



1T

25



Clique ou leia o  
QR Code para  
MD&A 1T25

Apresentação de  
Resultado



# Execução da estratégia corporativa e geração de valor

Lucro Líquido Ajustado  
2023 e 2024

R\$ **73,5**  
bilhões

Valor adicionado à sociedade (DVA)  
2023 e 2024

R\$ **171,5**  
bilhões

# Líder em **Crédito do trabalhador**

**R\$ 3 bilhões**  
em desembolso

**68 mil**  
empresas

**4,7 mil**  
cidades atendidas





# Resultado

# 1T25

Lucro Líquido  
Ajustado

**7,4**  
R\$ bilhões

Carteira de Crédito  
Expandida

**1.277,8**  
R\$ bilhões

Margem Financeira  
Bruta

**23,9**  
R\$ bilhões

Custo do  
Credito

**10,2**  
R\$ bilhões

Receitas de Prestação de  
Serviços

**8,4**  
R\$ bilhões

Despesas  
Administrativas

**9,5**  
R\$ bilhões

Capital  
Principal

**10,97%**  
mar/25

# Proximidade e Conexão

**86,7**  
milhões  
de clientes



Plataforma de Interações e CRM 360

**integração** 

**+417%** Média de interações

## Melhor do Físico e do Digital

Ressignificamos agência bancária

**Muito além de banco**  
**Ponto BB**

## Busca constante pela melhor experiência

Investimento em Tecnologia

**+30%** 1T25/1T24

**+1.000 novos funcis**  
em tecnologia e cyber



Um dos  
**maiores**  
**conglomerados**  
**financeiros**  
do mundo



### **BB Asset**

Recursos administrados

**R\$ 1,7 trilhão**

+ R\$ 29 bi de captações líquidas no 1T25

### **BB Consórcios**

Recorde histórico de receitas no 1T25

**R\$ 818 milhões**

**+ 120 mil cotas**

### **Mercado de Capitais**

**R\$ 121 bilhões**

em 36 operações no 1T25

### **Cielo no fluxo MPE**

Integração de produtos e relacionamento

Faturamento em novos negócios **+66%**

Novos credenciamentos **+25%**



Apoio  
**às empresas  
brasileiras**

**Pronampe e PEAC - FGI**  
**R\$ 30 bilhões** em saldo

**Carteira Grandes Empresas**  
**R\$ 261,5 bilhões**  
de saldo em mar/25

**Atuação em  
Cadeia de Valor**

# Atuação no **Agro**



## **Circuito de Negócios Agro**

Lado a lado dos produtores em feiras agro

**R\$ 12,5 bilhões** em negócios  
prospectados até maio 2025



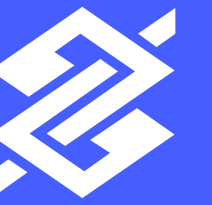
## **Carreta Agro 2025:**

Mais de 250 mil km

**Inad +90d : 3,04%**

Ações para cobrança  
e recuperação





# O banco da **Sustentabilidade**

**O Banco mais sustentável  
do Mundo pela 6ª vez**



**O Banco e a Empresa  
brasileira que mais gera  
receitas sustentáveis**



**13º ano no Índice Dow Jones  
de sustentabilidade**



*A gente  
se importa*



Compromisso com a contínua geração de

**V**alor



Clique ou leia o QR Code e assista o videocast de apresentação de resultados com nosso CFO e time de RI

# resultado



# Resultado 1T25



## Guidance 2025<sup>1</sup>

Lucro Líquido  
Ajustado

**7,4**  
R\$ bilhões

Em revisão **37** / **41**

Margem Financeira  
Bruta

**23,9**  
R\$ bilhões

Em revisão **111** / **115**

Custo do  
Crédito<sup>2</sup>

**10,2**  
R\$ bilhões

Em revisão **38** / **42**

Receitas de Prestação  
de Serviços

**8,4**  
R\$ bilhões

**34,5** / **36,5**

Despesas  
Administrativas

**9,5**  
R\$ bilhões

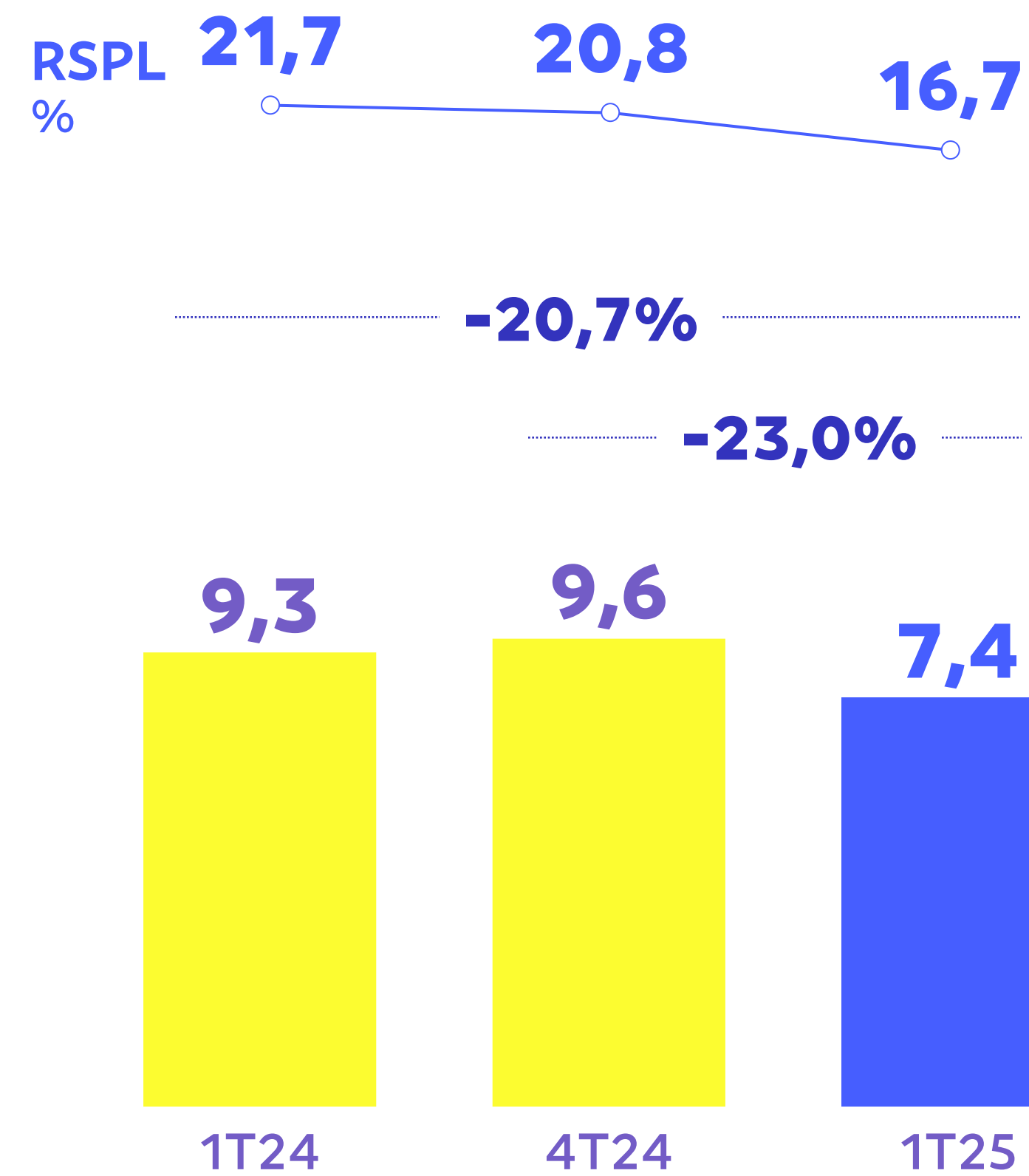
**38,5** / **40**

(1) Conforme fato relevante de 15/05/2025 (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.



# Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões

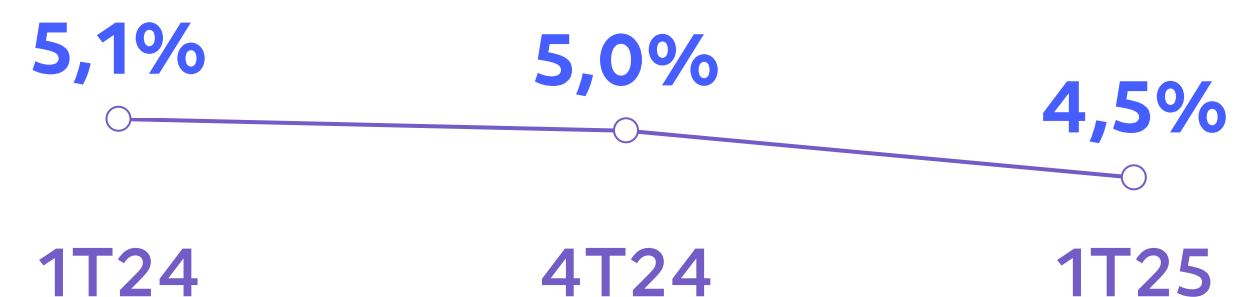


# Margem Financeira Bruta'

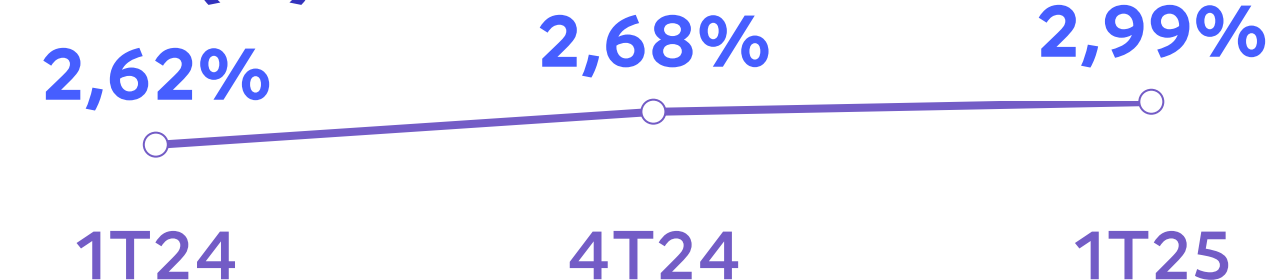
R\$ bilhões



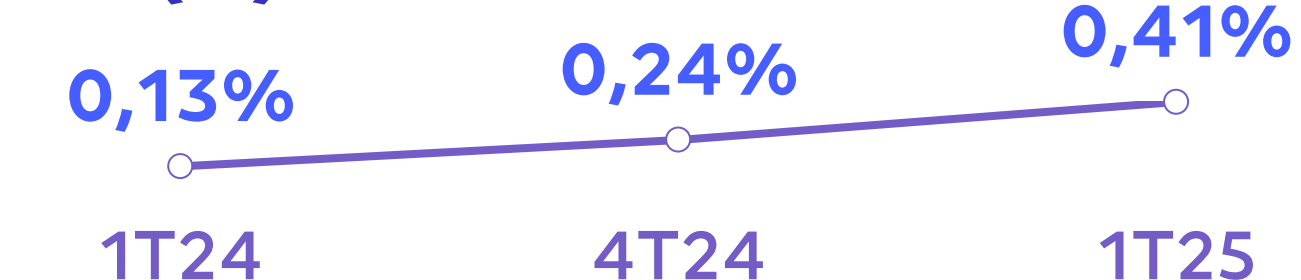
## Spread Global (%)



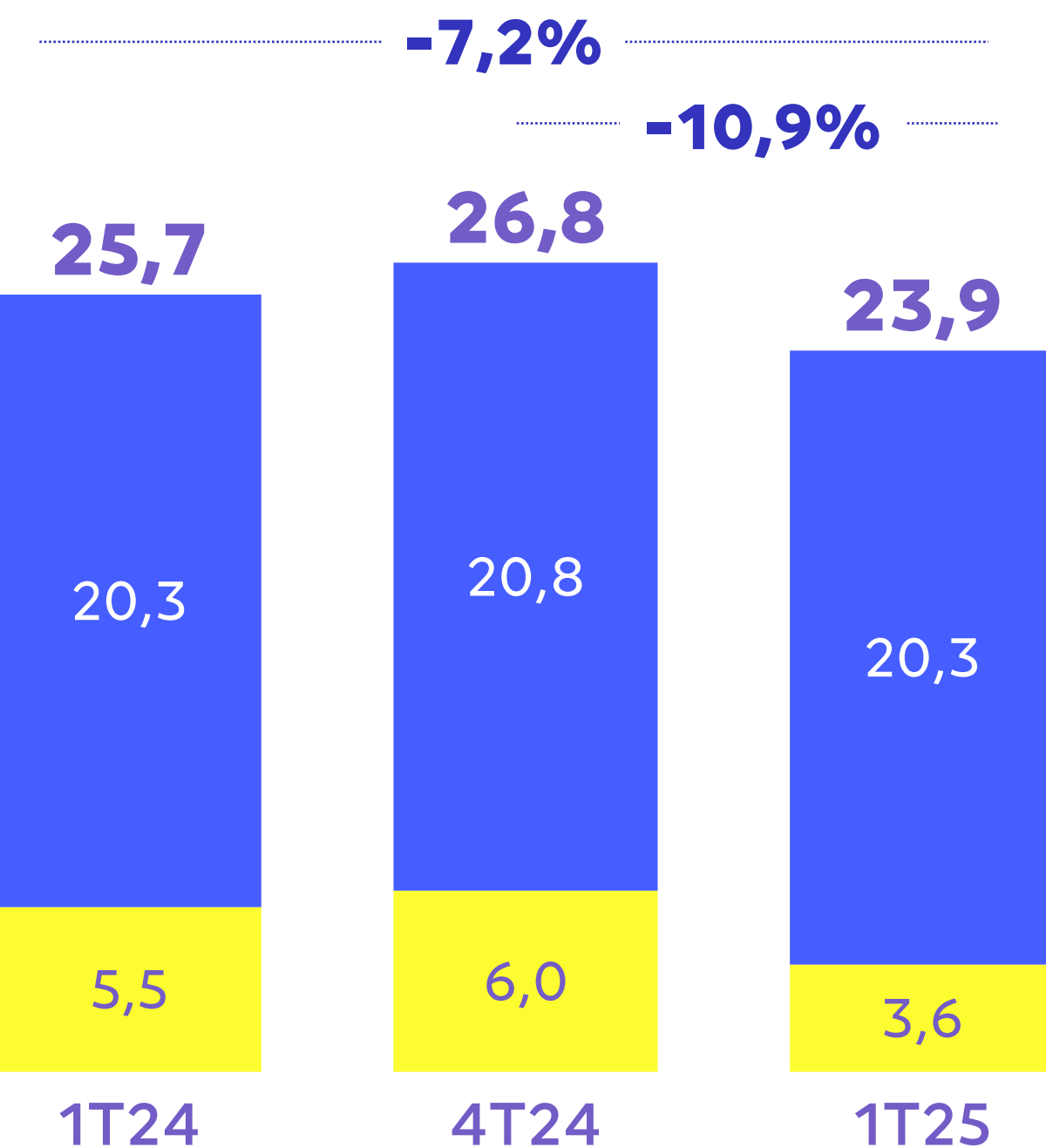
## TMS (%)



## TR (%)



## Margem Gerencial



## Margem com Clientes

## Margem com Mercado

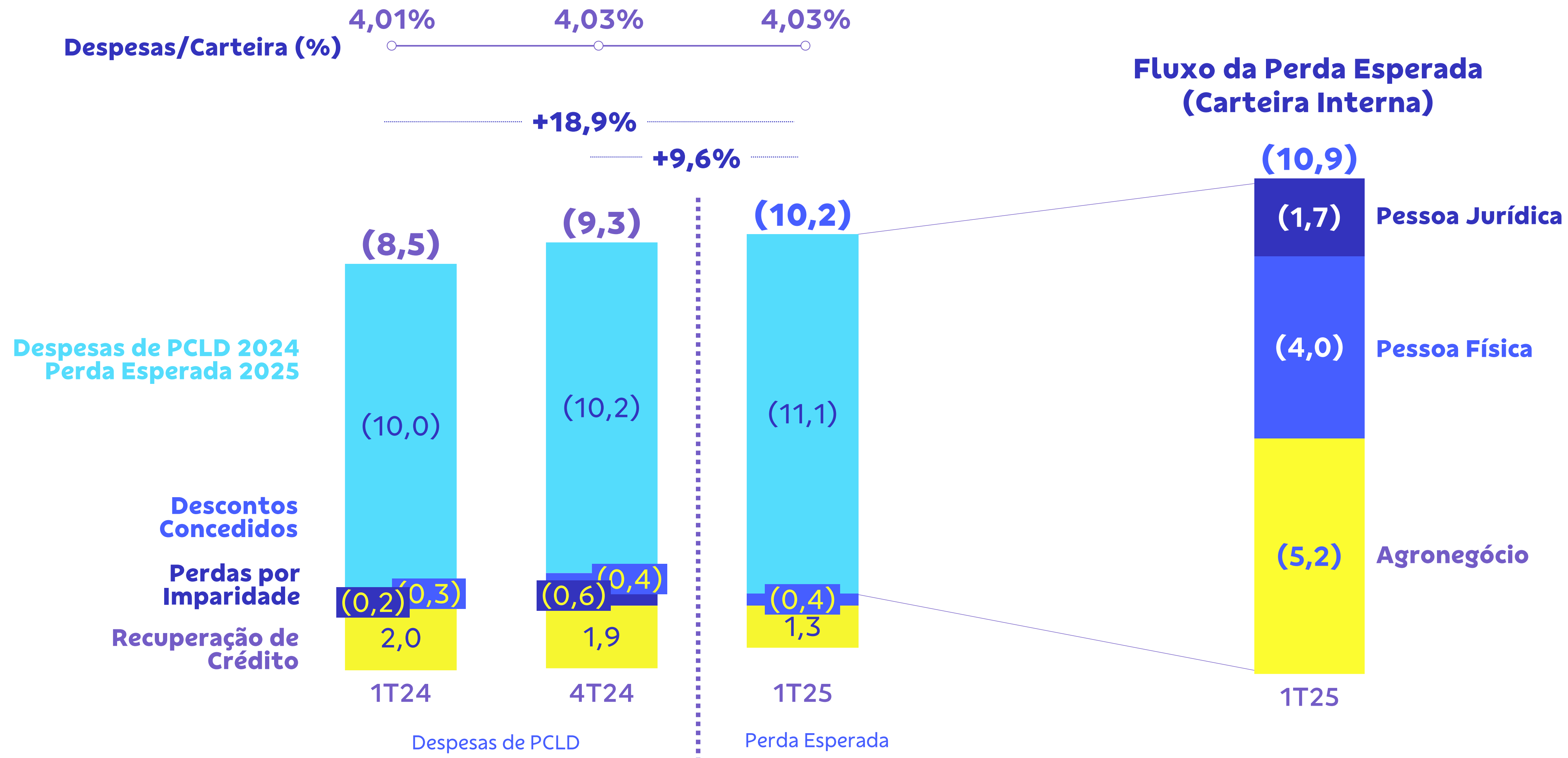
## Margem Contábil

	1T24	4T24	1T25	Δ% A/A	Δ% T/T
<b>Margem Financeira Bruta</b>	<b>25.734</b>	<b>26.791</b>	<b>23.881</b>	<b>(7,2)</b>	<b>(10,9)</b>
Receitas Financeiras	46.237	48.918	49.239	6,5	0,7
Operações de Crédito <sup>1</sup>	34.299	37.102	42.038	22,6	13,3
Tesouraria <sup>1 2</sup>	11.938	11.816	7.201	(39,7)	(39,1)
Despesas Financeiras	(20.503)	(22.127)	(25.357)	23,7	14,6
Captação Comercial	(17.509)	(18.675)	(21.089)	20,4	12,9
Captação Institucional <sup>3</sup>	(2.994)	(3.452)	(4.268)	42,6	23,7

(1) Em função da Resolução nº 4.966/21, a partir do 1T25, houve a migração do resultado da carteira de TVMs Privados com característica de crédito da Tesouraria para as Receitas Financeiras de Crédito. O movimento impactou, na mesma medida, negativamente o resultado de tesouraria (TVM - Receitas de Juros) e positivamente as receitas com operações de crédito, em R\$ 3,9 bilhões. Desconsiderando este efeito, o Resultado de Tesouraria seria de R\$ 11,1 bilhões e as Receitas de Operações de Crédito seria de R\$ 38,1 bilhões no 1T25, o que representaria uma variação de -5,8% e +2,7% na comparação trimestral, respectivamente; (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado; (3) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD (exceto instrumento elegível ao Capital Principal).

# Custo do Crédito

R\$ bilhões



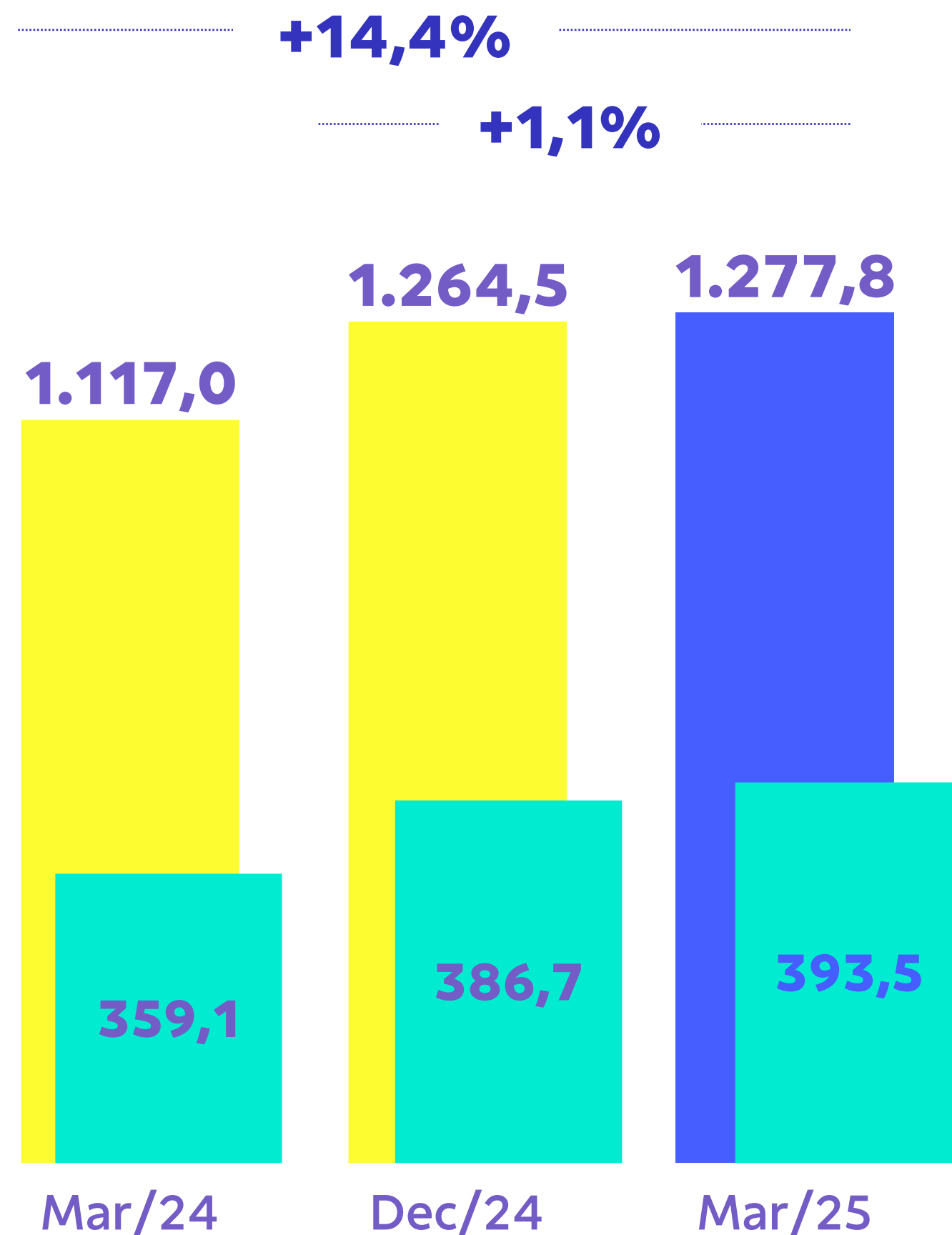
# Carteira de Crédito Expandida<sup>1</sup>



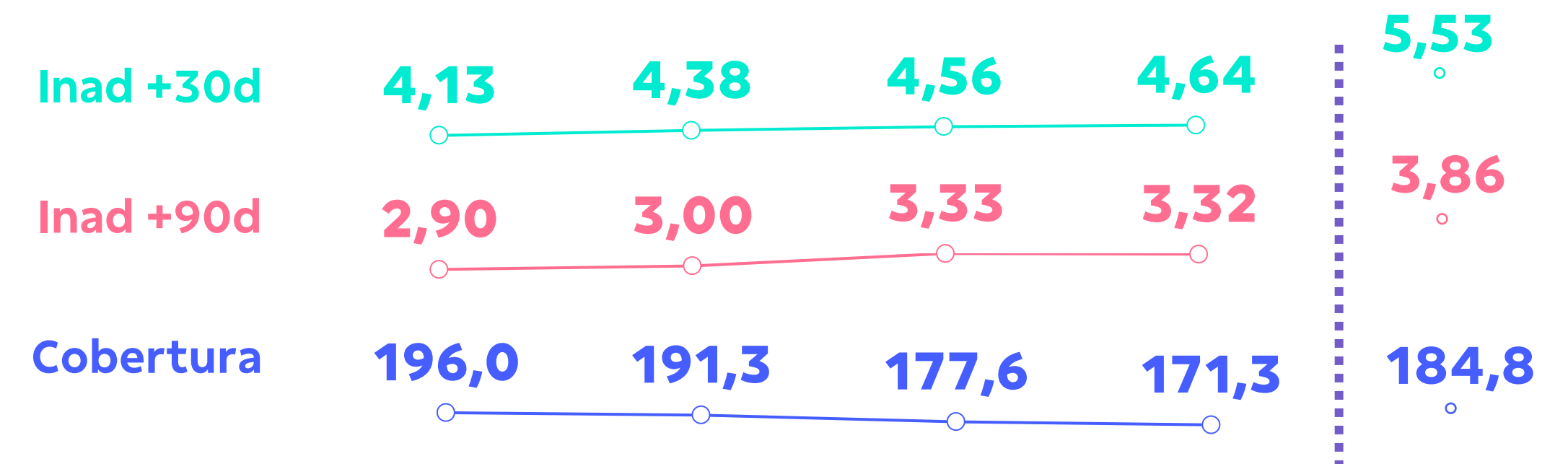
R\$ bilhões



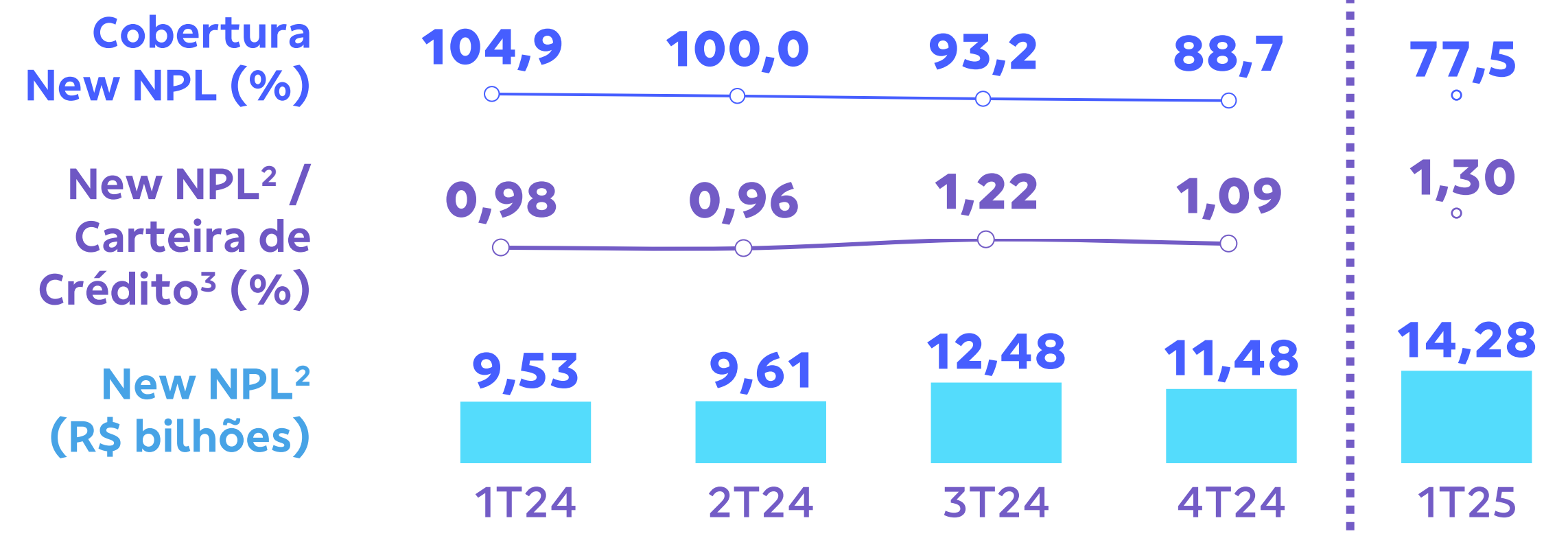
Carteira de Negócios Sustentáveis



## Inad e Índice de Cobertura (%)



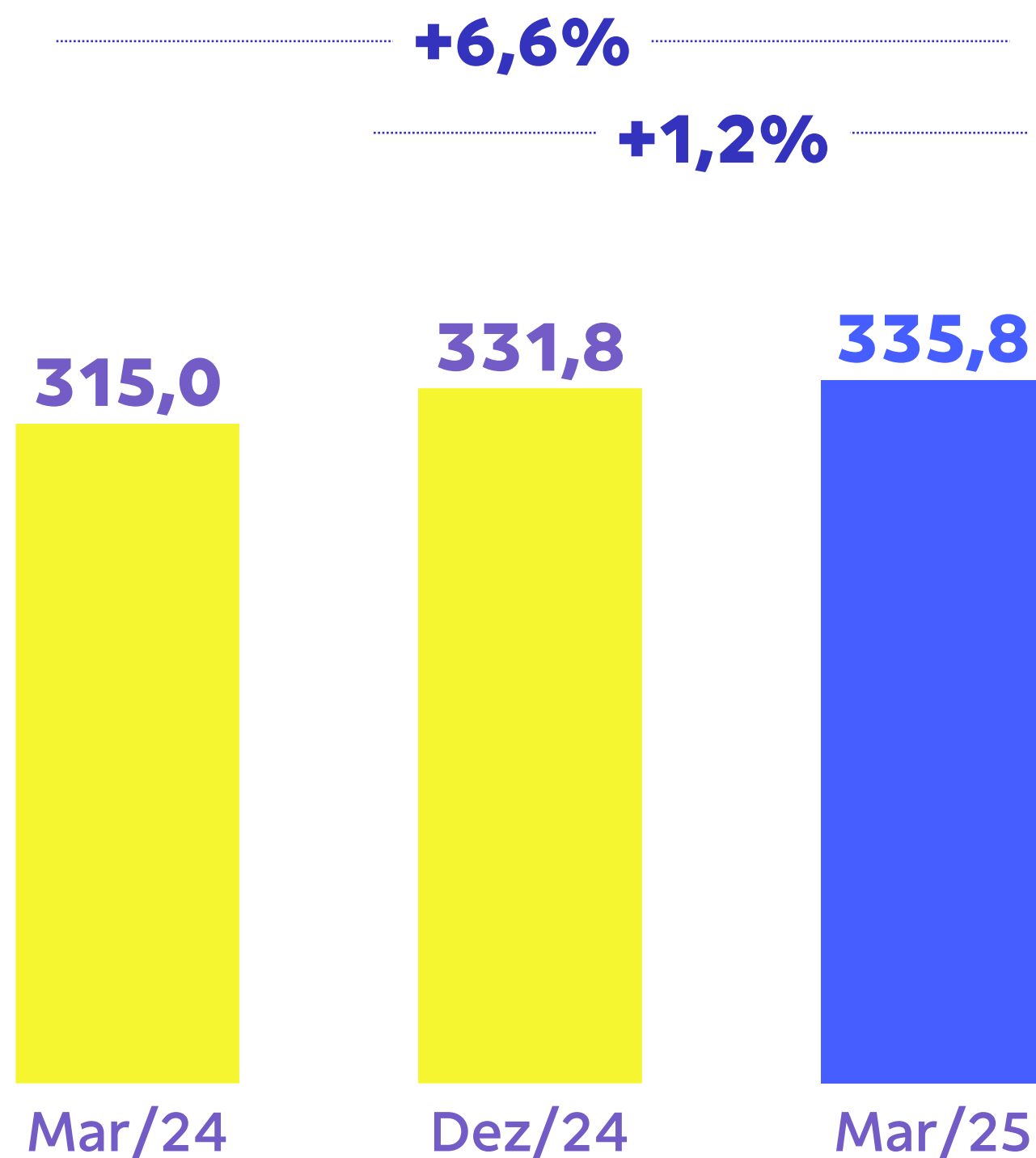
## Formação da Inadimplência (%)



(1) Inclui TVM privados e garantias prestadas. (3) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescidas das baixas para prejuízo do trimestre. (3) Saldo da carteira de crédito do trimestre anterior.

# Carteira de Crédito Pessoa Física

R\$ bilhões



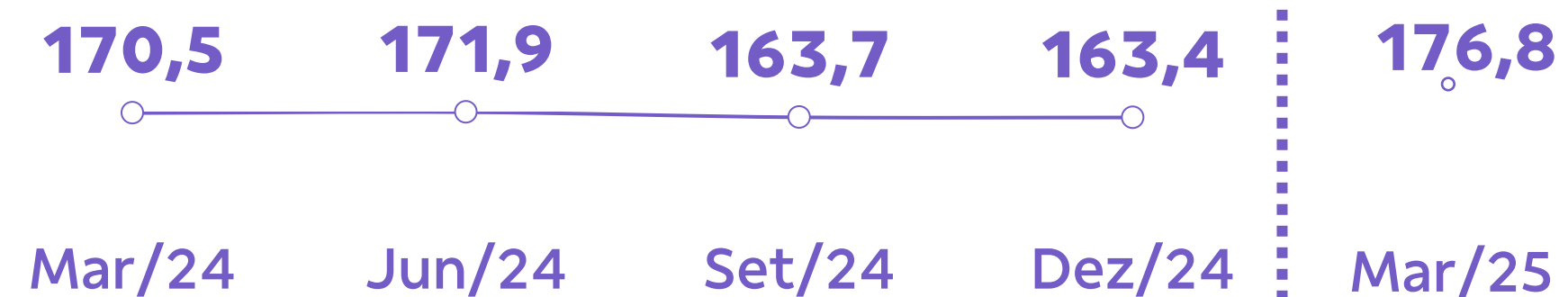
## Inad +30d Pessoa Física (%)



## Inad +90d Pessoa Física (%)

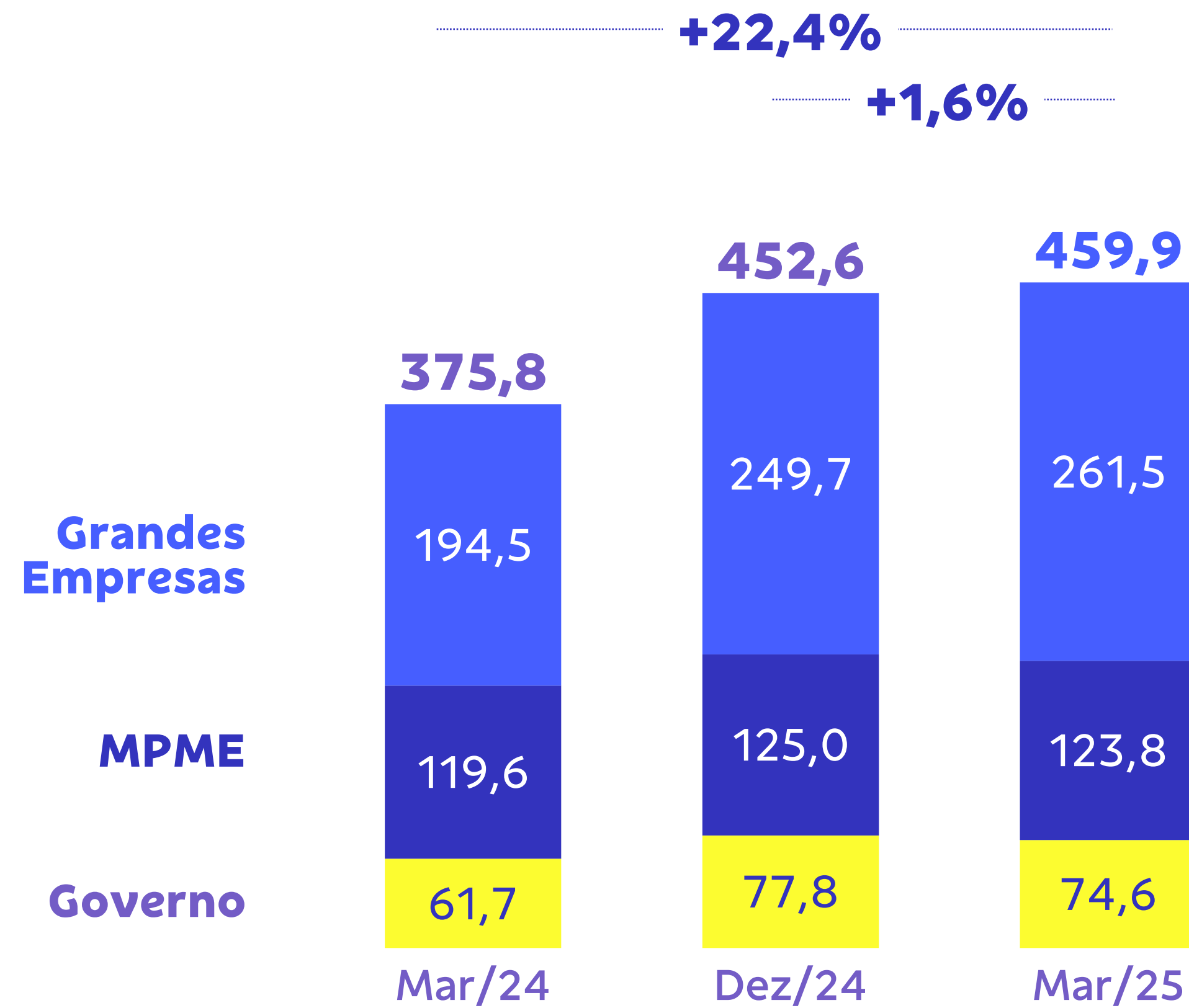
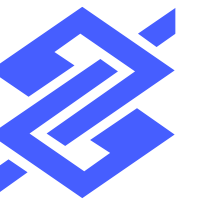


## Índice de Cobertura Pessoa Física (%)

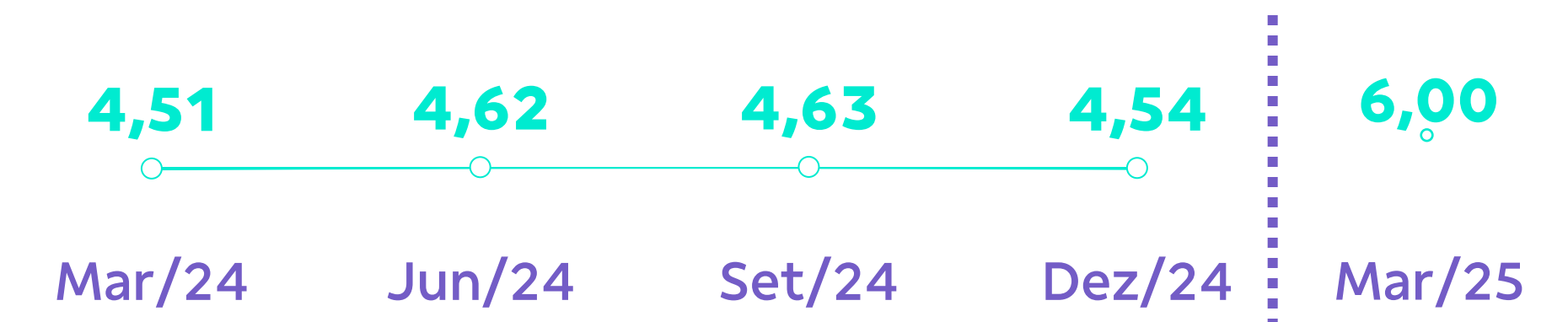


# Carteira de Crédito Pessoa Jurídica

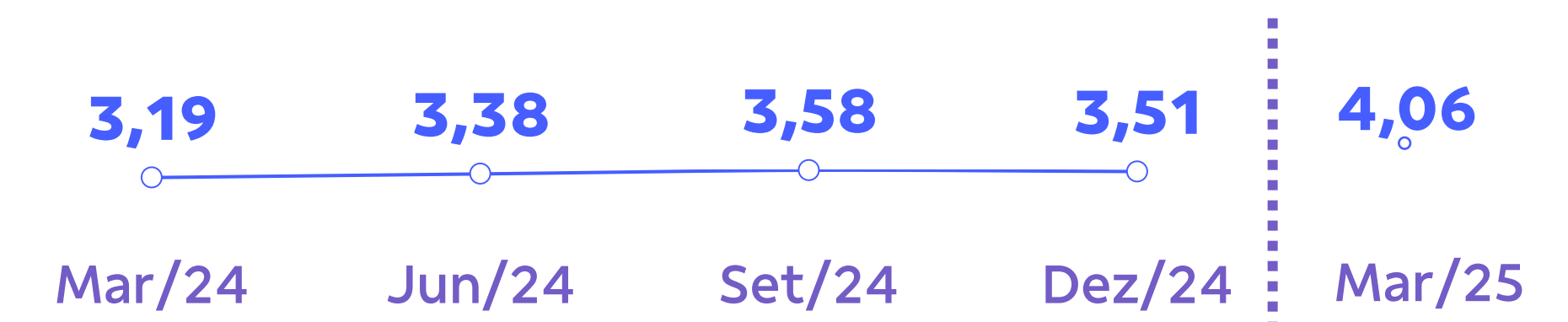
R\$ bilhões



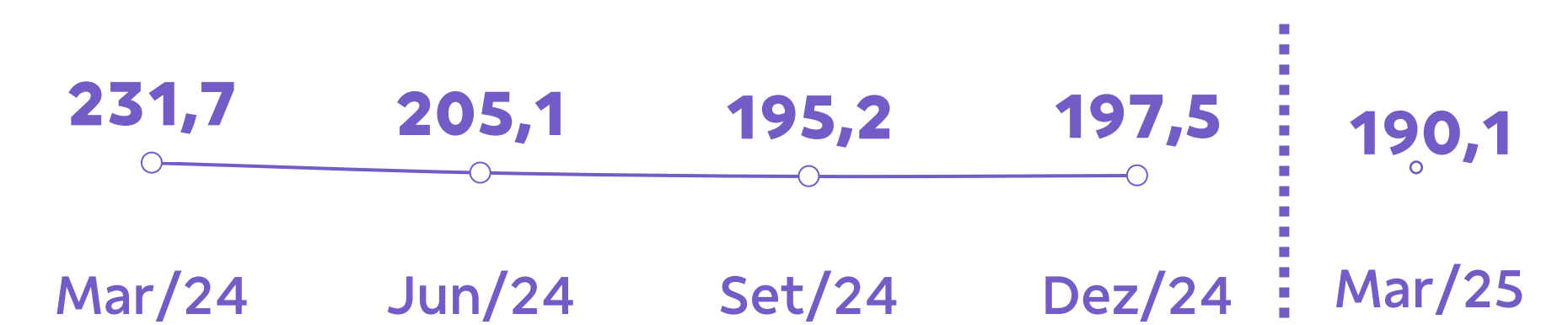
## Inad +30d Pessoa Jurídica (%)



## Inad +90d Pessoa Jurídica (%)

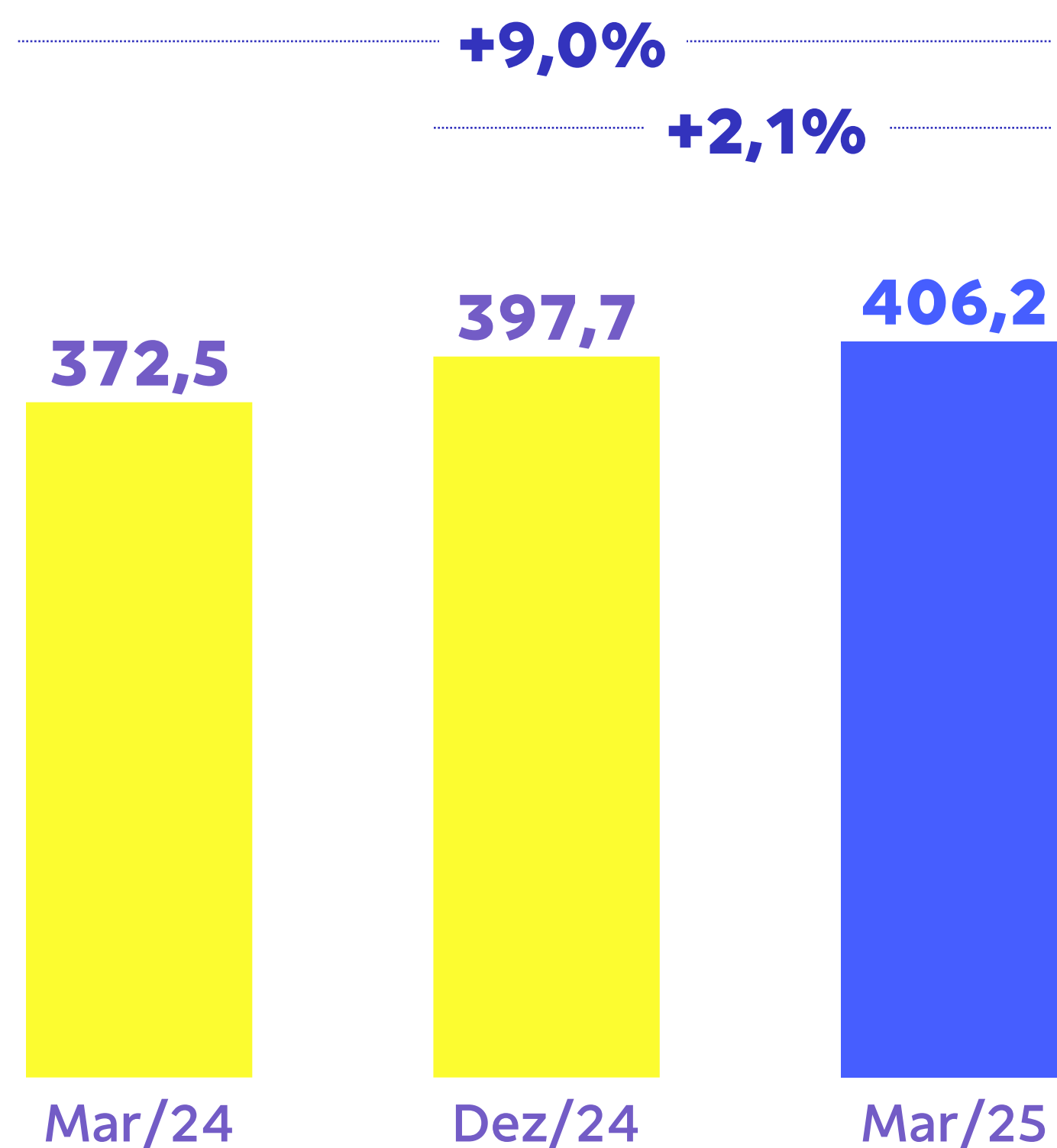


## Índice de Cobertura Pessoa Jurídica (%)



# Carteira de Crédito Agronegócio

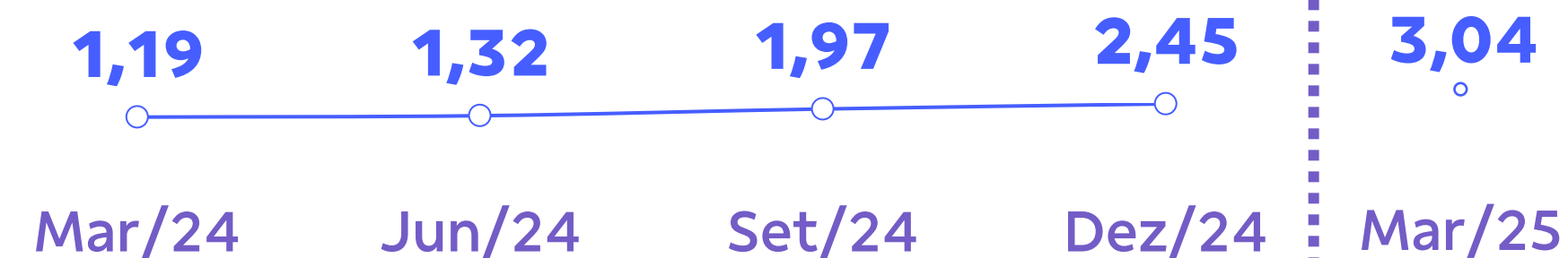
R\$ bilhões



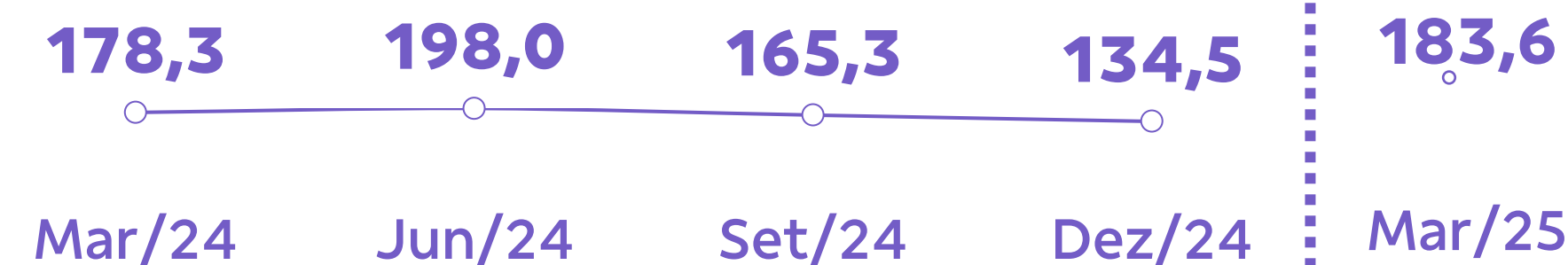
## Inad +30d Agronegócio (%)



## Inad +90d Agronegócio (%)



## Índice de Cobertura Agronegócio (%)



# Resolução CMN 4.966/21

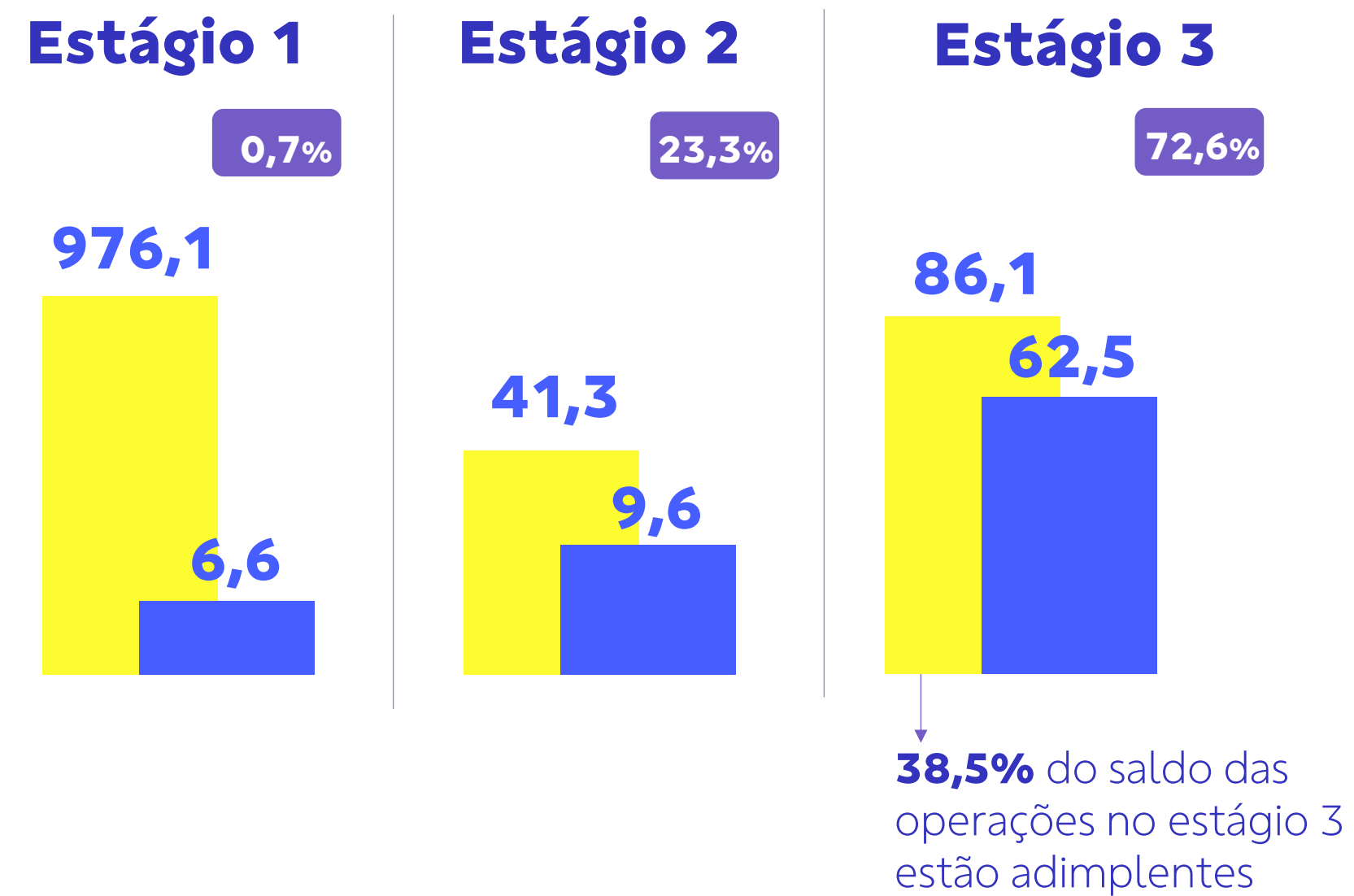
## Perda Esperada por Estágio

mar/25



### Carteira de Crédito

R\$ bilhões



■ Saldo Carteira de Crédito ■ Saldo Perda Esperada ■ Cobertura (%)

# Receitas de Prestação de Serviços

R\$ milhões



	1T24	4T24	1T25	Δ% A/A	Δ% T/T
<b>Receitas de Prestação de Serviços</b>	<b>8.344</b>	<b>9.192</b>	<b>8.361</b>	<b>0,2</b>	<b>(9,0)</b>
Administração de Fundos	2.175	2.300	2.497	14,8	8,6
Seguros, Previdência e Capitalização	1.457	1.512	1.489	2,2	(1,6)
Conta Corrente	1.552	1.680	1.472	(5,1)	(12,4)
Taxas de Administração de Consórcios	690	764	818	18,5	7,0
Renda de Cartões	526	524	505	(4,0)	(3,6)
Operações de Crédito e Garantias	579	789	125	(78,3)	(84,1)
Cobrança	306	297	298	(2,3)	0,3
Arrecadações	252	247	241	(4,4)	(2,3)
Rendas do Mercado de Capitais	132	239	167	26,7	(30,3)
Tes. Nac. e Adm. de Fundos Oficiais	77	75	74	(3,9)	(1,9)
Demais	601	764	676	12,5	(11,5)
<b>Dias Úteis</b>	<b>61</b>	<b>63</b>	<b>61</b>	<b>0,0</b>	<b>(3,2)</b>

Resolução 4.966  
Diferimento na MFB

Menos R\$ 400 milhões



# Despesas Administrativas

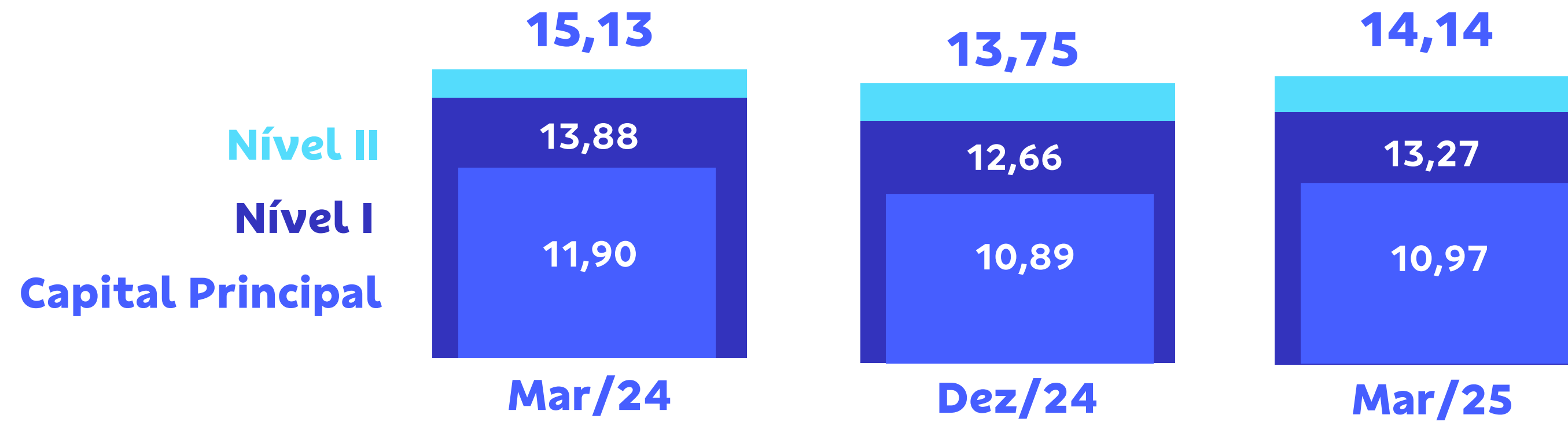
R\$ milhões

	1T24	4T24	1T25	Δ% A/A	Δ% T/T
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>(8.878)</b>	<b>(9.502)</b>	<b>(9.496)</b>	<b>7,0</b>	<b>(0,1)</b>
<b>Despesas de Pessoal</b>	<b>(5.880)</b>	<b>(6.285)</b>	<b>(6.322)</b>	<b>7,5</b>	<b>0,6</b>
Proventos	(2.778)	(3.455)	(2.966)	6,8	(14,1)
Provisões Administrativas de Pessoal	(909)	(1.092)	(1.063)	16,9	(2,7)
Benefícios	(973)	(1.076)	(1.031)	6,0	(4,1)
Encargos Sociais	(962)	(286)	(985)	2,3	–
Previdência Complementar	(234)	(336)	(251)	7,0	(25,4)
Honorários de Diret. e Conselheiros	(15)	(18)	(15)	(0,4)	(13,2)
Treinamento	(9)	(23)	(11)	27,6	(51,5)
<b>Outras Despesas Administrativas</b>	<b>(2.998)</b>	<b>(3.216)</b>	<b>(3.174)</b>	<b>5,9</b>	<b>(1,3)</b>
Imóveis e Bens de Uso	(683)	(747)	(681)	(0,4)	(8,9)
Amortização e Depreciação	(554)	(332)	(615)	11,1	85,4
Comunicação e Proc. de Dados	(431)	(459)	(537)	24,8	17,0
Serv. de Vigilância, Segur. e Transp.	(368)	(408)	(397)	7,9	(2,8)
Serviços de Terceiros	(345)	(413)	(294)	(14,9)	(28,9)
Publicidade e Relações Públicas	(186)	(225)	(166)	(10,4)	(26,1)
Prog. de Desemp. Gratificado – PDG	(146)	(139)	(160)	9,9	15,5
Demais	(286)	(493)	(324)	13,2	(34,3)

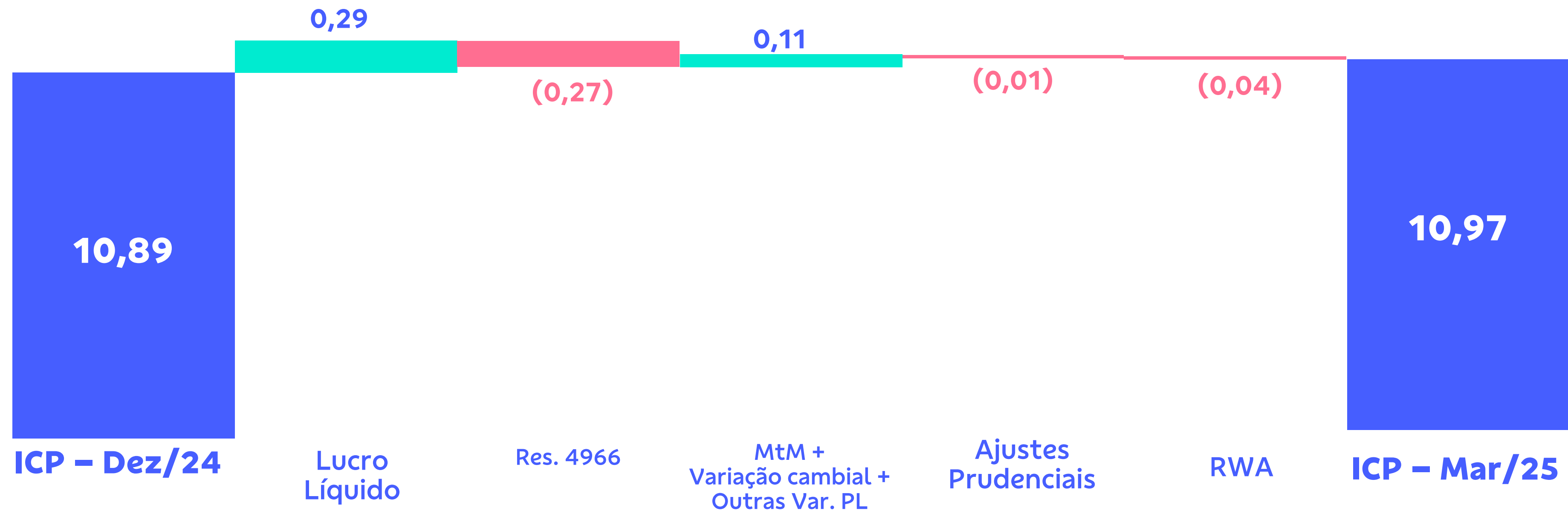


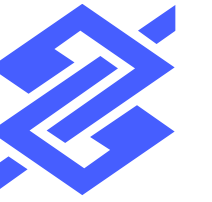
# Capital

Índice de Basileia (%)



Capital Principal (%)





# Guidance<sup>1</sup> 2025

(1) Conforme fato relevante de 15/05/2025 (2) As projeções de crédito consideram a carteira classificada doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo. (3) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

	<b>Intervalo</b> entre	<b>Observado</b> 1T25
<b>Carteira de Crédito<sup>2</sup></b>	<b>5,5% e 9,5%</b>	<b>12,5%</b>
Pessoas Físicas	<b>7% e 11%</b>	<b>6,6%</b>
Empresas	<b>4% e 8%</b>	<b>22,6%</b>
Agronegócios	<b>5% e 9%</b>	<b>9,0%</b>
<b>Carteira Sustentável</b>	<b>7% e 11%</b>	<b>9,6%</b>
<b>Margem Financeira Bruta</b>	<b>Em revisão</b>	<b>23,9 R\$ bi</b>
<b>Custo do Crédito<sup>3</sup></b>	<b>Em revisão</b>	<b>10,2 R\$ bi</b>
<b>Receitas de Prestação de Serviços</b>	<b>34,5 e 36,5</b> R\$ bilhões	<b>8,4 R\$ bi</b>
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>38,5 e 40,0</b> R\$ bilhões	<b>9,5 R\$ bi</b>
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>Em revisão</b>	<b>7,4 R\$ bi</b>



[bb.com.br/ri](http://bb.com.br/ri)