



Apresentação

# INSTITUCIONAL

4T25



Clique ou escaneie  
o QR Code para  
MD&A 4T25



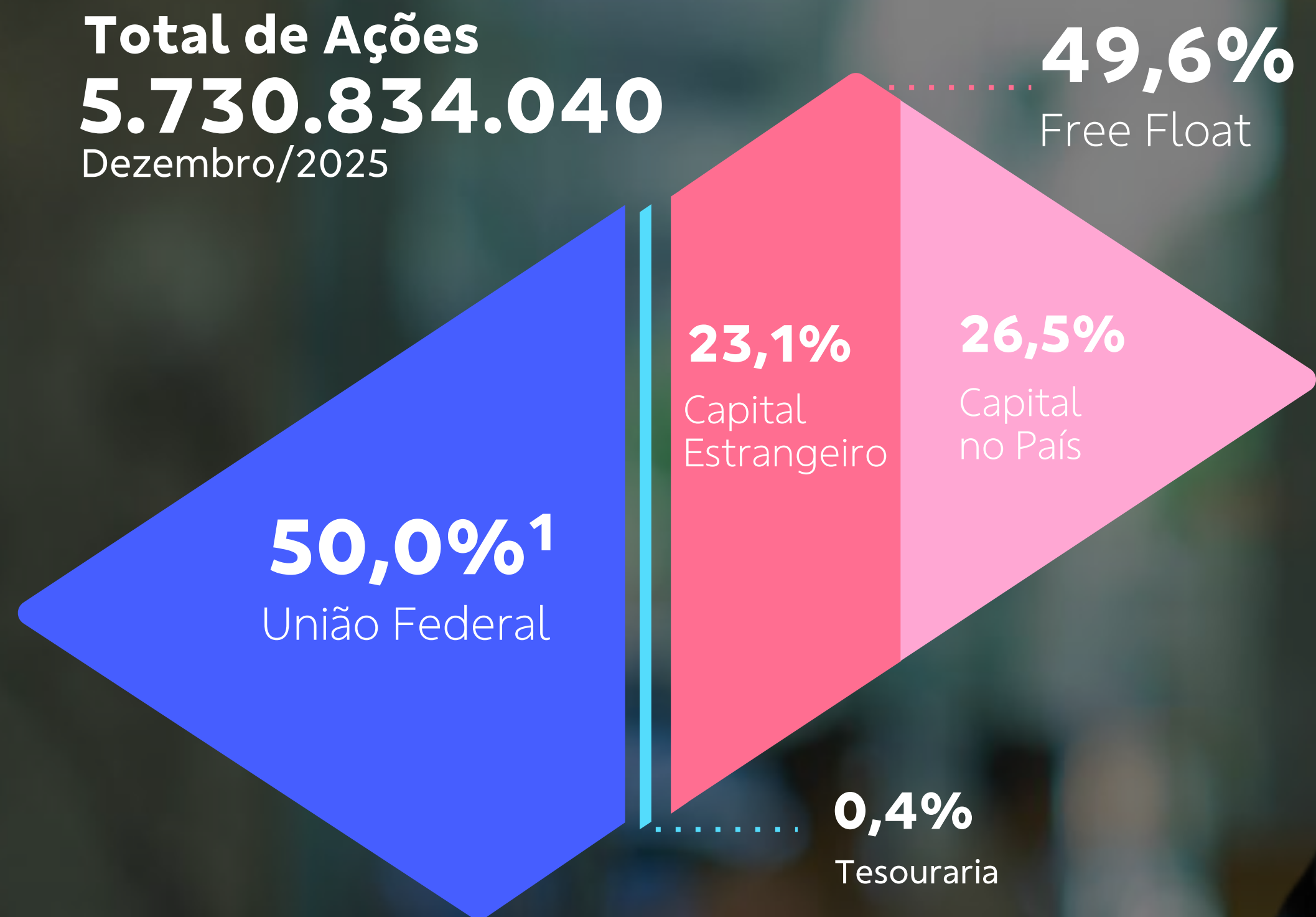
# Perfil Corporativo

**BANCO DO BRASIL**



# Somos o Banco do Brasil

**Total de Ações**  
**5.730.834.040**  
Dezembro/2025



Em 2025, foram distribuídos  
**R\$ 5,2 bilhões**  
em JCP

Payout:  
**30%**  
em 2025

**R\$ 0,91**  
JCP e Dividendos  
por ação

**1,6 milhão**  
de acionistas

**99%**  
são acionistas  
Pessoas Físicas

Não há investidores não controladores com mais de 5% das ações

(1) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações.



# História que inspira o futuro



BANCO DO BRASIL

**1808**  
Fundação do Banco do Brasil

**1969**  
Primeiro banco a usar computadores no Brasil

**1985**  
Criação da Fundação BB

**1995**  
Adesão ao Protocolo Verde

**2000**  
Primeiro banco com atendimento via Mobile

**2003**  
Carta de Princípios Socioambientais

**2006**  
BB Integra o Novo Mercado IBovespa

**2013**  
Atendimento por IA

**2017**  
Abertura de conta 100% digital

**2020**  
Framework de Finanças Sustentáveis

**2022**  
Aprovação da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática

Emissão do 1º Social Bond

**2024**  
Atendimento Digital com o primeiro Ponto BB

**2026**  
Atendimento Humano Digital para 100% dos clientes PF e PJ

**1906**  
Primeira empresa listada em bolsa de valores no Brasil

**1984**  
Primeiro banco a disponibilizar caixas eletrônicos

**1987**  
Lançamento do Ourocard

**1996**  
Início do Internet Banking

**2005**  
Lançamento do Plano de Sustentabilidade

**2009**  
Lançamento de ADR Nível I

**2015**  
Política de Responsabilidade Socioambiental do BB

**2021**  
Adesão ao TCFD

Lançamento Shopping BB

Programa Venture Capital

**2023**  
Uso de IA generativa

Emissão do 1º Sustainability Bond

Relatório de Riscos e Oportunidades Sociais, Ambientais e Climáticas

**2025**  
Banco mais Sustentável do Mundo pela 6ª vez



# Liderança em diversos segmentos

## Market Share

**16,4%**

Carteira de Crédito<sup>1</sup>

**20,4%**

Crédito Consignado

**16,9%**

Depósito total<sup>2</sup>



**1º lugar**

Gestão de Recursos de Terceiros



**1º lugar**

Seguro Rural



**1º lugar**

Previdência



**1º lugar**

Consórcios<sup>3</sup>



(1) Carteira de Crédito País. (2) Posição: Setembro de 2025, última disponível. (3) Entre as ligadas a instituições financeiras.



# Com soluções para cada momento de vida



**Crédito**



**Cartões**



**Investimentos**



**Soluções Agro**



**Assessoria financeira**



**Consórcio**



**Câmbio**



**Seguros**



**Previdência e capitalização**



**Administração de fundos**



**Soluções sustentáveis**



**Shopping BB com soluções não financeiras**

Estamos  
**presentes**  
onde, como  
e quando o  
cliente desejar

**90 milhões**  
de clientes em dezembro/25

**Atuação em 88 países**  
por meio de rede própria e  
correspondentes bancários

## Omnichannel

canais integrados e experiência única aos clientes

Rede

### Física

em Dez/25

**3.955** Agências

**3.127** Tradicionais

**828** Especializadas

**6.509**

Postos de  
Atendimento

**19.637**

Rede MaisBB

Canais de Atendimento

### Digital

no 4T25

**93%**

das transações são realizadas  
em canais digitais

**34,1 milhões**

de usuários App BB

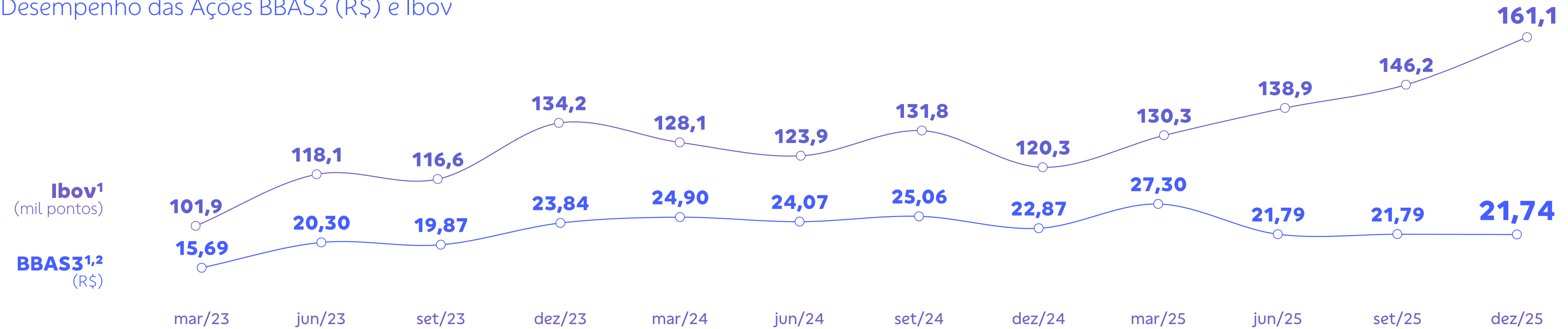
**+40%** 4T25 / 4T24

de usuários no WhatsApp

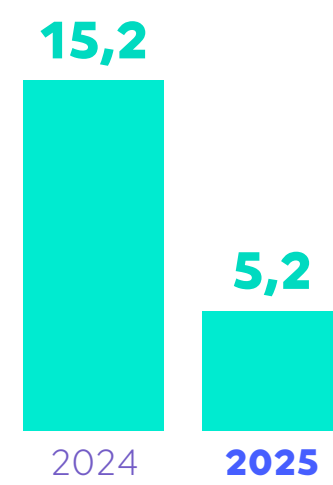


# Indicadores de mercado

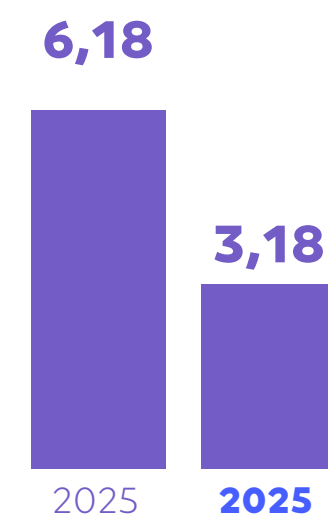
Desempenho das Ações BBAS3 (R\$) e Ibov



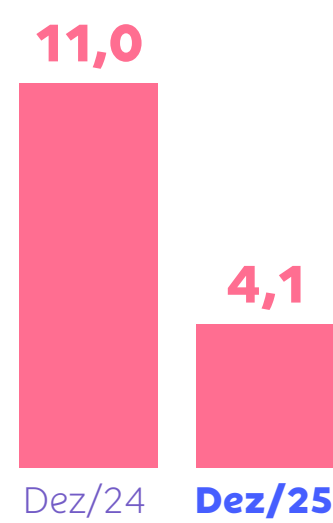
**Dividendos e JCP Distribuídos**  
(R\$ bilhões)



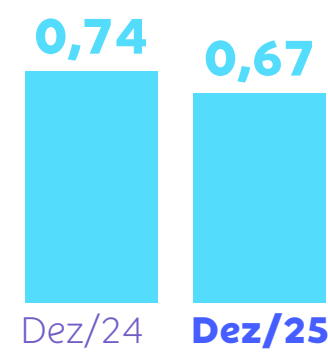
**Lucro por ação**  
(R\$)



**Dividend Yield**  
(%)

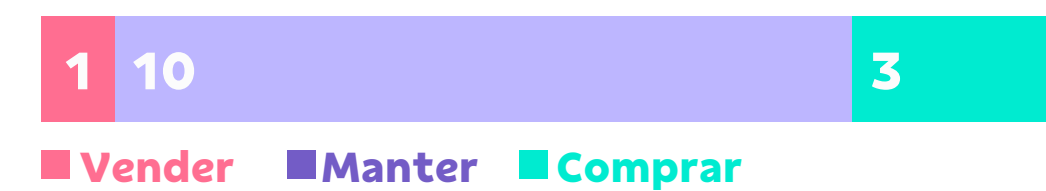


**Preço / Valor Patrimonial**



**Recomendações dos Analistas**

Em 18/02/2026



**Preço-Alvo Médio BBAS3**

Em 18/02/2026

**R\$ 25,44**

(1) Fonte: Economática. (2) Ajustado por proventos.

# Ratings



	Dez/21	Dez/22	Dez/23	Dez/24	<b>Dez/25</b>
<b>Standard &amp; Poor's</b>					
LP em Moeda Local	BB-	BB-	BB	BB	<b>BB</b>
LP em Moeda Estrangeira	BB-	BB-	BB	BB	<b>BB</b>
<b>Moody's</b>					
Depósitos de LP em Moeda Local	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	<b>Ba1</b>
Depósitos em LP em Moeda Estrangeira	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	<b>Ba1</b>
<b>Fitch</b>					
LP em Moeda Local	BB-	BB-	BB	BB	<b>BB</b>
LP em Moeda Estrangeira	BB-	BB-	BB	BB	<b>BB</b>



# Agenda Estratégica



# Guiados por um propósito claro...

Estratégia Corporativa

2025|2029

Ser **próximo** e **relevante** na vida das **pessoas** em todos os momentos

## Nossos valores

Proximidade

Eficiência

Compromisso com a sociedade

Inovação

Integridade

Diversidade

# Nossos objetivos

Estratégia Corporativa

2025 | 2029

## Clientes

Proporcionar a melhor experiência aos clientes em todos os momentos

## Financeira

Criar valor e gerar resultados sustentáveis

## ASG

Ser protagonista em sustentabilidade e na promoção de negócios e práticas ASG

## Transformação digital e processos

Evoluir nosso jeito de trabalhar para acelerar a transformação digital e a inovação

## Pessoas e cultura

Ter as pessoas engajadas com os valores do BB e promotoras da colaboração, respeito e inclusão





# 2026

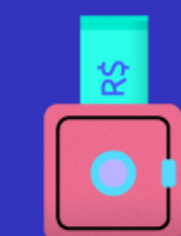
Seguiremos avançando de forma consistente na retomada do crescimento dos resultados, sustentados, mais uma vez, pela execução disciplinada da nossa agenda estratégica

## **Um banco para cada cliente**

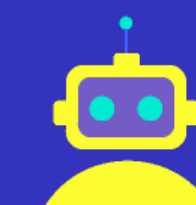
Capilaridade digital com proximidade humana



Gestão estratégica  
**do crédito**



**Inovação e agilidade**  
como propulsores da cultura



**Sustentabilidade e Diversidade**  
como vetores de valor





# Um banco para cada cliente

Capilaridade digital  
com proximidade  
humana

## Evolução consistente do ecossistema de atendimento

Modernização da ambiência  
e otimização de espaços

Novos conceitos:  
Ponto BB e Hub BB

Ganho de eficiência  
Redução de custos

Acessibilidade e  
Ecoeficiência Energética

## Estratégia Fíigital

Combinação do  
atendimento  
humano e digital

Especialização  
do atendimento

Marca BB Empresa  
Revisão de produtos e serviços  
Reposicionamento Estilo

Melhor alocação  
das equipes no  
Varejo e Atacado

Estrutura ajustada a cada  
região e preferências do cliente

Foco em segmentos  
de elevado potencial

Ampliação de 20% da  
assessoria de investimentos

Agro Especializado:  
230 novas praças

Ampliação do portfólio  
de Cartões, Benefícios e  
Investimentos

# Gestão estratégica do crédito

Crescer com qualidade, com rebalanceamento do mix da carteira, framework robusto de garantias e aplicação da matriz de resiliência, impulsionando a margem líquida

## Pessoa Física

Guidance 2026  
6 a 10%

### Crédito consignado

Reforço de liderança no consignado público

A ambição: 20% de marketshare no Crédito do trabalhador

### Crédito não consignado

Públicos estratégicos Imóvel, previdência e investimentos

### Cartão de Crédito

Crescimento da carteira

## Empresas

Guidance 2026  
-3 a 1%

### Originação qualificada

Com Fundos Garantidores

### Principalidade

Integração ainda mais vertical com Cielo: aquisição e cash

### Mercado de Capitais

Originação e Distribuição

## Agronegócio

Guidance 2026  
-2 a 2%

### Parceria histórica

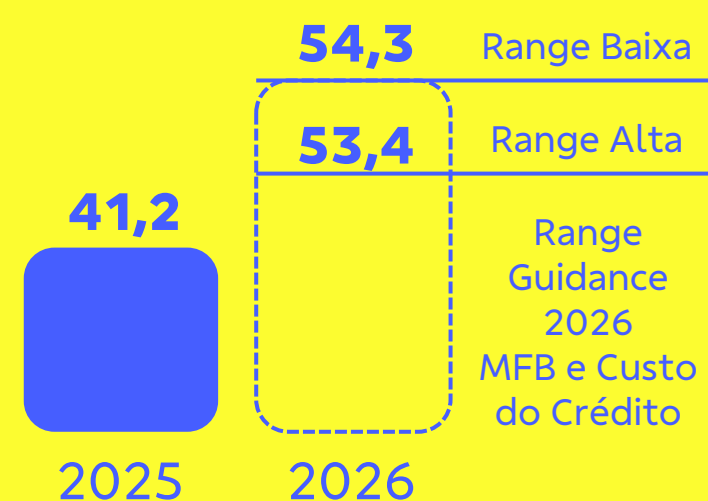
Seguiremos próximos da agricultura familiar ao mega produtor

### Redução do risco e aumento da rentabilidade

Matriz de resiliência

Framework de garantias

Margem Financeira Líquida



Guidance 2026

Carteira de Crédito  
0,5 a 4,5%

Margem Financeira Bruta  
4 a 8%

Custo do Crédito  
R\$ 53 a 58 bilhões



# Inovação e agilidade como propulsores de cultura

Estratégia  
consistente com as  
pessoas no centro



## Inteligência Artificial e Analítica

Soluções que capturam  
eficiência e conectam pessoas

+ de 1.800 modelos  
liberando pessoas  
para o negócio

Eficiência de  
41 mil horas/mês  
em processos com IA  
embarcada e em evolução

2026: Investimentos  
relevantes em Agentes de IA  
Soluções testadas em  
processos de negócios com  
90% de eficiência

## Aumento da maturidade analítica : +20%

Upskilling e  
Reskilling

+ de 67 mil  
funcionários  
capacitados em IA e  
Analytics

Programa Líder Digital:  
1.800 em 2025  
Disponível para 30 mil  
líderes em 2026

2,5 milhões horas de  
formação em trilhas de  
Tecnologia em 2025

Movimento de  
Aceleração Digital

+ 50 % de linhas  
multidisciplinares  
desde maio/24

~ 75% de redução  
de tempo  
desenvolvimento  
de soluções

e-NPS no  
Movimento: +14  
pontos em 12 meses



# Sustentabilidade e Diversidade como vetores de valor

Modelo de negócio transversal em nossa estratégia



## Novos negócios

Hub de Bioeconomia

R\$ 3 bilhões destinados a projetos na Amazônia Legal, Cerrado e Mata Atlântica

Impacto positivo em mais de 100 mil pessoas

## Captação de recursos

Referência em parcerias e captação de recursos internacionais para transição energética, crédito inclusivo, bioeconomia e agricultura de baixo carbono

+ de R\$ 3 bilhões em negócios gerados na COP 30



## Metas ambientais

Avançamos em nossos compromissos BB 2030

1 milhão de hectares preservados

Meta de 2 milhões até 2030

## Diversidade

Impulsionar a diversidade, equidade e inclusão

50% de mulheres em cargos de liderança até 2030

50% de pessoas pretas e pardas em cargos de liderança até 2030

Ampliar oportunidades, impulsionar inovação e fortalecer a capacidade de gerar valor

Guidance 2026

Carteira Sustentável

entre 2% e 6%



# ASC

# Compromissos BB 2030 para um Mundo + Sustentável



## Finanças Sustentáveis



### Carteira de Crédito Sustentável

R\$ 500 bilhões de saldo até 2030

Dez/25: R\$ 415,1 bilhões



### Agricultura Sustentável

R\$ 200 bilhões até 2030

Dez/25: R\$ 172,1 bilhões



### Energia Renovável

R\$ 30 bilhões até 2030

Dez/25: R\$ 22,3 bilhões



### Estratégia Bioeconomia

R\$ 5 bilhões até 2030

Dez/25: R\$ 3 bilhões



### Eficiência Municipal e Estadual<sup>1</sup>

R\$ 100 bilhões desembolsados até 2030

Dez/25: R\$ 62,8 bilhões



### Recursos Sustentáveis

R\$ 100 bilhões em captações de recursos sustentáveis até 2030

Dez/25: R\$ 61,6 bilhões



### Produtos de Investimento Sustentável

R\$ 30 bilhões em fundos de investimentos sustentáveis<sup>2</sup> até 2030

Dez/25: R\$ 13,5 bilhões

## Gestão social, ambiental e climática



### Emissões de GEE

100% de compensação do escopo 1

Jun/25: 100%

100% de utilização de energia renovável<sup>3</sup> a partir de 2023

Jun/25: 100%

42% as emissões diretas (escopo 1) reduzidas até 2030<sup>4</sup>

Jun/25: redução de 29%

Reduzir em 42% a intensidade de emissões GEE da carteira de empréstimos corporativos até 2040

Jun/25: redução de 3%



### Diversidade

50% de mulheres em cargo de liderança até 2030

Dez/25: 28,88%

50% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança até 2030

Dez/25: 30,49%

## Impactos Positivos na Cadeia de Valor



### Inclusão Financeira

1,4 milhão de empresas lideradas por mulheres apoiadas com soluções financeiras até 2030

Dez/25: 1,07 milhão

Ampliar a cidadania financeira para 7,5 milhões de clientes jovens das gerações Alfa<sup>5</sup> e Z<sup>6</sup> até 2030

Dez/25: 6,06 milhões



### Inclusão social

1 milhão de pessoas impactadas por ações realizadas no âmbito da bioeconomia até 2030

Dez/25: R\$ 107 mil



### Investimento Social Privado

R\$ 1 bilhão investidos em educação, cuidado com meio ambiente, inclusão, ajuda humanitária, incentivo ao voluntariado e tecnologias sociais por meio da Fundação BB até 2030

Dez/25: R\$ 763 milhões



### Reflorestamento e Conservação Ambiental

2 milhões de hectares conservados e/ou de reflorestamento até 2030

dez/25: 1,05 milhão hectares

1,5 milhão de hectares de áreas degradadas recuperados até 2030

Dez/25: 558,5 mil hectares

(1) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária. (2) Em alinhamento à alteração regulatória dos fundos de investimento sustentáveis. (3) Usinas próprias, mercado livre e RECs; (4) Em relação ao ano-base 2022. (5) Geração Alfa: nascidos a partir de 2010. (6) Geração Z: nascidos entre 1997 e 2010.



# Realizações ASG

Premiados e reconhecidos por nossas realizações ASG



Desde 2023, o BB compõe a carteira do Índice de Diversidade da B3



O BB integra o Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3 desde 2010



### Portfólio Mundo

A melhor posição entre bancos nas américas e benchmark em governança climática



### Index Series

Benchmark na dimensão Meio Ambiente



### Rating "A"

no Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating



### ESG Risk Rating Sustainalytics

Único banco brasileiro a atingir a classificação como baixo risco ASG



Pacto Global Rede Brasil

### Embaixadores do Pacto Global da ONU

"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" e "Salário Digno"



### Certificação Top Employer

Reconhece empresas que valorizam o desenvolvimento humano e a diversidade.



### Selo Terra Carta

Reconhece as organizações que lideram a aceleração global em direção a uma transição sustentável



### Selo Women on Board

Reconhece a presença feminina em conselhos de administração



### The Sustainability Yearbook 2025

Reconhece empresas que adotam critérios ASG



Nota A no Carbon Disclosure Project (CDP), único banco brasileiro na "A List" de 2024



Reconhecido por seis vezes como o banco mais sustentável do mundo



27ª posição no ranking World's Best Companies 2025



# Comprometidos com a diversidade

## Lideranças:

**28,9%** de mulheres em cargo de liderança em dez/25  
**Meta de 50% até 2030**

**30,5%** pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança em dez/25  
**Meta de 50% até 2025**

## Funcionários:

**27%** preto, pardo e indígena

**41%** mulheres

## Diretoria Executiva

**19%** preto, pardo e indígena

**25%** mulheres

## Conselho Diretor:

**22%** preto, pardo e indígena

**44%** mulheres

## Programa Diversidade BB

Nos importamos em promover uma sociedade mais inclusiva e diversa

Entenda a jornada de Diversidade, Equidade e Inclusão do BB

**Raça e etnia**

**Equidade de gênero**

**Pessoas com deficiência**

**Neurodivergência**

**Gerações**

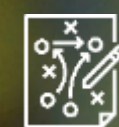
**LGBTQIAPN+**

Leia o QR Code e saiba mais sobre as ações de diversidade do Banco do Brasil





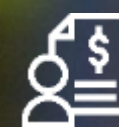
e uma  
**Governança Corporativa**  
forte e transparente



**Planejamento estratégico de longo prazo (5 anos)**



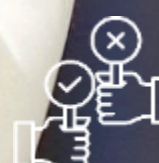
**Estrutura de Comitês Estatutários**



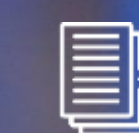
**Remuneração da Alta Administração: 50% da remuneração variável paga em ações**  
(vesting period: 4 anos)



**Segregação de Responsabilidade**



**Decisões técnicas e colegiadas**



**Informe de Transações com Partes Relacionadas**

# Diretoria Executiva



Conheça a Política de Indicação e Sucessão do BB



**Tarciana Medeiros**  
Presidente



**Ana Cristina Rosa Garcia**  
Vice-presidente Corporativa



**Carla Nesi**  
Vice-presidente de Negócios de Varejo



**Felipe Guimarães Geissler Prince**  
Vice-presidente de Controles Internos e Gestão de Riscos



**Francisco Augusto Lassalvia**  
Vice-presidente de Negócios de Atacado



**Gilson Bittencourt**  
Vice-presidente de Agronegócios e Agricultura Familiar



**José Ricardo Sasseron**  
Vice-presidente de Negócios Governo e Sustentabilidade Empresarial



**Marco Geovanne Tobias da Silva**  
Vice-presidente de Gestão Financeira e Relações com Investidores



**Marisa Reghini Ferreira Mattos**  
Vice-presidente de Negócios Digitais e Tecnologia

## Diversidade

**4**  
Feminino

**5**  
Masculino

**2**  
LGBTQIAPN+

**2**  
Pretos e Pardos

**+ 23 diretores estatutários**

**75%**  
Masculino

**25%**  
Feminino

# Conselho de Administração e Conselho Fiscal



## Conselho de Administração



**Anelize Lenzi Ruas de Almeida**

Presidente  
Indicação: Ministério da Fazenda

**Elisa Vieira Leonel**

Vice-presidente  
Indicação: Ministério da Fazenda

**Fábio Franco Barbosa Fernandes**

Indicação: Ministério da Fazenda

**Márcio Luiz de Albuquerque Oliveira**

Indicação: Ministério da Fazenda

**Tarciana Paula Gomes Medeiros**

Presidente do Banco do Brasil

**Selma Cristina Alves Siqueira**

Eleita pelos Funcionários do Banco do Brasil

**Fernando Florêncio Campos**

Indicação: Acionistas minoritários  
Membro Independente

**Valmir Pedro Rossi**

Indicação: Acionistas minoritários  
Membro Independente

## Conselho Fiscal



**Renato da Motta Andrade Neto**

Titular – Presidente  
Indicação: Ministério da Fazenda

**Bernard Appy**

Titular  
Indicação: Ministério da Fazenda

**Tatiana Rosito**

Titular  
Indicação: Ministério da Fazenda

**Paulo Moreira Marques**

Suplente  
Indicação: Ministério da Fazenda

**Andriei José Beber**

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários  
Membro Independente

**Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire**

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários  
Membro Independente

**João Vicente Silva Machado**

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários  
Membro Independente

**Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira**

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários  
Membro Independente



# Comitês Estatutários de Assessoramento ao CA

## Auditoria

Auditoria e Fiscalização



100% Independentes



## Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

Políticas de gestão de pessoas e remuneração, indicação e sucessão de administradores



50% Independentes

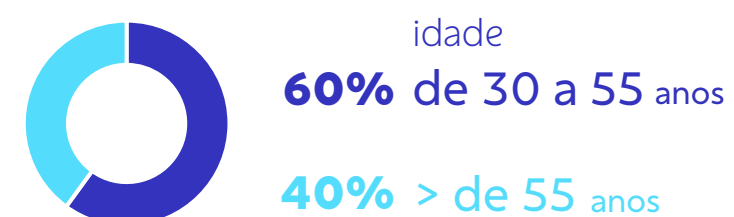


## Riscos e de Capital

Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial



60% Independentes



## Tecnologia e Inovação

Tendências tecnológicas, novos modelos de negócios e projetos ou iniciativas de inovação



60% Independentes

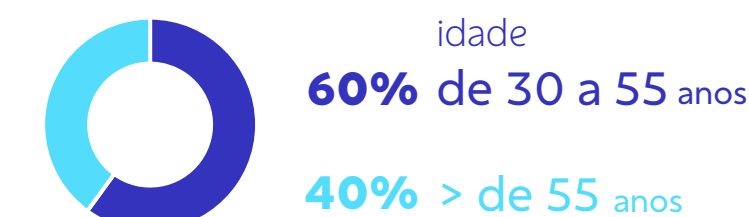


## Sustentabilidade Empresarial

Temas relacionados à sustentabilidade, considerando as melhores práticas de mercado e os compromissos assumidos pelo Banco



60% Independentes





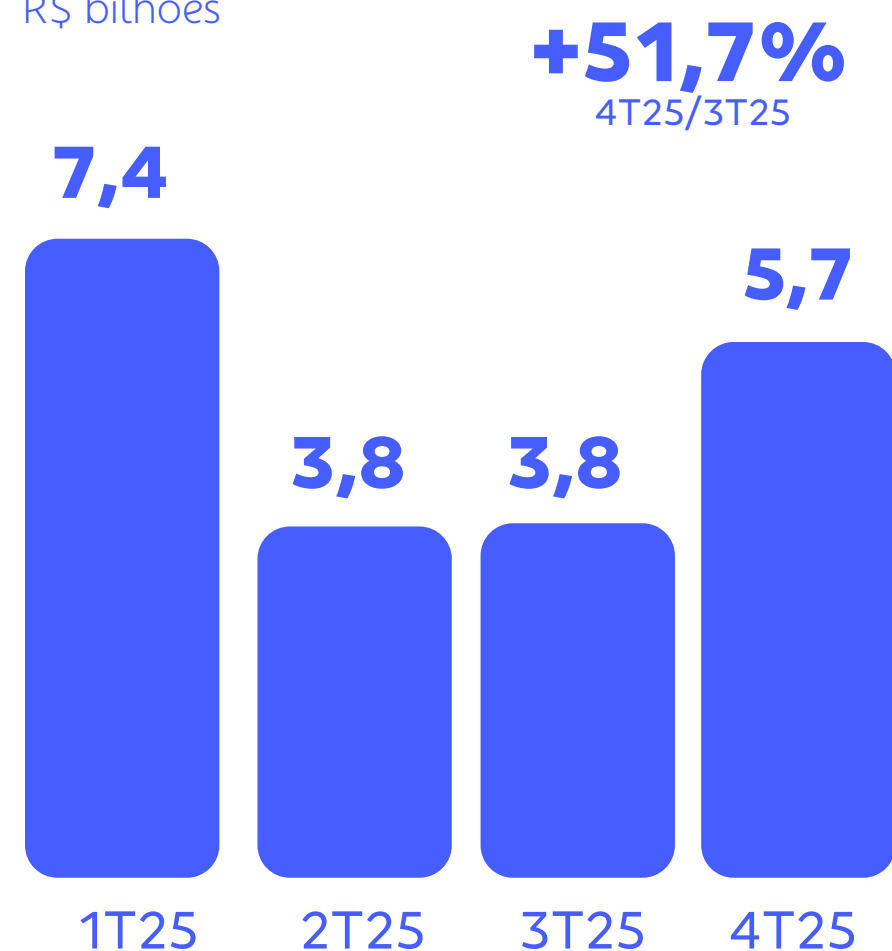
# BB em números

# Resultado 2025

Capital Principal  
**12,23%**

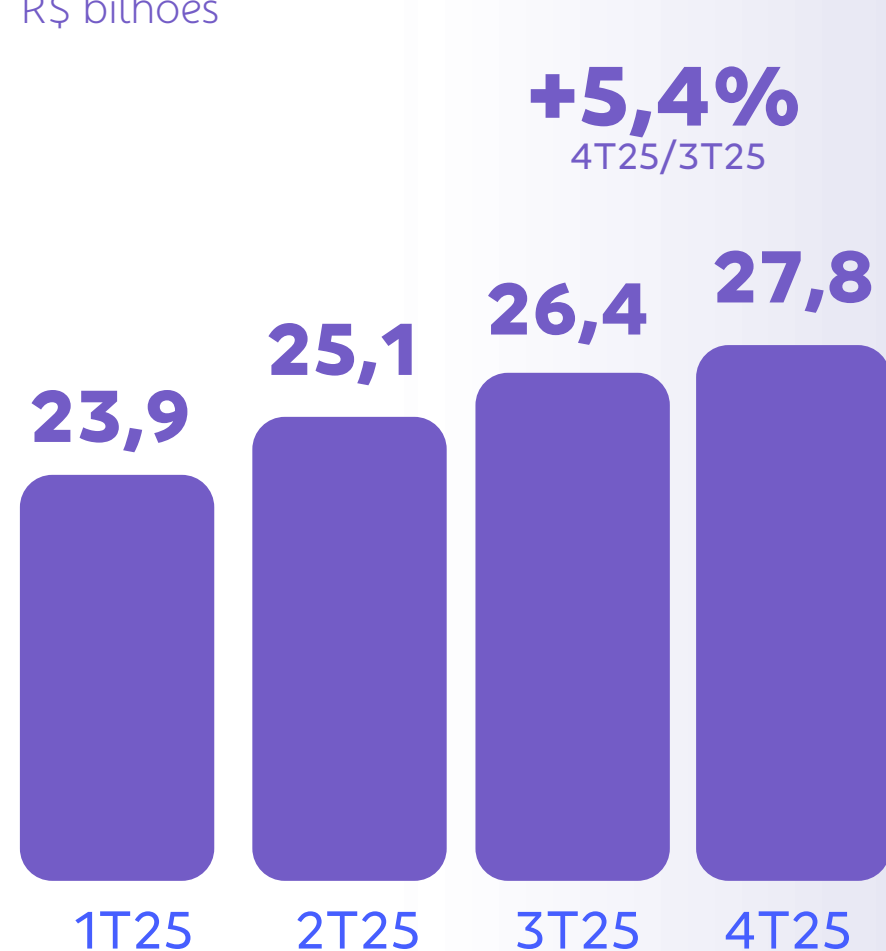
## Lucro líquido ajustado

R\$ bilhões



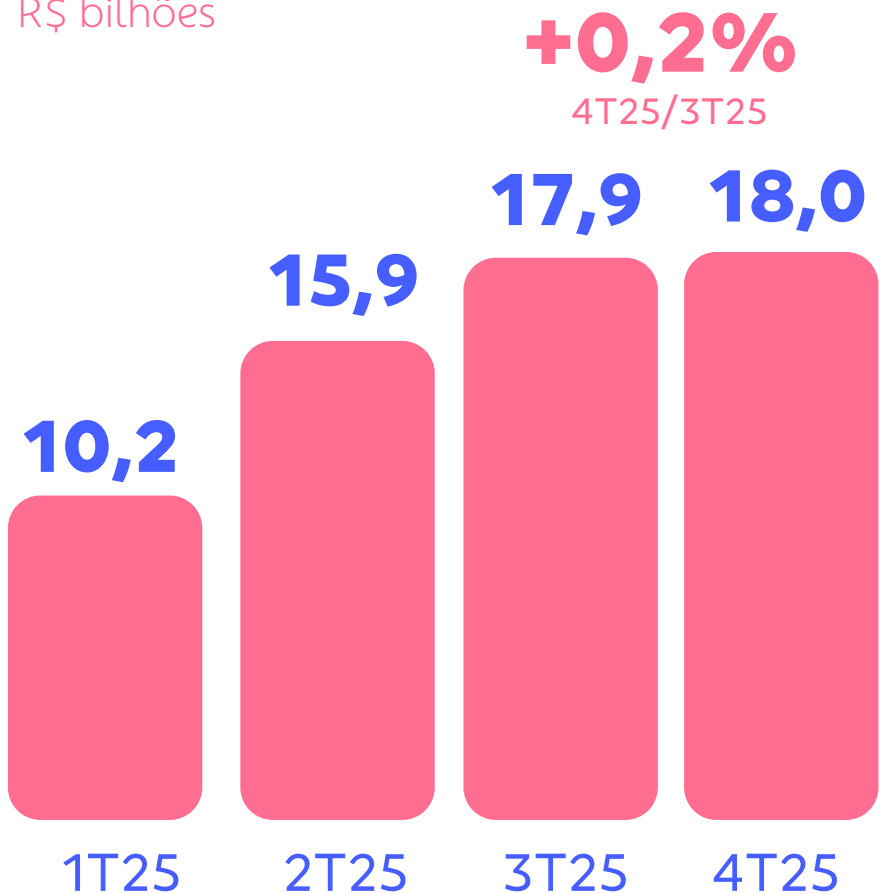
## Margem Financeira Bruta

R\$ bilhões



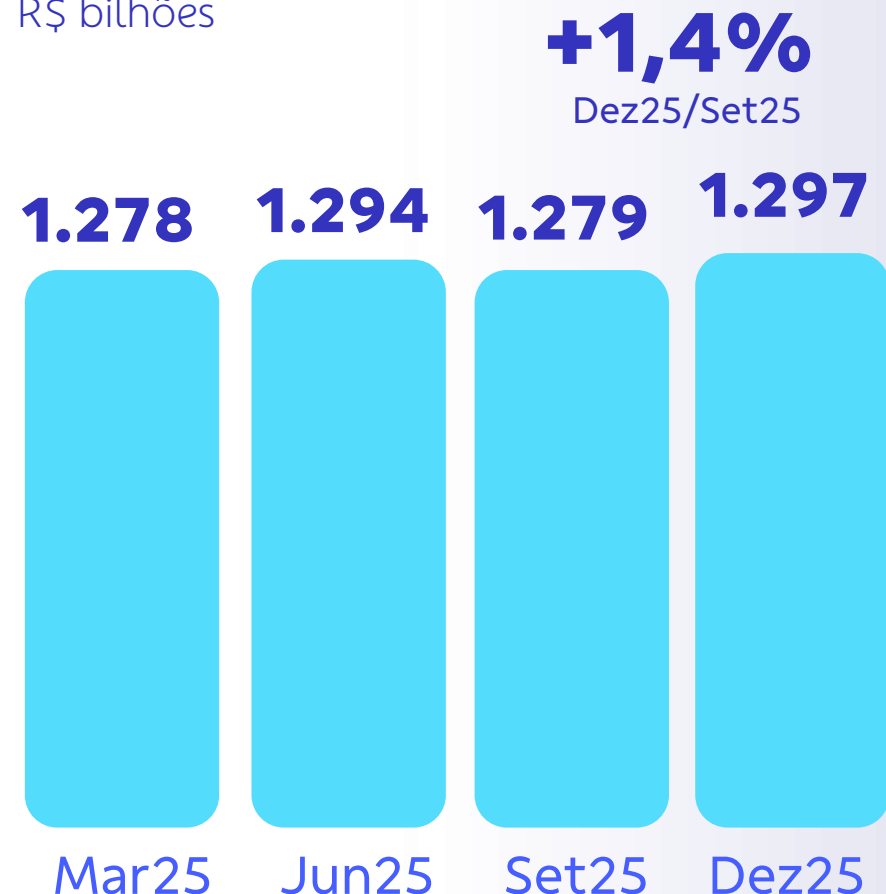
## Custo do Crédito

R\$ bilhões



## Carteira de Crédito Expandida

R\$ bilhões



## Carteira de Crédito<sup>1</sup>

Pessoas Físicas  
Empresas  
Agronegócios

**Guidance**  
2025  
entre

**Realizado**  
2025

**3% e 6%**

**3,1%**

**7% e 10%**

**7,6%**

**0% e 3%**

**0,2%**

**3% e 6%**

**2,1%**

## Carteira Sustentável

**7% e 10%**

**7,3%**

## Margem Financeira Bruta

R\$ bilhões

**102 e 105**

R\$ bilhões

**103,1**

## Custo do Crédito<sup>2</sup>

R\$ bilhões

**59 e 62**

R\$ bilhões

**61,9**

## Receitas de Prestação de Serviços

R\$ bilhões

**34,5 e 36,5**

R\$ bilhões

**34,8**

## Despesas Administrativas

R\$ bilhões

**38,5 e 40**

R\$ bilhões

**38,9**

## Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões

**18 e 21**

R\$ bilhões

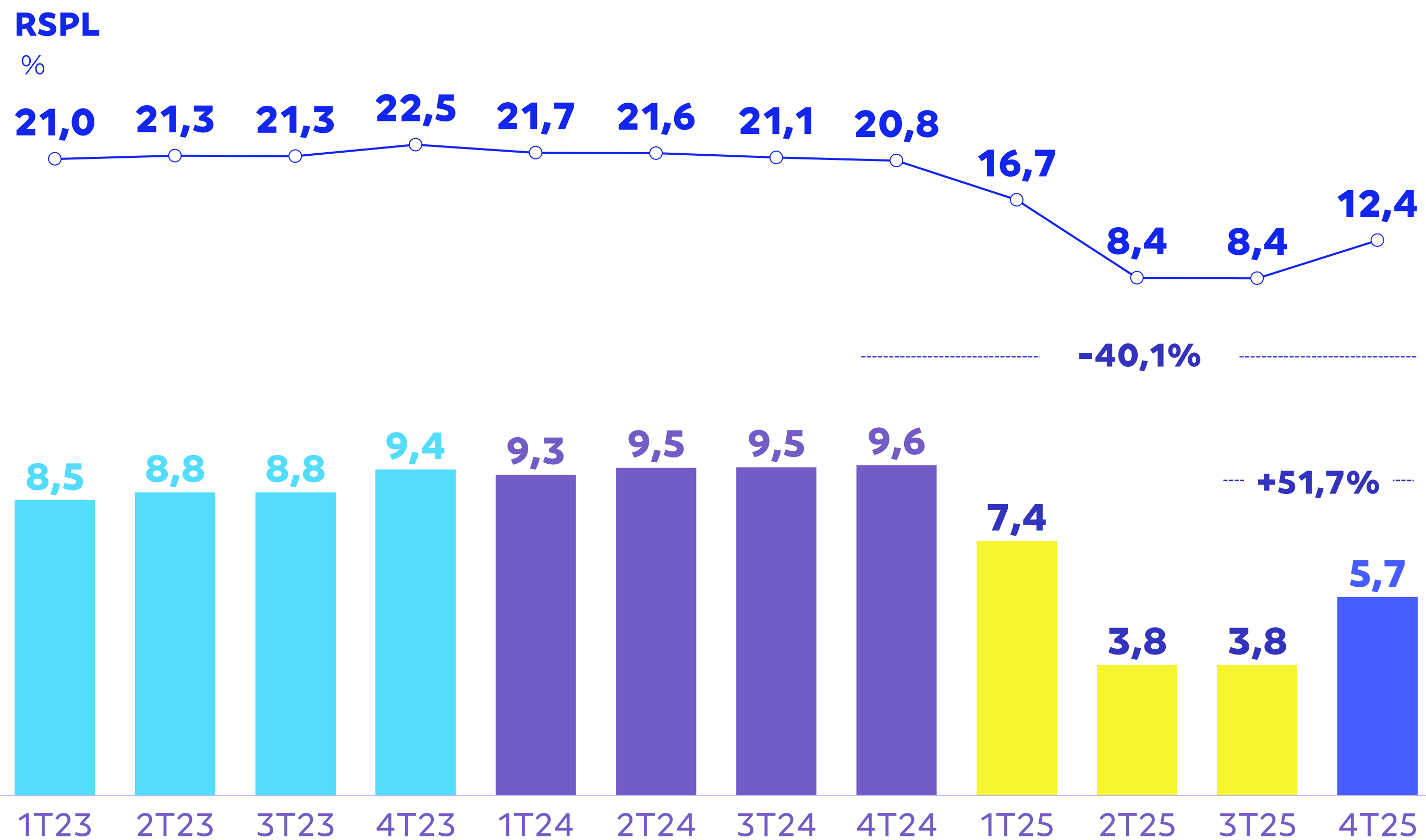
**20,7**

(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao segmento governo (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

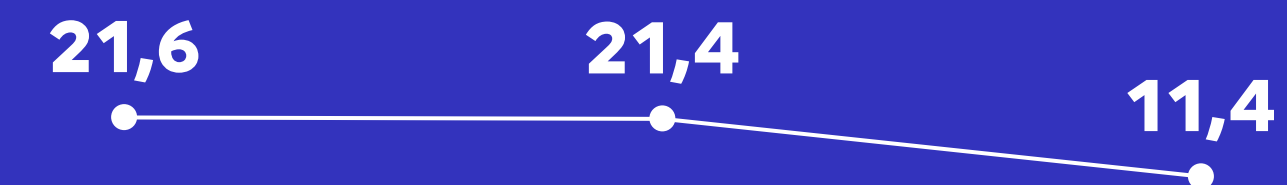


# Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões



RSPL %



-45,4%

35,6

37,9

20,7

2023

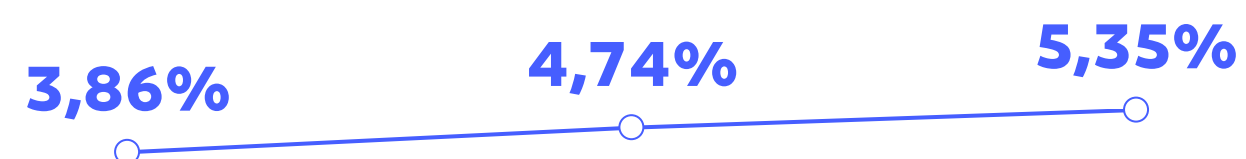
2024

2025

# Custo do Crédito

R\$ bilhões

Despesas/Carteira<sup>1</sup>  
(%)



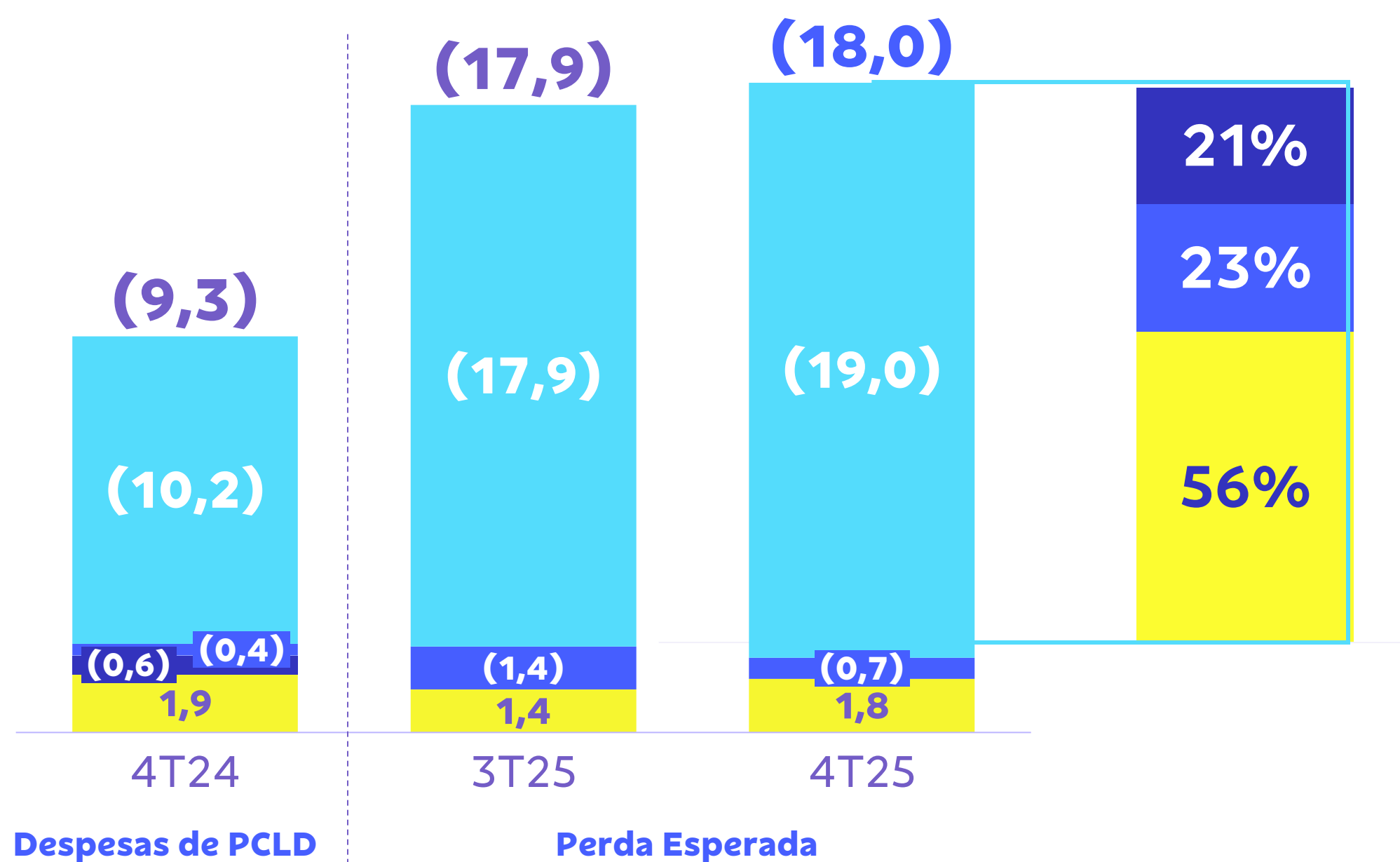
+93,9%

+0,2%

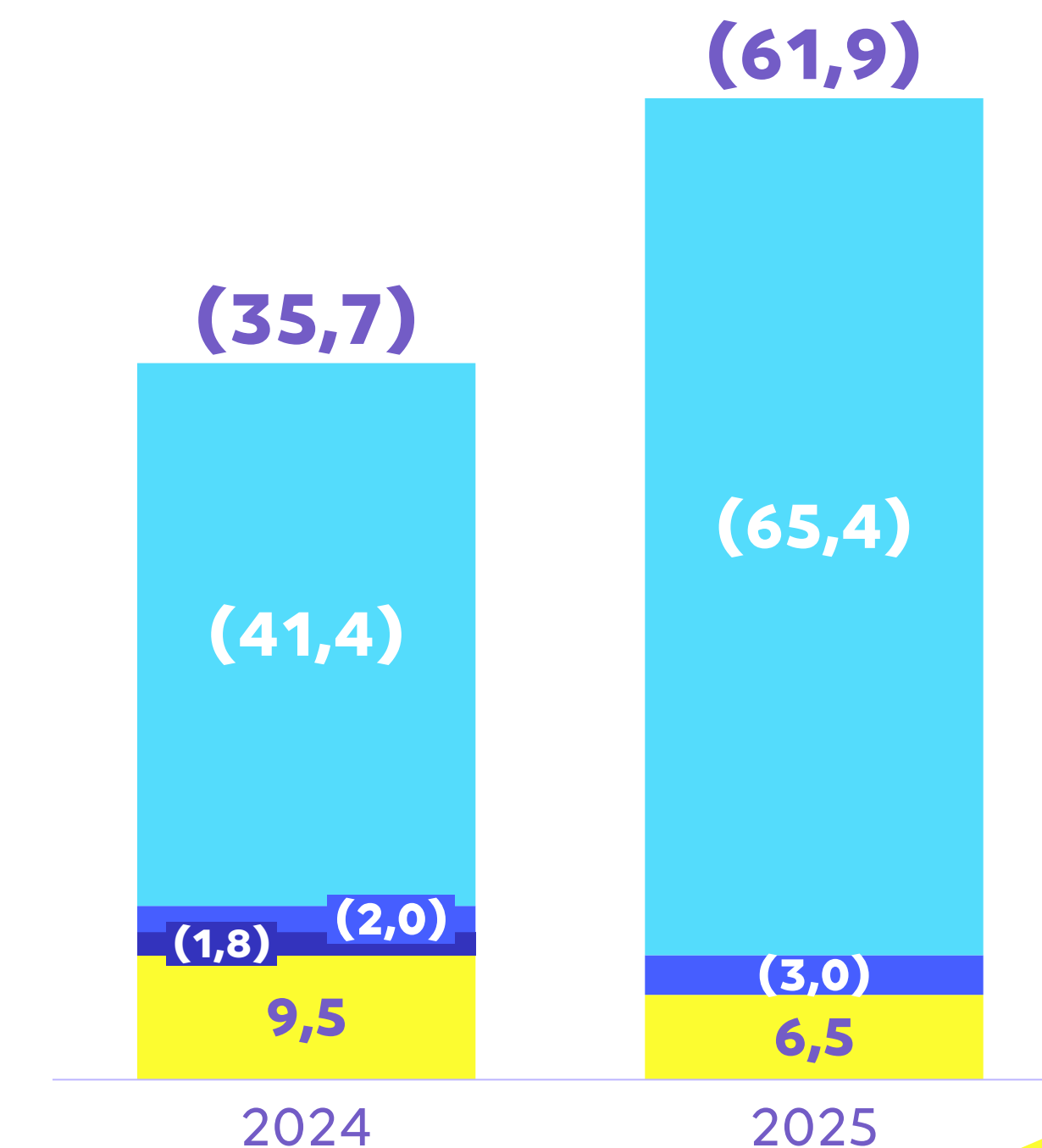
Fluxo da Perda Esperada  
por Segmento  
(Carteira Interna)

Despesas de PCLD 2024  
Perda Esperada 2025

Descontos Concedidos  
Perdas por Imparidade  
Recuperação de Crédito



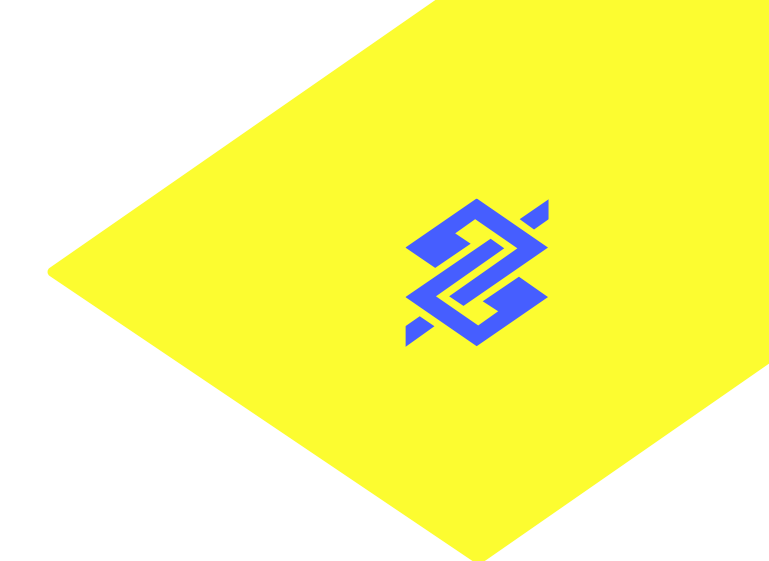
+73,5%



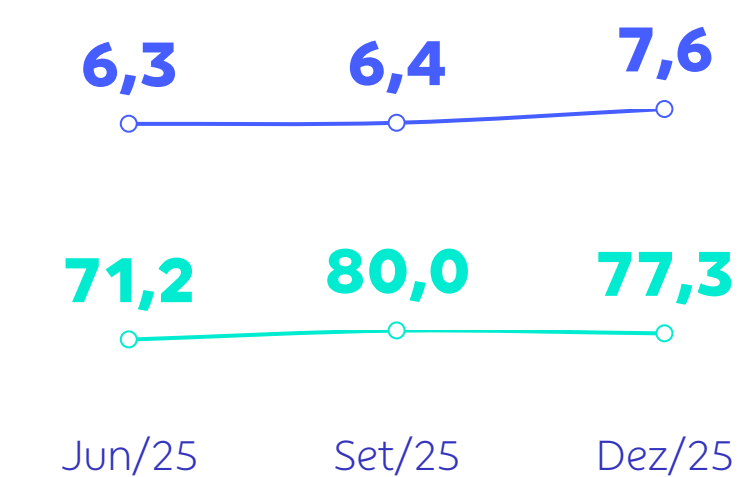
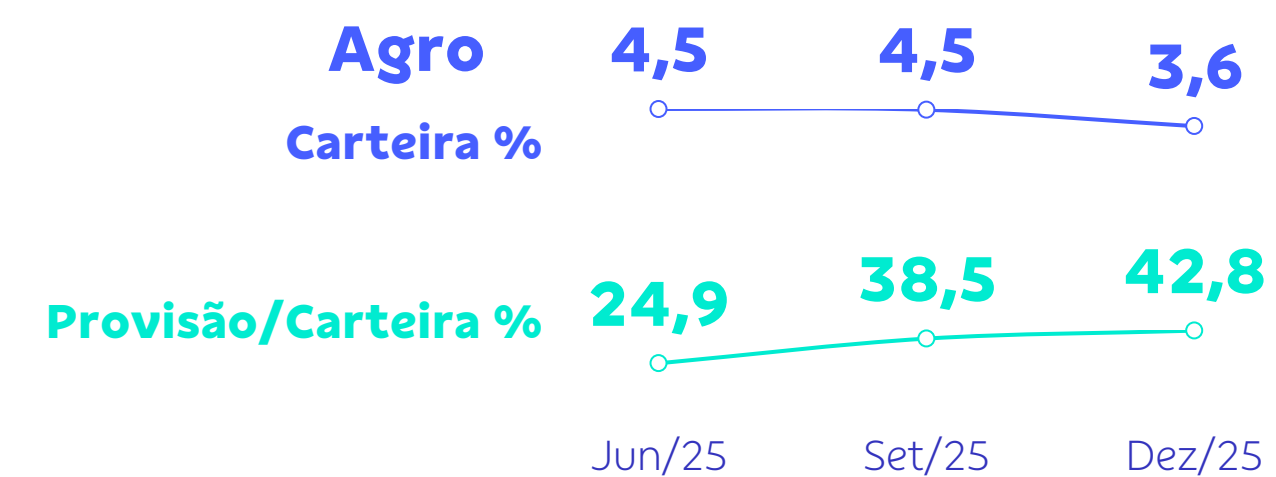
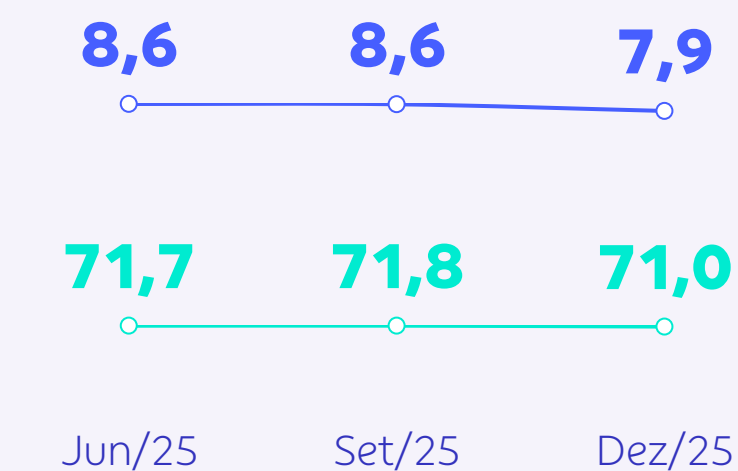
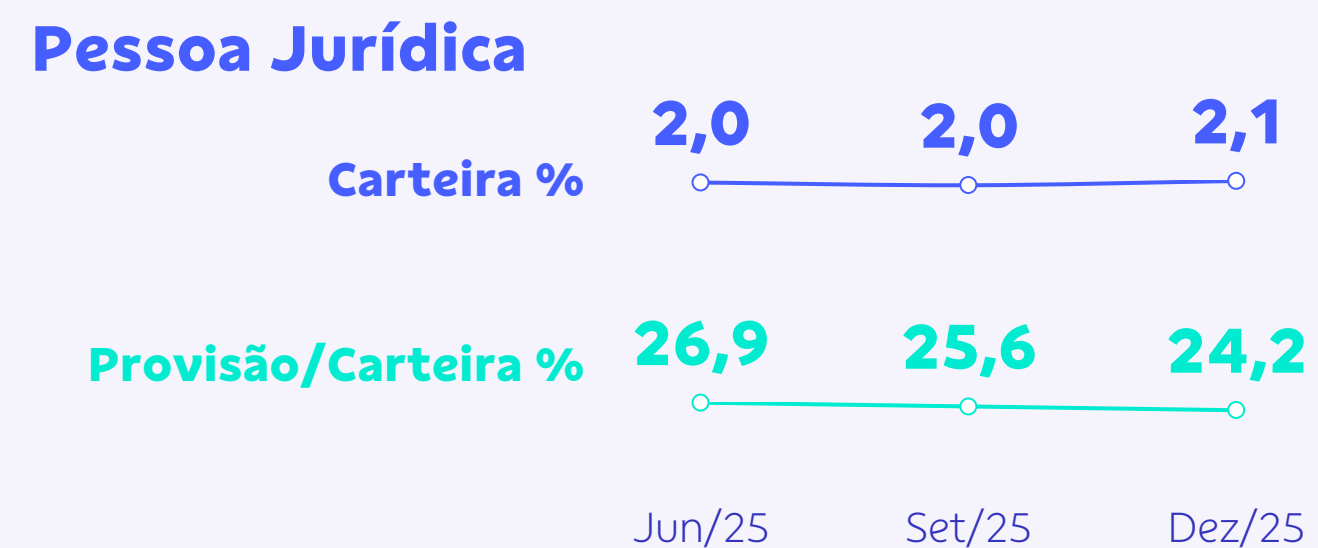
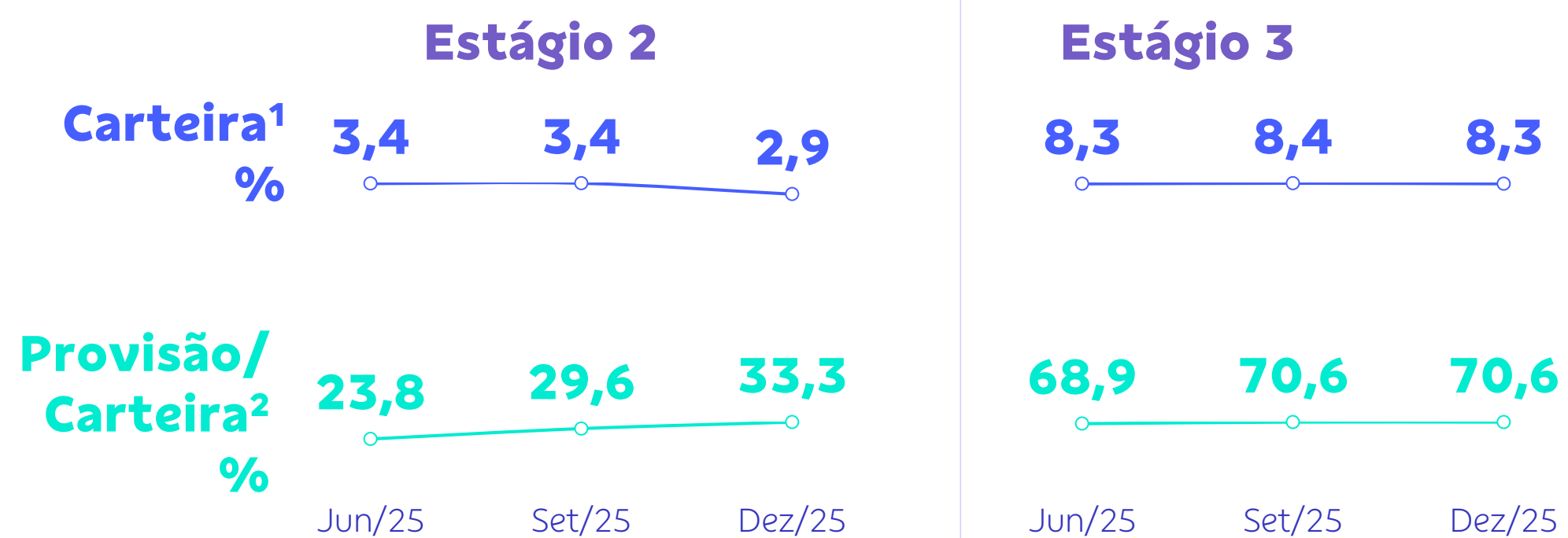
(1) Despesas de Risco de Crédito - 12 Meses / Média da Carteira de Crédito - 12 meses.

Resolução CMN 4.966/21

# Carteiras por Estágio



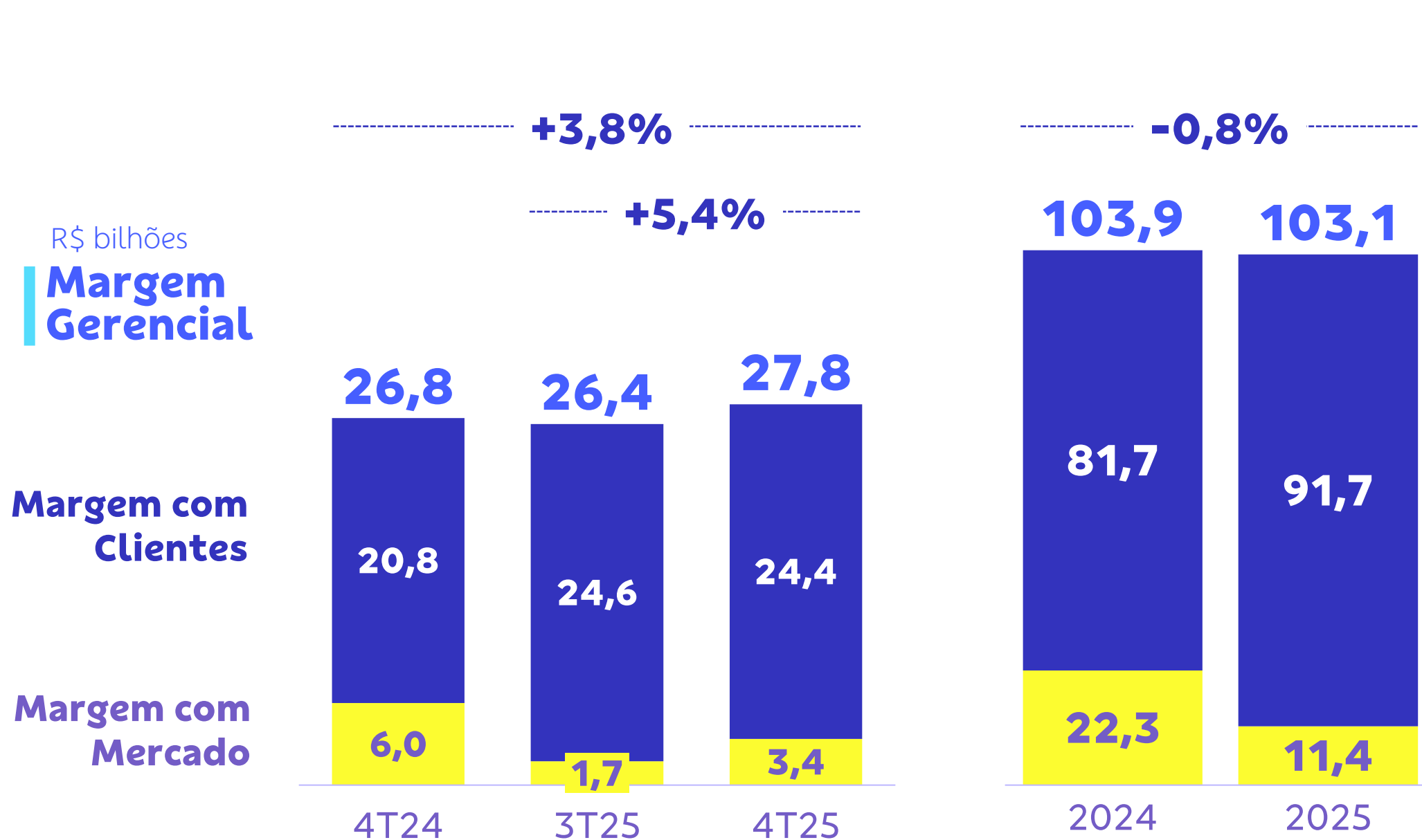
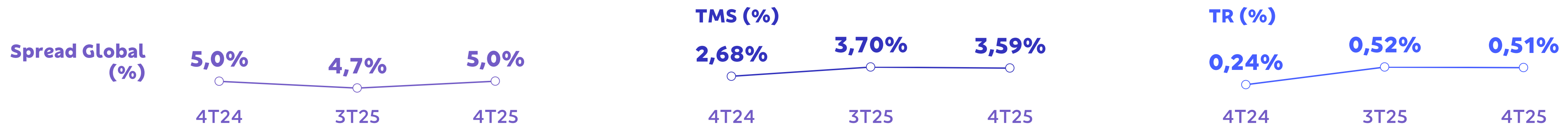
## Carteira de Crédito



(1) Saldo da carteira no estágio sobre a carteira total. (2) Perda esperada do estágio sobre a carteira no estágio. A carteira de crédito foi revisada desde o 4T24, passando a incluir no seu saldo os Títulos e Valores Mobiliários (TVM) com características de crédito.



# Margem Financeira Bruta



R\$ milhões

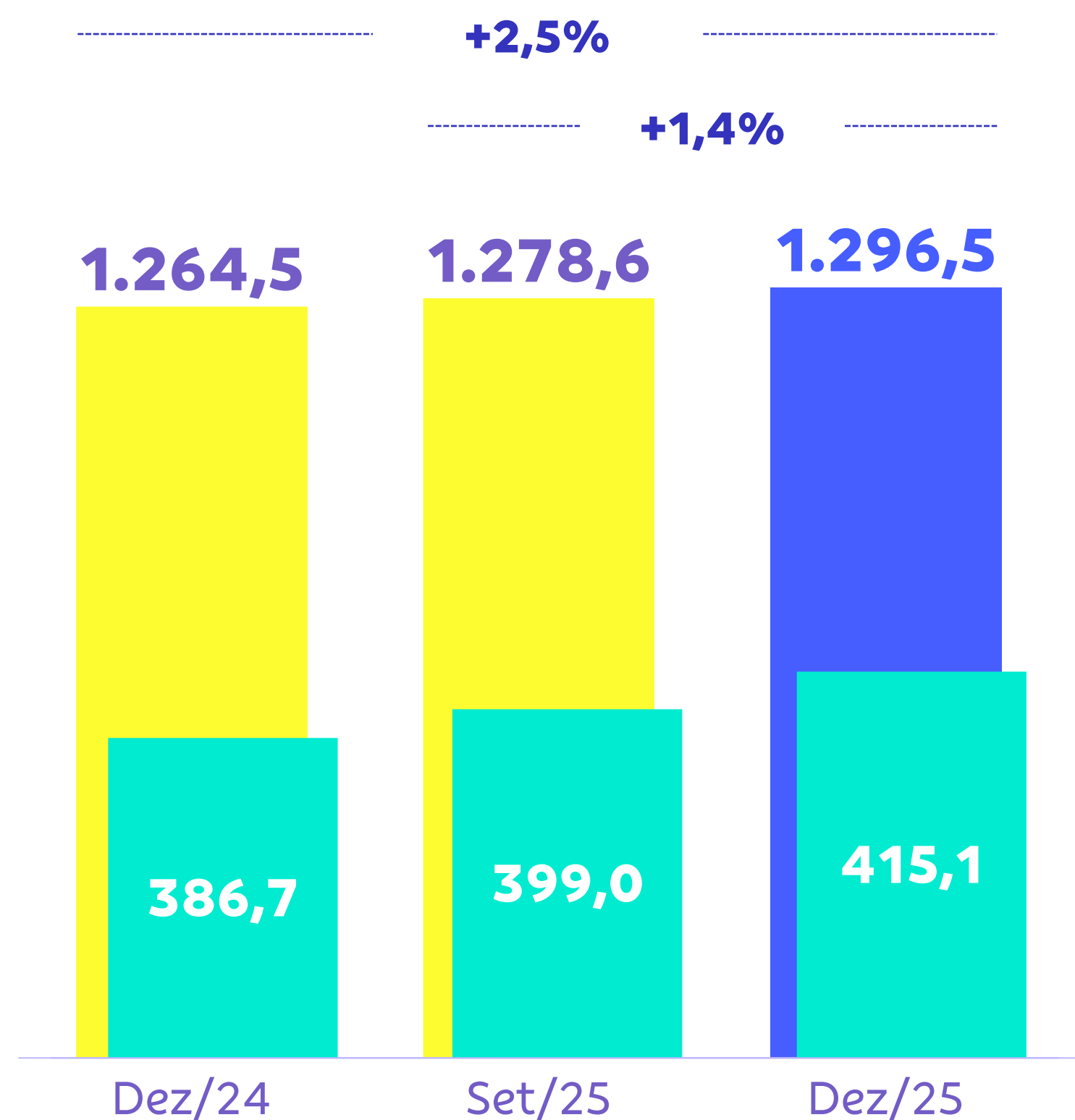
Margem Contábil	4T24	3T25	4T25	Δ% A/A	Δ% T/T	2024	2025	Δ% Acm.
<b>Margem Financeira Bruta</b>	<b>26.791</b>	<b>26.365</b>	<b>27.801</b>	<b>3,8</b>	<b>5,4</b>	<b>103.944</b>	<b>103.128</b>	<b>(0,8)</b>
Receitas Financeiras	48.918	57.501	57.508	17,6	0,0	187.031	217.712	16,4
Operações de Crédito <sup>1</sup>	37.102	47.245	47.352	27,6	0,2	141.517	181.875	28,5
Tesouraria <sup>1 2</sup>	11.816	10.256	10.156	(14,0)	(1,0)	45.514	35.838	(21,3)
Despesas Financeiras	(22.127)	(31.136)	(29.707)	34,3	(4,6)	(83.088)	(114.584)	37,9
Captação Comercial	(18.675)	(26.240)	(25.000)	33,9	(4,7)	(70.465)	(95.979)	36,2
Captação Institucional <sup>3</sup>	(3.452)	(4.896)	(4.707)	36,4	(3,9)	(12.622)	(18.605)	47,4

(1) Em função da Resolução nº 4.966/21, a partir do 1T25, houve a migração do resultado da carteira de TVMs Privados com característica de crédito da Tesouraria para as Receitas Financeiras de Crédito. O movimento impactou, na mesma medida, negativamente o resultado de tesouraria (TVM - Receitas de Juros) e positivamente as receitas com operações de crédito, em cerca R\$ 16,9 bilhões em 2025. Desconsiderando este efeito, o Resultado de Tesouraria seria de R\$ 52,9 bilhões e as Receitas de Operações de Crédito seriam de R\$ 165,0 bilhões em 2025, o que representaria um crescimento de 15,8% e de 16,6% na comparação entre os exercícios, respectivamente. (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado. (3) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD (exceto instrumento elegível ao Capital Principal).



# Carteira de Crédito Expandida<sup>1</sup>

R\$ bilhões



## Inad e Índice de Cobertura<sup>2</sup> (%)

Inad +30d

4,36

Inad +90d

3,16

Cobertura +90d

209,5

Dez/24

5,14

5,52

6,47

6,84

3,63

3,96

4,51

5,17

4,88 Desconsiderando caso específico

187,5

183,2

174,3

155,4

Mar/25

Jun/25

Set/25

Dez/25

## Formação da Inadimplência<sup>2</sup>

Cobertura New NPL (%)

76,4

New NPL<sup>3</sup> / Carteira de Crédito<sup>4</sup> (%)

1,27

New NPL<sup>3</sup> (R\$ bilhões)

13,33

4T24

77,5

110,1

99,6

77,8

1,18

1,29

1,46

2,01

14,29

15,78

17,99

24,46

1T25

2T25

3T25

4T25

(1) Inclui, além da carteira de crédito, TVMs com e sem características de crédito e garantias prestadas. Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024. (3) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescida das baixas para prejuízo do trimestre. (4) Saldo da carteira de crédito do trimestre imediatamente anterior.

# Carteira de Negócios Sustentáveis

Dezembro/25

R\$ **415,1** bilhões

**2,83 milhões** de operações

**14,5%** Agricultura de Baixo Carbono

**R\$ 60,2 bilhões**  
122,77 mil operações

**16,1%** Empresarial

**R\$ 66,6 bilhões**  
89,48 mil operações

**29,1%** Boas Práticas Socioambientais

**R\$ 120,6 bilhões**  
1,08 milhão operações

**40,4%** Negócios Sociais

**R\$ 167,6 bilhões**  
1,54 milhão de operações

R\$ bilhões

 **Custeio Plantio Direto** **49,18**  
 **Programa ABC** **11,02**

 **Empresarial** **66,65**

 **Pronaf Mais Alimentos** **48,81**

 **Investimentos** **27,45**

 **PCA / Moderagro** **18,23**

 **Pronaf Custeio** **14,93**

 **Infra e Desenv. Regional** **8,68**

 **Pronaf Investimento** **2,52**

 **Governo** **75,82**

 **Fundo de Financiamento Estudantil (Fies)** **38,31**

 **Habitação** **36,15**

 **Emergencial Covid** **17,06**




 **Demais** **0,24**



Confira a avaliação completa:



Adicionalidade / Contribuição para a Sustentabilidade

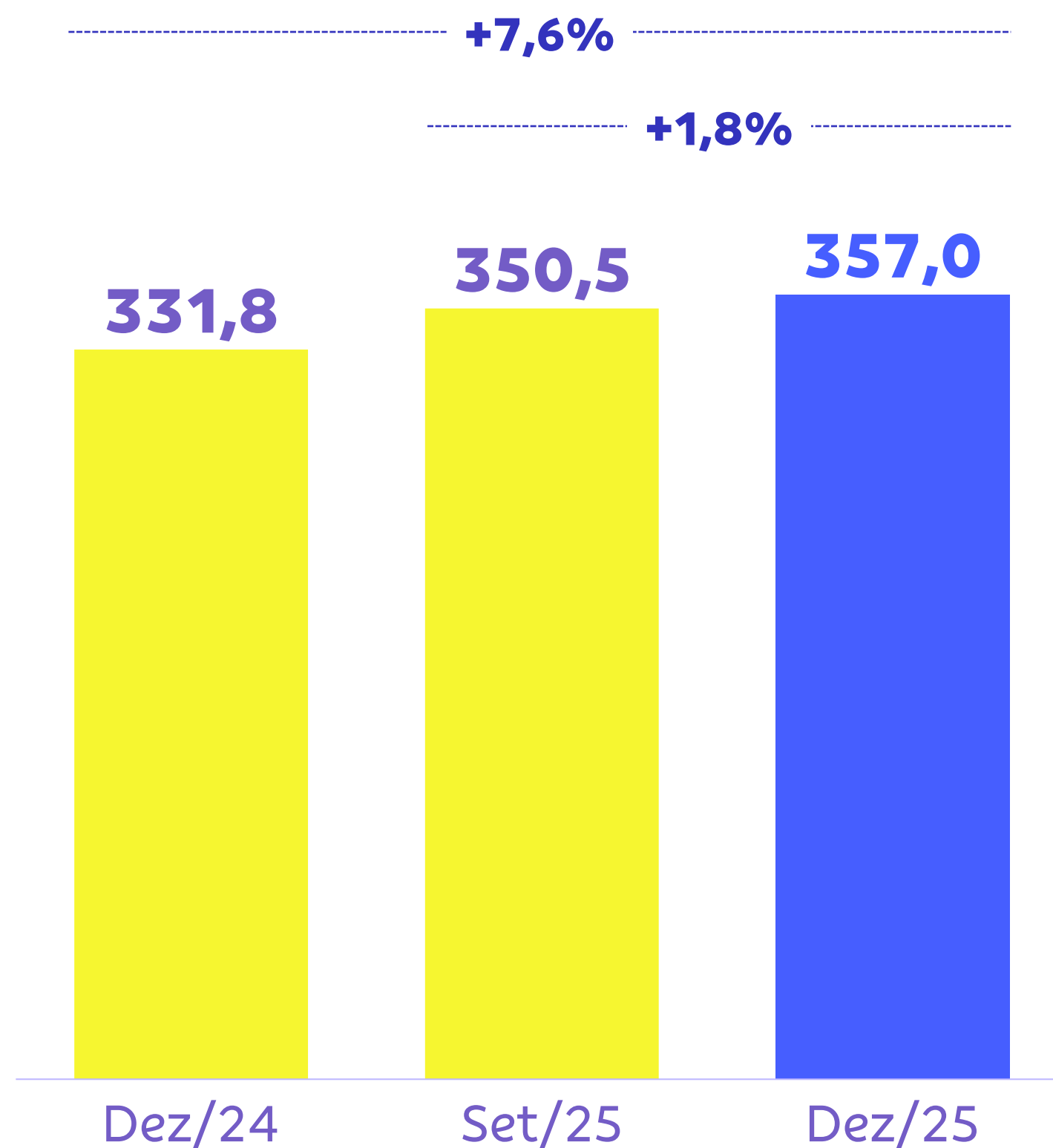
 Alta / Transformacional  
 Moderada / Efetiva  
 Limitada / Transitória



Carteira de Crédito

# Pessoa Física<sup>1</sup>

R\$ bilhões



**Inad +30d  
Pessoa Física<sup>2</sup>  
(%)**

**6,43**

Dez/24

**7,33**

Mar/25

**7,76**

Jun/25

**8,13**

Set/25

**8,41**

Dez/25

**Inad +90d  
Pessoa Física<sup>2</sup>  
(%)**

**4,66**

Dez/24

**5,10**

Mar/25

**5,59**

Jun/25

**6,01**

Set/25

**6,56**

Dez/25

**Cobertura +90d  
Pessoa Física<sup>2</sup>  
(%)**

**163,4**

Dez/24

**176,8**

Mar/25

**162,5**

Jun/25

**152,1**

Set/25

**140,1**

Dez/25

(1) Composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. nº 4.966/21. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

## Carteira de Crédito

**Pessoa Física**

R\$ milhões

	Dez/24	Part. %	Set/25	Part. %	Dez/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
<b>   Carteira de Crédito (a)</b>	<b>331.765</b>	<b>100,0</b>	<b>350.416</b>	<b>100,0</b>	<b>356.878</b>	<b>100,0</b>	<b>7,6</b>	<b>1,8</b>
<b>Crédito Direto ao Consumidor</b>	<b>182.481</b>	<b>55,0</b>	<b>196.624</b>	<b>56,1</b>	<b>198.906</b>	<b>55,7</b>	<b>9,0</b>	<b>1,2</b>
Crédito Consignado	138.705	41,8	147.893	42,2	149.978	42,0	8,1	1,4
Público	111.011	33,5	112.207	32,0	111.837	31,3	0,7	(0,3)
INSS	26.173	7,9	26.805	7,6	27.038	7,6	3,3	0,9
Privado	1.521	0,5	8.881	2,5	11.103	3,1	629,9	25,0
Crédito Não Consignado	43.776	13,2	48.731	13,9	48.927	13,7	11,8	0,4
<b>Cartão de Crédito</b>	<b>59.581</b>	<b>18,0</b>	<b>63.882</b>	<b>18,2</b>	<b>71.269</b>	<b>20,0</b>	<b>19,6</b>	<b>11,6</b>
<b>Financiamento Imobiliário</b>	<b>48.088</b>	<b>14,5</b>	<b>47.310</b>	<b>13,5</b>	<b>46.662</b>	<b>13,1</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(1,4)</b>
<b>Composição de Dívidas <sup>1</sup></b>	<b>23.360</b>	<b>7,0</b>	<b>25.133</b>	<b>7,2</b>	<b>24.401</b>	<b>6,8</b>	<b>4,5</b>	<b>(2,9)</b>
Pessoa Física	17.088	5,1	16.095	4,6	15.278	4,3	(10,6)	(5,1)
Produtor Rural	6.272	1,9	9.038	2,6	9.123	2,6	45,4	0,9
<b>Financiamento de Veículos</b>	<b>14.231</b>	<b>4,3</b>	<b>12.795</b>	<b>3,7</b>	<b>11.044</b>	<b>3,1</b>	<b>(22,4)</b>	<b>(13,7)</b>
Carteira Orgânica	4.776	1,4	3.979	1,1	3.672	1,0	(23,1)	(7,7)
Carteira Adquirida	9.455	2,8	8.816	2,5	7.372	2,1	(22,0)	(16,4)
<b>Cheque Especial</b>	<b>2.700</b>	<b>0,8</b>	<b>3.356</b>	<b>1,0</b>	<b>3.253</b>	<b>0,9</b>	<b>20,5</b>	<b>(3,1)</b>
<b>Microcrédito</b>	<b>227</b>	<b>0,1</b>	<b>240</b>	<b>0,1</b>	<b>239</b>	<b>0,1</b>	<b>5,1</b>	<b>(0,7)</b>
<b>Demais</b>	<b>1.098</b>	<b>0,3</b>	<b>1.076</b>	<b>0,3</b>	<b>1.106</b>	<b>0,3</b>	<b>0,7</b>	<b>2,7</b>
<b>   TVM Privados e Garantias (b)<sup>2</sup></b>	<b>68</b>	<b>0,0</b>	<b>95</b>	<b>0,0</b>	<b>87</b>	<b>0,0</b>	<b>28,0</b>	<b>(7,9)</b>
<b>   Carteira de Crédito Expandida (a + b)<sup>2</sup></b>	<b>331.833</b>	<b>100,0</b>	<b>350.511</b>	<b>100,0</b>	<b>356.965</b>	<b>100,0</b>	<b>7,6</b>	<b>1,8</b>

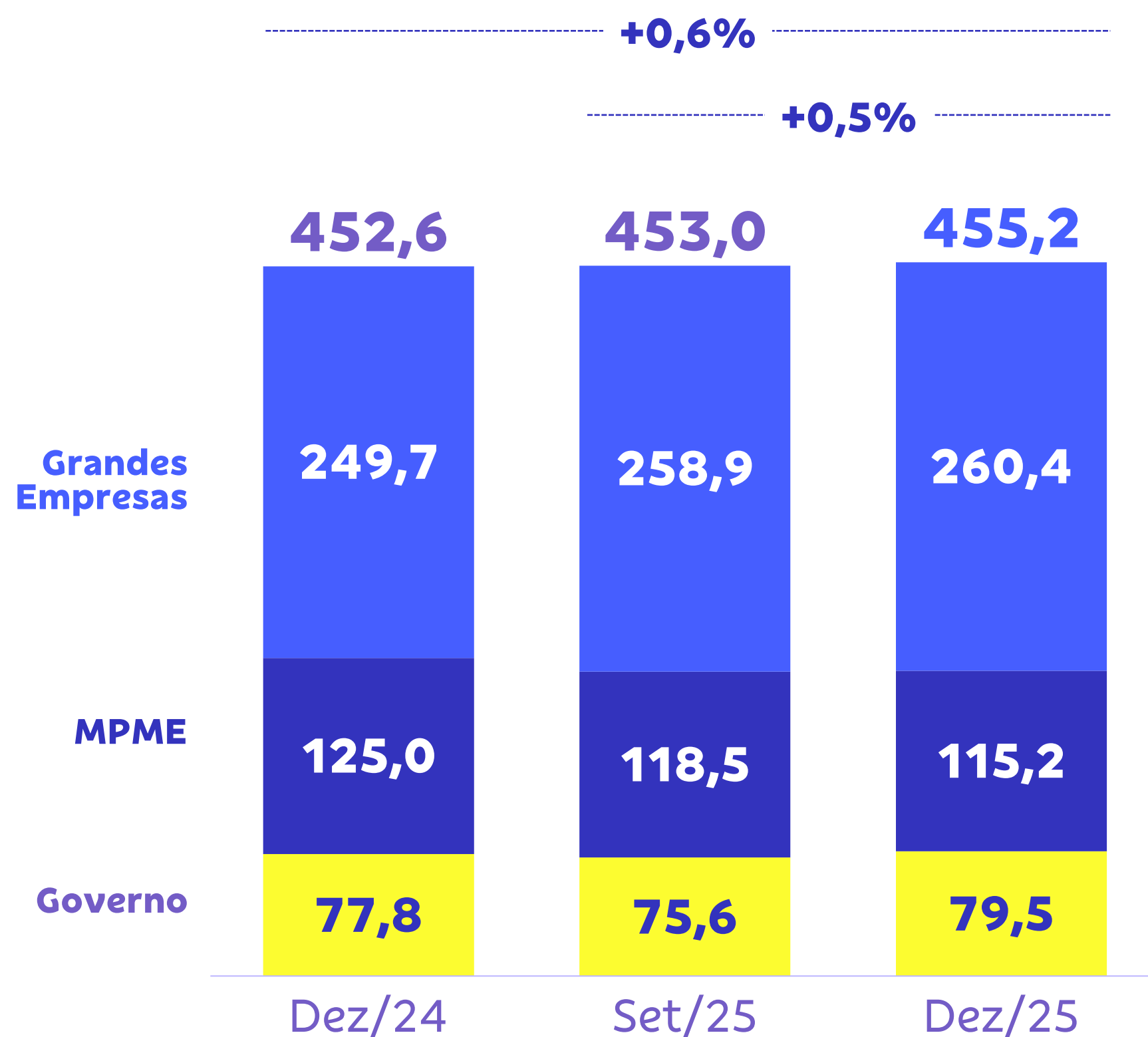
(1) Composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. nº 4.966/21; (2) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.



Carteira de Crédito

# Pessoa Jurídica<sup>1</sup>

R\$ bilhões



**Inad +30d  
Pessoa Jurídica<sup>2</sup>  
(%)**

**4,15**

Dez/24

**5,29**

**4,82**

**5,20**

**4,96**

Mar/25

Jun/25

Set/25

Dez/25

**Inad +90d  
Pessoa Jurídica<sup>2</sup>  
(%)**

**3,30**

Dez/24

**3,71**

**3,85**

**3,40**

**3,75**

Mar/25

Jun/25

Set/25

Dez/25

2,86 Desconsiderando caso específico

**Cobertura +90d  
Pessoa Jurídica<sup>2</sup>  
(%)**

**172,4**

Dez/24

**194,4**

**183,7**

**206,9**

**174,1**

Mar/25

Jun/25

Set/25

Dez/25

## MPME

**Inad +90d  
MPME<sup>2</sup> (%)**

**10,57**

**10,25**

**9,08**

Jun/25

Set/25

Dez/25

**Inad+90d MPME sem  
composição de dívidas**

**6,10**

**6,22**

**5,69**

(1) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

## Carteira de Crédito

**Pessoa Jurídica**

R\$ milhões

	Dez/24	Part. %	Set/25	Part. %	Dez/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
<b>   Carteira de Crédito (a)</b>	<b>421.259</b>	<b>93,1</b>	<b>403.312</b>	<b>89,0</b>	<b>402.207</b>	<b>88,4</b>	<b>(4,5)</b>	<b>(0,3)</b>
<b>Capital de Giro Amplo<sup>1</sup></b>	<b>164.003</b>	<b>36,2</b>	<b>157.664</b>	<b>34,8</b>	<b>154.804</b>	<b>34,0</b>	<b>(5,6)</b>	<b>(1,8)</b>
Capital de Giro <sup>1</sup>	137.620	30,4	136.036	30,0	131.253	28,8	(4,6)	(3,5)
Recebíveis	21.784	4,8	16.703	3,7	18.941	4,2	(13,0)	13,4
Conta Garantida	4.187	0,9	4.435	1,0	4.174	0,9	(0,3)	(5,9)
Cheque Especial	412	0,1	490	0,1	436	0,1	6,0	(11,0)
<b>Investimento<sup>1</sup></b>	<b>109.969</b>	<b>24,3</b>	<b>106.333</b>	<b>23,5</b>	<b>110.805</b>	<b>24,3</b>	<b>0,8</b>	<b>4,2</b>
<b>ACC/ACE</b>	<b>29.418</b>	<b>6,5</b>	<b>27.295</b>	<b>6,0</b>	<b>26.253</b>	<b>5,8</b>	<b>(10,8)</b>	<b>(3,8)</b>
<b>Composição de Dívidas <sup>2</sup></b>	<b>23.380</b>	<b>5,2</b>	<b>22.489</b>	<b>5,0</b>	<b>20.490</b>	<b>4,5</b>	<b>(12,4)</b>	<b>(8,9)</b>
Grandes Empresas	8.837	2,0	9.213	2,0	9.167	2,0	3,7	(0,5)
MPME	14.543	3,2	13.276	2,9	11.324	2,5	(22,1)	(14,7)
<b>TVM com Característica de Crédito</b>	<b>74.818</b>	<b>16,5</b>	<b>65.714</b>	<b>14,5</b>	<b>64.947</b>	<b>14,3</b>	<b>(13,2)</b>	<b>(1,2)</b>
Cartão de Crédito	7.168	1,6	7.849	1,7	7.558	1,7	5,4	(3,7)
Crédito Imobiliário	3.621	0,8	4.390	1,0	4.662	1,0	28,7	6,2
Demais	8.883	2,0	11.578	2,6	12.689	2,8	42,9	9,6
<b>   TVM Priv. s/Carac. Créd. e Garantias (b)<sup>3</sup></b>	<b>31.292</b>	<b>6,9</b>	<b>49.655</b>	<b>11,0</b>	<b>52.943</b>	<b>11,6</b>	<b>69,2</b>	<b>6,6</b>
<b>   Carteira de Crédito Expandida (a+b)<sup>3</sup></b>	<b>452.552</b>	<b>100,0</b>	<b>452.967</b>	<b>100,0</b>	<b>455.150</b>	<b>100,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>

(1) Em março/25, série reprocessada, entre capital de giro e investimentos; (2) Composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. 4.966/21;

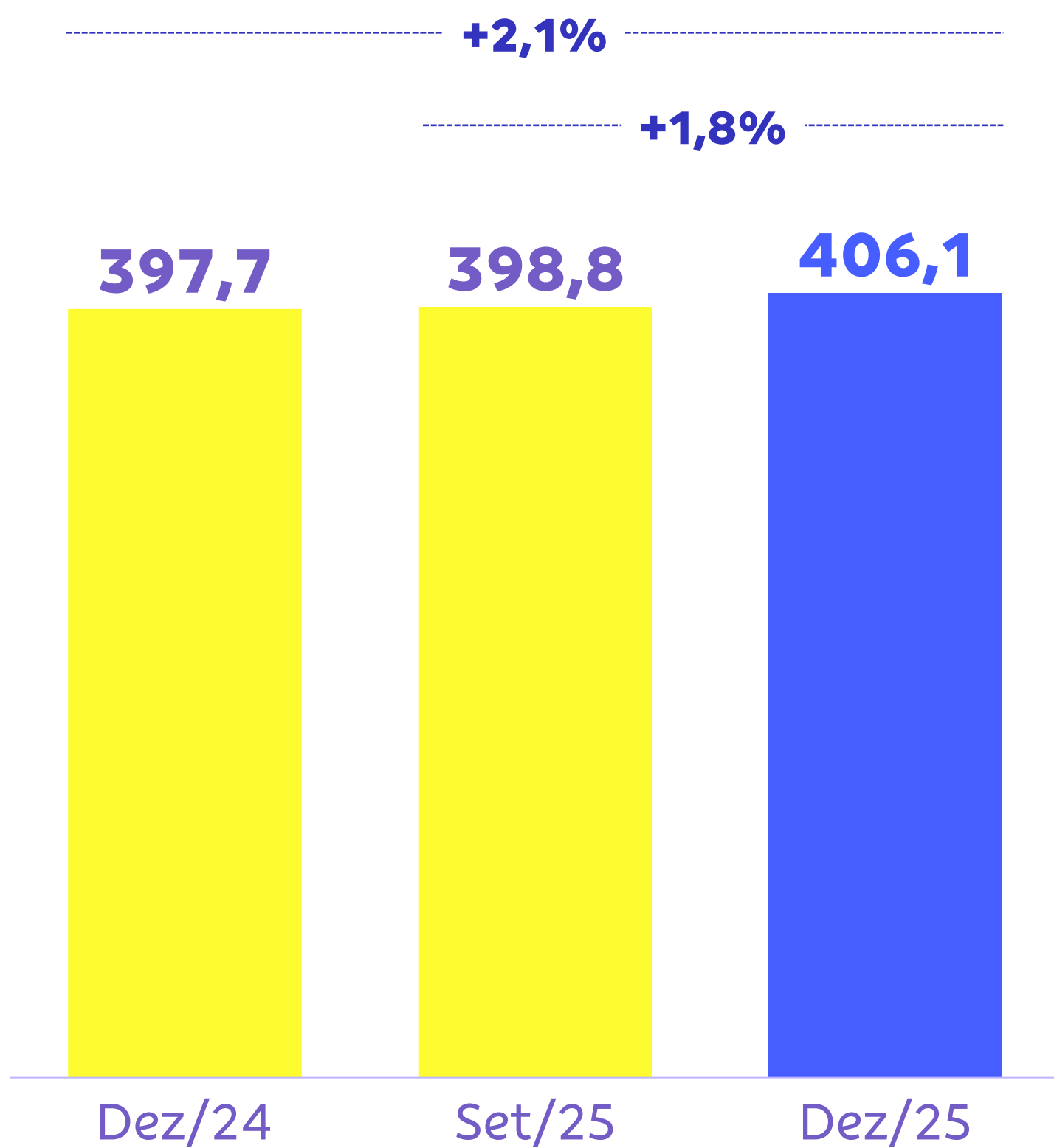
(3) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.



Carteira de Crédito

# Agronegócio<sup>1</sup>

R\$ bilhões



Inad +30d Agronegócio<sup>2</sup> (%)

3,42

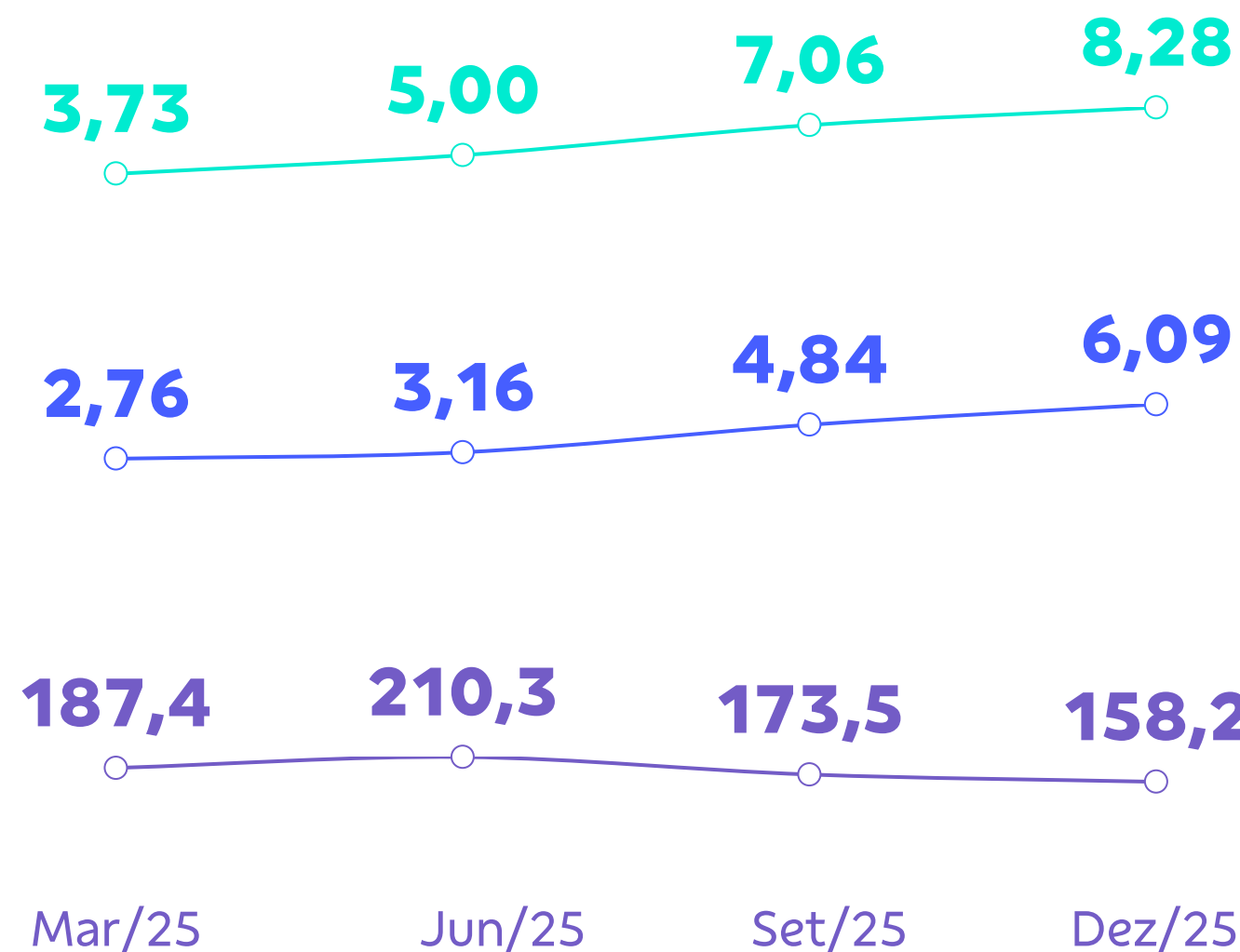
Inad +90d Agronegócio<sup>2</sup> (%)

2,23

Cobertura +90d Agronegócio<sup>2</sup> (%)

133,0

Dez/24

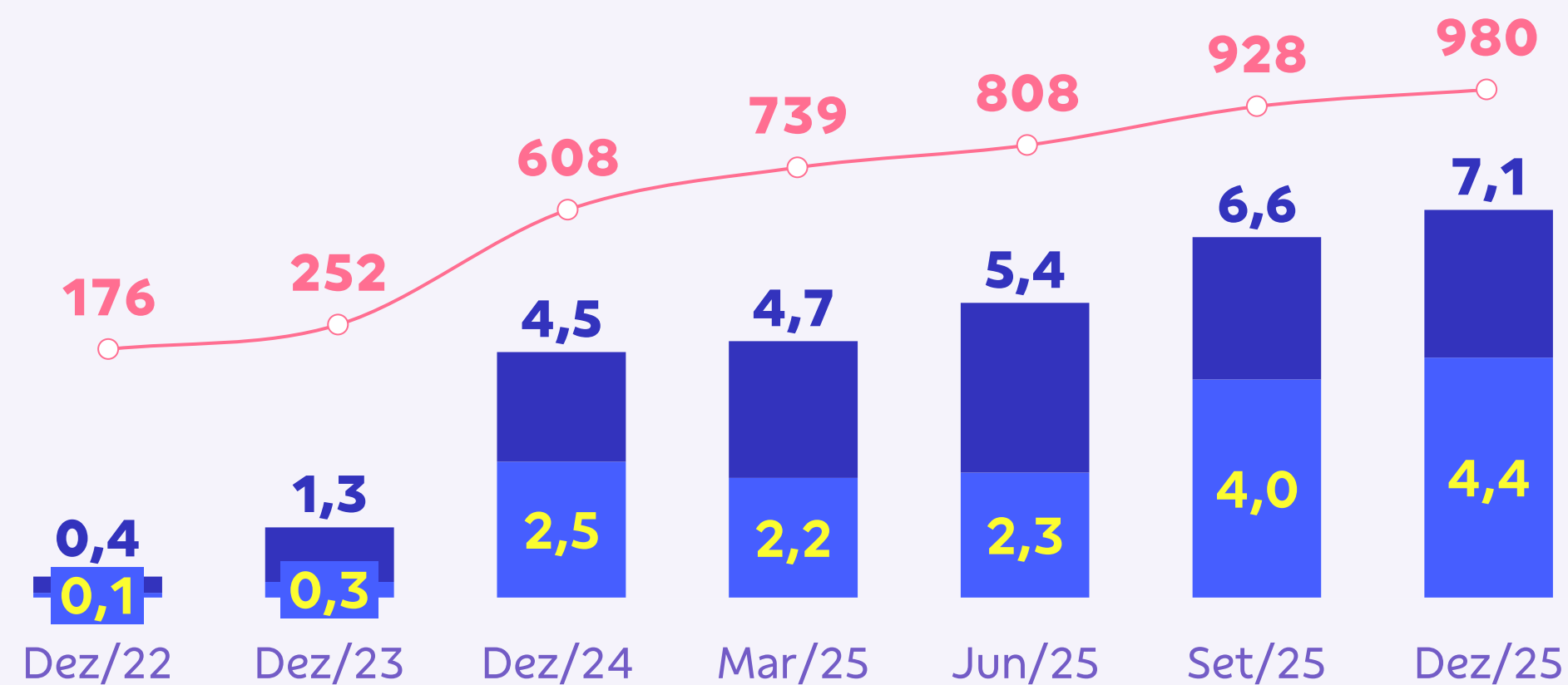


## Recuperação Judicial

Cientes em RJ  
Quantidade

Saldo Total em RJ  
R\$ bilhões

Saldo Inad90 RJ  
R\$ bilhões



(1) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

## Carteira de Crédito

**Agronegócio**

R\$ milhões

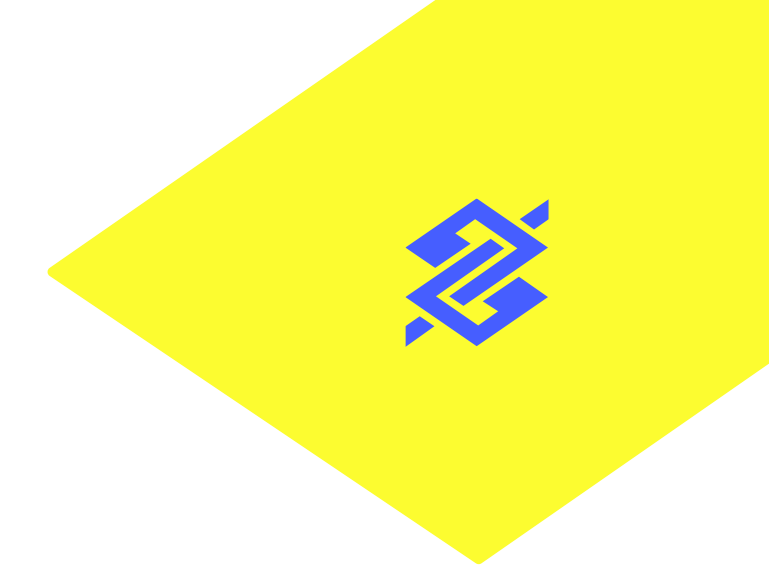
	Dez/24	Part. %	Set/25	Part. %	Dez/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
<b>Carteira de Crédito</b>	<b>397.710</b>	<b>100,0</b>	<b>398.790</b>	<b>100,0</b>	<b>406.133</b>	<b>100,0</b>	<b>2,1</b>	<b>1,8</b>
<b>Crédito Rural</b>	<b>353.263</b>	<b>88,8</b>	<b>355.029</b>	<b>89,0</b>	<b>367.029</b>	<b>90,4</b>	<b>3,9</b>	<b>3,4</b>
Custeio Agropecuário <sup>1</sup>	105.177	26,4	108.481	27,2	96.314	23,7	(8,4)	(11,2)
Investimento Agropecuário <sup>1</sup>	84.140	21,2	86.497	21,7	82.338	20,3	(2,1)	(4,8)
Pronaf	66.281	16,7	67.725	17,0	68.855	17,0	3,9	1,7
FCO Rural	34.113	8,6	36.747	9,2	38.200	9,4	12,0	4,0
Comercialização Agropecuária	15.206	3,8	8.434	2,1	6.812	1,7	(55,2)	(19,2)
Pronamp <sup>1</sup>	34.991	8,8	33.262	8,3	35.606	8,8	1,8	7,0
BNDES/Finame Rural <sup>1</sup>	6.356	1,6	7.413	1,9	7.311	1,8	15,0	(1,4)
Industrialização	4.279	1,1	4.048	1,0	6.663	1,6	55,7	64,6
Demais	2.719	0,7	2.422	0,6	2.374	0,6	(12,7)	(2,0)
BB Regulariza Agro (MP 1314)	–	–	–	–	22.557	5,6	–	–
<b>Crédito Agroindustrial</b>	<b>2.706</b>	<b>0,7</b>	<b>3.608</b>	<b>0,9</b>	<b>4.815</b>	<b>1,2</b>	<b>77,9</b>	<b>33,5</b>
<b>CPR</b>	<b>34.138</b>	<b>8,6</b>	<b>33.849</b>	<b>8,5</b>	<b>28.339</b>	<b>7,0</b>	<b>(17,0)</b>	<b>(16,3)</b>
<b>CDCA</b>	<b>7.602</b>	<b>1,9</b>	<b>6.304</b>	<b>1,6</b>	<b>5.950</b>	<b>1,5</b>	<b>(21,7)</b>	<b>(5,6)</b>

(1) Série reprocessada para refletir a migração de parte das operações de Custeio, Investimento e BNDES para Pronamp e migração das operações de Baixo Carbono para a linha de Investimento.



# Receitas de Prestação de Serviços e Despesas Administrativas

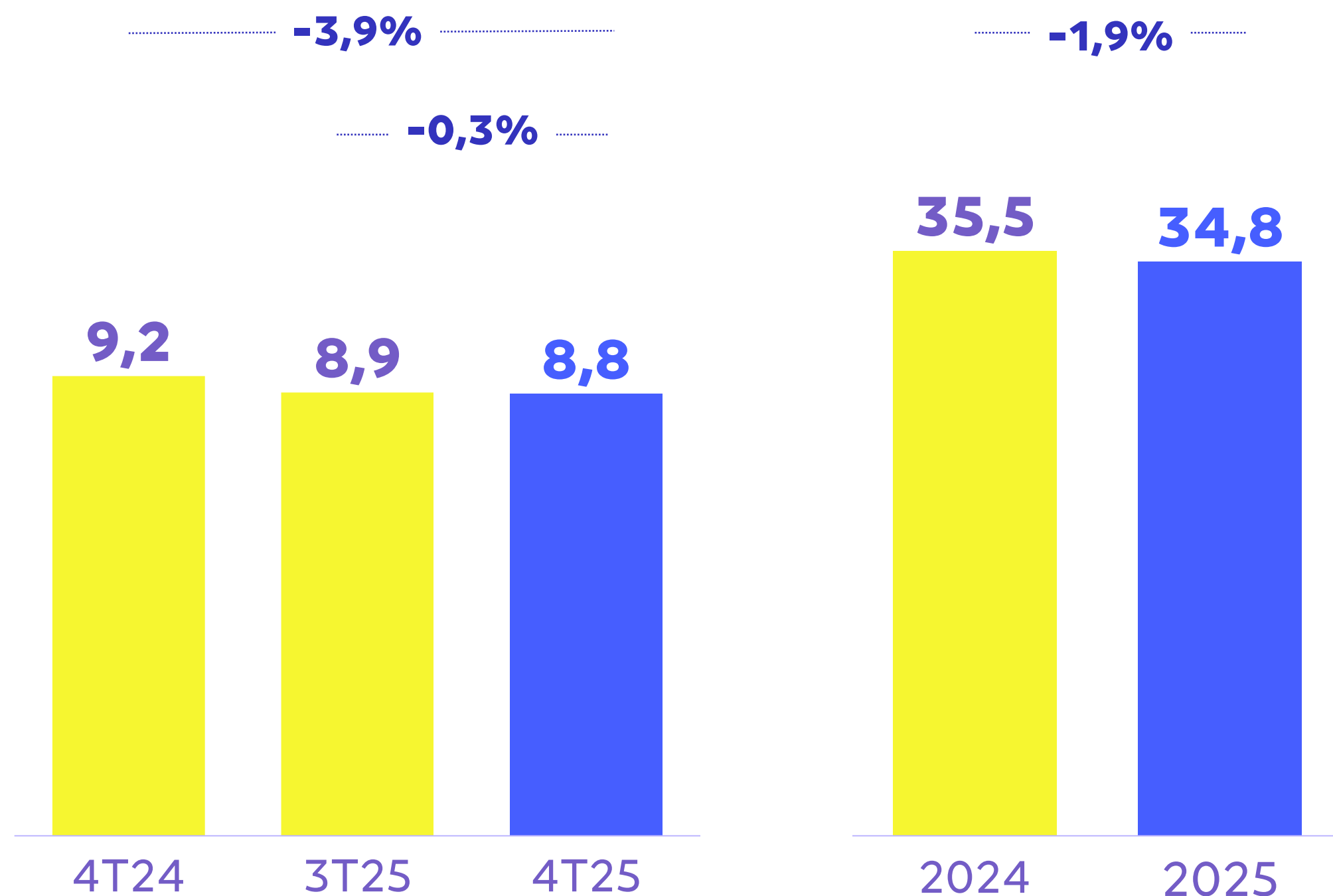
R\$ bilhões



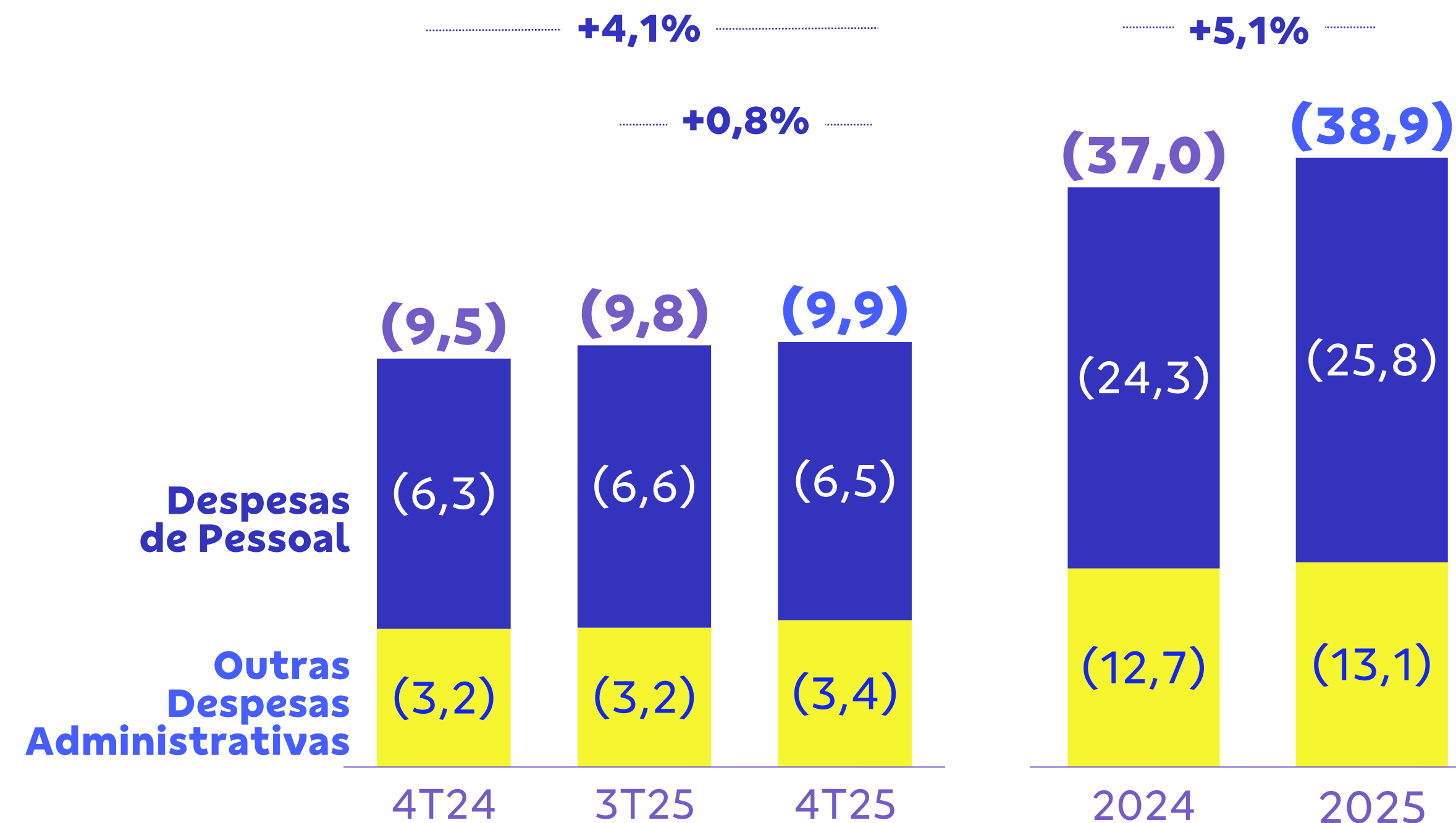
Índice de Eficiência 12m

**27,7%**

## Receitas de Prestação de Serviços



## Despesas Administrativas



# Receitas de Prestação de Serviços

R\$ milhões



	4T24	3T25	4T25	Δ% A/A	Δ% T/T	2024	2025	Δ% Acm.
<b>Receitas de Prestação de Serviços</b>	<b>9.192</b>	<b>8.863</b>	<b>8.835</b>	<b>(3,9)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>35.477</b>	<b>34.813</b>	<b>(1,9)</b>
Administração de Fundos	2.300	2.751	2.700	17,4	(1,8)	9.266	10.516	13,5
Seguros, Previdência e Capitalização	1.512	1.569	1.411	(6,7)	(10,1)	5.942	5.952	0,2
Conta Corrente <sup>1</sup>	1.680	1.394	1.416	(15,7)	1,6	6.650	5.494	(17,4)
Taxas de Administração de Consórcios	764	917	923	20,7	0,6	2.951	3.519	19,3
Renda de Cartões	524	500	520	(0,8)	4,0	2.085	2.033	(2,5)
Operações de Crédito e Garantias <sup>1</sup>	789	283	390	(50,6)	38,0	2.616	1.398	(46,5)
Cobrança	297	288	289	(2,8)	0,4	1.206	1.168	(3,2)
Arrecadações	247	236	246	(0,1)	4,5	990	969	(2,1)
Rendas do Mercado de Capitais	239	176	223	(6,6)	26,6	710	766	7,9
Tes. Nac. e Adm. de Fundos Oficiais	75	69	71	(5,7)	2,4	309	293	(5,0)
Demais <sup>1</sup>	764	682	645	(15,6)	(5,3)	2.753	2.704	(1,8)
<b>Dias Úteis</b>	<b>63</b>	<b>66</b>	<b>64</b>	<b>1,6</b>	<b>(3,0)</b>	<b>253</b>	<b>252</b>	<b>(0,4)</b>

# Despesas Administrativas

R\$ milhões

	4T24	3T25	4T25	Δ% A/A	Δ% T/T	2024	2025	Δ% Acm.
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>(9.502)</b>	<b>(9.812)</b>	<b>(9.888)</b>	<b>4,1</b>	<b>0,8</b>	<b>(36.998)</b>	<b>(38.872)</b>	<b>5,1</b>
<b>Despesas de Pessoal</b>	<b>(6.285)</b>	<b>(6.567)</b>	<b>(6.470)</b>	<b>2,9</b>	<b>(1,5)</b>	<b>(24.321)</b>	<b>(25.804)</b>	<b>6,1</b>
Proventos	(3.455)	(3.055)	(3.678)	6,4	20,4	(12.494)	(13.256)	6,1
Benefícios	(1.076)	(1.044)	(1.114)	3,6	6,7	(4.041)	(4.239)	4,9
Encargos Sociais	(1.092)	(995)	(1.175)	7,6	18,1	(3.887)	(4.204)	8,2
Provisões Administrativas de Pessoal	(286)	(1.166)	(65)	(77,1)	(94,4)	(2.695)	(2.789)	3,5
Previdência Complementar	(336)	(273)	(392)	16,7	43,6	(1.075)	(1.173)	9,1
Honorários de Diret. e Conselheiros	(18)	(19)	(23)	28,6	18,4	(65)	(77)	17,6
Treinamento	(23)	(14)	(23)	(0,7)	59,6	(63)	(65)	3,1
<b>Outras Despesas Administrativas</b>	<b>(3.216)</b>	<b>(3.244)</b>	<b>(3.418)</b>	<b>6,3</b>	<b>5,4</b>	<b>(12.677)</b>	<b>(13.068)</b>	<b>3,1</b>
Amortização e Depreciação	(332)	(777)	(918)	176,8	18,1	(2.045)	(3.000)	46,7
Imóveis e Bens de Uso	(747)	(532)	(442)	(40,8)	(16,8)	(2.846)	(2.264)	(20,4)
Comunicação e Proc. de Dados	(459)	(548)	(574)	25,0	4,8	(1.685)	(2.176)	29,1
Serv. de Vigilância, Segur. e Transp.	(408)	(392)	(395)	(3,3)	0,6	(1.575)	(1.581)	0,4
Serviços de Terceiros	(413)	(286)	(322)	(22,0)	12,8	(1.510)	(1.197)	(20,7)
Publicidade e Relações Públicas	(225)	(221)	(284)	26,1	28,2	(885)	(879)	(0,7)
Prog. de Desemp. Gratificado - PDG	(139)	(122)	(80)	(42,3)	(34,2)	(610)	(520)	(14,8)
Demais	(493)	(366)	(403)	(18,3)	10,0	(1.523)	(1.452)	(4,6)



# Emissões vigentes no exterior



## Emissões do Banco do Brasil

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia <sup>1</sup> (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
30/09/2021	30/09/2026	750.000	750.000	3,250 S	100,000	3,250	244,5	USD	SR/ Ba2 / BB
11/01/2022	11/01/2029	500.000	500.000	4,875 S	99,561	4,950	328,7	USD	SR/ Ba2 / BB
18/04/2023	18/04/2030	750.000	750.000	6,25 S	98,612	6,500	301,8	USD	SR/ Ba2 / BB
18/03/2024	18/03/2031	750.000	750.000	6,00 S	98,323	6,300	220,0	USD	SR/ Ba2 / BB

## Emissões em Sociedades de Propósito Específico

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia <sup>1</sup> (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
02/07/2019	15/06/2026	200.000	20.000	3,70 T	100,000	3,700	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2029	750.000	600.000	2,75 + 3mSfr T	100,000	2,75 + 3mSfr T	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2032	150.000	138.000	6,65 T	100,000	6,65 T	N/A	USD	BBB
09/12/2014	01/11/2034	500.000	500.000	2,92826 + 6mSfr T	100,000	2,92826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-
23/12/2015	16/12/2030	320.000	320.000	3,62826 + 6mSfr T	100,000	3,62826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-

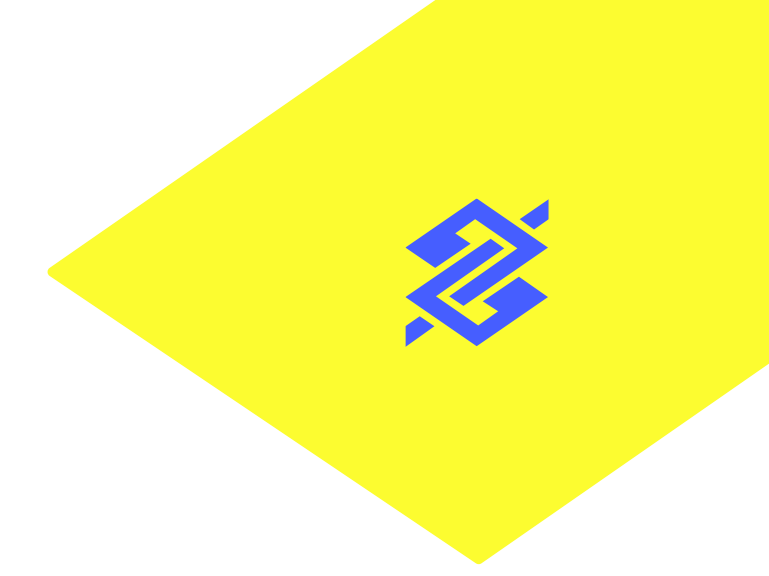
(1) A: anual; S: semestral; T: trimestral.

# Fontes e Usos

R\$ milhões

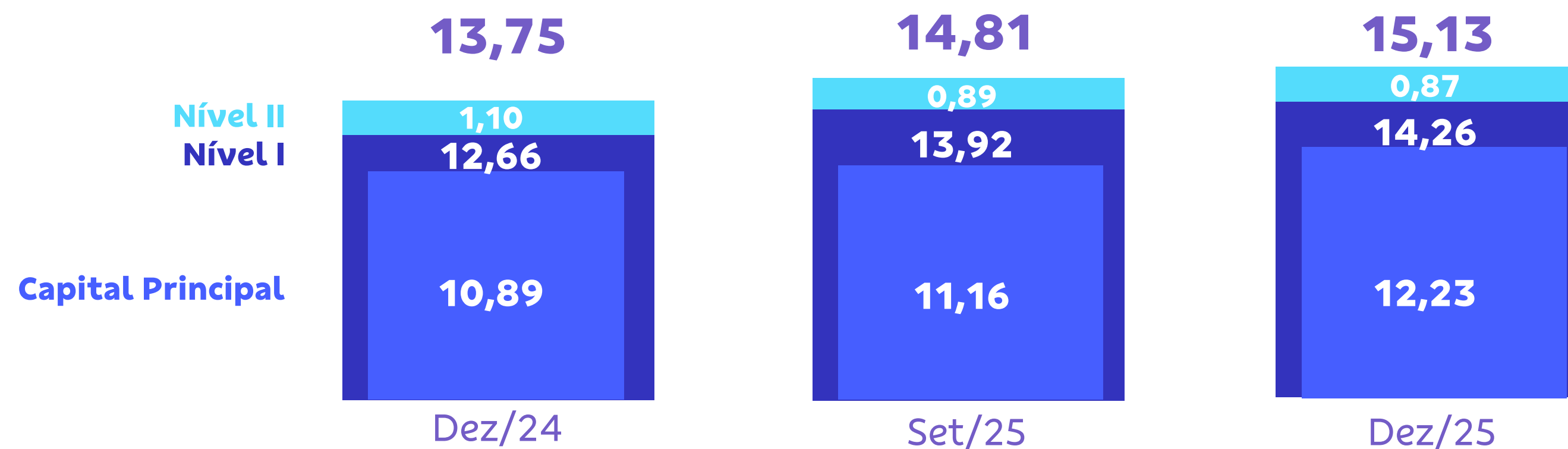
	Dez/24	%	Set/25	%	Dez/25	%	Δ% A/A	Δ% T/T
<b>Fontes</b>	<b>1.217.768</b>	<b>100,0</b>	<b>1.281.748</b>	<b>100,0</b>	<b>1.256.560</b>	<b>100,0</b>	<b>3,2</b>	<b>(2,0)</b>
<b>Captações Comerciais</b>	<b>1.094.592</b>	<b>89,9</b>	<b>1.149.651</b>	<b>89,7</b>	<b>1.127.461</b>	<b>89,7</b>	<b>3,0</b>	<b>(1,9)</b>
Depósitos a Prazo	547.447	45,0	583.758	45,5	590.736	47,0	7,9	1,2
Depósitos de Poupança	218.363	17,9	213.506	16,7	215.189	17,1	(1,5)	0,8
Letras de Crédito do Agronegócio	206.142	16,9	242.553	18,9	213.144	17,0	3,4	(12,1)
Depósitos à Vista	107.707	8,8	94.057	7,3	92.013	7,3	(14,6)	(2,2)
Letras de Crédito Imobiliário	14.707	1,2	15.436	1,2	16.104	1,3	9,5	4,3
Outros Recursos de Emissões	226	0,0	341	0,0	275	0,0	21,5	(19,4)
<b>Captações Institucionais</b>	<b>238.874</b>	<b>19,6</b>	<b>252.635</b>	<b>19,7</b>	<b>249.116</b>	<b>19,8</b>	<b>4,3</b>	<b>(1,4)</b>
Obrigações de Emp., Cessões e Repasses	149.052	12,2	154.811	12,1	158.836	12,6	6,6	2,6
Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	44.681	3,7	30.900	2,4	31.463	2,5	(29,6)	1,8
Dívidas Subordinadas no País <sup>1</sup>	14.002	1,1	29.055	2,3	30.050	2,4	114,6	3,4
Letras Financeiras	20.268	1,7	28.441	2,2	28.766	2,3	41,9	1,1
Dívidas Subordinadas no Exterior	10.870	0,9	9.428	0,7	-	-	-	-
<b>Depósitos no Banco Central</b>	<b>(115.698)</b>	<b>(9,5)</b>	<b>(120.538)</b>	<b>(9,4)</b>	<b>(120.016)</b>	<b>(9,6)</b>	<b>3,7</b>	<b>(0,4)</b>
<b>Usos</b>	<b>1.217.768</b>	<b>100,0</b>	<b>1.281.748</b>	<b>100,0</b>	<b>1.256.560</b>	<b>100,0</b>	<b>3,2</b>	<b>(2,0)</b>
Carteira de Crédito	1.215.485	99,8	1.214.345	94,7	1.230.309	97,9	1,2	1,3
Recursos Disponíveis	2.283	0,2	67.403	5,3	26.251	2,1	-	(61,1)
<b>Carteira de Crédito/Depósitos Totais</b>	<b>139,1</b>		<b>136,2</b>		<b>137,0</b>		<b>(2,1) p.p.</b>	<b>0,8 p.p.</b>
<b>Carteira de Crédito/Captações Comerciais</b>	<b>111,0</b>		<b>105,6</b>		<b>109,1</b>		<b>(1,9) p.p.</b>	<b>3,5 p.p.</b>
<b>Carteira de Crédito/Usos</b>	<b>99,8</b>		<b>94,7</b>		<b>97,9</b>		<b>(1,9) p.p.</b>	<b>3,2 p.p.</b>

(1) Inclui o saldo da atualização e juros incidentes sobre o IHCD no País, no valor de R\$ 4.100 milhões em Dez/25.



# Capital

Índice de Basileia (%)

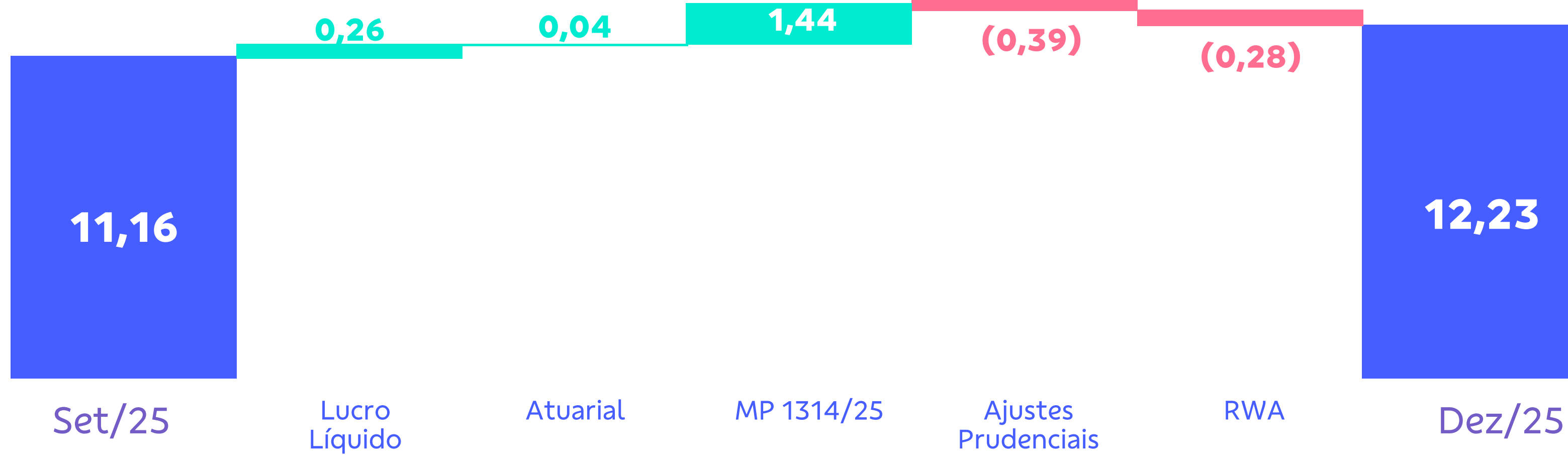


**Payout**  
30%

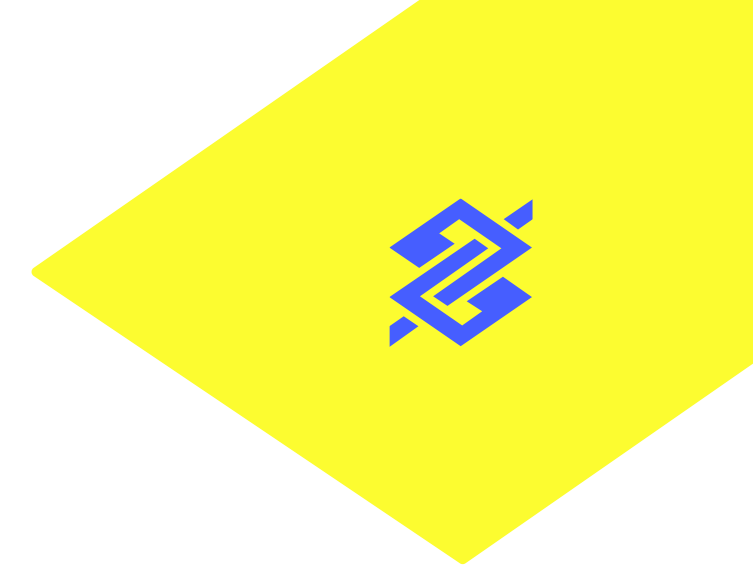
**Lucro Líquido por ação**  
R\$3,18

**Dividendos e JCP distribuídos em 2025**  
R\$5,2 bi

Capital Principal (%)



# Basileia III



	<b>Dez/25</b> (%)
<b>ÍNDICE DE CAPITAL PRINCIPAL (ICP)</b>	<b>8,0</b>
CAPITAL PRINCIPAL	4,5
ACP CONSERVAÇÃO	2,5
ACP SISTÊMICO	1,0
ACP CONTRACÍCLICO <sup>1</sup>	0,0
<b>ÍNDICE DE CAPITAL NÍVEL 1 (ICN1)</b>	<b>9,5</b>
<b>ÍNDICE DE BASILEIA (IB)</b>	<b>11,5</b>

## Índice de Basileia %

Requisito Vigente



## ICN1



Bônus Perpétuo Trigger  
**5,125% ICP**

**Dez/25**

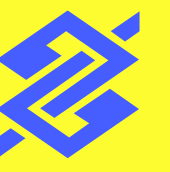
(1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%. Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.

# Demonstração do Resultado<sup>1</sup>

R\$ milhões

	4T24	3T25	4T25	Δ% A/A	Δ% T/T	2024	2025	Δ% Acm.
<b>Margem Financeira Bruta</b>	<b>26.791</b>	<b>26.365</b>	<b>27.801</b>	<b>3,8</b>	<b>5,4</b>	<b>103.944</b>	<b>103.128</b>	<b>(0,8)</b>
<b>Custo do Crédito</b>	<b>(9.263)</b>	<b>(17.928)</b>	<b>(17.959)</b>	<b>93,9</b>	<b>0,2</b>	<b>(35.698)</b>	<b>(61.947)</b>	<b>73,5</b>
Recuperação de Crédito	1.927	1.424	1.777	(7,8)	24,8	9.499	6.480	(31,8)
Despesa de Perda Esperada	(10.185)	(17.928)	(19.036)	86,9	6,2	(41.422)	(65.405)	57,9
Descontos Concedidos	(386)	(1.424)	(700)	81,5	(50,9)	(2.020)	(3.022)	49,6
Perdas por Imparidade	(620)	-	-	-	-	(1.754)	-	-
<b>Margem Financeira Líquida</b>	<b>17.528</b>	<b>8.437</b>	<b>9.842</b>	<b>(43,8)</b>	<b>16,6</b>	<b>68.246</b>	<b>41.181</b>	<b>(39,7)</b>
<b>Receitas de Prestação de Serviços</b>	<b>9.192</b>	<b>8.863</b>	<b>8.835</b>	<b>(3,9)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>35.477</b>	<b>34.813</b>	<b>(1,9)</b>
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>(9.502)</b>	<b>(9.812)</b>	<b>(9.888)</b>	<b>4,1</b>	<b>0,8</b>	<b>(36.998)</b>	<b>(38.872)</b>	<b>5,1</b>
Despesas de Pessoal	(6.285)	(6.567)	(6.470)	2,9	(1,5)	(24.321)	(25.804)	6,1
Outras Despesas Administrativas	(3.216)	(3.244)	(3.418)	6,3	5,4	(12.677)	(13.068)	3,1
<b>Outras Receitas/Despesas Operacionais</b>	<b>(1.301)</b>	<b>(1.465)</b>	<b>(1.353)</b>	<b>4,0</b>	<b>(7,6)</b>	<b>(5.390)</b>	<b>(5.374)</b>	<b>(0,3)</b>
Participações em Controladas e Coligadas	2.059	1.989	2.445	18,7	22,9	7.789	8.317	6,8
PREVI – Plano de Benefícios I	700	822	822	17,4	0,0	2.631	3.601	36,9
PREVI – Atualização de Fundo Utilização	309	208	177	(42,7)	(14,7)	1.102	1.039	(5,8)
Despesas Tributárias	(2.255)	(2.235)	(2.361)	4,7	5,6	(8.667)	(8.885)	2,5
Outras Receitas/Despesas	(2.115)	(2.249)	(2.437)	15,2	8,3	(8.245)	(9.446)	14,6
<b>Provisões</b>	<b>(2.084)</b>	<b>(1.782)</b>	<b>(2.145)</b>	<b>2,9</b>	<b>20,3</b>	<b>(7.585)</b>	<b>(7.573)</b>	<b>(0,2)</b>
Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	(2.228)	(1.782)	(2.145)	(3,7)	20,3	(7.533)	(7.560)	0,4
Outras Provisões	144	-	(0)	-	-	(52)	(13)	(75,4)
<b>Resultado Operacional</b>	<b>13.832</b>	<b>4.241</b>	<b>5.291</b>	<b>(61,8)</b>	<b>24,7</b>	<b>53.750</b>	<b>24.176</b>	<b>(55,0)</b>
<b>Resultado Não Operacional</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>206</b>	<b>156,6</b>	<b>156,4</b>	<b>274</b>	<b>424</b>	<b>55,0</b>
<b>Resultado Antes da Trib. s/ o Lucro</b>	<b>13.912</b>	<b>4.322</b>	<b>5.497</b>	<b>(60,5)</b>	<b>27,2</b>	<b>54.024</b>	<b>24.600</b>	<b>(54,5)</b>
Imposto de Renda e Contr. Social	(2.249)	716	1.830	-	155,7	(7.657)	2.008	-
Participações Estatutárias	(1.214)	(438)	(732)	(39,7)	67,0	(4.814)	(2.597)	(46,1)
Participações Minoritárias	(869)	(814)	(853)	(1,9)	4,8	(3.656)	(3.326)	(9,0)
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>9.580</b>	<b>3.785</b>	<b>5.742</b>	<b>(40,1)</b>	<b>51,7</b>	<b>37.896</b>	<b>20.685</b>	<b>(45,4)</b>
<b>Itens Extraordinários</b>	<b>(807)</b>	<b>(757)</b>	<b>(769)</b>	<b>(4,6)</b>	<b>1,7</b>	<b>(2.456)</b>	<b>(2.877)</b>	<b>17,1</b>
Planos Econômicos	(1.557)	(1.461)	(1.485)	(4,6)	1,7	(4.751)	(5.415)	14,0
Adesão ao Programa de Transação	-	-	-	-	-	-	(1.192)	-
Autorregularização Incentivada de Tributos	-	-	-	-	-	949	-	-
Imparidade de TVM	-	-	-	-	-	(1.717)	-	-
Efeitos Fiscais e de PLR	751	704	716	(4,6)	1,7	3.063	3.731	21,8
<b>Lucro Líquido</b>	<b>8.773</b>	<b>3.028</b>	<b>4.972</b>	<b>(43,3)</b>	<b>64,2</b>	<b>35.440</b>	<b>17.808</b>	<b>(49,8)</b>

(1) Os valores a partir do 1T25 seguem as regras da Resolução 4.966/21, enquanto períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.





Estratégia clara  
Execução disciplinada  
Geração de valor sustentável

## Guidance 2026

### Intervalo

entre

<b>Carteira de Crédito<sup>1</sup></b> Pessoas Físicas Empresas Agronegócios	<b>0,5% e 4,5%</b> <b>6% e 10%</b> <b>-3% e 1%</b> <b>-2% e 2%</b>
<b>Carteira Sustentável</b>	<b>2% e 6%</b>
<b>Margem Financeira Bruta</b>	<b>4% e 8%</b>
<b>Custo do Crédito<sup>2</sup></b>	R\$ bilhões <b>53 e 58</b>
<b>Receitas de Prestação de Serviços</b>	<b>2% e 6%</b>
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>5% e 9%</b>
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	R\$ bilhões <b>22 e 26</b>

(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais.

O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





[bb.com.br/ri](http://bb.com.br/ri)