



Divulgação de Resultados

2T26



ITAÚ DE MINAS – MG – VCBR



BOWMANVILLE – CANADA – VCNA



NIEBLA – ESPANHA – VCEA

Disclaimer

Esta apresentação pode conter declarações e projeções relativas à VOTORANTIM CIMENTOS S.A. ("Votorantim Cimentos" ou "Companhia"), que refletem as expectativas e suposições da administração com relação ao desempenho futuro da Companhia, suas estratégias, tendências de mercado, condições financeiras, econômicas e operacionais.

Tais declarações são fundamentadas em premissas, informações e dados considerados razoáveis pela Companhia, com base em dados públicos disponíveis. No entanto, estão sujeitas a riscos e incertezas que podem fazer com que os resultados reais sejam materialmente diferentes daqueles expressos ou implícitos nas declarações. Diversos fatores, muitos dos quais fora do controle da Companhia, podem impactar negativamente o desempenho dos negócios da Companhia, incluindo, mas não se limitando a, condições de mercado, mudanças regulatórias, variações macroeconômicas e fatores competitivos.

Portanto, essas declarações não devem ser interpretadas como garantias de desempenho futuro. Esta apresentação não constitui oferta ou solicitação de compra ou subscrição de quaisquer valores mobiliários da Companhia.

Destaques Consolidados

CRESCIMENTO E POSICIONAMENTO



Crescimento em Receita e EBITDA Ajustado

Anúncio da ampliação da fábrica de Xambioá (TO)

COMPETITIVIDADE



Continuidade do plano robusto de CAPEX com foco em competitividade estrutural

R\$ 3,1 bi em execução do plano de R\$ 5 bi (2024–2028)

TRANSFORMAÇÃO DO NEGÓCIO



Investimentos estratégicos em negócios adjacentes

SUSTENTABILIDADE



Recordes em ST¹ na fábrica de Toral de los Vados (Espanha) e em Charlevoix (Estados Unidos)

EUR 119mm em subsídio para projeto de CCUS² (Espanha)

Performance Financeira

PERFORMANCE FINANCEIRA



Receita Líquida

R\$ 8,2 bi

+16% ML

vs. 2T25

EBITDA Ajustado

R\$ 1,9 bi

+17% ML

vs. 2T25

Alavancagem

de 1,83x

aumento

vs. 1,78x 2T25

Reforço de liquidez com renovação de linha (CCF)

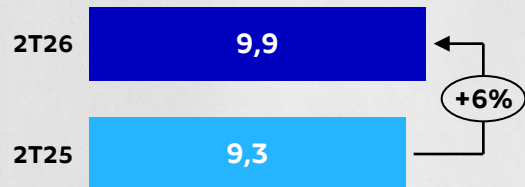
¹Substituição térmica | ²Captura, Utilização e Armazenamento de Carbono.

Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 2T25 nos resultados de 2T26; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,67 (2T25) e 5,05 (2T26) e BRLEUR taxa de câmbio média 6,43 (2T25) e 5,87 (2T26).

Resultados Consolidados 2T26



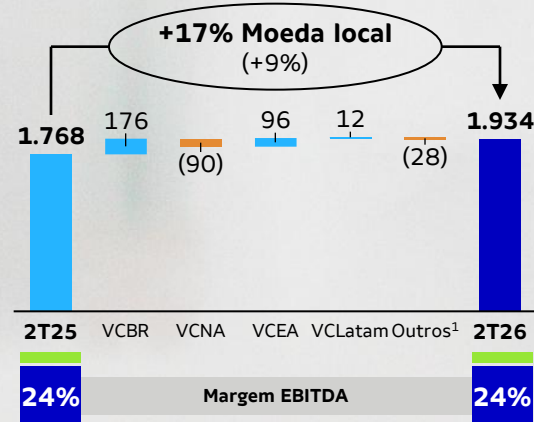
Volume (mmtm)



Avanço de volumes



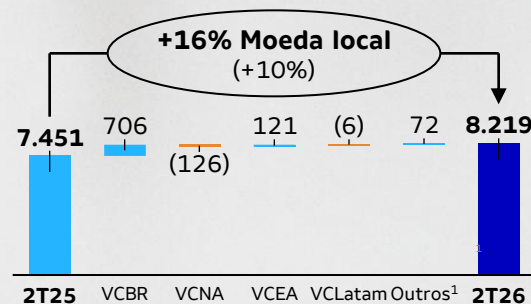
EBITDA Ajustado (R\$ milhão)



Crescimento de receita e eficiência operacional



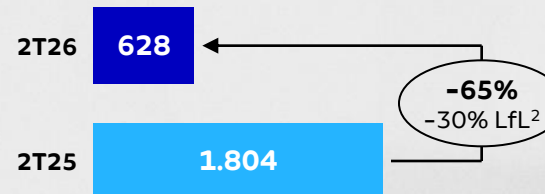
Receita Líquida (R\$ milhão)



Evolução positiva de volume e preço



Lucro Líquido (R\$ milhão)



Impactado por operações descontinuadas e eventos não recorrentes

¹Outros conforme indicado nas Demonstrações Financeiras. ²Ajustes de evento não-recorrente e em bases equalizadas.

Notas:

Devido à reclassificação dos países de Marrocos como operações descontinuadas, as informações consolidadas não consideram os resultados desse país. Há a inclusão dos dividendos recebidos dessa operação como parte do EBITDA Ajustado das operações continuadas.

Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 2T25 nos resultados de 2T26; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,67 (2T25) e 5,05 (2T26) e BRLEUR taxa de câmbio média 6,43 (2T25) e 5,87 (2T26).

Resultados VCBR

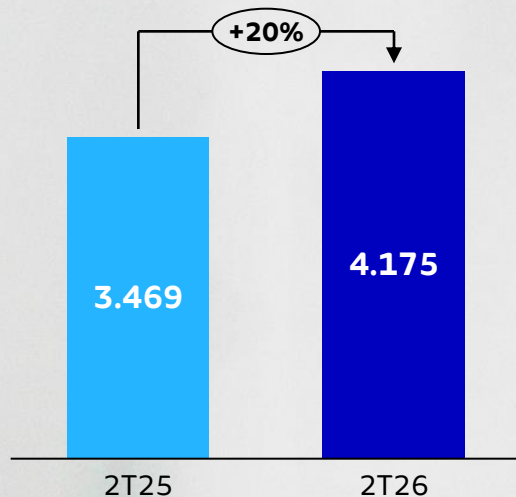


VOTORANTIM
cimentos



Receita Líquida

(R\$ milhão)

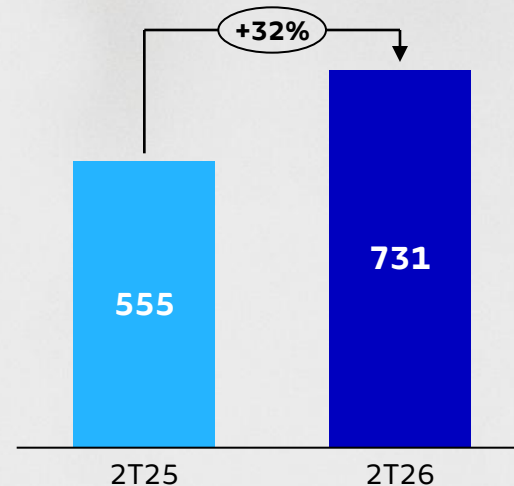


Maiores volumes
e preços
em mercado
favorável



EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



Crescimento do
topline

RIO BRANCO – SP – VCBR

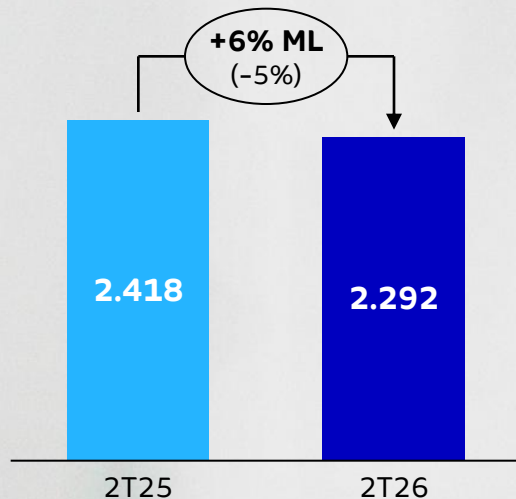


Resultados VCNA



Receita Líquida

(R\$ milhão)

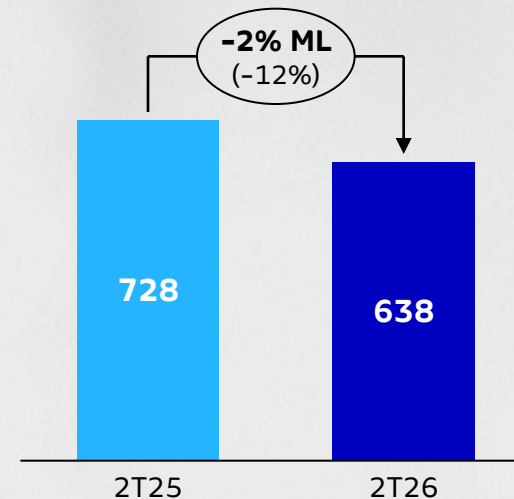


Dinâmica positiva
de volumes e
preços



EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



Avanço operacional
compensado por
custos e FX

CHARLEVOIX- CANADÁ- VCNA

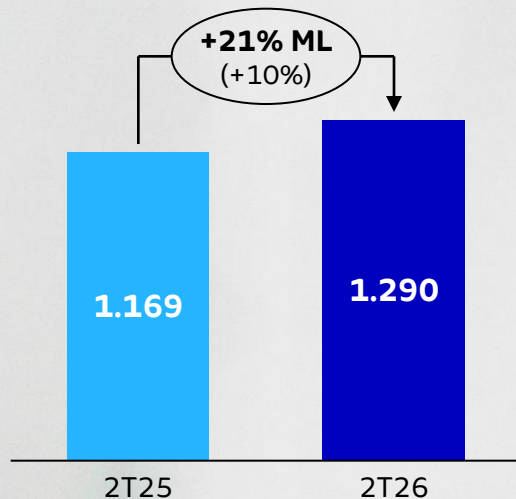


Resultados VCEA



Receita Líquida

(R\$ milhão)

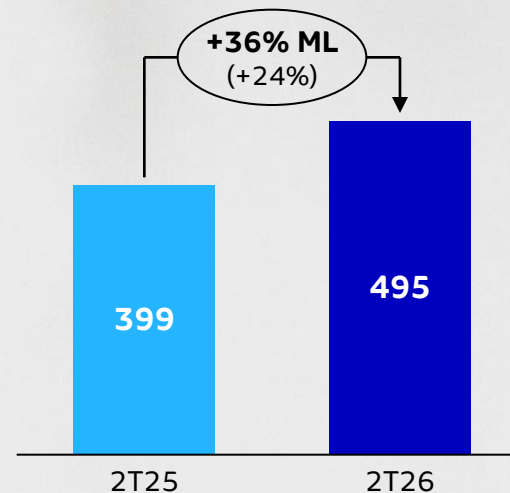


Avanço de volumes e preços



EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



Incremento do *topline* e eficiência operacional

TORAL DE LOS VADOS - ESPANHA - VCEA

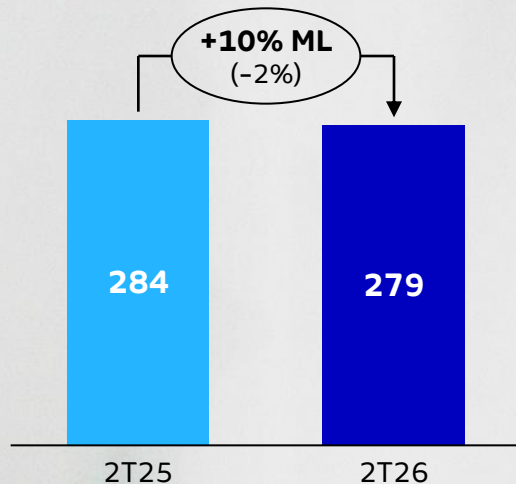


Resultados VCLatam



Receita Líquida

(R\$ milhão)

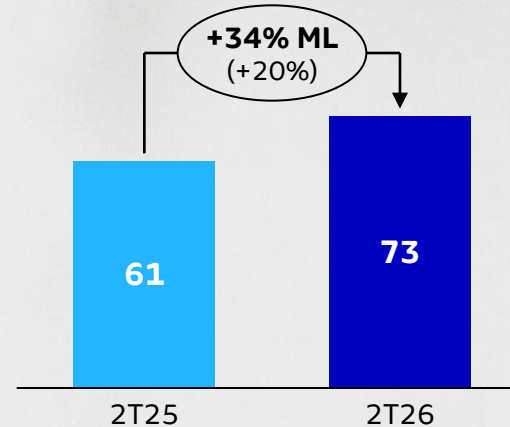


Evolução positiva em mercado desafiador



EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



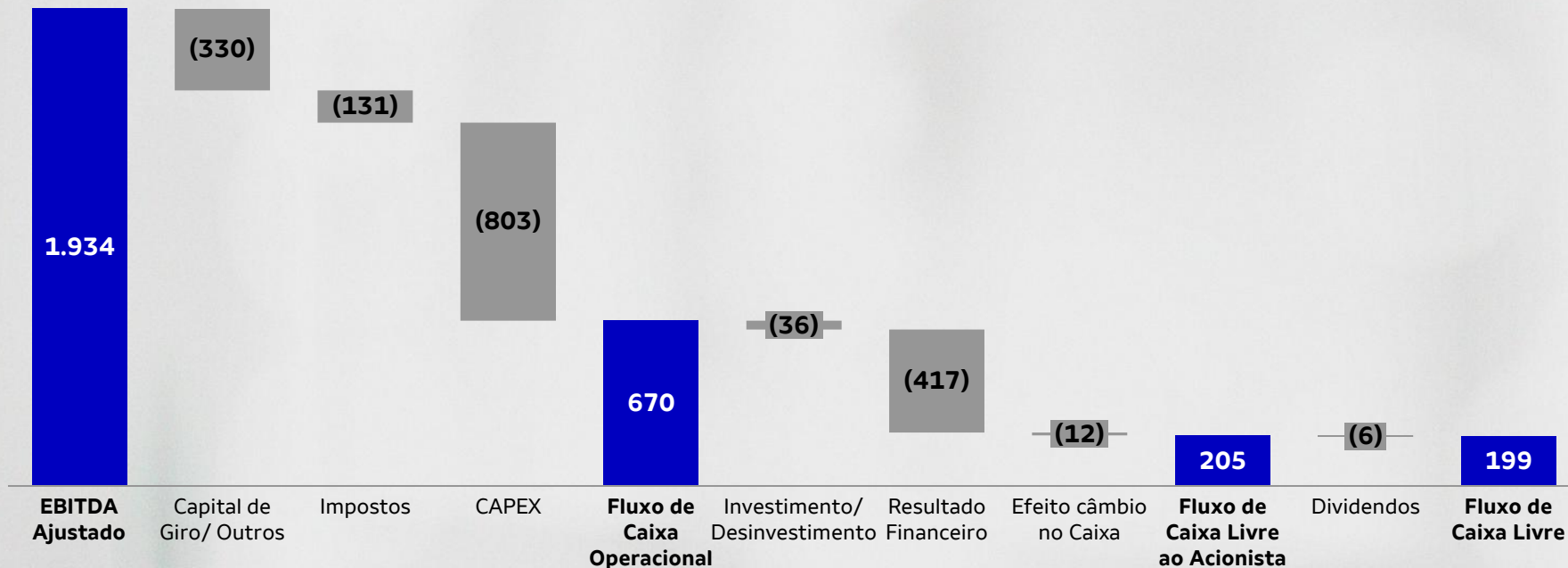
Forte resultado com avanço em margens

MINAS - URUGUAI - VCLATAM



Fluxo de Caixa Livre 2T26

(R\$ milhão)



Fluxo de Caixa Operacional positivo suportando plano de investimento robusto

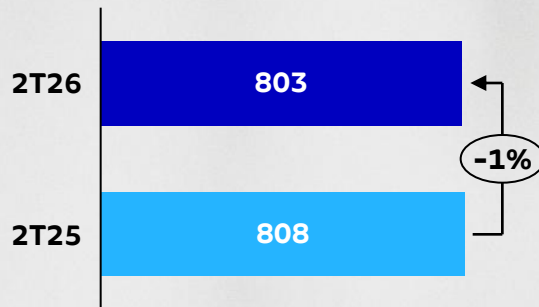


FCL melhor vs. 2T25 em bases comparáveis

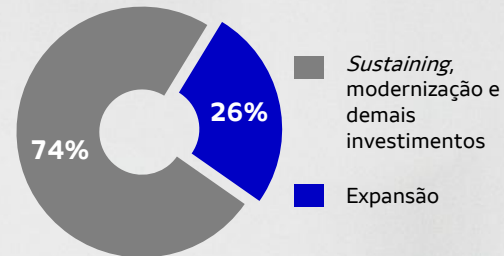


CAPEX Total

(R\$ milhão)



CAPEX por categoria



Sustaining e Modernização

Investimento em modernização com foco em competitividade estrutural, compromissos ASG e novos negócios.

Plano de investimentos de **R\$ 5bi (2024–2028)** no **Brasil**, com **R\$ 3,1 bi** já em execução com flexibilidade no ritmo de alocação.



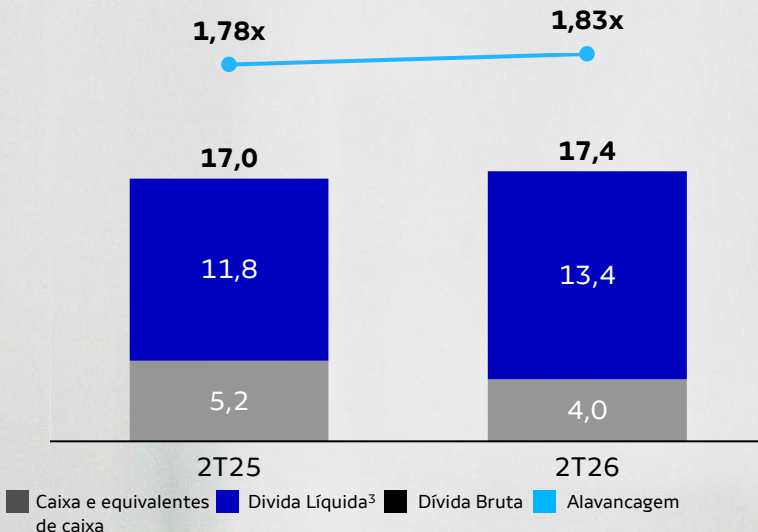
Expansão

Projetos de expansão focados em novos negócios e aumento na capacidade de cimento, tanto no Brasil quanto no exterior.

Endividamento & Liquidez

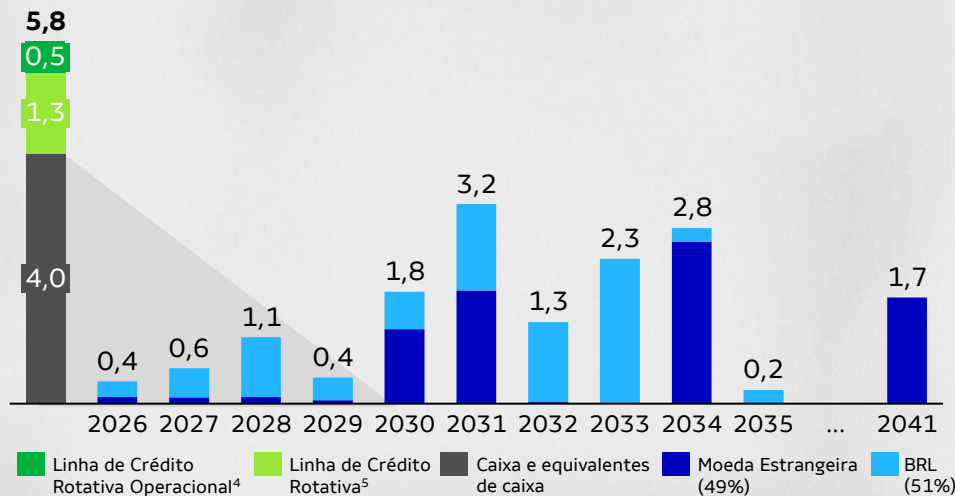


Alavancagem¹ e Composição da Dívida (R\$ bilhão)



Perfil de Amortização de Dívida² (R\$ bilhão)

Empréstimos e financiamentos: **R\$ 15,8 bi**
Prazo médio de vencimento: **~6,5 Anos**
Posição de Caixa cobre **~4,5 anos** de pagamento de dívida



Redução de Alavancagem (LfL)

Grau de investimento reafirmado pela S&P



Renegociação da linha de crédito rotativa: reforço de liquidez e redução de custo

¹Dívida Líquida/Ebitda Ajustado ²Não inclui efeitos do IFRS 16 - Leasing.

³Dívida líquida considera MTM, ambos utilizam taxa de câmbio do final do período.

⁴Linha de crédito rotativa operacional: USD 350 mm sacada em USD 240 mm.

⁵Linha de crédito rotativa: USD 250 mm.

Considerações Finais



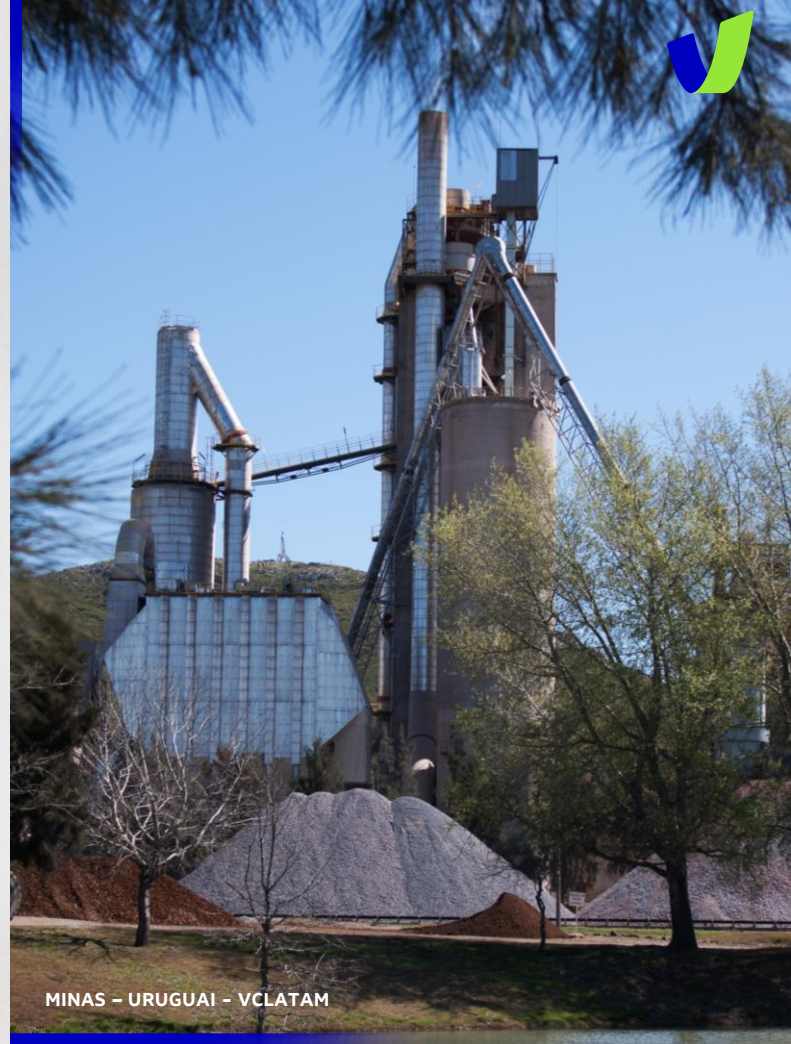
Desempenho operacional consistente, apoiados pela diversificação geográfica e de portfólio



Continuidade do mandato estratégico, com investimentos focados em competitividade, expansão e descarbonização



Posição financeira robusta e resiliente, com solidez para navegar um cenário macroeconômico volátil



MINAS – URUGUAI – VCLATAM

Contatos

Relações com Investidores



E-mail:

vc-ri@vcimentos.com



Website:

<https://ri.votorantimcimentos.com.br/>

Visite o site de RI

