões em fundos de investimentos sustentáveis² até 2030
Set/25: R\$ 12,2 bilhões

Recursos Sustentáveis

R\$ 100 bilhões em captações de recursos sustentáveis até 2030
Set/25: R\$ 59,6 bilhões

Gestão social, ambiental e climática

Emissões de GEE

100% de compensação do escopo 1
Jun/25: 100%

100% de utilização de energia renovável³ a partir de 2023
Jun/25: 100%

42% as emissões diretas (escopo 1) reduzidas até 2030⁴
Jun/25: redução de 29%

Reduzir em 42% a intensidade de emissões GEE da carteira de empréstimos corporativos até 2040
Dez/24: redução de 3%

Diversidade

50% de mulheres em cargo de liderança até 2030
Set/25: 28,64%

50% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança até 2030
Set/25: 30,28%

Impactos Positivos na Cadeia de Valor

Inclusão Financeira

1,4 milhão de empresas lideradas por mulheres apoiadas com soluções financeiras até 2030
Set/25: 1,05 milhão

Ampliar a cidadania financeira para 7,5 milhões de clientes jovens das gerações Alfa⁵ e Z⁶ até 2030
Set/25: 5,6 milhões

Inclusão social

1 milhão de pessoas impactadas por ações realizadas no âmbito da bioeconomia até 2030
Set/25: R\$ 99 mil

Investimento Social Privado

R\$ 1 bilhão investidos em educação, cuidado com meio ambiente, inclusão, ajuda humanitária, incentivo ao voluntariado e tecnologias sociais por meio da Fundação BB até 2030
Set/25: R\$ 649,2 milhões

Reflorestamento e Conservação Ambiental

2 milhões de hectares conservados e/ou de reflorestamento até 2030
Set/25: 850 mil hectares

1,5 milhão de hectares de áreas degradadas recuperados até 2030
Set/25: 279,3 mil hectares

(1) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária. (2) Em alinhamento à alteração regulatória dos fundos de investimento sustentáveis. (3) Usinas próprias, mercado livre e RECs; (4) Em relação ao ano-base 2022. (5) Geração Alfa: nascidos a partir de 2010. (6) Geração Z: nascidos entre 1997 e 2010.

Premiados e reconhecidos por nossas realizações ASG



O banco mais sustentável do mundo

Reconhecido pela 6ª vez



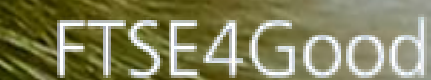
Portfólio Mundo
A melhor posição entre bancos nas américas e benchmark em governança climática



Embaixadores do Pacto Global da ONU:
"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" e "Salário Digno"



Rating "A" no Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating



Index Series
Benchmark na dimensão Meio Ambiente



Equilíbrio de Gênero no Conselho de Administração



O Banco mais sustentável da América do Sul



Selo Terra Carta
Reconhecer as organizações que lideram a aceleração global em direção a uma transição sustentável



1º Lugar entre as 100 empresas brasileiras com as melhores Práticas de ASG



Ganhador da categoria Governança



Nota A no Carbon Disclosure Project (CDP), único banco brasileiro na "A List" de 2024



Comprometidos com a diversidade

Lideranças:

28,6% de mulheres em cargo de liderança em set/25
Meta de 30% até 2025

30,3% pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança em set/25
Meta de 30% até 2025

Funcionários:

30% preto, pardo e indígena
41% mulheres

Diretoria Executiva

19% preto, pardo e indígena
25% mulheres

Conselho Diretor:

22% preto, pardo e indígena
44% mulheres

Programa Diversidade BB

Nos importamos em promover uma sociedade mais inclusiva e diversa
Entenda a jornada de Diversidade, Equidade e Inclusão do BB

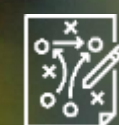
Raça e etnia
Equidade de gênero
Pessoas com deficiência
Neurodivergência
Gerações
LGBTQIAPN+

Leia o QR Code e saiba mais sobre as ações de diversidade do Banco do Brasil





e uma
Governança Corporativa
forte e transparente



**Planejamento
estratégico de longo
prazo (5 anos)**



**Estrutura de
Comitês Estatutários**



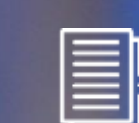
**Remuneração da
Alta Administração:
50% da remuneração
variável paga em ações**
(vesting period: 4 anos)



**Segregação de
Responsabilidade**



**Decisões técnicas
e colegiadas**

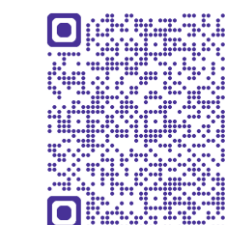


**Informe de
Transações com
Partes Relacionadas**

Diretoria Executiva



Conheça a Política de Indicação e Sucessão do BB



Tarciana Medeiros
Presidente



Ana Cristina Rosa Garcia
Vice-presidente Corporativa



Felipe Guimarães Geissler Prince
Vice-presidente de Controles Internos e Gestão de Riscos



José Ricardo Sasseron
Vice-presidente de Negócios Governo e Sustentabilidade Empresarial



Marco Geovanne Tobias da Silva
Vice-presidente de Gestão Financeira e Relações com Investidores



Carla Nesi
Vice-presidente de Negócios de Varejo



Francisco Augusto Lassalvia
Vice-presidente de Negócios de Atacado



Gilson Bittencourt
Vice-presidente de Agronegócios e Agricultura Familiar



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Vice-presidente de Negócios Digitais e Tecnologia

Diversidade

4
Feminino

5
Masculino

2
LGBTQIAPN+

2
Pretos e Pardos

+ 23 diretores estatutários

83%
Masculino

17%
Feminino



Conselho de Administração e Conselho Fiscal

Conselho de Administração

Anelize Lenzi Ruas de Almeida

Presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

Elisa Vieira Leonel

Vice-presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

Fábio Franco Barbosa Fernandes

Indicação: Ministério da Fazenda

Márcio Luiz de Albuquerque Oliveira

Indicação: Ministério da Fazenda

4 
Masculino

4 
Feminino

1 
LGBTQIAPN+

1 
Pretos e Pardos

Tarciana Paula Gomes Medeiros

Presidente do Banco do Brasil

Selma Cristina Alves Siqueira

Eleita pelos Funcionários do Banco do Brasil

Fernando Florêncio Campos

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Valmir Pedro Rossi

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Conselho Fiscal

Renato da Motta Andrade Neto

Titular - Presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

Bernard Appy

Titular
Indicação: Ministério da Fazenda

Tatiana Rosito

Titular
Indicação: Ministério da Fazenda

Paulo Moreira Marques

Suplente
Indicação: Ministério da Fazenda

7 
Masculino

1 
Feminino

Andriei José Beber

Titular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

João Vicente Silva Machado

Titular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente



Comitês Estatutários de Assessoramento ao CA

Auditoria

Auditoria e Fiscalização



100% Independentes



Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

Políticas de gestão de pessoas e remuneração, indicação e sucessão de administradores



50% Independentes

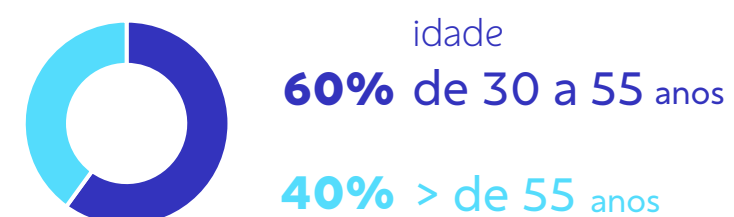


Riscos e de Capital

Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial



60% Independentes



Tecnologia e Inovação

Tendências tecnológicas, novos modelos de negócios e projetos ou iniciativas de inovação



Sustentabilidade Empresarial

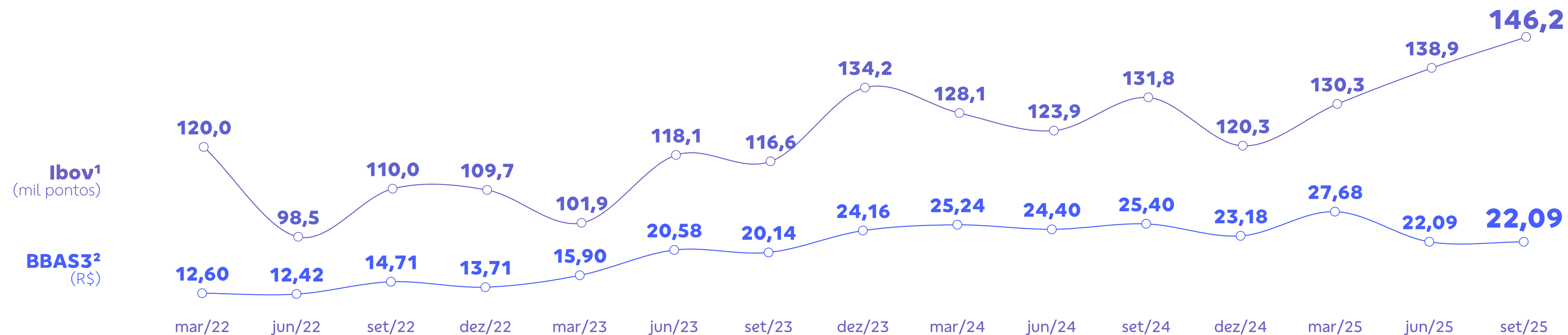
Temas relacionados à sustentabilidade, considerando as melhores práticas de mercado e os compromissos assumidos pelo Banco



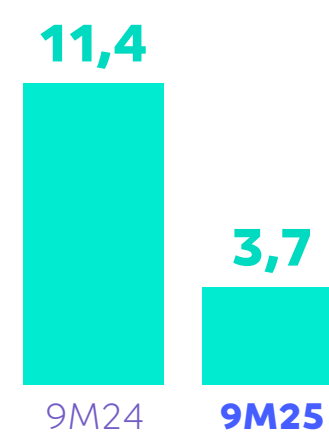


Gerando valor aos nossos acionistas

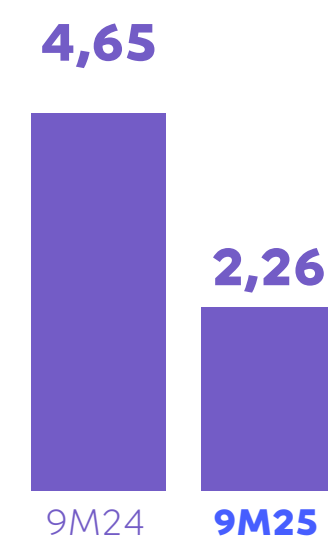
Desempenho das Ações BBAS3 (R\$) e Ibov



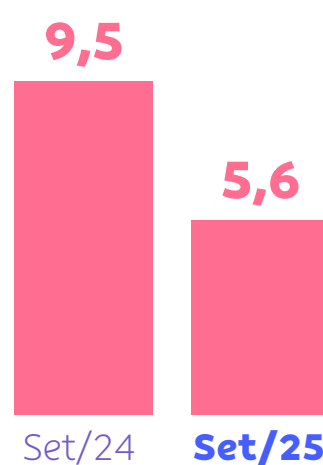
Dividendos e JCP Distribuídos (R\$ bilhões)



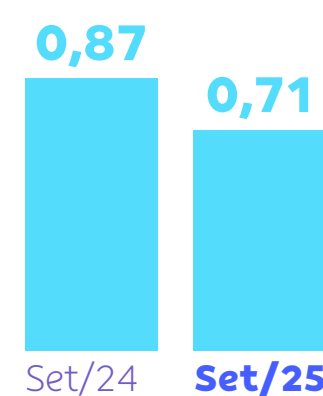
Lucro por ação (R\$)



Dividend Yield (%)



Preço / Valor Patrimonial



Recomendações dos Analistas

Em 14/11/2025



■ Vender ■ Manter ■ Comprar

Preço-Alvo Médio BBAS3

Em 14/11/2025

R\$ 24,50

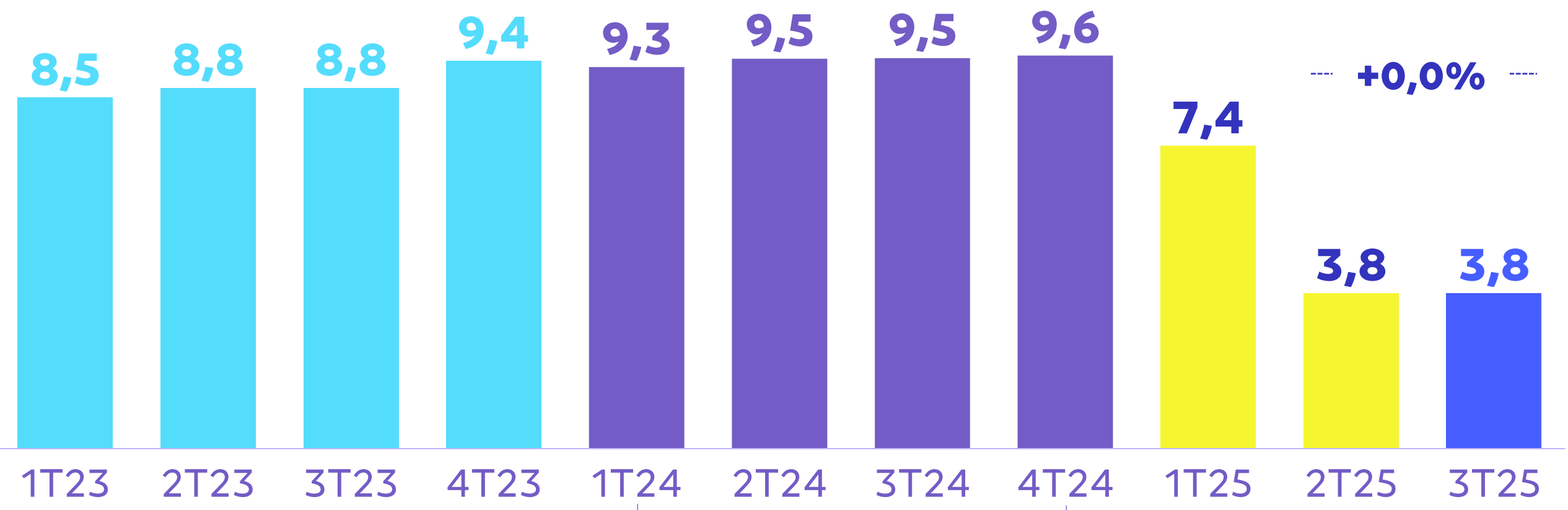
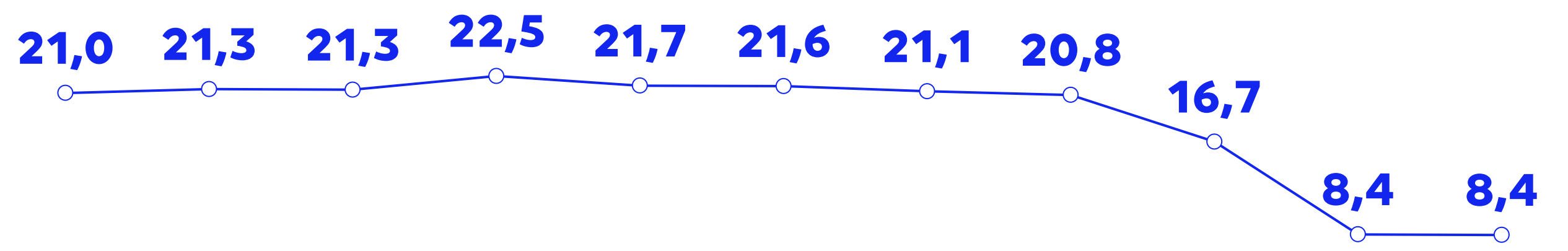
(1) Fonte: Economática. (2) Ajustado por proventos.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões

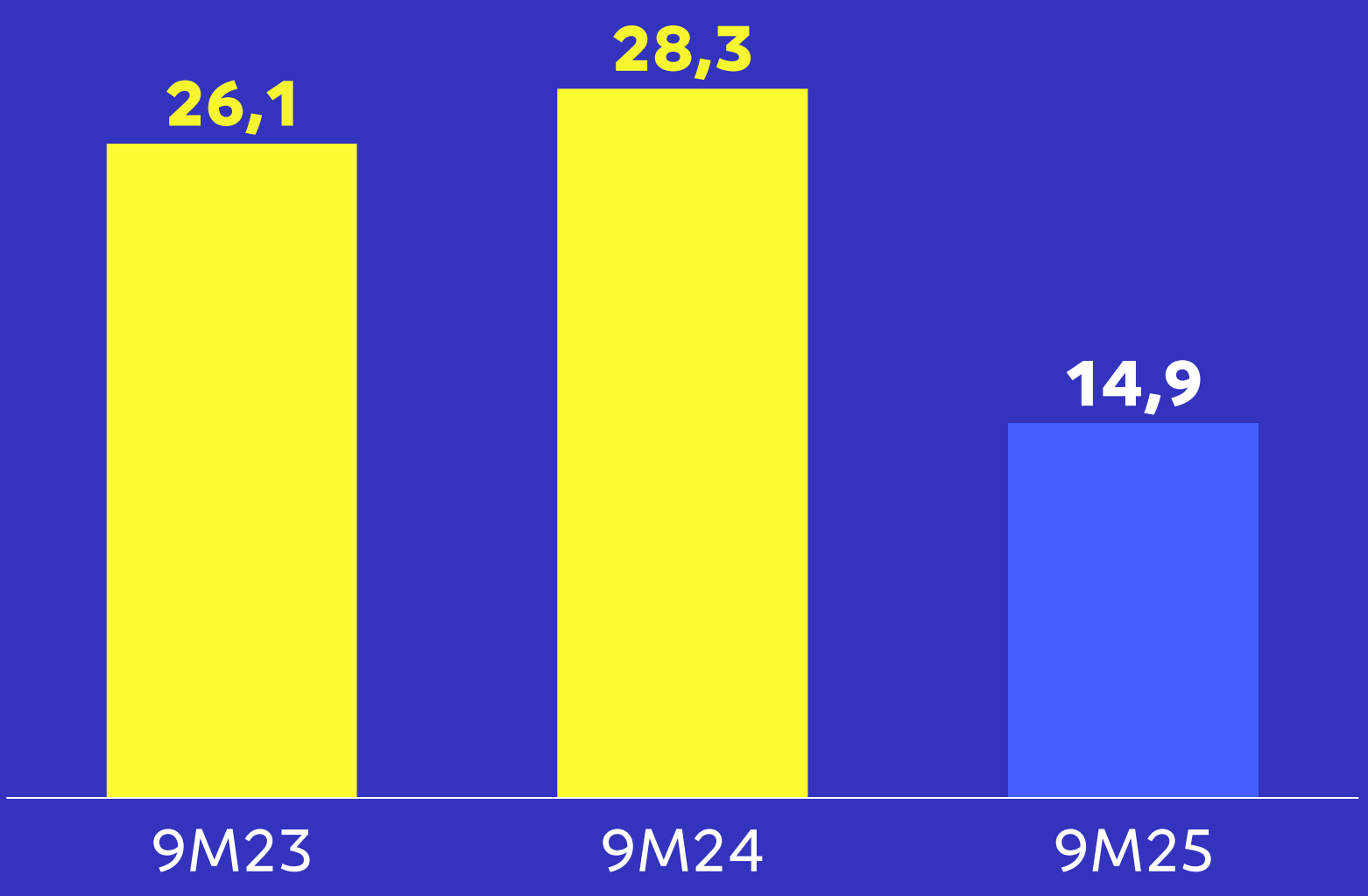
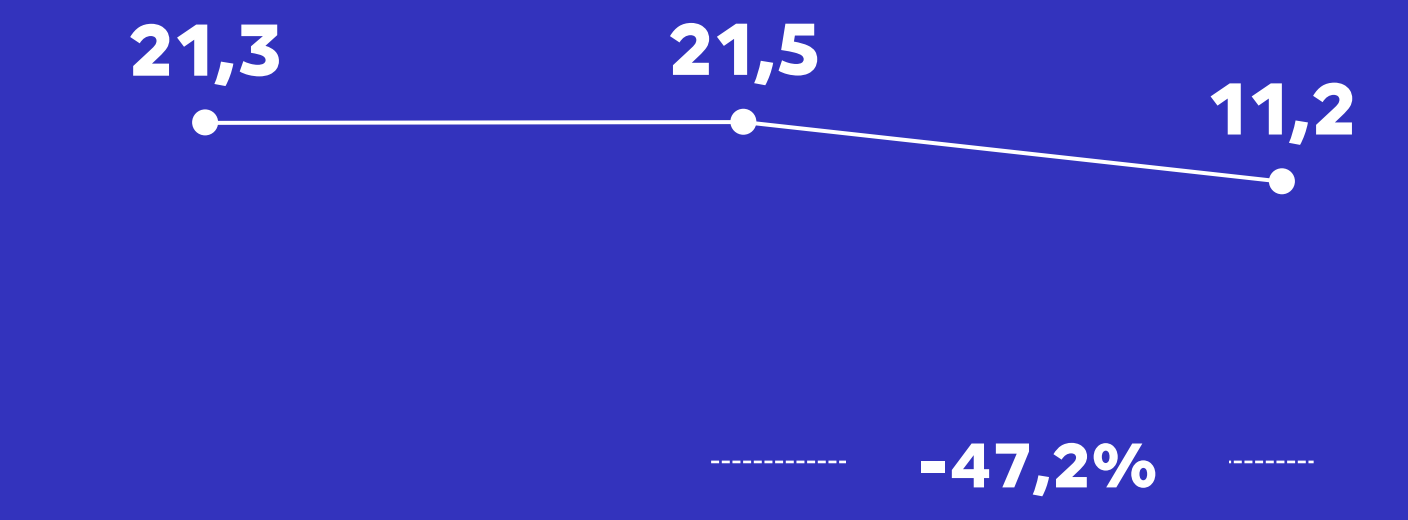
RSPL

%



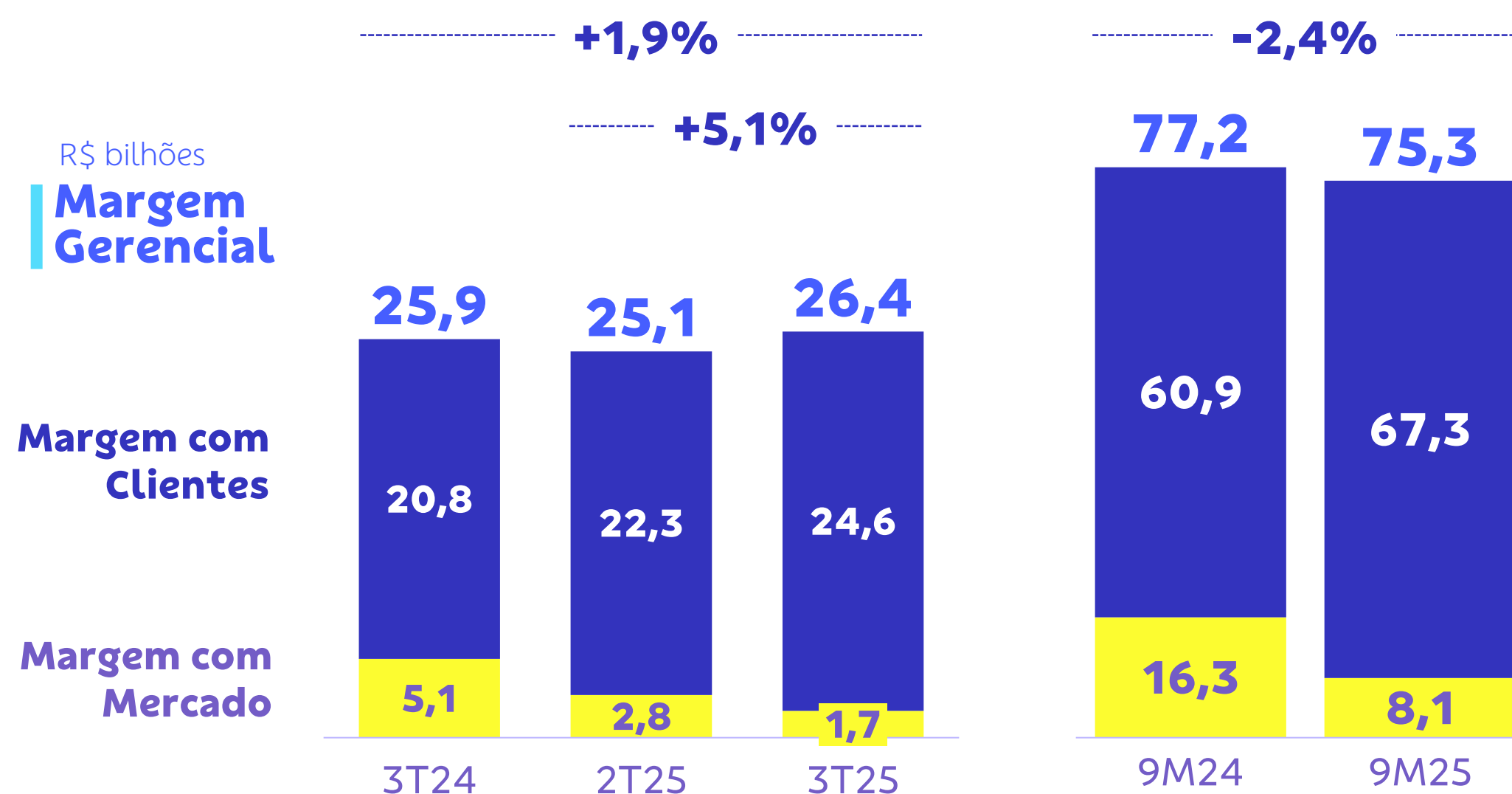
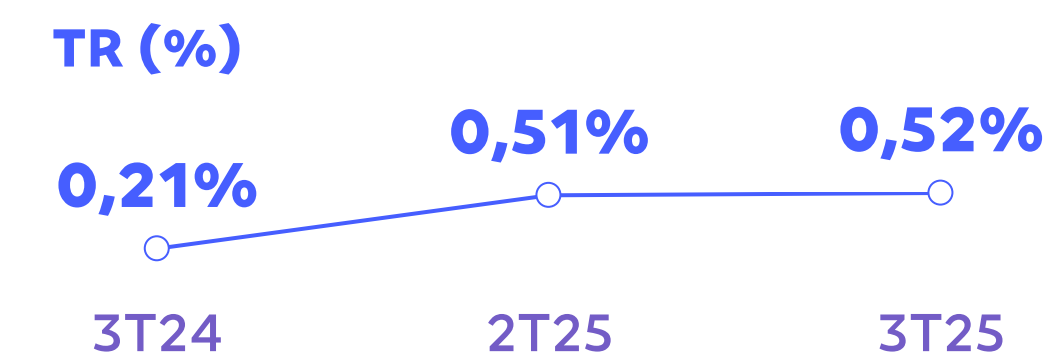
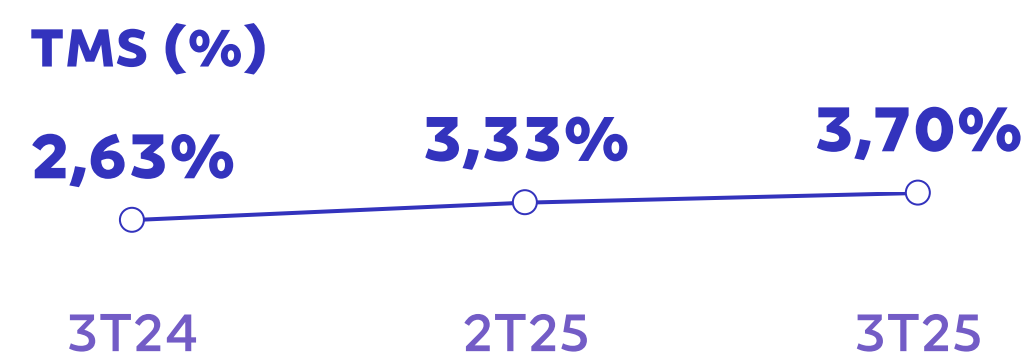
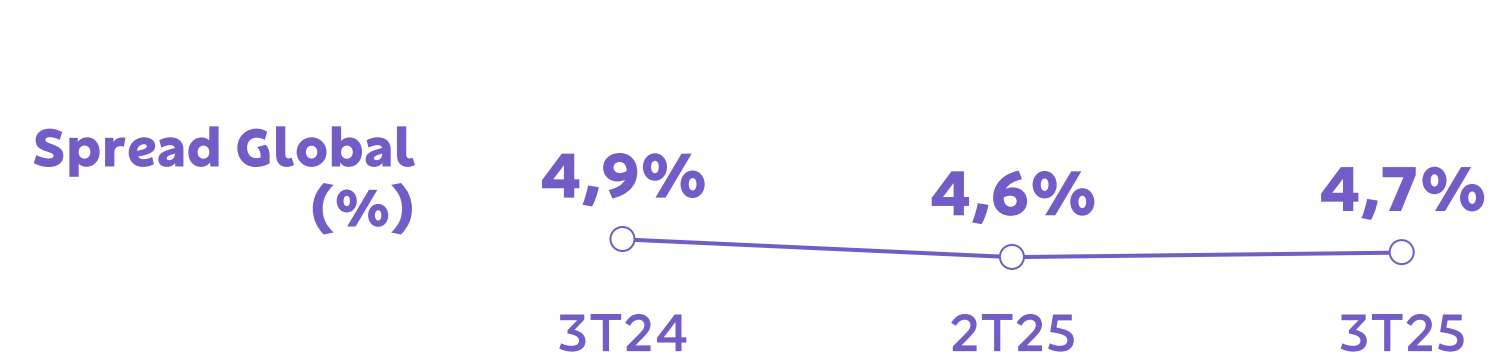
Lucro 2023 R\$ 35,6 bilhões **RSPL 2023** 21,6% **Lucro 2024** R\$ 37,9 bilhões **RSPL 2024** 21,4%

RSPL %





Margem Financeira Bruta



R\$ milhões

Margem Contábil

	3T24	2T25	3T25	Δ% A/A	Δ% T/T	9M24	9M25	Δ% Acm.
Margem Financeira Bruta	25.870	25.080	26.365	1,9	5,1	77.153	75.327	(2,4)
Receitas Financeiras	46.272	53.464	57.501	24,3	7,6	138.114	160.204	16,0
Operações de Crédito ¹	35.412	45.240	47.245	33,4	4,4	104.415	134.522	28,8
Tesouraria ^{1,2}	10.860	8.224	10.256	(5,6)	24,7	33.699	25.682	(23,8)
Despesas Financeiras	(20.402)	(28.384)	(31.136)	52,6	9,7	(60.961)	(84.877)	39,2
Captação Comercial	(17.349)	(23.650)	(26.240)	51,3	11,0	(51.790)	(70.979)	37,1
Captação Institucional ³	(3.053)	(4.734)	(4.896)	60,3	3,4	(9.170)	(13.898)	51,6

(1) Em função da Resolução nº 4.966/21, a partir do 1T25, houve a migração do resultado da carteira de TVMs Privados com característica de crédito da Tesouraria para as Receitas Financeiras de Crédito. O movimento impactou, na mesma medida, negativamente o resultado de tesouraria (TVM - Receitas de Juros) e positivamente as receitas com operações de crédito, em cerca R\$ 12,9 bilhões no 9M25. Desconsiderando este efeito, o Resultado de Tesouraria seria de R\$ 38,5 bilhões e as Receitas de Operações de Crédito seriam de R\$ 121,6 bilhões no 9M25, o que representaria um crescimento de 14,4% e de 16,5% na comparação acumulada em nove meses, respectivamente. (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado. (3) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD (exceto instrumento elegível ao Capital Principal).

Custo do Crédito

R\$ bilhões



Despesas/Carteira¹ (%)

4,17% 4,66% 5,16%

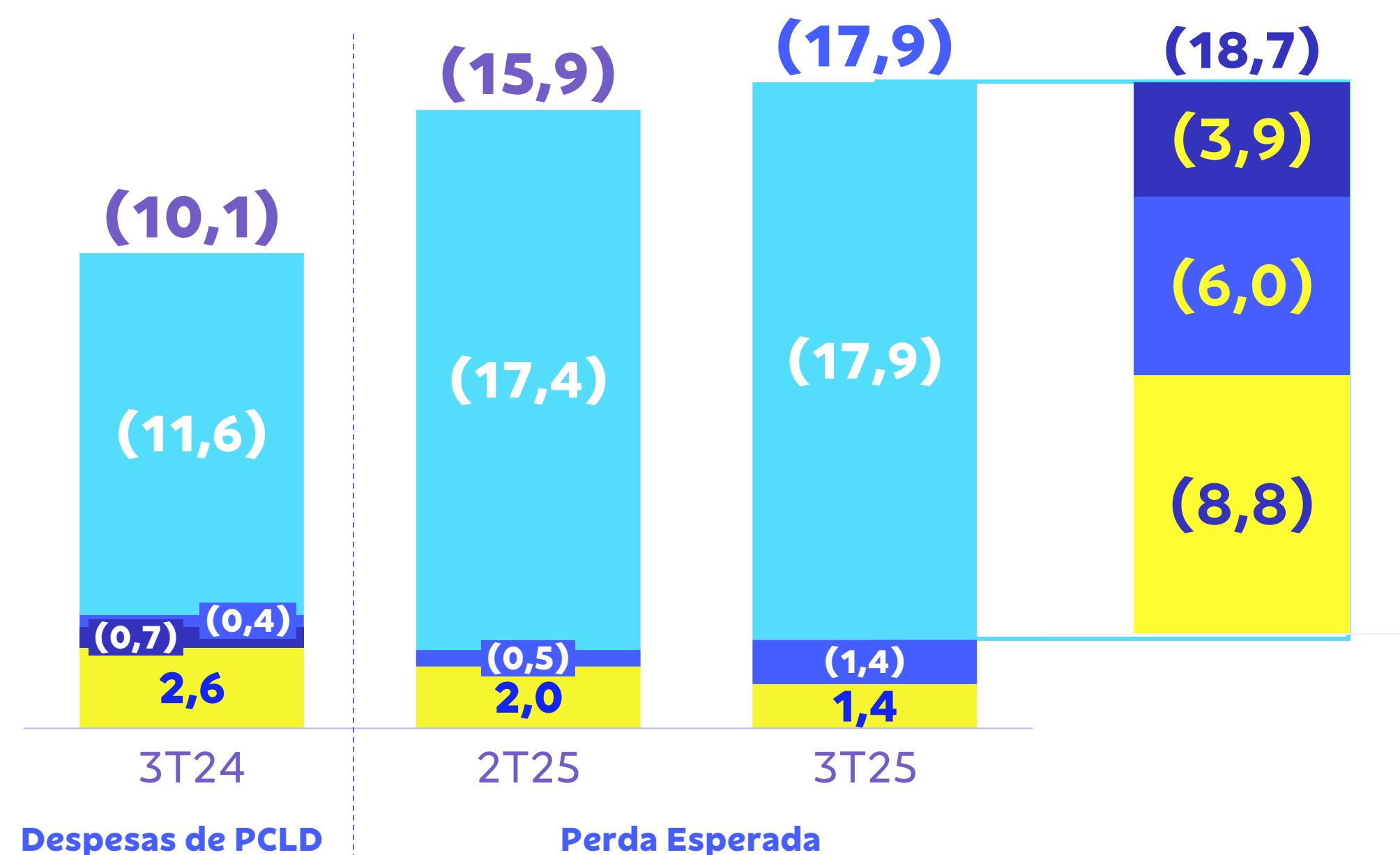
+77,7%

+12,7%

Fluxo da Perda Esperada por Segmento
(Carteira Interna - R\$ bilhões)

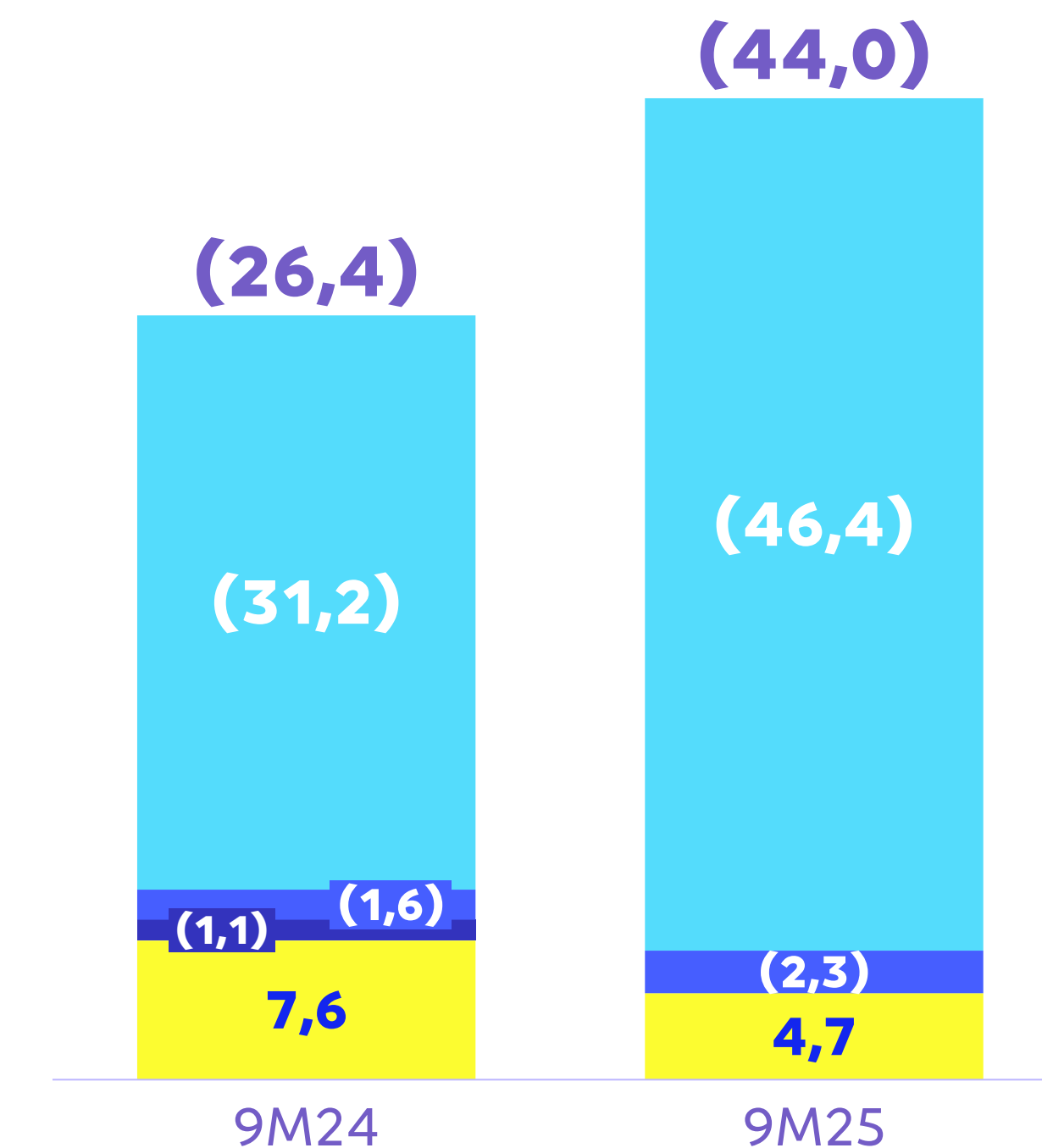
Despesas de PCLD 2024
Perda Esperada 2025

Descontos Concedidos
Perdas por Imparidade
Recuperação de Crédito



■ Pessoa Jurídica
■ Pessoa Física
■ Agronegócios

+66,4%



(1) Despesas de Risco de Crédito - 12 Meses / Média da Carteira de Crédito - 12 meses.

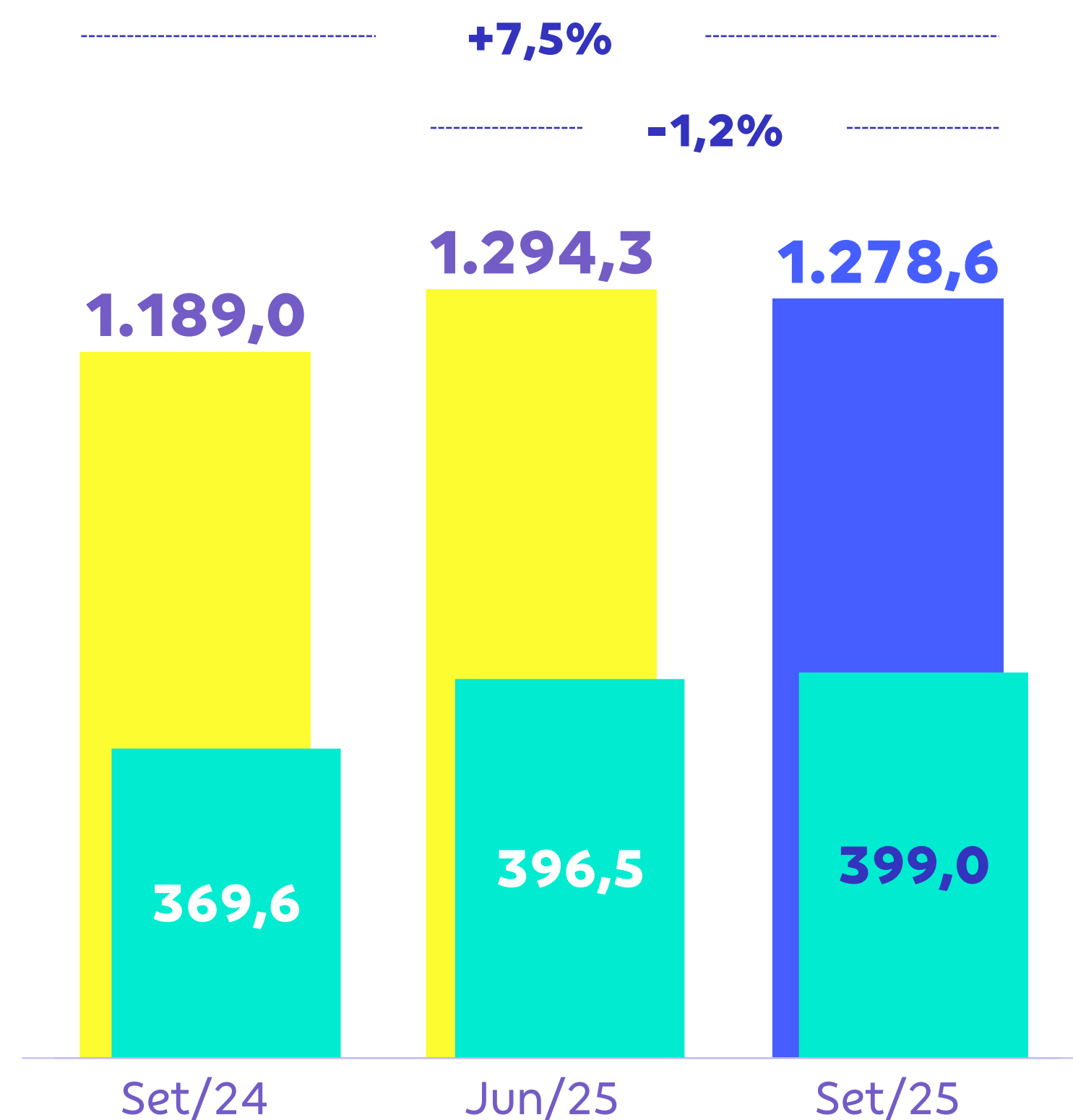


Carteira de Crédito Expandida¹

R\$ bilhões



Carteira de Negócios Sustentáveis



Inad e Índice de Cobertura² (%)

Inad +30d

4,56 | 4,64

5,53 | 5,92 | 6,75

Inad +90d

3,33 | 3,32

3,86 | 4,21 | 4,93

Cobertura +90d

177,6 | 171,3

184,8 | 179,2 | 165,9

Set/24 | Dez/24

Mar/25 | Jun/25 | Set/25

Formação da Inadimplência²

Cobertura New NPL (%)

93,2 | 88,7

77,6 | 109,7 | 90,5

New NPL³ / Carteira de Crédito⁴ (%)

1,22 | 1,09

1,30 | 1,44 | 1,78

New NPL³ (R\$ bilhões)

12,48 | 11,48

14,27 | 15,84 | 19,81

3T24 | 4T24

1T25 | 2T25 | 3T25

(1) Inclui TVM privados e garantias prestadas. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024. (3) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescida das baixas para prejuízo do trimestre. (4) Saldo da carteira de crédito do trimestre imediatamente anterior.

Carteira de Negócios Sustentáveis

Setembro/25

R\$ **399,0** bilhões

2,59 milhões de operações



R\$ bilhões

16,0%	Empresarial	R\$ 64,1 bilhões 95,93 mil operações	Empresarial	64,14
16,0%	Agricultura de Baixo Carbono	R\$ 63,7 bilhões 81,16 mil operações	Custeio Plantio Direto Programa ABC	53,01 10,70
29,6%	Boas Práticas Socioambientais	R\$ 118,1 bilhões 917,73 mil operações	Pronaf Mais Alimentos Investimentos PCA / Moderagro Pronaf Custeio Infra e Desenv. Regional Pronaf Investimento	47,97 26,04 18,01 15,18 8,67 2,25
38,4%	Negócios Sociais	R\$ 153,0 bilhões 1,49 milhão de operações	Governo Fundo de Financiamento Estudantil (Fies) Habitação Emergencial Covid Demais	71,74 38,47 24,48 18,11 0,24



Confira a avaliação completa:



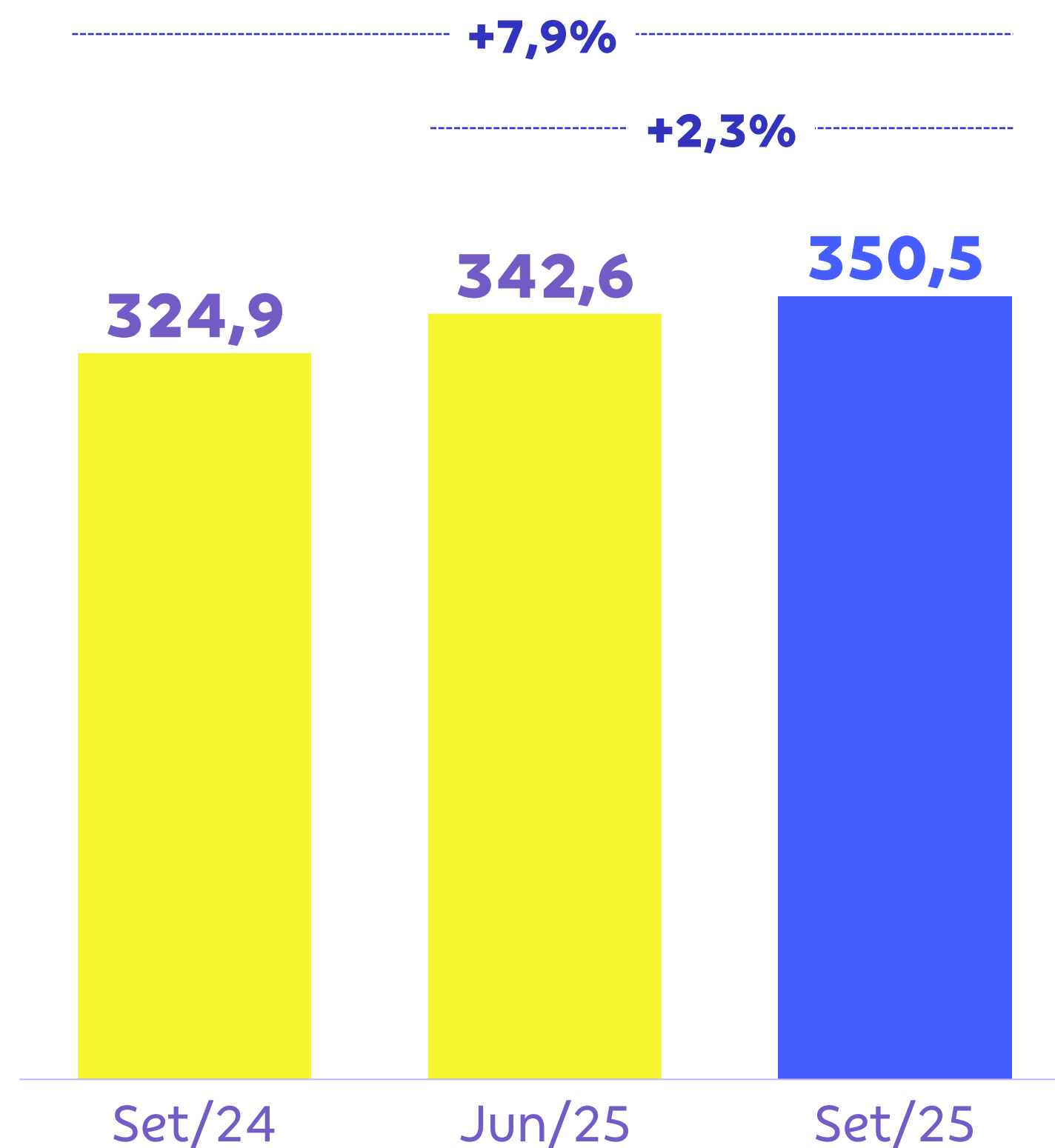
Adicionalidade / Contribuição para a Sustentabilidade

Alta / Transformacional
Moderada / Efetiva
Limitada / Transitória

Carteira de Crédito

Pessoa Física

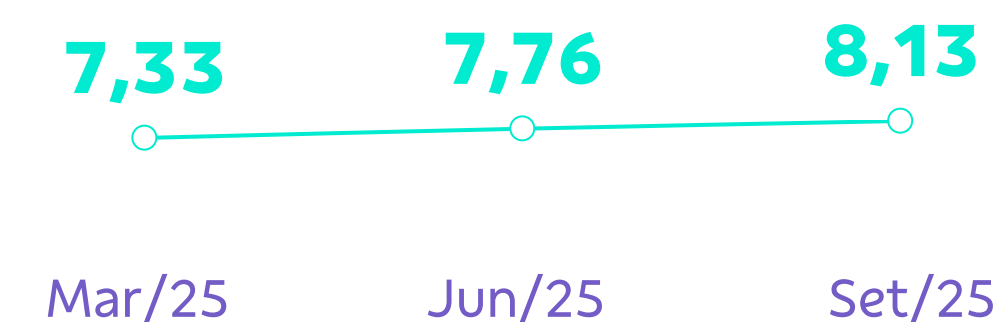
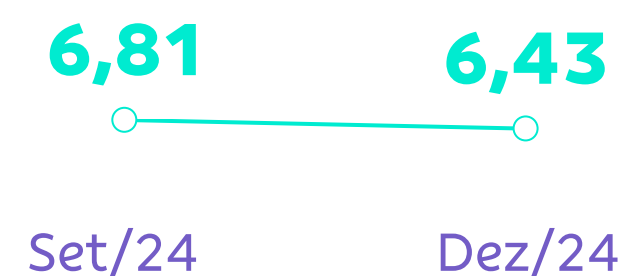
R\$ bilhões



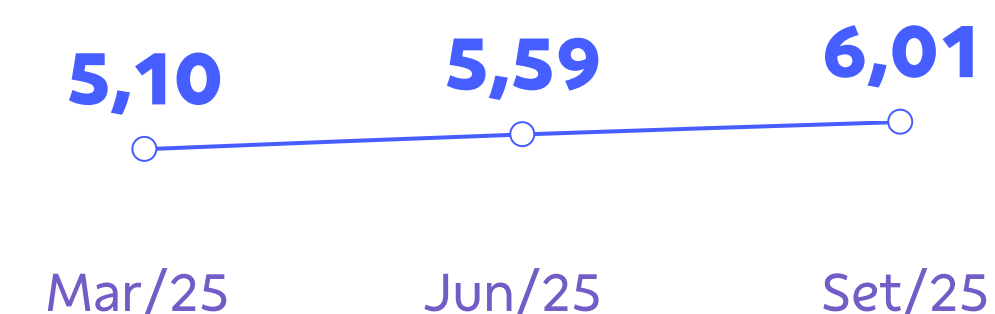
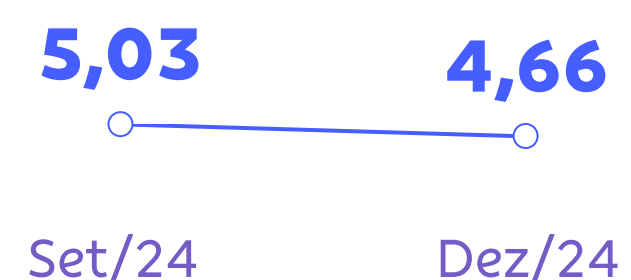
(1) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.



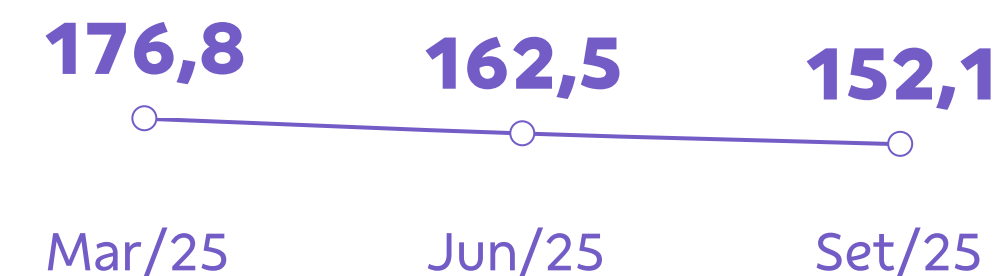
**Inad +30d
Pessoa Física¹
(%)**



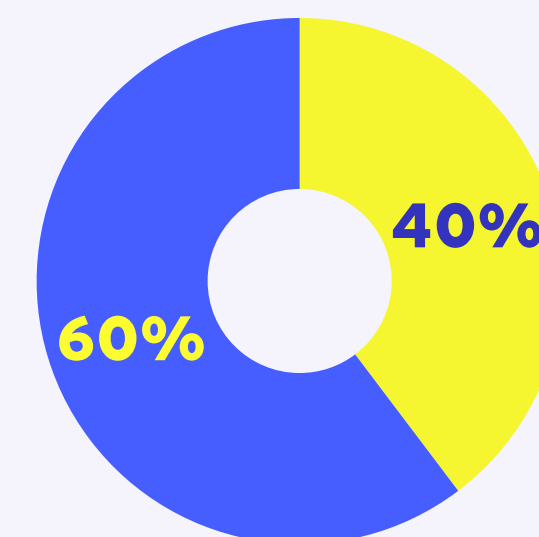
**Inad +90d
Pessoa Física¹
(%)**



**Cobertura +90d
Pessoa Física¹
(%)**



**Os desafios do
segmento agro
impactam a
inadimplência
da carteira PF**



Participação na elevação da inadimplência (set25/set24)

- Produtores Rurais
- Demais clientes PF

**Inad90 da
Pessoa Física
sem produtor
rural seria
5,33%**

Carteira de Crédito

Pessoa Física

R\$ milhões

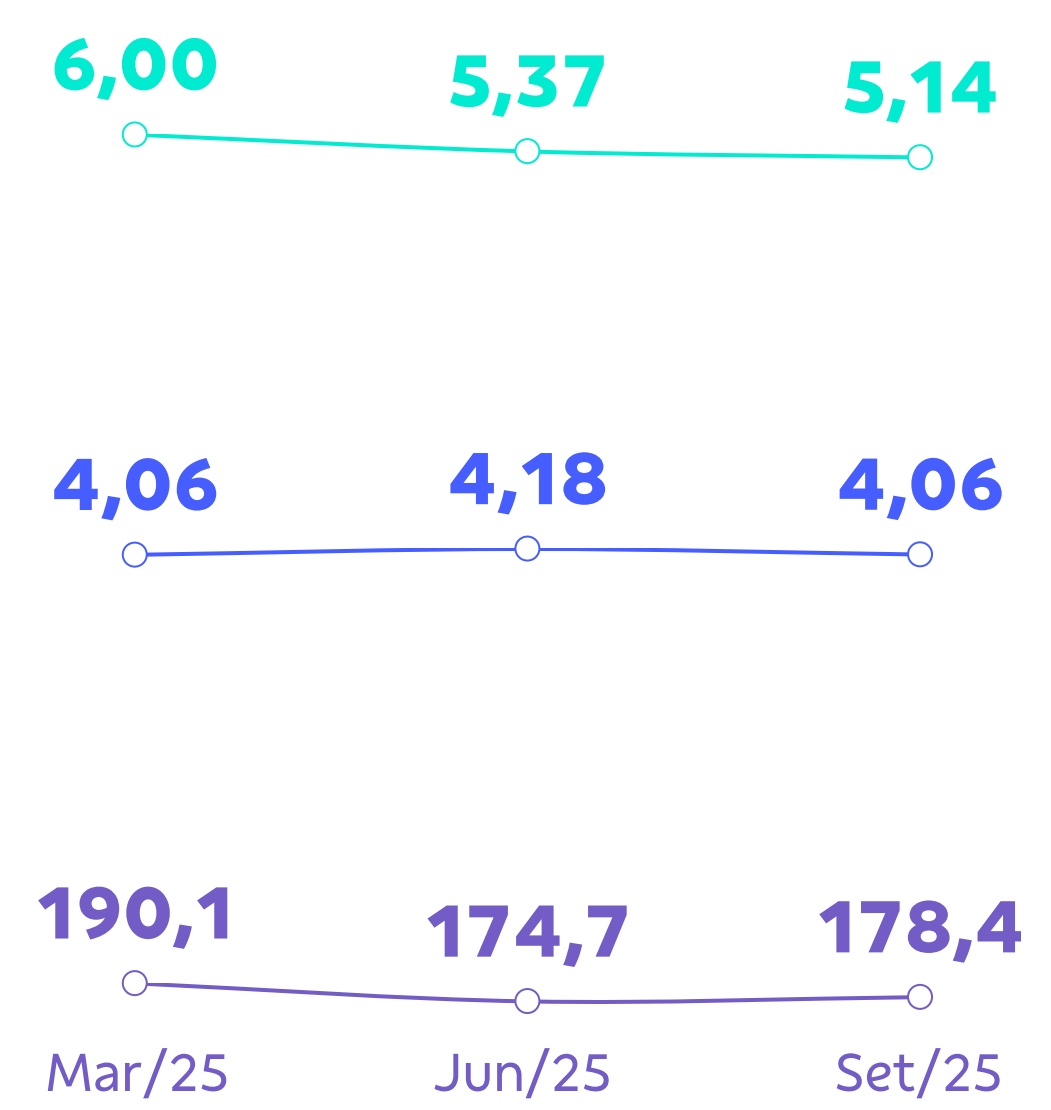
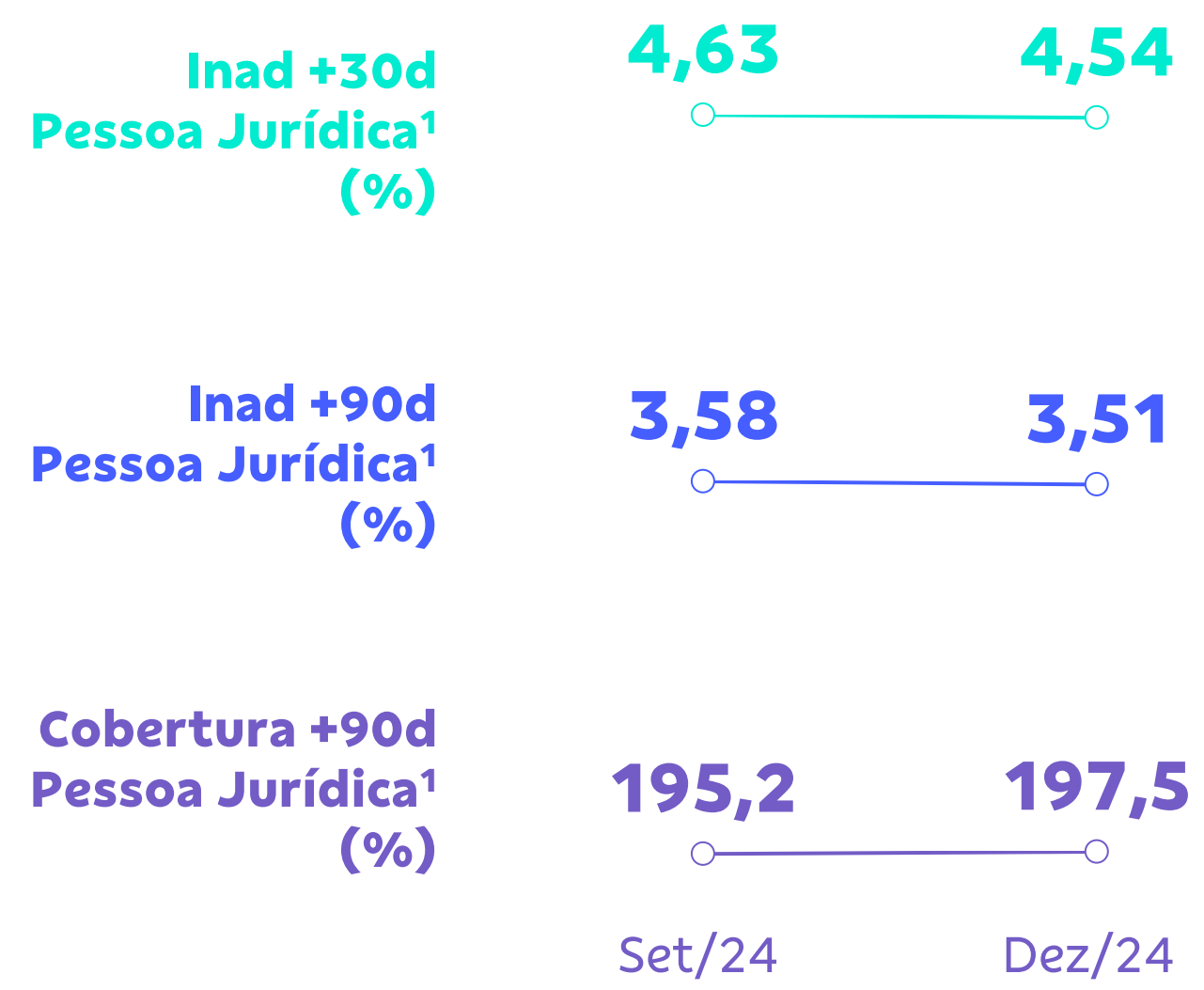
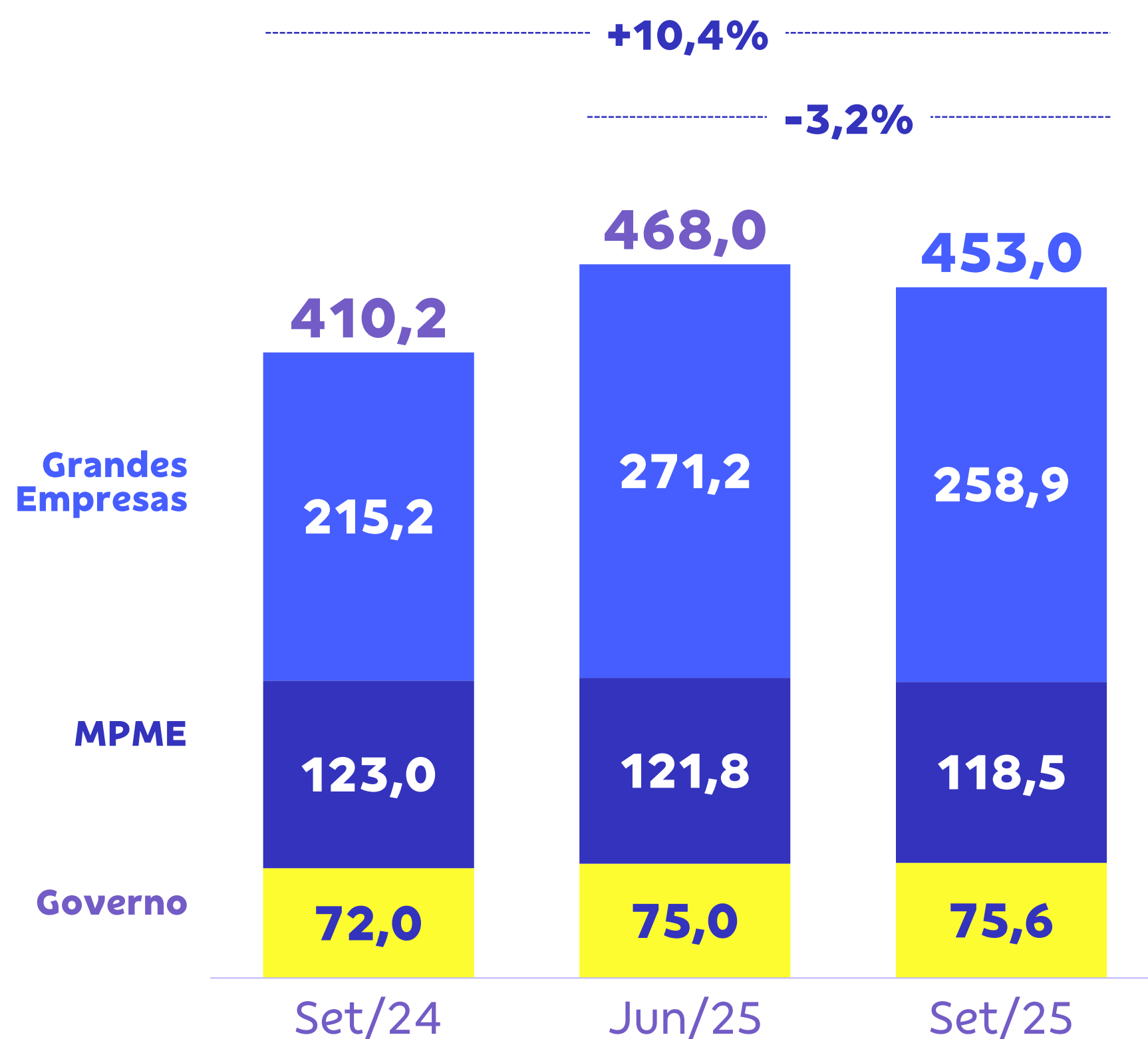
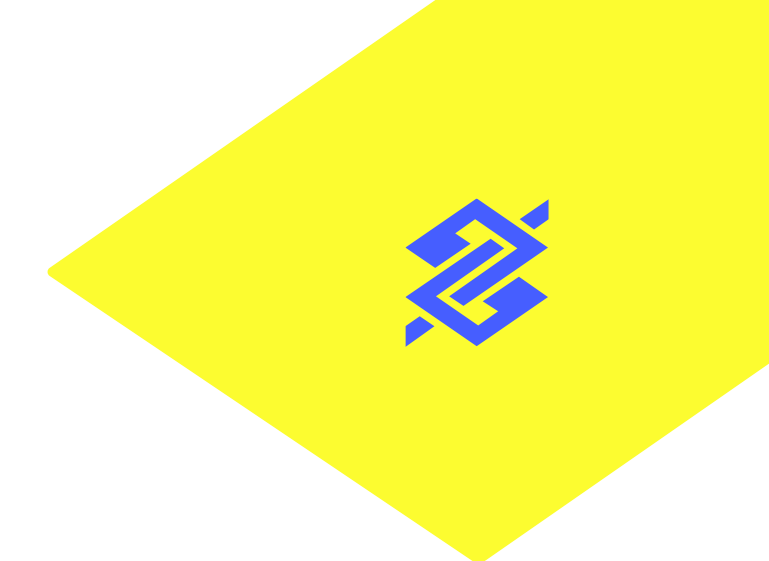
	Set/24	Part. %	Jun/25	Part. %	Set/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
 Carteira de Crédito (a)	324.824	100,0	342.512	100,0	350.416	100,0	7,9	2,3
Crédito Direto ao Consumidor	180.356	55,5	192.563	56,2	196.624	56,1	9,0	2,1
Crédito Consignado	137.187	42,2	145.219	42,4	147.893	42,2	7,8	1,8
Público	110.273	33,9	112.604	32,9	112.207	32,0	1,8	(0,4)
INSS	25.448	7,8	27.155	7,9	26.805	7,6	5,3	(1,3)
Privado	1.466	0,5	5.460	1,6	8.881	2,5	505,7	62,6
Crédito Não Consignado	43.168	13,3	47.344	13,8	48.731	13,9	12,9	2,9
Cartão de Crédito	54.806	16,9	60.758	17,7	63.882	18,2	16,6	5,1
Financiamento Imobiliário	48.099	14,8	47.742	13,9	47.310	13,5	(1,6)	(0,9)
Composição de Dívidas ¹	22.096	6,8	26.133	7,6	25.133	7,2	13,7	(3,8)
Pessoa Física	16.526	5,1	17.812	5,2	16.095	4,6	(2,6)	(9,6)
Produtor Rural	5.570	1,7	8.321	2,4	9.038	2,6	62,3	8,6
Financiamento de Veículos	15.265	4,7	11.028	3,2	12.795	3,7	(16,2)	16,0
Carteira Orgânica	4.877	1,5	4.267	1,2	3.979	1,1	(18,4)	(6,8)
Carteira Adquirida	10.388	3,2	6.762	2,0	8.816	2,5	(15,1)	30,4
Cheque Especial	2.876	0,9	2.993	0,9	3.356	1,0	16,7	12,2
Microcrédito	236	0,1	235	0,1	240	0,1	2,0	2,4
Demais	1.090	0,3	1.061	0,3	1.076	0,3	(1,3)	1,4
 TVM Privados e Garantias (b)²	71	0,0	83	0,0	95	0,0	33,6	14,8
 Carteira de Crédito Expandida (a + b)²	324.895	100,0	342.595	100,0	350.511	100,0	7,9	2,3

(1) Composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. nº 4.966/21; (2) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.

Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica

R\$ bilhões



MPME



(1) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica

R\$ milhões

	Set/24	Part. %	Jun/25	Part. %	Set/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
 Carteira de Crédito (a)	327.363	79,8	345.203	73,8	337.598	74,5	3,1	(2,2)
Capital de Giro Amplo ¹	154.940	37,8	164.014	35,0	157.664	34,8	1,8	(3,9)
Capital de Giro ¹	134.685	32,8	139.907	29,9	136.036	30,0	1,0	(2,8)
Recebíveis	16.014	3,9	18.562	4,0	16.703	3,7	4,3	(10,0)
Conta Garantida	3.757	0,9	5.048	1,1	4.435	1,0	18,0	(12,2)
Cheque Especial	484	0,1	497	0,1	490	0,1	1,3	(1,3)
Investimento ¹	102.895	25,1	105.606	22,6	106.333	23,5	3,3	0,7
ACC/ACE	29.966	7,3	28.747	6,1	27.295	6,0	(8,9)	(5,1)
Composição de Dívidas ²	22.262	5,4	23.915	5,1	22.489	5,0	1,0	(6,0)
Grandes Empresas	8.219	2,0	8.997	1,9	9.213	2,0	12,1	2,4
MPME	14.043	3,4	14.917	3,2	13.276	2,9	(5,5)	(11,0)
Cartão de Crédito	6.534	1,6	8.178	1,7	7.849	1,7	20,1	(4,0)
Crédito Imobiliário	3.125	0,8	4.088	0,9	4.390	1,0	40,5	7,4
Demais	7.642	1,9	10.656	2,3	11.578	2,6	51,5	8,7
 TVM Privados e Garantias (b)³	82.830	20,2	122.783	26,2	115.369	25,5	39,3	(6,0)
 Carteira de Crédito Expandida (a+b)³	410.193	100,0	467.986	100,0	452.967	100,0	10,4	(3,2)

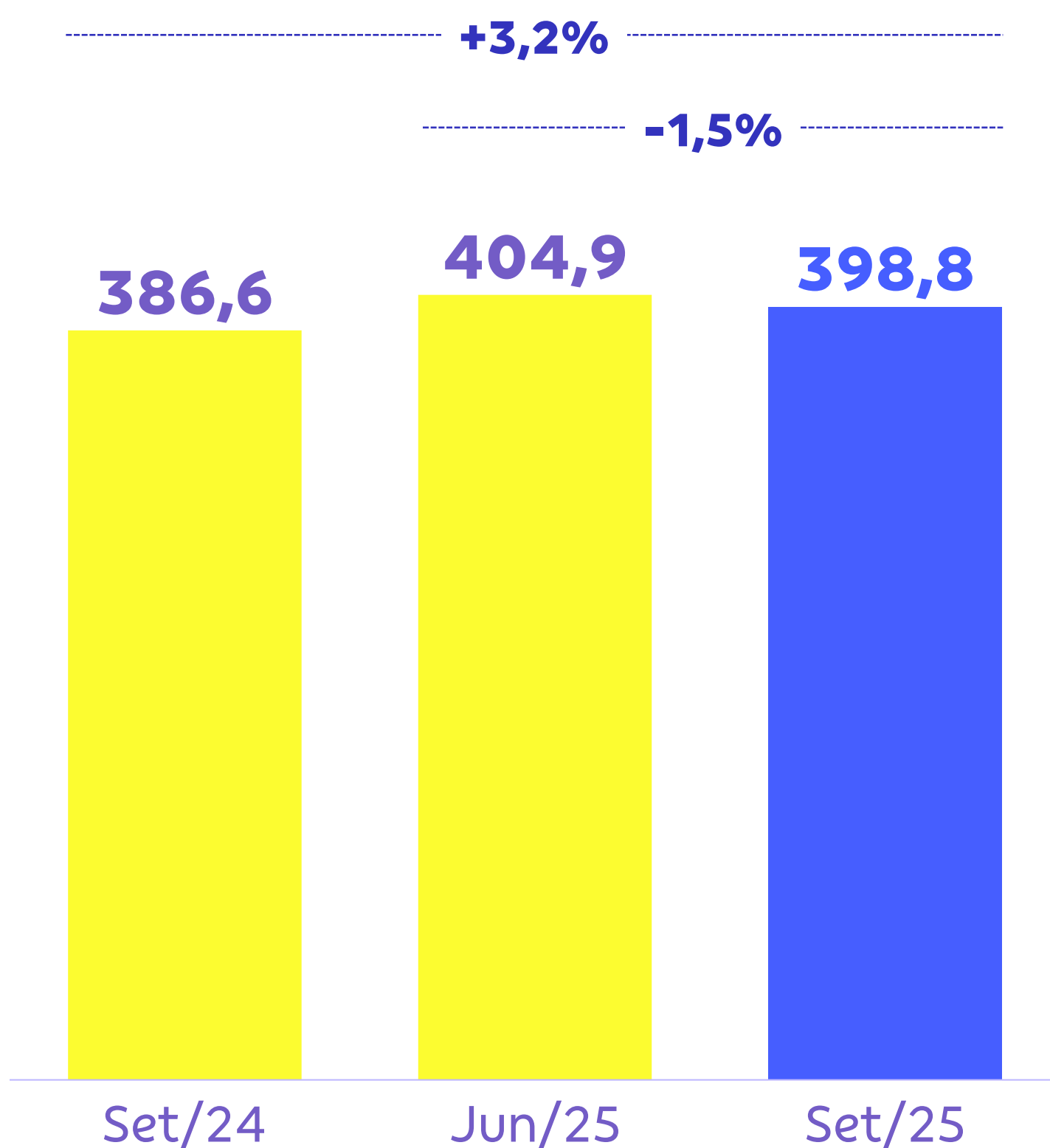
(1) Em março/25, série reprocessada, entre capital de giro e investimentos; (2) Composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. 4.966/21; (3) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.



Carteira de Crédito

Agronegócio

R\$ bilhões



(1) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.



Inad +30d
Agronegócio¹
(%)

3,02 3,74

Inad +90d
Agronegócio¹
(%)

1,97 2,45

Cobertura +90d
Agronegócio¹
(%)

165,3 134,5

Set/24 Dez/24

4,11 5,53 7,78

3,04 3,49 5,34

183,6 206,3 170,0

Mar/25 Jun/25 Set/25

Recuperação Judicial

Cientes em RJ
quantidade

608 739 808 928

Saldo total em RJ
R\$ bilhões

4,5 4,7 5,4 6,6

Saldo Inad90 RJ
R\$ bilhões

2,5 2,2 2,3 4,0

Dez/24 Mar/25 Jun/25 Set/25

Carteira de Crédito

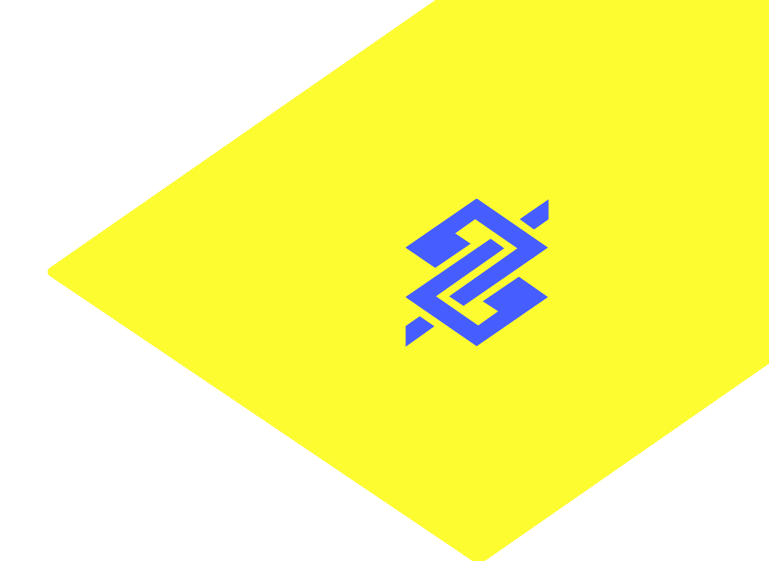
Agronegócio

R\$ milhões

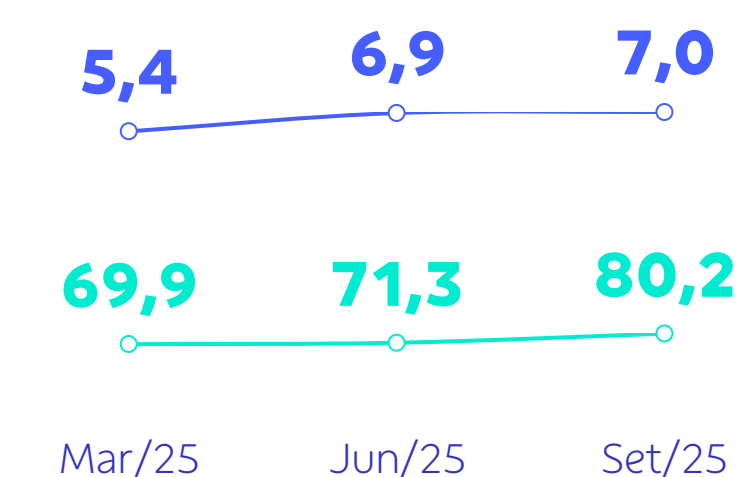
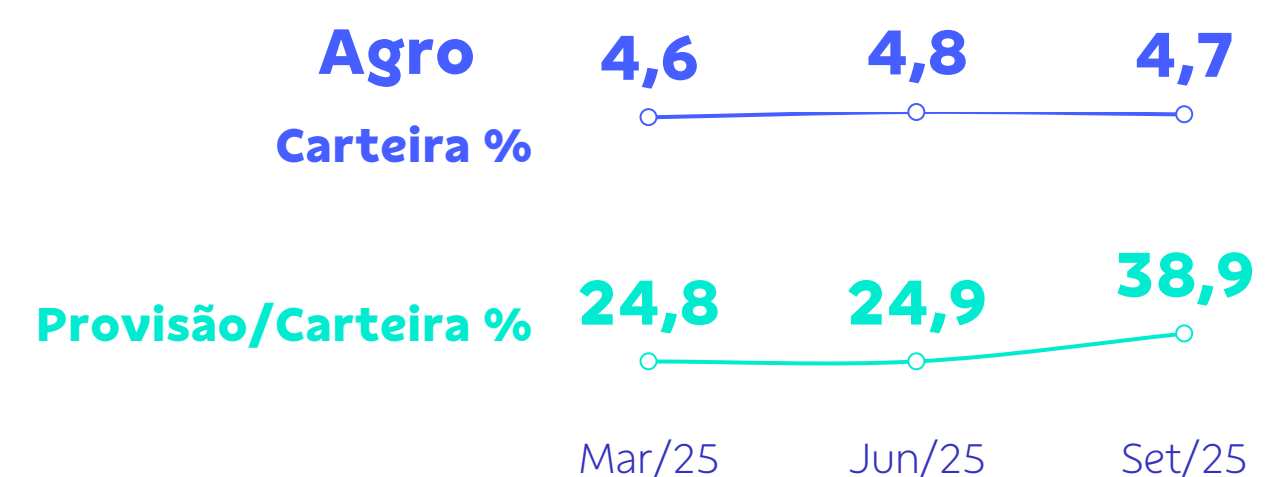
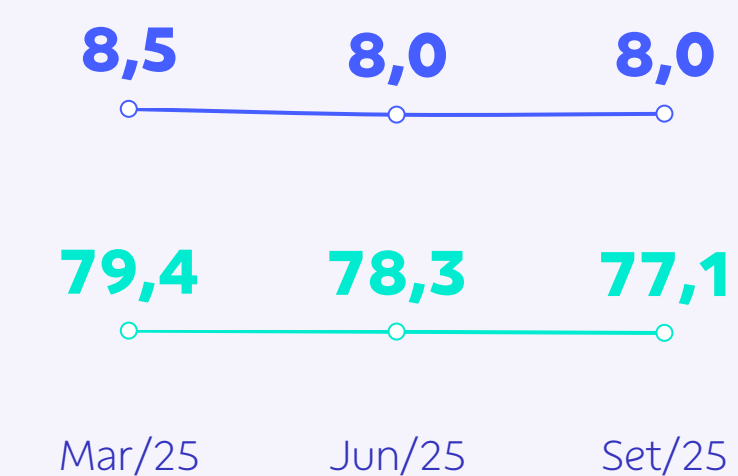
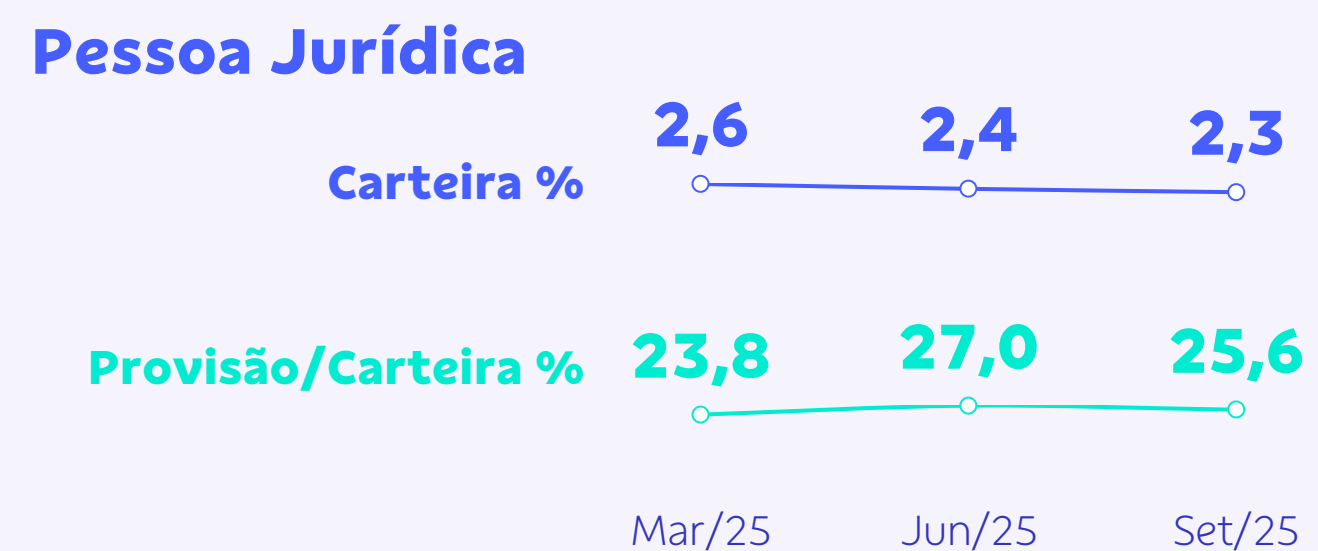
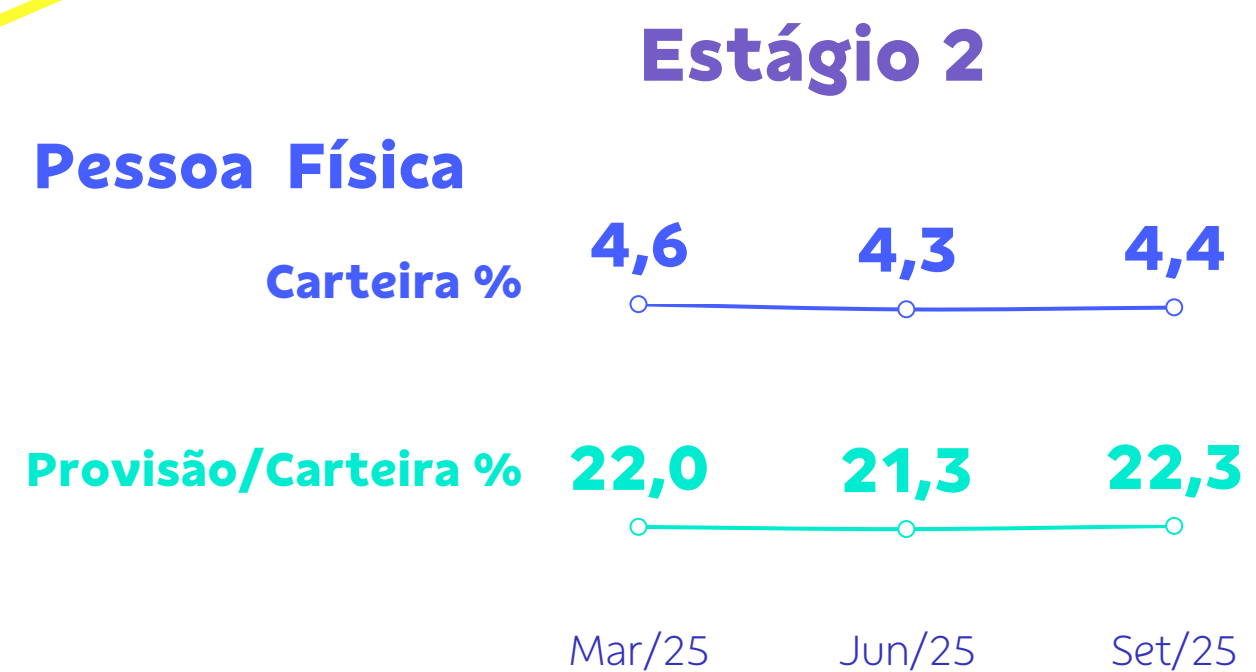
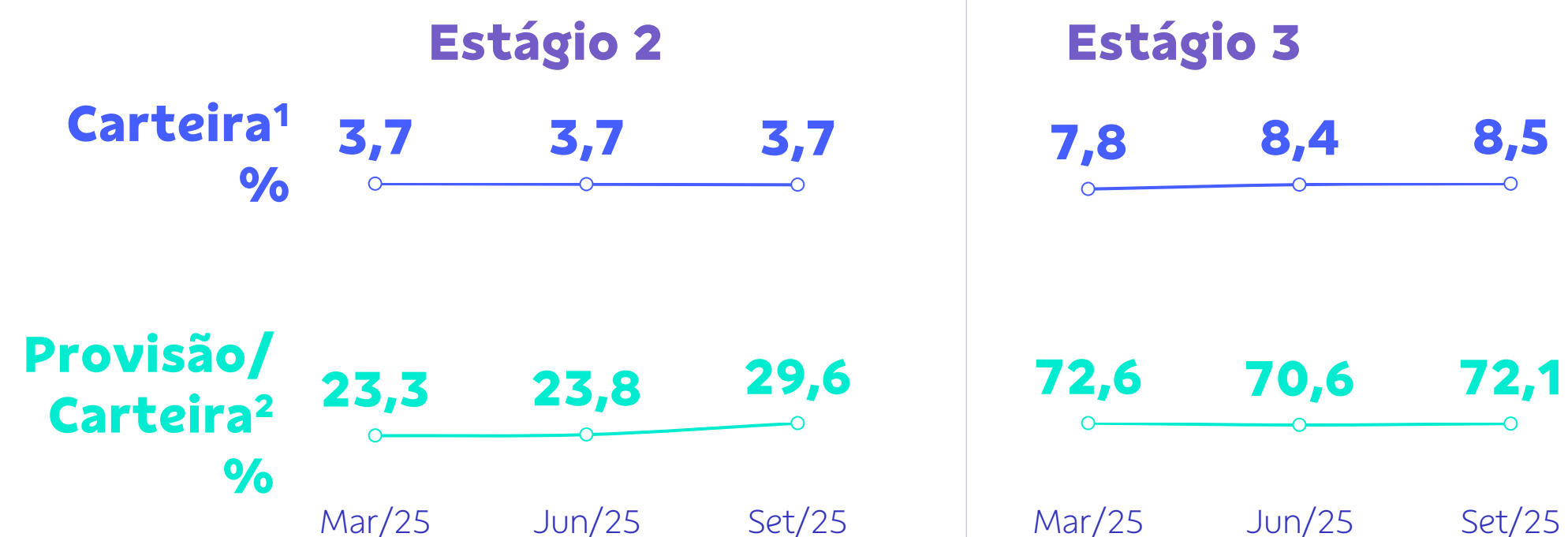
	Set/24	Part. %	Jun/25	Part. %	Set/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito (a)	347.109	89,8	364.903	90,1	361.846	90,7	4,2	(0,8)
Crédito Rural	343.791	88,9	361.490	89,3	358.238	89,8	4,2	(0,9)
Custeio Agropecuário	121.840	31,5	129.183	31,9	129.228	32,4	6,1	0,0
Investimento Agropecuário	81.876	21,2	89.861	22,2	89.086	22,3	8,8	(0,9)
Pronaf	64.401	16,7	67.222	16,6	67.725	17,0	5,2	0,7
FCO Rural	32.584	8,4	35.778	8,8	36.747	9,2	12,8	2,7
Comercialização Agropecuária	17.857	4,6	11.423	2,8	8.434	2,1	(52,8)	(26,2)
Pronamp	8.702	2,3	7.236	1,8	6.665	1,7	(23,4)	(7,9)
BNDES/Finame Rural	4.990	1,3	8.528	2,1	8.148	2,0	63,3	(4,5)
Industrialização	4.203	1,1	4.426	1,1	4.048	1,0	(3,7)	(8,5)
Baixo Carbono	3.412	0,9	2.852	0,7	2.526	0,6	(26,0)	(11,4)
Demais	3.925	1,0	4.981	1,2	5.631	1,4	43,5	13,0
Crédito Agroindustrial	3.318	0,9	3.412	0,8	3.608	0,9	8,7	5,7
CPR (b)	31.040	8,0	33.320	8,2	30.646	7,7	(1,3)	(8,0)
CDCA (c)	8.422	2,2	6.671	1,6	6.298	1,6	(25,2)	(5,6)
 Carteira de Crédito Expandida (a+b+c)	386.571	100,0	404.893	100,0	398.790	100,0	3,2	(1,5)



Carteiras por Estágio



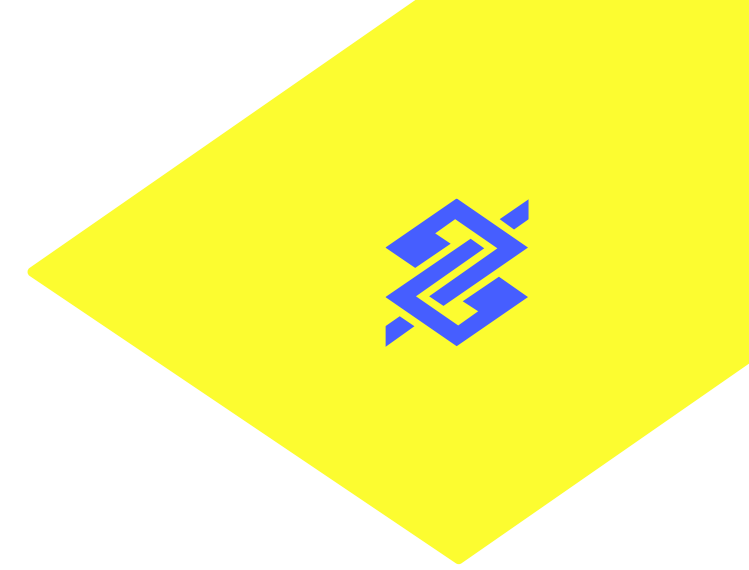
Carteira de Crédito



(1) Saldo da carteira no estágio sobre a carteira total. (2) Perda esperada do estágio sobre a carteira no estágio.

Receitas de Prestação de Serviços e Despesas Administrativas

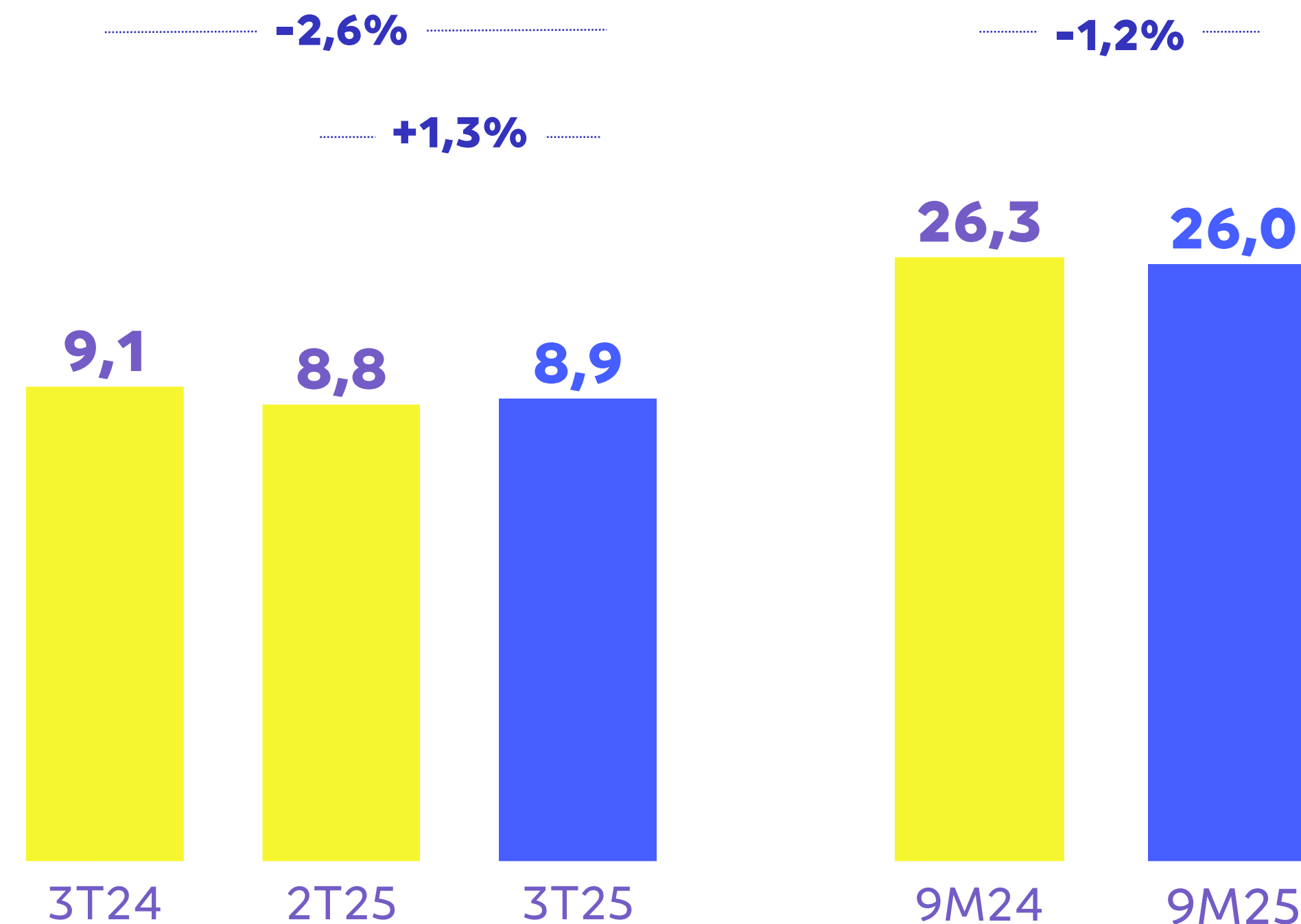
R\$ bilhões



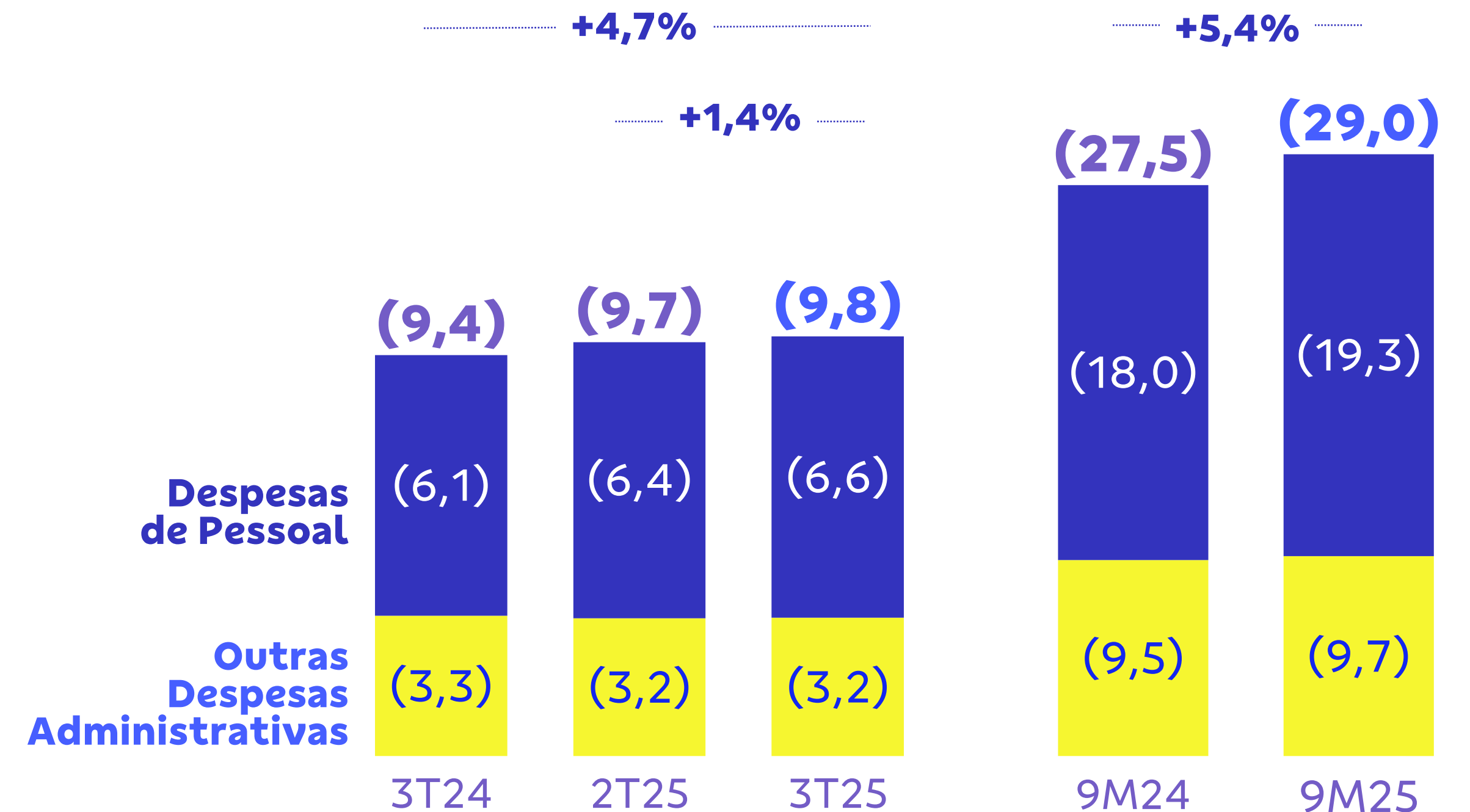
Índice de Eficiência 12m

27,6%

Receitas de Prestação de Serviços



Despesas Administrativas



Emissões vigentes no exterior



Emissões do Banco do Brasil

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
31/01/2013	Perpétuo	2.000.000	1.723.600	8,748 S	100,000	8,748	439,8	USD	B- / SR / SR
30/09/2021	30/09/2026	750.000	750.000	3,250 S	100,000	3,250	244,5	USD	SR/ Ba2 / BB
11/01/2022	11/01/2029	500.000	500.000	4,875 S	99,561	4,950	328,7	USD	SR/ Ba2 / BB
18/04/2023	18/04/2030	750.000	750.000	6,25 S	98,612	6,500	301,8	USD	SR/ Ba2 / BB
18/03/2024	18/03/2031	750.000	750.000	6,00 S	98,323	6,300	220,0	USD	SR/ Ba2 / BB

Emissões em Sociedades de Propósito Específico

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
02/07/2019	15/06/2026	200.000	30.000	3,70 T	100,000	3,700	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2029	750.000	637.500	2,75 + 3mSfr T	100,000	2,75 + 3mSfr T	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2032	150.000	141.000	6,65 T	100,000	6,65 T	N/A	USD	BBB
09/12/2014	01/11/2034	500.000	500.000	2,92826 + 6mSfr T	100,000	2,92826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-
23/12/2015	16/12/2030	320.000	320.000	3,62826 + 6mSfr T	100,000	3,62826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-

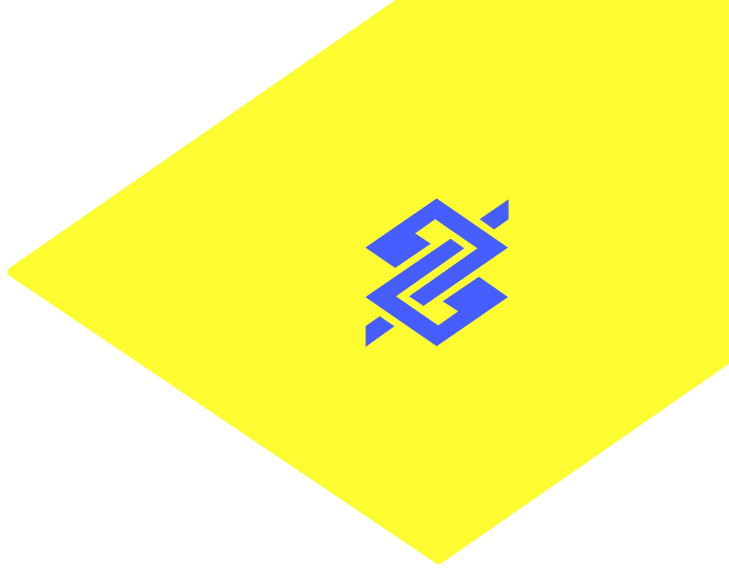
(1) A: anual; S: semestral; T: trimestral.

Fontes e Usos

R\$ milhões

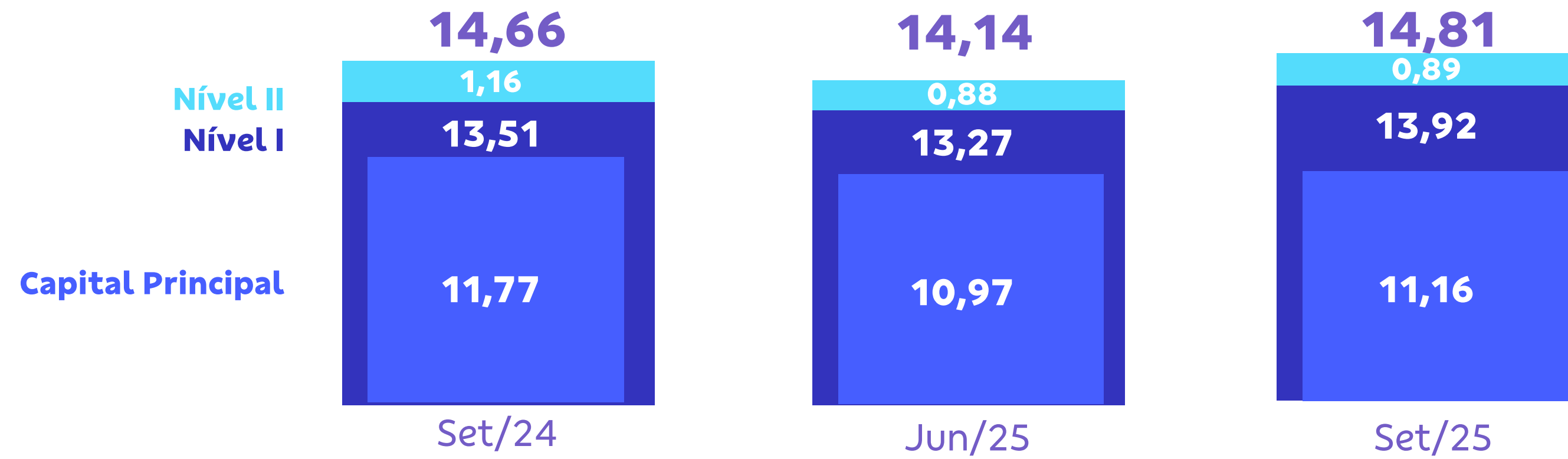
	Set/24	%	Jun/25	%	Set/25	%	Δ% A/A	Δ% T/T
Fontes	1.151.042	100,0	1.262.250	100,0	1.281.748	100,0	11,4	1,5
Captações Comerciais	1.059.935	92,1	1.138.673	90,2	1.149.651	89,7	8,5	1,0
Depósitos a Prazo	527.668	45,8	567.933	45,0	583.758	45,5	10,6	2,8
Depósitos de Poupança	215.321	18,7	216.143	17,1	213.506	16,7	(0,8)	(1,2)
Letras de Crédito do Agronegócio	194.220	16,9	243.064	19,3	242.553	18,9	24,9	(0,2)
Depósitos à Vista	108.368	9,4	96.281	7,6	94.057	7,3	(13,2)	(2,3)
Letras de Crédito Imobiliário	14.135	1,2	14.942	1,2	15.436	1,2	9,2	3,3
Outros Recursos de Emissões	223	0,0	310	0,0	341	0,0	53,0	9,9
Captações Institucionais	211.461	18,4	246.673	19,5	252.635	19,7	19,5	2,4
Obrigações de Emp., Cessões e Repasses	141.394	12,3	152.877	12,1	154.811	12,1	9,5	1,3
Dívidas Subordinadas no País ¹	13.213	1,1	23.257	1,8	29.055	2,3	119,9	24,9
Dívidas Subordinadas no Exterior	9.769	0,8	9.580	0,8	9.428	0,7	(3,5)	(1,6)
Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	38.722	3,4	32.078	2,5	30.900	2,4	(20,2)	(3,7)
Letras Financeiras	8.363	0,7	28.882	2,3	28.441	2,2	240,1	(1,5)
Depósitos no Banco Central	(120.354)	(10,5)	(123.095)	(9,8)	(120.538)	(9,4)	0,2	(2,1)
Usos	1.151.042	100,0	1.262.250	100,0	1.281.748	100,0	11,4	1,5
Carteira de Crédito	1.050.006	91,2	1.115.212	88,4	1.111.687	86,7	5,9	(0,3)
Recursos Disponíveis	101.036	8,8	147.038	11,6	170.061	13,3	68,3	15,7
Carteira de Crédito/Depósitos Totais	123,3		126,7		124,7		1,4 p.p.	(2,0) p.p.
Carteira de Crédito/Captações Comerciais	99,1		97,9		96,7		(2,4) p.p.	(1,2) p.p.
Carteira de Crédito/Usos	91,2		88,4		86,7		(4,5) p.p.	(1,6) p.p.

(1) Inclui o saldo da atualização e juros incidentes sobre o IHCD no País, no valor de R\$ 4.100 milhões em Set/25.

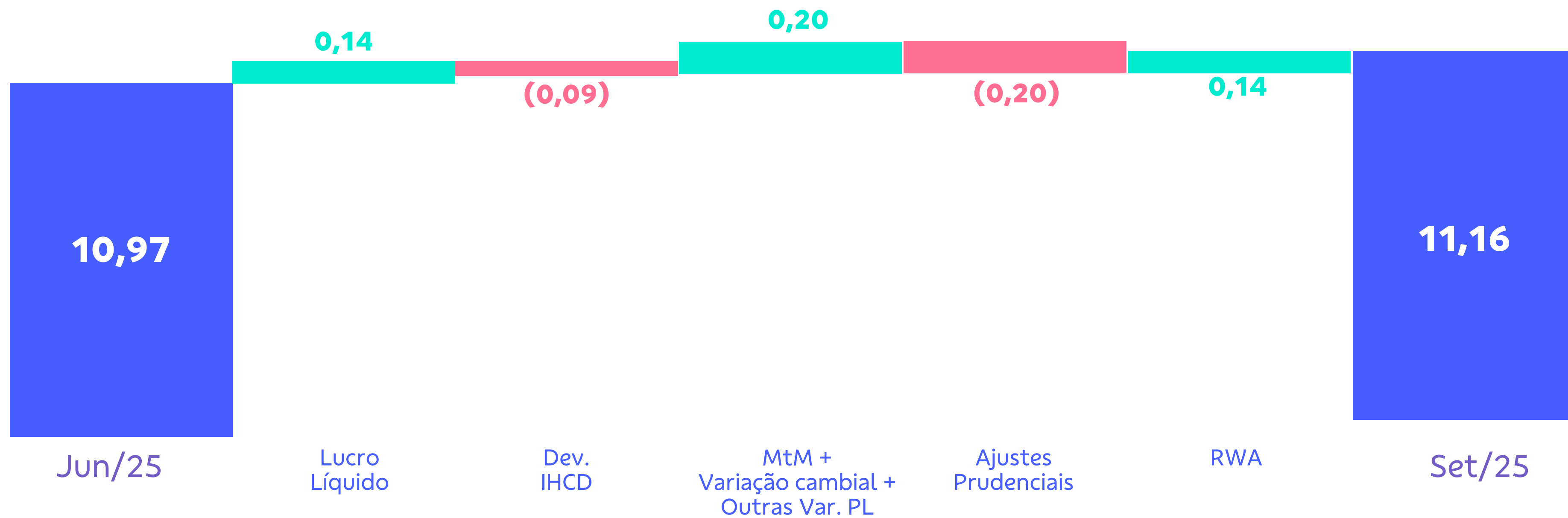


Capital

Índice de Basileia (%)



Capital Principal (%)

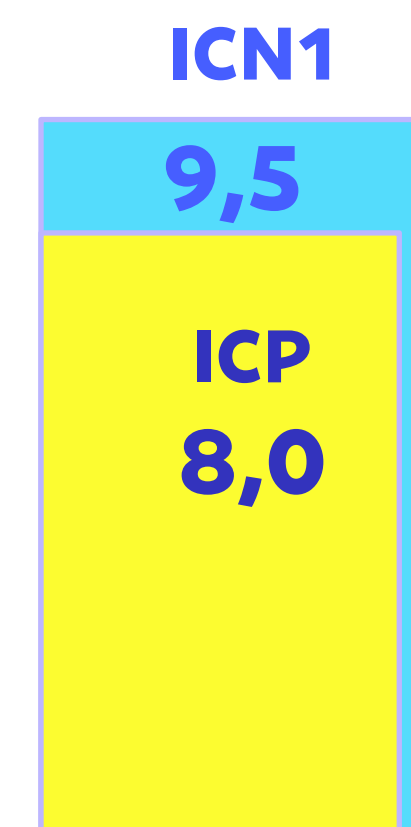


Basileia III

	Set/25 (%)
ÍNDICE DE CAPITAL PRINCIPAL (ICP)	8,0
CAPITAL PRINCIPAL	4,5
ACP CONSERVAÇÃO	2,5
ACP SISTÊMICO	1,0
ACP CONTRACÍCLICO ¹	0,0
ÍNDICE DE CAPITAL NÍVEL 1 (ICN1)	9,5
ÍNDICE DE BASILEIA (IB)	11,5

Índice de Basileia %

Requisito Vigente



ICN1



Bônus Perpétuo Trigger
5,125% ICP

(1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%. Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.

Demonstração do Resultado¹

R\$ milhões

	3T24	2T25	3T25	Δ% A/A	Δ% T/T	9M24	9M25	Δ% Acum.
Margem Financeira Bruta	25.870	25.080	26.365	1,9	5,1	77.153	75.327	(2,4)
Custo do Crédito	(10.086)	(15.908)	(17.928)	77,7	12,7	(26.435)	(43.987)	66,4
Recuperação de Crédito	2.597	1.991	1.424	(45,2)	(28,5)	7.571	4.703	(37,9)
Despesa de Perda Esperada	(11.627)	(17.374)	(17.928)	54,2	3,2	(31.237)	(46.368)	48,4
Descontos Concedidos	(393)	(525)	(1.424)	262,5	171,5	(1.635)	(2.322)	42,1
Perdas por Imparidade	(663)	-	-	-	-	(1.134)	-	-
Margem Financeira Líquida	15.784	9.172	8.437	(46,5)	(8,0)	50.718	31.339	(38,2)
Receitas de Prestação de Serviços	9.096	8.754	8.863	(2,6)	1,3	26.285	25.978	(1,2)
Despesas Administrativas	(9.373)	(9.676)	(9.812)	4,7	1,4	(27.496)	(28.984)	5,4
Despesas de Pessoal	(6.081)	(6.444)	(6.567)	8,0	1,9	(18.035)	(19.334)	7,2
Outras Despesas Administrativas	(3.292)	(3.232)	(3.244)	(1,5)	0,4	(9.461)	(9.650)	2,0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(1.347)	(1.250)	(1.465)	8,7	17,2	(4.088)	(4.021)	(1,7)
Participações em Controladas e Coligadas	1.942	2.124	1.989	2,4	(6,3)	5.729	5.872	2,5
PREVI - Plano de Benefícios I	700	978	822	17,4	(16,0)	1.931	2.779	43,9
PREVI - Atualização de Fundo Utilização	209	273	208	(0,8)	(23,9)	793	862	8,6
Despesas Tributárias	(2.113)	(2.186)	(2.235)	5,8	2,2	(6.412)	(6.524)	1,8
Outras Receitas/Despesas	(2.086)	(2.439)	(2.249)	7,8	(7,8)	(6.131)	(7.009)	14,3
Provisões	(2.120)	(1.823)	(1.782)	(15,9)	(2,2)	(5.501)	(5.428)	(1,3)
Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	(1.978)	(1.821)	(1.782)	(9,9)	(2,1)	(5.305)	(5.415)	2,1
Outras Provisões	(143)	(1)	-	-	-	(196)	(13)	(93,5)
Resultado Operacional	12.040	5.178	4.241	(64,8)	(18,1)	39.918	18.885	(52,7)
Resultado Não Operacional	90	98	80	(10,2)	(18,2)	193	218	12,7
Resultado Antes da Trib. s/ o Lucro	12.129	5.276	4.322	(64,4)	(18,1)	40.111	19.103	(52,4)
Imposto de Renda e Contr. Social	(500)	(113)	716	-	-	(5.408)	178	-
Participações Estatutárias	(1.209)	(489)	(438)	(63,7)	(10,4)	(3.600)	(1.865)	(48,2)
Participações Minoritárias	(906)	(889)	(814)	(10,1)	(8,4)	(2.787)	(2.473)	(11,3)
Lucro Líquido Ajustado	9.515	3.784	3.785	(60,2)	0,0	28.317	14.943	(47,2)
Itens Extraordinários	(595)	(749)	(757)	27,1	1,0	(1.650)	(2.107)	27,7
Planos Econômicos	(1.149)	(1.307)	(1.461)	27,1	11,8	(3.194)	(3.930)	23,1
Adesão ao Programa de Transação	-	(1.192)	-	-	-	-	(1.192)	-
Autorregularização Incentivada de Tributos	-	-	-	-	-	949	-	-
Imparidade de TVM	-	-	-	-	-	(1.717)	-	-
Efeitos Fiscais e de PLR	554	1.751	704	27,1	(59,8)	2.312	3.015	30,4
Lucro Líquido	8.920	3.035	3.028	(66,0)	(0,2)	26.667	12.836	(51,9)

(1) Os valores a partir do 1T25 seguem as regras da Resolução 4.966/21, enquanto períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.





Guidance 2025

	Intervalo Anterior entre	Realizado 9M25	Intervalo Revisado entre
Carteira de Crédito¹	3% e 6%	7,3%	Mantido
Pessoas Físicas	7% e 10%	7,9%	Mantido
Empresas	0% e 3%	11,6%	Mantido
Agronegócios	3% e 6%	3,2%	Mantido
Carteira Sustentável	7% e 10%	8,0%	Mantido
Margem Financeira Bruta	<small>R\$ bilhões</small> 102,0 e 105,0	R\$ 75,3 bi	Mantido
Custo do Crédito²	<small>R\$ bilhões</small> 53,0 e 56,0	R\$ 44,0 bi	<small>R\$ bilhões</small> 59,0 e 62,0
Receitas de Prestação de Serviços	<small>R\$ bilhões</small> 34,5 e 36,5	R\$ 26,0 bi	Mantido
Despesas Administrativas	<small>R\$ bilhões</small> 38,5 e 40,0	R\$ 29,0 bi	Mantido
Lucro Líquido Ajustado	<small>R\$ bilhões</small> 21,0 e 25,0	R\$ 14,9 bi	<small>R\$ bilhões</small> 18,0 e 21,0

(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao segmento governo. (2) Custo do Crédito: corresponde às provisões relacionadas ao risco de crédito de instrumentos financeiros de acordo com a Resolução CMN 4.966/21.

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais. O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





bb.com.br/ri