



Apresentação

INSTITUCIONAL

2T25

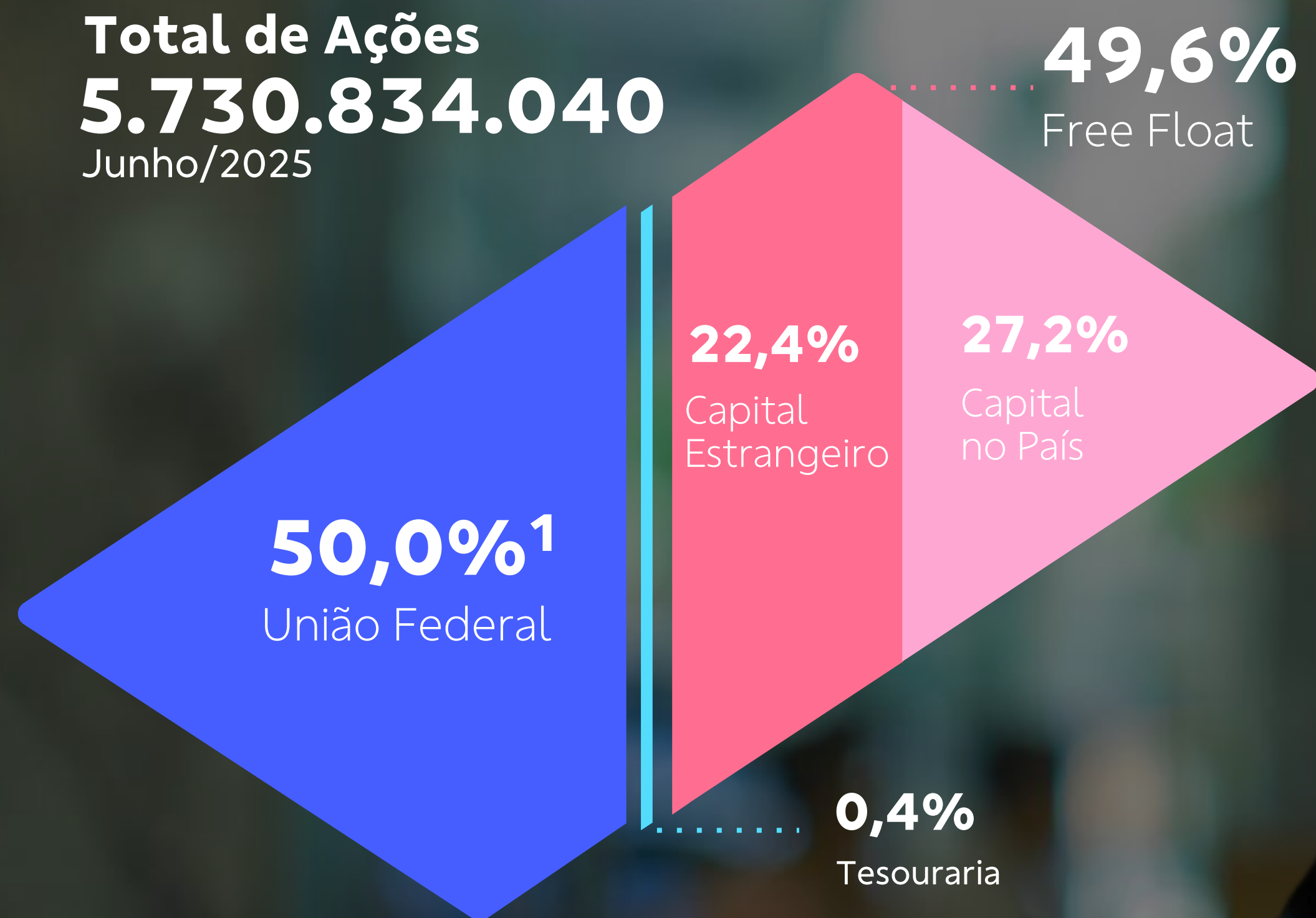


Clique ou leia o
QR Code para
MD&A 2T25

Somos o Banco do Brasil



Total de Ações
5.730.834.040
Junho/2025



No 1S25, foram distribuídos
R\$ 3,3 bilhões
em Dividendos e JCP

Payout,
30%
em 2025

R\$ 0,57
JCP e Dividendos
por ação

1,6 milhão
de acionistas

99%
são acionistas
Pessoas Físicas

Não há investidores não controladores com mais de 5% das ações

(1) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações.



IDIVERSA B3

ISEB3



FTSE4Good



Com 216 anos

BANCO DO BRASIL

1808
Fundação do Banco do Brasil

1969
Primeiro banco a usar computadores no Brasil

1995
Adesão ao Protocolo Verde

2003
Carta de Princípios Socioambientais

2013
Atendimento por IA

2020
Framework de Finanças Sustentáveis

2022
Aprovação da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática

2024
Atendimento Digital com o primeiro Ponto BB

1985
Criação da Fundação BB

2000
Primeiro banco com atendimento via Mobile

2006
BB Integra o Novo Mercado IBovespa

2017
Abertura de conta 100% digital

Emissão do 1º Social Bond

1906
Primeira empresa listada em bolsa de valores no Brasil

1987
Lançamento do Ourocard

1996
Início do Internet Banking

2009
Lançamento de ADR Nível I

2015
Política de Responsabilidade Socioambiental do BB

2021
Adesão ao TCFD

2023
Uso de IA generativa

2025
Banco mais Sustentável do Mundo pela 6ª vez

1984
Primeiro banco a disponibilizar caixas eletrônicos

2005
Lançamento do Plano de Sustentabilidade

Lançamento Shopping BB
Programa Venture Capital

Emissão do 1º Sustainability Bond

Relatório de Riscos e Oportunidades Sociais, Ambientais e Climáticas

de história,



Estamos
presentes
onde, como
e quando
o cliente desejar

88 milhões
de clientes em junho/25

Atuação em 89 países por meio
de rede própria e correspondentes
bancários

Omnichannel

canais integrados e experiência única aos clientes

Rede
Física
em jun/25

3.997 Agências
3.171 Tradicionais
826 Especializadas

6.646
Postos de
Atendimento

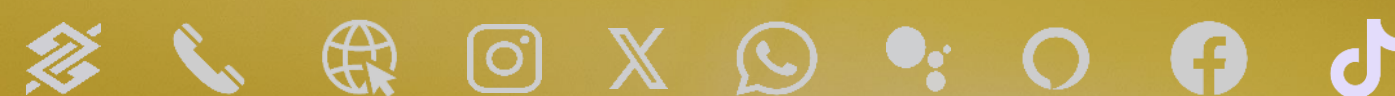
15.749
Rede MaisBB

Canais de Atendimento
Digital
no 2T25

94%
das transações são realizadas
em canais digitais

27,2 milhões
de usuários App BB

20 milhões
de usuários no WhatsApp





Somos líderes em diversos segmentos

Market Share

49,4%

Agronegócio

15,7%

Carteira de Crédito¹

20,6%

Crédito Consignado

17,0%

Depósito Total²



1º lugar

Gestão de Recursos de Terceiros.



1º lugar

Seguros Rural e Prestamista.



1º lugar

Previdência.

(1) Carteira de Crédito País. (2) Relatório 50 Maiores do Banco Central: consolidado bancário I + II excluído BNDES. Dados de mar/25.



Com soluções para cada momento de vida



Crédito



Cartões



Consórcios



Soluções Agro



Investimentos



Assessoria financeira



Câmbio



Seguros



Previdência e capitalização



Soluções sustentáveis



Administração de fundos



Shopping BB com soluções não financeiras



Apoiamos as Pessoas Físicas

R\$ **342,6 bi**

Carteira de Crédito Pessoa Física
Jun/25

R\$ **145,2 bi**

Crédito Consignado
+8,6% Jun25/Jun24



Somos o Banco do Agro

R\$ **404,9 bi**
Carteira de Crédito Agronegócios
Jun/25

R\$ **230 bi**
Disponibilizados no
Plano Safra 2025/2026



Trabalhamos juntos com MPMEs

R\$ **121,8 bi**

Carteira de Crédito MPME
Jun/25

R\$ **4,5 bi**

em desembolso
Giro Pronampe e PEAC FGI
no 2T25

O BB possui mais de **1,3 milhão** de empresas dirigidas por mulheres, representando **41%** da carteira de clientes



e Grandes Empresas

R\$ **271,2 bi**

Carteira de Crédito Grandes
Empresas Expandida
Jun/25

**Somos parceiros
das Grandes Empresas,**
com um portfólio completo de crédito,
cash management e comércio exterior

Comprometidos com a construção de um mundo mais verde, inclusivo e responsável



Crédito Sustentável



Carteira de Crédito Sustentável

R\$ 500 bilhões até 2030
Saldo em jun/25: R\$ 396,5 bilhões



Energia Renovável

R\$ 30 bilhões até 2030
Saldo em jun/25: R\$ 20,9 bilhões



Agricultura Sustentável

R\$ 200 bilhões até 2030
Saldo em jun/25: R\$ 171,2 bilhões



Eficiência Municipal e Estadual

Desembolsar¹
R\$ 40 bilhões até 2030
Total desembolsado em jun/25:
R\$ 49,2 bilhões

Investimento Responsável



Produtos de Investimento Sustentável

R\$ 22 bilhões em fundos de investimentos sustentáveis² até 2030
PL em jun/25: R\$ 9,2 bilhões



Recursos Sustentáveis

R\$ 100 bilhões em recursos sustentáveis para o BB e seus clientes
jun/25: R\$ 54,3 bilhões

Gestão ASG e Climática



Emissões Diretas de GEE

Reduzir em 42% as emissões diretas (escopo 1) até 2030⁴
jun/25: redução de 29%

Compensar 100% dos escopos 1 e 2
jun/25: 100%

100% de utilização de energia renovável³ a partir de 2023
jun/25: 100%



Diversidade

30% de mulheres em cargo de liderança até 2025
28,3% em jun/25

30% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança até 2025
29,9% em jun/25



Maturidade Digital

Alcançar 17 milhões de clientes até 2025
jun/25: 13,2 milhões

Impactos Positivos na Cadeia de Valor



Inclusão Financeira

Renegociar dívidas de 2,5 milhões de clientes até 2025
jun/25: 3,6 milhões

Alcançar 1 milhão de empreendedores com crédito até 2025
jun/25: 909,3 mil



Investimento Social Privado

Investir R\$ 1 bilhão por meio da Fundação BB até 2030
jun/25: R\$ 621,5 milhões



Reflorestamento e Conservação Florestal

1 milhão de hectares conservados e/ou de reflorestamento até 2025
jun/25: 850 mil hectares

(1) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária. (2) Em alinhamento à alteração regulatória dos fundos de investimento sustentáveis. (3) Usinas próprias, mercado livre e RECs. (4) Em relação ao ano-base 2022.

Premiados e reconhecidos por nossas realizações ASG

O banco mais sustentável do mundo

Reconhecido pela 6ª vez

GLOBAL100 2025
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS ©



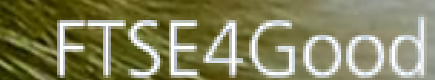
Portfólio Mundo
A melhor posição entre bancos nas américas. Benchmark em governança climática



Embaixadores do Pacto Global da ONU:
"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" e "Salário Digno"



Rating "A" no Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating



Index Series
Benchmark na dimensão Meio Ambiente



Equilíbrio de Gênero no Conselho de Administração



O Banco mais sustentável da América do Sul



Selo Terra Carta
Reconhecer as organizações que lideram a aceleração global em direção a uma transição sustentável



1º Lugar entre as 100 empresas brasileiras com as melhores Práticas de ASG



Ganhador da categoria Governança





Comprometidos com a diversidade

Lideranças:

28,3% de mulheres em cargo de liderança em jun/25
Meta de 30% até 2025

29,9% pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança em jun/25
Meta de 30% até 2025

Funcionários:

30% preto, pardo e indígena
41% mulheres

Diretoria Executiva

19% preto, pardo e indígena
25% mulheres

Conselho Diretor:

22% preto, pardo e indígena
44% mulheres

Programa Diversidade BB

Nos importamos em promover uma sociedade mais inclusiva e diversa
Entenda a jornada de Diversidade, Equidade e Inclusão do BB

Raça e etnia
Equidade de gênero
Pessoas com deficiência
Neurodivergência
Gerações
LGBTQIAPN+

Leia o QR Code e saiba mais sobre as ações de diversidade do Banco do Brasil





e uma
Governança Corporativa
forte e transparente



Planejamento estratégico de longo prazo (5 anos)



Estrutura de Comitês Estatutários



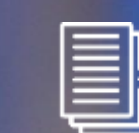
Remuneração da Alta Administração: 50% da remuneração variável paga em ações
(vesting period: 4 anos)



Segregação de Responsabilidade



Decisões técnicas e colegiadas

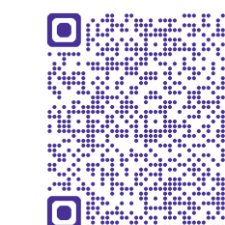


Informe de Transações com Partes Relacionadas

Diretoria Executiva



Conheça a Política de Indicação e Sucessão do BB



Tarciana Medeiros
Presidente



Ana Cristina Rosa Garcia
Vice-presidente Corporativa



Felipe Guimarães Geissler Prince
Vice-presidente de Controles Internos e Gestão de Riscos



José Ricardo Sasseron
Vice-presidente de Negócios Governo e Sustentabilidade Empresarial



Marco Geovanne Tobias da Silva
Vice-presidente de Gestão Financeira e Relações com Investidores



Carla Nesi
Vice-presidente de Negócios de Varejo



Francisco Augusto Lassalvia
Vice-presidente de Negócios de Atacado



Gilson Bittencourt
Vice-presidente de Agronegócios e Agricultura Familiar



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Vice-presidente de Negócios Digitais e Tecnologia

Diversidade

4
Feminino

5
Masculino

2
LGBTQIAPN+

2
Pretos e Pardos

+ 23 diretores estatutários

Até 27 diretorias, privativo de funcionários da ativa do BB (Estatuto Social, art. 24).

83%
Masculino

17%
Feminino



Conselho de Administração e Conselho Fiscal

Conselho de Administração

Anelize Lenzi Ruas de Almeida

Presidente

Indicação: Ministério da Fazenda

4 
Masculino

4 
Feminino

Elisa Vieira Leonel

Vice-presidente

Indicação: Ministério da Fazenda

1 
LGBTQIAPN+

Fábio Franco Barbosa Fernandes

Indicação: Ministério da Fazenda

1 
Pretos e Pardos

Márcio Luiz de Albuquerque Oliveira

Indicação: Ministério da Fazenda

Selma Cristina Alves Siqueira

Eleita pelos Funcionários do Banco do Brasil

Tarciana Paula Gomes Medeiros

Presidente do Banco do Brasil

Fernando Florêncio Campos

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Valmir Pedro Rossi

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Conselho Fiscal

Renato da Motta Andrade Neto

Presidente

Indicação: Ministério da Fazenda

7 
Masculino

1 
Feminino

Andriei José Beber

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

João Vicente Silva Machado

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Bernard Appy

Titular

Indicação: Ministério da Fazenda

Tatiana Rosito

Titular

Indicação: Ministério da Fazenda

Paulo Moreira Marques

Suplente

Indicação: Ministério da Fazenda



Comitês Estatutários de Assessoramento ao CA

Auditoria

Auditoria e Fiscalização



100% Independentes



Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

Políticas de gestão de pessoas e remuneração, indicação e sucessão de administradores



50% Independentes



Riscos e de Capital

Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial



60% Independentes



Tecnologia e Inovação

Tendências tecnológicas, novos modelos de negócios e projetos ou iniciativas de inovação



60% Independentes

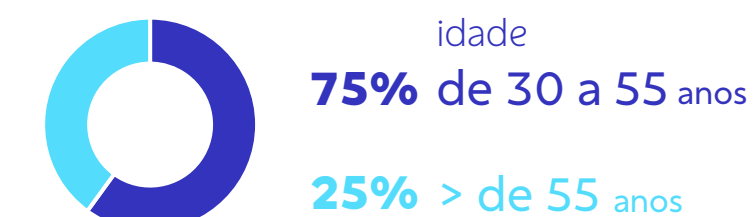


Sustentabilidade Empresarial

Temas relacionados à sustentabilidade, considerando as melhores práticas de mercado e os compromissos assumidos pelo Banco



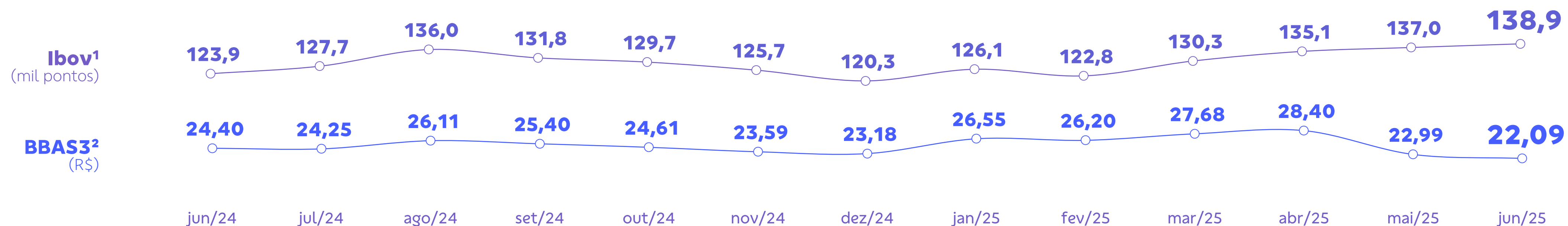
60% Independentes



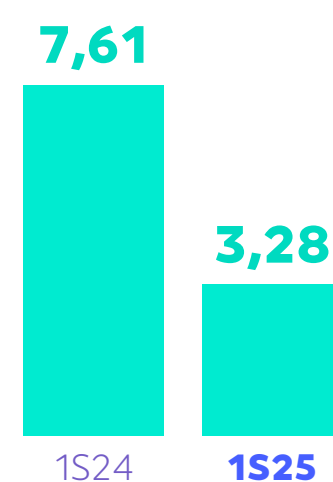


Gerando valor aos nossos acionistas

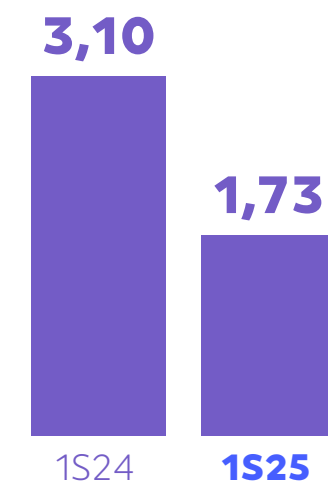
Desempenho das Ações BBAS3 (R\$) e Ibov



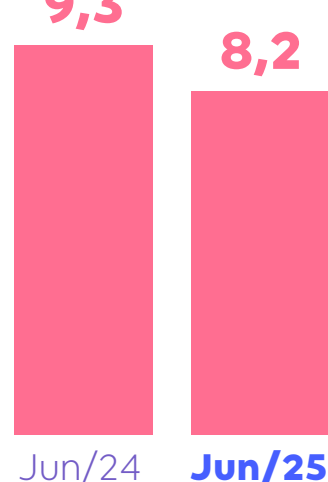
Dividendos e JCP Distribuídos (R\$ bilhões)



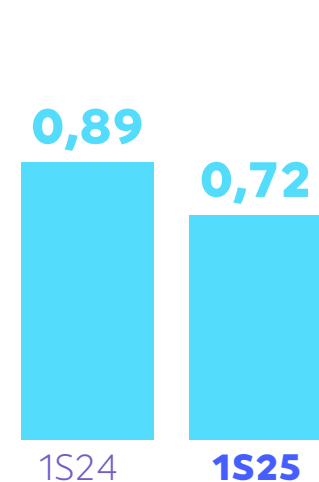
Lucro por ação² (R\$)



Dividend Yield (%)



Preço / Valor Patrimonial



Recomendações dos Analistas

Em 25/08/2025



Preço-Alvo Médio BBAS3

Em 25/08/2025

R\$ 25,27

Desdobramento de ações

Em abril de 2024, realizamos o desdobramento da ação BBAS3 e BDORY, em uma proporção de 1:2.

(1) Fonte: Economática. (2) Ajustado por proventos.



Agenda estratégica



Guiados por um propósito claro...

...ser próximo e relevante na vida das pessoas em todos os momentos.

Nossos valores

Proximidade

Eficiência

Compromisso com a sociedade

Inovação

Integridade

Diversidade



BANCO DO BRASIL



Alavancas de resultado

Estratégias e movimentos táticos

Inovação e IA robustecem a jornada do crédito

Crescimento sustentável de negócios

Sem abrir mão de investimentos estruturantes e da melhor experiência do cliente

Inovação e IA robustecem a jornada do crédito

Frente Adimplência

Mudanças nas estruturas e esteiras de cobrança e recuperação

+ Sinergia entre as redes Cobrança, Varejo e Atacado
mais de 800 funcionários dedicados à cobrança e adimplência

Maior agilidade nos Protestos e judicializações
Agro: Do saldo protestado, 38% foi regularizado

Frente Originação

Originação em linhas mais seguras e com melhores riscos

Ampliação do portfólio de garantias

Novas condições negociais e novos produtos



Frente: Engajamento e indução



Rede de atendimento



Ferramentas digitais
CRM e uso de dados



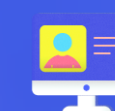
Mensagens



E-mail



Mobile



Internet



Bot



Chat



Plataformas



#renegocie

18,5% de efetividade para pontualização ou renegociação após comunicações digitais



Atuação Agro

Plano Safra 2025 / 2026

R\$ 230 bilhões

Já na nova matriz de resiliência, com foco em recursos controlados

Diligentes e ainda mais próximos

Atuação perante às RJs
Apoio ao cliente dentro das alternativas do MCR

Atendimento especializado

Ampla rede própria e de correspondentes agro

Especialistas Agro em todas as regiões

Interlocução com o regulador para especificidade do agro perante a Res. 4.966

Característica da carteira prorrogada e Fluxo de cura das operações



Atuação MPME

Desembolsos

em linhas de menor risco e com garantias

Pronampe + PEAC FGI

R\$ 57 bilhões

desembolsados desde 2020

R\$ 8 bilhões

desembolsados no 1S25

Atendimento especializado

215 agências Empresa e **9 escritórios** High Empresas, além do atendimento especializado em mais de 4 mil pontos no país

7,4 mil profissionais dedicados

ARI - Área de Recomendações Inteligentes

Há um ano, nossa assessoria em escala, que utiliza IA generativa inteligente, apoia a gestão financeira e empresarial de mais de 75 mil MPes

Cielo

Posicionar a parceria como ecossistema de negócios, indo além do que apenas fornecer meios de pagamentos



Crescimento sustentável de negócios

Otimização do mix de crédito e oportunidades com as Pessoas Físicas

Crédito do Trabalhador 24% Market Share



Escrituração e pagamento primeira competência: **95%**

Seguro Prestamista
R\$ 106 milhões

Reposicionamento da proposta de valor no Segmento de Alta Renda

Ampliar em **+25%**

a base de clientes Alta Renda em 5 anos



Ampliação do modelo Alta Renda

Crescimento sustentável da receita esperada

Crescimento AuM Private mais que o dobro do mercado

Aumento em Ativos sob Gestão

Incremento no saldo da carteira de crédito

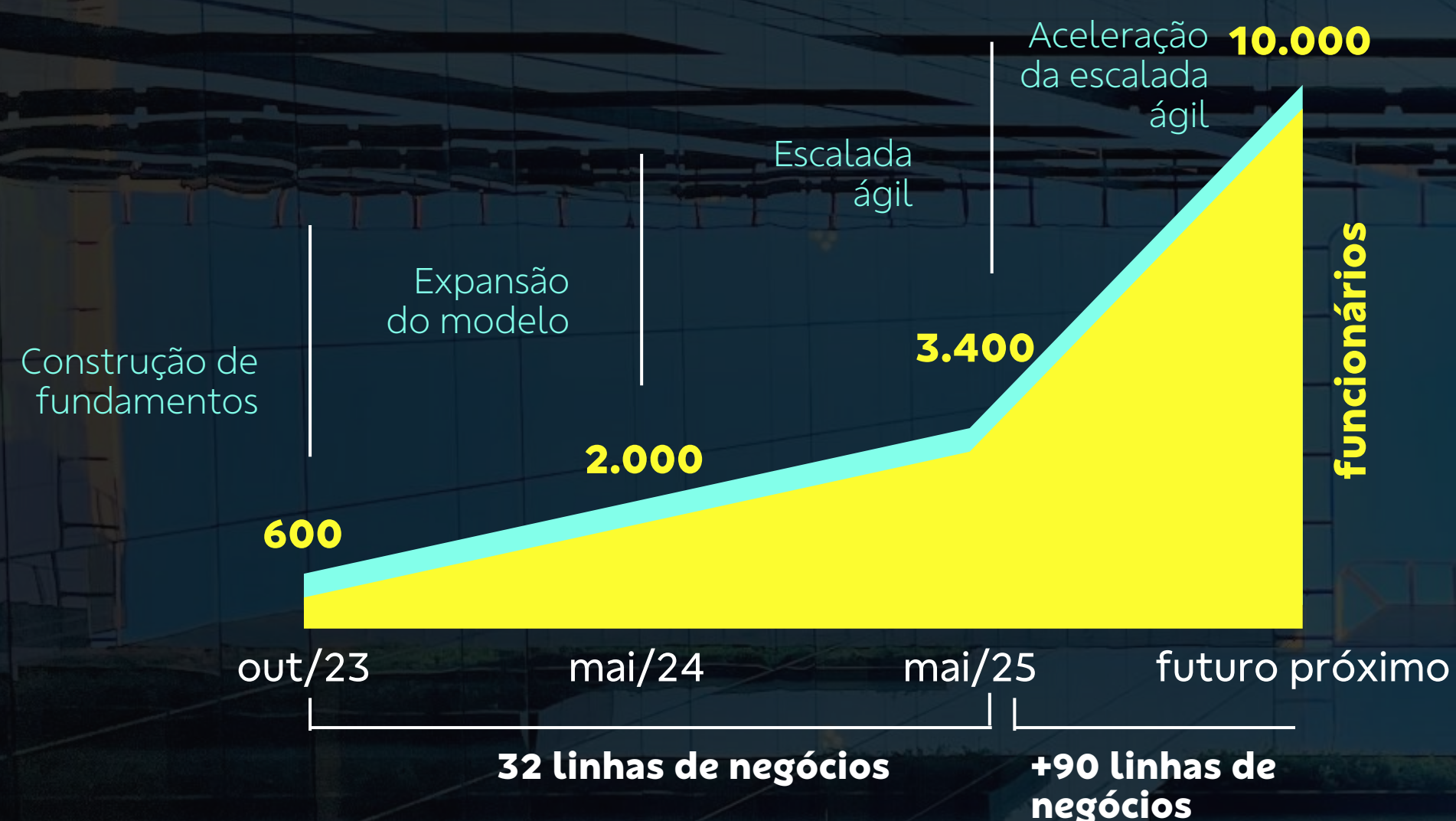
Ampliação do modelo High Estilo

Novo cartão premium: mais engajamento, benefícios e fidelização

Sem abrir mão de investimentos estruturantes e da melhor experiência do cliente



Movimento Aceleração Digital



Antecipação em 2 anos da escalada do modelo ágil

Redução média de 74% no tempo do ciclo de desenvolvimento de soluções

Avanço em 5X o *time to market*

Evolução para + 10 mil funcis no novo modelo

Investimento em Tecnologia e IA

R\$ 3,2 bilhões investidos em 2025

+ 800 soluções em IA e Analytics

Plataforma de CRM omnichannel

Solução única do mercado, integrando o relacionamento em todos os canais

1º modelo gerenciado 100% implementado:
2x mais conversão no crédito

Motor sofisticado de **inteligência comercial**

145 milhões de contatos efetivos no 1S25

Programas de Capacitação em Tecnologia

62% envolvidos em ações de desenvolvimento

53 mil Engajados em aprendizado e aprimoramento sobre Aceleração Digital

5 mil Certificados pela Academia: conhecimento em IA e dados, com linguagem simples e foco prático

R\$ 41 milhões Investidos em programas de capacitação em tecnologia em 2024 e 2025



Sem abrir mão de investimentos estruturantes e da melhor experiência do cliente

Transformação do atendimento para modelos mais flexíveis e modulares

50% de eficiência em 5 anos, adequando nosso posicionamento ao potencial de negócios de cada localidade e ao perfil dos nossos clientes

Ponto BB

Novos Pontos BB em Belém e Rio de Janeiro
+ Rentabilidade + NPS + Engajamento

Parcerias beyond banking no ponto físico

Agências como ecossistemas de negócios

Nova Loja Mais BB

Modelo com correspondentes fígital, mais leve e flexível

Hub de Atendimento

Espaços compartilhados entre agências e gerando mais eficiência

Relocalizações e pontos de atendimento mais leves

Agências sem numerário, pontos de atendimento em espaços mais adequados ao seu perfil

Casa Estilo: acolhimento de alto valor aos clientes alta renda



Performance Financeira

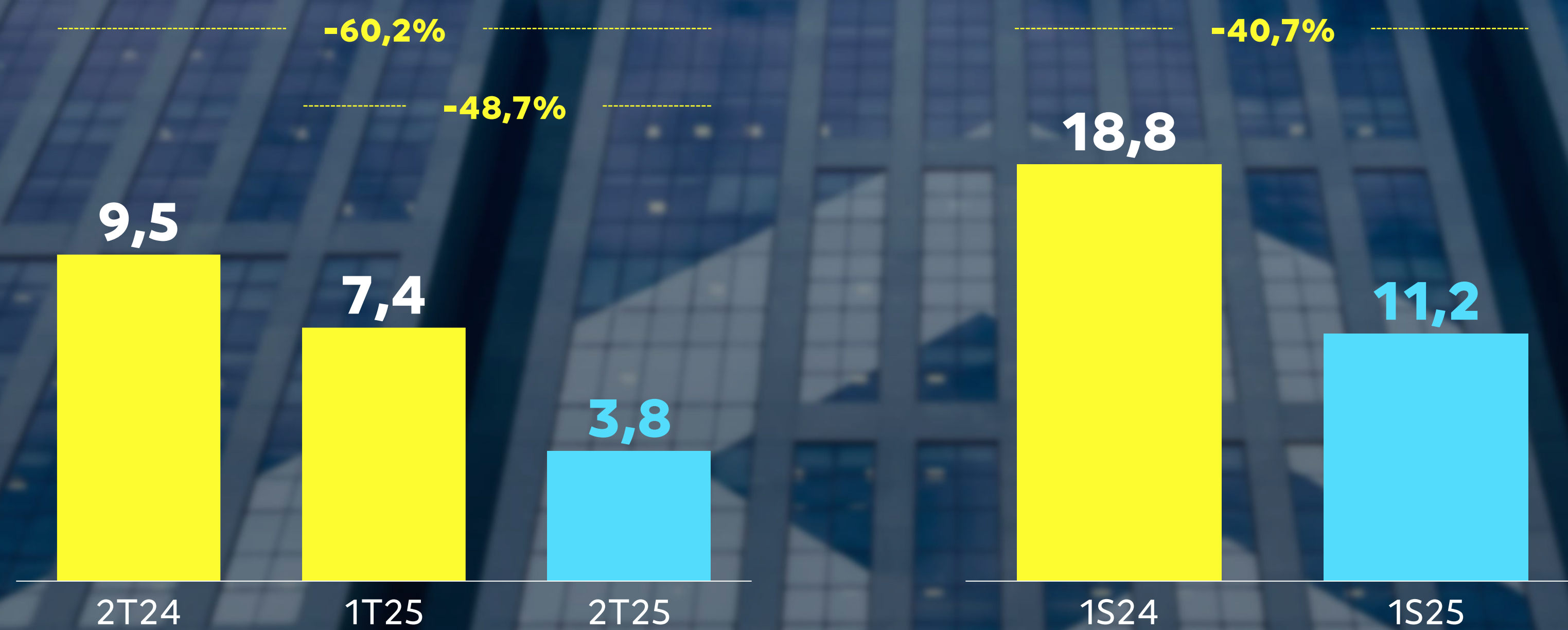
Clique ou leia o QR Code
e assista o videocast de apresentação de
resultados com nosso CFO e time de RI





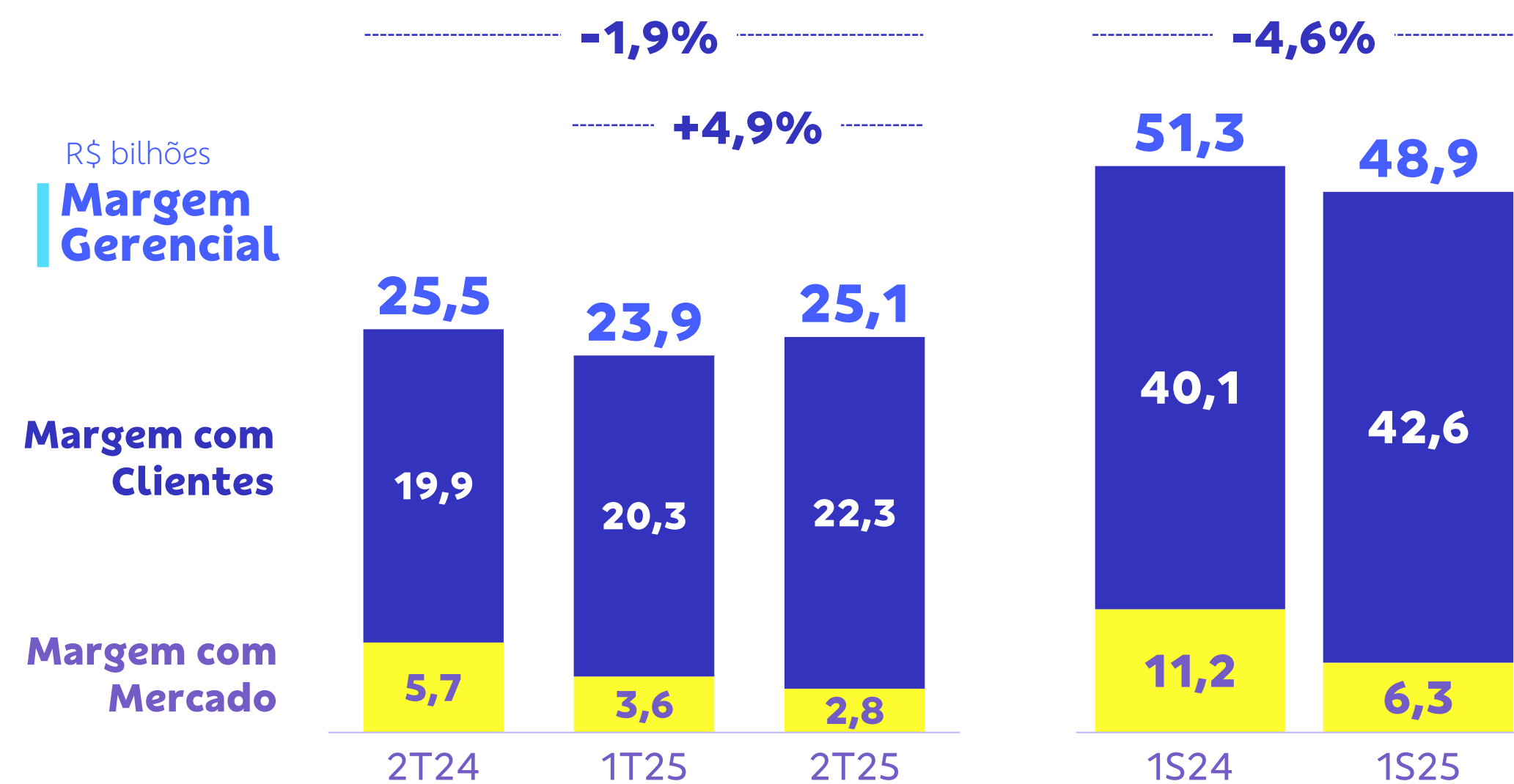
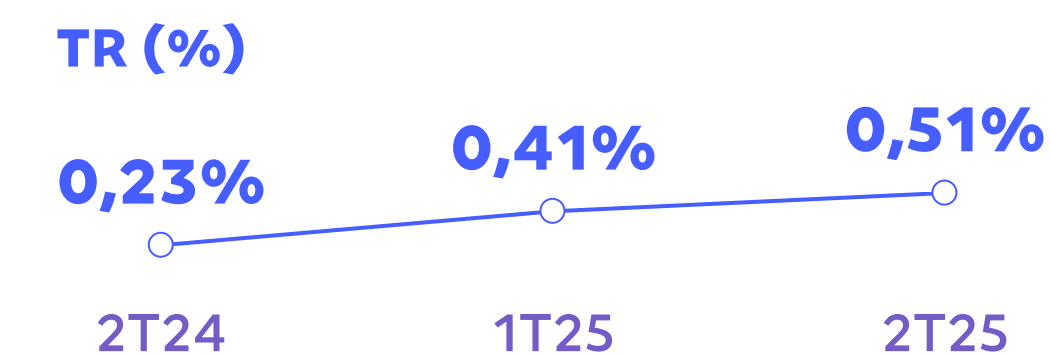
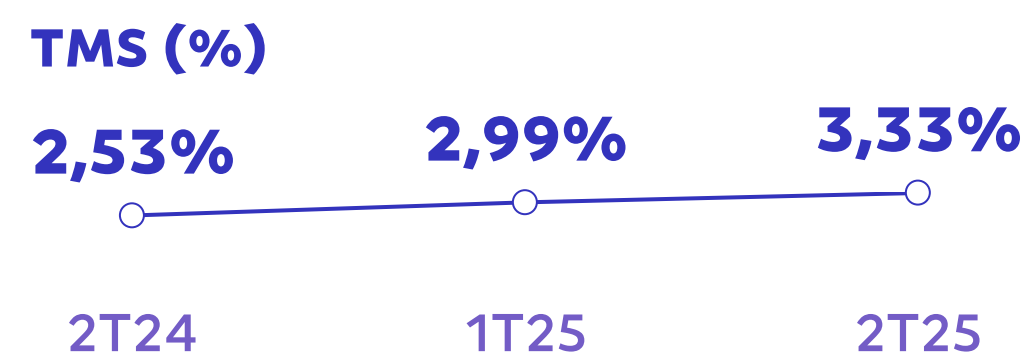
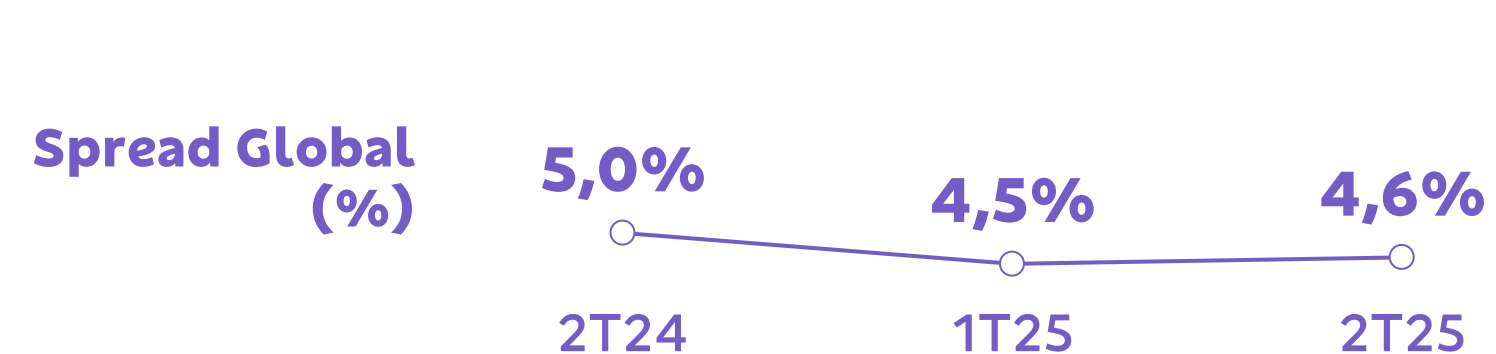
Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões





Margem Financeira Bruta



R\$ milhões

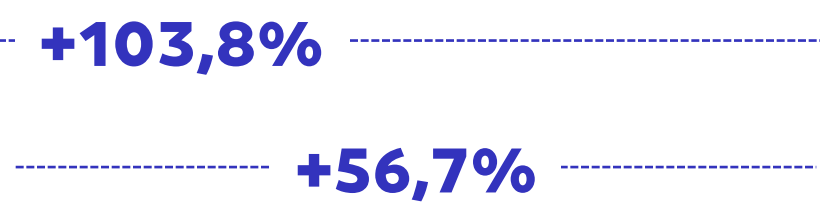
Margem Contábil

	2T24	1T25	2T25	Δ% A/A	Δ% T/T	1S24	1S25	Δ% Acum.
Margem Financeira Bruta	25.549	23.881	25.061	(1,9)	4,9	51.283	48.943	(4,6)
Receitas Financeiras	45.605	49.239	53.445	17,2	8,5	91.841	102.684	11,8
Operações de Crédito ¹	34.704	42.038	45.240	30,4	7,6	69.003	87.277	26,5
Tesouraria ^{1 2}	10.901	7.201	8.206	(24,7)	13,9	22.839	15.407	(32,5)
Despesas Financeiras	(20.056)	(25.357)	(28.384)	41,5	11,9	(40.559)	(53.741)	32,5
Captação Comercial	(16.933)	(21.089)	(23.650)	39,7	12,1	(34.442)	(44.739)	29,9
Captação Institucional ³	(3.123)	(4.268)	(4.734)	51,6	10,9	(6.117)	(9.003)	47,2

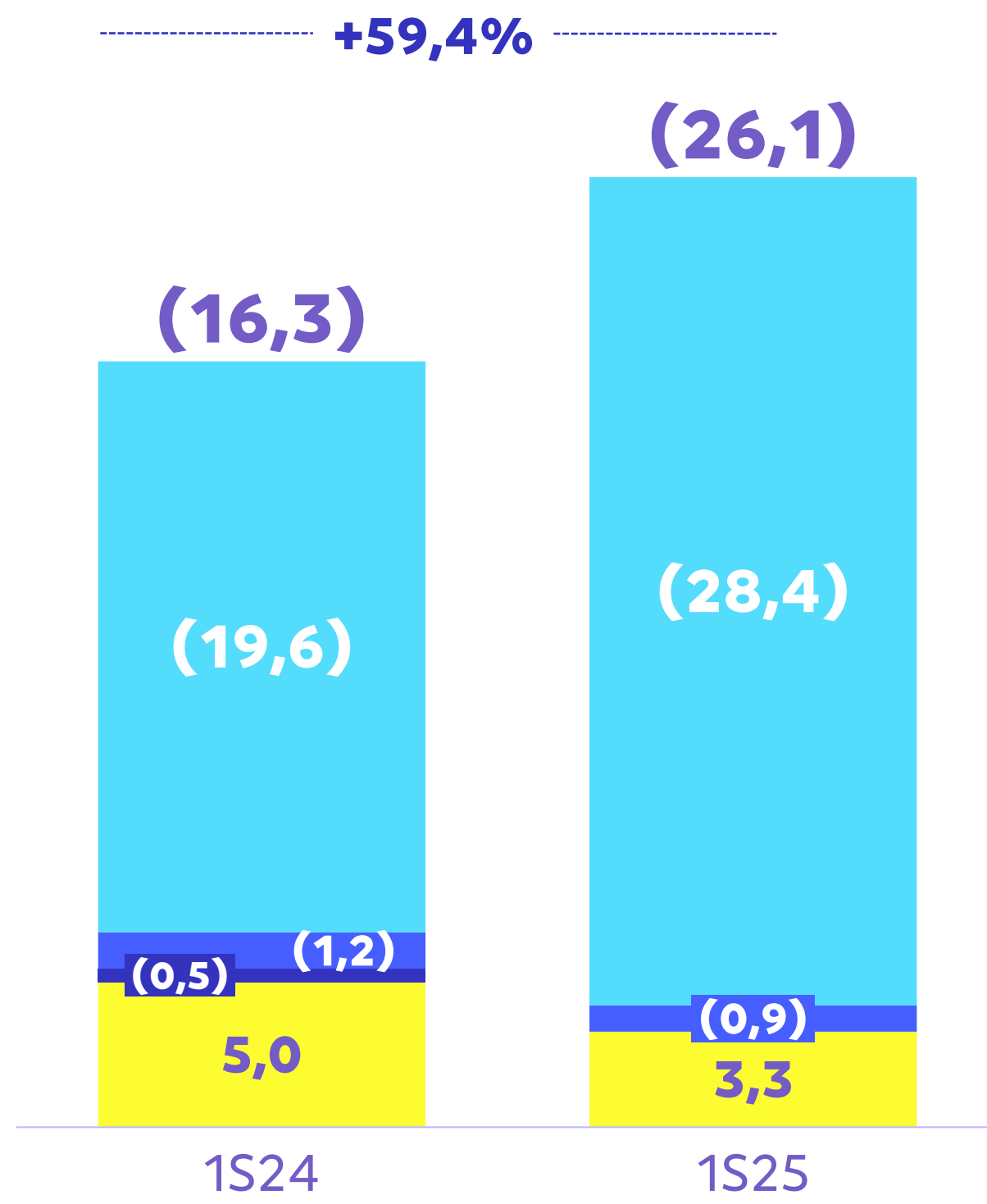
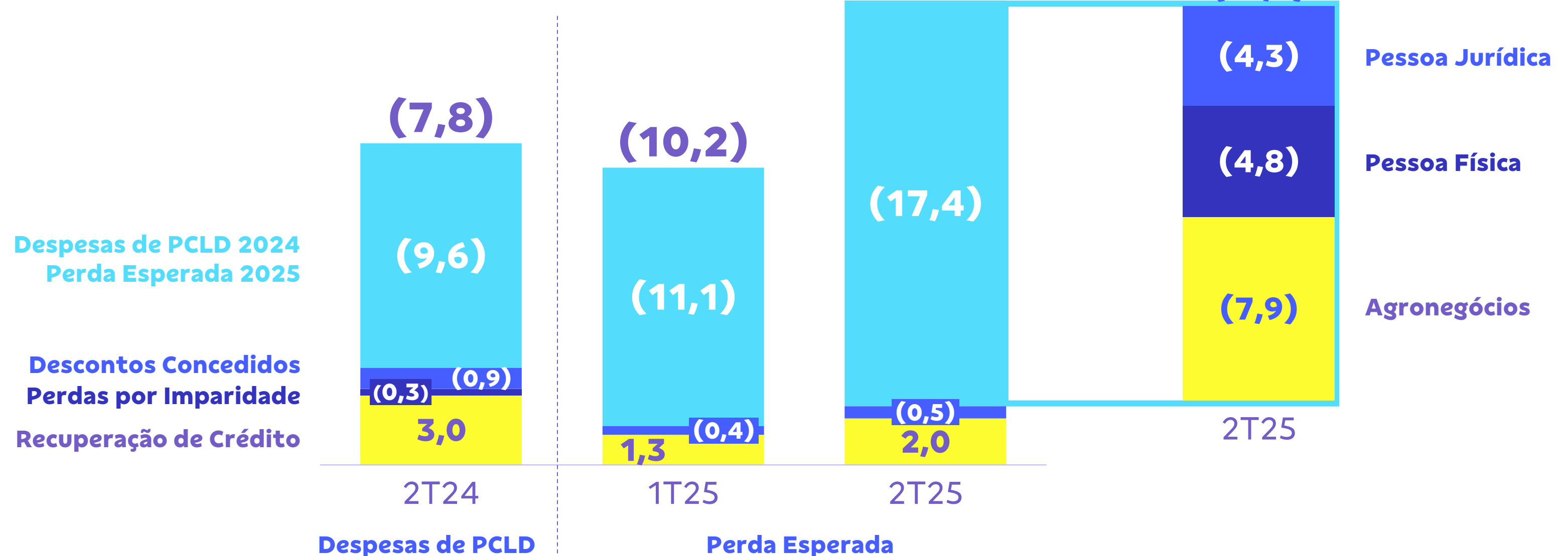
(1) Em função da Resolução nº 4.966/21, a partir do 1T25, houve a migração do resultado da carteira de TVMs Privados com característica de crédito da Tesouraria para as Receitas Financeiras de Crédito. (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado; (3) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD (exceto instrumento elegível ao Capital Principal).

Custo do Crédito

R\$ bilhões



Fluxo da Perda Esperada (Carteira Interna)



+59,4%

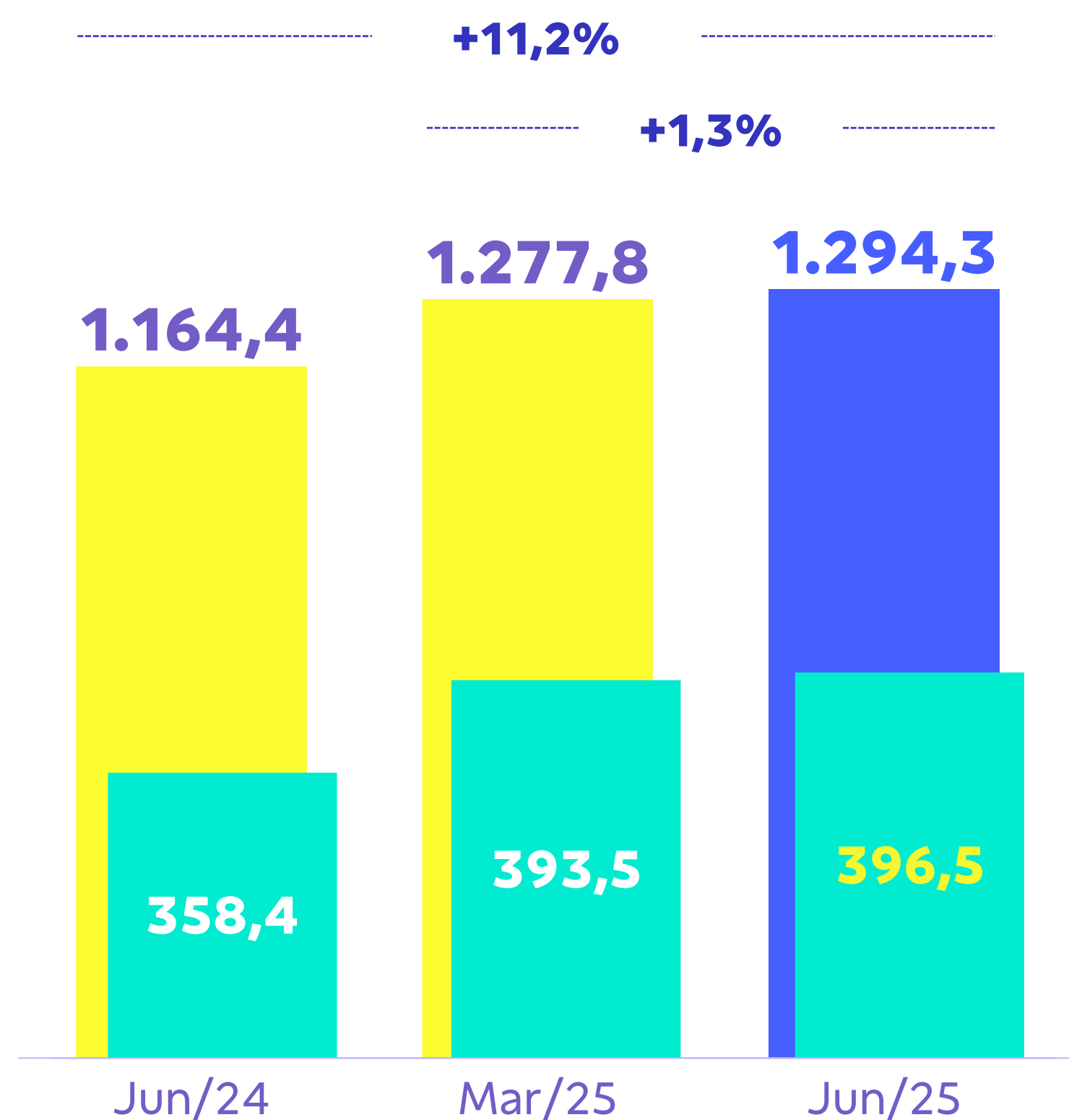


Carteira de Crédito Expandida¹

R\$ bilhões



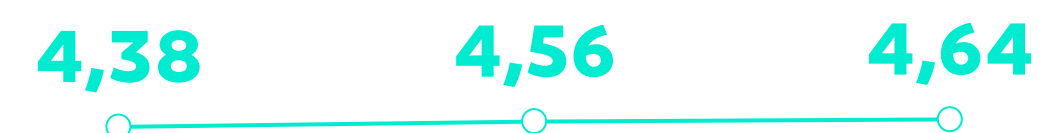
Carteira de Negócios Sustentáveis



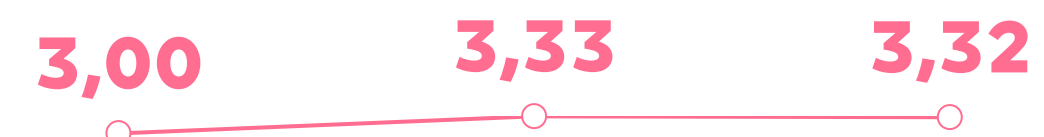
(1) Inclui TVM privados e garantias prestadas. (2) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescida das baixas para prejuízo do trimestre. (3) Saldo da carteira de crédito do trimestre imediatamente anterior.

Inad e Índice de Cobertura (%)

Inad +30d



Inad +90d



Cobertura



5,53

5,92

3,86

4,21

184,8

179,2

Mar/25

Jun/25

Formação da Inadimplência

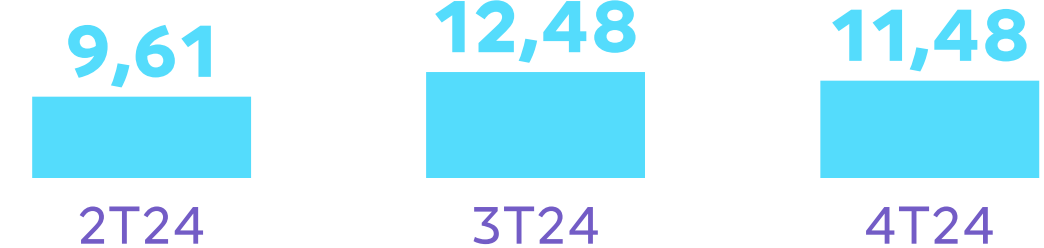
Cobertura New NPL (%)



New NPL² / Carteira de Crédito³ (%)



New NPL² (R\$ bilhões)



77,5

109,7

1,30

1,44

14,28

15,84

1T25

2T25

Carteira de Negócios Sustentáveis

Junho/25

R\$ **396,5** bilhões

2,65 milhões de operações

15,8% Empresarial

R\$ 62,8 bilhões
101,90 mil operações

15,9% Agricultura de Baixo Carbono

R\$ 62,9 bilhões
83,86 mil operações

29,6% Boas Práticas Socioambientais

R\$ 117,2 bilhões
919,93 mil operações

38,7% Negócios Sociais

R\$ 153,6 bilhões
1,55 milhão de operações

R\$ bilhões

Empresarial 62,82

Custeio Plantio Direto 52,11

Programa ABC 10,75

Pronaf Mais Alimentos 47,96

Investimentos 25,34

PCA / Moderagro 18,08

Pronaf Custeio 14,97

Infra e Desenv. Regional 8,89

Pronaf Investimento 1,99

Governo 70,98

Fundo de Financiamento Estudantil (Fies) 38,59

Habitação 24,54

Emergencial Covid 19,24

Demais 0,24



Confira a avaliação completa:



Adicionalidade / Contribuição para a Sustentabilidade

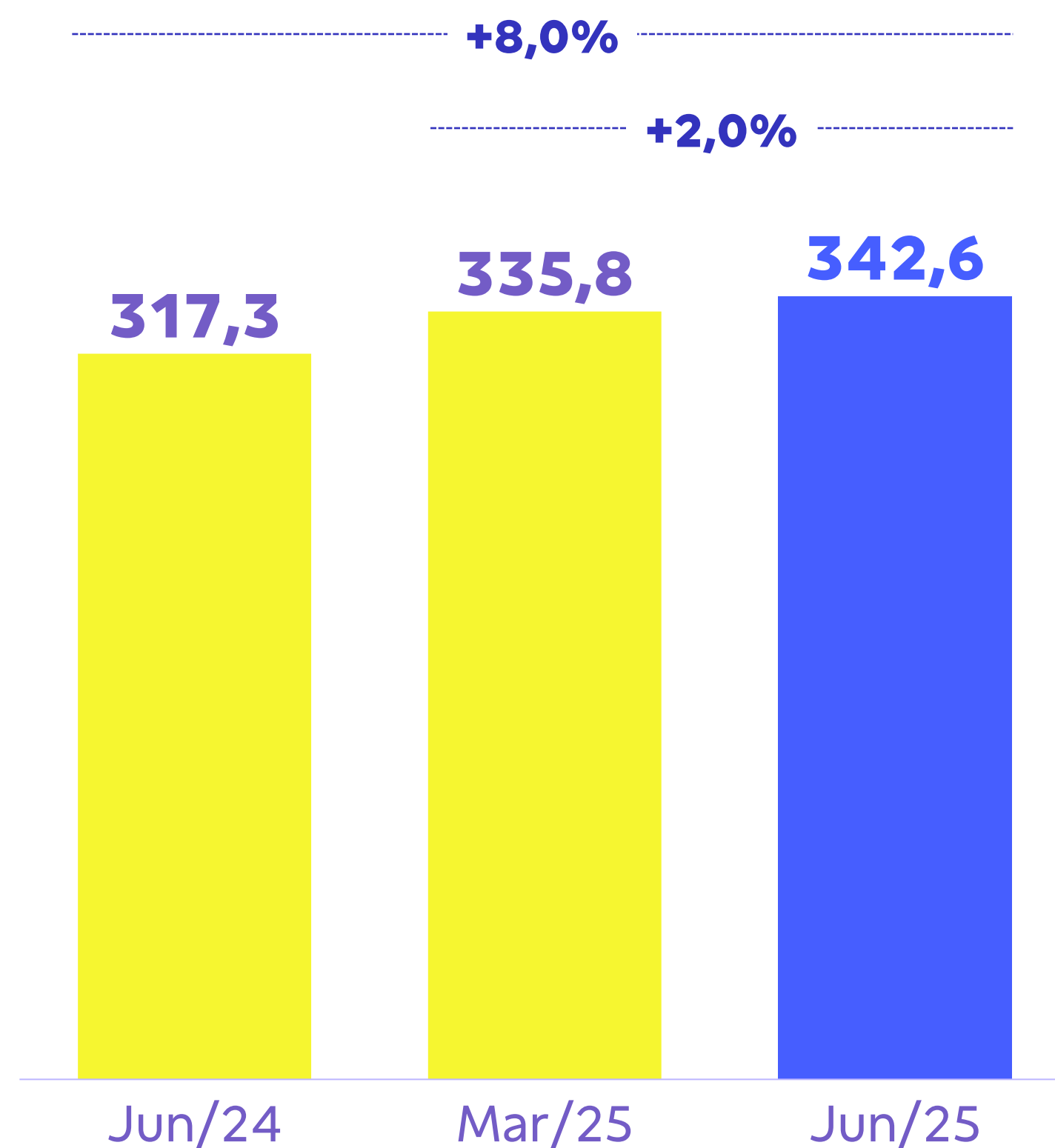
Alta / Transformacional
Moderada / Efetiva
Limitada / Transitória



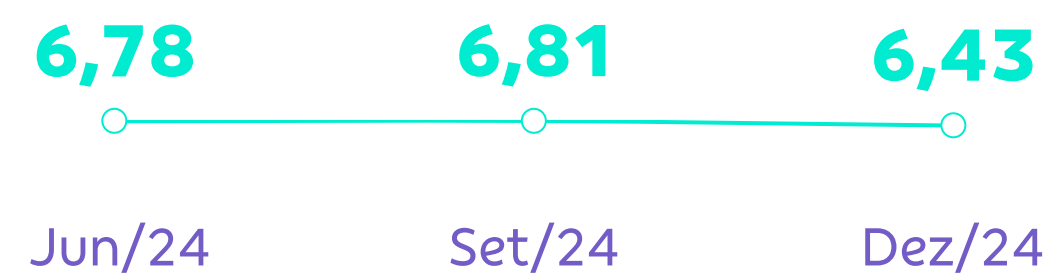
Carteira de Crédito

Pessoa Física

R\$ bilhões



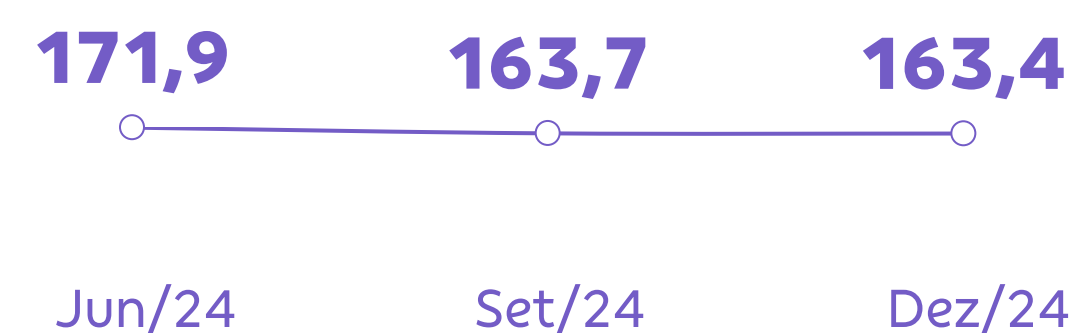
Inad +30d
Pessoa Física
(%)



Inad +90d
Pessoa Física
(%)



Índice de
Cobertura
Pessoa Física
(%)



Carteira de Crédito

Pessoa Física

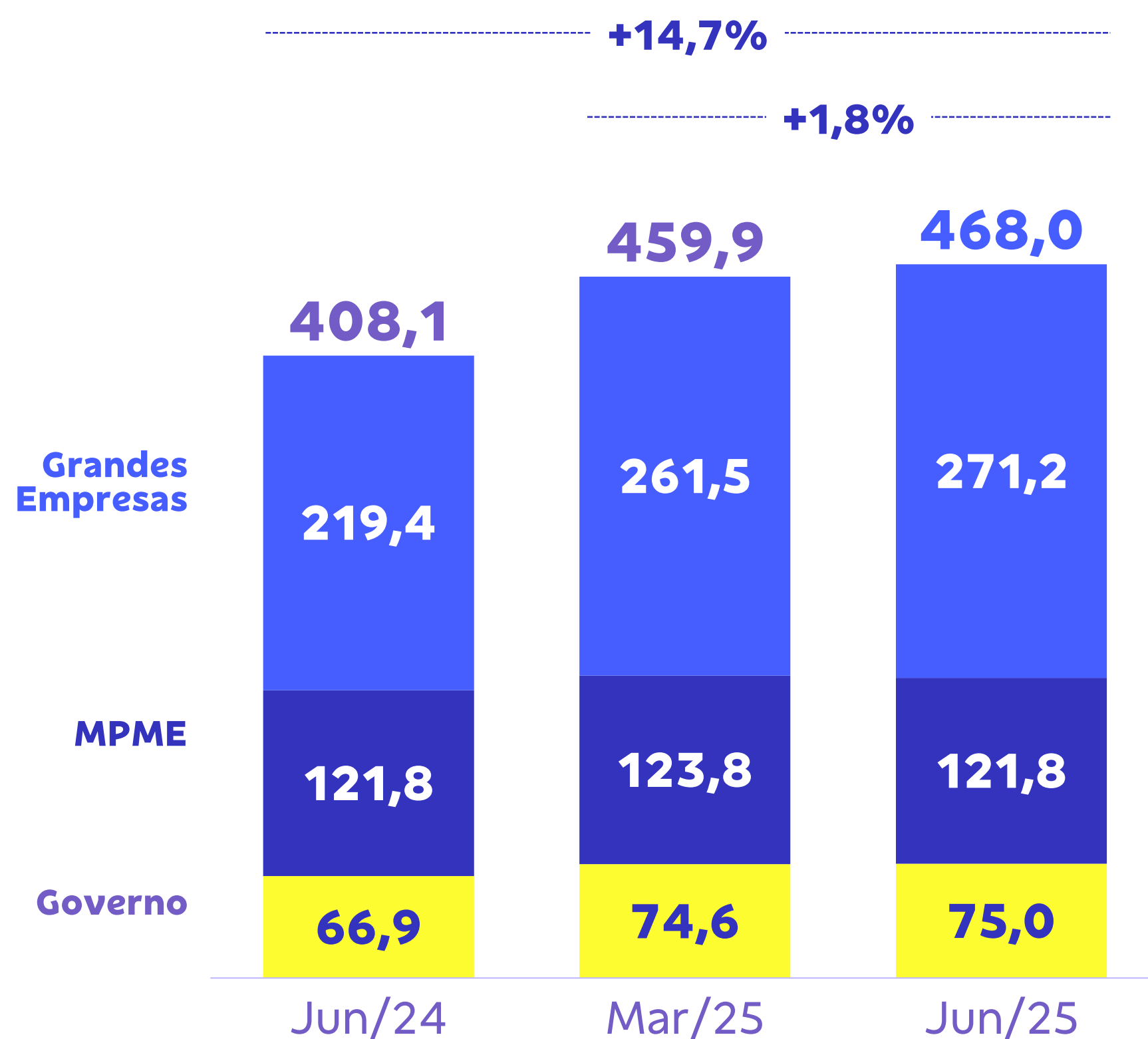
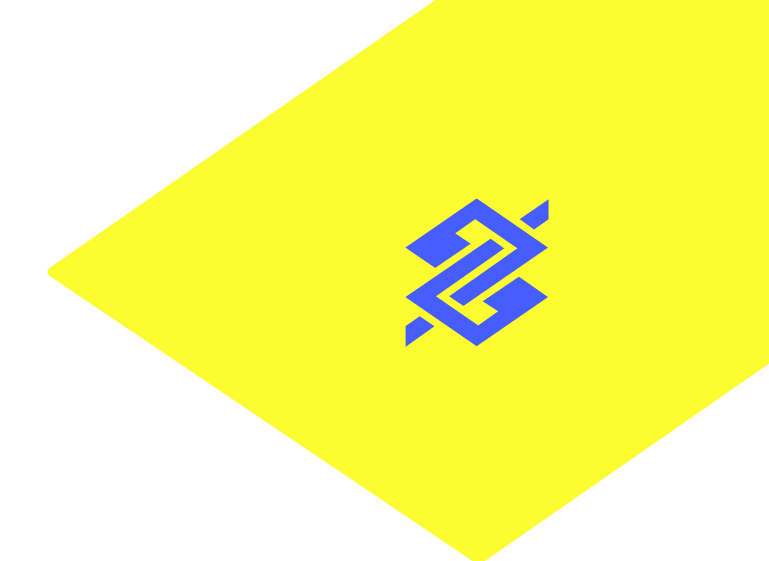
R\$ milhões

	Jun/24	Part. %	Mar/25	Part. %	Jun/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
 Carteira de Crédito (a)	317.235	100,0	335.734	100,0	342.512	100,0	8,0	2,0
Crédito Direto ao Consumidor	176.334	55,6	187.236	55,8	192.563	56,2	9,2	2,8
Crédito Consignado	133.742	42,1	141.624	42,2	145.219	42,4	8,6	2,5
Crédito Não Consignado	42.591	13,4	45.612	13,6	47.344	13,8	11,2	3,8
Cartão de Crédito	53.770	16,9	59.066	17,6	60.758	17,7	13,0	2,9
Financiamento Imobiliário	47.842	15,1	48.105	14,3	47.742	13,9	(0,2)	(0,8)
Composição de Dívidas ¹	21.237	6,7	24.165	7,2	26.133	7,6	23,1	8,1
Pessoa Física	16.325	5,1	17.042	5,1	17.812	5,2	9,1	4,5
Produtor Rural	4.912	1,5	7.123	2,1	8.321	2,4	69,4	16,8
Financiamento de Veículos	14.043	4,4	12.756	3,8	11.028	3,2	(21,5)	(13,5)
Carteira Orgânica	4.903	1,5	4.643	1,4	4.267	1,2	(13,0)	(8,1)
Carteira Adquirida	9.140	2,9	8.113	2,4	6.762	2,0	(26,0)	(16,7)
Cheque Especial	2.642	0,8	3.055	0,9	2.993	0,9	13,3	(2,0)
Microcrédito	259	0,1	231	0,1	235	0,1	(9,5)	1,5
Demais	1.109	0,3	1.119	0,3	1.061	0,3	(4,3)	(5,2)
 TVM Privados e Garantias (b)²	82	0,0	72	0,0	83	0,0	1,1	14,1
 Carteira de Crédito Expandida (a + b)²	317.317	100,0	335.806	100,0	342.595	100,0	8,0	2,0

1) A linha de Composição de Dívidas é composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. nº 4.966/21; (2) Série reprocessada para adequação dos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.

Pessoa Jurídica

R\$ bilhões



Inad +30d
Pessoa Jurídica (%)



Inad +90d
Pessoa Jurídica (%)



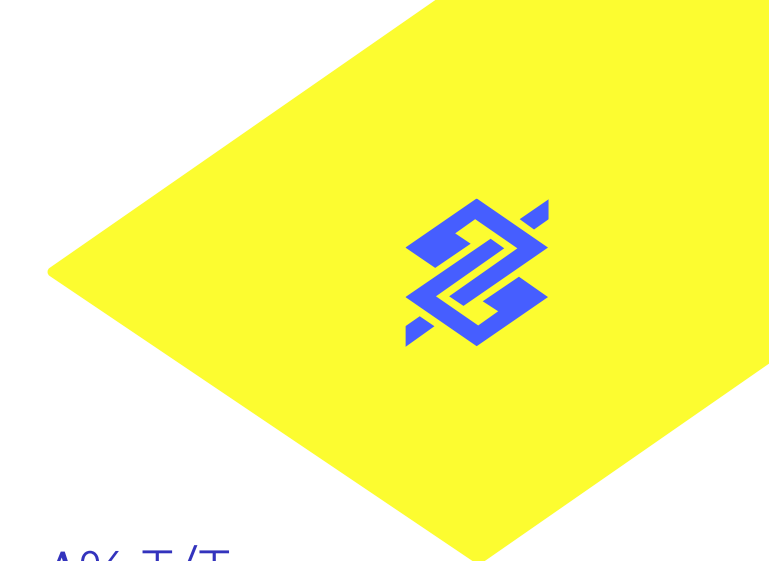
Índice de Cobertura
Pessoa Jurídica (%)



Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica

R\$ milhões



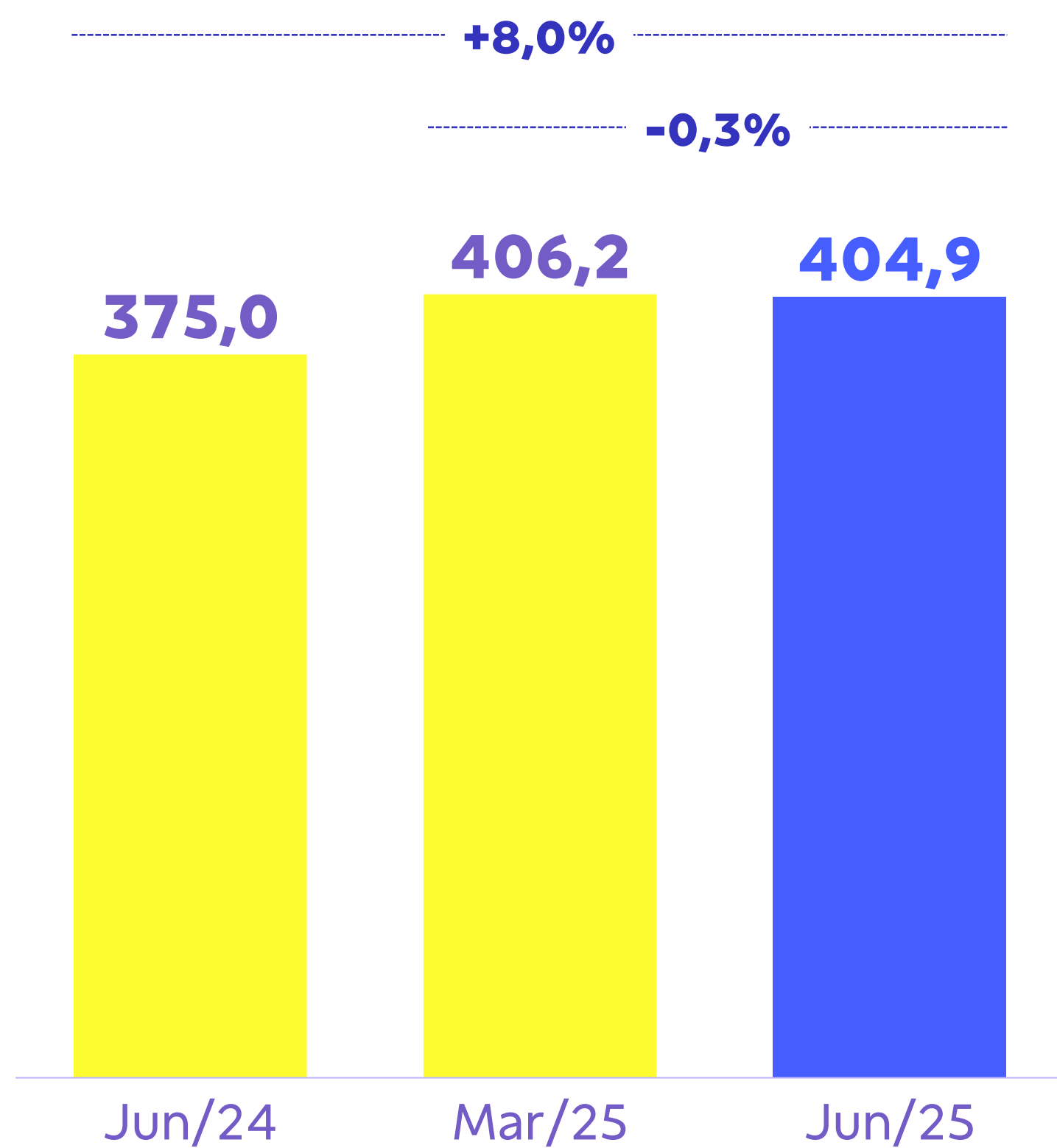
	Jun/24	Part. %	Mar/25	Part. %	Jun/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
 Carteira de Crédito (a)	323.812	79,3	339.705	73,9	345.203	73,8	6,6	1,6
Capital de Giro Amplo¹	157.522	38,6	165.124	35,9	164.014	35,0	4,1	(0,7)
Capital de Giro ¹	137.072	33,6	138.086	30,0	139.907	29,9	2,1	1,3
Recebíveis	16.538	4,1	21.798	4,7	18.562	4,0	12,2	(14,8)
Conta Garantida	3.420	0,8	4.736	1,0	5.048	1,1	47,6	6,6
Cheque Especial	491	0,1	504	0,1	497	0,1	1,2	(1,4)
Investimento¹	97.075	23,8	107.509	23,4	105.606	22,6	8,8	(1,8)
ACC/ACE	30.644	7,5	23.691	5,2	28.747	6,1	(6,2)	21,3
Composição de Dívidas ²	21.508	5,3	22.996	5,0	23.915	5,1	11,2	4,0
Grandes Empresas	8.044	2,0	8.667	1,9	8.997	1,9	11,9	3,8
MPME	13.464	3,3	14.329	3,1	14.917	3,2	10,8	4,1
Cartão de Crédito	7.352	1,8	6.723	1,5	8.178	1,7	11,2	21,6
Crédito Imobiliário	2.659	0,7	3.867	0,8	4.088	0,9	53,8	5,7
Demais	7.053	1,7	9.795	2,1	10.656	2,3	51,1	8,8
 TVM Privados e Garantias (b)³	84.284	20,7	120.181	26,1	122.783	26,2	45,7	2,2
 Carteira de Crédito Expandida (a+b)³	408.096	100,0	459.885	100,0	467.986	100,0	14,7	1,8

(1) Série reprocessada, entre capital de giro e investimentos; (2) A linha de Composição de Dívidas é composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. 4.966/21; (3) Série reprocessada para adequação dos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.

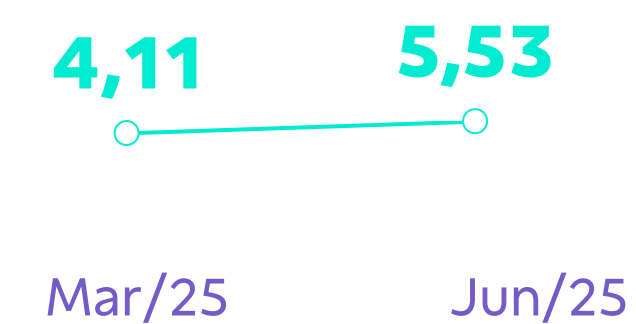
Carteira de Crédito

Agronegócio

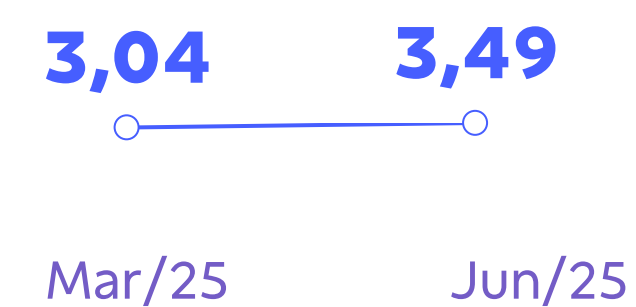
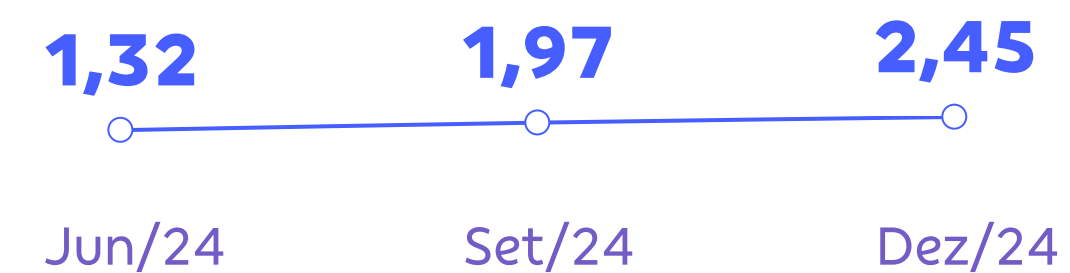
R\$ bilhões



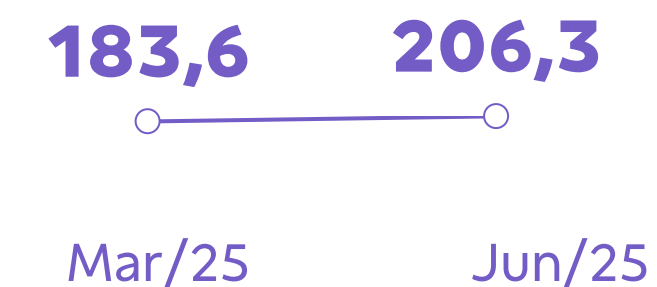
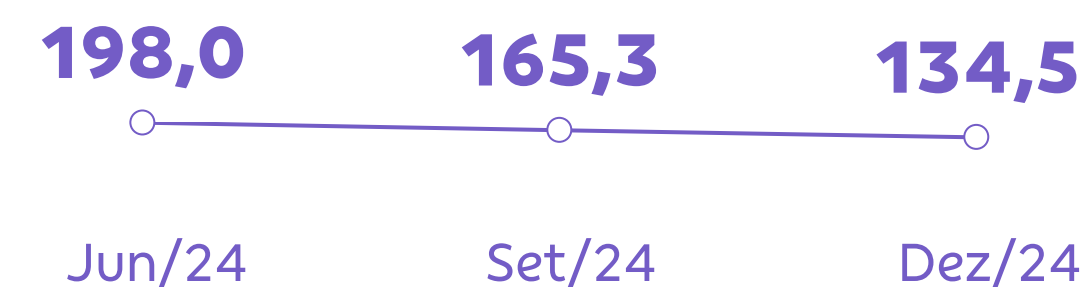
Inad +30d
Agronegócio
(%)



Inad +90d
Agronegócio
(%)



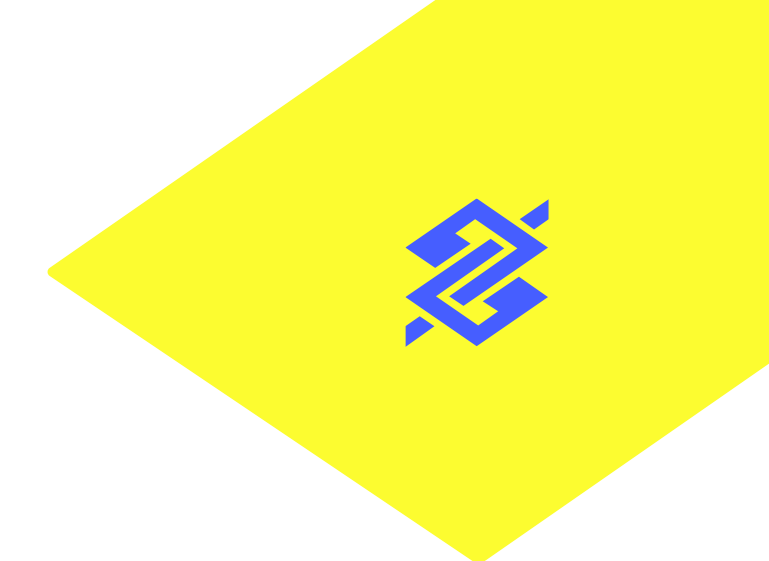
Índice de
Cobertura
Agronegócio
(%)



Carteira de Crédito

Agronegócio

R\$ milhões



	Jun/24	Part. %	Mar/25	Part. %	Jun/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito (a)	335.448	89,5	365.516	90,0	364.903	90,1	8,8	(0,2)
Crédito Rural	331.977	88,5	363.076	89,4	361.490	89,3	8,9	(0,4)
Custeio Agropecuário	113.456	30,3	132.789	32,7	129.183	31,9	13,9	(2,7)
Investimento Agropecuário	79.487	21,2	87.220	21,5	89.861	22,2	13,1	3,0
Pronaf	62.457	16,7	67.395	16,6	67.222	16,6	7,6	(0,3)
FCO Rural	32.004	8,5	34.910	8,6	35.778	8,8	11,8	2,5
Comercialização Agropecuária	18.957	5,1	12.718	3,1	11.423	2,8	(39,7)	(10,2)
Pronamp	10.410	2,8	7.659	1,9	7.236	1,8	(30,5)	(5,5)
BNDES/Finame Rural	4.924	1,3	8.448	2,1	8.528	2,1	73,2	1,0
Industrialização	2.870	0,8	4.396	1,1	4.426	1,1	54,2	0,7
Baixo Carbono	3.795	1,0	3.018	0,7	2.852	0,7	(24,8)	(5,5)
Demais	3.619	1,0	4.524	1,1	4.981	1,2	37,7	10,1
Crédito Agroindustrial	3.471	0,9	2.441	0,6	3.412	0,8	(1,7)	39,8
CPR e Garantias (b)	29.312	7,8	33.455	8,2	33.320	8,2	13,7	(0,4)
CDCA (c)	10.229	2,7	7.227	1,8	6.671	1,6	(34,8)	(7,7)
 Carteira de Crédito Expandida (a+b+c)	374.989	100,0	406.198	100,0	404.893	100,0	8,0	(0,3)

Resolução CMN 4.966/21

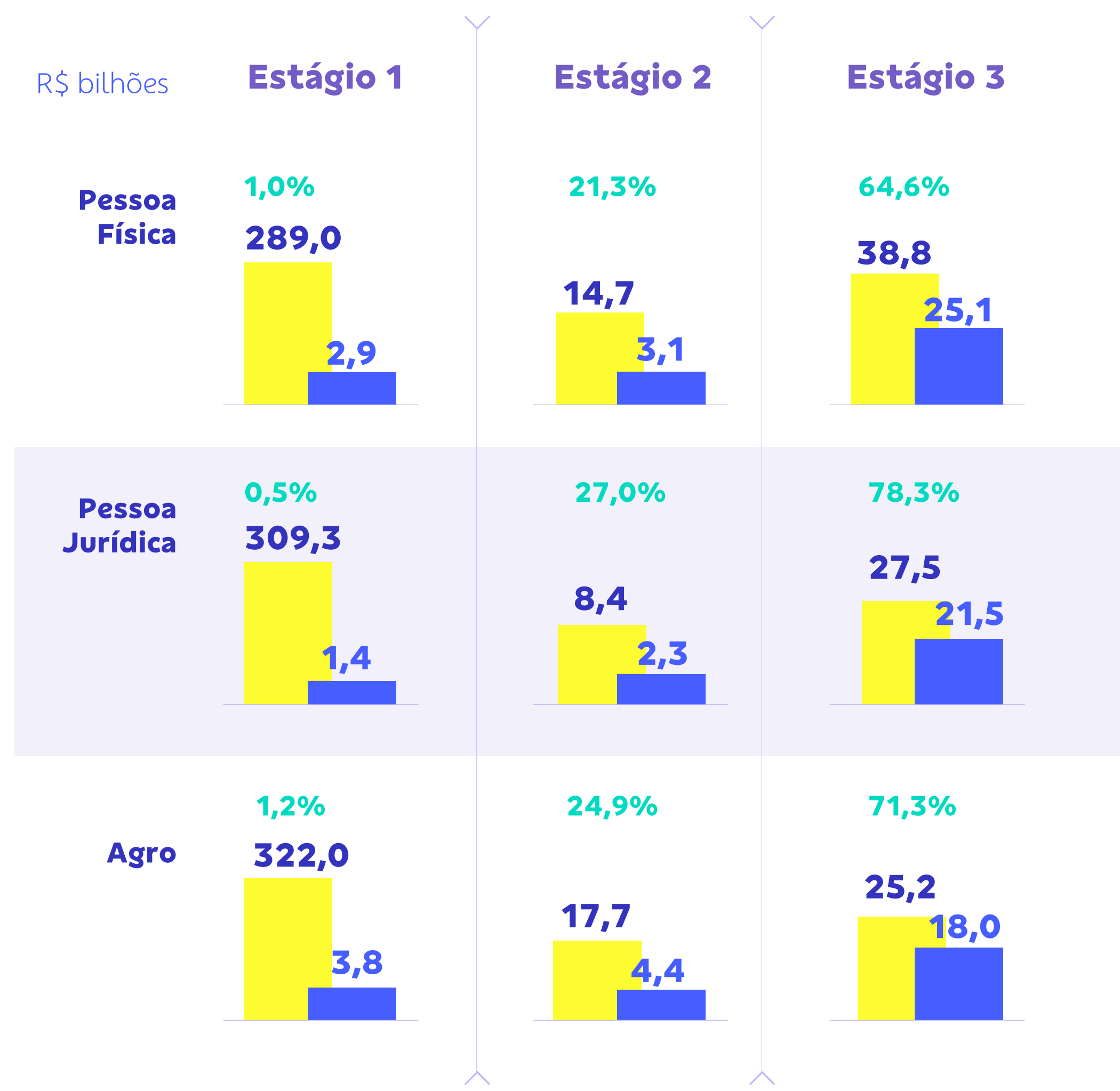
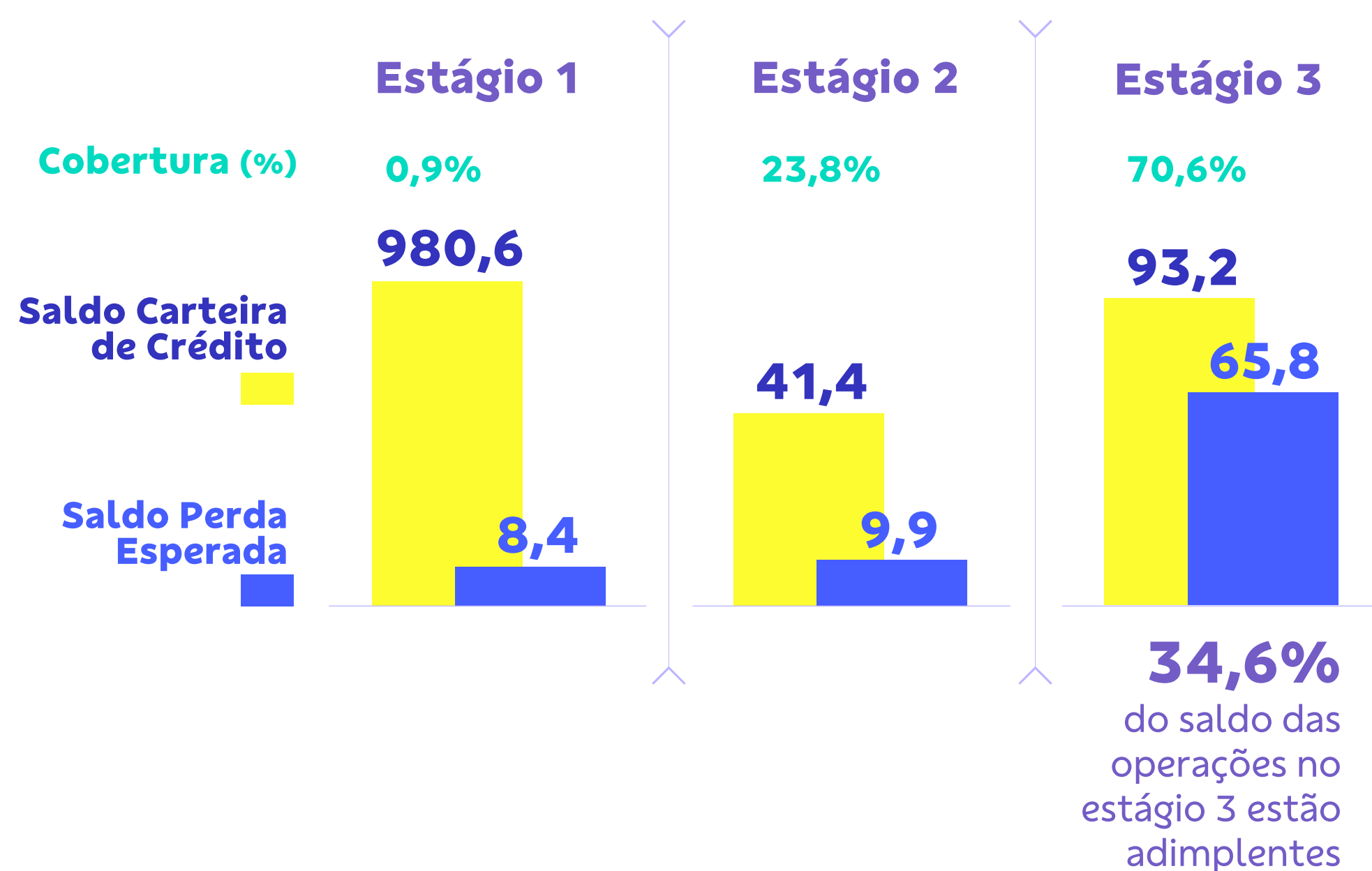
Perda Esperada por Estágio

jun/25



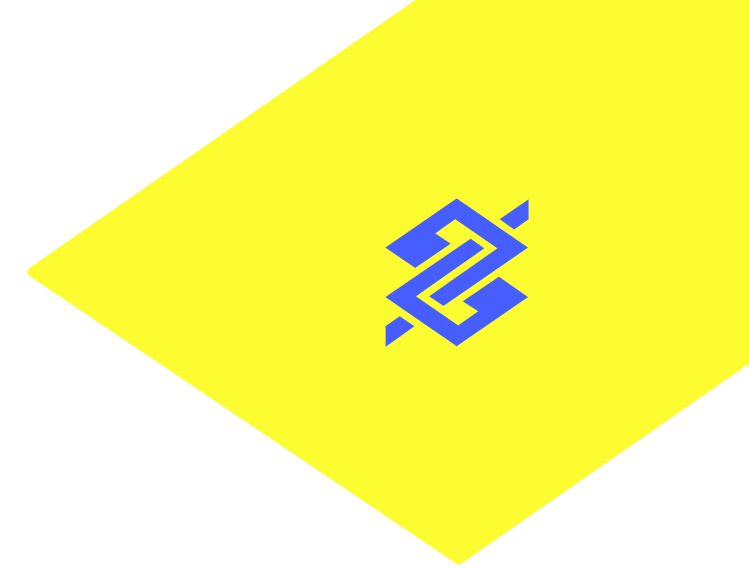
Carteira de Crédito

R\$ bilhões



Receitas de Prestação de Serviços e Despesas Administrativas

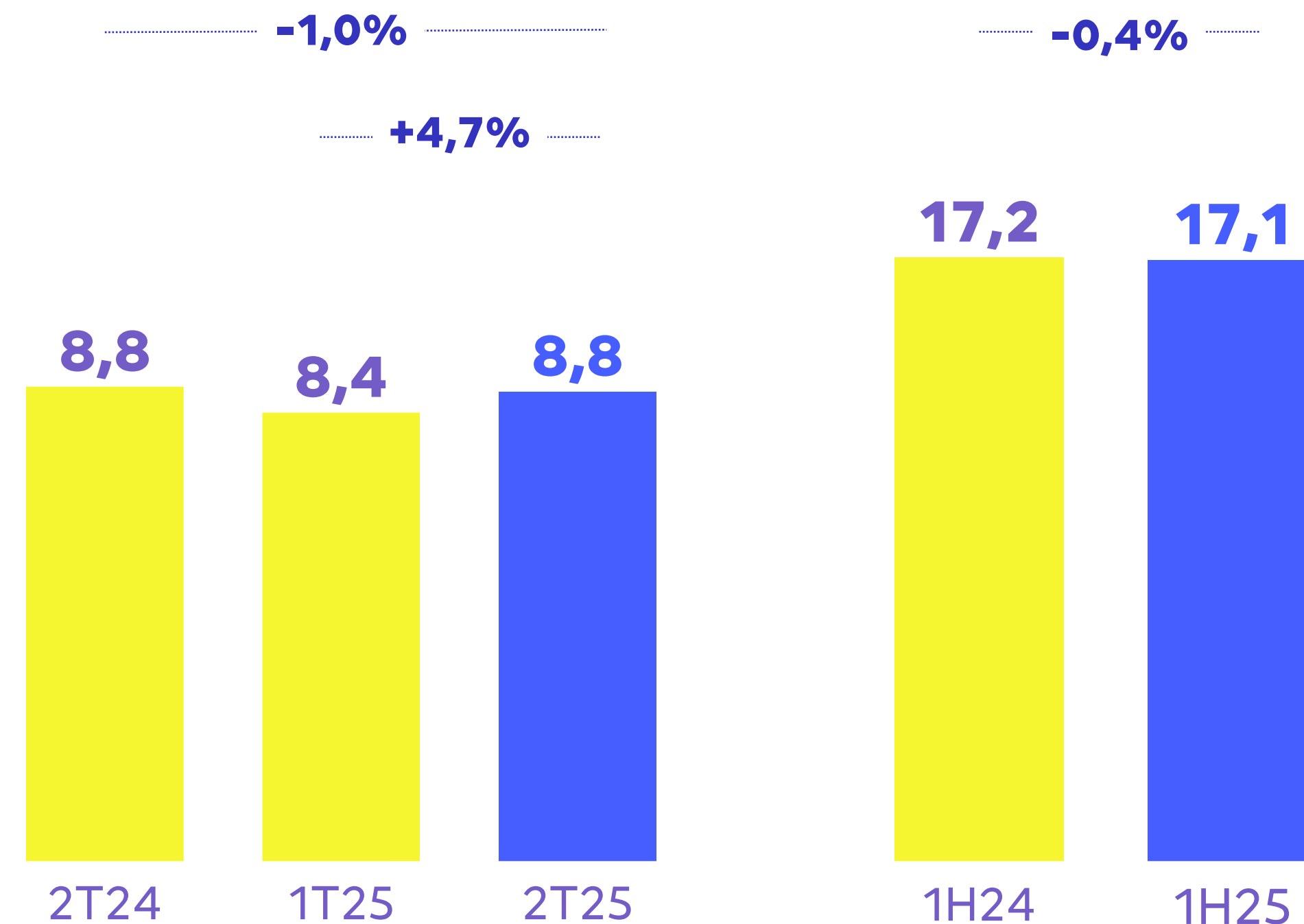
R\$ bilhões



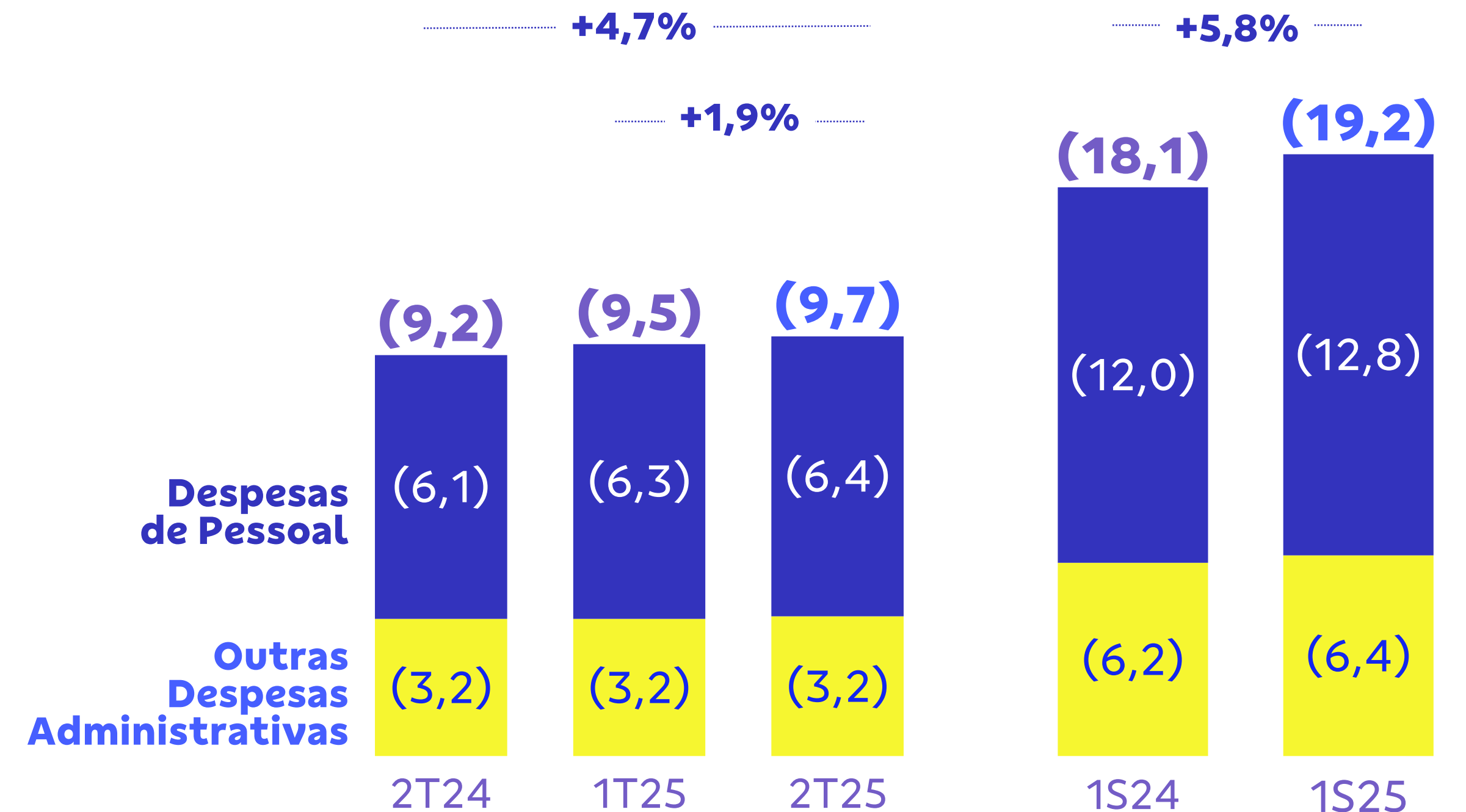
Índice de Eficiência 12m

27,0%

Receitas de Prestação de Serviços



Despesas Administrativas



Emissões vigentes no exterior



Emissões do Banco do Brasil

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
31/01/2013	Perpétuo	2.000.000	1.723.600	8,748 S	100,000	8,748	439,8	USD	B- / SR / SR
30/09/2021	30/09/2026	750.000	750.000	3,250 S	100,000	3,250	244,5	USD	SR/ Ba2 / BB
11/01/2022	11/01/2029	500.000	500.000	4,875 S	99,561	4,950	328,7	USD	SR/ Ba2 / BB
18/04/2023	18/04/2030	750.000	750.000	6,25 S	98,612	6,500	301,8	USD	SR/ Ba2 / BB
18/03/2024	18/03/2031	750.000	750.000	6,00 S	98,323	6,300	220,0	USD	SR/ Ba2 / BB

Emissões em Sociedades de Propósito Específico

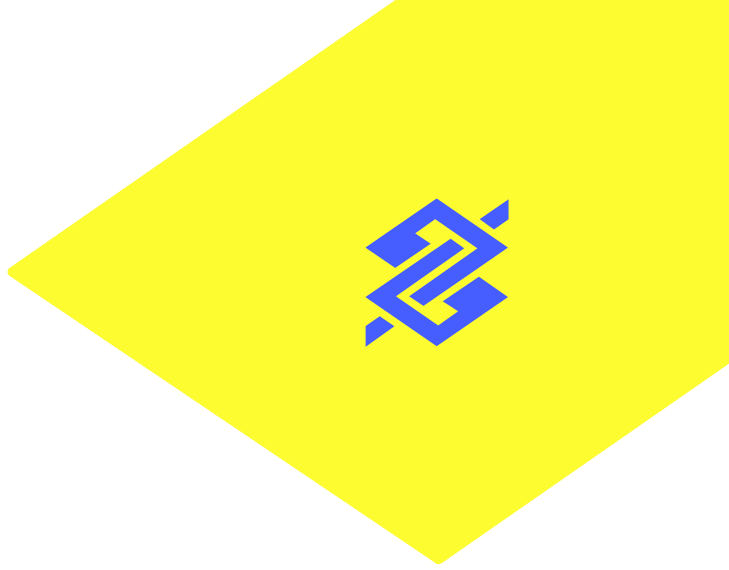
Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
02/07/2019	15/06/2026	200.000	40.000	3,70 T	100,000	3,700	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2029	750.000	675.000	2,75 + 3mSfr T	100,000	2,75 + 3mSfr T	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2032	150.000	144.000	6,65 T	100,000	6,65 T	N/A	USD	BBB
09/12/2014	01/11/2034	500.000	500.000	2,92826 + 6mSfr T	100,000	2,92826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-
23/12/2015	16/12/2030	320.000	320.000	3,62826 + 6mSfr T	100,000	3,62826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-

(1) A: anual; S: semestral; T: trimestral.

Fontes e Usos

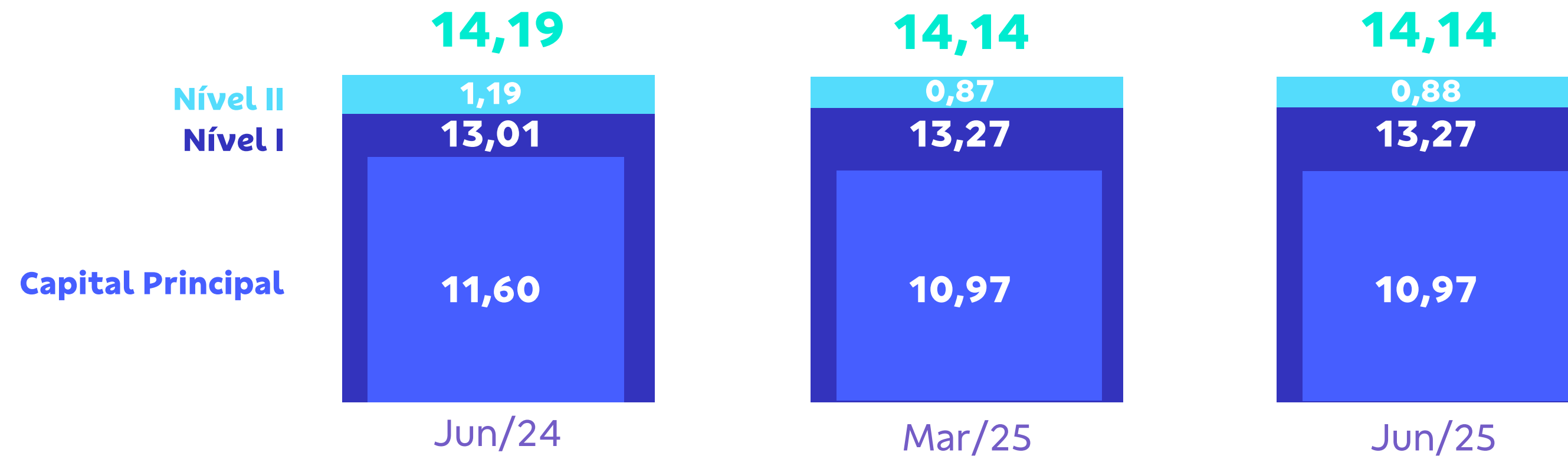
	Jun/24	%	Mar/25	%	Jun/25	%	Δ% A/A	Δ% T/T
Fontes	1.106.397	100,0	1.240.081	100,0	1.262.250	100,0	14,1	1,8
Captações Comerciais	1.025.326	92,7	1.105.710	89,2	1.138.673	90,2	11,1	3,0
Depósitos a Prazo	502.759	45,4	551.139	44,4	567.933	45,0	13,0	3,0
Depósitos de Poupança	212.664	19,2	213.379	17,2	216.143	17,1	1,6	1,3
Letras de Crédito do Agronegócio	188.587	17,0	225.379	18,2	243.064	19,3	28,9	7,8
Depósitos à Vista	106.834	9,7	100.454	8,1	96.281	7,6	(9,9)	(4,2)
Letras de Crédito Imobiliário	14.239	1,3	15.184	1,2	14.942	1,2	4,9	(1,6)
Outros Recursos de Emissões	242	0,0	174	0,0	310	0,0	28,1	78,4
Captações Institucionais	201.816	18,2	248.887	20,1	246.673	19,5	22,2	(0,9)
Obrigações de Emp., Cessões e Repasses	134.277	12,1	151.326	12,2	152.877	12,1	13,9	1,0
Dívidas Subordinadas no País ¹	8.753	0,8	22.214	1,8	23.257	1,8	165,7	4,7
Dívidas Subordinadas no Exterior	9.758	0,9	10.296	0,8	9.580	0,8	(1,8)	(7,0)
Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	40.892	3,7	36.404	2,9	32.078	2,5	(21,6)	(11,9)
Letras Financeiras	8.136	0,7	28.646	2,3	28.882	2,3	255,0	0,8
Depósitos no Banco Central	(120.745)	(10,9)	(114.515)	(9,2)	(123.095)	(9,8)	1,9	7,5
Usos	1.106.397	100,0	1.240.081	100,0	1.262.250	100,0	14,1	1,8
Carteira de Crédito Classificada	1.024.416	92,6	1.103.534	89,0	1.115.212	88,4	8,9	1,1
Recursos Disponíveis	81.981	7,4	136.547	11,0	147.038	11,6	79,4	7,7
Carteira de Crédito/Depósitos Totais	124,6		127,6		126,7		2,1 p.p.	(0,9) p.p.
Carteira de Crédito/Captações Comerciais	99,9		99,8		97,9		(2,0) p.p.	(1,9) p.p.
Carteira de Crédito/Usos	92,6		89,0		88,4		(4,2) p.p.	(0,6) p.p.



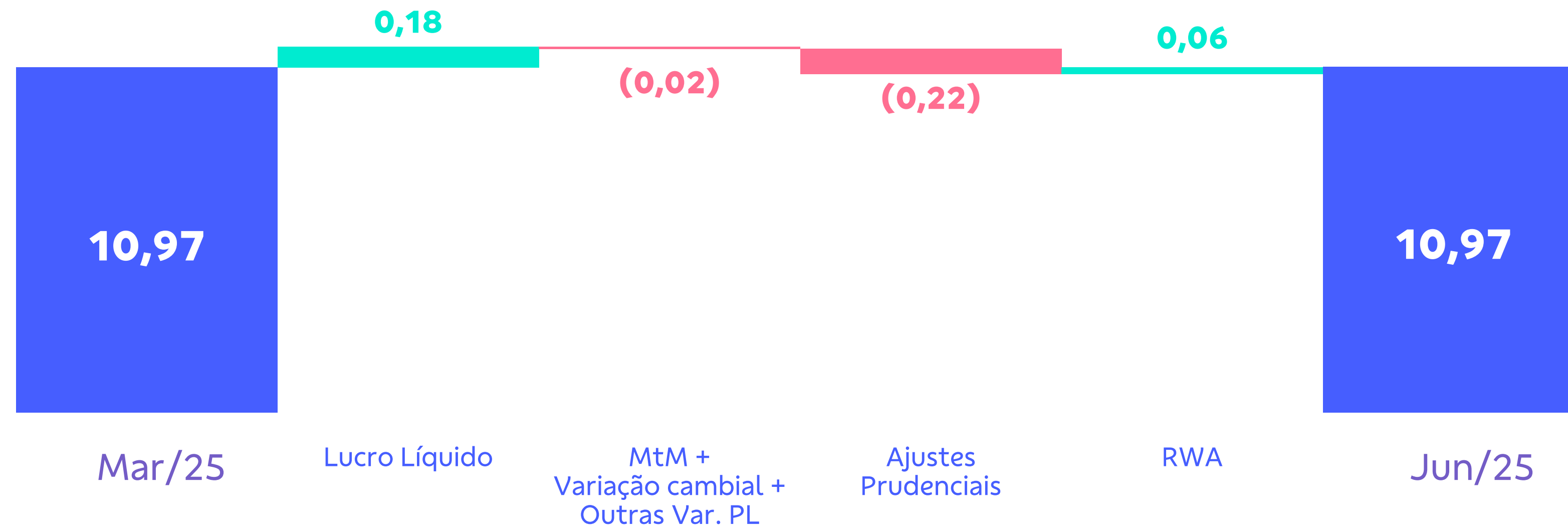


Capital

Índice de Basileia (%)



Capital Principal (%)



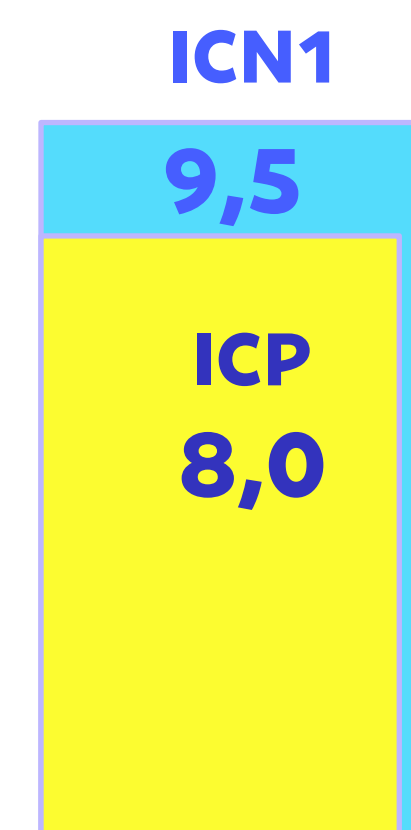


Basileia III

	Jun/25 (%)
ÍNDICE DE CAPITAL PRINCIPAL (ICP)	8,0
CAPITAL PRINCIPAL	4,5
ACP CONSERVAÇÃO	2,5
ACP SISTÊMICO	1,0
ACP CONTRACÍCLICO ¹	0,0
ÍNDICE DE CAPITAL NÍVEL 1 (ICN1)	9,5
ÍNDICE DE BASILEIA (IB)	11,5

Índice de Basileia %

Requisito Vigente



ICN1



Bônus Perpétuo
Trigger
5,125% ICP

(1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%.
Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.

Demonstração do Resultado

R\$ milhões

	2T24	1T25	2T25	Δ% A/A	Δ% T/T	1S24	1S25	Δ% Acm.
 Margem Financeira Bruta ^{2 4 5 13 14 15 16}	25.549	23.881	25.061	(1,9)	4,9	51.283	48.943	(4,6)
Custo do Crédito	(7.807)	(10.152)	(15.908)	103,8	56,7	(16.348)	(26.059)	59,4
Recuperação de Crédito ²	2.983	1.289	1.991	(33,3)	54,5	4.974	3.280	(34,1)
Despesa de Perda Esperada ¹	(9.610)	(11.067)	(17.374)	80,8	57,0	(19.610)	(28.441)	45,0
Descontos Concedidos ^{3 4}	(908)	(374)	(525)	(42,2)	40,4	(1.242)	(898)	(27,7)
Perdas por Imparidade ^{5 11}	(272)	–	–	–	–	(471)	–	–
 Margem Financeira Líquida	17.742	13.730	9.153	(48,4)	(33,3)	34.934	22.883	(34,5)
Receitas de Prestação de Serviços	8.845	8.361	8.754	(1,0)	4,7	17.189	17.115	(0,4)
Despesas Administrativas	(9.245)	(9.496)	(9.676)	4,7	1,9	(18.123)	(19.172)	5,8
Despesas de Pessoal ¹⁷	(6.075)	(6.322)	(6.444)	6,1	1,9	(11.955)	(12.767)	6,8
Outras Despesas Administrativas ⁸	(3.171)	(3.174)	(3.232)	1,9	1,8	(6.169)	(6.406)	3,8
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(1.422)	(1.306)	(1.231)	(13,4)	(5,8)	(2.741)	(2.537)	(7,4)
Participações em Controladas e Coligadas	1.945	1.759	2.124	9,2	20,7	3.787	3.883	2,5
PREVI – Plano de Benefícios I ⁶	616	978	978	58,9	–	1.231	1.957	58,9
PREVI – Atualização de Fundo Utilização ⁷	265	381	273	3,1	(28,3)	584	654	12,0
Despesas Tributárias ¹⁴	(2.176)	(2.104)	(2.186)	0,4	3,9	(4.299)	(4.290)	(0,2)
Outras Receitas/Despesas ^{1 3 6 7 8 10 15 16 18}	(2.071)	(2.320)	(2.421)	16,9	4,3	(4.044)	(4.741)	17,2
Provisões	(1.831)	(1.823)	(1.823)	(0,5)	(0,0)	(3.381)	(3.645)	7,8
Cíveis, Fiscais e Trabalhistas ^{9 10}	(1.804)	(1.811)	(1.821)	1,0	0,6	(3.327)	(3.633)	9,2
Outras Provisões	(27)	(11)	(1)	(95,5)	(89,3)	(53)	(13)	(76,2)
 Resultado Operacional	14.089	9.466	5.178	(63,2)	(45,3)	27.879	14.644	(47,5)
 Resultado Não Operacional	56	39	98	75,3	151,3	104	137	32,5
 Resultado Antes da Trib. s/ o Lucro	14.145	9.505	5.276	(62,7)	(44,5)	27.982	14.781	(47,2)
Imposto de Renda e Contr. Social ^{12 13 19}	(2.530)	(425)	(113)	(95,5)	(73,3)	(4.908)	(538)	(89,0)
Participações Estatutárias ²⁰	(1.208)	(937)	(489)	(59,5)	(47,8)	(2.391)	(1.426)	(40,3)
Participações Minoritárias	(905)	(770)	(889)	(1,8)	15,5	(1.881)	(1.659)	(11,8)
 Lucro Líquido Ajustado	9.502	7.374	3.784	(60,2)	(48,7)	18.802	11.158	(40,7)
Itens Extraordinários	(537)	(602)	(749)	39,6	24,4	(1.055)	(1.351)	28,1
Planos Econômicos ⁹	(1.036)	(1.162)	(1.307)	26,2	12,5	(2.045)	(2.469)	20,8
Adesão ao Programa de Transação ^{17 18}	–	–	(1.192)	–	–	–	(1.192)	–
Autorregularização Incentivada de Tributos ¹²	–	–	–	–	–	949	–	–
Imparidade de TVM ¹¹	–	–	–	–	–	(1.717)	–	–
Efeitos Fiscais e de PLR ^{19 20}	499	560	1.751	250,5	212,5	1.758	2.311	31,4
 Lucro Líquido	8.965	6.772	3.035	(66,1)	(55,2)	17.747	9.807	(44,7)

(1) Os valores referentes ao 1T25 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.





Guidance 2025

	Intervalo Anterior entre	Realizado 1S25	Intervalo Revisado entre
Carteira de Crédito¹	5,5% e 9,5%	10,3%	3% e 6%
Pessoas Físicas	7% e 11%	8,0%	7% e 10%
Empresas	4% e 8%	15,2%	0% e 3%
Agronegócios	5% e 9%	8,0%	3% e 6%
Carteira Sustentável	7% e 11%	10,6%	7% e 10%
Margem Financeira Bruta	Em revisão	R\$ 48,9 bi	^{R\$ bilhões} 102 e 105
Custo do Crédito²	Em revisão	R\$ 26,1 bi	^{R\$ bilhões} 53 e 56
Receitas de Prestação de Serviços	^{R\$ bilhões} 34,5 e 36,5	R\$ 17,1 bi	Mantido
Despesas Administrativas	^{R\$ bilhões} 38,5 e 40,0	R\$ 19,2 bi	Mantido
Lucro Líquido Ajustado	Em revisão	R\$ 11,2 bi	^{R\$ bilhões} 21 e 25

(1) As projeções de crédito consideram a carteira classificada doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao segmento governo. (2) Custo do Crédito: corresponde às provisões relacionadas ao risco de crédito de instrumentos financeiros de acordo com a Resolução CMN 4.966/21.

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais. O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





bb.com.br/ri